



四方

2021

年度报告

Annual Report

证券代码:601126

北京四方继保自动化股份有限公司
BEIJING SIFANG AUTOMATION CO., LTD.

公司代码：601126

公司简称：四方股份

北京四方继保自动化股份有限公司 2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人高秀环、主管会计工作负责人付饶及会计机构负责人（会计主管人员）孙永刚声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《审计报告》（中证天通[2022]证审字第0100002号），四方股份母公司2021年度实现净利润为225,445,957.74 元，累计可供股东分配的利润为784,181,172.03元。公司拟以2021年末总股本813,172,000股为基数，每10股派发现金5.00元（含税），合计发放现金红利406,586,000元，剩余未分配利润结转以后年度分配。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述了存在的风险事项，敬请查阅“第三节 管理层讨论与分析——可能面对的风险”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	2
第二节	公司简介和主要财务指标.....	3
第三节	管理层讨论与分析.....	6
第四节	公司治理.....	23
第五节	环境与社会责任.....	37
第六节	重要事项.....	40
第七节	股份变动及股东情况.....	53
第八节	优先股相关情况.....	58
第九节	债券相关情况.....	59
第十节	财务报告.....	60

备查文件目录	载有法定代表人、会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的会计报表原件
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内，《中国证券报》、《上海证券报》上公开披露过的所有公司文件的正文及公告原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
四方股份、公司、本公司、四方继保	指	北京四方继保自动化股份有限公司
本集团	指	北京四方继保自动化股份有限公司及子公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
审计机构、中证天通	指	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元、亿元	指	人民币元、万元、亿元
四方三伊	指	保定四方三伊电气有限公司
继保工程	指	北京四方继保工程技术有限公司
南京亿能、四方亿能	指	南京四方亿能电力自动化有限公司
四方瑞和	指	北京四方瑞和科技有限公司
四方香港	指	四方股份（香港）有限公司
四方蒙华电	指	四方蒙华电（北京）自动化技术有限公司
四方吉思	指	北京四方吉思电气有限公司
中能博瑞	指	北京中能博瑞控制技术有限公司
四方智和	指	北京四方智和科技发展有限公司
武汉软件	指	四方继保（武汉）软件有限公司
上海泓申	指	上海泓申科技发展有限公司
保定工程	指	保定四方继保工程技术有限公司
保定电力	指	保定四方电力控制设备有限公司
四方智捷	指	湖州四方智捷电气有限公司
南京致捷	指	南京四方致捷开关有限公司
四方智能	指	四方智能（武汉）控制技术有限公司
四方智电	指	苏州四方智电能源科技有限公司
四方菲律宾	指	Sifang Automation Philippines Corporation
四方印度	指	Sifang Automation India Private Limited
四方泰科诺	指	SARL SIFANG TECHNO WORKS
四方肯尼亚	指	SIFANG KENYA COMPANY LIMITED
电气集团、四方集团、四方电气	指	四方电气（集团）股份有限公司
磐信管理	指	磐信企业管理（天津）合伙企业（有限合伙）
聚智英才	指	聚智英才企业管理（天津）合伙企业（有限合伙）
报告期、本报告期	指	2021 年 1 月 1 日—2021 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	北京四方继保自动化股份有限公司
公司的中文简称	四方股份
公司的外文名称	BEIJING SIFANG AUTOMATION CO., LTD.
公司的外文名称缩写	SIFANG

公司的法定代表人	高秀环
----------	-----

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郝沅阳	秦春梅
联系地址	北京市海淀区上地四街九号	北京市海淀区上地四街九号
电话	010-82181000	010-82181064
传真	010-62981004	010-62981004
电子信箱	ir@sf-auto.com	ir@sf-auto.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市海淀区上地信息产业基地四街9号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市海淀区上地信息产业基地四街9号
公司办公地址的邮政编码	100085
公司网址	www.sf-auto.com
电子信箱	ir@sf-auto.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司证券部

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	四方股份	601126	无

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市海淀区西直门北大街甲 43 号 1 号楼 13 层 1316-1326
	签字会计师姓名	姜长龄、易厚震

七、 近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期 增减(%)	2019年
营业收入	4,298,217,520.75	3,863,193,917.52	11.26	3,681,198,033.45
归属于上市公司股东的净利润	451,886,948.90	343,951,415.13	31.38	187,878,181.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	409,378,611.11	255,609,059.74	60.16	164,845,860.06

经营活动产生的现金流量净额	668,207,660.40	985,428,570.62	-32.19	860,747,324.05
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	3,871,427,987.17	4,157,408,719.46	-6.88	3,917,489,329.89
总资产	7,371,099,630.52	6,858,428,888.24	7.48	5,832,954,421.24

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	0.56	0.43	30.23	0.24
稀释每股收益(元/股)	0.56	0.43	30.23	0.24
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.50	0.32	56.25	0.21
加权平均净资产收益率(%)	11.64	8.57	增加3.07个百分点	4.78
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	10.55	6.37	增加4.18个百分点	4.19

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2021 年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	806,690,021.95	1,157,257,949.91	1,138,949,747.25	1,195,319,801.64
归属于上市公司股东的净利润	93,191,986.61	157,355,752.30	134,010,340.32	67,328,869.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	79,123,433.62	148,271,243.70	122,074,202.65	59,909,731.14
经营活动产生的现金流量净额	177,192,179.74	-113,688,858.20	307,712,025.58	296,992,313.28

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	725,370.52	-124,438.74	5,951.16
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	15,228,180.75	23,164,299.75	17,621,388.13
委托他人投资或管理资产的损益	2,048,269.31	1,529,178.08	
债务重组损益		-1,539,209.99	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	25,397,802.84	1,382,239.14	604,420.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,368,636.34	5,591,321.04	8,107,773.95
其他符合非经常性损益定义的损益项目		75,914,843.87	
减: 所得税影响额	10,257,121.97	17,445,360.97	3,236,072.79
少数股东权益影响额(税后)	2,800.00	130,516.79	71,139.41
合计	42,508,337.79	88,342,355.39	23,032,321.04

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 √不适用

十一、采用公允价值计量的项目

□适用 √不适用

十二、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

报告期内, 公司董事会和经营团队积极应对外部环境变化, 持续技术创新, 加强市场销售及产品开发管理, 在运营管理、客户服务、文化建设多方面推动改进与提升, 实现营业收入 42.98 亿元, 同比增长 11.26%; 实现归属于上市公司股东净利润 4.52 亿元, 同比增长 31.38%, 主营业务经营质量持续提升。

报告期内, 公司主营业务稳定拓展:

智能电网领域, 持续深耕电网, 营业收入稳定增长, 精益运营效益逐渐显现, 盈利能力持续提升。产品及技术创新方面, 公司持续跟踪新型电力系统等新技术发展动态, 打造高水平研发平台, 保持技术领先优势。报告期内, 完全自主可控装置在全国多个变电站投入试运行, 实现全品类全电压等级的覆盖, 为自主可控产品的推广奠定了基础; 新一代集控站和远程智能巡视产品均一次性通过国家电网的集中检测, 进一步巩固了公司在智能运检领域的领先优势; 自主可控新一代变电站二次系统全品类产品均已通过国网技术学院验证考核并挂网试运行。中标浙江、江苏等

多个国网新一代二次系统优化示范工程，为新产品研发和推广应用打下坚实基础；运检监控业务快速发展，中标天津、重庆、河北、湖南、山西等地集控站监控系统项目；中标广东电网集群储能科技项目，通过集群控制关键技术突破储能规模化应用市场；深圳电网二次设备智能运行管控系统顺利通过验收，为公司二次运维产品在南方电网地区的推广起到引领示范作用。

智慧发电及新能源领域，紧抓行业发展周期，重点开拓新能源市场，持续加强产品创新，快速扩大业务规模。新能源方面，受益于清洁能源的快速建设，持续扩大重点客户的市场占有率，新签合同额超 11 亿元，较上年同期增长超 40%。中标我国规模最大的“风光储”一体化项目——三峡乌兰察布新一代电网友好绿色电站示范项目，对探索新能源开发建设新模式具有重要示范意义；中标华润苍南 1 号等海上风电项目，持续增强海上风电市场竞争力。传统发电方面，持续深耕保持市场占有率，积极跟踪火电灵活改造进程。工业控制方面，具有实时控制与非实时智能计算一体化技术及 DCS/PLC 一体化控制功能的完全自主可控的新一代自动控制系统率先从国产化替代走向国产化竞争，成功中标三峡电站项目、湖南渣滩电站技术升级改造项目以及金牛坪自主可控水电站监控项目等十余个项目。

智慧配电领域，加快配用电新产品研发和新市场拓展。新产品及技术方面，持续加大研发投入，PEN-12 深度融合智能环网柜，ZW61-12Di 环保型内置隔离柱上断路器等四款一二次融合设备完成研发；自主可控配电终端在广西、广东挂网运行；国家重点专项《交直流混合的分布式可再生能源关键技术、核心装备和工程示范研究》，《配电网广域测量控制系统研制与集成示范》顺利通过国家科技部的成果汇报。公司发挥在智慧能源和智慧物联方面的专业优势，持续深化合作交流，与上海能源互联网研究院、天津港电力公司达成战略合作，在港口数字化、能源管理、智慧调度等方面开展深度合作，共同推进新型电力系统建设。在广西、贵州、广东、海南、辽宁等省市中标一二次融合配电开关、配电终端、配电自动化主站升级等项目，进一步扩大市场占有率。

智慧用电领域，持续加强产品创新，积极拓展智慧用电新业务与新模式，在钢铁冶金、石油化工、轨道交通和工业园区等企业电力、能源市场取得持续突破和提升。钢铁冶金方面，在天柱钢铁、唐银钢铁等项目中，提供包含调度集控系统、变电站监控系统、SVG、开关柜在内的电气一二次成套设备；持续推进与宝武集团、河北钢铁集团等的深度合作，积极参与其智慧制造项目，提升客户电气化、智慧化水平。石油化工方面，与中石化、中石油等企业持续深入合作，提供完整的智慧用电产品和解决方案，助力企业节能减排。在轨道交通方面，积极推进轨道云应用布局，在重庆、天津等城市精耕细作，为嘉兴市有轨电车一期建党百年献礼工程建设项目提供了电力监控系统和交流保护整套解决方案；积极拓展国外市场，为中土集团总包哥伦比亚波哥大有轨电车项目提供了电力监控系统整套解决方案。持续加大在用电监测、安全预警、能效提升相关软硬件产品的研发投入，已具备自主知识产权的系列产品与解决方案，得到银行、工业企业、事业单位等多领域客户的认可，同时积累了成熟的应用经验。

直流输电及电力电子，持续加强技术创新，聚焦优势领域，加强新市场突破。产品应用领域得到进一步扩展，SVG 产品规模化、产业化能力进一步提高，连续中标华能集团、协鑫能科风电等多个大型框招项目；次同步产品在大规模新能源接入的新型电力系统中具有广泛应用前景，中标山西漳泽发电厂次同步谐振抑制项目和国家电网冀北电力公司宽频振荡监测控制项目；在新型直流融冰方向，中标贵州电网习水变 60MW 新型直流融冰装置；交直流配电应用场景持续突破，

中标南方电网首个“六站合一”直流配网示范工程，东莞松山湖中压交直流配电网柔性互联示范项目，三峡集团乌兰察布交直流配网能量管理系统设备采购项目。

分布式能源及储能业务，加强技术创新，加速新市场突破。在“新型电力系统”背景下，公司为优化组织架构与资源配置，成立分布式能源及储能事业部，大力发展分布式能源及储能业务。分布式能源方面，围绕国家“整县光伏”战略，依托智能云运维技术，推出分布式能源集控与运维系统，中标山东高速光伏、港华新豪分布式光伏等项目。储能方面，依托能量管理系统和储能变流器等核心产品，基于对电力系统接入及储能系统集成设备的深入理解，致力于规模化储能集中接入场景下的系统整体能源效率提升，以及与电力系统的友好交互。报告期内，中标普惠安阳风电场配套储能项目、河南商水风远风电配套储能项目、南方电网调峰调频公司高压级联电池储能系统集成项目、山东莱芜孟家百兆瓦储能电站能量管理系统项目等。

新产品新技术研发，坚持技术研发创新和研发管理体系建设。2021 年持续进行自主可控平台建设以及系列产品的研发、测试和试运行工作，自主可控的继电保护、测控、DCS/PLC 等产品开始规模化应用。在针对新型电力系统的电网和新能源自动化系统软件产品的研发、测试和工程实施方面取得了阶段性成果。针对“双碳”目标和“双高”特征，积极参与国家、大型企业的重大科技项目和专项课题，在电网侧、新能源发电侧、储能侧和配用电侧等各个领域，开展了模型建设、算法研究与仿真分析、新产品开发等工作，在新原理的继电保护技术、并网控制技术、源网荷储的协调优化技术、构网逆变技术、柔直输电技术、一二次融合技术等领域开展了丰富的技术创新和试点工程实施工作。仿真方面，重点开展数字孪生三维可视化系统的开发和推广，并在浙江金华公司变电站“数字孪生”监控系统仿真调试平台等项目中获得突破性应用。

2021 年，公司在保护自动化、系统软件、工业控制等领域 4 项技术成果通过中国电机工程学会组织的技术鉴定，其中 3 项科技成果整体达到国际领先水平，1 项科技成果多项技术国际领先，多项国际首创技术。报告期内，公司参与制定和修订标准发布 60 项，其中 3 项国际标准，17 项国家标准，34 项行业标准，6 项团体标准。

风险控制管理方面，持续完善与优化企业内部控制制度，提高经营管理水平和风险防范能力，促进企业可持续发展。报告期内对重要业务事项和高风险领域进行持续监督、抽查，以及时发现经营过程中可能面临的重大风险；持续优化业务流程；对重大项目投标、内部采购招标、重大投资项目、关联交易等加强风险防控和监督；定期公布检查过程中发现的问题，督促及时整改；同时在公司内部持续的、大范围的进行风险控制和合规意识的培训、宣讲，将风险控制和合规意识深入贯彻。

企业文化建设方面，在“文化先导、战略聚焦、风控护航”的企业经营理念引领下，公司开展了丰富的企业文化建设活动，对企业的经营业绩提升形成助推。报告期内，持续举办各类“文化建设”系列活动，通过司庆活动、创新大赛成果秀活动、启航班经理人钉钉四方馆演讲活动、阳光健步走暨四方企业文化答题竞赛活动、企业文化故事“严”字征文活动、企业文化主题演讲比赛、企业文化座谈会、团建活动融入企业文化、《工匠精神在四方》视频宣讲活动等，持续提升企业文化宣传和落实的工作，强化企业文化价值观认同感，提升了公司的凝聚力。

二、报告期内公司所处行业情况

2021 年，面对复杂多变的国内外环境，持续巩固拓展疫情防控和经济社会发展成果，经济规模进一步扩大，GDP 同比增长 8.1%，实现了“十四五”良好开局。2021 年，全社会用电量 83128 亿千瓦时，同比增长 10.3%。全国主要发电企业电源工程建设投资完成 5530 亿元，同比增长 4.5%，全国发电装机容量约 23.8 亿千瓦，同比增长 7.9%，其中，风电装机容量约 3.3 亿千瓦，同比增长 16.6%；太阳能发电装机容量约 3.1 亿千瓦，同比增长 20.9%。电网工程建设投资完成 4951 亿元，同比增长 1.1%。

2021 年，中央财经工作会议上首次提出“构建以新能源为主体的新型电力系统”，明确了“双碳”背景下我国能源电力转型发展的方向。随后，国家电网和南方电网分别发布了新型系统行动方案。新型电力系统对能源产业链产生深远影响，将加速产业结构和技术大变革，电力系统乃至整个能源行业迎来了高速发展期，将给公司带来重大发展机遇，同时也提出新的要求与挑战。

三、报告期内公司从事的业务情况

公司作为中国能源与工业自动化领域的领先企业，以“让电力更安全、更智能、更高效、更清洁”为使命，专注于智慧发电、智能电网、智慧配电、智慧用电等领域，提供以继电保护、自动化、电力电子等技术为核心的产品、技术咨询及系统解决方案。先后参与 1000kV 特高压工程、三峡工程、西电东送、青藏铁路、北京奥运会、上海世博会、广州亚运会、张北风光储输等国家重点示范工程的建设。产品遍及全国并远销 60 多个国家及地区，市场份额稳居行业前列。

(1) **智能电网业务：**为输变电领域提供从 1000kV 特高压到 10kV 低压全系列的保护、自动化产品及解决方案，如继电保护、变电站自动化、直流输电控制保护、安全稳定控制及保护、调度自动化、继电保护信息及运维系统、智能运检，并在上述领域积累了丰富经验和技術底蕴，处于国际先进行列。

(2) **智慧发电及新能源业务：**在新能源发电领域，围绕新型电力系统需求，提供系统安全、并网友好、灵活调控的综合自动化产品，以及可实现无人值守、远程控制、状态检修的人工智能型集控运维系统解决方案；在传统能源发电领域，提供自主可控的电力保护、电气自动化、过程自动化、仿真培训等整体解决方案与服务，持续提升发电领域的智能化和智慧化水平。

(3) **智慧配电业务：**助力构建新型配电系统，为国内外供电企业及大型行业客户的智能配电及智慧能源服务，提供一二次融合装备、智能终端、电力调配自动化系统、综合能源管理及设备运维管控系统等全系列产品、整体解决方案及配套服务，实现“源-网-荷-储”一体化运行管理。

(4) **智慧用电业务：**面向钢铁冶金、石油化工、轨道交通、港口、园区等行业供用电领域，提供供用电系统智能保护与控制、综合能源、物联安全等整体解决方案与服务；面向工商业等终端用电领域，自研基于 AI 与物联网的系列产品与解决方案，提供用电安全的检测、预警、维护等综合服务，协助用户打造立体的用电安全管理体系，持续提升用户用电的安全、智能水平。

(5) **直流输电及电力电子应用：**面向电力、工业等领域提供电力电子设备供应、技术服务和成套集成解决方案，包括电能质量综合治理、高压直流输电、交直流混合配电网成套设备、直流融冰、高可靠性供电等产品与解决方案，实现电能高效、可靠、智能、清洁的传输与利用。

(6) **分布式能源及储能业务：**面向分布式能源、储能、微网等领域提供设备供应与技术服务，包括能量管理系统、集控与运维系统、分布式能源成套设备、储能系统等全方位产品及整体解决方案，实现分布式能源及储能系统的灵活调控、智能运维、安全高效。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、技术创新优势

公司建立了完整的研发创新管理体系，坚持以科技创新为引领，研发投入占比较高，科技成果显著。同时，公司还通过与科研院所合作、设立博士后工作站、院士工作站等一系列产学研相结合的活动，开展了具有战略性、前瞻性的技术研究。经过多年发展，公司累计拥有授权的发明专利 700 余项，软件著作权 560 余项，先后参加了 400 余项国际标准、国家标准和行业标准的起草制定和修订工作。拥有包括国家高新技术企业、国家级企业技术中心、国家技术创新示范企业等重要资质，获得国家科学技术进步二等奖两项，获得其他省部级科技奖 140 余项。

2、品牌优势

公司作为国内电力系统二次设备制造知名品牌企业，二十多年来一直秉承科技创新和技术营销相结合的策略，在国内行业获得多项首创和第一，产品行销全国和世界多地，奠定了行业领先的地位，得到客户、合作伙伴的高度认可，赢得主流客户的信赖，品牌价值日益增强。公司的继电保护和变电站自动化等产品处在行业前列，树立起行业领先的品牌形象。技术和品牌的加成效应，让公司在新能源、电力电子、配用电领域保持了快速发展，并保持了较高的品牌辐射力和影响力。

3、人才优势

公司是技术密集型企业，技术人员占企业总人数 50% 以上。公司秉承以人为本的人力资源管理理念，组建了一支具有专业技术背景的管理团队，培养了一批积极创新、务实进取的研发、营销、技术、生产等方面的专业人员。公司拥有国务院政府特殊津贴获得者 2 人，另外，公司多位人才还分别获得国家级百千万人才、全国优秀首席信息官、中关村国家自主创新示范区高端领军人才、“海英人才”创新领军人才、中国电机工程学会会士、茅以升北京青年科技奖、北京市优秀青年工程师、杰出青年设计人才、中国电力优秀青年工程师奖等荣誉。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司董事会和经营团队积极应对外部环境变化，持续技术创新，加强市场销售及产品开发管理，在运营管理、客户服务、文化建设多方面推动改进与提升，实现营业收入 42.98 亿元，同比增长 11.26%；实现归属于上市公司股东净利润 4.52 亿元，同比增长 31.38%，主营业务经营质量持续提升。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	4,298,217,520.75	3,863,193,917.52	11.26

营业成本	2,749,705,627.60	2,446,702,923.92	12.38
销售费用	433,319,395.84	421,477,098.26	2.81
管理费用	211,943,657.74	203,352,436.47	4.22
财务费用	-38,290,827.23	-20,678,871.04	不适用
研发费用	446,716,568.59	418,875,621.20	6.65
投资收益	2,374,950.15	84,085,673.08	-97.18
信用减值损失	-265,388.22	-53,022,696.32	不适用
资产减值损失	-46,921,025.47	-92,402,479.74	不适用
资产处置收益	725,370.52	-124,438.74	不适用
营业外支出	1,305,378.00	2,475,667.75	-47.27
经营活动产生的现金流量净额	668,207,660.40	985,428,570.62	-32.19
投资活动产生的现金流量净额	-49,080,722.19	125,737,927.97	-139.03
筹资活动产生的现金流量净额	-796,908,560.00	-84,931,223.73	不适用

财务费用变动原因说明：主要原因系本报告期公司持有的存量现金产生的利息收入增加；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：经营活动产生的现金流量净额比上年同期减少 32.19%，主要原因系本报告期公司加强生产物资储备，支付的生产物资采购款较上年同期增加所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金流量净额比上年同期减少 139.03%，主要原因系上年同期公司处置持有的原合营企业北京 ABB 四方电力系统有限公司股权，产生投资活动现金流入 1.05 亿元；

投资收益变动原因说明：投资收益较上年同期下降 97.18%，主要原因系上年同期公司处置持有的原合营企业北京 ABB 四方电力系统有限公司全部股权，处置收益较大；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要原因系本报告期公司分派现金股利增加所致；

信用减值损失变动原因说明：主要原因系本报告期公司持续加强合同回款管理，应收账款回收情况良好，计提的应收账款预期信用减值损失减少所致；

资产减值损失变动原因说明：主要原因系上年同期公司计提铜钢镓硒（CIGS）光伏项目的固定资产、无形资产减值损失所致；

资产处置收益变动原因说明：主要原因系本报告期公司固定资产处置收益变动所致；

营业外支出变动原因说明：主要原因系本报告期公司营业外支出中的债务重组损失减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况

分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
新能源	748,701,101.00	582,836,174.03	22.15	43.73	62.06	减少 8.81 个百分点
其他	3,537,044,334.20	2,157,903,788.87	38.99	6.19	3.68	增加 1.48 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
输变电保护和自动化系统	1,964,141,174.27	1,027,678,738.91	47.68	0.93	-3.18	增加 2.22 个百分点
发电与企业电力系统	1,379,432,091.66	974,691,395.98	29.34	53.70	78.89	减少 9.95 个百分点
配用电系统	507,075,526.51	407,598,712.21	19.62	-20.37	-26.49	增加 6.70 个百分点
电力电子应用系统	394,204,739.24	308,523,501.22	21.74	8.83	13.36	减少 3.13 个百分点
其他主营业务	40,891,903.52	22,247,614.58	45.59	333.35	177.13	增加 30.67 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内业务	4,101,640,899.67	2,614,168,155.22	36.27	11.38	12.12	减少 0.42 个百分点
国际业务	184,104,535.53	126,571,807.68	31.25	8.81	15.70	减少 4.09 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1.分产品情况说明

收入变化原因:

本期输变电保护和自动化系统产品收入同比增加, 主要原因为公司在电网客户良好的品牌地位, 交货合同额增加, 产品收入同比增加;

本期发电与企业电力系统产品收入同比增加, 主要原因为公司积极把握市场机会, 持续加强产品市场开拓, 用户订单增加, 交货合同额增加, 产品收入同比增加;

本期配用电系统产品收入同比减少, 主要原因为产品中的配电开关产品交货合同额减少, 收入同比减少;

本期电力电子应用系统产品收入同比增加, 主要原因为产品中的电力电子变流器产品交货合同额增加, 收入同比增加;

其他主营业务产品收入同比增加, 主要原因为本期相应合同完工数量比同期增加。

毛利率变化原因:

输变电保护和自动化系统产品毛利率较上年同期基本保持稳定;

发电与企业电力系统产品毛利率较上年同期减少 9.95 个百分点, 主要原因为公司本期完工合同结构变化, 毛利率相对较低的成套产品合同增加, 导致本期产品毛利率有所下降;

配用电系统产品毛利率较上年同期增加 6.70 个百分点, 主要原因为公司本期完工合同结构变化, 毛利率相对较低的配电开关产品合同占比减少, 导致本期产品毛利率有所上升;

电力电子应用系统产品毛利率较上年同期减少 3.13 个百分点, 主要原因为公司本期完工合同结构变化, 导致本期产品毛利率有所下降;

其他主营业务产品合同毛利率增加, 主要原因为本期合同完工毛利率相对较高。

2. 分行业情况说明

2021 年度, 公司持续加强风电及光伏等新能源行业市场开拓, 本期在新能源行业的发货合同额有所上升; 受合同产品结构变化, 本期新能源行业合同综合毛利率有所下降。

3. 分地区情况说明

2021 年度, 因境外集成项目合同本期完工, 国际业务发货合同额有所上升; 受产品结构变化, 产品综合毛利率略有下降。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位: 元

分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
输变电保护和自动化系统	直接材料	815,800,018.50	79.38	839,950,211.40	79.14	-2.88
	其他费用	211,878,720.41	20.62	221,447,753.27	20.86	-4.32
	小计	1,027,678,738.91	100.00	1,061,397,964.67	100.00	-3.18
发电与企业电力系统	直接材料	836,882,420.21	85.86	439,851,644.78	80.73	90.26
	其他费用	137,808,975.77	14.14	105,015,484.77	19.27	31.23
	小计	974,691,395.98	100.00	544,867,129.55	100.00	78.89
配用电系统	直接材料	316,699,153.24	77.70	435,469,081.85	78.53	-27.27
	其他费用	90,899,558.97	22.30	119,042,180.73	21.47	-23.64

	小计	407,598,712.21	100.00	554,511,262.58	100.00	-26.49
电力电子应用产品	直接材料	260,374,990.47	84.39	224,571,135.54	82.51	15.94
	其他费用	48,148,510.75	15.61	47,594,500.70	17.49	1.16
	小计	308,523,501.22	100.00	272,165,636.24	100.00	13.36
其他主营业务	直接材料	4,105,533.08	18.45	2,364,222.47	29.45	73.65
	其他费用	18,142,081.50	81.55	5,663,655.35	70.55	220.32
	小计	22,247,614.58	100.00	8,027,877.82	100.00	177.13
合计	直接材料	2,233,862,115.50	81.51	1,942,206,296.04	79.57	15.02
	其他费用	506,877,847.40	18.49	498,763,574.82	20.43	1.63
	小计	2,740,739,962.90	100.00	2,440,969,870.86	100.00	12.28

成本分析其他情况说明

报告期内，输变电保护和自动化系统产品，成本总体保持稳定；发电与企业电力系统产品、电子电子应用系统产品交货合同额增加，成本随之增加；本期配用电系统产品中配电开关产品交货合同额减少，成本随之减少；本期其他主营产品因交货及各产品成本构成变化，成本构成项目较上年同期金额相应变动。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 53,055.35 万元，占年度销售总额 12.34%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 44,066.26 万元，占年度采购总额 15.47%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度	变动比例 (%)
销售费用	433,319,395.84	421,477,098.26	2.81
管理费用	211,943,657.74	203,352,436.47	4.22
研发费用	446,716,568.59	418,875,621.20	6.65
所得税费用	81,137,335.25	73,976,480.26	9.68

4. 研发投入

(1).研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	446,716,568.59
本期资本化研发投入	12,843,137.41
研发投入合计	459,559,706.00
研发投入总额占营业收入比例 (%)	10.69
研发投入资本化的比重 (%)	2.79

(2).研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	752
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	24.8
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	7
硕士研究生	302
本科	374
专科	60
高中及以下	9
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	117
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	363
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	226
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	44
60 岁及以上	2

(3).情况说明

□适用 √不适用

(4).研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度	2020 年度	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	668,207,660.40	985,428,570.62	-32.19

投资活动产生的现金流量净额	-49,080,722.19	125,737,927.97	-139.03
筹资活动产生的现金流量净额	-796,908,560.00	-84,931,223.73	不适用

注：

- 1、经营活动产生的现金流量净额比上年同期减少 32.19%，主要原因系本报告期公司加强生产物资储备，支付的生产物资采购款较上年同期增加所致；
- 2、投资活动产生的现金流量净额比上年同期减少 139.03%，主要原因系上年同期公司处置持有的原合营企业北京 ABB 四方电力系统有限公司股权，产生投资活动现金流入 1.05 亿元；
- 3、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期变动，主要原因系本报告期公司分派现金股利增加所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	2,013,933,723.92	27.32	2,178,773,494.48	31.77	-7.57	
应收票据	159,112,869.12	2.16	105,216,246.81	1.53	51.22	注 1
应收账款	916,604,356.94	12.44	1,063,618,868.30	15.51	-13.82	
应收款项融资	270,203,133.10	3.67	215,161,761.75	3.14	25.58	
预付款项	145,958,456.85	1.98	80,375,748.42	1.17	81.60	注 2
其他应收款	41,100,172.92	0.56	51,674,484.83	0.75	-20.46	
存货	1,559,147,447.72	21.15	1,080,506,032.94	15.75	44.30	注 3
合同资产	1,049,207,365.47	14.23	965,667,154.55	14.08	8.65	
其他流动资产	331,335,208.33	4.50	231,732,164.68	3.38	42.98	注 4
长期股权投资	22,908,146.11	0.31	22,604,717.63	0.33	1.34	
其他非流动金融资产	24,336,112.40	0.33	3,636,112.40	0.05	569.29	注 5
投资性房地产	36,163,240.00	0.49	39,355,504.64	0.57	-8.11	
固定资产	375,503,699.37	5.09	404,493,722.52	5.90	-7.17	
在建工程	7,971,248.57	0.11	7,665,355.37	0.11	3.99	
使用权资产	20,117,949.44	0.27			不适用	注 6
无形资产	147,271,538.70	2.00	162,465,981.49	2.37	-9.35	
开发支出	36,774,668.46	0.50	26,675,076.36	0.39	37.86	注 7
长期待摊费用	13,898,906.17	0.19	15,552,098.00	0.23	-10.63	
递延所得税资产	183,783,062.10	2.49	192,131,910.84	2.80	-4.35	
其他非流动资产	15,768,324.83	0.21	11,122,452.23	0.16	41.77	注 8

应付票据	263,285,259.53	3.57	392,594,378.91	5.72	-32.94	注 9
应付账款	1,544,372,217.35	20.95	1,136,251,227.58	16.57	35.92	注 10
合同负债	1,069,044,052.83	14.50	658,681,608.85	9.60	62.30	注 11
应付职工薪酬	272,938,020.98	3.70	238,313,090.13	3.47	14.53	
应交税费	42,772,113.61	0.58	65,434,659.41	0.95	-34.63	注 12
其他应付款	37,944,483.53	0.51	42,394,279.83	0.62	-10.50	
一年内到期的非流动负债	5,569,828.64	0.08			不适用	注 13
其他流动负债	232,532,694.28	3.15	141,070,769.59	2.06	64.83	注 14
租赁负债	12,177,922.29	0.17			不适用	注 15
递延收益	15,240,356.09	0.21	22,726,130.97	0.33	-32.94	注 16
递延所得税负债	1,288,370.62	0.02	1,585,875.65	0.02	-18.76	

其他说明

注 1: 应收票据比上年末增长 51.22%，主要原因系本报告期末公司持有的未到期商业承兑汇票增加所致；

注 2: 预付款项比上年末增长 81.6%，主要原因系公司主营业务持续增长，物资采购规模增大，本报告期公司预付的生产物资材料款项增加；

注 3: 存货比上年末增长 44.3%，主要原因系公司主营业务持续增长，生产经营规模不断扩大，公司生产物资储备增加；

注 4: 其他流动资产比上年末增长 42.98%，主要原因系本报告期末公司待认证、待抵扣及预缴增值税增加所致；

注 5: 其他非流动金融资产比上年末增长 569.29%，主要原因系本报告期公司参与投资设立能研创智（上海）私募基金合伙企业（有限合伙）所致；

注 6: 使用权资产比上年末变动，主要原因系本报告期公司执行新租赁准则，相关报表项目变动；

注 7: 开发支出比上年末增长 37.86%，主要原因系本报告期公司继续加大研发投入且对符合要求的研发项目投入进行资本化所致；

注 8: 其他非流动资产比上年末增长 41.77%，主要原因系本报告期公司预付的工程设备款增加所致；

注 9: 应付票据比上年末减少 32.94%，主要原因系本报告期末公司已结算的供应商货款中，未到期的承兑汇票余额减少所致；

注 10: 应付账款比上年末增长 35.92%，主要原因系公司主营业务持续增长，物资采购规模增大，本报告期末公司未达到合同约定付款条件的生产物资材料款项增加；

注 11: 合同负债比上年末增长 62.3%，主要原因系公司持续加强合同回款管理，本报告期末收到的客户预付购货款增加；

注 12: 应交税费比上年末减少 34.63%，主要原因系本报告期公司当期应纳企业所得税款减少，导致本报告期末应交税费余额减少；

注 13: 一年内到期的非流动负债比上年末变动, 主要原因系本报告期公司执行新租赁准则, 将一年内到期的租赁负债在本项目列示;

注 14: 其他流动负债比上年末增长 64.83%, 主要原因系本报告期末公司预收款项中包含的待转增值税销项税额增加; 以及公司主营业务持续增长, 计提的产品质量保证增加;

注 15: 租赁负债比上年末变动, 主要原因系本报告期公司执行新租赁准则, 相关报表项目变动;

注 16: 递延收益比上年末减少 32.94%, 主要原因系本报告期公司相关政府补助项目满足收益确认条件, 结转确认政府补助收入所致。

2. 境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中: 境外资产 23,102,300.88 (单位: 元 币种: 人民币), 占总资产的比例为 0.31%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	67,369,658.99	期末本公司受限其他货币资金主要为本公司申请履约保函、投标保函、开具银行承兑汇票等业务存入银行的保证金。

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

具体行业经营性信息分析详见本报告第三节“管理层讨论与分析”阐述。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期内，公司通过对外股权投资参与情况如下：

2021 年 7 月 2 日公司召开第六届董事会第十五次会议，审议通过了《关于对外投资设立全资子公司的议案》，同意公司使用自有资金设立全资子公司北京四方瑞和科技有限公司，注册资本 3,000 万元人民币，公司持有其 100% 股权。

2021 年 8 月 16 日，公司全资子公司北京四方继保工程技术有限公司使用自有资金设立湖州四方智捷电气有限公司，注册资本 2,000 万元人民币，持有其 100% 股权。

2021 年 7 月 29 日，公司召开第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于拟参与投资设立股权投资基金的议案》，同意公司使用自有资金人民币 2,070 万元，作为有限合伙人参与投资设立能研创智（上海）私募基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“能研创智基金”），持有其 7.5% 的股权。2021 年 12 月 13 日，能研创智基金已与国网上海能源互联网研究院有限公司 40% 股权的转让方分别签署了产权交易合同，受让国网上海能源互联网研究院有限公司 40% 股权，公司间接持股国网上海能源互联网研究院有限公司 3% 的股权。

1. 重大的股权投资

适用 不适用

2. 重大的非股权投资

适用 不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

截止 2021 年 12 月 31 日公司主要控股参股公司情况

单位：万元 币种：人民币

1. 主要子公司经营情况及业绩

公司名称	经营地及注册地	业务性质	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
北京四方继保工程技术有限公司	北京市	生产制造	105,000.00	398,887.95	134,408.63	306,960.06	16,647.48

南京四方亿能电力自动化有限公司	南京市	生产制造	3,000.00	92,429.63	42,636.37	116,661.97	9,842.75
保定四方三伊电气有限公司	保定市	生产制造	4,800.00	40,144.23	11,833.76	9,948.24	-1,354.74
保定四方继保工程技术有限公司	保定市	生产制造	1,500.00	49,462.68	9,008.20	98,857.39	787.77
保定四方电力控制设备有限公司	保定市	生产制造	4,500.00	47,111.83	14,386.91	76,988.47	1,247.63

2. 单个子公司的净利润或单个参股公司的投资收益对公司净利润影响达 10% 以上的情况

公司名称	经营地及注册地	业务性质	注册资本	营业收入	营业利润	净利润
北京四方继保工程技术有限公司	北京市	生产制造	105,000.00	306,960.06	18,987.59	16,647.48
南京四方亿能电力自动化有限公司	南京市	生产制造	3,000.00	116,661.97	11,322.59	9,842.75

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

2020 年下半年，习近平总书记在联合国大会上提出“碳达峰、碳中和”目标——2030 年前实现碳达峰，2060 年前实现碳中和，明确 2030 年风电、太阳能发电总装机容量达到 12 亿千瓦以上、非化石能源占一次能源消费比重将达到 25% 左右。

聚焦碳达峰、碳中和目标，国家大力开发新能源和加速能源电力转型，推动新能源更大规模、更高质量发展。国家能源局将在“十四五”时期推进能源生产和消费革命，积极壮大清洁能源产业，推进化石能源清洁高效利用，构建高效节约的社会用能模式，加快能源绿色低碳发展。同时，加快信息技术和能源技术融合发展，提升能源全产业链数字化、智能化水平，构建多能协同、供需协调、智慧高效的能源系统。国内能源的大发展将会给本行业带来更多新机会，同时也对业内企业提出了新的要求与挑战。

国家电网和南方电网将积极推进电网转型升级，从根本上重塑能源体系。电网公司加快建设新型电力系统，大力提升电力系统综合调节能力，加快灵活调节电源建设，积极发展“新能源+储能”、源网荷储一体化和多能互补，支持分布式新能源合理配置储能系统，快速推进电网转型升级。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司以“让电力更安全、更智能、更高效、更清洁”为使命，持续加强公司能力建设，提升组织活力，为客户提供品质优良、技术先进的产品和综合性能优越的解决方案。随着我国新发展格局加快构建，创新驱动发展战略的深入实施，公司抓住自主可控替代、数字化转型与新型电力系统发展战略机遇，提升产品自主创新能力与智能制造能力，推进物联网、云计算、5G、人工智能等新技术在能源领域的融合应用，深耕智能电网业务，大力发展新能源及储能业务，积极培育工业自动化业务，快速推进服务转型，及稳步推进国际化，致力于成为国际一流的科技企业。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

随着构建新型电力系统的稳步推进，以及数字化、大数据、人工智能技术与能源清洁高效开发利用技术的融合创新发展，2022 年公司的经营管理将进一步聚焦战略规划，持续加强公司能力建设，在确保公司稳健经营的同时，持续提升公司竞争力和盈利能力，助力公司高质量发展。

智能电网领域，持续保持技术和市场优势，把握新型电力系统机会，继续深耕电网需求，通过产品差异化、提升服务质量等措施，开拓新的业务领域和国际市场，完善现有业务布局；进一步完善信息化系统建设，持续提升运营效率，提高产品和解决方案的竞争力。

智慧发电及新能源领域：抓住“3060”背景下的新能源大发展的机遇，持续提升新能源领域的综合自动化、智能运维等整体解决方案竞争力，为客户开展精益化管理运营提供助力；整合市场、研发等资源并加大投入，持续提升自主可控自动控制系统解决方案竞争力，快速发展自主可控工业控制业务。

智慧配电领域，把握新型电力系统机会，随着配电网向“源-网-荷-储”一体化发展，港口交通、石油石化、金属冶炼等重点行业加强能效管理向绿色低碳转型趋势，持续加强技术创新，推进物联网、一二次融合、5G 应用、综合能源管理等技术和产品应用；加大云计算、人工智能、大数据、移动应用等技术开发，提升配电产品和整体解决方案的竞争力。

智慧用电业务：抓住“双碳”机遇，把握“十四五”期间钢铁冶金、石油石化、轨道交通、工业园区等企业电力客户绿色低碳改造机遇及终端用电领域的用电安全、能效优化等需求，发挥公司在电气自动化领域的专业优势，基于物联网的数字化平台，融合云计算、人工智能等新技术，持续提升供用电综合自动化和智慧用电等整体解决方案竞争力，加快服务转型。

电力电子业务，抓住高比例可再生能源结构背景下的新型电力系统发展机遇，增强 SVG 产品产业化能力，提升高水平产业链，积极拓展电力电子化配电产品应用，在低压台区柔性互联、光储直柔、交直流混合配电、直流融冰等方向持续突破，积极寻找新型电力系统新需求，寻找新的市场增长点。

分布式能源及储能业务，紧抓新型电力系统构建机遇期，基于已有产品及技术优势，加强与人工智能、物联网等新技术的融合，持续提升分布式能源、储能产品及整体解决方案能力，整合公司市场、研发等资源并加大投入，在新能源核心装备领域实现突破。

上述经营计划并不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺的差异。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济及行业政策的风险

全球经济运行面临新的下行压力，国内经济从高速增长转向中高速增长。公司主要为智慧发电及新能源、智能电网、智慧配电及智慧用电等领域客户提供产品及服务，相关行业的发展受国际宏观环境、国家经济政策、产业发展、电力需求、电力行业投资规模及新能源装机不及预期等因素的影响。长期前景预测是积极广阔的，也会受国家产业政策、投资规模调整的影响，对公司业绩产生不同程度的影响。

对策：公司持续关注国家宏观经济政策、产业发展动态以及电力投资规模对电力设备行业的影响，同时进一步提升公司核心技术及产品的竞争力，提升市场份额，拓展新应用领域与范围。

2、技术创新风险

随着国家高质量发展战略、行业数字化转型、加快自主科技创新以及与能源技术的不断融合发展趋势，各项新技术不断涌现，若公司不能对新产品和新技术的开发保持持续创新，以应对市场新业态新模式的变化，将会对公司业务和发展前景造成一定的影响。

对策：公司持续关注行业发展的新形势和新要求，密切跟进研究新兴产业技术，及时找准发展方向，寻求战略合作机会，引进相关资源，优化核心业务，强化技术创新，以应对行业发展需求。

3、人才流失风险

公司作为电力自动化领域的高科技企业，人才对企业的发展至关重要，而由于行业竞争激烈，公司也面临着人才流失的风险。

对策：公司高度重视人力资源工作，将继续完善人才引进、职业培训和激励机制。同时构建职业发展多通道，优化人才发展机制，加大对于创新业务的激励力度，持续改进和提高员工薪酬、福利等待遇，加强企业文化建设，推进员工关爱行动，保障人才队伍的稳定，提升企业凝聚力。

4、原材料价格上涨风险

受国际局势变化、大宗商品价格上涨等因素影响，可能存在公司原材料短缺、价格大幅波动情况，进一步导致供应链紧张，将造成公司经营成本增加的风险。

对策：公司将采取措施合理备货，并积极与供应商沟通协商，深化合作机制，保持供应链的有效运作，最大程度降低对公司的影响。

5、新冠肺炎疫情不利影响的风险

国内新冠疫情不断反复，局部地区反弹比较严重，境外输入也面临很大挑战，总体形势依然严峻，将会对公司生产经营、国际业务拓展以及客户、供应商和其他相关方产生不利影响。

对策：公司持续做好严防严控的常态化疫情防控措施，生产经营有序推进，同时加强与上下游客户的沟通和协调，最大程度降低疫情对公司的影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》、《企业内部控制基本规范》和中国证监会有关法律法规的要求，不断完善公司法人治理结构，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。公司制定了《内幕信息知情人登记管理制度》、《投资者关系管理制度》、《信息管理与披露制度》、《重大信息内部报告制度》，对公司章程进行了修订。公司股东大会、董事会、监事会规范运作，公司董事、监事及高级管理人员勤勉尽责并均能忠实履行职务，切实维护了投资者和公司的利益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2020 年度股东大会	2021 年 4 月 15 日	www.sse.com.cn	2021 年 4 月 15 日	审议通过《关于公司 2020 年度董事会工作报告的议案》、《关于公司 2020 年度监事会工作报告的议案》、《关于公司 2020 年度财务决算报告的议案》、《关于公司 2021 年度财务预算报告的议案》、《关于公司 2020 年度利润分配方案的议案》、《关于公司 2020 年年度报告及其摘要的议案》、《关于确认公司董事 2020 年度薪酬的议案》、《关于公司董事 2021 年度薪酬标准的议案》、《关于确认公司监事 2020 年度薪酬的议案》、《关于公司监事 2021 年度薪酬标准的议案》、《关于公司续聘 2021 年

				度审计机构的议案》、《关于公司向中国建设银行股份有限公司北京中关村分行申请综合授信及为四方印度提供担保的议案》、《关于公司向汇丰银行（中国）有限公司北京分行申请综合授信及为四方印度提供担保的议案》。
--	--	--	--	---

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会
适用 不适用

股东大会情况说明
适用 不适用

2020 年年度股东大会所有议案全部获得审议通过。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
高秀环	董事长	女	58	2019-05-08	2022-05-08	115,100	115,100	0			是
张涛	董事	男	51	2019-05-08	2022-05-08	116,600	116,600	0		116.00	否
张伟峰	董事	男	57	2019-05-08	2022-05-08	92,500	92,500	0		116.00	否
祝朝晖	董事	男	54	2019-05-08	2022-05-08	859,708	859,708	0		116.00	否
崔翔	独立董事	男	61	2019-05-08	2022-05-08	0	0	0		10.00	否
陈晋蓉	独立董事	女	62	2019-05-08	2022-05-08	0	0	0		10.00	否
钱晖	独立董事	男	57	2019-05-08	2022-05-08	0	0	0		10.00	否
刘晓亚	监事会主席	女	41	2019-05-08	2022-05-08	0	0	0		71.68	否
李佳琳	监事	女	44	2019-05-08	2022-05-08	0	0	0		42.76	否
孔长平	监事	女	46	2019-05-08	2022-05-08	0	0	0		41.62	否
刘志超	总裁	男	47	2019-05-08	2022-05-08	0	0	0		180.00	否
秦红霞	副总裁	女	51	2019-05-08	2022-05-08	17,000	17,000	0		139.00	否
赵志勇	副总裁	男	51	2019-05-08	2022-05-08	16,000	16,000	0		139.00	否
郝沐阳	副总裁、董事会秘书	男	51	2019-05-08	2022-05-08	115,000	115,000	0		139.00	否
胡晓东	副总裁	男	56	2019-05-08	2022-05-08	0	0	0		139.00	否
付饶	首席财务官	男	44	2019-05-08	2022-05-08	0	0	0		139.00	否
罗海云	副总裁	男	52	2019-10-29	2022-05-08	0	0	0		139.00	否
杨军	副总裁	男	49	2020-01-06	2022-05-08	90,300	90,300	0		139.00	否
合计	/	/	/	/	/	1,422,208	1,422,208	0	/	1,687.06	/

姓名	主要工作经历
高秀环	1994 年至 2016 年在本公司工作，历任公司总经理助理、董事会秘书、质量管理部经理、质量和信息中心主任、质量体系管理者代表、信息及人力资源总监、副总裁、公司第四届董事会董事、第五届董事会董事及董事长；现任公司第六届董事会董事长，四方电气（集团）股份有限公司董事长、总经理，北京市第十四次妇女代表大会代表，海淀区工商联副主席，中国电机工程学会理事，中国能源研究会常务理事，中国电机工程学会女科技工作者委员会副主任委员。
张涛	2009 年 5 月至今在本公司工作，历任公司总工程师、技术委员会主任兼基础平台研发中心主任、营销委员会主任、副总裁、总裁、第四届董事会董事、第五届董事会董事；现任公司第六届董事会董事、四方电气（集团）股份有限公司董事、华北电力大学美国西肯塔基州孔子学院中方委员会成员。曾任四方电气（集团）股份有限公司副总经理、电厂业务总经理。
张伟峰	2001 年 9 月至今在本公司工作，历任公司首席运营官、副总裁、电网业务总经理、公司第二届董事会董事、第三届董事会董事、第四届董事会董事长、第五届董事会董事长及董事；现任公司第六届董事会董事、四方电气（集团）股份有限公司董事、四方智能（武汉）控制技术有限公司执行董事。曾任四方电气（集团）股份有限公司副总经理。
祝朝晖	2008 年 10 月至今在本公司工作，历任公司研发总监、副总裁（期间曾兼任投资总监、生产中心主任、采购中心主任）、常务副总裁、第五届董事会董事；现任公司第六届董事会董事、四方电气（集团）股份有限公司董事。
崔翔	现任华北电力大学教授，博士生导师、公司第六届董事会独立董事。兼任中国电工技术学会常务理事、中国电机工程学会理事、IET 资深会员（Fellow）、IEEE 高级会员等学术职务。
陈晋蓉	现任清华大学经济管理学院 EDP 副教授、公司第六届董事会独立董事、招金矿业股份有限公司（股票代码：01818）独立董事、中科星图股份有限公司（股票代码：688568）独立董事、亿阳信通股份有限公司（股票代码：600289）独立董事，北京联合大学教师、山东产业技术研究院风控总监、产研博正管理学院执行院长。曾任信息产业部中国电子信息产业研究院财务处副处长，北京在线科技有限公司总经理，清华大学经济管理学院高级管理培训中心教学总监，中国中服集团公司、云南省能源投资集团有限公司财务顾问。
钱晖	2009 年 10 月至今在北京久其软件股份有限公司工作，历任咨询总监、副总裁兼咨询事业部总经理、副总裁兼研究院院长、现任久其集团副总裁，公司第六届董事会独立董事。兼任中国注册会计师协会信息化咨询委员会专家、中国大数据产业生态联盟专家委员会委员、中国大数据产业生态联盟财经大数据专业委员会主任委员、中国人工智能及大数据百人会专家、中关村大数据产业联盟民生大数据专业委员会主任委员。
刘晓亚	现任公司第六届监事会监事会主席、合规部主任、行政部主任，四方电气（集团）股份有限公司董事会秘书，Sifang Automation India Private Limited 董事。曾任四方电气（集团）股份有限公司财务负责人、风控总监。
李佳琳	2007 年至今在本公司工作，历任北京四方吉思电气有限公司副总经理、公司证券部经理、证券事务代表、法务部经理、行政中心主任助理、行政中心副主任、公司第五届监事会监事，现任公司第六届监事会监事、行政部副主任。
孔长平	1999 年至今在本公司工作，历任内控审计部经理、第五届监事会监事，现任公司第六届监事会监事、资金管理部经理。曾任四方电气（集团）股份有限公司财务部副经理、监事。
刘志超	2008 年 4 月至今在本公司工作，历任公司研发中心部门经理、新能源业务副总经理、电网业务副总经理、研发中心主任、解决方案与产品中心主任、研究院副院长、总裁助理，现任公司总裁，北京四方继保工程技术有限公司执行董事、总经理，四方股份（香港）有限公

	司执行董事，四方电气（集团）股份有限公司董事。
秦红霞	1996 年 7 月至今在公司工作，历任公司装置研发部经理、稳控事业部副主任、直流输电事业部主任、研发中心主任、研究院院长、质量与技术管理中心主任，现任公司副总裁、总工程师、四方电气（集团）股份有限公司监事会主席。曾任四方电气（集团）股份有限公司董事。
郝沐阳	2000 年 4 月至今在本公司工作，历任公司法律顾问、上市办公室副主任、主任，公司第二届、第三届、第四届、第五届董事会秘书、行政中心主任，现任公司副总裁、第六届董事会秘书，四方电气（集团）股份有限公司监事。曾任四方电气（集团）股份有限公司董事、四方智能（武汉）控制技术有限公司执行董事。
赵志勇	2007 年至今在本公司工作，历任北京四方吉思电气有限公司总经理、电厂业务单元副总经理及总经理、公司采购中心主任、总裁助理、人力资源总监，现任公司副总裁、苏州四方智电能源科技有限公司董事长。
胡晓东	现任公司副总裁。曾任：公司主任工程师、市场营销部经理、营销中心副主任、副总经理兼华中电网销售主管；中国大唐集团科技工程有限公司市场营销部总经理、脱硫事业部总经理、电站总承包事业部总经理，并于 2009 年起任副总经济师，兼新能源事业部总经理、科技信息部主任；大唐环境产业集团股份有限公司党组成员、副总经理、工会主席兼董事会秘书；沈阳华创风能有限公司董事长、总经理。
付饶	现任公司首席财务官、Sifang Automation India Private Limited 董事、Sifang Automation Philippines Corporation 董事、苏州四方智电能源科技有限公司董事。曾任中国惠普有限公司财务分析经理，北京 ABB 电气传动系统有限公司本地产品组财务经理、本地业务单元财务总监兼任北京 ABB 电气传动系统有限公司财务总监。
罗海云	现任公司副总裁、Sifang Automation Philippines Corporation 董事长、Sifang Automation India Private Limited 董事。曾任西安西电电力系统有限公司副总经理、西安城投西电智能充电有限公司董事长。
杨军	1999 年 9 月至今在本公司工作，历任公司工程技术中心总经理、销售中心总经理、总裁助理兼销售中心总经理；现任公司副总裁。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
高秀环	四方电气（集团）股份有限公司	第三届董事会董事长	2019年2月28日	2022年2月27日
高秀环	四方电气（集团）股份有限公司	总经理	2016年4月6日	2022年2月27日
张涛	四方电气（集团）股份有限公司	第三届董事会董事	2019年2月28日	2022年2月27日
张伟峰	四方电气（集团）股份有限公司	第三届董事会董事	2019年2月28日	2022年2月27日
祝朝晖	四方电气（集团）股份有限公司	第三届董事会董事	2019年2月28日	2022年2月27日
刘晓亚	四方电气（集团）股份有限公司	董事会秘书	2016年4月6日	2022年2月27日
孔长平	四方电气（集团）股份有限公司	第三届监事会职工代表监事	2019年2月28日	2022年2月27日
刘志超	四方电气（集团）股份有限公司	第三届董事会董事	2020年4月23日	2022年2月27日
秦红霞	四方电气（集团）股份有限公司	第三届监事会主席	2019年2月28日	2022年2月27日
郝沐阳	四方电气（集团）股份有限公司	第三届董事会董事	2021年3月16日	2022年2月27日
在股东单位任职情况的说明	四方电气（集团）股份有限公司为公司控股股东。			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张涛	北京四方智和科技发展有限公司	执行董事	2019年8月30日	
张伟峰	四方智能（武汉）控制技术有限公司	执行董事	2020年4月28日	
刘晓亚	Sifang Automation India Private Limited	董事	2018年8月28日	
刘晓亚	北京四方瑞和科技有限公司	监事	2021年9月9日	
李佳琳	上海泓申科技发展有限公司	监事	2015年10月25日	
刘志超	北京四方继保工程技术有限公司	执行董事	2020年5月15日	
刘志超	北京四方继保工程技术有限公司	总经理	2019年4月16日	
刘志超	四方股份（香港）有限公司	执行董事	2019年5月8日	
刘志超	保定四方三伊电气有限公司	执行董事	2019年4月23日	
赵志勇	苏州四方智电能源科技有限公司	董事长	2020年10月12日	

郝沐阳	保定四方三伊电气有限公司	监事	2012年3月23日	
郝沐阳	上海泓申科技发展有限公司	董事	2015年10月25日	
郝沐阳	北京四方吉思电气有限公司	执行董事、总经理	2020年2月27日	
胡晓东	北京四方瑞和科技有限公司	执行董事	2021年9月9日	
付饶	苏州四方智电能源科技有限公司	董事	2020年10月12日	
付饶	四方蒙华电（北京）自动化技术有限公司	董事	2020年11月12日	
付饶	Sifang Automation Philippines Corporation	董事	2020年1月10日	
付饶	Sifang Automation India Private Limited	董事	2019年9月20日	
罗海云	Sifang Automation Philippines Corporation	董事长	2020年1月10日	
罗海云	Sifang Automation India Private Limited	董事	2020年1月16日	
在其他单位任职情况的说明	继保工程、四方香港、四方三伊、四方智和、四方智能、四方吉思、四方智电、四方瑞和为公司子公司；四方蒙华电为公司合营公司；上海泓申为公司参股公司；四方印度、四方菲律宾为公司全资子公司四方香港的子公司。			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事报酬由公司股东大会审议通过；高级管理人员报酬由董事会审议通过。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	董事、高级管理人员的报酬由董事会薪酬与考核委员会制定薪酬标准并考核。高级管理人员的报酬经考核后，由公司董事会审议批准；董事、监事的报酬经考核后，由公司董事会、监事会、股东大会批准。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	公司董事、监事、高级管理人员报酬按照上述依据支付。报告期内，第六届董事会董事长高秀环女士不在公司领取报酬，在股东单位领取报酬。具体支付情况见本节第四（一）表格。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内，公司董事、监事和高级管理人员在公司领取报酬共计 1687.06 万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

□适用 √不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第六届董事会第十三次会议	2021 年 3 月 17 日	审议通过《关于公司 2020 年度总裁工作报告的议案》、《关于公司 2020 年度董事会工作报告的议案》、《关于公司 2020 年度财务决算报告的议案》、《关于公司 2021 年度财务预算报告的议案》、《关于公司 2020 年度利润分配方案的议案》、《关于公司 2020 年年度报告及其摘要的议案》、《关于公司 2020 年度内部控制评价报告的议案》、《关于续聘公司 2021 年度审计机构的议案》、《关于确认公司董事、高级管理人员 2020 年度薪酬的议案》、《关于公司董事、高级管理人员 2021 年度薪酬标准的议案》、《关于公司 2020 年度社会责任报告的议案》、《关于公司向花旗银行（中国）有限公司北京分行申请综合授信的议案》、《关于公司向平安银行股份有限公司北京分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》、《关于公司向中国建设银行股份有限公司北京中关村分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》、《关于公司向汇丰银行（中国）有限公司北京分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》、《关于提请召开 2020 年度股东大会的议案》。
第六届董事会第十四次会议	2021 年 4 月 27 日	审议通过《关于公司 2021 年第一季度报告全文及正文的议案》、《关于公司与四方集团 2021 年度房屋租赁关联交易的议案》、《关于会计政策变更的议案》、《关于公司向中国工商银行股份有限公司申请综合授信的议案》、《关于公司向上海浦东发展银行股份有限公司北京宣武支行申请综合授信的议案》、《关于公司向北京银行股份有限公司申请综合授信及为子公司提供担保的议案》。
第六届董事会第十	2021 年 7 月 2 日	审议通过《关于修订公司章程的议案》、《关于对外投资设立全资子公司的议案》、《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》、《关于修订〈总裁工

五次会议		作细则>的议案》、《关于修订<对外投资管理制度>的议案》、《关于修订<执行委员会工作细则>的议案》。
第六届董事会第十六次会议	2021 年 7 月 29 日	审议通过《关于拟参与投资设立股权投资基金的议案》
第六届董事会第十七次会议	2021 年 8 月 27 日	审议通过《关于公司 2021 年半年度报告及其摘要的议案》、《关于公司向中国民生银行股份有限公司北京分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》、《关于公司向招商银行股份有限公司北京分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》、《关于公司向江苏银行股份有限公司北京分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》。
第六届董事会第十八次会议	2021 年 10 月 28 日	审议通过《关于公司 2021 年第三季度报告的议案》、《关于公司向宁波银行股份有限公司北京分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》、《关于公司向交通银行股份有限公司北京分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》、《关于公司向平安银行股份有限公司北京分行申请综合授信及为子公司提供担保的议案》、《关于公司向中国银行股份有限公司申请综合授信及为子公司提供担保的议案》、《关于公司向华夏银行股份有限公司申请综合授信的议案》、《关于公司与四方集团 2021 年度房屋租赁关联交易的议案》、《关于公司与四方蒙华电 2021 年度日常关联交易的议案》。
第六届董事会第十九次会议	2021 年 12 月 16 日	审议通过《关于设立北京四方瑞祥慈善公益基金会暨关联交易的议案》

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
高秀环	否	7	7	0	0	0	否	1
张涛	否	7	6	0	1	0	否	0
张伟峰	否	7	6	0	1	0	否	0
祝朝晖	否	7	7	1	0	0	否	0
崔翔	是	7	7	2	0	0	否	0
陈晋蓉	是	7	7	5	0	0	否	0
钱晖	是	7	7	2	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1).董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	陈晋蓉、祝朝晖、钱晖
提名委员会	崔翔、张伟峰、陈晋蓉
薪酬与考核委员会	钱晖、高秀环、陈晋蓉
战略委员会	高秀环、张涛、钱晖

(2).报告期内审计委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2021 年 3 月 11 日	审计委员会与会计师单独沟通, 审计工作的独立性以及审计期间公司的配合情况	审计工作开展能够保证足够的独立性, 公司积极配合各项审计工作。	
2021 年 3 月 11 日	审议《2020 年度内部控制评价报告》、《董事会审计委员会 2020 年度履职情况报告》、《关于续聘中证天通为公司 2021 年度审计机构的议案》	审议通过	
2021 年 11 月 24 日	审议 2021 年度内部控制评价工作计划	建议公司在评价过程中加强对环境、社会责任、公司治理等方面的关注。	
2021 年 12 月 16 日	审议中证天通《2021 年度审计计划》	审议通过	

(3).报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2021 年 3 月 11 日	审议《关于确认公司董事及高级管理人员 2020 年度薪酬的议案》、《关于公司董事及高级管理人员 2021 年度薪酬标准的议案》。	审议通过	
2021 年 12 月 20 日	2021 年薪酬结构优化复盘及年度述职机制讨论		

(4).报告期内战略委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2021 年 3 月 11 日	审议《关于公司 2020 年度利润分配方案的议案》	审议通过	
2021 年 12 月 13 日	2021 年度战略复盘, 2022 年战略方向讨论		

(5).报告期内提名委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行

			职责情况
2021 年 6 月 25 日	董事和高管的构成、任职情况		
2021 年 12 月 16 日	董事和高管的年度履职情况		

(6).存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	567
主要子公司在职员工的数量	2,465
在职员工的数量合计	3,032
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	463
销售人员	391
技术人员	1,680
财务人员	76
行政人员	400
其他	22
合计	3,032
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	14
硕士	499
本科	1,705
大专	567
中专及其他	247
合计	3,032

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司的薪酬福利政策经过多年的完善相对比较成熟，公司每年根据情况对《薪酬管理制度》、《绩效管理制度》进行修改和完善。各业务部门也会结合业务发展持续进行绩效考核办法的完善，做到有效激励员工。

公司薪酬结构包括固定工资项、浮动工资项、年度奖金、福利构成。公司为吸引、保留和激励员工，付薪理念是基于岗位价值、基于个人能力以及创造的业绩。公司综合考虑公司效益与业绩增长状况、业绩目标的完成情况、本地区或同行业薪酬调整情况、劳动力供求变化趋势、国民

生产总值与物价指数等社会生活指数变化决定公司的薪酬福利调整政策。每年公司会发布当年的福利计划，除按国家规定上缴各项社保、公积金以外，还为员工建立了补充医疗保险、意外伤害险以及员工子女综合保险等补充保险。公司还为员工提供公租房，解决住宿问题，并给予骨干员工一定额度的利息补贴，帮助员工减轻购房压力。

年度绩效奖与自主经营净利润强挂钩，并用经营性现金流完成情况和公司战略达成情况进行修正。一般员工年度奖金与公司、业务绩效目标完成情况弱挂钩，跟个人的工作完成情况，年度绩效考核结果直接挂钩。经理人年终奖与公司经营结果，团队绩效目标完成情况强挂钩。倡导以业绩为导向的经营理念，提高自主管理的水平；鼓励经营管理者与公司共担风险、共享成果，引导各团队、员工共同奋斗完成公司的总体目标。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司培训计划的制定主要依据公司战略目标、业务发展方向以及公司对于人员梯队建设的要求，同时通过在全公司范围内收集培训需求，并对培训需求分析梳理，综合以上因素建立系统化的培训方案，从而服务于公司战略目标的实现，同时为全体员工提供良好的学习条件和环境，促进员工的职业发展。

公司多元化整合培训学习资源，构建全员培训格局，主要内容有：

1、公司培训计划

培训计划紧紧围绕公司年度工作目标和战略发展重点，在认真分析公司面临的关键问题及发展方向的基础上，统筹编制公司年度培训计划，确保培训计划的可执行性及有效性。2021 年度培训计划重点培训项目实施率及公司人员覆盖率均达到了 100%。真正实现了全员学习的目标。

2、学习组织建设

为了发动全员学习，各部门均建立起学习团队，包括学习分管领导、学习委员及学委助理。定期组织多种形式的培训及经验分享，持续开展岗位练兵、技术比武、技能培训等活动。

3、经理人培养

2021 年组织高层、中层、基层管理人员等一系列经理人培养专项计划。具体包括高层经理人领航班课程、中层经理人启航班系列课程、后备经理人扬帆班系列课程等。公司从上到下统一了思想和认识，增加了凝聚力，提升了公司核心战斗力。

4、新员工培训

根据应届毕业生和社招员工的特点，分别制定了详细的培训计划。应届毕业生新员工的培训期为两年，课程包括公共基础课、生产实习和工程服务岗位培训等模块。培训期满，应届毕业生回岗答辩合格后方能正式上岗。2021 年应届毕业生培训人数 156 人，覆盖率 100%。为社招新员工入职即安排培训，包括流程、企业文化、质量和信息等模块，覆盖率 100%。

5、培训形式多样化

四方学院紧紧围绕业务需求，开展了多种形式线上、线下的培训。学院充分利用外部资源，开展了不同类型的线下培训，包括：外派学习、外聘专业讲师、聘请行业专家做专题讲座、内部

业务骨干分享经验和心得等。报告期内，聘请外部专家开展讲座 28 次，开展覆盖销售及解决方案人员的塑形班系列培训 10 期，同时，展开内部培训，包括：四方党校党课、研发管理进阶、信息安全、安全生产等。

四方学院充分利用先进的在线学习平台，在全公司范围内灵活组织各种培训，创造了短平快的学习生态圈。截至目前，学习平台累计课数量 4032 门，其中内部课程 1579 门，运营商课程 2453 门，2021 上线课程 259 门，在线学习平台选课人次达到 76993，学习人次 254697 次。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司根据中国证监会发布的《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红（2022年修订）》（证监会公告[2022]3号）及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》（上证发〔2022〕2号）等文件的相关规定，公司对《公司章程》部分内容进行了修订，进一步明确利润分配政策，尤其是现金分红政策的决策程序、机制和具体内容。目前公司已完善了《公司章程》中关于公司利润分配政策的条款，进一步强化了回报股东的意识，充分维护了公司股东的合法权益，完善了董事会、股东大会对公司利润分配事项的决策程序和机制。

2021 年利润分配预案如下：

根据中证天通会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《审计报告》（中证天通[2022]证审字第 0100002 号），四方股份母公司 2021 年度实现净利润为 225,445,957.74 元，累计可供股东分配的利润为 784,181,172.03 元。公司拟以 2021 年末总股本 813,172,000 股为基数，每 10 股派发现金 5.00 元（含税），合计发放现金红利 406,586,000 元。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

公司分别于 2020 年 8 月 26 日、2020 年 9 月 14 日召开的第六届董事会第十次会议和 2020 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司启航 1 号员工持股计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案。

2020 年 9 月 24 日，公司回购专用证券账户所持有的 31,739,500 股公司股票全部以非交易过户形式过户至公司启航 1 号员工持股计划证券账户，过户价格为 2.84 元/股。

公司启航 1 号员工持股计划第一批解锁的锁定期于 2021 年 9 月 23 日届满，员工持股计划中解锁的 30%的股票已通过大宗交易方式进行转让。

上述内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司对高级管理人员采用年度绩效目标完成情况评估和综合评价相结合的考评办法，年初公司根据战略规划确定各位高管分管业务的绩效目标，从“经营业绩”“质量业绩”“战略与发展”等维度设定年度绩效目标，签订年度绩效目标责任书。年末根据绩效目标实际完成情况进行评估，同时由总裁对各位高管分管的战略发展等重点工作任务完成情况进行综合评价。

高级管理人员的“年度绩效奖励”总额度根据公司总体业绩目标完成情况确定，本人实际分配的“年度绩效奖励”与当期业绩强相关，同时与公司战略发展，战略新方向的工作成果适当挂钩。另外，根据需要会针对某项战略目标的实现设置相应的专项奖励机制，对高级管理人员进行激励。根据职位发展规划和晋升机制，对高级管理人员提供有针对性的高级培训，实现高级管理人员的职业发展和公司的发展紧密结合。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

详见公司于 2022 年 3 月 31 日在上海证券交易所网站及相关法定披露媒体披露的《公司 2021 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司结合财务、采购、销售等经营环节，优化母子公司的管理系统上的衔接，为公司持续经营发展提供有力支撑。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司于 2022 年 3 月 31 日在上海证券交易所网站及相关法定披露媒体披露的《公司 2021 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

治理专项自查中，公司存在一项需要整改的问题，报告期内，公司进一步完善内控管理细节并已完成整改。

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会 responsibility

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

公司认真贯彻落实绿色发展理念，以推进绿色能源和清洁能源为己任，践行 ISO14001 环境管理体系，努力追求绿色低碳发展，切实履行社会责任。

(1) 节能减排

公司制定了节能减排控制程序，对节约能源资源作出了具体的规定和要求。加强对员工节能意识的培训和宣传，养成节约用水、用电、用纸的习惯。公司在办公区域和生产车间张贴节能标识、采用感应式水龙头、使用节能灯、控制夏季空调温度和冬季供暖温度，控制开关时间等节能措施。公司定期对能源（水电）、办公用品、纸张消耗量进行监控管理。在生产方面，公司积极打造智能工厂，通过设备选型和更新换代，提高自动化生产效率、降低设备能耗，节约资源。

（2） 污染物排放

公司生产和生活污水均经污水管道进入化粪池和污水排放沟进行排放，定期对化粪池进行清运处理。公司总部及各分子公司依法取得排水许可证，办公活动产生的固体废弃物按照垃圾分类相关法律法规进行了分类管理，由环保机构定期集中清运，废弃的电脑由信息中心委托有资质厂家进行处理。各生产单位定期组织对生产活动以及食堂的污水、废气和噪声的排放进行现场监测，监测结果均达标。对固体废弃物和危险废弃物按照法规要求集中交由具有资质的单位进行处置，所有排放指标均符合排放标准，未发生超标排放情况和对环境的污染事件。

（3） 新能源市场开拓

根据国家“3060”碳达峰、碳中和目标，公司积极开拓新能源市场，开展新能源场站智慧运维技术研究、电化学储能关键技术研究、综合能源领域技术研究、分布式新能源技术研究等，践行“让电力更安全、更智能、更高效、更清洁”的使命。

2021年，公司中标多个海上风电项目和光伏项目，公司参与建设的三峡乌兰察布新一代电网友好绿色电站示范项目首批（50万千瓦）顺利并网；2021年12月，公司参与建设的全球首个零碳码头智慧绿色能源系统在天津港北疆港区C段智能化集装箱码头成功并网发电。

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

（三）有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

公司积极推广使用新技术、新工艺、新材料，逐步更换老旧设备，落实技改节能措施。

公司实施两化融合管理体系，打造全生命周期的信息系统，包括 PLM 系统（设计研发）、SOSP 系统（合同管理）、SRM 系统（供应商管理）、MES 系统（生产制造）、ESP 系统（工程服务）等，通过办公自动化，提升效率，最大程度减少对环境的影响。

公司通过研发投入、质量改进，不断提升产品质量，提高产品一次生产合格率，减少不合格品的产生，从而减少对环境的污染。

生产工厂实施清洁生产和智能制造，定期对环保设施进行维保和监测，确保环保设施的正常运行，在保证各项污染物达标排放的基础上，控制污染物的排放总量。

（四）在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

公司 ISO14001 环境管理体系于 2021 年 11 月顺利通过了 BSI 的再认证审核。在研发过程中，选择环保、低能耗的设备、原材料，考虑设备和材料在处置过程中对环境的影响。公司开发综合能源管理系统，并在保定工厂上线运行，对工厂的能源使用情况进行实时监控。

公司通过视频会议、钉钉会议，打造移动化、无纸化、共享化的新型办公模式，打破时间、空间的限制，减少飞机、高铁等出行，实现绿色低碳办公模式。夏季和冬季严格执行空调温度控制，下班后关闭空调设备。

积极响应国家政策，在公司推行垃圾分类，制定垃圾分类工作实施方案，对员工进行宣传和培训，新购置垃圾桶，实现垃圾的分类投放和处置。

二、社会责任工作情况

适用 不适用

详见公司于 2022 年 3 月 31 日在上海证券交易所网站及相关法定披露媒体披露的《北京四方继保自动化股份有限公司 2021 年度环境、社会、公司治理报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行
与首次公开发行相关的承诺	其他	四方电气（集团）股份有限公司	为保护公司中小股东的长远利益，避免与公司在未来发生同业竞争，公司控股股东四方电气（集团）股份有限公司于 2009 年 2 月 23 日签署了避免同业竞争的承诺函。	本承诺函自本公司签署之日起生效，且一经作出即为不可撤销，除非本公司在四方继保中的持股比例低于 5%。		是
	其他	杨奇逊 王绪昭	为保护公司中小股东的长远利益，避免与公司在未来发生同业竞争，公司实际控制人杨奇逊先生和王绪昭先生于 2009 年 2 月 23 日分别签署了避免同业竞争的承诺函。	本承诺函自本人签署之日起生效，且一经作出即为不可撤销，除非本人不再为四方继保的实际控制人。		是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

财政部于 2018 年 12 月修订发布了《企业会计准则第 21 号—租赁》(财会 2018[35]号)(以下简称“新租赁准则”),根据新租赁准则要求,公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则。鉴于新租赁准则的修订,本公司对会计政策相关内容进行调整,启用了“使用权资产”、“租赁负债”等科目,影响金额相应调整公司 2021 年年初财务报表相关项目,不涉及对可比期间信息的调整。

公司执行新租赁准则对 2021 年 1 月 1 日合并资产负债表各项目的影晌详见“附注五、44”。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位:万元 币种:人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中证天通会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	140
境内会计师事务所审计年限	8

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中证天通会计师事务所(特殊普通合伙)	

注:公司聘请中证天通会计师事务所(特殊普通合伙)为 2021 年度财务报告审计机构及内部控制审计机构,其报酬共计 140 万元。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

事项概述及类型	查询索引
上海泓申原股东未完成业绩承诺，经公司五届董事会第十八次董事会审议，决定依照《增资协议》中的约定，要求上海泓申原股东向公司进行现金补偿。由于原股东未能向公司履行业绩承诺的现金补偿，公司已提起民事法律诉讼，其中诉原股东方强、陆芸芸一案已取得终审判决。	具体内容详见于 2020 年 9 月 11 日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于上海泓申原股东未完成业绩承诺的进展暨上海泓申被强制清算的公告》（公告编号：2020-036）。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

单位：元 币种：人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
本公司	方强、陆芸芸		民事诉讼合同纠纷	详见表格下方注 17	47,301,428.57	否	终审判决已生效	北京市第一中级人民法院判决内容：“方强、陆芸芸于本判决生效之日起十日内向北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款 47,301,428.57 元及利息（以 23,650,714.285 元为基数，按照 8% 的年利率，自 2015 年 10 月 29 日起计算至实际付清之日止；以 23,650,714.285 元为基数，按照 8% 的年利率，自 2015 年 12 月 3 日起计算至实际付清之日止）。如果方强、陆芸芸未按本判决指定的期间履行给付金钱义务，应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百五十三条规定，加倍支付迟延履行期间的债务利息。案件受理费 322,809 元，由方强、陆芸芸负担。”方	2021 年 12 月 30 日，上海市第三中级人民法院作出裁定：“确认上海泓申科技发展有限公司清算报告；终结上海泓申科技发展有限公司强制清算程序”。截止本报告披露时，执行清算分配金额 6,214,549.2 元。

								强、陆芸芸不服一审判决提起上诉，北京市高级人民法院判决：“驳回上诉，维持原判”。方强、陆芸芸不服终审判决申请再审，中华人民共和国最高人民法院裁定：“驳回方强、陆芸芸的再审申请”。报告期内，方强、陆芸芸未主动履行判决金额。	
本公司	上海泓丽锆宁投资合伙企业（有限合伙）	方强、陆芸	民事诉讼纠纷	详见表格下方注 17	24,570,000.00	否	一审判决生效	北京市海淀区人民法院一审判决内容：“上海泓丽锆宁投资合伙企业（有限合伙）于判决生效之日起十日内向北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款 24,570,000 元及按照年利率 8% 计算的利息（其中，以 12,285,000 元为基数部分，自 2015 年 10 月 29 日起计算至实际付清之日止；以 12,285,000 元为基数部分，自 2015 年 12 月 3 日起计算至实际付清之日止）；方强、陆芸芸对上述第一项判决确定的上海泓丽锆宁投资合伙企业（有限合伙）的债务承担连带责任；驳回北京四方继保自动化股份有限公司其他诉讼请求；案件受理费 187,766 元、财产保全申请费 5000 元，由上海泓丽锆宁投资合伙企业（有限合伙）、方强、陆芸芸负担（于判决生效后七日内交纳）；鉴定费 33,152 元，由北京四方继保自动化股份有限公司负担（于判决生效后七日内交付张其慧 10,354 元、程昱宁 10,354 元、赖小菊 12,444 元）。”报告期内，上海泓丽锆宁投资合伙企业（有限合伙）、方强、陆芸芸尚未主动履行判决金额。	2021 年 12 月 30 日，上海市第三中级人民法院作出裁定：“确认上海泓申科技发展有限公司清算报告；终结上海泓申科技发展有限公司强制清算程序”。截止本报告披露日，执行清算分配金额 3,298,403.1 元。
本公司	上海慧眼投资管理有	无	民事诉讼合同	详见表格下方注 17	2,455,714.29	否	一审判决已生效	北京市海淀区人民法院一审判决内容：“被告上海慧眼投资管理有限公司于判决生效之日起十日内向原告北京四方继保自动化股份有	截止本报告披露日，已全部履行完毕，共计 3,448,114 元（包括利息、

	限公司		纠纷					限公司支付业绩补偿款 2,455,714.29 元及按照年利率 8% 计算的利息（其中，以 1,227,857.14 元为基数部分，自 2015 年 10 月 29 日起计算至实际付清之日止；以 1,227,857.14 元为基数部分，自 2015 年 12 月 3 日起计算至实际付清之日止）；如果被告上海慧眼投资管理有限公司未按本判决指定的期间履行给付义务，应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百五十三条之规定，加倍支付迟延履行期间的债务利息；案件受理费 30,142 元、财产保全申请费 5000 元，由被告上海慧眼投资管理有限公司负担，于判决生效后七日内交纳。”被告上海慧眼投资管理有限公司已上诉于北京市第一中级人民法院，上诉人上海慧眼投资管理有限公司与公司达成和解，提出撤回上诉的请求，北京市第一中级人民法院裁定准许撤回上诉。	诉讼费等）。
本 公 司	陆月美	无	民 事 诉 讼 合 同 纠 纷	详见表格下方注 17	1,838,571.43	否	终 审 判 决 已 生 效	北京市海淀区人民法院一审判决内容：“被告陆月美于判决生效之日起十日内向原告北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款 1,838,571.43 元及按照年利率 8% 计算的利息（其中，以 919,285.71 元为基数部分，自 2015 年 10 月 29 日起计算至实际付清之日止；以 919,285.71 元为基数部分，自 2015 年 12 月 3 日起计算至实际付清之日止）；如果被告陆月美未按本判决指定的期间履行给付义务，应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百五十三条之规定，加倍支付迟延履行期间的债务利息；案件受理费 24,276 元、财产保全申请费 5,000 元，由被告陆月美负担，于判决生效后七日内交纳。”被告陆月美已上	截止本报告披露日，已部分履行，共计 1,448,561.72 元（包括诉讼费等）。

								诉于北京市第一中级人民法院。报告期内，北京市第一中级人民法院已驳回上诉人陆月美的上诉请求，陆月美与公司达成和解。	
本 公 司	上海盟策投资中心（有限合伙）	李康	民 事 诉 讼 合 同 纠 纷	详见表格下方注 17	5,734,285.71	否	终 审 判 决 已 生 效	北京市海淀区人民法院一审判决内容：“被告上海盟策投资中心（有限合伙）于判决生效之日起十日内向原告北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款 5,734,285.71 元及按照年利率 8% 计算的利息（其中，以 2,867,142.85 元为基数部分，自 2015 年 10 月 29 日起计算至实际付清之日止；以 2,867,142.85 元为基数部分，自 2015 年 12 月 3 日起计算至实际付清之日止）；被告李康对上述第一项判决确定的被告上海盟策投资中心（有限合伙）的债务承担连带责任；如果被告上海盟策投资中心（有限合伙）、被告李康未按本判决指定的期间履行给付金钱义务，应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百五十三条之规定，加倍支付迟延履行期间的债务利息；案件受理费 60,990 元、财产保全申请费 5000 元，由被告上海盟策投资中心（有限合伙）、被告李康共同负担，于判决生效后七日内交纳。”被告上海盟策投资中心（有限合伙）、被告李康已上诉于北京市第一中级人民法院。报告期内，北京市第一中级人民法院已驳回上诉人上海盟策投资中心（有限合伙）、李康的上诉请求，上海盟策投资中心（有限合伙）、李康与公司达成和解。	截止本报告披露日，已全部履行完毕，共计 8,035,547 元（包括利息、诉讼费等）。
本 公 司	上海盟济投资管理中	上海盟赫企业	民 事 诉 讼 合 同	详见表格下方注 17	8,100,000.00	否	一 审 判 决 生 效	北京市海淀区人民法院一审判决内容：“被告上海盟济投资管理中心（有限合伙）于判决生效之日起十日内向原告北京四方继保自动	2021 年 12 月 30 日，上海市第三中级人民法院作出裁定：“确认上海泓

	心（有 限合 伙）	管 理 服 务 中 心 （ 有 限 合 伙）	纠纷					化股份有限公司支付业绩补偿款 8,100,000.00 元及按照年利率 8%计算的利息（其中，以 4,050,000.00 元为基数部分，自 2015 年 10 月 29 日起计算至实际付清之日止；以 4,050,000.00 元为基数部分，自 2015 年 12 月 3 日起计算至实际付清之日止）；被告上海盟赫企业管理服务中心（有限合伙）对上述第一项判决确定的被告上海盟济投资管理中心（有限合伙）的债务承担连带责任；如果未按本判决指定的期间履行给付义务，应当依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百五十三条之规定，加倍支付迟延履行期间的债务利息；案件受理费 69,169 元、财产保全申请费 5000 元，由被告上海盟济投资管理中心（有限合伙）、被告上海盟赫企业管理服务中心（有限合伙）共同负担，于判决生效后七日内交纳。”报告期内，被告尚未主动履行判决金额。	申科技发展有限公司清算报告；终结上海泓申科技发展有限公司强制清算程序”。截止本报告披露日，执行清算分配金额 1,087,369.32 元。
--	-----------------	---------------------------------------	----	--	--	--	--	--	---

注 17：2015 年 10 月公司作为甲方与乙方上海泓申科技发展有限公司（以下简称“上海泓申”）、丙方方强、丁方陆月美、戊方上海慧眼投资管理有限公司、己方上海泓丽锆宁投资合伙企业（有限合伙）、庚方上海盟策投资中心（有限合伙）、辛方上海盟济投资管理中心（有限合伙）（丙方至辛方合称为“原股东”“被告”）签订《上海泓申科技发展有限公司增资协议》（以下简称“《增资协议》”），公司以现金 9,000 万元人民币增资入股上海泓申并取得其 30%的股权，并且原股东向公司作出如下保证与承诺：上海泓申 2015 年度、2016 年度、2017 年度经审计的归属于母公司股东的实际净利润（以当年经审计的扣除非经常性损益前后孰低的金额为准）平均不低于人民币 3,000 万元。2018 年 3 月 28 日，鉴于上海泓申原股东未完成业绩承诺，经公司五届董事会第十八次董事会审议，决定依照《增资协议》中的约定，要求上海泓申原股东向公司进行现金补偿，业绩补偿款本金人民币 90,000,000 元，利息 17,053,150.68 元，共计 107,053,150.68 元。

上述表格中应诉方为上海泓申原股东的案件，诉讼涉及金额尚未包含相关利息。

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信经营、信用良好。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
向控股股东四方集团租赁房屋	详见 2021 年 4 月 29 日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于公司与四方集团 2021 年度房屋租赁关联交易的公告》（公告编号：2021-014）；详见 2021 年 10 月 30 日刊登于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于公司 2021 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2021-036）。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2021 年 10 月 30 日，公司披露了《关于公司 2021 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2021-036），公司向其关联方四方蒙华电购买软件及技术服务，预计交易金额为 7,800,000 元。报告期内，公司向四方蒙华电购买软件及技术服务，交易金额为 5,978,800.00 元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
四方蒙华电	合营公司	销售商品	销售商品	市场公允价格		190,731.14		货币资金		
合计				/	/	190,731.14		/	/	/
大额销货退回的详细情况					无					
关联交易的说明					本期公司向四方蒙华电（北京）自动化技术有限公司销售部分产品，上述交易金额并不重大，均遵循市场定价原则；不具备持续性且不会对关联方产生依赖，同时也不会对公司的独立性产生影响。					

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	408,772,067.24
报告期末对子公司担保余额合计 (B)	197,489,063.05
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)	
担保总额 (A+B)	197,489,063.05
担保总额占公司净资产的比例 (%)	5.10
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	563,426.46
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	563,426.46
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	截止2020年12月31日，公司子公司四方印度的资产负债率超过70%，公司于2021年4月15日召开的2020年年度股东大会审议通过了《关于公司向中国建设银行股份有限公司北京中关村分行申请综合授信及为四方印度提供担保的议案》、《关于公司向汇丰银行(中国)有限公司北京分行申请综合授信及为四方印度提供担保的议案》。截止2021年12月31日，公司为四方印度提供的担保金额为563,426.46元。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	57,868
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	64,999

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份 状态	数量	

四方电气(集团)股份有限公司	0	366,929,706	45.12	0	无	0	境内非 国有法 人
北京中电恒基能源技术有限公司	0	38,196,802	4.70	0	无	0	国有法 人
招商银行股份有限公司-兴全合润混合型证券投资基金		23,716,764	2.92	0	无	0	未知
北京四方继保自动化股份有限公司-启航1号员工持股计划	-9,521,850	22,217,650	2.73	0	无	0	境内非 国有法 人
招商银行股份有限公司-上证红利交易型开放式指数证券投资基金		14,974,515	1.84	0	无	0	未知
招商银行股份有限公司-兴全合宜灵活配置混合型证券投资基金(LOF)		11,084,034	1.36	0	无	0	未知
中国银行股份有限公司-信诚新兴产业混合型证券投资基金		9,867,925	1.21	0	无	0	未知
招商银行股份有限公司-工银瑞信圆丰三年持有期混合型证券投资基金		6,680,000	0.82	0	无	0	未知
杨奇逊	0	6,454,680	0.79	0	无	0	境内自 然人
中信里昂资产管理有限公司-客户资金		5,035,289	0.62	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件 流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
四方电气(集团)股份有限公司	366,929,706		人民币普通股		366,929,706		
北京中电恒基能源技术有限公司	38,196,802		人民币普通股		38,196,802		

招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金	23,716,764	人民币普通股	23,716,764
北京四方继保自动化股份有限公司一启航1号员工持股计划	22,217,650	人民币普通股	22,217,650
招商银行股份有限公司一上证红利交易型开放式指数证券投资基金	14,974,515	人民币普通股	14,974,515
招商银行股份有限公司一兴全合宜灵活配置混合型证券投资基金(LOF)	11,084,034	人民币普通股	11,084,034
中国银行股份有限公司一信诚新兴产业混合型证券投资基金	9,867,925	人民币普通股	9,867,925
招商银行股份有限公司一工银瑞信圆丰三年持有期混合型证券投资基金	6,680,000	人民币普通股	6,680,000
杨奇逊	6,454,680	人民币普通股	6,454,680
中信里昂资产管理有限公司一客户资金	5,035,289	人民币普通股	5,035,289
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 公司前十名股东中, 杨奇逊先生为公司实际控制人之一, 是控股股东四方电气集团之第一大股东; (2) 北京四方继保自动化股份有限公司一启航1号员工持股计划是公司启航1号员工持股计划专用证券账户; (3) 除上述情况外, 未知其他股东之间是否存在关联关系, 也未知其他股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	四方电气(集团)股份有限公司
单位负责人或法定代表人	高秀环
成立日期	1999.4.19
主要经营业务	企业管理服务
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	除本公司外, 电气集团未控股和参股其他境内外上市公司。

其他情况说明

无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

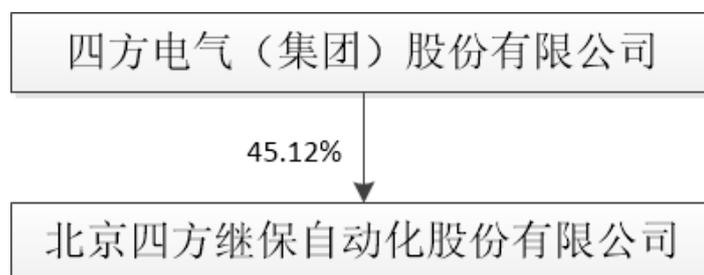
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	杨奇逊、王绪昭
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	杨奇逊：现任四方电气（集团）股份有限公司董事、华北电力大学教授；王绪昭：现任四方电气（集团）股份有限公司董事。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	除本公司外，杨奇逊先生和王绪昭先生未控股其他境内外上市公司。

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

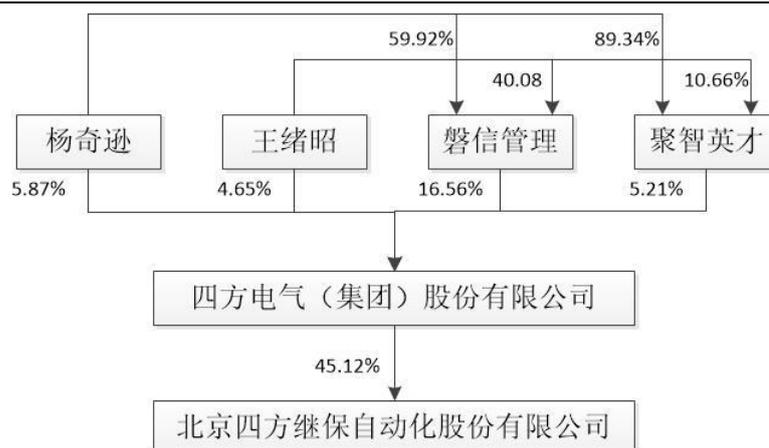
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

四方电气（集团）股份有限公司成立于 1999 年 4 月 19 日，目前注册资本为 7,098.80 万元，实收资本为 7,098.80 万元，统一社会信用代码为 9111000070022075X9，注册地址为北京海淀区农大南路 1 号院 6 号楼，主要经营地为北京市海淀区农大南路 1 号院 6 号楼，企业类型为股份有限公司，法定代表人为高秀环女士。四方电气（集团）股份有限公司目前主要从事企业管理服务。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

北京四方继保自动化股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的北京四方继保自动化股份有限公司（以下简称“四方股份”）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2021 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了四方股份 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于四方股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

1、事项描述

如后附财务报表所示，四方股份 2021 年度合并营业收入 4,298,217,520.75 元，较 2020 年度增长 11.26%，增幅较大。同时由于收入作为上市公司关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，我们将四方股份收入确认识别为关键审计事项。

关于四方股份收入确认的会计政策见附注五、38；关于收入发生额的披露见附注七、61。

2、审计应对

我们针对收入确认和计量所执行的审计程序包括但不限于：

- （1）了解、评价并测试与收入循环相关的内部控制的设计和运行，以评价内部控制的有效性；
- （2）抽查重要销售合同，详细审阅相关条款，并对管理层进行访谈，了解和评价四方股份收入确认政策；
- （3）对收入和成本执行分析程序，包括：本期各月度收入、成本、毛利率波动分析，主要产品本期收入、成本、毛利率与上年比较分析等分析程序；

(4) 结合应收账款函证、存货监盘等程序，抽查收入确认的相关单据，检查已确认收入的真实性、完整性；

(5) 抽取报表日后月份收入交易，核对出库单、发运单及其他支持性文件，对收入确认时点进行截止性测试，以核实收入确认的完整性。

(二) 应收账款的坏账准备

1、事项描述

截止 2021 年 12 月 31 日，四方股份合并报表中应收账款（包括合同资产，下同）账面余额为 2,605,809,749.50 元，坏账准备余额为 639,998,027.09 元。

四方股份以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的应收账款进行减值测试并确认损失准备。管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照相当于整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

基于应收账款账面价值重大，涉及管理层运用重大的会计估计和判断的固有不确定性，因此我们将应收账款的坏账准备识别为关键审计事项。

关于应收账款计提坏账准备的具体会计政策见附注五、10；关于应收账款账面余额及坏账准备见附注七、5 与附注七、10。

2、审计应对

我们针对应收账款坏账准备执行的审计程序主要有：

(1) 对四方股份信用政策及应收账款管理相关内部控制的设计和运行有效性进行评价和测试；

(2) 分析四方股份应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括应收账款组合的依据、单独计提坏账准备的判断等；

(3) 分析四方股份资产负债表日坏账准备金额与应收账款余额之间的比率，比较前期坏账准备计提数和实际发生数，以分析应收账款坏账准备计提是否合理；

(4) 对于按账龄组合计提坏账准备的应收账款，测试管理层使用数据（包括应收账款账龄、历史损失率、迁徙率等）的准确性和完整性以及对坏账准备的计算是否准确；

(5) 通过分析应收账款账龄和客户信誉情况，并执行应收账款独立函证程序及检查期后回款情况，评价应收账款计提坏账准备的合理性；

(6) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报和披露。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括四方股份 2021 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

四方股份管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估四方股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算四方股份、终止营运或别无其他现实的选择。

治理层负责监督四方股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由舞弊或错误所导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对四方股份的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致四方股份不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就四方股份实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通的事项中，我们确定哪些事项对当期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中证天通会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：姜长龄
(项目合伙人)

中国 · 北京

中国注册会计师：易厚震

二〇二二年三月二十九日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：北京四方继保自动化股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	2,013,933,723.92	2,178,773,494.48
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	159,112,869.12	105,216,246.81
应收账款	916,604,356.94	1,063,618,868.30
应收款项融资	270,203,133.10	215,161,761.75
预付款项	145,958,456.85	80,375,748.42
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	41,100,172.92	51,674,484.83
其中：应收利息		1,391,072.22
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,559,147,447.72	1,080,506,032.94

合同资产	1,049,207,365.47	965,667,154.55
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	331,335,208.33	231,732,164.68
流动资产合计	6,486,602,734.37	5,972,725,956.76
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	22,908,146.11	22,604,717.63
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	24,336,112.40	3,636,112.40
投资性房地产	36,163,240.00	39,355,504.64
固定资产	375,503,699.37	404,493,722.52
在建工程	7,971,248.57	7,665,355.37
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	20,117,949.44	
无形资产	147,271,538.70	162,465,981.49
开发支出	36,774,668.46	26,675,076.36
商誉		
长期待摊费用	13,898,906.17	15,552,098.00
递延所得税资产	183,783,062.10	192,131,910.84
其他非流动资产	15,768,324.83	11,122,452.23
非流动资产合计	884,496,896.15	885,702,931.48
资产总计	7,371,099,630.52	6,858,428,888.24
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	263,285,259.53	392,594,378.91
应付账款	1,544,372,217.35	1,136,251,227.58
预收款项		
合同负债	1,069,044,052.83	658,681,608.85
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	272,938,020.98	238,313,090.13
应交税费	42,772,113.61	65,434,659.41
其他应付款	37,944,483.53	42,394,279.83
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	5,569,828.64	
其他流动负债	232,532,694.28	141,070,769.59
流动负债合计	3,468,458,670.75	2,674,740,014.30
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	12,177,922.29	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	15,240,356.09	22,726,130.97
递延所得税负债	1,288,370.62	1,585,875.65
其他非流动负债		
非流动负债合计	28,706,649.00	24,312,006.62
负债合计	3,497,165,319.75	2,699,052,020.92
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	813,172,000.00	813,172,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,361,065,020.44	1,301,861,291.45
减：库存股		
其他综合收益	-562,560.87	-399,710.69
专项储备		
盈余公积	321,271,673.67	298,727,077.90
一般风险准备		
未分配利润	1,376,481,853.93	1,744,048,060.80
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	3,871,427,987.17	4,157,408,719.46
少数股东权益	2,506,323.60	1,968,147.86
所有者权益（或股东权益）合计	3,873,934,310.77	4,159,376,867.32
负债和所有者权益（或股东权益）总计	7,371,099,630.52	6,858,428,888.24

公司负责人：高秀环主管会计工作负责人：付饶会计机构负责人：孙永刚

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：北京四方继保自动化股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,391,367,636.57	1,068,075,373.34

交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	83,434,142.99	94,975,459.96
应收账款	427,335,688.53	571,803,343.79
应收款项融资	77,939,667.19	73,215,550.02
预付款项	291,291,271.37	935,926,266.89
其他应收款	229,702,379.28	156,811,453.40
其中：应收利息		973,322.22
应收股利	120,000,000.00	50,000,000.00
存货	53,123,973.75	60,117,397.63
合同资产	562,064,468.66	512,578,875.15
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	42,094,522.07	12,680,887.63
流动资产合计	3,158,353,750.41	3,486,184,607.81
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,314,554,530.78	1,282,777,249.60
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	24,336,112.40	3,636,112.40
投资性房地产		
固定资产	71,257,728.91	74,594,400.75
在建工程	4,937,655.28	4,927,018.07
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	74,574,192.92	85,506,692.89
开发支出	17,200,916.17	8,963,323.53
商誉		
长期待摊费用	7,683,149.72	12,239,847.87
递延所得税资产	94,207,240.38	99,268,315.23
其他非流动资产	11,308,934.61	7,307,915.33
非流动资产合计	1,620,060,461.17	1,579,220,875.67
资产总计	4,778,414,211.58	5,065,405,483.48
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	70,600,804.26	160,817,100.37
应付账款	313,342,517.25	354,703,149.30
预收款项		
合同负债	606,127,694.65	342,356,458.06
应付职工薪酬	161,877,895.61	141,720,601.93
应交税费	1,073,497.87	5,655,980.42
其他应付款	185,213,331.05	131,429,474.90
其中：应付利息		

应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	105,193,989.33	73,885,588.67
流动负债合计	1,443,429,730.02	1,210,568,353.65
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	9,800,355.71	17,394,130.71
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	9,800,355.71	17,394,130.71
负债合计	1,453,230,085.73	1,227,962,484.36
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	813,172,000.00	813,172,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,402,849,776.85	1,343,646,047.86
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	324,981,176.97	302,436,581.20
未分配利润	784,181,172.03	1,378,188,370.06
所有者权益（或股东权益）合计	3,325,184,125.85	3,837,442,999.12
负债和所有者权益（或股东权益） 总计	4,778,414,211.58	5,065,405,483.48

公司负责人：高秀环主管会计工作负责人：付饶会计机构负责人：孙永刚

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		4,298,217,520.75	3,863,193,917.52
其中：营业收入		4,298,217,520.75	3,863,193,917.52
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,838,994,726.76	3,510,181,178.70
其中：营业成本		2,749,705,627.60	2,446,702,923.92

利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		35,600,304.22	40,451,969.89
销售费用		433,319,395.84	421,477,098.26
管理费用		211,943,657.74	203,352,436.47
研发费用		446,716,568.59	418,875,621.20
财务费用		-38,290,827.23	-20,678,871.04
其中：利息费用		1,302,283.27	
利息收入		44,408,561.68	26,608,402.48
加：其他收益		93,828,941.83	92,571,961.06
投资收益（损失以“-”号填列）		2,374,950.15	84,085,673.08
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		326,680.84	72,372,991.65
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-265,388.22	-53,022,696.32
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-46,921,025.47	-92,402,479.74
资产处置收益（损失以“-”号填列）		725,370.52	-124,438.74
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		508,965,642.80	384,120,758.16
加：营业外收入		25,902,195.09	29,692,078.55
减：营业外支出		1,305,378.00	2,475,667.75
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		533,562,459.89	411,337,168.96
减：所得税费用		81,137,335.25	73,976,480.26
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		452,425,124.64	337,360,688.70
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		452,425,124.64	337,360,688.70
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		451,886,948.90	343,951,415.13
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		538,175.74	-6,590,726.43

号填列)			
六、其他综合收益的税后净额		-162,850.18	-691,004.99
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-162,850.18	-691,004.99
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-162,850.18	-691,004.99
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-162,850.18	-691,004.99
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		452,262,274.46	336,669,683.71
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		451,724,098.72	343,260,410.14
（二）归属于少数股东的综合收益总额		538,175.74	-6,590,726.43
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.56	0.43
（二）稀释每股收益(元/股)		0.56	0.43

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：孙永刚

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入		1,585,055,447.15	1,960,404,471.32
减：营业成本		1,066,654,875.03	1,304,685,730.03
税金及附加		11,328,755.95	14,563,891.46
销售费用		153,660,676.76	212,854,745.96
管理费用		131,447,300.52	129,693,972.47

研发费用		164,893,229.01	198,221,041.60
财务费用		-20,787,404.88	-3,868,971.81
其中：利息费用			
利息收入		23,262,246.34	7,651,760.80
加：其他收益		47,519,022.15	85,974,789.82
投资收益（损失以“-”号填列）		121,001,928.54	128,372,991.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		326,680.84	72,372,991.65
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-9,720,219.56	-29,628,747.99
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-12,875,540.61	-42,646,523.68
资产处置收益（损失以“-”号填列）		714,840.75	-207,478.18
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		224,498,046.03	246,119,093.23
加：营业外收入		19,296,112.62	20,600,691.95
减：营业外支出		1,120,162.76	1,192,226.36
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		242,673,995.89	265,527,558.82
减：所得税费用		17,228,038.15	32,524,523.60
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		225,445,957.74	233,003,035.22
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		225,445,957.74	233,003,035.22
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综			

合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		225,445,957.74	233,003,035.22
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：孙永刚

合并现金流量表
2021年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,248,036,513.76	4,785,799,193.90
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	101,566,091.58	109,535,689.37
收到其他与经营活动有关的现金	215,888,436.58	200,515,036.44
经营活动现金流入小计	5,565,491,041.92	5,095,849,919.71
购买商品、接受劳务支付的现金	2,942,893,418.71	2,223,958,688.53
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	725,755,663.24	636,934,105.25
支付的各项税费	461,797,481.10	480,534,622.78
支付其他与经营活动有关的现金	766,836,818.47	768,993,932.53
经营活动现金流出小计	4,897,283,381.52	4,110,421,349.09
经营活动产生的现金流量净额	668,207,660.40	985,428,570.62
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	967,000,000.00	205,000,000.00
取得投资收益收到的现金	2,048,269.31	35,827,588.88
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,648,111.10	5,269,642.10

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		14,037,211.71
收到其他与投资活动有关的现金	8,426,371.01	5,014,285.71
投资活动现金流入小计	979,122,751.42	265,148,728.40
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	42,503,473.61	39,410,800.43
投资支付的现金	985,700,000.00	100,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,028,203,473.61	139,410,800.43
投资活动产生的现金流量净额	-49,080,722.19	125,737,927.97
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		2,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,000,000.00
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		90,140,180.00
筹资活动现金流入小计		92,140,180.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	796,908,560.00	139,031,277.53
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金		38,040,126.20
筹资活动现金流出小计	796,908,560.00	177,071,403.73
筹资活动产生的现金流量净额	-796,908,560.00	-84,931,223.73
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,719,641.59	-2,060,870.16
五、现金及现金等价物净增加额	-179,501,263.38	1,024,174,404.70
加：期初现金及现金等价物余额	2,126,907,443.12	1,102,733,038.42
六、期末现金及现金等价物余额	1,947,406,179.74	2,126,907,443.12

公司负责人：高秀环主管会计工作负责人：付饶会计机构负责人：孙永刚

母公司现金流量表
2021 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,309,216,877.80	2,101,734,725.59
收到的税费返还	54,365,772.62	91,596,751.58
收到其他与经营活动有关的现金	245,284,951.09	73,952,697.90
经营活动现金流入小计	2,608,867,601.51	2,267,284,175.07
购买商品、接受劳务支付的现金	831,455,153.58	789,368,800.96
支付给职工及为职工支付的现金	209,954,285.78	187,061,370.86
支付的各项税费	128,745,969.15	235,762,583.78

支付其他与经营活动有关的现金	321,450,856.06	336,152,809.63
经营活动现金流出小计	1,491,606,264.57	1,548,345,565.23
经营活动产生的现金流量净额	1,117,261,336.94	718,938,609.84
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	316,000,000.00	121,000,000.00
取得投资收益收到的现金	50,675,247.70	64,298,410.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,415,080.00	4,706,750.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	8,426,371.01	5,014,285.71
投资活动现金流入小计	376,516,698.71	195,019,446.51
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	29,568,735.87	22,095,333.01
投资支付的现金	339,700,000.00	11,403,191.99
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	369,268,735.87	33,498,525.00
投资活动产生的现金流量净额	7,247,962.84	161,520,921.51
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		90,140,180.00
筹资活动现金流入小计		90,140,180.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	796,908,560.00	139,031,277.53
支付其他与筹资活动有关的现金		38,040,126.20
筹资活动现金流出小计	796,908,560.00	177,071,403.73
筹资活动产生的现金流量净额	-796,908,560.00	-86,931,223.73
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,637,781.60	-1,071,607.25
五、现金及现金等价物净增加额	325,962,958.18	792,456,700.37
加：期初现金及现金等价物余额	1,049,914,344.83	257,457,644.46
六、期末现金及现金等价物余额	1,375,877,303.01	1,049,914,344.83

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：孙永刚

合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元币种:人民币

项目	2021 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	813,172,000.00				1,301,861,291.45		-399,710.69		298,727,077.90		1,744,048,060.80		4,157,408,719.46	1,968,147.86	4,159,376,867.32
加:会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	813,172,000.00				1,301,861,291.45		-399,710.69		298,727,077.90		1,744,048,060.80		4,157,408,719.46	1,968,147.86	4,159,376,867.32
三、本期增减变动金额(减少以“一”号填列)					59,203,728.99		-162,850.18		22,544,595.77		-367,566,206.87		-285,980,732.29	538,175.74	-285,442,556.55
(一)综合收益总额							-162,850.18				451,886,948.90		451,724,098.72	538,175.74	452,262,274.46
(二)所有者投入和减少资本					59,203,728.99								59,203,728.99		59,203,728.99
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					59,203,728.99								59,203,728.99		59,203,728.99
4.其他															
(三)利润分配									22,544,595.77		-819,453,155.77		-796,908,560.00		-796,908,560.00
1.提取盈余公积									22,544,595.77		-22,544,595.77				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配											-796,908,560.00		-796,908,560.00		-796,908,560.00
4.其他															

额(减少以“一”号填列)													
(一) 综合收益总额						-691,004.99			343,951,415.13		343,260,410.14	-6,590,726.43	336,669,683.71
(二) 所有者投入和减少资本				-106,204,779.07	-141,958,743.50						35,753,964.43	32,876,055.33	68,630,019.76
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额				19,740,963.72							19,740,963.72		19,740,963.72
4. 其他				-125,945,742.79	-141,958,743.50						16,013,000.71	32,876,055.33	48,889,056.04
(三) 利润分配							23,300,303.52	-162,395,288.52		-139,094,985.00			-139,094,985.00
1. 提取盈余公积							23,300,303.52	-23,300,303.52					
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配									-139,094,985.00	-139,094,985.00			-139,094,985.00
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公													

积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	813,172,000.00				1,301,861,291.45		-399,710.69	298,727,077.90		1,744,048,060.80		4,157,408,719.46	1,968,147.86	4,159,376,867.32

公司负责人：高秀环 主管会计工作负责人：付饶 会计机构负责人：孙永刚

母公司所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	813,172,000.00				1,343,646,047.86				302,436,581.20	1,378,188,370.06	3,837,442,999.12
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	813,172,000.00				1,343,646,047.86				302,436,581.20	1,378,188,370.06	3,837,442,999.12

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					59,203,728.99				22,544,595.77	-594,007,198.03	-512,258,873.27
（一）综合收益总额										225,445,957.74	225,445,957.74
（二）所有者投入和减少资本					59,203,728.99						59,203,728.99
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					59,203,728.99						59,203,728.99
4. 其他											
（三）利润分配									22,544,595.77	-819,453,155.77	-796,908,560.00
1. 提取盈余公积									22,544,595.77	-22,544,595.77	
2. 对所有者（或股东）的分配										-796,908,560.00	-796,908,560.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	813,172,000.00				1,402,849,776.85				324,981,176.97	784,181,172.03	3,325,184,125.85

项目	2020 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	813,172,000.00				1,413,763,773.84	141,958,743.50			279,136,277.68	1,307,580,623.36	3,671,693,931.38
加：会计政策变更											

前期差错更正									
其他									
二、本年期初余额	813,172,000.00		1,413,763,773.84	141,958,743.50		279,136,277.68	1,307,580,623.36	3,671,693,931.38	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）			-70,117,725.98	-141,958,743.50		23,300,303.52	70,607,746.70	165,749,067.74	
（一）综合收益总额							233,003,035.22	233,003,035.22	
（二）所有者投入和减少资本			-70,117,725.98	-141,958,743.50				71,841,017.52	
1. 所有者投入的普通股									
2. 其他权益工具持有者投入资本									
3. 股份支付计入所有者权益的金额			19,740,963.72					19,740,963.72	
4. 其他			-89,858,689.70	-141,958,743.50				52,100,053.80	
（三）利润分配						23,300,303.52	-162,395,288.52	-139,094,985.00	
1. 提取盈余公积						23,300,303.52	-23,300,303.52		
2. 对所有者（或股东）的分配							-139,094,985.00	-139,094,985.00	
3. 其他									
（四）所有者权益内部结转									
1. 资本公积转增资本（或股本）									
2. 盈余公积转增资本（或股本）									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 设定受益计划变动额结转留存收益									
5. 其他综合收益结转留存收益									
6. 其他									
（五）专项储备									
1. 本期提取									
2. 本期使用									
（六）其他									
四、本期末余额	813,172,000.00		1,343,646,047.86			302,436,581.20	1,378,188,370.06	3,837,442,999.12	

公司负责人：高秀环主管会计工作负责人：付饶会计机构负责人：孙永刚

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

北京四方继保自动化股份有限公司（以下简称“本公司、公司或四方股份”）成立于 1994 年 4 月，于 2004 年 1 月根据北京市发展与改革委员会京发改[2004]6 号文批准，整体变更为股份有限公司并完成了工商注册登记。于 2010 年 12 月 24 日本公司公开发行人民币普通股(A 股)8,200 万股（每股面值 1.00 元，发行价格 23.00 元），并于 2010 年 12 月 31 日在上海证券交易所挂牌上市交易，股票简称：四方股份，股票代码：601126。本公司注册资本为 81,317.20 万元。

本公司之母公司为四方电气（集团）股份有限公司（以下简称“四方电气”），实际控制人为杨奇逊先生和王绪昭先生。

本公司总部位于北京市，公司注册地址：北京市海淀区上地信息产业基地四街 9 号。

公司法定代表人：高秀环。

本公司主要经营输变电保护和自动化系统、发电与企业电力系统、配用电系统、电力电子应用等领域的产品研究、开发、生产和销售等业务，提供相关产品及系统解决方案。

截至报告期末，本公司纳入合并范围的子公司共 17 户，其中二级子公司 10 户和三级子公司 7 户。详细情况见“附注八、合并范围的变更”和“附注九、在其他主体中的权益”。

本财务报表于 2022 年 3 月 29 日经本公司董事会批准报出。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司 2021 年纳入合并范围的子公司共 17 户，其中二级子公司 10 户和三级子公司 7 户。详细情况见“附注八、合并范围的变更”和“附注九、在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南及准则解释的规定进行确认和计量（以下合称“企业会计准则”）、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2014 年修订）的相关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。本公司编制的财务报表除现金流量表按照收付实现制原则编制外，其余均按照权责发生制原则编制。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本公司利用所有可获得信息，未发现自报告期末起 12 个月内对持续经营能力产生重大怀疑的事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，制定具体会计政策和会计估计，主要体现在本附注五“10、金融工具”、“16、合同资产”、“15、存货”、“23、固定资产”、“29、无形资产”、“38、收入”等各项描述。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的 2021 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况、2021 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

会计期间为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

1. 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。对于同一控制下的企业合并，合并取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按原账面价值计量，不形成商誉。合并对价的账面价值，与合并中取得的净资产账面价值份额的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

2. 非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收

益的，与其相关的其他综合收益转为购买日当期投资收益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备后的金额计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。商誉至少在每年年度终了进行减值测试。商誉计提减值的方法见“附注五、30”。

6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

本公司以控制为基础确定合并财务报表范围。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。本公司将拥有实际控制权的子公司（包括母公司所控制的单独主体）纳入合并财务报表范围。

本公司合并财务报表按照《企业会计准则第33号—合并财务报表》及相关规定的要求编制，合并时抵销合并范围内的所有重大内部交易和往来。子公司的所有者权益中不属于母公司所拥有的部分作为少数股东权益在合并财务报表中股东权益项下单独列示。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司的，则调整合并资产负债表的期初账面余额；将子公司合并当期期初至报告年末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司合并当期期初至报告年末的现金流量纳入合并现金流量表。若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初账面余额；将子公司自购买日至报告年末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至报告年末的现金流量纳入合并现金流量表。

对于通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，将各项交易作为独立的交易进行会计处理。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。未通过单独主体达成的合营安排，划分为共同经营。单独主体，是指具有单独可辨认的财务架构的主体，包括单独的法人主体和不具备法人主体资格但法律认可的主体。通过单独主体达成的合营安排，通常划分为合营企业。相关事实和情况变化导致合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务发生变化的，合营方对合营安排的分类进行重新评估。

2. 共同经营的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：确认单独所持有的资产或负债，以及按其份额确认共同持有的资产或负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用以及按其份额确认共同经营发生的费用。对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，参照共同经营参与方的规定进行会计处理；否则，应当按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

3. 合营企业的会计处理

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第2号—长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理，不享有共同控制的参与方应当根据其对该合营企业的影响程度进行会计处理。

8. 现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时所确定的现金，是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资（包括三个月内到期的债券投资，但不包括权益性投资）。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1. 外币业务

本公司对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币记账。

资产负债表日，对各种外币账户的外币资产、负债，分以下两类分别处理：（1）外币货币性项目，因汇率变化而产生的汇兑差额作为当期财务费用处理，计入当期损益；属于筹建期间的，计入长期待摊费用；属于与购建固定资产有关的，按照借款费用资本化的原则处理。同时，调增或调减相应外币货币性项目的记账本位币金额。（2）外币非货币性项目，对于以历史成本计量的外币非货币性项目，除涉及计提资产减值外，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；对于以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动损益处理，计入当期损益。

2. 外币财务报表折算

本公司在对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇

率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在合并资产负债表中股东权益项目下单独列示。处置境外经营时，将与该项境外经营相关的外币财务报表折算差额转入处置当期损益。现金流量表所有发生额项目，采用即期汇率/按照系统合理的方法确定、与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示。

10. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

1. 金融资产

(1) 分类和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：A.以摊余成本计量的金融资产；B.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；C.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

① 债务工具

本公司持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

A.以摊余成本计量

本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。本公司此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的债权投资列示为其他流动资产。

B.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内（含一年）到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内（含一年）的其他债权投资列示为其他流动资产。

另外，本公司将以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列示为应收款项融资。

C.以公允价值计量且其变动计入当期损益

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产。在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

② 权益工具

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(2) 减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款及其他应收款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项，单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收款项或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组

合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

①应收票据

组合	类别
组合 1	银行承兑汇票
组合 2	商业承兑汇票

②应收账款

组合	类别	确定组合的依据
组合 1	账龄组合	除关联方之外的应收款项
组合 2	关联方组合	对关联方的应收款项

③其他应收款

组合	类别	确定组合的依据
组合 1	账龄组合	除关联方及备用金之外的应收款项
组合 2	关联方组合	对关联方的应收款项
组合 3	备用金组合	备用金

对于划分为账龄组合的应收账款和其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为其他组合的应收票据、应收账款及其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司将计提或转回的损失准备计入当期损益。

(3) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；2)该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；3)该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

2. 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本公司的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款、应付债券及长期应付款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下（含一年）的，列示为流动负债；期

限在一年以上但自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本公司终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

3. 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

对于应收票据的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

对于应收账款的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

13. 应收款项融资

适用 不适用

本公司将以公允价值计量且变动计入其他综合收益的应收票据及应收账款列示为应收款项融资。

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

对于其他应收款的减值损失计量，比照前述金融资产应收票据、应收账款、其他应收款的减值损失计量方法。

15. 存货

适用 不适用

1. 存货的分类：本公司存货主要是指在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括在途物资、原材料、在产品、自制半成品、低值易耗品、委托加工物资、产成品等。

2. 存货的计价方法：存货发出时按标准成本法或移动加权平均法计价，对标准成本与实际成本的差异按当期结转发出存货应负担的成本差异，将标准成本调整为实际成本。库存商品和在产

品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。低值易耗品采用一次摊销法。

3. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法：资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

4. 存货的盘存制度采用永续盘存制。

5. 存货由于遭受毁损、全部或部分陈旧过时和销售价格低于成本等原因造成的存货成本不可收回的部分，将处置收入扣除账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。存货盘亏造成的损失，计入当期损益。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示；将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

合同资产减值准备的确定方法及会计处理方法，与附注五、12 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法一致。

17. 持有待售资产

适用 不适用

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司、合营企业及联营企业的长期股权投资。

子公司是指本公司能够对其实施控制的被投资单位；合营企业是指本公司能够与其他方对其实施共同控制的被投资单位；联营企业是指本公司能够对其实施重大影响的被投资单位。对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业的投资采用权益法核算。

1. 投资成本确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，购买方应当按照确定的企业合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

(2) 非企业合并形成的长期股权投资的投资成本确定：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

2. 后续计量及损益确认

(1) 采用成本法核算的长期股权投资，初始投资或追加投资时，按照初始投资或追加投资的成本增加长期股权投资的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润中，投资企业按应享有的部分确认为当期投资收益。

(2) 持有期间，对下列长期股权投资采用权益法核算：①对被投资单位具有共同控制的长期股权投资，主要指合营企业；②对被投资单位具有重大影响的长期股权投资，主要指联营企业。

采用权益法核算的单位，按下列原则进行相关处理：

①长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

②投资方取得长期股权投资后，应当按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；投资方按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。投资方在确认应享有被投资单位净损益的份额时，应当以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与投资方不一致的，应当按照投资方的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

③确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失的情况除外。

被投资单位以后实现净利润的，在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

④本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，应当以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行适当调整后确认。

⑤对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

3. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，原计入资本公积中的金额，在处置时也应进行结转，将所出售股权相对应的部分在处置时自资本公积转入当期损益。

4. 对被投资单位具有共同控制、重大影响的确认依据

共同控制，是指按照相关约定对某项回报产生重大影响的活动所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。在确定被投资单位是否为合营企业时，应当按照《企业会计准则第 40 号-合营安排》的有关规定进行判断。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，应当考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。投资方能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为其联营企业。

5. 长期股权投资减值准备的确认标准及计提方法

长期股权投资计提资产减值方法见“附注五、30”。

22. 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并按照固定资产或无形资产的有关规定，按期计提折旧或摊销。本公司确定投资性房地产的年折旧率如下：

投资性房地产类别	预计使用寿命	预计残值率	年折旧率
土地使用权	50 年	0%	2%
房屋及建筑物	20 年	0%	5%

采用成本模式进行后续计量的投资性房地产，计提资产减值方法见“附注五、30”。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指同时具有以下特征的有形资产：为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持

有；使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

1. 固定资产的初始计量

固定资产包括房屋建筑物、专用设备、运输设备及通用设备。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本公司、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

2. 固定资产的后续支出

与固定资产有关的后续支出，符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；不符合固定资产确认条件的，如固定资产日常修理和大修理，在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 年	0%	5%
专用设备	年限平均法	5-10 年	0%	10%至 20%
运输设备	年限平均法	6 年	0%	16.67%
通用设备	年限平均法	5 年	0%	20%

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

本公司至少于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行适当调整。

当固定资产被处置或者预期通过使用、处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。本公司出售、转让、报废固定资产或发生毁损，将处置收入扣除账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。固定资产盘亏造成的损失计入当期损益。

固定资产计提资产减值方法见“附注五、30”。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

24. 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程计量

本公司按各项工程所发生的实际成本核算。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产并自次月起开始计提折旧。尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待确定实际价值后，再进行调整。

2. 在建工程减值准备

在建工程计提资产减值方法见“附注五、30”。

25. 借款费用

适用 不适用

借款费用是指本公司因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

1. 借款费用资本化与费用化的原则

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化，其他借款费用在发生时计入当期损益。当购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，暂停期间发生的借款费用计入当期损益。

符合资本化条件的资产是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 资本化金额的确定

专门借款以当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额，资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

在租赁开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：

1) 租赁负债的初始计量金额；

2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；

3) 发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

1. 无形资产的初始确认和计量

无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术、软件，以成本计量。对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司评估产生的商标使用权和现有非竞争协议等，以购买日公允价值计量。

(1) 土地使用权：土地使用权按使用年限 50 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

(2) 专利权及非专利技术：专利权按法律规定的有效年限 5-10 年平均摊销，非专利技术按协议规定的有效年限 5-10 年平均摊销。

(3) 软件：按法律规定的有效年限并考虑受益期间以不长于 10 年平均摊销。

(4) 商标使用权：按法律规定的有效年限 10 年以内平均摊销。

(5) 非竞争协议：按协议规定的有效年限平均摊销。

2. 无形资产的后续计量

无形资产按其使用寿命是否确定进行摊销：

(1) 无法预见无形资产带来经济利益的期限的作为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的无形资产不摊销，资产负债表日，应对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。本公司无使用寿命不确定的无形资产。

(2) 使用寿命确定的无形资产选择直线法进行摊销。资产负债表日，应对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

3. 无形资产的处置

(1) 出售无形资产，将取得的价款与账面价值的差额计入当期损益。

(2) 无形资产预期不能为公司带来经济利益的，将该项无形资产的账面价值予以转销。

4. 无形资产减值准备

无形资产计提资产减值方法见“附注五、30”。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段支出是指公司为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查而发生的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段支出是指在进行

商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等发生的支出。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司资本化的项目一般是本公司对于软硬件系统大型模块的开发项目。本公司将有明确立项并且预期能够形成无形资产的研发项目所投入的职工薪酬、差旅费、材料费等予以资本化。依据本公司资本化的原则，首先对本公司的研发投入按项目核算来归集研发投入；其次是本公司研发项目人员依据所立项目的技术先进性，以及与本公司现有产品技术的更新替代程度，判断研发项目的技术创新水平是否能够获取相关的技术发明专利、计算机软件著作权等授权；作为判断是否具备进行资本化的技术要素条件。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

30. 长期资产减值

适用 不适用

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。商誉资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

本公司发生的长期待摊费用为经营租入固定资产改良支出等，按实际支出金额入账，在支出项目的受益期内分期平均摊销。长期待摊费用项目不能使本公司以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目摊余价值全部计入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示，如企业在转让承诺的商品之前已收取的款项。

本公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵消后以净额列示。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本公司向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本公司的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在

职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

①本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；②本公司有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本公司将实施重组的合理预期时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

34. 租赁负债

适用 不适用

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 1) 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
- 3) 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 4) 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；
- 5) 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 1) 本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；
- 2) 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 3) 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。

在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

35. 预计负债

适用 不适用

36. 股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1) 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

(2) 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2. 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

收入是指本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。包括销售商品收入、提供劳务收入、工程建造收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

2、收入确认的具体方法

(1) 销售商品收入

本公司主要销售输变电保护和自动化系统、发电与企业电力系统、配用电系统等系统化产品。本公司根据客户订单要求进行产品的生产，即在本公司生产车间内进行产品的生产、组配、调试。本公司将产品组配调试完毕后，按照合同约定的时间，发货至客户要求的地点，并经购买方签收，本公司不再对产品实施控制、商品控制权转移，本公司据此确认销售收入并结转销售成本。本公司给予客户的信用期根据客户的信用风险特征确定，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

(2) 提供劳务收入

本公司对外提供的服务，通常包含系统安装、工程服务等业务。本公司根据合同具体约定及结算惯例，如满足“履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益”或者“本公司履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项”的条件，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入；如不满足，本公司将其作为在某一时点履行的履约义务，在相关服务最终完成并经客户确认后确认收入。

对于有明确产出指标的服务合同，本公司按照产出法确定提供服务的履约进度；对于产出指标无法明确计量的合同，履约进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本公司对已完成服务的履约进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

(3) 工程建造收入

本公司与客户之间的建造合同，通常客户能够控制履约过程中在建的商品，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照已发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度。在履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。于资产负债表日，本公司对已完成的建造劳务履约进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

本公司与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

本公司对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本公司将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得（1）减（2）的差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助类型

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，主要包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助两种类型。

与资产相关的政府补助，是指企业取得的、用于构建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）。

与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

（1）用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本；

（2）用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本。

软件退税于每年实际收到时确认为其他收益。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 当期所得税：资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。

2. 递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关；（2）本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1. 承租人

(1) 使用权资产

在租赁开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：

- 1) 租赁负债的初始计量金额；
- 2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；
- 3) 发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 1) 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
- 3) 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 4) 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；
- 5) 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。

本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 1) 本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；
- 2) 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 3) 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。

在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

2. 出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照“附注五、10（金融工具）”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回交易

公司按照“附注五、38（收入）”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

（1）本公司作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见“附注五、10（金融工具）”。

（2）本公司作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司对资产购买进行会计处理，并根据前述出租人的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见“附注五、10（金融工具）”。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

（1）股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

（2）其他流动负债

因产品质量保证形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为其他流动负债。

其他流动负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对其他流动负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

（3）分部信息

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础

确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：（1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；（2）本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；（3）本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

根据本公司内部组织结构、管理要求，内部报告制度情况，本公司未设置经营分部。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
财政部于 2018 年 12 月修订发布了《企业会计准则第 21 号—租赁》（财会 2018[35]号）（以下简称“新租赁准则”），根据新租赁准则要求，公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则。鉴于新租赁准则的修订，本公司对会计政策相关内容进行调整，启用了“使用权资产”、“租赁负债”等科目，影响金额相应调整公司 2021 年年初财务报表相关项目，不涉及对可比期间信息的调整。	第六届董事会第十四次会议	详见“2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况”

其他说明

无

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位：元币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	2,178,773,494.48	2,178,773,494.48	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	105,216,246.81	105,216,246.81	
应收账款	1,063,618,868.30	1,063,618,868.30	
应收款项融资	215,161,761.75	215,161,761.75	
预付款项	80,375,748.42	80,375,748.42	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	51,674,484.83	51,674,484.83	

其中：应收利息	1,391,072.22	1,391,072.22	
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	1,080,506,032.94	1,080,506,032.94	
合同资产	965,667,154.55	965,667,154.55	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	231,732,164.68	228,794,825.61	-2,937,339.07
流动资产合计	5,972,725,956.76	5,969,788,617.69	-2,937,339.07
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	22,604,717.63	22,604,717.63	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	3,636,112.40	3,636,112.40	
投资性房地产	39,355,504.64	39,355,504.64	
固定资产	404,493,722.52	404,493,722.52	
在建工程	7,665,355.37	7,665,355.37	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		25,935,187.77	25,935,187.77
无形资产	162,465,981.49	162,465,981.49	
开发支出	26,675,076.36	26,675,076.36	
商誉			
长期待摊费用	15,552,098.00	15,552,098.00	
递延所得税资产	192,131,910.84	192,131,910.84	
其他非流动资产	11,122,452.23	11,122,452.23	
非流动资产合计	885,702,931.48	911,638,119.25	25,935,187.77
资产总计	6,858,428,888.24	6,881,426,736.94	22,997,848.70
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	392,594,378.91	392,594,378.91	
应付账款	1,136,251,227.58	1,136,251,227.58	
预收款项			
合同负债	658,681,608.85	658,681,608.85	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	238,313,090.13	238,313,090.13	
应交税费	65,434,659.41	65,434,659.41	
其他应付款	42,394,279.83	42,394,279.83	

其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		5,250,097.69	5,250,097.69
其他流动负债	141,070,769.59	141,070,769.59	
流动负债合计	2,674,740,014.30	2,679,990,111.99	5,250,097.69
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		17,747,751.01	17,747,751.01
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	22,726,130.97	22,726,130.97	
递延所得税负债	1,585,875.65	1,585,875.65	
其他非流动负债			
非流动负债合计	24,312,006.62	42,059,757.63	17,747,751.01
负债合计	2,699,052,020.92	2,722,049,869.62	22,997,848.70
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	813,172,000.00	813,172,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,301,861,291.45	1,301,861,291.45	
减：库存股			
其他综合收益	-399,710.69	-399,710.69	
专项储备			
盈余公积	298,727,077.90	298,727,077.90	
一般风险准备			
未分配利润	1,744,048,060.80	1,744,048,060.80	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	4,157,408,719.46	4,157,408,719.46	
少数股东权益	1,968,147.86	1,968,147.86	
所有者权益（或股东权益）合计	4,159,376,867.32	4,159,376,867.32	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	6,858,428,888.24	6,881,426,736.94	22,997,848.70

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

财政部于 2018 年 12 月修订发布了《企业会计准则第 21 号—租赁》（财会 2018[35]号）（以下简称“新租赁准则”），根据新租赁准则要求，公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则。鉴于新租赁准则的修订，本公司对会计政策相关内容进行调整，启用“使用权资产”、“租赁负债”等科目，影响金额相应调整公司 2021 年年初财务报表相关项目，不涉及对可比期间信息的调整。

母公司资产负债表

单位：元币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,068,075,373.34	1,068,075,373.34	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	94,975,459.96	94,975,459.96	
应收账款	571,803,343.79	571,803,343.79	
应收款项融资	73,215,550.02	73,215,550.02	
预付款项	935,926,266.89	935,926,266.89	
其他应收款	156,811,453.40	156,811,453.40	
其中：应收利息	973,322.22	973,322.22	
应收股利	50,000,000.00	50,000,000.00	
存货	60,117,397.63	60,117,397.63	
合同资产	512,578,875.15	512,578,875.15	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	12,680,887.63	12,680,887.63	
流动资产合计	3,486,184,607.81	3,486,184,607.81	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	1,282,777,249.60	1,282,777,249.60	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	3,636,112.40	3,636,112.40	
投资性房地产			
固定资产	74,594,400.75	74,594,400.75	
在建工程	4,927,018.07	4,927,018.07	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	85,506,692.89	85,506,692.89	
开发支出	8,963,323.53	8,963,323.53	
商誉			
长期待摊费用	12,239,847.87	12,239,847.87	
递延所得税资产	99,268,315.23	99,268,315.23	
其他非流动资产	7,307,915.33	7,307,915.33	
非流动资产合计	1,579,220,875.67	1,579,220,875.67	
资产总计	5,065,405,483.48	5,065,405,483.48	
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	160,817,100.37	160,817,100.37	
应付账款	354,703,149.30	354,703,149.30	

预收款项			
合同负债	342,356,458.06	342,356,458.06	
应付职工薪酬	141,720,601.93	141,720,601.93	
应交税费	5,655,980.42	5,655,980.42	
其他应付款	131,429,474.90	131,429,474.90	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	73,885,588.67	73,885,588.67	
流动负债合计	1,210,568,353.65	1,210,568,353.65	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	17,394,130.71	17,394,130.71	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	17,394,130.71	17,394,130.71	
负债合计	1,227,962,484.36	1,227,962,484.36	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	813,172,000.00	813,172,000.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,343,646,047.86	1,343,646,047.86	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	302,436,581.20	302,436,581.20	
未分配利润	1,378,188,370.06	1,378,188,370.06	
所有者权益（或股东权益）合计	3,837,442,999.12	3,837,442,999.12	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	5,065,405,483.48	5,065,405,483.48	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	6%、9%、13%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	缴纳的增值税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	详见下表

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
北京四方继保自动化股份有限公司(以下简称“四方股份”)	15
北京四方继保工程技术有限公司(以下简称“继保工程”)	25
南京四方亿能电力自动化有限公司(以下简称“南京亿能”)	15
北京四方吉思电气有限公司(以下简称“四方吉思”)	25
保定四方三伊电气有限公司(以下简称“四方三伊”)	15
北京中能博瑞控制技术有限公司(以下简称“中能博瑞”)	25
四方股份(香港)有限公司(以下简称“四方香港”)	16.50
四方继保(武汉)软件有限公司(以下简称“武汉软件”)	15
保定四方电力控制设备有限公司(以下简称“保定电力”)	25
保定四方继保工程技术有限公司(以下简称“保定工程”)	25
北京四方智和科技发展有限公司(以下简称“四方智和”)	25
北京四方瑞和科技有限公司(以下简称“四方瑞和”)	25
菲律宾四方继保自动化有限公司(以下简称“四方菲律宾”)	30
四方股份(印度)有限公司(以下简称“四方印度”)	26
四方智能(武汉)控制技术有限公司(以下简称“四方智能”)	25
四方肯尼亚有限责任公司(以下简称“四方肯尼亚”)	30
苏州四方智电能源科技有限公司(以下简称“四方智电”)	小微企业

2. 税收优惠

适用 不适用

1、四方股份、四方三伊、武汉软件分别于2020年、2019年、2019年取得所属省(市)颁发的《高新技术企业证书》；南京亿能的《高新技术企业证书》2021年到期，于2021年11月30日再次通过高新技术企业备案，上述《高新技术企业证书》有效期均为3年。根据《中华人民共和国企业所得税法》有关规定，2021年度四方股份、南京亿能、四方三伊、武汉软件适用的企业所得税税率为15%。

2、根据《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》(国发[2011]4号)、《财政部 国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》(财税[2011]100号)文

件规定，国家鼓励在我国境内开发生产软件产品，对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按法定税率征收增值税后，对增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

3、根据《财政部 国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》（财税[2016]36 号附件 3）的规定，纳税人提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务免征增值税。本公司相关技术开发、转让等服务收入免征增值税。

4、根据财政部、税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号）和《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2021 年第 12 号）的相关规定：子公司四方智电本期属于小微企业，享受小微企业相关税收优惠政策。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		9,734.22
银行存款	1,946,564,064.93	2,098,895,514.83
其他货币资金	67,369,658.99	79,868,245.43
合计	2,013,933,723.92	2,178,773,494.48
其中：存放在境外的 款项总额	8,073,154.44	12,160,733.55

其他说明

1、其他货币资金余额 67,369,658.99 元，为本公司申请履约保函、投标保函、开具银行承兑汇票等业务存入银行的保证金。

2、本公司期末存放于境外的货币资金折合人民币合计 8,073,154.44 元。

3、期末银行存款无抵押、冻结等受限情况。

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

银行承兑票据		
商业承兑票据	159,112,869.12	105,216,246.81
合计	159,112,869.12	105,216,246.81

注：本公司应收票据无显著信用风险，无需计提减值准备。

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据	150,000.00	
合计	150,000.00	

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	609,415,170.78
1 年以内小计	609,415,170.78
1 至 2 年	158,838,663.91

2 至 3 年	108,324,667.08
3 年以上	195,355,676.51
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	348,063,647.39
合计	1,419,997,825.67

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	25,222,192.77	1.78	25,222,192.77	100.00		88,734,833.11	5.63	49,046,495.61	55.27	39,688,337.50
其中：										
按单项计提坏账准备	25,222,192.77	1.78	25,222,192.77	100.00		88,734,833.11	5.63	49,046,495.61	55.27	39,688,337.50
按组合计提坏账准备	1,394,775,632.90	98.22	478,171,275.96	34.28	916,604,356.94	1,488,610,097.66	94.37	464,679,566.86	31.22	1,023,930,530.80
其中：										
账龄组合	1,394,560,106.71	98.21	478,171,275.96	34.29	916,388,830.75	1,488,443,343.44	94.36	464,679,566.86	31.22	1,023,763,776.58
关联方组合	215,526.19	0.01			215,526.19	166,754.22	0.01			166,754.22
合计	1,419,997,825.67	/	503,393,468.73	/	916,604,356.94	1,577,344,930.77	/	513,726,062.47	/	1,063,618,868.30

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 (1)	9,547,146.86	9,547,146.86	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (2)	4,099,000.00	4,099,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (3)	2,337,825.00	2,337,825.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (4)	2,070,000.00	2,070,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (5)	1,340,000.00	1,340,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (6)	1,211,537.60	1,211,537.60	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (7)	1,164,507.50	1,164,507.50	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (8)	963,500.00	963,500.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (9)	637,557.81	637,557.81	100.00	公司已吊销, 催收无效
客户 (10)	610,000.00	610,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (11)	440,000.00	440,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (12)	434,000.00	434,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (13)	323,950.00	323,950.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (14)	21,888.00	21,888.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (15)	11,430.00	11,430.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (16)	9,850.00	9,850.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
合计	25,222,192.77	25,222,192.77	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	609,199,644.59	18,275,989.32	3.00
1 至 2 年	158,838,663.91	7,941,933.19	5.00
2 至 3 年	107,361,167.08	26,840,291.77	25.00
3 至 5 年	188,095,138.91	94,047,569.46	50.00
5 年以上	331,065,492.22	331,065,492.22	100.00
合计	1,394,560,106.71	478,171,275.96	34.29

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

类	期初余额	本期变动金额	期末余额
---	------	--------	------

别		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	513,726,062.47	22,473,012.38	25,397,802.84	7,407,803.28		503,393,468.73
合计	513,726,062.47	22,473,012.38	25,397,802.84	7,407,803.28		503,393,468.73

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	收回方式
客户（17）	13,229,445.84	现金收回
客户（1）	6,604,478.00	现金收回
客户（18）	2,228,110.00	现金收回
客户（19）	1,952,769.00	现金收回
客户（20）	1,300,000.00	现金收回
客户（5）	50,000.00	现金收回
客户（2）	33,000.00	现金收回
合计	25,397,802.84	

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	7,407,803.28

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

本期核销的应收账款7,407,803.28元，均为客户恶意拖欠导致应收账款无法收回。

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	与本公司关系	期末余额	坏账准备余额	账龄	占应收账款期末余额合计数的比例(%)
------	--------	------	--------	----	--------------------

客户 (21)	非关联方	35,194,258.86	1,211,531.64	注 18	2.48
客户 (22)	非关联方	22,007,003.75	663,218.84	注 19	1.55
客户 (23)	非关联方	21,616,750.00	651,307.50	注 20	1.52
客户 (24)	非关联方	17,397,103.14	1,110,423.31	注 21	1.23
客户 (25)	非关联方	16,947,377.80	508,421.33	1 年以内	1.19
合计		113,162,493.55	4,144,902.62		7.97

其他说明

注 18: 账龄 1 年以内 27,409,065.20 元, 1 至 2 年 7,785,193.66 元;

注 19: 账龄 1 年以内 21,856,567.25 元, 1 至 2 年 150,436.50 元;

注 20: 账龄 1 年以内 21,604,000.00 元, 2 至 3 年 12,750.00 元;

注 21: 账龄 1 年以内 15,534,067.30 元, 2 至 3 年 1,624,846.07 元, 5 年以上 238,189.77 元。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

6、 应收款项融资

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	270,203,133.10	215,161,761.75
合计	270,203,133.10	215,161,761.75

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

期末应收款项融资为本公司持有的银行承兑汇票, 无显著信用风险, 无需计提坏账准备。

期末本公司已背书或贴现但尚未到期银行承兑汇票为 534,309,488.48 元。

7、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末余额	期初余额
----	------	------

	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	134,650,539.99	92.25	66,345,606.97	82.55
1 至 2 年	5,015,172.58	3.44	7,348,032.36	9.14
2 至 3 年	3,221,984.71	2.21	3,274,344.42	4.07
3 年以上	3,070,759.57	2.10	3,407,764.67	4.24
合计	145,958,456.85	100.00	80,375,748.42	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
期末无账龄超过 1 年且金额重大的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	与本公司关系	期末余额	预付时间	占预付款项期末余额合计数的比例(%)	未结算的原因
供应商 (1)	非关联方	22,766,200.44	1 年以内	15.60	交易尚未完成
供应商 (2)	非关联方	6,026,855.37	1 年以内	4.13	交易尚未完成
供应商 (3)	非关联方	5,374,600.00	注 22	3.68	交易尚未完成
供应商 (4)	非关联方	4,823,835.30	1 年以内	3.30	交易尚未完成
供应商 (5)	非关联方	3,542,500.05	1 年以内	2.43	交易尚未完成
合计		42,533,991.16		29.14	

其他说明

注 22: 账龄 1 年以内 4,128,300.00 元, 1 至 2 年 1,166,300.00 元, 3 至 4 年 80,000.00 元。

其他说明

□适用 √不适用

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		1,391,072.22
应收股利		
其他应收款	41,100,172.92	50,283,412.61
合计	41,100,172.92	51,674,484.83

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		1,391,072.22

合计		1,391,072.22
----	--	--------------

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	27,030,647.40
1 年以内小计	27,030,647.40
1 至 2 年	6,178,842.25
2 至 3 年	7,830,914.80
3 年以上	4,835,014.30
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	10,387,718.45
合计	56,263,137.20

(8). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	38,191,935.32	41,087,749.08
员工借款	7,613,069.66	9,138,387.03
关联方往来款	43,711.25	
其他	10,414,420.97	11,910,369.25

合计	56,263,137.20	62,136,505.36
----	---------------	---------------

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额		11,629,892.75	223,200.00	11,853,092.75
2021年1月1日余额在本期		11,629,892.75	223,200.00	11,853,092.75
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		3,679,066.68		3,679,066.68
本期转回				
本期转销				
本期核销		369,195.15		369,195.15
其他变动				
2021年12月31日余额		14,939,764.28	223,200.00	15,162,964.28

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备	11,853,092.75	3,679,066.68		369,195.15		15,162,964.28
合计	11,853,092.75	3,679,066.68		369,195.15		15,162,964.28

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	369,195.15

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
李遵基	其他	5,904,761.07	5 年以上	10.49	5,904,761.07
单位 (1)	保证金	2,439,500.00	2 至 3 年	4.34	609,875.00
单位 (2)	保证金	2,028,039.26	注 23	3.6	792,419.38
单位 (3)	保证金	1,680,000.00	注 24	2.99	68,000.00
单位 (4)	保证金	1,676,267.27	4 至 5 年	2.98	838,133.64
合计		13,728,567.60		24.4	8,213,189.09

注 23：账龄 1 年以内 1,240,724.00 元，1 至 2 年 33,808.00 元，5 年以上 753,507.26 元；

注 24：账龄 1 年以内 1,600,000.00 元，2 至 3 年 80,000.00 元。

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	386,603,738.45	34,933,710.89	351,670,027.56	187,440,599.87	19,788,892.68	167,651,707.19
在产品	300,458,748.83		300,458,748.83	200,144,212.71		200,144,212.71
库存商品						

合同履约成本	93,173,590.75		93,173,590.75	47,463,414.58		47,463,414.58
产成品	744,071,387.44	5,772,654.26	738,298,733.18	586,177,317.92	3,049,560.19	583,127,757.73
自制半成品	80,814,298.00	7,556,845.71	73,257,452.29	84,393,564.38	3,492,559.61	80,901,004.77
低值易耗品	1,782,404.29		1,782,404.29	1,217,935.96		1,217,935.96
在途物资	506,490.82		506,490.82			
合计	1,607,410,658.58	48,263,210.86	1,559,147,447.72	1,106,837,045.42	26,331,012.48	1,080,506,032.94

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
		计提	转回或转销	
原材料	19,788,892.68	21,134,016.93	5,989,198.72	34,933,710.89
在产品				
库存商品				
周转材料				
消耗性生物资产				
合同履约成本				
自制半成品	3,492,559.61	4,112,225.51	47,939.41	7,556,845.71
产成品	3,049,560.19	2,915,737.64	192,643.57	5,772,654.26
合计	26,331,012.48	28,161,980.08	6,229,781.70	48,263,210.86

注：本公司计提存货跌价准备的主要原因是部分存货陈旧过时及市场价格下降。

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

已向客户转让商品而有权收取对价的权利	1,185,811,923.83	136,604,558.36	1,049,207,365.47	1,083,512,667.52	117,845,512.97	965,667,154.55
合计	1,185,811,923.83	136,604,558.36	1,049,207,365.47	1,083,512,667.52	117,845,512.97	965,667,154.55

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
已向客户转让商品而有权收取对价的权利	18,759,045.39			
合计	18,759,045.39			/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待认证、待抵扣及预缴增值税	302,691,449.11	211,812,696.76
预缴其他税金	28,430,102.35	16,679,114.19
待摊费用-房租	213,656.87	303,014.66
合计	331,335,208.33	228,794,825.61

其他说明

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业												
四方蒙华电	4,238,879.37			326,680.84							4,565,560.21	
四方泰科诺	331,397.93				-23,252.36						308,145.57	
小计	4,570,277.30			326,680.84	-23,252.36						4,873,705.78	
二、联营企业												
上海泓申	85,133,733.34										85,133,733.34	67,099,293.01
小计	85,133,733.34										85,133,733.34	67,099,293.01
合计	89,704,010.64			326,680.84	-23,252.36						90,007,439.12	67,099,293.01

其他说明

1：由于上海泓申未完成业绩承诺、其控制股东未履行业绩补偿约定，本公司对其长期股权投资存在减值，期末累计计提减值准备 67,099,293.01 元，具体情况详见“附注十六、其他重要事项”。

2：合营企业和联营企业其他情况见“附注九、在其他主体中的权益”中说明。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	24,336,112.40	3,636,112.40
合计	24,336,112.40	3,636,112.40

其他说明：

适用 不适用

注：本期新增对能研创智（上海）私募基金合伙企业（有限合伙）的基金投资 20,700,000.00 元。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	50,883,556.85	12,119,550.47		63,003,107.32
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	50,883,556.85	12,119,550.47		63,003,107.32
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	21,751,884.84	1,895,717.84		23,647,602.68
2.本期增加金额	2,911,667.69	280,596.95		3,192,264.64
(1) 计提或摊销	2,911,667.69	280,596.95		3,192,264.64
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	24,663,552.53	2,176,314.79		26,839,867.32
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	26,220,004.32	9,943,235.68		36,163,240.00
2.期初账面价值	29,131,672.01	10,223,832.63		39,355,504.64

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	375,503,699.37	404,493,722.52
固定资产清理		
合计	375,503,699.37	404,493,722.52

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输设备	通用设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	559,070,875.68	197,518,891.92	8,568,786.58	228,719,751.57	993,878,305.75
2.本期增加 金额	3,376,115.71	11,572,010.06		19,200,553.43	34,148,679.20
(1) 购置	3,269,237.26	11,345,109.88		12,519,793.47	27,134,140.61
(2) 在建 工程转入	106,878.45	226,900.18		6,680,759.96	7,014,538.59
(3) 企业 合并增加					
3.本期减少 金额	3,500.00	36,757,636.80	924,053.78	12,415,710.14	50,100,900.72
(1) 处置 或报废	3,500.00	36,757,636.80	924,053.78	12,415,710.14	50,100,900.72
4.期末余额	562,443,491.39	172,333,265.18	7,644,732.80	235,504,594.86	977,926,084.23
二、累计折旧					
1.期初余额	251,511,217.44	129,407,472.84	7,145,455.77	184,109,325.18	572,173,471.23
2.本期增加 金额	22,721,324.03	19,052,914.06	378,272.83	19,212,091.96	61,364,602.88
(1) 计提	22,721,324.03	19,052,914.06	378,272.83	19,212,091.96	61,364,602.88
3.本期减少 金额	1,545.83	18,951,822.73	559,909.11	12,003,510.69	31,516,788.36
(1) 处置 或报废	1,545.83	18,951,822.73	559,909.11	12,003,510.69	31,516,788.36
4.期末余额	274,230,995.64	129,508,564.17	6,963,819.49	191,317,906.45	602,021,285.75
三、减值准备					
1.期初余额		17,025,212.23		185,899.77	17,211,112.00
2.本期增加 金额					
(1) 计提					
3.本期减少 金额		16,793,554.99		16,457.90	16,810,012.89
(1) 处置 或报废		16,793,554.99		16,457.90	16,810,012.89
4.期末余额		231,657.24		169,441.87	401,099.11
四、账面价值					
1.期末账面 价值	288,212,495.75	42,593,043.77	680,913.31	44,017,246.54	375,503,699.37
2.期初账面 价值	307,559,658.24	51,086,206.85	1,423,330.81	44,424,526.62	404,493,722.52

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
四方三伊 203#生产厂房	14,437,814.70	尚在积极办理
四方三伊 204#生产辅助楼及附属	15,972,742.82	尚在积极办理
合计	30,410,557.52	

其他说明：

适用 不适用

本期已提足折旧但仍在使用的固定资产原值为 298,135,414.80 元。

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	7,971,248.57	7,665,355.37
工程物资		
合计	7,971,248.57	7,665,355.37

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
IT 开发项目	3,194,402.10		3,194,402.10	1,861,947.58		1,861,947.58
三伊 201、202、204 厂房墙面瓷砖改造	2,240,780.35		2,240,780.35			
信息安全四期项目	786,143.76		786,143.76			
ATM 联网监控、报警系统	758,115.69		758,115.69	2,522,362.90		2,522,362.90

PLM 系统优化	582,497.03		582,497.03	317,607.40		317,607.40
保定数字化工厂信息化平台建设	207,964.61		207,964.61			
四方大厦食堂工程	107,023.86		107,023.86			
北京信息中心建设	59,623.92		59,623.92			
三伊 202 楼客户休息室建设	34,697.25		34,697.25			
致捷新厂区装修				2,722,284.53		2,722,284.53
四方亿能厂房改造项目				16,052.77		16,052.77
北京市工程实验室改造项目				225,100.19		225,100.19
合计	7,971,248.57		7,971,248.57	7,665,355.37		7,665,355.37

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	25,935,187.77	25,935,187.77
2.本期增加金额		
3.本期减少金额		
4.期末余额	25,935,187.77	25,935,187.77
二、累计折旧		

1.期初余额		
2.本期增加金额	5,817,238.33	5,817,238.33
(1)计提	5,817,238.33	5,817,238.33
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额	5,817,238.33	5,817,238.33
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1)计提		
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	20,117,949.44	20,117,949.44
2.期初账面价值	25,935,187.77	25,935,187.77

其他说明：
无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标使用权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	65,073,940.20	88,693,205.02	286,350,827.12	85,767,317.56	34,920,000.00	560,805,289.90
2.本期增加金额		1,624,482.70	1,119,062.61	9,510,380.47		12,253,925.78
(1)购置				9,510,380.47		9,510,380.47
(2)内部研发		1,624,482.70	1,119,062.61			2,743,545.31
(3)企业合并增加						
3.本期减少金额						
(1)处置						
4.期末余额	65,073,940.20	90,317,687.72	287,469,889.73	95,277,698.03	34,920,000.00	573,059,215.68
二、累计摊销						
1.期初余额	12,892,184.55	59,949,048.34	215,939,201.09	43,162,843.68	30,264,000.00	362,207,277.66
2.本期增加金额	1,303,523.16	8,064,251.30	9,788,501.14	7,707,092.97	585,000.00	27,448,368.57
(1)计提	1,303,523.16	8,064,251.30	9,788,501.14	7,707,092.97	585,000.00	27,448,368.57
3.本期减						

少金额						
(1)处置						
4.期末余额	14,195,707.71	68,013,299.64	225,727,702.23	50,869,936.65	30,849,000.00	389,655,646.23
三、减值准备						
1.期初余额		2,815,519.85	29,440,510.90		3,876,000.00	36,132,030.75
2.本期增加金额						
(1)计提						
3.本期减少金额						
(1)处置						
4.期末余额		2,815,519.85	29,440,510.90		3,876,000.00	36,132,030.75
四、账面价值						
1.期末账面价值	50,878,232.49	19,488,868.23	32,301,676.60	44,407,761.38	195,000.00	147,271,538.70
2.期初账面价值	52,181,755.65	25,928,636.83	40,971,115.13	42,604,473.88	780,000.00	162,465,981.49

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例 35.05%。

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额 内部开发支出	本期减少金额		期末余额
			确认为无形资产	转入当期损益	
专利权及非专利技术	26,675,076.36	17,909,234.91	2,743,545.31	5,066,097.50	36,774,668.46
合计	26,675,076.36	17,909,234.91	2,743,545.31	5,066,097.50	36,774,668.46

其他说明

1、本期研究开发支出共计 459,559,706.00 元；其中 446,716,568.59 元计入当期损益。

2、本期开发支出占本期研究开发支出总额的比例为 2.79%。

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
三伊公司资产组	73,621,920.01			73,621,920.01
北京中能博瑞控制技术有限公司	41,576,721.25			41,576,721.25
南京摩科资产组	13,874,582.29			13,874,582.29
合计	129,073,223.55			129,073,223.55

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
三伊公司资产组	73,621,920.01			73,621,920.01
北京中能博瑞控制技术有限公司	41,576,721.25			41,576,721.25
南京摩科资产组	13,874,582.29			13,874,582.29
合计	129,073,223.55			129,073,223.55

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

项目	构成
三伊公司资产组	2012 年收购原保定三伊业务产生。
北京中能博瑞控制技术有限公司	2012 年收购北京中能博瑞控制技术有限公司产生。
南京摩科资产组	2012 年收购南京摩科软件有限责任公司（简称“南京摩科”）产生，2015 年将南京摩科资产、负债及相关业务转入本公司，并注销南京摩科。

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

□适用 √不适用

(5). 商誉减值测试的影响

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

公司以上资产组相关的商誉已全额计提减值准备。

29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良	12,098,477.20	2,920,798.41	5,807,356.26		9,211,919.35

自有固定资产改良	3,018,444.96	2,318,281.94	1,053,008.34		4,283,718.56
CRM 项目端口服务费	435,175.84	1,209,804.82	1,241,712.40		403,268.26
合计	15,552,098.00	6,448,885.17	8,102,077.00		13,898,906.17

其他说明：
无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	775,791,808.97	136,893,471.49	752,453,395.53	131,822,458.77
内部交易未实现利润	124,918,702.69	18,995,682.64	282,082,484.43	42,393,105.26
可抵扣亏损				
预提费用	99,712,317.14	17,695,843.70	61,293,120.00	11,015,581.20
政府补助	15,240,356.09	2,524,053.42	22,726,130.97	3,598,919.63
股权激励	40,684,752.26	7,674,010.85	17,634,257.72	3,301,845.98
合计	1,056,347,937.15	183,783,062.10	1,136,189,388.65	192,131,910.84

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	5,856,229.98	1,288,370.62	7,208,525.57	1,585,875.65
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
合计	5,856,229.98	1,288,370.62	7,208,525.57	1,585,875.65

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付工程设备款	15,768,324.83		15,768,324.83	11,122,452.23		11,122,452.23
合计	15,768,324.83		15,768,324.83	11,122,452.23		11,122,452.23

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

□适用 √不适用

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	20,097,872.83	65,686,891.59
银行承兑汇票	243,187,386.70	326,907,487.32
合计	263,285,259.53	392,594,378.91

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付物资采购款	1,544,372,217.35	1,136,251,227.58
合计	1,544,372,217.35	1,136,251,227.58

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商（6）	8,612,171.49	未达到合同约定付款条件
供应商（7）	3,724,299.99	未达到合同约定付款条件
供应商（8）	3,455,663.83	未达到合同约定付款条件
供应商（9）	3,306,566.32	未达到合同约定付款条件
供应商（10）	3,164,000.00	未达到合同约定付款条件
供应商（11）	2,962,500.00	未达到合同约定付款条件
供应商（12）	2,954,372.00	未达到合同约定付款条件
供应商（13）	2,896,300.06	未达到合同约定付款条件
供应商（14）	2,879,570.00	未达到合同约定付款条件
供应商（15）	2,534,232.47	未达到合同约定付款条件
供应商（16）	2,444,938.38	未达到合同约定付款条件
供应商（17）	2,435,000.00	未达到合同约定付款条件
供应商（18）	2,364,479.60	未达到合同约定付款条件
合计	43,734,094.14	/

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收产品、设备销售款及相关服务费	1,069,044,052.83	658,681,608.85

合计	1,069,044,052.83	658,681,608.85
----	------------------	----------------

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末账龄超过1年的重要合同负债

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
客户 (26)	8,276,962.11	相关产品或服务尚未完成
客户 (27)	5,943,687.70	相关产品或服务尚未完成
客户 (28)	5,237,699.12	相关产品或服务尚未完成
客户 (29)	3,050,595.06	相关产品或服务尚未完成
客户 (30)	3,024,837.11	相关产品或服务尚未完成
客户 (31)	2,998,944.84	相关产品或服务尚未完成
客户 (32)	2,648,348.54	相关产品或服务尚未完成
合计	31,181,074.48	

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	237,426,968.54	724,578,888.48	692,798,018.31	269,207,838.71
二、离职后福利-设定提存计划	886,121.59	66,881,703.18	64,037,642.50	3,730,182.27
三、辞退福利		1,412,054.00	1,412,054.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	238,313,090.13	792,872,645.66	758,247,714.81	272,938,020.98

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	194,584,242.87	596,357,264.13	567,327,538.88	223,613,968.12
二、职工福利费		13,057,544.70	13,057,544.70	
三、社会保险费	2,945,437.51	41,258,269.51	42,041,082.29	2,162,624.73
其中：医疗保险费	2,824,399.42	35,381,705.88	36,357,935.27	1,848,170.03
工伤保险费	19,922.48	2,796,142.91	2,599,049.33	217,016.06
生育保险费	101,115.61	3,080,420.72	3,084,097.69	97,438.64
四、住房公积金	173,394.63	51,866,359.16	51,895,140.80	144,612.99
五、工会经费和职工教育经费	39,723,893.53	22,039,450.98	18,476,711.64	43,286,632.87
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	237,426,968.54	724,578,888.48	692,798,018.31	269,207,838.71

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	809,485.12	64,514,239.74	61,758,021.20	3,565,703.66
2、失业保险费	76,636.47	2,367,463.44	2,279,621.30	164,478.61
3、企业年金缴费				
合计	886,121.59	66,881,703.18	64,037,642.50	3,730,182.27

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税		
消费税		
营业税		
企业所得税	39,952,715.58	62,645,290.10
个人所得税	1,696,017.61	1,910,173.32
城市维护建设税		
其他税费	1,123,380.42	879,195.99
合计	42,772,113.61	65,434,659.41

其他说明：

无

41、 其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	37,944,483.53	42,394,279.83
合计	37,944,483.53	42,394,279.83

其他说明：

□适用 √不适用

应付利息

(1). 分类列示

□适用 √不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付设备及工程款	12,632,971.94	11,845,297.15
应付租金	135,897.12	249,805.13
应付保险机构款项	2,735,042.33	898,762.28
应付专业服务费	654,156.72	5,059,561.89
应付押金保证金	15,342,454.76	15,608,269.85
代收代付款	164,000.00	1,309,062.61
其他	6,279,960.66	7,423,520.92
合计	37,944,483.53	42,394,279.83

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末账龄超过 1 年的其他应付款为 16,681,393.65 元，主要为应付押金保证金款项，未达到付款条件，款项尚未结清。

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
1 年内到期的租赁负债	5,569,828.64	5,250,097.69
合计	5,569,828.64	5,250,097.69

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		

应付退货款		
待转销项税	132,820,377.14	79,777,649.59
售后服务费	99,712,317.14	61,293,120.00
合计	232,532,694.28	141,070,769.59

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明，包括利率区间:

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
厂房租赁费	12,177,922.29	17,747,751.01
合计	12,177,922.29	17,747,751.01

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	22,726,130.97	2,847,991.60	10,333,766.48	15,240,356.09	
合计	22,726,130.97	2,847,991.60	10,333,766.48	15,240,356.09	/

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
北京市重大科技成果转化落地培育项目	3,666,666.67		1,333,333.32			2,333,333.35	与资产相关
交直流混合的分布式可再生能源关键技术、核心装备和工程示范研究项目	3,588,200.00	18,600.00				3,606,800.00	与收益相关
北京市高精尖产业发展专项补贴	2,880,555.61		2,033,333.28			847,222.33	与资产相关
光伏直流升压汇集接	2,572,100.00		2,572,100.00				与收益相

入系统控制保护项目							关
河北战略性新兴产业示范基地（智能电网装备）项目	1,900,000.01		399,999.96			1,500,000.05	与资产相关
海淀财政新一代工业产品技术开发装置项目国家补助	1,066,403.03		270,000.00			796,403.03	与资产相关
2018 年江宁区经信局江宁区软件和信息服务业项目资金	1,060,000.00		120,000.00			940,000.00	与资产相关
2016 国家重点研发计划重点专项	1,000,000.00		1,000,000.00				与收益相关
2017 年省市重点特色产业资金项目政府补助款	883,333.38		99,999.96			783,333.42	与资产相关
北京市工程实验室创新能力建设项目	801,500.00		801,500.00				与资产相关
电力电子化电力系统的源网荷全景同步量测系统研制及应用项目	461,205.40	49,391.60				510,597.00	与收益相关
新兴产业引导专项资金	441,666.62		50,000.04			391,666.58	与资产相关
2016 年省战略性新兴产业示范基地（智能电网装备）基金	425,000.00		300,000.00			125,000.00	与资产相关
中关村科技园海淀管理委员会 2015 年重大科技成果产业化专项资金	400,000.00		400,000.00				与资产相关
配电网高精度同步相量测量技术与微型 PMU 装置研制项目	336,000.00	700,000.00				1,036,000.00	与收益相关
京南成果转化示范区建设专项资金	315,333.46		171,999.96			143,333.50	与资产相关
河北省企业技术中心创新能力提升	306,666.79		159,999.96			146,666.83	与资产相关
多能互补的微电网关键技术研究及示范项目	216,800.00		216,800.00				与收益相关
中低压 SiC 材料、器件及其在电动汽车充电设备中的应用示范项目	171,900.00		171,900.00				与收益相关
大电流高可靠中低压全碳化硅模块技术研究项目	84,100.00		84,100.00				与收益相关
500KV 高压直流断路器关键技术研究及示范项目	78,700.00		78,700.00				与收益相关
交直流混合的分布式可再生能源互补优化配置及综合能效评估方法项目	70,000.00					70,000.00	与收益相关
河北省科学技术厅 2021 年科技研发平台建设专项资金		600,000.00	70,000.00			530,000.00	与资产相关
并离网的综合能量管		880,000.00				880,000.00	与收益相

理与协同调度技术项目							关
北京市科学技术委员会科技服务业促进奖励		600,000.00				600,000.00	与收益相关
合计	22,726,130.97	2,847,991.60	10,333,766.48			15,240,356.09	

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	813,172,000.00						813,172,000.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,251,832,146.46	34,564,315.50		1,286,396,461.96
其他资本公积	50,029,144.99	59,203,728.99	34,564,315.50	74,668,558.48
合计	1,301,861,291.45	93,768,044.49	34,564,315.50	1,361,065,020.44

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本溢价增加金额 34,564,315.50 元为公司启航 1 号员工持股计划第一期解锁，对应股权激励摊销费用由其他资本公积转入资本溢价。其他资本公积本期增加金额 59,203,728.99 元为本期摊销的股权激励费用，具体情况详见“附注十三、股份支付”。

56、 库存股

适用 不适用

57、 其他综合收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-399,710.69	-162,850.18				-162,850.18		-562,560.87
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								

现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-399,710.69	-162,850.18				-162,850.18		-562,560.87
其他综合收益合计	-399,710.69	-162,850.18				-162,850.18		-562,560.87

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	293,272,298.75	22,544,595.77		315,816,894.52
任意盈余公积	5,142,250.43			5,142,250.43
储备基金				
企业发展基金				
其他	312,528.72			312,528.72
合计	298,727,077.90	22,544,595.77		321,271,673.67

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期法定盈余公积金增加22,544,595.77元，根据公司净利润10%计提。

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,744,048,060.80	1,562,491,934.19
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,744,048,060.80	1,562,491,934.19
加：本期归属于母公司所有者的净利润	451,886,948.90	343,951,415.13
减：提取法定盈余公积	22,544,595.77	23,300,303.52
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	796,908,560.00	139,094,985.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,376,481,853.93	1,744,048,060.80

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。

- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,285,745,435.20	2,740,739,962.90	3,851,891,612.81	2,440,969,870.86
其他业务	12,472,085.55	8,965,664.70	11,302,304.71	5,733,053.06
合计	4,298,217,520.75	2,749,705,627.60	3,863,193,917.52	2,446,702,923.92

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用
合同产生的收入说明：
适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	13,513,587.73	17,837,381.28
教育费附加	5,792,654.51	7,644,629.50
资源税		
房产税	7,670,762.57	4,833,046.85
土地使用税	705,044.01	699,275.74
车船使用税	25,861.40	23,740.70
印花税	4,030,250.55	4,328,227.80
地方教育发展费	3,862,143.45	5,081,918.97
地方水利建设基金		2,615.27
环境保护税		1,133.78
合计	35,600,304.22	40,451,969.89

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	164,068,943.83	159,361,598.47
业务招待费	82,042,611.02	69,202,097.99
办公费	56,081,936.89	50,605,362.27
投标费	35,680,931.89	32,895,480.13
产品推广费	20,375,987.91	16,350,388.59
差旅费	18,125,480.74	19,288,708.54
设计联络及鉴定费	15,348,655.71	39,016,654.12

股权激励成本	12,031,473.59	3,252,479.95
技术服务费	6,208,979.96	5,328,858.64
其他	23,354,394.30	26,175,469.56
合计	433,319,395.84	421,477,098.26

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	101,829,896.89	88,249,131.28
折旧及摊销	28,341,587.59	48,203,057.00
股权激励成本	23,106,060.95	8,910,656.97
专业服务费	10,501,897.33	12,836,206.59
水电费	4,937,682.58	4,548,044.10
办公费	5,151,479.33	5,781,400.73
租赁费	7,262,492.68	8,741,283.99
物业及房屋设备维护费	9,058,804.98	7,432,951.46
其他	21,753,755.41	18,649,704.35
合计	211,943,657.74	203,352,436.47

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	308,372,730.96	275,933,248.24
折旧及摊销	36,616,559.97	42,632,862.21
检测费	26,284,981.37	28,691,408.62
股权激励成本	19,821,645.68	6,262,153.46
材料费	17,429,845.08	12,434,233.87
差旅费	9,433,156.58	7,807,906.30
办公费	7,764,037.35	9,693,441.44
委托科研技术服务	6,082,919.36	24,060,560.40
租赁费	1,606,601.80	1,450,402.68
水电费	1,090,106.79	965,533.66
物业及房屋设备维护费	454,992.78	426,549.42
其他	11,758,990.87	8,517,320.90
合计	446,716,568.59	418,875,621.20

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,302,283.27	
减：利息收入	44,408,561.68	26,608,402.48
汇兑差额	2,750,032.25	4,424,851.28
银行手续费	2,065,418.93	1,504,680.16
合计	-38,290,827.23	-20,678,871.04

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
软件退税收入	93,828,941.83	92,571,961.06
合计	93,828,941.83	92,571,961.06

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	326,680.84	6,641,651.13
处置长期股权投资产生的投资收益		75,914,843.87
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
结构性存款收益	2,048,269.31	1,529,178.08
合计	2,374,950.15	84,085,673.08

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	2,924,790.46	-51,472,749.44
其他应收款坏账损失	-3,190,178.68	-1,549,946.88
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
合计	-265,388.22	-53,022,696.32

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失	-18,759,045.39	-3,687,474.51
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-28,161,980.08	-19,998,679.57
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		-32,584,294.91
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		-36,132,030.75
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-46,921,025.47	-92,402,479.74

其他说明：

无

73、资产处置收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产	725,370.52	-124,438.74

产确认的收益		
其中：固定资产	725,370.52	-124,438.74
合计	725,370.52	-124,438.74

其他说明：
无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	15,228,180.75	23,164,299.75	15,228,180.75
其他	10,674,014.34	6,527,778.80	10,674,014.34
合计	25,902,195.09	29,692,078.55	25,902,195.09

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
与收益相关的政府补助	9,018,014.27	16,517,969.55	与收益相关
与资产相关的政府补助	6,210,166.48	6,646,330.20	与资产相关
合计	15,228,180.75	23,164,299.75	

其他说明：

√适用 □不适用

本期营业外收入-其他主要为上海泓申业绩对赌补偿款、违约金收入等。

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	440,000.00	512,858.40	440,000.00
债务重组损失		1,539,209.99	

其他	865,378.00	423,599.36	865,378.00
合计	1,305,378.00	2,475,667.75	1,305,378.00

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	73,085,991.54	92,211,536.01
递延所得税费用	8,051,343.71	-18,235,055.75
合计	81,137,335.25	73,976,480.26

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	533,562,459.89
按法定/适用税率计算的所得税费用	80,034,368.98
子公司适用不同税率的影响	22,692,433.52
调整以前期间所得税的影响	-2,579,117.35
非应税收入的影响	-49,002.13
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	15,180,324.71
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-4,746,484.18
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	7,388,170.15
研发费加计扣除	-36,783,358.45
所得税费用	81,137,335.25

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款	15,555,584.17	16,394,796.16
投标保证金退回	108,380,126.16	129,386,699.41
政府补贴	7,742,405.87	15,858,163.95
其他	84,210,320.38	38,875,376.92

合计	215,888,436.58	200,515,036.44
----	----------------	----------------

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
日常借支及管理费用、研发费用、销售费用及其他项目	621,173,514.64	611,517,003.34
投标及工程保证金	109,982,371.94	124,581,449.06
中标服务费	35,680,931.89	32,895,480.13
合计	766,836,818.47	768,993,932.53

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
上海泓申股东业绩补偿款	8,426,371.01	5,014,285.71
合计	8,426,371.01	5,014,285.71

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划购买公司股份		90,140,180.00
合计		90,140,180.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股份		38,040,126.20

合计		38,040,126.20
----	--	---------------

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	452,425,124.64	337,360,688.70
加：资产减值准备	46,921,025.47	92,402,479.74
信用减值损失	265,388.22	53,022,696.32
投资性房地产折旧和摊销	3,192,264.64	3,192,264.67
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	61,364,602.88	73,949,993.52
使用权资产摊销	5,817,238.33	
无形资产摊销	27,448,368.57	43,289,388.84
长期待摊费用摊销	8,102,077.00	3,772,173.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-725,370.52	124,438.74
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	1,302,283.27	
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,374,950.15	-84,085,673.08
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	8,348,848.74	-10,110,224.45
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-297,505.03	-8,112,882.34
存货的减少（增加以“-”号填列）	-500,573,613.16	-234,608,041.64
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-122,052,568.46	124,609,990.06
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	619,840,716.97	570,880,314.20
其他	59,203,728.99	19,740,963.72
经营活动产生的现金流量净额	668,207,660.40	985,428,570.62
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,947,406,179.74	2,126,907,443.12
减：现金的期初余额	2,126,907,443.12	1,102,733,038.42
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-179,501,263.38	1,024,174,404.70

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,947,406,179.74	2,126,907,443.12
其中：库存现金		9,734.22
可随时用于支付的银行存款	1,946,564,064.93	2,098,895,514.83
可随时用于支付的其他货币资金	842,114.81	28,002,194.07
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,947,406,179.74	2,126,907,443.12
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	842,114.81	28,002,194.07

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	67,369,658.99	期末本公司受限其他货币资金主要为本公司申请履约保函、投标保函、开具银行承兑汇票等业务存入银行的保证金。
合计	67,369,658.99	

其他说明：

期末本公司受限其他货币资金主要为本公司申请履约保函、投标保函、开具银行承兑汇票等业务存入银行的保证金。

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币
----	--------	------	---------

			余额
货币资金			32,879,447.21
其中：美元	4,130,430.89	6.3757	26,334,388.22
欧元			
港币			
菲律宾比索	648,639.82	0.125	81,079.98
印度卢比	66,293,060.84	0.085621	5,676,078.16
阿尔及利亚第纳尔	16,906,433.34	0.046078	779,014.64
肯尼亚先令	156,903.15	0.056635	8,886.21
应收账款			29,264,119.67
其中：美元	3,433,060.26	6.3757	21,888,162.30
欧元			
港币			
菲律宾比索	3,304,770.44	0.125	413,096.31
泰国铢	6,972,654.61	0.1912	1,333,171.56
印度卢比	50,250,340.00	0.085621	4,302,484.36
肯尼亚先令	23,434,362.92	0.056635	1,327,205.14
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			3,229,193.82
其中：美元	118,184.24	6.3757	753,507.26
肯尼亚先令	288,776.73	0.056635	16,354.87
菲律宾比索	3,076,858.47	0.125	384,607.31
印度卢比	24,231,489.72	0.085621	2,074,724.38
应付账款			22,064,859.01
其中：美元	19,109.94	6.3757	121,839.24
印度卢比	209,870,472.90	0.085621	17,969,319.76
肯尼亚先令	70,163,326.79	0.056635	3,973,700.01
其他应付款			6,192,797.94
其中：美元	23,383.53	6.3757	149,086.37
肯尼亚先令	6,821,470.00	0.056635	386,333.95
菲律宾比索	80,844.75	0.125	10,105.59
印度卢比	65,956,623.19	0.085621	5,647,272.03

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

83、套期

适用 不适用

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关的政府补助	14,747,125.57	递延收益、营业外收入	6,210,166.48
与收益相关的政府补助	109,550,353.10	递延收益、营业外收入、其他收益	102,846,956.10
合计	124,297,478.67		109,057,122.58

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

新设子公司：

2021 年 7 月，本公司注册设立了全资子公司四方瑞和，注册资本 3000 万元，期末已实缴出资 500 万元。

2021 年 8 月，本公司子公司继保工程注册设立了全资子公司湖州四方智捷电气有限公司（以下简称“四方智捷”），注册资本 2000 万元，期末尚未实缴。

处置子公司：

本期本公司子公司继保工程注销其全资子公司南京四方致捷开关有限公司。

对于本期注销的子公司，本公司先将其资产、负债及相关业务转入其他合并范围内公司，然后办理工商登记注销手续，该子公司的注销合并报表未产生投资收益。

6、 其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
继保工程	北京市	北京市	生产制造	100.00		设立
四方香港	香港特别行政区	香港特别行政区	贸易	100.00		设立
武汉软件	武汉市	武汉市	软件开发	100.00		设立
南京亿能	南京市	南京市	生产制造	100.00		同一控制下企业合并
四方吉思	北京市	北京市	生产制造	100.00		同一控制下企业合并
四方三伊	保定市	保定市	生产制造	100.00		非同一控制下企业合并
中能博瑞	北京市	北京市	生产制造	100.00		非同一控制下企业合并
保定电力	保定市	保定市	生产制造		100.00	设立
保定工程	保定市	保定市	生产制造		100.00	设立
四方智和	北京市	北京市	生产制造	100.00		设立
四方菲律宾	菲律宾	菲律宾	生产制造		100.00	设立
四方印度	印度	印度	生产制造		100.00	设立
四方肯尼亚	肯尼亚	肯尼亚	生产制造		100.00	设立
四方智能	武汉市	武汉市	生产制造	100.00		设立
四方智电	苏州市	苏州市	生产制造		60.00	设立
四方瑞和	北京市	北京市	生产制造	100.00		设立
四方智捷	潮州市	潮州市	生产制造		100.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
四方智电	40.00%	538,175.74		2,506,323.60
合计		538,175.74		2,506,323.60

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额					期初余额						
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
四方智电	13,940,665.87	12,402.41	13,953,068.28	7,687,259.29		7,687,259.29	4,953,891.60		4,953,891.60	33,521.95		33,521.95

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
四方智电	13,645,534.46	1,345,439.34	1,345,439.34	-3,549,907.09	37,930.97	-79,630.35	-79,630.35	-88,970.40

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
四方蒙华电	北京市	北京市	生产制造	60.00		权益法
上海泓申	上海市	上海市	生产制造	30.00		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

本公司对四方蒙华电的持股比例为 60%，根据相关协议和章程，项目开发和销售等主要相关经营活动需要董事会三分之二表决权同意，本公司与合营投资方对其共同控制，因此作为合营企业以权益法核算该权益投资。

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	四方蒙华电	四方蒙华电
流动资产	10,424,454.46	9,847,555.64
其中：现金和现金等价物	7,906,474.46	260,365.98
非流动资产	153,092.76	55,118.35
资产合计	10,577,547.22	9,902,673.99
流动负债	2,968,280.22	2,837,875.05
非流动负债		
负债合计	2,968,280.22	2,837,875.05
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	7,609,267.00	7,064,798.94
按持股比例计算的净资产份额	4,565,560.21	4,238,879.37
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	4,565,560.21	4,238,879.37
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	7,181,278.62	5,613,081.53
财务费用	-13,169.64	1,306.90
所得税费用	-107,599.65	-12,045.00
净利润	544,468.06	505,059.03
终止经营的净利润		
其他综合收益		

综合收益总额	544,468.06	505,059.03
本年度收到的来自合营企业的股利		1,200,000.00

其他说明

如“附注十六、其他重要事项”所述，因上海泓申控制人不履行业绩对赌补偿约定，上海泓申自 2020 年开始进入强制清算程序，未能取得期末的财务报表。

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司的经营活动会面临各种金融风险：市场风险（主要为外汇风险和利率风险）、信用风险和流动风险。本公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响。

1. 市场风险

(1) 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、卢比)依然存在外汇风险。截止 2021 年 12 月 31 日，本公司以人民币折算后的外币金融资产 65,372,760.70 元，金融负债 28,257,656.95 元，外汇风险较小。

(2) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务及银行存款利息收入。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

2. 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、其他应收款和应收票据等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

此外，对于应收账款、其他应收款和应收票据，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

3. 流动风险

本公司内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

十一、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		24,336,112.40		24,336,112.40
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		24,336,112.40		24,336,112.40
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资		24,336,112.40		24,336,112.40
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				

(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		270,203,133.10		270,203,133.10
持续以公允价值计量的资产总额		294,539,245.50		294,539,245.50
(七) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

持续第二层次公允价值计量项目中其他非流动金融资产为公司持有的股权投资，公允价值参照最近发生转让的股权交易价格确定；应收款项融资为本公司持有的银行承兑汇票，其剩余期限较短，账面余额与公允价值相近。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
四方电气	北京市海淀区	企业管理服务	7,098.80	45.1233	45.1233

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是杨奇逊和王绪昭

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司基本情况见“附注九、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

合营企业基本情况见“附注九、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
四方蒙华电	采购材料	5,290,973.45	5,141,592.92
合计		5,290,973.45	5,141,592.92

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
四方蒙华电	销售产品	190,731.14	147,470.11
ABB 四方	销售产品		168,311.65
合计		190,731.14	315,781.76

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
四方电气	固定资产	5,479,657.74	5,025,672.24
合计		5,479,657.74	5,025,672.24

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,687.06	1,435.82

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 关联方应收应付款项

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	四方蒙华电	215,526.19		166,754.22	
其他应收款	四方蒙华电	43,711.25			

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	四方蒙华电		4,730,499.14
合同负债	四方蒙华电		3,064,434.08

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

管理层以交易产品的市场价格为参考基准，进行适当审批后，对关联交易的价格进行决策的判定。

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、 其他

适用 不适用

1、2016年8月20日，本公司实际控制人杨奇逊和王绪昭分别以零对价向张涛和张伟峰转让本公司母公司四方电气股份658,343.00股，两者共计1,316,686.00股。依据北京中天华资产评估有限责任公司于2016年8月23日出具的《四方电气（集团）股份有限公司股东拟进行少数股权转让所涉及四方电气（集团）股份有限公司净资产价值评估报告》（中天华咨询报字（2016）第2018号）的评估值计算，上述转让股权评估值为9,093,633.95元。本公司实际控制人以零对价向本公司高级管理人员转让本公司母公司股权的行为，是为获取两位高级管理人员对本公司的服务，由于本公司没有结算义务，该股份支付为权益结算的股份支付。根据四方电气公司章程约定，张伟峰和张涛在取得上述股权后在本公司的服务年限不得少于5年，因此本公司依据授予日标的股权的评估值按5年摊销计入股权激励成本，本期摊销8个月，计入股权激励成本的费用为1,212,487.95元，累计摊销金额9,093,633.95元。

2、 启航1号员工持股计划

根据本公司2020年第六届董事会第十次会议及2020年第一次临时股东大会审议通过的《关于公司启航1号员工持股计划（草案）及其摘要的议案》，公司以回购的库存股3,173.95万股对公司监事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术人员/业务骨干等员工实施股权激励。

本员工持股计划自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起12个月后将开始分期解锁：“第一批解锁时点：自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满12个月，解锁股份数为本员工持股计划总数的30%；第二批解锁时点：自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满24个月，解锁股份数为本员工持股计划总数的30%；第三批解锁时点：自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满36个月，解锁股份数为本员工持股计划总数的40%”。

本员工持股计划公司层面各期解锁的业绩考核要求为：“1、2020年以2019年净利润为基数，2020年净利润增长率不低于15%；2、2021年以2019年净利润为基数，2020、2021年净利润累计增长率不低于30%；3、2022年以2019年净利润为基数，2020、2021、2022年净利润累计增长率不低于45%”。

公司本次股权激励每股授予价格 2.84 元，授予日公允价值每股 6.47 元，锁定期共需摊销股权激励费用 115,214,385.00 元；本期摊销费用 57,991,241.04 元，累计摊销 75,913,478.76 元。

2021 年 9 月 23 日，本员工持股计划第一批锁定期届满，开始解锁。

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十五、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	406,586,000
经审议批准宣告发放的利润或股利	406,586,000

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

2022 年 3 月 29 日，本公司第六届董事会第二十一次会议决议通过了《关于公司 2021 年度利润分配方案的议案》。根据分配方案，本公司拟以 2021 年末总股本 813,172,000.00 股为基数，每 10 股派发现金 5 元（含税），合计发放现金红利 406,586,000.00 元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次利润分配方案尚需本公司股东大会的批准。

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

1、 上海泓申未完成业绩承诺的进展情况

2015 年 10 月本公司与上海泓申、及上海泓申原股东签署《上海泓申科技发展有限公司增资协议》(以下简称“《增资协议》”),本公司以现金 9,000 万元人民币增资入股上海泓申并取得其 30% 的股权。上海泓申原股东保证并承诺: 2015 年度、2016 年度和 2017 年度经审计的归属于母公司股东的实际净利润(以当年经审计的扣除非经常性损益前后孰低的金额为准)平均不低于人民币 3,000 万元, 累计不低于 9,000 万元。

本公司按照《增资协议》的约定于 2015 年向上海泓申支付增资款 9,000 万元。上海泓申 2015 年度、2016 年度和 2017 年度经审计后的实际净利润分别为 19,858,233.15 元、4,327,929.50 元和 -38,049,329.11 元，累计-13,863,166.46 元，未完成《增资协议》约定的业绩承诺。

对于上述上海泓申未完成业绩承诺的情况，本公司已按《增资协议》约定的相关条款向上海泓申原股东提出现金补偿的要求。鉴于上海泓申原股东未能向公司履行业绩承诺的现金补偿，公司已分别向有管辖权的人民法院提起民事诉讼，要求上海泓申原股东履行《增资协议》中的现金补偿义务，并且相关有管辖权人民法院根据公司的申请已对被起诉的上海泓申原股东采取诉中财产保全措施。

2018 年 12 月 28 日公司收到北京市第一中级人民法院民事判决书（案号[2018]京 01 民初 333 号），判决如下：“方强、陆芸芸于判决生效日起 10 日内向北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款 47,301,428.57 元及其他相关利息；案件受理费由方强、陆芸芸负担”。方强与陆芸芸系夫妻关系，在本案中有连带责任。一审判决后，方强、陆芸芸已提出上诉，北京市高级人民法院于 2019 年 5 月 9 日公开开庭进行了审理。2019 年 8 月 9 日公司收到北京市高级人民法院下达的二审民事判决书（案号[2019]京民终 252 号），驳回上诉，维持原判。

公司与被告方强、陆芸芸的终审判决已生效，但其拒不履行生效判决，公司已向北京市第一中级人民法院提交执行立案申请，并于 2019 年 9 月 3 日收到《执行案件受理通知书》，案号为（2019）京 01 执 857 号。

2019 年 12 月 30 日，北京市海淀区人民法院作出了（2018）京 0108 民初 17467 号民事判决书，判决内容主要如下：上海泓丽锴宁投资合伙企业（有限合伙）于判决生效之日起十日内向北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款 24,570,000.00 元及相关利息；方强、陆芸芸对上述判决确定的上海泓丽锴宁投资合伙企业（有限合伙）的债务承担连带责任。

2020 年 3 月 3 日，北京市海淀区人民法院作出了（2018）京 0108 民初 17293 号民事判决书，判决内容主要如下：被告上海盟济投资管理中心（有限合伙）于判决生效之日起十日内向原告北京四方继保自动化股份有限公司支付业绩补偿款 8,100,000.00 元及相关利息；被告上海盟赫企业管理服务中心（有限合伙）对上述判决确定的上海盟济投资管理中心（有限合伙）的债务承担连带责任。

2020 年 8 月 17 日，上海市第三中级人民法院以（2020）沪 03 强清 61 号《民事裁定书》裁定受理了上海盟策投资中心（有限合伙）、上海慧眼投资管理有限公司、陆月美、上海泓丽锴宁投资合伙企业（有限合伙）对上海泓申的强制清算申请，并于 2020 年 9 月 7 日以（2020）沪 03 强清 61 号《决定书》指定上海市汇业律师事务所担任上海泓申清算组。

2020 年 11 月，公司与上海泓申原股东陆月美、上海慧眼投资管理有限公司、上海盟策投资中心（有限合伙）分别达成和解，其需在 2021 年 12 月 20 日前分期支付全部业绩补偿款及相关利息共计 13,937,791.43 元。截至 2021 年 12 月 31 日，公司已收到业绩补偿款及利息合计 12,501,815.71 元。

截止 2021 年 12 月 31 日，公司已收到对方强个人财产强制执行的汇款 938,841.01 元。

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	250,856,737.05
1 年以内小计	250,856,737.05
1 至 2 年	90,516,178.22
2 至 3 年	48,483,914.28
3 年以上	126,344,533.59
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	232,349,167.25
合计	748,550,530.39

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	11,088,120.31	1.48	11,088,120.31	100.00		14,373,889.31	1.62	14,373,889.31	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备的应收账款	11,088,120.31	1.48	11,088,120.31	100.00		14,373,889.31	1.62	14,373,889.31	100.00	
按组合计提坏账准备	737,462,410.08	98.52	310,126,721.55	42.05	427,335,688.53	874,505,615.79	98.38	302,702,272.00	34.61	571,803,343.79
其中：										
账龄组合	719,843,017.65	96.17	310,126,721.55	43.08	409,716,296.10	781,966,144.24	87.97	302,702,272.00	38.71	479,263,872.24
关联方组合	17,619,392.43	2.35			17,619,392.43	92,539,471.55	10.41			92,539,471.55
合计	748,550,530.39	/	321,214,841.86	/	427,335,688.53	888,879,505.10	/	317,076,161.31	/	571,803,343.79

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 (2)	4,099,000.00	4,099,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (3)	2,337,825.00	2,337,825.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (4)	2,070,000.00	2,070,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (7)	1,164,507.50	1,164,507.50	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (9)	637,557.81	637,557.81	100.00	公司已吊销, 催收无效
客户 (12)	434,000.00	434,000.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (13)	323,950.00	323,950.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (15)	11,430.00	11,430.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
客户 (16)	9,850.00	9,850.00	100.00	账龄较长, 多次催收无效
合计	11,088,120.31	11,088,120.31	100.00	

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	233,237,344.62	6,997,120.34	3.00
1 至 2 年	90,516,178.22	4,525,808.91	5.00
2 至 3 年	48,483,914.28	12,120,978.57	25.00
3 至 5 年	122,245,533.59	61,122,766.79	50.00
5 年以上	225,360,046.94	225,360,046.94	100.00
合计	719,843,017.65	310,126,721.55	43.08

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款 坏账准备	317,076,161.31	10,063,360.11	3,285,769.00	2,638,910.56		321,214,841.86

合计	317,076,161.31	10,063,360.11	3,285,769.00	2,638,910.56	321,214,841.86
----	----------------	---------------	--------------	--------------	----------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	收回方式
客户（19）	1,952,769.00	现金收回
客户（20）	1,300,000.00	现金收回
客户（2）	33,000.00	现金收回
合计	3,285,769.00	/

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,638,910.56

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	与公司关系	期末余额	账龄	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户（21）	非关联方	24,513,559.82	注 25	3.27	891,110.67
客户（23）	非关联方	21,616,750.00	注 26	2.89	651,307.50
四方印度	关联方	17,540,727.84	1 年以内	2.34	
客户（24）	非关联方	17,397,103.14	注 27	2.32	1,110,423.31
客户（25）	非关联方	15,295,230.00	5 年以上	2.04	15,295,230.00
合计		96,363,370.80		12.86	17,948,071.48

其他说明

注25：账龄1年以内16,728,366.16元，1至2年7,785,193.66元；

注26：账龄1年以内21,604,000.00元，2至3年12,750.00元；

注27：账龄1年以内15,534,067.30元，2至3年1,624,846.07元，5年以上238,189.77元。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		973,322.22
应收股利	120,000,000.00	50,000,000.00
其他应收款	109,702,379.28	105,838,131.18
合计	229,702,379.28	156,811,453.40

其他说明：
适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款		973,322.22
合计		973,322.22

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
继保工程	60,000,000.00	50,000,000.00
南京亿能	60,000,000.00	
合计	120,000,000.00	50,000,000.00

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	24,857,295.07
1 年以内小计	24,857,295.07
1 至 2 年	5,215,977.69
2 至 3 年	14,377,314.56
3 年以上	26,856,102.21
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	50,527,142.15
合计	121,833,831.68

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	21,528,062.96	24,653,907.74
员工借款	3,868,344.97	3,243,726.54
其他	6,569,929.03	8,541,848.07
关联方往来款	89,867,494.72	78,956,667.93
合计	121,833,831.68	115,396,150.28

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额		9,558,019.10		9,558,019.10
2021年1月1日余额在本期		9,558,019.10		9,558,019.10
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		2,942,628.45		2,942,628.45
本期转回				

本期转销				
本期核销			369,195.15	369,195.15
其他变动				
2021年12月31日余额			12,131,452.40	12,131,452.40

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	9,558,019.10	2,942,628.45		369,195.15		12,131,452.40
坏账准备						
合计	9,558,019.10	2,942,628.45		369,195.15		12,131,452.40

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	369,195.15

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
四方智和	关联往来款	76,789,513.29	注 28	63.03	
四方瑞和	关联往来款	11,369,526.97	1 年以内	9.33	
李遵基	其他	5,904,761.07	5 年以上	4.85	5,904,761.07
单位 (1)	保证金	2,439,500.00	2 至 3 年	2.00	609,875.00
单位 (4)	保证金	1,676,267.27	4 至 5 年	1.37	838,133.64
合计	/	98,179,568.60	/	80.58	7,352,769.71

注 28: 账龄 1 至 2 年 2,983,586.24 元, 2 至 3 年 9,629,216.99 元, 3 至 5 年 22,726,750.85 元, 5 年以上 41,449,959.21 元。

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,333,531,251.49	41,576,721.25	1,291,954,530.24	1,302,080,651.15	41,576,721.25	1,260,503,929.90
对联营、合营企业投资	89,699,293.55	67,099,293.01	22,600,000.54	89,372,612.71	67,099,293.01	22,273,319.70
合计	1,423,230,545.04	108,676,014.26	1,314,554,530.78	1,391,453,263.86	108,676,014.26	1,282,777,249.60

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
继保工程	809,406,406.35	21,663,598.50		831,070,004.85		
南京亿能	32,319,708.50	3,544,573.80		35,864,282.30		
四方吉思	45,182,637.03			45,182,637.03		
四方三伊	254,588,118.40	200,981.04		254,789,099.44		
中能博瑞	108,632,055.83			108,632,055.83		41,576,721.25
四方香港	19,279,914.36			19,279,914.36		
武汉软件	1,191,986.68	767,382.00		1,959,368.68		
四方智能	10,000,000.00	274,065.00		10,274,065.00		
四方智和	21,479,824.00			21,479,824.00		
四方瑞和		5,000,000.00		5,000,000.00		
合计	1,302,080,651.15	31,450,600.34		1,333,531,251.49		41,576,721.25

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
四方蒙华电	4,238,879.37			326,680.84						4,565,560.21	
小计	4,238,879.37			326,680.84						4,565,560.21	
二、联营企业											
上海泓申	85,133,733.34									85,133,733.34	67,099,293.01
小计	85,133,733.34									85,133,733.34	67,099,293.01
合计	89,372,612.71			326,680.84						89,699,293.55	67,099,293.01

其他说明：

除上述信息外，合营企业其他情况见“附注九、在其他主体中的权益”中说明。

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,550,600,761.95	1,062,558,667.00	1,955,121,249.37	1,302,320,979.57
其他业务	34,454,685.20	4,096,208.03	5,283,221.95	2,364,750.46
合计	1,585,055,447.15	1,066,654,875.03	1,960,404,471.32	1,304,685,730.03

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	120,000,000.00	50,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	326,680.84	6,641,651.13
处置长期股权投资产生的投资收益		71,731,340.52
交易性金融资产在持有期间的投资收益		

其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
结构性存款收益	675,247.70	
合计	121,001,928.54	128,372,991.65

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	725,370.52	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	15,228,180.75	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益	2,048,269.31	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益		
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	25,397,802.84	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,368,636.34	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	10,257,121.97	
少数股东权益影响额	2,800.00	
合计	42,508,337.79	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	11.64	0.56	0.56
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.55	0.50	0.50

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：高秀环

董事会批准报送日期：2022 年 3 月 29 日

修订信息

适用 不适用