

公司代码：600629

公司简称：华建集团

华东建筑集团股份有限公司 2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、上会会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人顾伟华、主管会计工作负责人吴峰宇及会计机构负责人（会计主管人员）何静声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经上会会计师事务所（特殊普通合伙）按企业会计准则审计确认，华东建筑集团股份有限公司（以下简称“本公司”）2021年报表(单体)实现净利润为171,103,574.53元，根据《公司法》和《公司章程》的规定提取10%法定盈余公积金17,110,357.45元后，期末可供股东分配的利润为人民币528,300,256.06元，期末资本公积金为人民币2,099,139,481.55元。

公司拟以 2021年度权益分派股权登记日的总股本为基数，向本司登记在册的全体股东每10股派发现金红利1.22元人民币（含税），共计分配人民币约98,719,928.89元（含税）；同时以资本公积每10股转增2股，共计转增约161,835,949股。

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中描述了可能存在的风险，敬请查阅第三节《管理层讨论与分析》中关于公司未来发展的讨论与分析。

十一、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理.....	26
第五节	环境与社会责任.....	43
第六节	重要事项.....	45
第七节	股份变动及股东情况.....	60
第八节	优先股相关情况.....	71
第九节	债券相关情况.....	72
第十节	财务报告.....	72

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告原件

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
中登公司	指	中国证券登记结算有限责任公司
上海市国资委	指	上海市国有资产监督管理委员会
公司、本公司、华建集团	指	华东建筑集团股份有限公司
上海国投公司	指	上海国有资本投资有限公司
现代集团	指	上海现代建筑设计（集团）有限公司
国盛集团	指	上海国盛（集团）有限公司
华东院	指	华东建筑设计研究院有限公司
上海院	指	上海建筑设计研究院有限公司
建设咨询	指	上海华建工程建设咨询有限公司（注1）
		上海现代建筑设计集团工程建设咨询有限公司（注1）
韵筑公司	指	上海韵筑投资有限公司
水利院	指	上海市水利工程设计研究院有限公司
现代院	指	上海现代建筑规划设计研究院有限公司（注2）
华建国际	指	华东建筑集团（国际）有限公司
华建数创	指	华建数创（上海）科技有限公司
兰德咨询	指	上海兰德公路工程咨询设计有限公司
环境院	指	上海现代建筑装饰环境设计院有限公司
景域园林	指	上海景域园林建设发展有限公司
申元咨询	指	上海申元工程投资咨询有限公司
江咨集团	指	江西省咨询投资集团有限公司
威尔逊公司	指	Wilson&Associates, LLC
“五个中心”	指	国际经济中心、金融中心、贸易中心、航运中心、科技创新中心
“五个新城”	指	嘉定新城、松江新城、青浦新城、奉贤新城、南汇新城
“南北转型”	指	金山区、宝山区转型发展
报告期	指	2021年1月1日至2021年12月31日
十四五	指	2021年至2025年
元	指	中国法定货币元

注1:2021年8月，“上海现代建筑设计集团工程建设咨询有限公司”正式更名为“上海华建工程建设咨询有限公司”，并完成工商变更登记。

注2:2021年2月，“上海现代华盖建筑设计研究院有限公司”正式更名为“上海现代建筑规划设计研究院有限公司”，并完成工商变更登记。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	华东建筑集团股份有限公司
公司的中文简称	华建集团
公司的外文名称	Arcplus Group PLC
公司的外文名称缩写	Arcplus
公司的法定代表人	顾伟华

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐志浩	谢俊士
联系地址	上海市石门二路258号	上海市石门二路258号
电话	021-52524567	021-62464018
传真	021-62464000	021-62464018
电子信箱	IR@arcplus.com.cn	IR@arcplus.com.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	上海市黄浦区西藏南路1368号五层501室
公司注册地址的历史变更情况	-
公司办公地址	上海市石门二路258号
公司办公地址的邮政编码	200041
公司网址	www.arcplus.com.cn
电子信箱	IR@arcplus.com.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	华建集团	600629	棱光实业

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	上会会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市威海路 755 号文新报业大厦 25 楼
	签字会计师姓名	张晓荣、江燕

七、 近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减 (%)	2019年
营业收入	9,054,782,998.08	8,613,733,533.10	5.12	7,209,003,087.72
归属于上市公司股东的净利润	327,556,617.32	173,844,921.13	88.42	274,993,613.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	254,771,831.20	84,042,956.31	203.14	234,548,818.07

经营活动产生的现金流量净额	781,454,394.77	1,216,181,779.20	-35.75	427,195,921.22
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	3,254,318,707.28	2,982,164,681.94	9.13	2,934,539,833.75
总资产	13,425,810,472.16	11,617,476,200.20	15.57	10,276,906,361.50

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	0.52	0.28	85.71	0.44
稀释每股收益(元/股)	0.52	0.28	85.71	0.44
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.41	0.13	215.38	0.37
加权平均净资产收益率(%)	10.54	5.90	4.64	9.68
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.20	2.85	5.35	8.33

注1：根据企业会计准则的相关规定，本期计算基本每股收益时因实施限制性股票而增加的股份未包括在内，同时计算稀释每股收益时考虑了实施限制性股票对股份稀释的影响。

注2：2021年，公司以资本公积转增股本，按调整后的股份数重新计算比较期间每股收益。重新计算的2020年基本每股收益由0.33元调整为0.28元，重新计算的2019年基本每股收益由0.53元调整为0.44元。

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

2020年，公司受海外疫情的影响，下属海外公司 Wilson&Associates, LLC（以下简称“威尔逊公司”）经营受到重大影响，于2021年3月申请破产清算（详见公司于上海证券交易所网站披露的临2021-005和临2021-012公告）。基于威尔逊公司2020年度的经营亏损以及因进行破产清算而导致的各项相关资产计提减值准备，对公司2020年度合并报表净利润产生了较大影响。

2021年，面对新冠疫情的压力，公司紧紧抓住全国重点战略区域、长三角一体化发展、“五个新城”、城市更新以及绿色低碳等机遇，各项疫情防控措施和生产经营工作统筹有力，按照“十四五”发展规划和“组织创新、技术创新、业务创新”的定位要求，全力推进2021年各项重点工作，2021年公司业绩较2020年有一定幅度的增长。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2021 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,942,254,076.13	2,106,419,338.30	2,008,560,652.75	2,997,548,930.90
归属于上市公司股东的净利润	95,274,052.39	100,812,648.29	70,242,502.16	61,227,414.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	65,942,531.74	98,635,477.82	55,742,750.29	34,451,071.35
经营活动产生的现金流量净额	-644,475,732.11	139,327,489.51	106,334,304.98	1,180,268,332.39

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注（如适用）	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	569,643.26		13,600,676.29	625,583.48
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	61,241,527.26		81,795,158.78	48,045,100.00
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支				

出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			1,915,673.74	4,409,005.02
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	28,318,185.28		14,712,995.86	1,972,101.66
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回			150,000.00	
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	445,198.26		136,440.49	-1,163,997.42
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	14,004,353.04		16,372,797.61	7,714,632.07
少数股东权益影响额（税后）	3,785,414.90		6,136,182.73	5,728,365.71
合计	72,784,786.12		89,801,964.82	40,444,794.96

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
权益工具	876,032,763.86	462,473,348.72	-413,559,415.14	14,717,805.27
业绩承诺补偿款		13,419,325.70	13,419,325.70	13,419,325.70
合计	876,032,763.86	475,892,674.42	-400,140,089.44	28,137,130.97

当期变动数中,新增投资成本增加 694.76 万元,转让或收回投资成本 43,522.49 万元,因公允价值变动增加 2,813.71 万元。

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021 年,公司克服房地产市场宏观调控收紧和新冠肺炎疫情尚在蔓延带来的防疫工作压力,以“十四五”战略规划为指引,立足上海本地市场,辐射全国市场,紧紧抓住上海“五个新城”、“南北转型”以及全国重点战略区域、长三角一体化发展、城市更新、绿色低碳等市场机遇,不断做强做优做大主业。

1、经营业绩稳步提升

公司经营业绩持续稳定增长,全年新签合同 126.22 亿元,同比增长 2.09%。其中设计咨询合同 76.28 亿元,同比增长 1.51%;工程承包合同 49.94 亿元,同比增长 7.28%。主要财务指标持续向好,营业收入 90.55 亿元,同比增长 5.12%;归母净利润 3.28 亿元,同比增长 88.42%。

2、市场拓展进一步强化

公司围绕以客户为中心,重点推动大客户、重大项目、重点区域和重要专项的经营工作,持续打造战略合作平台,着力提升服务质量和客户满意度。全年新签 1000 万元以上设计咨询类合同 159 个,其中包括:浦东机场南区地下交通枢纽及配套工程、合肥新桥国际机场航站区扩建工程、太原武宿国际机场三期改扩建航站区工程、杭州国际博览中心二期、杭州江河汇城市综合体汇东区项目、国家冰雪运动训练基地、南京江宁区图书馆及文化馆新馆项目、盐城市融媒体中心工程项目、横琴科学城(三期)标段一项目、武汉绿地天河国际会展城项目 H1 地块会展中心项目等。此外,公司持续加强与政府、行业主管部门、国资国企、战略客户的互动与合作,新增战略客户 20 余家,与上海奉贤区政府、宝山区政府和金山区政府、江苏盐城市政府、内蒙古呼和浩特市自然资源局、上海市消防救援总队、上海地产集团、上海金桥集团、上海浦东发展银行、上海银行、中国太平洋保险集团等单位建立长期合作关系,并受聘成为青浦新城、金山湾区建设专家,积极发挥政府智囊和智库的作用。

3、区域布局不断优化

公司持续聚焦长三角一体化、雄安新区、海南自贸区、粤港澳大湾区等国家战略区域发展,密切关注重要区域的市场动态与宏观政策,通过经营渠道的聚焦、资源的聚焦、技术保障的聚焦和人才投入的聚焦,形成可持续发展的市场经营能力。长三角地区加入“长三角生态绿色一体化发展示范区开发者联盟”和“长三角国资百企合作联盟”;元荡堤防达标和岸线生态修复(二期)工程以及淀山湖堤防达标及岸线生态修复等 2 个长三角一体化发展示范区工程作为上海市重大项目顺利开工。雄安地区签约容东片区 3 号地块多标段项目、雄安新区起步区东西轴线城市建设风貌及景观设计项目以及雄安新区启动区体育中心等项目。海南自贸区签约三亚崖州湾科技城公共教学区一期工程、海南省新闻中心以及海南省人民医院南院等项目。大湾区签约横琴科学城三期、佛山市南海区西樵镇乡村振兴示范区以及中山大学孙逸仙海珠湾院区等项目。

公司在坚持疫情防控常态化的工作机制下,把保障在建项目交付作为重要任务,服务“一带一路”高质量建设,国际业务稳步有序推进。在建项目中,援巴基斯坦瓜达尔职业技术学校、援莫桑比克索法拉职业技术学校、援缅甸国家体育馆、援柬埔寨国家体育场等项目于 2021 年内完成履约并顺利竣工,为“后疫情”国际业务开拓打下坚实基础。

4、业务模式逐渐完善

公司加强专项化业务建设,深入参与上海中心城区城市更新,重要优势专项持续发力。其中,医疗卫生建筑专项化保持良好增长态势,交通及 TOD(Transit-Oriented-Development,交通导向型发展)建筑专项化增长显著。互联网行业的工程设计和咨询业务逐步增长,与阿里巴巴、腾

讯等中国 IT 产业头部企业开展合作，签约多个云计算数据中心和智能计算基地、世界物联网大会永久会址和哔哩哔哩上海总部等一批重大项目。

公司全力打造前期策划咨询和全过程咨询服务能力，提升综合集成服务效能。通过整合各分子公司优势，依托上海“五个中心”建设，积极推广以“设计总控”服务为引领的全过程工程咨询，在临港、奉贤和北外滩等重点区域取得业务突破，在上海后世博开发、临港新片区、三林地区城市更新等项目的建设全过程提供技术支持与管理咨询服务。

5、行业影响力进一步提升

公司位列 2021 年“中国工程设计企业 60 强”第 8 位、“2021 上海企业百强榜”第 99 位、“2021 上海服务业企业百强榜”第 59 位。公司“上海品牌”认证通过年度监督审核。公司在 2021 年公布的 ENR 全球工程设计企业 150 强中位列 57 位，连续 19 年跻身 ENR 全球工程设计公司 150 强，继续保持国内同行业领先地位。公司积极参与中国建设标准国际化工作，主编的《超高层建筑设计通用标准》外文版已正式启动，越南胡志明市 Alpha3 超高层办公楼项目、援突尼斯外交培训学院项目和援赞比亚国际会议中心项目分获 2021 年上海工程建设标准国际化“最佳实践案例”和“优秀实践案例”奖。

6、数字化转型稳步推进

2021 年，公司数字化转型稳步推进。在工程数字化方面，子公司华建数创（上海）科技有限公司研发自主可控的 ARCTRON-ArcOS 系列产品，并以自有核心产品积极部署“数字孪生”和“智慧赋能”两大业务板块。在数字孪生板块，基于 BIM 及 CIM 等技术，致力于城市数字孪生的建设，在浦东机场 T3 航站楼、虹口北外滩等项目中进行了深度应用，“ArcCIM 城市信息管理平台”荣获 2021 上海国资国企首届数字化转型创新大赛数字底座赛道创新卓越奖（一等奖）。在智慧赋能板块，基于 IOT、云计算和大数据等技术，结合公司传统主业在智慧建筑、智慧园区和智慧城市等领域开展技术创新，相关成果应用于上海市规划馆、世博滨江大厦、金华产业园区等项目。同时，华建数创积极打造数字建筑生态圈，与华为、阿里等数十家科技公司签署了生态协议，共同深度探索行业前沿技术。在管理与生产数字化方面，公司升级企业核心管理系统，设计类项目实现运财一体的管理目标；生产系统正式上线，覆盖数字化设计全过程；开展设计图库与知识库研究，加强数据中台建设和数据分析应用，为生产与管理赋能。

7、“双碳”业务探索前行

公司在低碳生态领域积极践行企业社会责任，成立“低碳创新研究中心”，参加“全国碳市场上线交易启动仪式”并发出“企业低碳减排倡议”，举办“碳中和创新发展高峰论坛”。同时，在项目实践中发挥示范作用，第十届花博会园区成为中国首个“展期碳中和+园区碳中和”的碳中和园区，并建立项目数字化碳中和监测平台，成功入选住建部编著的《建筑领域碳达峰和碳中和典型案例集》；依托世博文化公园“双子山”项目开展国内最大的装配式钢混凝土组合结构工程示范；上海首个、全国最大的超低能耗公共建筑“顶级科学家论坛（酒店部分）”通过评审。

8、原创设计和科技创新能力不断加强

公司始终坚持把提升原创设计能力和科技创新水平作为构建核心竞争力的重要支撑。2021 年，公司获得中国建筑学会建筑设计奖 70 项，在全国名列前茅；获得上海市建筑学会第九届建筑创作奖 56 项，位列第一。公司在 2021 年获上海市科技进步奖 5 项，华夏建设科学技术奖 7 项，云南省科技进步奖 1 项；其他行业协会科技进步奖 10 项；获批上海市科委重点研发计划项目 1 项和课题 4 项、市国资委企业技术创新和能级提升项目 1 项；获批上海市建委课题 9 项；获上设协建筑工程项目评优奖项 134 项；获批“国家建筑工程技术标准创新基地”。通过以科研和标准编制为抓手，在加装电梯、旧房改造和美丽乡村等重点领域开展项目示范，提升行业整体水平。

二、报告期内公司所处行业情况

2021 年是我国“十四五”规划实施的第一年。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，我国经济不仅实现量的合理增长，而且实现了质的稳步提升。从建筑行业发展环境来看，迈向高质量发展的深化改革措施和力度不断加强；城市建设方式升级，城市更新积极稳妥有序推进；“双碳”目标在一年间迅速从政策落实到了“施工图”，加速了行业的绿色转型；全面推进城乡与区域协调发展，乡村振兴的实施方案和各项政策陆续出台。行业总体发展的现状方面，根据国家统计局数据，2021 年全国建筑业总产值 293079 亿元，同比增长 11%；全国建筑业方案建筑施工面积

157.5 亿平方米，同比增长 5.4%。尽管受到房地产调控收紧以及国内疫情“外放输入、内防反弹”等影响，伴随宏观政策释放稳增长的积极信号，2021 年勘察设计行业总体呈现稳定发展态势。

（1）“放管服”改革

建设工程领域“放管服”改革向纵深推进，进一步激发了市场活力，营商环境得以优化。全国统一的工程建设项目审批和管理体系基本建立，审批周期缩减近半，“证照分离”改革在全国范围内深化。多地积极开展改革试点，在实践中探索，形成了可复制推广的制度创新成果。

（2）实施城市更新

实施城市更新是国家“十四五”规划纲要明确的重大工程项目。2021 年，中共中央办公厅国务院办公厅印发的《关于在城乡建设中加强历史文化保护传承的意见》中提到，严格拆除管理，在城市更新中禁止大拆大建。此外，《关于在实施城市更新行动中防止大拆大建问题的通知》明确，要积极稳妥有序推进实施城市更新行动，切实防止大拆大建问题，督促对正在建设和已批待建的城市更新项目进行再评估，对涉及推倒重来、大拆大建的项目要彻底整改。

（3）建筑限高

国家部委相继发布“限高令”，从限制县城民用建筑高度，到科学规划城区超高层建筑，从定性要求严控建筑高度，到提出具体限高量化指标。2021 年 7 月，国家发改委发布《关于加强基础设施建设项目管理确保工程安全质量的通知》，再次强调“250 米”与“500 米”两道“限高关卡”。该通知与 2020 年印发的《关于进一步加强城市与建筑风貌管理的通知》相比较，针对 500 米以上建筑，从“一般不得新建”变为“不得新建”，体现了限高政策的逐步加码、日趋严格。

（4）数字化转型

2021 年 12 月，国务院印发《“十四五”数字经济发展规划》，这是我国数字经济领域的首部国家级专项规划，明确了“十四五”时期推动数字经济健康发展的指导思想、基本原则、发展目标、重点任务和保障措施。聚焦建筑行业，年内住房和城乡建设部在总结各地 CIM 基础平台建设经验的基础上，对《城市信息模型（CIM）基础平台技术导则》进行了修订，推动城市物理空间数字化和各领域数据融合、技术融合、业务融合，打造智慧城市的三维数字底座，对于推动数字社会建设、优化社会服务供给、创新社会治理方式、推进城市治理体系和治理能力现代化均具有重要意义。

（5）执行“双碳”目标

2021 年是制定并执行“双碳”目标的起步之年。从去年年初碳达峰、碳中和被首次写入《政府工作报告》，到 10 月中央层面多个“双碳”重磅文件集中发布，再到年末的中央经济工作会议为明年“双碳”发展定调，“双碳”目标在一年间迅速从政策落实到了“施工图”。对于传统能耗大户的建筑业而言，“双碳”目标在带来巨大压力的同时，也将加速行业的绿色转型。

（6）乡村振兴

从中央到地方，全面推进乡村振兴的实施方案和各项政策陆续出台。2021 年 6 月 1 日，《中华人民共和国乡村振兴促进法》正式施行。该法明确了对农村住房质量管理的要求，提出建立健全农村住房建设质量安全管理制度的和相关技术标准体系，为农村住房质量提升提供法律保障，向行业下达了“任务书”。

（7）对外设计咨询高质量发展

2021 年 1 月 4 日，商务部等 19 部门联合印发《关于促进对外设计咨询高质量发展有关工作的通知》，就加快设计咨询“走出去”、促进对外设计咨询高质量发展做出部署。尽管受海外疫情持续影响，近两年国内设计企业的海外市场开拓受到了较大影响，但设计咨询企业“走出去”是我国工程建设行业发展的大势所趋。此次 19 部门以“1 号文件”的形式联合发文，聚焦促进对外设计咨询高质量发展，充分体现了国家层面对设计咨询行业未来发展的关注和重视。

三、报告期内公司从事的业务情况

（一）主营业务

华建集团是一家以前瞻科技为依托的高新技术上市企业，公司定位：以工程设计咨询为核心，为城乡建设提供高品质综合解决方案的集成服务商。公司主营业务领域涵盖规划、建筑、市政、水利、景观、室内等多个行业和领域，开展包含工程勘察、规划设计、工程设计、市政设计、水利工程设计、风景园林设计、建设装饰设计、历史建筑保护和利用设计、全过程工程咨询、项目

管理、建设工程承包（EPC）、工程监理、建设工程投资控制、项目策划及可行性研究、建筑数字化服务、绿色和低碳建筑设计咨询等相关业务。

（二）经营模式

公司承接业务一般通过招投标模式（公开招标、邀请招标）和客户直接委托模式两种方式。

（1）招投标模式

招投标模式是工程设计行业较为通行的业务承接模式。获取项目信息后，公司将组织相关部门进行现场踏勘，同时研究、分析客户提供的资料、文件，在此基础上开展项目评审，综合考虑客户要求、设计费用、设计周期、分包服务等多方面因素，确定是否承接该项目。评审通过后，公司将结合项目具体内容与设计部门的人员配置，指派符合项目要求的设计部门进行投标和洽谈工作。

（2）客户直接委托模式

对于部分不属于前述法律规定必须进行招投标且客户不要求招投标的项目，公司在取得客户提供的信息，完成项目前期调查研究，并通过项目评审后，直接接受客户委托，与客户签订业务合同。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）较高的市场认可度

公司是国内第一家组建设计集团并上市的国有设计咨询企业，旗下拥有华东建筑设计研究院、上海建筑设计研究院、上海市水利工程设计研究院等十余家业内知名专业服务机构。公司作品遍及全球 103 个国家和地区及全国各省市，累计完成上万项工程设计及咨询工作，在全国主要城市设计了一批具有较高知名度的标志性建筑，形成了良好的市场口碑，公司品牌的认知度与美誉度持续提升。2021 年，公司位列“ENR 全球工程设计公司 150 强”第 57 位、“上海企业百强榜”第 99 位、“上海服务业企业百强榜”第 59 位。

（二）强大的人才团队优势

公司技术力量雄厚，人才梯队合理，截止 2021 年底，中国工程院院士 2 名，全国勘察设计大师 10 名，上海市企业领军人才 11 名，教授级高级职称 200 余人、高级职称 1800 余人，拥有注册建筑师、注册规划师、注册工程师、注册造价师等各类专业注册从业资格人员 1900 余人。同时，公司坚持职业化、市场化、专业化的人才管理模式，不断完善人才培养、引进、选用和激励机制，积极打造数量充足、专业互补、结构科学、年龄合理的人才梯队。

（三）深厚的专业技术积累

公司具有极强的技术研发及应用能力，拥有一个国家级企业技术中心和 6 个上海市工程技术研究中心，公司掌握了大量的核心专业技术，并将这些技术应用到全国大型项目建设中，对高端复杂项目形成了强大的技术支撑。历年来，公司参与项目荣获国家、省市级优秀设计和科研进步奖位列行业前列，主持和参与编制了各类国家、行业及上海市规范、标准及获得知识产权名列行业前茅。近年来，公司主动开展建筑数字化和建筑“双碳”等新兴业务的技术研发与布局，在行业中取得了一定的示范效应。

（四）成熟的专项业务优势

公司依托技术、人才和组织方式优势，长期深耕超高层建筑、医疗康养建筑、机场交通建筑、轨交与立体城市（TOD）、体育建筑、公共文化建筑、数据中心建筑、历史保护建筑、城市景观、室内装饰、水务水利工程、城市更新等专项化领域，积累了丰富的经验，形成极强的市场竞争力。在水利、地下空间与岩土工程、乡村振兴与旅游、景观环境等领域，发挥专项化与集成化相结合的优势，形成了水利建筑集成、城市公园、郊野公园、滨水环境、水治理、土壤修复等极具特色的专项服务。

（五）集成的业务拓展方式

公司坚持“以工程设计咨询为核心，为城乡建设提供高品质、综合解决方案的集成供应商”的战略定位，围绕城乡建设领域，从建筑横向拓展基础设施领域，业务覆盖规划建筑、水利、市政交通、环境景观等领域，并积极拓展数字化、智慧建筑、绿色低碳等新兴业务，产业门类日益齐全，业务环节涵盖了投资、策划、规划、设计、建造、运维、改造与更新等全生命周期，在公司所从事的业务领域中，逐步构建起了独一无二的市场地位和竞争优势。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司营业收入 90.55 亿元，同比增长 5.12%；归母净利润 3.28 亿元，同比增长 88.42%。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	9,054,782,998.08	8,613,733,533.10	5.12
营业成本	7,204,706,046.84	6,857,574,150.71	5.06
销售费用	70,892,354.13	68,212,242.46	3.93
管理费用	946,628,344.59	925,875,550.42	2.24
财务费用	16,338,248.40	2,393,808.64	582.52
研发费用	346,624,395.69	298,339,854.95	16.18
经营活动产生的现金流量净额	781,454,394.77	1,216,181,779.20	-35.75
投资活动产生的现金流量净额	297,232,177.23	-218,117,239.16	236.27
筹资活动产生的现金流量净额	-581,089,279.26	-244,513,544.79	-137.65
资产减值损失	-30,533,220.56	-182,283,501.36	-83.25
营业利润	398,572,693.78	248,027,438.61	60.70

(1) 营业收入变动原因说明：面对严峻复杂的疫情，在做好防控的同时，公司聚焦经营重点，发挥集成化和专业化优势，服务国家战略，加大市场开拓力度。同时紧抓上海“五个新城”发展契机，全力推进“五个新城”建设项目。新签合同和营业收入均同比增长。

(2) 财务费用变动原因说明：公司通过资金集中现金管理，利息收入较上年同期增加 823 万元，增幅 26%；通过降低融资规模，银行利息支出较上年同期减少 1,218 万元，降幅 36%；同时公司本年度执行财政部新租赁准则，因租赁产生的融资费用较去年同期增加 2,875 万元。

(3) 研发费用变动原因说明：公司继续加强科技创新和技术进步的投入力度，提高核心竞争力。

(4) 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要原因是公司主业板块实收增幅放缓，同时去年同期因疫情有社保减免政策及本期设计人员增长导致本期支付给职工的现金较去年同期增加。

(5) 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要原因是公司子公司部分收回申通金浦投资项目及转让新江湾城项目收到的现金增加，同时权益类投资支付的现金较去年同期减少。

(6) 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要原因是偿还借款支付的现金较去年同期增加，同时本期支付了威尔逊担保费用、租赁费用、限制性股票回购等，导致筹资活动流出增加。

(7) 资产减值损失变动原因说明：2020 年，公司受海外新冠疫情影响，境外子公司威尔逊破产清算，公司通过商誉、商标权等减值计提等充分考虑威尔逊破产清算对公司利润的影响。剔除威尔逊公司破产清算特殊事项影响，资产减值损失同比增幅 33%。

(8) 营业利润变动原因说明：2020 年，公司受海外疫情的影响，下属海外公司 Wilson&Associates, LLC（以下简称“威尔逊公司”）经营受到重大影响，于 2021 年 3 月申请破产清算（详见公司于上海证券交易所网站披露的临 2021-005 和临 2021-012 公告）。基于威尔逊公司 2020 年度的经营亏损以及因进行破产清算而导致的各项相关资产计提减值准备，对公司 2020 年度合并报表净利润产生了较大影响。2021 年，面对新冠疫情的压力，公司紧紧抓住全国重点战略区域、长三角一体化发展、“五个新城”、城市更新以及绿色低碳等机遇，各项疫情防控措施和生产经营工作统筹有力，按照“十四五”发展规划和“组织创新、技术创新、业务创新”的定位要求，全力推进 2021 年各项重点工作，2021 年公司业绩较 2020 年有一定幅度的增长。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

报告期内，公司实现主营业务收入 90.39 亿元，比上年同期增长 5.14%；主营业务成本 72.00 亿元，比上年同期增长 5.08%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
服务业	9,039,003,782.44	7,199,662,076.04	20.35	5.14	5.08	增加 0.04 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
工程设计	4,533,388,223.62	3,193,352,997.15	29.56	9.10	11.97	减少 1.81 个百分点
工程承包	3,682,185,543.51	3,441,357,248.82	6.54	-1.24	-1.92	增加 0.65 个百分点
工程技术管理及勘察	791,151,604.90	537,913,546.75	32.01	12.95	12.21	增加 0.45 个百分点
信息化服务及销售	32,278,410.41	27,038,283.32	16.23	151.17	141.19	增加 3.46 个百分点
合计	9,039,003,782.44	7,199,662,076.04	20.35	5.14	5.08	增加 0.04 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
上海本地项目	5,240,266,897.52	4,245,588,688.88	18.98	36.04	38.82	减少 1.63 个百分点
外地项目	3,745,482,703.61	2,918,878,709.76	22.07	-16.66	-19.43	增加 2.68 个百分点
海外项目	53,254,181.31	35,194,677.40	33.91	-78.77	-79.34	增加 1.80 个百分点

合计	9,039,003,782.44	7,199,662,076.04	20.35	5.14	5.08	增加 0.04 个 百分点
----	------------------	------------------	-------	------	------	---------------------

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

面对严峻复杂的疫情，在做好防控的同时，公司聚焦经营重点，发挥集成化和专业化优势，服务国家战略，加大市场开拓力度。同时紧抓上海“五个新城”发展契机，全力推进“五个新城”建设项目。新签合同和营业收入均同比增长，新签合同 126.22 亿元，同比增长 2.09%，主营业务收入 90.39 亿元，同比增长 5.14%，其中工程设计收入同比增幅 9.10%。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
服务业	人工、分包、直接等	7,199,662,076.04	100.00	6,851,402,124.03	100.00	5.08	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
工程设计	人工、分包、直接等	3,193,352,997.15	44.35	2,851,949,671.63	41.63	11.97	
工程承包	人工、分包、直接等	3,441,357,248.82	47.80	3,508,846,115.79	51.21	-1.92	
工程技术管理及勘察	人工、分包、直接等	537,913,546.75	7.47	479,395,877.21	7.00	12.21	
信息化服务及销售	人工、分包、直接等	27,038,283.32	0.37	11,210,459.40	0.16	141.19	

成本分析其他情况说明

公司综合毛利率为 20.35%，较上年同期增加 0.04 个百分点，主要得益于本年度毛利率较高的工程设计咨询业务占主营业务收入的比重提升，由去年 56%提升至 59%。同时工程承包业务，由

于加大了工程项目管理力度和工程材料、设备的投入，本年度工程承包毛利率进一步提升 0.65 个百分点。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 108,139.72 万元，占年度销售总额 11.95%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 42,717.53 万元，占年度采购总额 8.36%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 6,324.84 万元，占年度采购总额 1.24%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	主要原因
销售费用	70,892,354.13	68,212,242.46	3.93	
管理费用	946,628,344.59	925,875,550.42	2.24	
研发费用	346,624,395.69	298,339,854.95	16.18	公司继续加强科技创新和技术进步的投入力度，提高核心竞争力。
财务费用	16,338,248.40	2,393,808.64	582.52	公司通过资金集中现金管理，利息收入较上年同期增加 823 万元，增幅 26%；通过降低融资规模，银行利息支出较上年同期减少 1,218 万元，降幅 36%；同时公司本年度执行财政部新租赁准则，因租赁产生的融资费用较去年

			同期增加 2,875 万元。
--	--	--	----------------

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	346,624,395.69
本期资本化研发投入	21,591,905.59
研发投入合计	368,216,301.28
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.07
研发投入资本化的比重 (%)	5.86

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	2,696
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	29.4
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	76
硕士研究生	1,104
本科	1,451
专科	61
高中及以下	4
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	255
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	1,298
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	785
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	344
60 岁及以上	14

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

√适用 □不适用

为更全面清晰反映研发人员情况,2021 年,公司的研发人员的统计口径包括:全职研发人员、承担科研任务的工程技术人员、研发管理人员。和 2020 年统计口径相比,增加了“承担科研任务的工程技术人员、研发管理人员”。

5. 现金流

√适用 □不适用

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	主要原因
----	-----	-------	----------	------

经营活动产生的现金流量净额	781,454,394.77	1,216,181,779.20	-35.75	主要原因是公司主业板块实收增幅放缓，同时去年同期因疫情有社保减免政策及本期设计人员增长导致本期支付给职工的现金较去年同期增加。
投资活动产生的现金流量净额	297,232,177.23	-218,117,239.16	236.27	主要原因是公司子公司部分收回申通金浦投资项目及转让新江湾城项目收到的现金增加，同时权益类投资支付的现金较去年同期减少。
筹资活动产生的现金流量净额	-581,089,279.26	-244,513,544.79	-137.65	主要原因是偿还借款支付的现金较去年同期增加，同时本期支付了威尔逊担保费用、租赁费用、限制性股票回购等，导致筹资活动流出增加。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末 数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末 金额较上 期期末变 动比例 (%)	情况说 明
使用权资产	917,731,280.49	6.84			100.00	公司自2021年起执行新租赁准则，按准则规定，根据公司实际租赁情况，确认相关使用权资产和租赁负债。
租赁负债	852,571,919.24	6.35			100.00	同上

其他说明

无

2. 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 10,729,918.36（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0.08%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	15,893,742.00	保函保证金
货币资金（注）	30,078,072.89	涉诉事项冻结
应收票据	47,478,870.50	已背书未到期票据
合计	93,450,685.39	/

注：公司子公司环境院、景域园林因合同纠纷被申请财产保全而被冻结的资金。

4. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

按照“六稳”“六保”的要求，当前的工程投资规模或将继续维持高位水平，“宜居、生态、安全、韧性”等新的城市发展需求将催生大量的城市更新投资，国家战略区域和城市群发展的持续推进会带来庞大的基础设施投资，勘察设计传统业务市场规模总体或将保持稳定，但细分业务、区域布局会有所变化。随着人力资源成本不断提升，传统业务领域的竞争将会更加激烈，特色化和品牌化会成为越来越多勘察设计企业未来的发展方向。工程建设组织模式改革将会进一步深入，行业集中度将逐步提升。在此基础上，高质量发展必然激发市场机制的创新，市场将在资源配置中发挥越来越重要的作用，将会逐步推动市场竞争从低价中标向价值创造转变。绿色发展，促进人与自然和谐共生，扎实做好“碳达峰、碳中和”各项工作以及后疫情“补短板”，建设公共卫生体系、应对人口老龄化和解决人民群众“急难愁盼”问题等带来的政府和民间投资，都将为勘察设计行业提供增量的市场空间。

(1) 国家重点战略区域建设持续推进

在构建国内大循环、国内国际双循环的发展格局指引下，国家战略的重点区域：雄安新区、粤港澳大湾区、长三角一体化、成渝双城经济圈、海南自贸港、上海临港自贸区等将持续成为市场的重要热点区域。

(2) 城市更新将成为主要的发展模式

实施城市更新是国家“十四五”规划纲要明确的重大工程项目。要求加快转变城市发展方式，统筹城市规划建设管理，实施城市更新行动，推动城市空间结构优化和品质提升。2021年，中共中央办公厅、国务院办公厅联合印发《关于在城乡建设中加强历史文化保护传承的意见》，从延续历史文脉、推动城乡建设高质量发展、坚定文化自信、建设社会主义文化强国的高度，再次强烈要求城市更新中加强历史文化保护传承。随后，住建部印发《关于在实施城市更新过程中防止大拆大建问题的通知》，为城市更新确定了四条定量指标：拆除率不高于20%、拆建比不大于2、就地就近安置率不低于50%、房租年上涨率不超过5%。两份新文件从政策基调上设定了城市更新的底层逻辑。

(3) 乡村振兴全面推进

“十四五”规划的 11 大重点建设领域之一，从中央到地方，全面推进乡村振兴的实施方案和各项政策陆续出台。其中，推进高标准农田、农业面源污染治理、农产品冷链物流设施、乡村基础设施、农村环境整治提升等现代农业农村建设工程以及乡村休闲旅游、构建以国家公园为主体的自然保护地体系等可持续发展都得到政策的鼓励和支持。

(4) 对外设计咨询高质量发展

2021 年 1 月 4 日，商务部等 19 部门联合印发《关于促进对外设计咨询高质量发展有关工作的通知》，就加快设计咨询“走出去”、促进对外设计咨询高质量发展做出部署。尽管受海外疫情持续影响，近两年国内设计企业的海外市场开拓受到了较大影响，但设计咨询企业“走出去”是我国工程建设行业发展的大势所趋。此次 19 部门以“1 号文件”的形式联合发文，聚焦促进对外设计咨询高质量发展，充分体现了国家层面对设计咨询行业未来发展的关注和重视。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期内，公司董事会过会投资项目 1 个，涉及投资总额 4,300 万元。

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

详见本报告第二节“十一、采用公允价值计量的项目”所述。

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

√适用 □不适用

经公司第十届董事会第九次会议批准，华建集团全资子公司—上海韵筑投资有限公司（以下简称“韵筑公司”）以非公开协议转让方式将其持有的上海新江湾城投资发展有限公司（以下简称“新江湾城公司”）4%股权转让予公司控股股东—上海现代建筑设计（集团）有限公司（以下简称“现代设计集团”），交易价格参照上海财瑞资产评估有限公司出具的资产评估报告（沪财瑞评报字（2021）第 2034 号）所刊载的新江湾城公司股权于评估基准日（2020 年 12 月 31 日）确定的评估结果为依据进行交易。2021 年 6 月 25 日，韵筑公司与现代设计集团就协议转让新江湾城公司 4%股权签署了《上海市产权交易合同》，确定交易价款为 125,405,922.97 元，由于新江湾城公司已于 2021 年 4 月 16 日向韵筑公司支付 2020 年度分配利润 4,000,000.00 元，调整后最终股权交易的支付价款为 121,405,922.97 元。本次交易已实施完成。

经公司第十届董事会第六次会议审议，通过了《关于协议转让申通金浦基金部分份额暨关联交易项目的议案》，同意由华建集团的全资子公司韵筑公司，以 2020 年 12 月 31 日为基准日持有的上海申通金浦一期新产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“申通金浦基金”）资产评估备案的评估值为作价基础，向上海国盛（集团）有限公司的全资子公司上海国盛集团投资有限公司（以下简称“国盛投资”）协议转让其中的申通金浦基金 3 亿元份额。由于本次交易构成关联交易，2021 年 4 月 13 日，华建集团召开 2021 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于协议转让申通金浦基金部分份额暨关联交易项目的议案》。本次交易已实施完成。

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：万元

公司名称	公司类型	注册资本	总资产	归母净资产	营业收入	归母净利润
华东院	子公司	3,000.00	576,308.79	14,044.54	392,185.13	19,437.38
上海院	子公司	9,500.00	109,342.58	40,876.14	85,833.12	9,756.78
建设咨询	子公司	20,000.00	141,602.91	34,902.38	166,780.13	6,392.86
韵筑公司	子公司	100,000.00	105,952.26	104,312.55	13.41	2,193.98
水利院	子公司	10,000.00	44,923.03	16,157.17	41,369.92	2,656.83

现代院	子公司	1,000.00	11,093.99	1,145.48	3,371.33	21.21
华建国际	子公司	500 (港币)	1,072.99	36.00	823.54	30.19
华建数创	子公司	13,616.44	16,492.40	10,420.64	7,832.93	-636.59
兰德咨询	子公司	600.00	3,412.60	2,295.18	2,303.67	335.69
环境院	子公司	5,000.00	173,606.31	11,361.37	158,256.28	5,880.19
景域园林	子公司	12,500.00	152,105.51	46,273.86	70,110.10	4,276.37
申元咨询	子公司	2,200.00	16,729.81	6,041.96	33,076.21	3,114.10
江咨集团	参股公司	20,000.00	255,185.36	41,715.15	143,564.22	3,914.79

注：上述净资产为期末归属于母公司净资产，净利润为本期归属于母公司净利润。

1、华东建筑设计研究院有限公司为公司下属全资子公司，是一家以建筑设计为核心的现代科技型企业，主营业务领域涵盖建筑、规划、市政、水利等多个行业，并紧紧依托建筑设计核心业务，积极开展包含工程技术管理服务、工程设计、工程承包、工程勘察等项目全过程的一体化服务，主要包括建筑工程设计、水利工程设计、历史建筑保护和利用设计、环境与装饰设计、市政工程设计、建筑声学设计、项目管理、工程承包、工程监理、项目可行性研究、投资控制、科技咨询等。

2、上海建筑设计研究院有限公司为公司下属全资子公司，主要经营范围为建筑建筑工程设计、城市规划与市政工程设计、建筑工程和科技咨询服务、建筑项目可行性研究，建筑装饰装修建设工程设计与施工，幕墙建设工程专项设计，钢结构建设工程专项设计，风景园林建设工程专项设计，照明建设工程专项设计，特种设备设计，智能化建设工程专项设计，环境工程建设工程专项设计，建设工程招标代理，建设工程造价咨询，房屋建设工程施工，市政公用建设工程施工，机电安装建设工程施工，环保建设工程专业施工，消防设施建设工程专业施工，管道建设工程专业施工。

3、上海华建工程建设咨询有限公司为公司下属全资子公司，主要经营范围为建筑工程设计，风景园林建设工程专项设计，建筑装饰建设工程专项设计，建筑幕墙建设工程设计施工一体化，钢结构建设工程专项设计，智能化建设工程专项设计，照明建设工程专项设计，消防建设工程专项设计，工程招标代理，工程造价咨询，市政公用建设工程施工，房屋建筑工程施工总承包，电子和智能化工程施工专业承包，钢结构工程施工专业承包，建筑装饰装修工程施工专业承包，机电设备安装工程施工专业承包，城市及道路照明工程施工专业承包，园林绿化，建筑工程监理服务，城市规划设计，建筑工程咨询，工程项目管理，施工图设计文件审查、政府采购代理、技术服务，建筑材料、建筑设备及相关产品，承包境外工程及境内国际招标工程，上述境外工程所需的设备、材料出口。

4、上海韵筑投资有限公司为公司下属全资子公司，主要经营范围为新能源、新材料专业领域内的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务，创业投资，实业投资，投资管理，投资咨询，财务管理，资产管理，企业管理咨询。

5、上海市水利工程设计研究院有限公司为公司下属全资子公司，主要经营范围为水利工程全行业、市政给水排水、道桥工程、海洋工程、水运工程、岩土工程、工业与民用建筑及装饰工程的勘察、测量、设计、咨询、工程总承包、项目管理、工程监理等工程建设全过程服务及上述工程的规划、可行性研究、工程造价、水资源论证、防洪影响评价、地下空间防汛影响评价、节水评估、海域使用论证、取水口论证等咨询服务，电力专业建设工程设计、公路专业建设工程设计、风景园林建设工程专项设计、环境工程建设工程专项设计，水利水电建设工程施工，港口与航道建设工程施工，市政公用建设工程施工，机电安装建设工程施工，建设工程招标代理、建设工程检测，建设工程审图，水利、供水、排水、海洋领域新技术、新产品、新工艺的研制研究与试验发展、新技术推广和转让。

6、上海现代建筑规划设计研究院有限公司为公司下属全资子公司，主要经营范围为许可项目：建筑工程设计；房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包；建设工程勘察；国土空间规划编制；各类工程建设活动；住宅室内装饰装修；文物保护工程设计。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：规划设计管理；工程管理服务；承接总公司工程建设业务；园林绿化工程施工；数据处理和存储支持服务；物业管理；会议及展览服务。

7、华东建筑集团（国际）有限公司为公司下属全资子公司，注册地为中国香港，经营范围为建筑工程、城市规划、市政工程的设计和技术咨询服务等。

8、华建数创（上海）科技有限公司为公司下属控股子公司，持股比例 73%，主要经营范围涵盖建筑、信息、软件科技领域内的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务，计算机系统集成，建筑专业建设工程设计，自有设备租赁，品牌策划，企业管理，商务信息咨询，展览展示服务，企业形象策划，建筑材料、机电设备、计算机软硬件的销售。

9、上海兰德公路工程咨询设计有限公司为公司下属控股子公司，持股比例 56.5%，主要经营范围为公路专业建设工程设计及咨询，市政专业建设工程设计与咨询，风景园林建设工程专项设计，工程测量勘察，可从事资质证书许可范围内相应的建设工程总承包业务以及项目管理和相关的技术与管理服务。

10、上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司为公司下属控股子公司，持股比例 51%，主要经营范围为建筑设计，室内装潢设计，园林绿化设计，景观规划设计，图文（像）设计制作，工程总承包，工程监理，建筑材料，建筑装饰施工，园林绿化施工，工程项目管理，工程咨询，展览展示服务，照明工程设计、施工，建筑智能化建设工程设计施工一体化，消防设施建设工程设计施工一体化，建筑幕墙建设工程设计施工一体化，机电安装建设工程施工，钢结构建设工程专业施工，体育场地设施建设工程专业施工，房屋建设工程施工，城市规划设计，从事货物与技术的进出口业务。

11、上海景域园林建设发展有限公司为公司控股子公司，持股比例 51%，主要经营范围为园林绿化设计、施工及养护管理，苗木、花卉、五金建材、装潢材料、机械设备、工艺品（象牙及其制品除外）、五金工具销售，物业管理，室内装潢设计，电脑图文设计制作，彩扩，摄影，环保工程，市政建设工程施工，房屋建设工程施工，土石方建设工程专业施工，城市及道路照明建设工程专业施工，机电设备安装建设工程专业施工，建筑装修装饰建设工程专业施工，地基与基础建设工程专业施工，水利水电建设工程施工，水利专业建设工程设计，建筑专业建设工程设计，古建筑园林施工，企业形象策划，商务信息咨询，道路货物运输，旅游咨询，市场营销策划。

12、上海申元工程投资咨询有限公司为公司控股子公司，持股比例 51%，主要经营范围为工程咨询服务及工程勘察服务，建设工程造价咨询，建设工程招标代理。

13、江西省咨询投资集团有限公司为公司下属参股公司，持股比例 34%，主要经营范围为资产管理和股权管理；资产运营和资本运营；投资收益的管理及再投资；招标代理及咨询服务，政府采购业务代理，国际招标业务代理；工程技术咨询服务；工程项目管理及咨询服务；节能项目咨询服务；信息平台、信息技术和数据分析运用服务；企业管理咨询；省国资委授权的其他业务。

（八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

适用 不适用

2021 年是我国“十四五”规划实施的第一年，也是构建新发展格局的第一年。我国经济不仅实现量的合理增长，而且实现了质的稳步提升。从行业发展趋势的宏观环境分析：迈向高质量发展的深化改革措施和力度不断加强；城市建设方式升级，城市更新积极稳妥有序推进；“双碳”目标在一年间迅速从政策落实到了“施工图”，加速了行业的绿色转型；全面推进城乡与区域协调发展，乡村振兴的实施方案和各项政策陆续出台。伴随宏观政策释放稳增长的积极信号，2021 年勘察设计行业的发展态势总体良好。但随着房地产市场调控不断收紧，相关市场经营风险也逐渐传导至上下游行业。同时，勘察设计的市场需求从增量为主转向存量为主已成为行业共识。在探索业务多元化的过程中，新业务对企业价值增长的贡献度尚未明朗，叠加世纪疫情和国际政治经济形势急剧变化等外部环境影响，勘察设计行业的高质量发展也面临诸多不确定因素。综合政策与市场信息，在不确定性中梳理行业特征，勘察设计行业在以下三方面的转型发展格局已逐步明朗：

一、“放管服”改革不断深入，行业边界将逐渐打破

建设工程领域“放管服”改革向纵深推进，进一步激发了市场活力，营商环境得以优化。全国统一的工程建设项目审批和管理体系基本建立，审批周期缩减近半，“证照分离”改革在全国范围内深化。以上海“一网通办”等为代表的营商环境改革在多地积极开展试点，在实践中探索，形成了可复制推广的制度创新成果。此外，住建部针对勘察、设计、监理、建筑业企业的资质改革将在 2022 年继续推进，进一步放宽资质准入条件将是大势所趋，为勘察设计企业打破固有行业边界、发展集成创新业务和开拓“新赛道”提供更多市场空间。

二、企业数字化转型加速，助力行业打造全生命周期服务能力

随着数字化转型已经成为国家战略，在业务端 BIM+数字化场景应用已经较为普及的基础上，勘察设计行业数字化转型进展速度较 2020 年有大幅提升，在数字化管理、服务、业务等方面，整体呈现加速发展趋势。随着勘察设计企业对数字化转型的整体认知水平逐步提升，尤其对数字化生产和数字化业务的认知程度进一步提升，通过数字化技术推动企业的生产服务方式转变和业务模式升级将助力工程建设组织模式的变革，特别是在建筑师负责制与全过程工程咨询同步推进的过程中，通过数字技术推动项目集成化管理，打造全生命周期服务的能力将得到更有效的支撑。

三、建筑业减碳工作刻不容缓，挑战与机遇并存

2021 年是各行业制定并执行“双碳”目标的起步之年。从年初碳达峰、碳中和被首次写入《政府工作报告》，到 10 月中央层面多个“双碳”重磅文件集中发布，再到年末的中央经济工作会议为 2022 年“双碳”发展定调，“双碳”目标在一年间迅速从政策落实到了“施工图”。但受制于碳排放核查体系仍待健全、建材碳排放因子不明确、土木工程材料发展滞后、建筑拆除量大导致平均寿命不足等因素制约，建筑业已成为碳排放“大户”。据中国建筑节能协会《中国建筑能耗研究报告（2020）》统计，2018 年我国建筑全过程碳排放总量 49.3 亿吨二氧化碳，占全国碳排放量比例达到 51.3%。“双碳”目标的设定在带来巨大压力和挑战的同时，也将加速行业的绿色转型。在推进绿色低碳技术研发和推广应用过程中，勘察设计行业既要承担起引领绿色发展的社会责任，同时在标准制定、技术研究、工程应用、跨界集成等领域也正处于重要的市场机遇窗口期。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

2022 年，公司面对复杂严峻的宏观经济形势与外部环境，尤其是 3 月份以来上海市爆发的新一轮新冠疫情，将在短期内对公司业务承接和项目推进产生不利影响。面对新冠疫情的严峻态势，公司临危受命，积极投身上海疫情防控工作，承接包括上海国家会展中心、崇明花博会复兴馆、新国际博览中心、闵行体育馆等 100 多个抗疫应急改造项目，编制抗疫应急项目设计技术标准，践行国企的使命担当，为上海市防疫工作、上海人民的生命健康贡献智慧和力量。

2022 年是实施“十四五”规划的关键之年，中央经济工作会议明确提出，2022 年经济工作要“稳字当头、稳中求进”，要坚持稳中求进工作总基调。公司将全面、准确、辩证地把握当前经济形势，密切关注外部形势变化，坚持“十四五”战略定位，坚持“一主三辅、一链两端、一核双轮”的发展策略，扩大建筑设计咨询业务优势的同时，积极发展基础设施、生态环境、战略新兴三大类业务，不断延伸产业链，加强人才和科技储备，紧紧抓住雄安新区、粤港澳大湾区、海南自贸区、长三角一体化发展、上海“五个新城”建设热点，以及城市更新、数字化、“双碳”等发展机遇，加快各项工作推进节奏，提质增效、多措并举，化危为机，努力克服新冠疫情对公司造成的短期影响，确保完成全年各项主要经济指标。公司董事会也将继续发挥“定战略、做决策、防风险”作用，以优化战略、科学决策、风险防控为重点，根据公司股权结构的变化，及时完善公司治理架构，建立健全公司治理制度，不断提升公司治理水平，为推动公司高质量发展而努力。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2022 年，公司在充满不确定性的市场环境中将保持战略定力，继续锚定“十四五”规划，通过“管理提升、存量提质、增量提速”的市场策略，主动跨前经营。在做好疫情防控工作的同时，加强市场风险管控，进一步拓展实施“种树计划”，积极稳妥推进国内外市场开拓、品牌建设、

创新业务培育和深化战略合作等各项市场经营工作。

- 1、立足上海本土，深入参与中心城区城市更新和五个新城建设。依托公司设计与咨询全产业链优势，积极响应上海市加快形成“中心辐射、两翼齐飞、新城发力、南北转型”的空间新格局战略，全面投入上海中心城区城市更新和五个新城建设，积极参与上海历史建筑风貌保护和城市精细化治理，拓展与战略客户的合作模式，持续深入推进上海本地市场开拓，提升公司在上海本地市场的核心竞争能级。
- 2、紧跟国家战略，积极拓展全国重要战略市场。持续聚焦雄安新区、临港自贸区、长三角一体化、粤港澳大湾区、海南自贸区等国家战略区域发展，密切关注重点区域的市场动态与宏观政策，通过渠道聚焦、资源聚焦、技术保障、人才投入和品牌建设形成可持续发展的市场经营能力。
- 3、加强宏观分析，持续关注新兴业务培育，提升新兴业务的市场调研和市场规划工作，聚焦宏观政策研究与市场动态分析，依托公司科研和人才优势，重点关注传统业务的提质升级和国家政策导向的“双碳”技术、智慧建筑、城市更新、建筑工业化等创新领域，拓展新产品、新市场、进一步提升传统技术服务的附加值，探索创新业务的商业模式。
- 4、深入推进数据驱动的管理和业务创新。围绕“数据标准—数据交互—数据资源平台”的路径，进一步夯实集团的数据体系，构建数据驱动业务发展和企业决策的创新模式。加速推进数字孪生技术与城市新基建业务的深度融合，力争在上海五个新城和城市更新建设中发挥积极作用。同时做强生态，布局建筑大数据等前沿创新技术，实现“让建筑可阅读，愿城市有温度”的美好愿景。
- 5、持续推进全过程工程咨询业务建设。以客户需求为导向，加强集成服务能力建设，以区域设计总控业务为先导，结合政策导向积极推进公司在上海“五个新城”和城市更新等重要区域的规划和设计总控合作模式。同时依托公司的产业链和综合技术团队，积极开拓全过程工程咨询业务。
- 6、统筹协调“一带一路”市场发展，提升国际化能力。贯彻新发展理念和推动“一带一路”项目高质量发展的需求，持续常态化做好境外项目的统筹协调工作，推动在建项目交付和建设标准“走出去”，结合境外项目的相继竣工加强品牌宣传，对接协同创新合作机遇。
- 7、管理提质增效，提高客户服务水平，关注资质新规落地。优化组织结构，提升管理效能，加快推进市场管理数字化转型。持续关注客户满意度反馈，不断提高公司的客户服务水平，实现客户服务工作从重“结果”到重“过程”的工作重点转移。加强企业资质战略统筹管理，根据住建部建设工程企业资质管理制度改革的最新政策，对接落实资质认定标准的最新要求，为核心主业和创新业务的可持续发展提供保障。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济风险

新冠疫情和中美博弈等外部市场不确定性仍然存在。随着奥密克戎变异株在全球越来越多的国家和地区传播和蔓延，通过人和物输入我国的风险也在逐渐增大，“外防输入、内防反弹”的疫情防控压力和市场风险持续增加。中央经济工作会议认为，当前我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力。消费和投资增长势头减弱，供应链受阻，企业生产面临生产要素短缺，市场预期不稳。与宏观经济政策和基建投资紧密联系的房屋建筑领域，也面临着一系列新情况、新挑战和新压力。

2、房地产市场风险

2020年以来，对房地产市场调控不断收紧，“三道红线”资产负债率要求、房地产贷款集中度管理、“两集中”供地等一系列监管机制相继出台，从资金来源到土地供给展开了全面调控。同时，债券市场上房地产企业债券违约现象也逐渐增多。在调控政策的影响下，2021年商品房新开工、销售等指标明显回落。未来房地产行业的调控政策仍存在不确定性，若政策进一步收紧，将对公司未来市场的开拓以及资金的及时回收造成不利影响。

3、行业政策风险

2020年12月住建部发布《建设工程企业资质管理制度改革方案》，在改革方案指引下，勘察、设计、监理、建筑业企业资质认定标准将逐步更新，预计新的资质标准将在2022年落地。由于目前尚未有正式颁布的操作细则，对公司现有资质的延续、升级和相关新业务市场开拓的影响尚无法判断。

4、市场经营风险

传统建设市场逐渐迈入存量时代，数字技术、绿色低碳等新场景和新赛道的市场开拓需要不断投入和试错。此外，行业整合力度进一步加剧，系统集成和服务要求明显提高，结合资质审批权限的下放，勘察设计行业资质获取门槛将进一步降低，行业边界将越来越模糊，跨行业、跨专业、一体化发展的新模式将对传统业务转型构成新的挑战，在新旧动能的转换过程中，强化品牌，构筑差异化，在提升核心竞争能力和集成能力的同时，满足不同类型和不同地域客户的需求，都将构成公司在全国性的市场开拓和经营中需要面对的不确定因素。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司积极完善治理规范，修订了包括股东大会议事规则、董事会议事规则、监事会议事规则等 12 项治理制度，公司治理实际情况与《公司法》和中国证监会相关规定的要求不存在差异。

1、关于控股股东与上市公司：报告期内，公司控股股东由上海现代建筑设计(集团)有限公司变更为上海国有资本投资有限公司。变更后控股股东没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为，控股股东通过股东大会依法行使出资人权利。

2、关于股东与股东大会：公司严格按照《公司章程》、《股东大会议事规则》和有关法律、法规的要求，召集、召开股东大会，并聘请律师对股东大会的合法性出具法律意见书，保证所有股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权，确保所有股东享有平等地位，并能够充分行使自己的权利，尤其是中小股东的平等地位及合法权益，保证了股东大会的合法有效性。

3、关于董事与董事会：报告期内，公司进行了独立董事换届工作，独立董事的选聘程序符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司全体董事能够按照公司《董事会议事规则》以认真负责的态度出席董事会，并运用其丰富的知识和经验，在确定公司的经营发展战略、制订年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案、完善公司内部控制机制等方面倾注了大量的时间和精力，为实现股东最大利益，诚信、勤勉、尽责地履行职责。

公司董事会下设战略与投资委员会、审计与风险控制委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、预算管理委员会五个专门委员会，报告期内，专委会成员进行了变更。专门委员会作为董事会的工作机构，分工明确，权责分明，有效运作。充分发挥了各专门委员会在战略规划、重大投资项目、合规风控、预算控制、高管选聘、薪酬体系等方面的作用，保证了公司决策的科学性。

4、关于监事与监事会：报告期内，监事会按照相关法律法规的规定，本着对股东负责的精神认真履行工作职责，对董事会日常运作、公司财务状况、经营情况、关联交易以及董事、高管履行职责等合法、合规性进行监督。

5、关于绩效评价与激励约束机制：报告期内，因公司 2018 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已成就，为此拟定了《关于公司 2018 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的方案》，并经董事会审议通过。另外，报告期内，由于限制性股票激励计划的激励对象因工作调动、离职、公司 2020 年业绩未达解锁指标要求及转增股本等原因，公司共计回购注销已获授但尚未解除限售的 5,396,924 股限制性股票。

6、关于信息披露与透明度：公司严格按照《信息披露事务管理制度》等相关规定，真实、准确、及时、完整地进行信息披露，确定《上海证券报》及上交所网站为公司指定信息披露的报纸和网址。报告期内，公司完成了 106 项临时公告的披露，没有发生刊登更正公告的情况，使投资者及时、公平、准确、完整地了解到公司状况。

7、关于内幕知情人登记管理：报告期内，公司严格按照中国证监会和公司制度的规定，持续做好对重大披露事项的内幕信息知情人登记备案管理和内幕信息保密工作，并进行事前提醒，杜绝相关内幕知情人利用内幕信息进行交易的行为发生。报告期内，公司未发生任何泄露内幕信息、内幕交易等违法违规行为。

8、关于高级管理层：报告期内，公司高级管理人员均能忠实履行职务，工作勤勉、尽责。董事会与监事会能够对公司经营层实施有效的监督和制约。

9、关于投资者关系及相关利益者：公司严格按照中国证监会和上交所相关规定、《董事会秘书工作细则》等相关规定，通过多种媒体线上线下加强公司与投资者之间的沟通，提升公司治理水平，保护投资者合法权益。

另外，报告期内，公司治理与中国证监会相关规定的要求无重大差异。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021年第一次临时股东大会	2021-01-15	上交所网站临 2021-003 号	2021-01-16	详见 2021 年 1 月 16 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司关于 2021 年第一次临时股东大会的决议公告》。
2021年第二次临时股东大会	2021-04-13	上交所网站临 2021-029 号	2021-04-14	详见 2021 年 4 月 14 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司关于 2021 年第二次临时股东大会的决议公告》。
2020 年年度股东大会	2021-06-21	上交所网站临 2021-060 号	2021-06-22	详见 2021 年 6 月 22 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司关于 2020 年年度股东大会的决议公告》。
2021 年第三次临时股东大会	2021-09-28	上交所网站临 2021-088 号	2021-09-29	详见 2021 年 9 月 29 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司关于 2021 年第三次临时股东大会的决议公告》。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

报告期内，公司共召开了 4 次股东大会，股东大会的具体情况详见上述对应日期在上交所网站上发布的股东大会决议公告。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份 增减变动量	增减变动原因	报告期内 从公司获 得的税前 报酬总额 (万元)	是否 在 公司 关 联 方 获 取 报 酬
顾伟华	董事长	男	56	2020-08-11	2023-09-14	0	0	0		68.4	否
沈立东	董事、总经理	男	54	2020-08-11	2023-09-14	0	0	0		56	否
屠旋旋	董事	男	48	2020-09-15	2023-09-14	0	0	0		0	是
高慧文	职工董事	女	53	2021-02-08	2023-09-14	83,279	67,008	-16,271	股份回购注 销、转增股本	106.92	否
杨德红	独立董事	男	55	2021-09-28	2023-09-14	0	0	0		2.5	否
邵瑞庆	独立董事	男	64	2021-09-28	2023-09-14	0	0	0		2.5	否
宋晓燕	独立董事	女	49	2021-09-28	2023-09-14	0	0	0		2.5	否
黄小路	监事会主席	男	61	2020-04-17	2023-09-14	0	0	0		0	否
周青	监事	男	59	2018-05-22	2023-09-14	0	0	0		0	否
夏明	职工监事	男	57	2015-09-01	2023-09-14	0	0	0		69.36	否
王鹏	职工监事	男	40	2021-02-08	2023-09-14	38,519	2,880	-35,639	股份回购注 销、转增股本	65.87	否
龙革	副总经理	男	53	2015-09-01	2023-09-14	298,200	264,960	-33,240	股份回购注 销、转增股本	49.28	否
徐志浩	副总经理、 董事会秘书	男	56	2015-09-01	2023-09-14	277,800	235,836	-41,964	股份回购注 销、转增股本	48.16	否
周静瑜	副总经理	女	48	2016-11-29	2023-09-14	266,160	221,868	-44,292	股份回购注 销、转增股本	47.04	否
疏正宏	副总经理	男	49	2021-03-26	2023-09-14	83,999	67,200	-16,799	股份回购注	82.95	否

王卫东	总工程师	男	53	2020-08-11	2023-09-14	134,399	107,520	-26,879	销、转增股本 股份回购注 销、转增股本	85.77	否
吴峰宇	财务总监	男	46	2020-08-11	2023-09-14	251,760	204,588	-47,172	股份回购注 销、转增股本	47.04	否
过震文	工程总监	男	54	2021-01-29	2023-09-14	0	0	0		42.27	否
成红文	运营总监	男	58	2016-03-17	2023-09-14	266,040	226,368	-39,672	股份回购注 销、转增股本	47.04	否
沈迪	资深总建筑 师	男	62	2020-09-15	2023-09-14	194,880	166,171	-28,709	股份回购注 销、转增股本	86.4	否
王玲	职工董事	女	46	2015-09-01	2021-02-07	84,000	67,201	-16,799	股份回购注 销、转增股本	79.51	否
卓福民	独立董事	男	70	2015-09-01	2021-09-27	0	0	0		7.5	否
朱建弟	独立董事	男	56	2015-09-01	2021-09-27	0	0	0		7.5	否
盛雷鸣	独立董事	男	51	2015-09-01	2021-09-27	0	0	0		7.5	否
姜凯耀	职工监事	男	38	2020-09-15	2021-02-07	0	0	0		61.48	否
夏冰	副总经理	男	53	2015-09-01	2021-03-29	278,040	240,768	-37,272	股份回购注 销、转增股本	57.93	否
合计	/	/	/	/	/	2,257,076	1,872,368	-384,708	/	1,131.42	/

备注：公司董事长、总经理、副总经理、总工程师、财务总监等人员的 2020 年度绩效年薪延期核定和兑现，上表中相关人员的报酬总额未包含延期的绩效年薪。

姓名	主要工作经历
顾伟华	曾任上海申通地铁集团有限公司副总裁、总裁、党委副书记，现任上海现代建筑设计（集团）有限公司董事长，华东建筑设计研究院有限公司董事长，本公司董事长，党委书记。
沈立东	曾任上海现代建筑设计（集团）有限公司副总经理，华东建筑集团股份有限公司副总经理、党委副书记，现任上海现代建筑设计（集团）有限公司董事，华东建筑设计研究院有限公司董事，本公司董事、总经理。
屠旋旋	曾先后在中国银行上海市分行、中国东方资产管理公司上海办事处、上海大盛资产管理有限公司资产管理部任职，历任上海国盛（集团）有限公司资产管理中心副主任，上海国盛集团资产有限公司总裁助理、党委委员、副总裁，上海市国资委产权处副处长（挂职）。现任上海国盛（集团）有限公司资本运营部总经理，本公司董事。
高慧文	曾任上海现代建筑设计（集团）有限公司办公室副主任、上海现代建筑设计集团工程建设咨询有限公司党委副书记、纪委书记。现任本公司工会常务副主席兼工团办公室主任、职工董事。

杨德红	曾任上海国际集团有限公司副总经理、党委委员，国泰君安证券股份有限公司党委书记、董事长。现任上海道禾长期投资管理有限公司董事长、总经理，本公司独立董事
邵瑞庆	曾任上海海事大学管理学院副院长、经济管理学院院长，上海立信会计学院副校长。现任上海立信会计金融学院教授（二级教授）、上海海事大学博士生导师、本公司独立董事。
宋晓燕	现任上海财经大学法学院院长、教授、博士生导师，本公司独立董事。
黄小路	曾任上海出入境检验检疫局副局长、市场监管工作党委副书记、市质量技监局局长、党组书记，现任上海机场（集团）有限公司监事会主席、华东建筑集团股份有限公司监事会主席。
周青	曾任上海市委组织部机关党委、办公室、经济干部处主任科员，上海市委组织部经济干部处副处级调研员，上海中星（集团）有限公司党委副书记、纪委书记，上海中星（集团）有限公司副总经理。现任本公司监事。
夏明	曾任上海现代建筑设计（集团）有限公司投资部主任、监察审计室主任。现任本公司审计室（监事会办公室）主任、职工监事。
王鹏	曾任华东建筑设计研究院有限公司华东都市建筑设计研究总院综合办主任。现任本公司工团办公室副主任、职工监事。
龙革	曾任上海现代建筑设计（集团）有限公司总经理助理、上海现代建筑设计（集团）有限公司副总经理，华东建筑设计研究院有限公司副总经理。现任本公司副总经理。
徐志浩	曾任上海现代建筑设计集团上海现代工程咨询有限公司党委书记、董事长，上海现代建筑设计（集团）有限公司副总经理，华东建筑设计研究院有限公司副总经理。现任公司副总经理、董事会秘书。
周静瑜	曾任华东建筑设计研究院有限公司北京分公司副总经理，上海现代建筑设计（集团）有限公司海外事业部副总经理兼国际公司副总经理，本公司海外事业部主任兼国际公司总经理、经营部主任兼国际公司总经理。现任本公司副总经理。
疏正宏	曾任本公司人力资源部（组织部）主任、上海市水利工程设计研究院有限公司党委书记、董事长。现任本公司副总经理。
王卫东	曾任华建集团执行总工程师、地下空间院副院长（主持工作）兼总工程师、申元岩土公司副总经理（主持工作）、总经理。现任本公司总工程师。
吴峰宇	曾任上海东海船舶修造厂财会处处长助理、上海外高桥造船有限公司资财管理部副部长、上海江南长兴造船有限责任公司资财管理部副部长、江苏太平洋造船集团股份有限公司总会计师、上海现代建筑设计（集团）有限公司财务总监，本公司财务副总监。现任本公司财务总监。
过震文	曾任上海城投（集团）有限公司副总工程师，上海市市政规划设计研究院有限公司党委书记、执行董事，上海城投研究总院副院长。现任本公司工程总监。
成红文	曾任上海建筑设计研究院有限公司副总经理，华东建筑设计研究院有限公司党委副书记、总经理，上海现代建筑设计（集团）有限公司巡视员兼集团经营管理部主任，上海现代建筑设计（集团）有限公司运营总监兼集团经营部主任、运营部主任等职。现任本公司运营总监。
沈迪	曾任上海现代建筑设计（集团）有限公司副总经理、总建筑师，华东建筑设计研究院有限公司副总经理、总建筑师，本公司副总经理、总建筑师。现任本公司资深总建筑师（代行总建筑师职责）。
王玲	曾任上海现代建筑设计（集团）有限公司都市院党委副书记、纪委书记、工会主席，华东建筑设计研究院有限公司工会主席，上海现代建筑设计（集团）有限公司工会主席、本公司工会主席兼工团办公室主任、职工董事。
卓福民	曾任上海现代建筑设计（集团）有限公司董事，本公司独立董事。

朱建弟	曾任本公司独立董事。
盛雷鸣	曾任上海市中茂律师事务所高级合伙人、主任律师，本公司独立董事。
姜凯耀	曾任本公司团委书记、工会副主席兼工团办公室副主任、职工监事。
夏冰	曾任上海现代工程咨询有限公司副总经理、上海现代建筑设计（集团）有限公司办公室主任、上海现代建筑设计集团工程建设咨询有限公司党委书记、董事长、本公司副总经理。现任上海现代建筑设计（集团）有限公司总经理、董事，本公司党委副书记。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
顾伟华	上海现代建筑设计（集团）有限公司	董事长	2020-08	
沈立东	上海现代建筑设计（集团）有限公司	董事	2019-03	
高慧文	上海现代建筑设计（集团）有限公司	监事	2021-01	
夏明	上海现代建筑设计（集团）有限公司	监事会主席	2021-01	
夏明	上海现代建筑设计（集团）有限公司	监事	2019-03	
姜凯耀	上海现代建筑设计（集团）有限公司	监事	2019-03	
屠旋旋	上海国盛（集团）有限公司	资本运营部总经理	2019-02	
在股东单位任职情况的说明	无。			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杨德红	上海道禾长期投资管理有限公司	董事长、总经理	2020-04	
杨德红	上海禾同企业管理有限公司	董事长、总经理	2020-02	
杨德红	上海道禾志医私募基金管理有限公司	执行董事	2021-11	
杨德红	上海志医企业发展有限公司	执行董事	2021-09	
杨德红	上海银行股份有限公司	独立董事	2021-03	
邵瑞庆	上海立信会计金融学院	教授、博导	2004-03	
邵瑞庆	华域汽车系统股份有限公司	独立董事	2015-05	2021-06
邵瑞庆	西藏城市发展投资股份有限公司	独立董事	2015-05	2021-05
邵瑞庆	中国东方航空股份有限公司	独立董事	2015-06	2021-06
邵瑞庆	上海国际港务（集团）股份有限公司	独立董事	2019-05	
邵瑞庆	中国光大银行股份有限公司	独立董事	2019-08	
邵瑞庆	中远海运发展股份有限公司	独立董事	2021-06	
邵瑞庆	中华企业股份有限公司	独立董事	2021-06	
宋晓燕	上海财经大学法学院	院长、教授、博导	2016-11	
卓福民	源星资本	董事长、管理合伙人	2011-08	
卓福民	碧生源控股有限公司	非执行董事	2009-10	
卓福民	大全新能源有限公司	独立董事	2009-11	
卓福民	上置集团有限公司	独立非执行董事	2010-11	
卓福民	分众传媒信息技术股份有限公司	独立董事	2016-01	2021-11
卓福民	国药控股股份有限公司	独立非执行董事	2016-03	
卓福民	上海畅联国际物流股份有限公司	独立董事	2016-09	
卓福民	大众交通（集团）股份有限公司	独立董事	2018-05	

朱建弟	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	首席合伙人、董事长、主任会计师	2011-01	
盛雷鸣	北京观韬中茂律师事务所	合伙人会议主席、高级合伙人律师	2016-04	
盛雷鸣	中华全国律师协会	副会长	2011-11	
盛雷鸣	上海市法学会	兼职副会长	2018-10	
盛雷鸣	国药集团药业股份有限公司	独立董事	2015-01	
盛雷鸣	上海振华重工（集团）股份有限公司	独立董事	2019-06	
盛雷鸣	青岛啤酒股份有限公司	独立董事	2020-05	
盛雷鸣	上海联影医疗科技股份有限公司	独立董事	2020-10	
盛雷鸣	上海外服控股集团股份有限公司	独立董事	2021-09	
在其他单位任职情况的说明	无。			

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司独立董事年度津贴由董事会拟定，并经股东大会审议批准。非独立董事不以董事职务在公司领取薪酬，公司监事不以监事职务在公司领取报酬。公司董事长的薪酬标准由上海市国有资产监督管理委员会确定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	独立董事年度津贴为每年税前 10 万元人民币。公司高级管理人员根据公司经营业绩和个人任期年度考核结果确定薪酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	公司董事长的年度薪酬由上海市国有资产监督管理委员会核定；公司高级管理人员的年度薪酬由董事会根据《华东建筑集团股份有限公司职业经理人考核与薪酬管理办法》核定；其余人员的年度薪酬由相关的管理机构依据相应的考核与薪酬办法核定。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内，公司董事、监事、高级管理人员从公司领取报酬合计为 1131.42 万元。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
杨德红	独立董事	选举	选举
邵瑞庆	独立董事	选举	选举
宋晓燕	独立董事	选举	选举
高慧文	职工董事	选举	选举
王鹏	职工监事	选举	选举
疏正宏	副总经理	聘任	聘任
过震文	工程总监	聘任	聘任
卓福民	独立董事	离任	到期离任
朱建弟	独立董事	离任	到期离任
盛雷鸣	独立董事	离任	到期离任
王玲	职工董事	离任	岗位变动
姜凯耀	职工监事	离任	岗位变动
夏冰	副总经理	离任	岗位变动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
十届五次	2021-01-29	详见 2021 年 1 月 30 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第五次会议的决议公告》
十届六次	2021-03-26	详见 2021 年 3 月 29 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第六次会议的决议公告》
十届七次	2021-04-26	详见 2021 年 4 月 28 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第七次会议的决议公告》
十届八次	2021-05-21	详见 2021 年 5 月 25 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第八次会议的决议公告》
十届九次	2021-06-09	详见 2021 年 6 月 11 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第九次会议的决议公告》
十届十次	2021-07-14	详见 2021 年 7 月 15 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第十次会议的决议公告》
十届十一次	2021-08-30	详见 2021 年 8 月 31 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第十一次会议的决议公告》
十届十二次	2021-09-16	详见 2021 年 9 月 17 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第十二次会议的决议公告》
十届十三次	2021-10-13	详见 2021 年 10 月 14 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第十三次会议的决议公告》
十届十四次	2021-10-28	详见 2021 年 10 月 30 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第十四次会议的决议公告》
十届十五次	2021-12-08	详见 2021 年 12 月 9 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第十五次会议的决议公告》
十届十六次	2021-12-22	详见 2021 年 12 月 23 日刊载于巨潮资讯网《华东建筑集团股份有限公司第十届董事会第十六次会议的决议公告》

六、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东大会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
顾伟华	否	12	12	7	0	0	否	4
沈立东	否	12	12	7	0	0	否	4
屠旋旋	否	12	12	7	0	0	否	0
杨德红	是	4	4	3	0	0	否	0
邵瑞庆	是	4	4	3	0	0	否	0
宋晓燕	是	4	4	3	0	0	否	0
卓福民	是	8	8	6	0	0	否	2

朱建弟	是	8	8	4	0	0	否	1
盛雷鸣	是	8	8	6	0	0	否	1
高慧文	否	11	11	7	0	0	否	3
王玲	否	1	1	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	邵瑞庆、宋晓燕、高慧文
提名委员会	杨德红、顾伟华、宋晓燕
薪酬与考核委员会	杨德红、邵瑞庆、宋晓燕
战略委员会	顾伟华、沈立东、屠旋旋、杨德红、邵瑞庆、宋晓燕
预算管理委员会	沈立东、杨德红、屠旋旋

备注：上述“审计委员会”在公司全称为“审计与风险控制委员会”，“战略委员会”在公司全称为“战略与投资委员会”。

(2). 报告期内审计委员会召开 8 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年1月29日	1. 听取会计师事务所 2020 年度公司财报审计、内控审计计划及预审情况汇报 2. 审议“2020 年度内部审计工作总结” 3. 通报“市审计局经济责任审计情况及整改方案情况” 4. 审议“董事会审计与风险控制委员会 2020 年度履职情况报告” 5. 审议“2021 年度审计工作计划” 6. 审议“2021 年度内部控制评价工作计划”	同意各项议案，并上报董事会审议。	
2021年4月22日	1. 审议“2020 年度审计总结” 2. 审议“2020 年年度报告” 3. 审议“2020 年度募集资金存放及使用情况报告” 4. 审议“2020 年度利润分配预案” 5. 审议“2020 年度财务决算报告”	同意各项议案，并上报董事会审议。	

	6. 审议“2020 年度商誉减值测试的方案” 7. 审议“2021 年度企业预算报告” 8. 审议“公司 2021 年度银行综合授信额度的方案” 9. 审议“预计 2021 年度日常关联交易额度的方案” 10. 审议“使用闲置募集资金进行现金管理的方案” 11. 审议“使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的方案” 12. 审议“使用部分闲置自有资金进行现金管理的方案” 13. 审议“执行新企业会计准则导致会计政策变更的方案” 14. 审议“房屋装修费摊销年限会计估计变更的方案” 15. 审议“202 年第一季度报告” 16. 审议“2020 年度内部控制评价报告” 17. 通报“市审计局经济责任审计整改情况”		
2021 年 5 月 18 日	审议“公司前次募集资金使用情况报告”	同意相关议案，并上报董事会审议。	
2021 年 8 月 23 日	1. 审议“2021 年半年度报告” 2. 审议“2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告”	同意各项议案，并上报董事会审议。	
2021 年 9 月 13 日	审议“关于公司变更 2021 年度会计师事务所的提案”	同意相关议案，并上报董事会审议。	
2021 年 10 月 22 日	审议“关于公司 2021 年第三季度报告”	同意相关议案，并上报董事会审议。	
2021 年 12 月 7 日	审议“关于公司下属子公司承接‘外马路 688 号办公楼装修工程’暨关联交易的议案”	同意相关议案，并上报董事会审议。	
2021 年 12 月 21 日	1. 听取会计师事务所 2021 年度公司财报审计、内控审计计划及预审情况汇报 2. 听取 2021 年度公司内部控制评价工作阶段性进展情况汇报 3. 审议“2021 年度内部审计工作总结” 4. 审议“延长公司 2020 年度非公开发行 A 股股票决议有效期的议案”	同意各项议案，并上报董事会审议。	

(3). 报告期内提名委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 1 月 25 日	审议《关于聘任公司工程总监的议案》	同意聘任过震文为公司工程总监，并同意提交董事会审议。	
2021 年 3 月 23 日	审议《关于聘任公司副总经理的议案》	同意关于聘任疏正宏为公司副总经理，并同意提交董事会审议。	
2021 年 8 月 16 日	审议《关于改选公司独立董事的议案》	同意提名杨德红、邵瑞庆、宋晓燕为华建集团独立董事候选人，并同意提交董事会审议。	

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 8 月 26 日	审议《关于确定公司独立董事津贴标准的议案》	同意第十届董事会独立董事津贴标准、发放方式，并同意提交董事会审议。	

(5). 报告期内战略委员会召开 7 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 1 月 29 日	审议关于下属公司 Wilson&Associates, LLC 及其分支机构破产清算的议案	委员会认真审议了该议案，对议案内容无异议，同意提交董事会审议。	
2021 年 3 月 26 日	1. 审议关于《华东建筑集团股份有限公司发展战略规划（2021-2025 年）》的议案	委员会认为，公司“十四五”战略规划的针对性强，定位清晰，目标明确，措施到位，描绘了公司未来五年发展的“蓝图”，对广大员工的信心起到很好的提振作用。同意提交董事会审议。	
	2. 审议关于调整公司 2020 年度非公开发行 A 股股票方案的议案 3. 审议关于《华东建筑集团股份有限公司 2020 年度非公开发行 A 股股票预案（修订稿）》的议案 4. 审议关于《华东建筑集团股份有限公司 2020 年度非公开发行 A 股股票募集资金使用可行性分析报告（修订稿）》的议案 5. 审议关于《华东建筑集团股份有限公司 2020 年度非公开发行 A 股股票摊薄即期回报、采取填补措施及相关主体承诺（修订稿）》的议案	委员会认为，关于对非公开发行方案中募集资金规模及用途的“募集资金拟投入金额”予以调整，是根据证监会的反馈意见所做的调整，是程序性需要，对这四项内容均无异议。同意提交董事会审议。	
	6. 审议关于协议转让申通金浦基金部分份额暨关联交易项目的议案	委员会认为，该项目国资委在政策解读方面给予公司很大的指导和帮助，委员会对该项目内容均无异议。同意提交董事会审议。	
2021 年 4 月 26 日	审议关于公司 2021 年度投资计划	委员会对该投资计划原则上表示同意，并在董事会上通报。	
2021 年 6 月 9 日	审议关于协议转让新江湾城公司 4%股权	委员会认真审阅相关项目文件后，对该项目内容均无异议。同意提交董事会审议。	

	暨关联交易项目的议案		
2021 年 9 月 13 日	审议关于《华建集团创新发展三年行动规划（2021-2023 年）》	委员会对《华建集团创新发展三年行动规划（2021-2023 年）》的内容表示同意。同意提交董事会审议。	
2021 年 10 月 28 日	审议关于《华建集团三年行动规划（2021-2023 年）》的议案	委员会认为该规划发展思路明确，重点任务突出。对《华建集团三年行动规划（2021-2023 年）》的内容表示同意。同意提交董事会审议。	
2021 年 12 月 21 日	1、审议关于公司下属子公司减资 4 亿元的议案 2、审议关于对公司下属华东院和上海院增资用于开展外地分支机构属地化建设的议案	委员会对两项议案均无异议。同意提交董事会审议。	

(6). 报告期内预算管理委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 26 日	1. 审议关于 2021 年度财务预算报告议案 2. 审议关于 2021 年度银行综合授信额度议案 3. 审议关于使用部分自有资金进行现金管理议案 4. 审议关于使用闲置募集资金进行现金管理议案 5. 审议关于预计 2021 年度日常关联交易额度议案 6. 审议关于使用部分募集资金补充流动资金的议案	同意各项议案，并同意提交董事会审议。	

(7). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	44
主要子公司在职员工的数量	10,592
在职员工的数量合计	10,636
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	389
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
销售人员	148
技术人员	9,351
财务人员	107
行政人员	1,030
合计	10,636

教育程度	
教育程度类别	数量（人）
大学本科（含）及以上	8,784
大学本科以下	1,852
合计	10,636

说明：在职员工包括在岗职工、劳务派遣人员和其他从业人员。

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司严格依照相关法律法规，定时足额发放员工薪酬、缴纳各项社会保险和公积金。公司建立了以公平为基础、效率为导向、岗位为核心、绩效为依据的富有竞争力的激励型薪酬分配机制。公司现行的薪酬政策主要包含下列三方面：

- 1、实行人工成本和工资总额预算调控和管理。
- 2、公司高管和下属公司经营管理者实行目标责任书制度，对目标责任完成情况进行考核，根据考核结果核定薪酬水平。
- 3、员工的薪酬水平与岗位、工作量和个人绩效等直接挂钩，并根据公司经营效益进行调节。其中：生产和技术人员的工作量根据人工时确定，管理和行政人员的薪酬增幅一般不超过生产和技术人员。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司坚持聚焦战略发展需求，实施人才能力提升工程。

一是聚焦“五个新城”建设业务新要求，实施专题业务发展培训。组织开展“公司区域设计总控专题研修班”，协调编制行业新业务—区域设计总控业务标准、流程，促进新业务规范化；组织完成“公司区域设计总控专题培训班”，培养区域设计总控专业人才 90 余名。

二是聚焦干部队伍政治建设，加强干部队伍学党史、强信念、促提升。对公司中层干部举办了“公司干部队伍政治素养与管理能力提升高级培训班”，为期 6 天，115 名干部参训，提升公司干部队伍政治素养与管理能力。

三是聚焦公司“十四五”战略发展，开展专题专业培训。聚焦总承包战略业务发展，组织完成“公司工程总承包项目经理能力提升培训班”，培训战略新业务专业人才 50 名；聚焦公司管理发展需求，组织开展了安全质量培训、干部菜单式培训、财务培训、英语培训、党支部书记培训、人事档案培训等等专业培训 420 余人次。

四是完善公司体系建设，积极推进公司在线培训平台建设，实现在线培训，减低疫情影响，缓解工学矛盾和时空局限。开展“公司信息化及 DPS 系统培训”，共计 8492 人次在线学习；通过线上+线下相结合，组织开展 1287 名新员工培训，组织开展品牌课程“大师讲堂”，邀请 3 位大师专家为新员工在线直播培训等等。公司各单位充分利用在线培训平台，全年在线培训 13691 人次。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司分红政策严格按照中国证监会《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》、《上海证券交易所股票上市规则》以及《公司章程》等规定执行。公司 2021 年度利润分配方案符合公司实际和《公司章程》等有关分红政策的规定，且符合监管部门对现金分红制度的要求，独立董事发表了同意的独立意见，切实维护了投资者的利益。公司 2021 年度利润分配方案已经第十届董事会第十九次会议审议通过，尚须提交股东大会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2021年3月26日,公司召开第十届董事会第六次会议审议通过了《关于公司2018年限制性股票激励计划授予的限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》,同意公司第一期限限制性股票激励计划授予的328名激励对象所持有的第一个解除限售期限限制性股票4,943,508股解除限售。2021年4月15日,公司解除限售的4,943,508股限制性股票正式上市流通。	详见2021年3月29日及2021年4月10日刊登于上海证券交易所的公告《关于2018年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》编号:临2021-021及《关于2018年限制性股票激励计划第一个解除限售期届满暨上市的公告》编号:临2021-028
2021年,由于限制性股票激励计划的激励对象因工作调动、离职、公司2020年业绩未达解锁指标要求及转增股本等原因,公司共计回购注销已获授但尚未解除限售的5,396,924股限制性股票。	详见公司刊登于上海证券交易所的临2021-015、临2021-022、临2021-043、临2021-058、临2021-061、临2021-085、临2021-094公告。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况√适用 不适用

公司与高级管理人员签订目标责任书，按目标达成情况进行考核。高级管理人员的薪酬由基本年薪、绩效年薪、中长期激励三部分组成，绩效年薪根据考核结果核定，中长期激励按照公告的限制性股票计划执行。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况√适用 不适用

公司按照上市公司内控管理要求，以及财政部、证监会、审计署、银监会、保监会等五部委颁布的《企业内部控制基本规范》及《企业内部控制配套指引》，结合公司实际运作情况，编制形成了《公司内部控制制度》，并定期进行全面升级，补充和修订公司内部控制管理的各项规定，以进一步加强公司规范化管理，提升内部管控水平，提高风险防范能力，保证公司协调、持续、快速发展。《公司内部控制制度》内容依托于公司各项发文制度，在各管理责任部门制度建立的基础上，对照《企业内部控制应用指引》的架构，对各类制度进行梳理、归类及编写，《公司内部控制制度》设为党建管理类、公司治理类、业务管理类三大部分 30 个篇章，作为公司内部控制管理规范，应用于公司各项内部控制活动的管控，规范公司各个业务流程的操作，分解和落实责任，控制企业风险，保证财务报告真实性，确保企业资产安全高效运行，最终形成具有自身特色的企业文化，并促进公司发展战略的实现。同时，公司合理制定年度内部控制评价工作计划，并按既定的目标实施完成内控自我评价工作。公司已对截至 2021 年 12 月 31 日的内部控制有效性进行了评价，形成了《华东建筑集团股份有限公司 2021 年度内部控制评价报告》，报告详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

 适用 不适用**十三、 报告期内对子公司的管理控制情况**√适用 不适用

公司于 2021 年 1 月 29 日召开第十届董事会第五次会议（临时会议），审议通过了《关于公司下属子公司 Wilson&Associates, LLC 及其分支机构破产清算的议案》，同意启动公司下属海外公司 Wilson&Associates, LLC（以下简称：威尔逊公司）及其分支机构破产清算的申请。威尔逊公司已于当地时间 2021 年 3 月 2 日向美国特拉华州破产法院提交了威尔逊公司破产清算申请。截至报告日，美国法院已受理全部相关破产清算申请，并指定受托人。据此，威尔逊公司将停止日常经营活动并根据受托人指令移交威尔逊公司相关资料，公司从而丧失对威尔逊公司的实质控制权，并自 2021 年 3 月起不再将其纳入合并范围。

除上述事项外，公司根据内部控制管理制度，对纳入公司合并报表范围内的、被公司控股或实际控制的子公司的人事管理、业务管理、财务管理等事项进行管理及监督。公司通过委派及任命子公司的董事、监事及高级管理人员实施对子公司的管理。通过建立“大经营”制度，实现子公司业务发展层面的共享与协同；通过各类信息化的系统，实现公司对子公司的内部管理控制，提升了子公司的运营效率。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明√适用 不适用

上会会计师事务所（特殊普通合伙）按照《企业内部控制审计指引》及中国注册会计师执业准则的相关要求，对公司 2021 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的《华东建筑集团股份有限公司 2021 年度内部控制审计报告》，报告详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

二、社会责任工作情况

适用 不适用

详见公司于 2022 年 4 月 30 日于上交所网站公布的《社会责任报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

公司下属 3 家单位与云南楚雄州双柏县大麦地镇河口村、峨足村、野牛村新签三年(2021-2023)结对协议,扶贫资金将用于村级公共基础设施改善、村容村貌规划整治建设、巩固脱贫成效及乡村振兴战略实施。双柏县地震后,野牛村卫生院受损严重,公司无偿援建野牛村委会卫生室。

落实城乡党组织结对共建要求,与经济薄弱村奉贤区四团镇拾村村、李窑村继续结对帮扶,公益设计拾村村门头建筑方案、李窑村办公楼二楼展览馆设计改造、村史馆老宅修缮以及美丽乡村沿线景观设计等方面,资金帮扶 23 万,协助解决粮食销售等困难。

落实消费帮扶,采购新疆喀什、云南双柏、贵州等贫困地区农产品,公司 2021 年消费扶贫金额超过 230 万。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	股份限售	上海国投公司	现代集团将华建集团 250,512,797 股股票无偿划转变更登记至上海国投公司名下之日起 18 个月内不进行转让。	2021 年 12 月 29 日后 18 个月内不进行转让。	是	是		
	解决同业竞争	上海国投公司	1、上海国投公司及其直接或间接控制的企业目前未从事与华建集团相同或相似或其他构成竞争的业务； 2、上海国投公司（包括上海国投公司直接或间接控制的除华建集团及其下属全资或控股子公司外的其他企业）保证不以任何形式直接或间接从事与华建集团主营业务或者主营产品相竞争或者构成竞争威胁的业务活动，包括不投资、收购、兼并与华建集团主营业务或者主要产品相同或者相似的公司、企业或者其他经济组织； 3、上海国投公司（包括上海国投公司直接或间接控制的除华建集团及其下属全资或控股子公司外的其他企业）获得的任何商业机会与华建集团主营业务或者主营产品相竞争或可能构成竞争，则上海国投公司（包括上海国投公司直接或间接控制的除华建集团及其下属全资或控股子公司外的其他企业）将立即通知华建集团，并优先将该商业机会	2021 年 11 月 15 日/作为控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。	是	是		

			<p>给予华建集团；</p> <p>4、对于华建集团的正常经营活动，上海国投公司保证不利用华建集团控股股东的地位损害华建集团及华建集团其他股东的利益；</p> <p>5、如果因违反上述承诺导致华建集团遭受损失的，上海国投公司将依据相关法律、法规的规定承担相应赔偿责任；</p> <p>6、上述各项承诺在上海国投公司作为华建集团控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。</p>					
	解决关联交易	上海国投公司	<p>1、上海国投公司及其直接或间接控制的除华建集团及其下属全资或控股子公司外的其他企业将采取必要措施尽量避免和减少与华建集团及其下属全资或控股子公司之间发生关联交易；</p> <p>2、对于确需发生的关联交易将遵循公开、公平、公正的原则，将依法签订协议，按照公允、合理的市场价格与华建集团及其下属全资或控股子公司进行交易，没有市场价格的，将由双方在公平合理的基础上平等协商确认交易价格；促使华建集团依据有关法律、法规及规范性文件的规定履行决策程序，依法履行信息披露义务；</p> <p>3、保证不通过关联交易损害华建集团及其股东的合法权益；</p> <p>4、如果因违反上述承诺导致华建集团遭受损失的，上海国投公司将根据相关法律、法规的规定承担相应赔偿责任；</p> <p>5、上述承诺在上海国投公司作为华建集团控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。</p>	2021年11月15日/作为控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。	是	是		
	其他	上海国投公司	上海国投公司承诺华建集团将继续保持人员独立、资产独立、财务独立、机构独立和业务独立。（详见公司于2021年11月20日披露于上交所网站的《华东建筑集团股份有限公司收购报告书》）	2021年11月15日/作为控股股东期间持续有效且不可变更或撤销。	是	是		
与重大资产重组相	解决关联交易	现代集团	现代集团承诺今后严格控制关联交易事项，尽量避免和减少现代集团及其控制的其他公司与华建集团之间的关联交	长期	是	是		

关的承诺			易，杜绝非法占用华建集团的资金、资产的行为。对于无法避免的关联交易，将本着“公开、公平、公正”的市场化原则，依法签订关联交易合同，并按照有关法律、法规和公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格圈定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务。本次交易完成后，现代集团将向华建集团租用上海市静安区石门二路 258 号（现代建筑设计大厦南楼）部分面积用于办公，届时现代集团租用办公用房的租金将根据市场公允价格确定。现代集团下属子公司上海现代建筑设计集团物业管理有限公司将继续为华建集团提供物业管理服务，物业管理服务费用标准将根据市场公允价格确定。					
其他承诺	其他	现代集团	现代集团承诺不越权干预华建集团经营管理活动，不侵占华建集团利益。	长期	是	是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

公司购买景域园林 51% 股权时，与景域园林原自然人股东签署了《华东建筑集团股份有限公司与刘东波、牟万东、杨青、朱国宝、朱晨富关于上海景域园林建设发展有限公司之业绩承诺协议》（以下简称“业绩承诺协议”）。根据业绩承诺协议，原自然人股东对景域园林自股权转让完成后连续四个会计年度（含完成当年 2019 年）的经营业绩作出如下承诺：景域园林于 2019 年度、2020 年度、2021 年度、2022 年度实现扣除非经常性损益（但业绩承诺期内各年度标的公司收到的政府补助除外）后的归属于公司所有者的净利润（以下简称“承诺净利润”）分别不低于人民币 6,450 万元、人民币 7,100 万元、人民币 7,810 万元、人民币 8,590 万元，四年累计承诺净利润合计为人民币 29,950 万元。根据公司 2019 年度、2020 年度的审计结果，景域园林已完成 2019 年度、2020 年度业绩承诺。

经审计，景域园林 2021 年度实际完成扣除非经常性损益（但业绩承诺期内各年度标的公司收到的政府补助除外）后的归属于公司所有者的净利润总额为 5,540 万元，低于前述 2021 年度承诺净利润总额。

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

景域园林未完成 2021 年度业绩承诺，相关商誉存在减值风险。公司根据《会计监管风险提示第 8 号—商誉减值》及《企业会计准则第 8 号—资产减值》的相关规定对收购景域园林 51% 股权所形成的商誉进行了减值测试，并依据减值测试结果计提 1,871,997.54 元商誉减值损失。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

1、重要会计政策变更

据财政部的规定，公司于2021年1月1日起实施《企业会计准则第21号——租赁》（以下简称“新租赁准则”），并根据准则关于衔接的规定，于2021年1月1日对财务报表进行了相应的调整。具体详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计所述。

2、重要的会计估计变更

为了使公司房屋装修费摊销年限与经营租入资产使用寿命更加接近，更加公允、恰当地反映公司的会计信息和财务状况，公司依照企业会计准则等相关规定，对长期待摊费用—房屋装修费的摊销年限会计估计进行变更。开始适用的时点为2021年4月1日。具体详见本报告第十节财务报告五、重要会计政策及会计估计所述。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	众华会计师事务所（特殊普通合伙）	上会会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,350,000	1,900,000
境内会计师事务所审计年限	6年	1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	上会会计师事务所（特殊普通合伙）	700,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

鉴于众华会计师事务所（特殊普通合伙）已连续多年为公司提供审计服务，为保证公司审计工作的独立性和客观性，同时综合考虑公司经营发展及审计工作需求，公司经股东大会审议批准，聘请上会会计师事务所（特殊普通合伙）为公司提供 2021 年度年报审计服务。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

公司于 2021 年 1 月 29 日召开第十届董事会第五次会议（临时会议），审议通过了《关于公司下属子公司 Wilson&Associates, LLC 及其分支机构破产清算的议案》，同意启动公司下属海外公司 Wilson&Associates, LLC（以下简称：威尔逊公司）及其分支机构破产清算的申请。威尔逊公司已于当地时间 2021 年 3 月 2 日向美国特拉华州破产法院提交了威尔逊公司破产清算申请。截至报告日，美国法院已受理全部相关破产清算申请，并指定受托人。据此，威尔逊公司将停止日常经营活动并根据受托人指令移交威尔逊公司相关资料，从而丧失对威尔逊公司的实质控制权，并自 2021 年 3 月起不再将其纳入合并范围。

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2021 年 4 月 26 日，公司召开第十届董事会第七次会议，审议通过了《关于预计 2021 年度日常关联交易额度的议案》，预计公司 2021 年预计关联方的关联交易金额约为 1.595 亿元。	详见 2021 年 4 月 28 日刊登于上海证券交易所公告《华东建筑集团股份有限公司关于公司 2021 年日常关联交易预计情况的公告》编号：临 2021-035。
2021 年 12 月 8 日，公司召开第十届董事会第十五次会议，审议通过了《关于公司下属子公司承接“外马路 688 号办公楼装修工程”暨关联交易的议案》，公司下属子公司环境院向公司第一大股东上海国投公司提供外马路 688 号办公楼装修工程总承包服务，金额为 5,385.55 万元。	详见 2021 年 12 月 9 日刊登于上海证券交易所公告《华东建筑集团股份有限公司关于下属子公司承接工程承包项目暨关联交易的公告》编号：临 2021-099。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2021 年 3 月 26 日，公司召开第十届董事会第六次会议，审议通过了《关于协议转让申通金浦基金部分份额暨关联交易项目的议案》，公司下属公司韵筑公司拟以 2020 年 12 月 31 日为基准日的资产评估备案的评估值为作价基础，向国盛集团全资子公司国盛投资协议转让韵筑公司持有的申通金浦基金 3 亿元份额。	详见 2021 年 3 月 29 日刊登于上海证券交易所公告《关于韵筑公司拟协议转让申通金浦基金部分份额暨关联交易的公告》编号：临 2021-020。
2021 年 6 月 9 日，公司召开第十届董事会第九次会议，审议通过了《关于协议转让新江湾城公司 4% 股权暨关联交易项目的议案》，公司下属公司韵筑公司拟转让其持有的新江湾城公司 4% 股权给交易对方现代设计集团。	详见 2021 年 6 月 11 日刊登于上海证券交易所公告《华东建筑集团股份有限公司关于韵筑公司拟协议转让新江湾城公司 4% 股权暨关联交易的公告》编号：临 2021-057。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
上海现代建筑设计(集团)有限公司	其他关联人				34,318,619.82	-420,713.85	33,897,905.97
合计					34,318,619.82	-420,713.85	33,897,905.97
关联债权债务形成原因		经营代收代付等					
关联债权债务对公司的影响		对公司生产经营成果及财务状况无重大影响					

上海现代建筑设计(集团)有限公司为原公司控股股东。

2021年11月15日，现代集团与上海国投公司签署了《关于上海现代建筑设计(集团)有限公司向上海国有资本投资有限公司无偿划转华东建筑集团股份有限公司部分股份之无偿划转协议》。2021年12月29日，完成无偿划转的股份过户登记，本次无偿划转的实施导致公司第一大股东由现代集团变更为上海国投公司。

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
上海鼎保置业有限公司	华东院下属分公司	世博北座办公楼	685,164,442.08	2021.4.20	2031.4.19	不适用	不适用	不适用	否	

租赁情况说明

租赁资产涉及的金额为期末使用权资产的净值。向上海鼎保置业有限公司租赁办公楼 2021 年支付的租金金额为 15,168,094.59 元。

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														
18,420,845.17														
报告期末对子公司担保余额合计（B）														
137,142,467.80														
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）														
137,142,467.80														
担保总额占公司净资产的比例（%）														
4.21														
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														
76,464,980.35														
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）														
76,464,980.35														
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														
1、报告期内对子公司担保发生额合计18,420,845.17元，全部为华东设计院为全资或控股子公司开展业务而开具的银行保函。 2、报告期末对子公司担保余额合计137,142,467.80元，全部为华东设计院为全资或控股子公司开展业务而开具的银行保函金额。														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
结构性存款	自有资金	1,950,000,000.00		

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国农业银行	结构性存款	300,000,000.00	2021年1月15日	2021年3月31日	自有资金		保本浮动收益型	3.0000%		1,849,315.07	收回本息	是	否	
中信银行	结构性存款	100,000,000.00	2021年4月1日	2021年5月6日	自有资金		保本浮动收益型	3.3000%		316,438.36	收回本息	是	否	
兴业银行	结构性存款	300,000,000.00	2021年1月15日	2021年3月16日	自有资金		保本浮动收益	2.9800%		1,469,589.04	收回本息	是	否	

			日	日			型							
兴业银行	结构性存款	100,000,000.00	2021年4月2日	2021年6月1日	自有资金		保本浮动收益型	3.2300%		560,547.94	收回本息	是	否	
宁波银行	结构性存款	200,000,000.00	2021年4月9日	2021年6月9日	自有资金		保本浮动收益型	3.3200%		1,109,698.63	收回本息	是	否	
中国光大银行	结构性存款	200,000,000.00	2021年4月29日	2021年6月29日	自有资金		保本浮动收益型	3.3000%		1,100,000.00	收回本息	是	否	
中国光大银行	结构性存款	150,000,000.00	2021年5月14日	2021年6月29日	自有资金		保本浮动收益型	3.4000%		637,500.00	收回本息	是	否	
中国光大银行	结构性存款	100,000,000.00	2021年7月14日	2021年8月16日	自有资金		保本浮动收益型	3.1300%		282,986.30	收回本息	是	否	
中国光大银行	结构性存款	100,000,000.00	2021年7月8日	2021年9月6日	自有资金		保本浮动收益型	3.4000%		566,666.67	收回本息	是	否	
中国光大银行	结构性存款	100,000,000.00	2021年7月17日	2021年9月15日	自有资金		保本浮动收益型	3.4000%		566,666.67	收回本息	是	否	
中国光大银行	结构性存款	100,000,000.00	2021年7月17日	2021年9月29日	自有资金		保本浮动收益型	3.4000%		698,888.89	收回本息	是	否	
中国建设银行	结构性存款	100,000,000.00	2021年8月20日	2021年9月29日	自有资金		保本浮动收益	3.4000%		372,602.74	收回本息	是	否	

			日	日			型							
中国建设银行	结构性存款	100,000,000.00	2021年8月20日	2021年9月29日	自有资金		保本浮动收益型	3.4000%		372,602.74	收回本息	是	否	

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	15,252,000	2.86			+986,125	-10,340,432	-9,354,307	5,897,693	0.93
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	15,252,000	2.86			+986,125	-10,340,432	-9,354,307	5,897,693	0.93
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	15,252,000	2.86			+986,125	-10,340,432	-9,354,307	5,897,693	0.93
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	518,649,758	97.14			+104,718,653	+4,943,508	+109,662,161	628,311,919	99.07
1、人民币普通股	518,649,758	97.14			+104,718,653	+4,943,508	+109,662,161	628,311,919	99.07
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	533,901,758	100			+105,704,778	-5,396,924	+100,307,854	634,209,612	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2020年12月29日，公司召开第十届董事会第四次会议审议通过了《关于调整回购注销限制性股票数量的议案》，董事会同意将已不符合激励条件的激励对象已获授的限制性股票67,202股进行回购注销。公司于2021年3月25日办理完毕上述限制性股票回购注销手续，并取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。本次限制性股票回购注销后，公司总股本由533,901,758股减少至533,834,556股。

2021年3月26日，公司召开第十届董事会第六次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，董事会同意将已不符合激励条件的激励对象已获授的限制性股票230,573股进行回购注销。公司于2021年6月16日办理完毕上述限制性股票回购注销手续，并取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。本次限制性股票回购注销后，公司总股本由533,834,556股减少至533,603,983股。

2021年4月26日，公司召开第十届董事会第七次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，董事会同意将已不符合激励条件的激励对象已获授的限制性股票5,080,092股进行回购注销。公司于2021年6月28日办理完毕上述限制性股票回购注销手续，并取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。本次限制性股票回购注销后，公司总股本由533,603,983股减少至528,523,891股。

2021年6月21日，公司2020年年度股东大会审议通过了《华东建筑集团股份有限公司2020年度利润分配预案》，同意以2020年度权益分派股权登记日的总股本为基数，向公司登记在册的全体股东每10股派发现金红利0.55元人民币（含税），同时以资本公积每10股转增2股。此次权益分派于2021年7月13日实施完毕后，公司总股本由528,523,891股增加至634,228,669股。公司2018年限制性股票总量由4,930,625股增加至5,916,750股。

2021年9月16日，公司召开第十届董事会第十二次会议审议通过了《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》，董事会同意将已不符合激励条件的激励对象已获授的限制性股票19,057股进行回购注销。公司于2021年11月15日办理完毕上述限制性股票回购注销手续，并取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。本次限制性股票回购注销后，公司总股本由634,228,669股减少至634,209,612股。公司2018年限制性股票总量由5,916,750股减少至5,897,693股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

2021年7月13日，公司以资本公积向全体股东每10股转增2股，本次股本增加使2021年每股收益、每股净资产等指标被摊薄；按照转增前总股本计算，公司2021年每股收益、每股净资产分别为0.63元、6.16元；按照转增后总股本计算，公司2021年每股收益、每股净资产分别为0.52元、5.13元。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初 限售股数	本年解除 限售股数	本年增加 限售股数	年末 限售股数	限售原因	解除限售日期
2018 年限制性股票 激励计划激励对象	15,252,000	4,943,508	-9,354,307	5,897,693	限制性股票 激励计划	2021 年 3 月 26 日，公司召开第十届董事会第六次会议审议通过了《关于公司 2018 年限制性股票激励计划授予的限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意公司第一期限制性股票激励计划授予的 328 名激励对象所持有的第一个解除限售期限限制性股票 4,943,508 股解除限售。 2021 年 4 月 15 日，公司解除限售的 4,943,508 股限制性股票正式上市流通。
合计	15,252,000	4,943,508	-9,354,307	5,897,693	/	注：报告期内，由于限制性股票激励计划的激励对象因工作调动、离职、公司 2020 年业绩未达到解锁目标及转增股本等原因，公司共计回购注销已获授但尚未解除限售的 5,396,924 股限制性股票。

二、证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况**

□适用 √不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

2020 年 12 月 29 日，公司召开第十届董事会第四次会议审议通过了《关于调整回购注销限制性股票数量的议案》，董事会同意将已不符合激励条件的激励对象已获授的限制性股票 67,202 股进行回购注销。公司于 2021 年 3 月 25 日办理完毕上述限制性股票回购注销手续，并取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。本次限制性股票回购注销后，公司总股本由 533,901,758 股减少至 533,834,556 股。

2021 年 3 月 26 日，公司召开第十届董事会第六次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，董事会同意将已不符合激励条件的激励对象已获授的限制性股票 230,573 股进行回购注销。公司于 2021 年 6 月 16 日办理完毕上述限制性股票回购注销手续，并取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。本次限制性股票回购注销后，公司总股本由 533,834,556 股减少至 533,603,983 股。

2021 年 4 月 26 日，公司召开第十届董事会第七次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，董事会同意将已不符合激励条件的激励对象已获授的限制性股票 5,080,092 股进行回购注销。公司于 2021 年 6 月 28 日办理完毕上述限制性股票回购注销手续，并取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。本次限制性股票回购注销后，公司总股本由 533,603,983 股减少至 528,523,891 股。

2021 年 6 月 21 日，公司 2020 年年度股东大会审议通过了《华东建筑集团股份有限公司 2020 年度利润分配预案》，同意以 2020 年度权益分派股权登记日的总股本为基数，向公司登记在册的全体股东每 10 股派发现金红利 0.55 元人民币（含税），同时以资本公积每 10 股转增 2 股。此次权益分派于 2021 年 7 月 13 日实施完毕后，公司总股本由 528,523,891 股增加至 634,228,669 股。公司 2018 年限制性股票总量由 4,930,625 股增加至 5,916,750 股。

2021 年 9 月 16 日，公司召开第十届董事会第十二次会议审议通过了《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》，董事会同意将已不符合激励条件的激励对象已获授的限制性股票 19,057 股进行回购注销。公司于 2021 年 11 月 15 日办理完毕上述限制性股票回购注销手续，并取得中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《证券变更登记证明》。本次限制性股票回购注销后，公司总股本由 634,228,669 股减少至 634,209,612 股。公司 2018 年限制性股票总量由 5,916,750 股减少至 5,897,693 股。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	15,508
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	24,504

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份状态	数量	
上海国有资本投资有限公司	+250,512,797	250,512,797	39.50		无		国有法人
上海现代建筑设计(集团)有限公司	-192,323,512	98,622,911	15.55		无		国有法人
上海国盛(集团)有限公司	+15,860,032	95,160,194	15.00		未知		国有法人
张小鹏	+507,600	3,195,600	0.50		未知		境内自然人
傅宁		2,600,000	0.41		未知		境内自然人
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	-171,790	2,465,758	0.39		未知		其他
上海电科诚鼎智能产业投资合伙企业(有限合伙)	+355,205	2,131,228	0.34		未知		其他
上海市北高新股份有限公司	+331,524	1,989,145	0.31		未知		其他
王晓东		1,800,000	0.28		未知		境内自然人
诸平进		1,735,812	0.27		未知		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海国有资本投资有限公司	250,512,797	人民币普通股	250,512,797				

上海现代建筑设计（集团）有限公司	98,622,911	人民币普通股	98,622,911
上海国盛（集团）有限公司	95,160,194	人民币普通股	95,160,194
张小鹏	3,195,600	人民币普通股	3,195,600
傅宁	2,600,000	人民币普通股	2,600,000
中国工商银行股份有限公司—中证上海 国企交易型开放式指数证券投资基金	2,465,758	人民币普通股	2,465,758
上海电科诚鼎智能产业投资合伙企业（有 有限合伙）	2,131,228	人民币普通股	2,131,228
上海市北高新股份有限公司	1,989,145	人民币普通股	1,989,145
王晓东	1,800,000	人民币普通股	1,800,000
褚平进	1,735,812	人民币普通股	1,735,812
前十名股东中回购专户情况说明	不适用。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃 表决权的说明	无。		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海国有资本投资有限公司、上海现代建筑设计（集团）有限公司和上海国盛（集团）有限公司均为受上海市国有资产监督管理委员会监管的国有企业；除上述情形外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的 说明	不适用。		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易 股份数量	
1	张桦	103,201			

2	夏冰	92,880		
2	龙革	92,880		
2	徐志浩	92,880		
2	周静瑜	92,880		
2	吴峰宇	92,880		
2	成红文	92,880		
8	沈迪	64,467		
9	王卫东	53,761		
10	张俊杰	47,043		
10	曹朔	47,043		
10	潘琳	47,043		
10	姚激	47,043		
10	朱琦	47,043		
10	倪飞	47,043		
10	夏剑铭	47,043		
10	王亚峰	47,043		
10	陆建峰	47,043		
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述 1-10 名股东均为公司限制性股票激励计划的激励对象。上述股东所持限售条件股票可上市交易时间、新增可上市交易股份数量及限售条件详见上海证券交易所网站。		

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	上海国有资本投资有限公司
单位负责人或法定代表人	谢峰
成立日期	2010 年 3 月 31 日
主要经营业务	一般项目：国有资本经营与管理，股权投资，实业投资，社会经济咨询。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内，上海国投公司持有上海国际机场股份有限公司（股票代码：SH600009）134,887,091 股 A 股股份，占上海国际机场股份有限公司总股本的 7%。
其他情况说明	无。

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

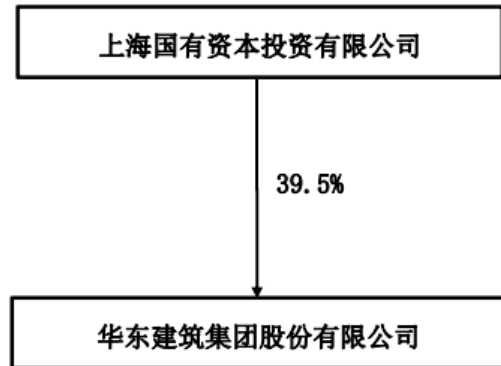
4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

公司控股股东变更情况详见公司于 2021 年 11 月 16 日披露的《华东建筑集团股份有限公司关于控股股东和实际控制人变更暨权益变动的提示性公告》（公告编号：临 2021-095）、2021 年 11 月 20 日披露的《华东建筑集团股份有限公司关于股份无偿划转的进展公告》（公告编号：临 2021-096）、2021 年 12 月 31 日披露的《华东建筑集团股份有限公司关于股份无偿划转完成过户登记的公告》（公告编号：临 2021-106）等文件。

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

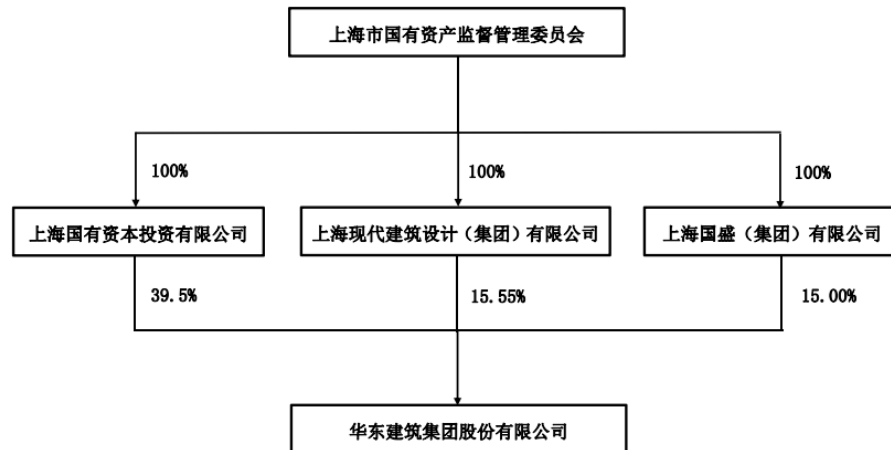
4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

公司实际控制人变更情况详见公司于 2021 年 11 月 16 日披露的《华东建筑集团股份有限公司关于控股股东和实际控制人变更暨权益变动的提示性公告》（公告编号：临 2021-095）、2021 年 11 月 20 日披露的《华东建筑集团股份有限公司关于股份无偿划转的进展公告》（公告编号：临 2021-096）、2021 年 12 月 31 日披露的《华东建筑集团股份有限公司关于股份无偿划转完成过户登记的公告》（公告编号：临 2021-106）等文件。

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

√适用 □不适用

报告期末，公司控股股东上海国投公司为公司第一大股东，直接持有公司 250,512,797 股 A 股股票，占公司总股本 39.5%；现代集团为公司第二大股东，直接持有公司 98,622,911 股 A 股股票，占公司总股本 15.55%；国盛集团为公司第三大股东，直接持有公司 95,160,194 股 A 股股票，占公司总股本 15.00%。上海国投公司、现代集团、国盛集团均由上海市国资委直接持有 100% 股权，因此上海市国资委间接持有公司 70.05% 的股权，为公司的实际控制人。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80% 以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
上海现代建筑设计（集团）有限公司	顾伟华	1998-03-12	913100006318635745	人民币 12,800 万元	资产经营，建筑和市政设计，城市规划设计，工程总承包，建筑装修装饰工程专业承包及施工，智能建筑工程专业承包及设计和施工，房屋建筑工程施工总承包，机电设备安装工程专业承包，钢结构工程专业承包，房屋质量检测，建筑工程咨询，工程项目管理，国内贸易（除专项规定外），承包境外工程及境内国际招标工程，上述境外工程所需的设备、材料出口，对外派遣实施上述境外工程所需的劳务人员（不含海员），城市及道路照明工程专业承包及照明设备的技术开发、技术咨询、技术服务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】
上海国盛（集	寿伟光	2007-09-26	91310000667805050M	人民币	开展以非金融为主，金融为辅的投资，资本运作与资产管理，

团) 有限公司				2,006,600 万元	产业研究, 社会经济咨询。【依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动】
情况说明	上海现代建筑设计(集团)有限公司和上海国盛(集团)有限公司均为受上海市国有资产监督管理委员会监管的国有企业。				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

2021 年 12 月 29 日, 中登公司将现代集团持有的公司 250,512,797 股 A 股股票过户登记至上海国投公司手续办理完毕。上海国投持有的公司 250,512,797 股 A 股股票于 2021 年 12 月 29 日起 18 个月内不进行转让。

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

上会师报字(2022)第 4423 号

一、审计意见

我们审计了华东建筑集团股份有限公司（以下简称“华建集团”）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2021 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华建集团 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华建集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们在审计中识别出的关键审计事项如下：

1、收入确认

(1) 关键审计事项

如财务报表附注六、43、所示，华建集团 2021 年度实现工程设计收入和工程技术咨询管理与勘察收入合计人民币 532,453.98 万元，占营业收入比例为 58.91%；实现的工程承包收入人民币 368,218.55 万元，占营业收入比例为 40.74%。上述两项收入合计人民币 900,672.54 万元，占营

业收入的比例为 99.65%。又如财务报表附注四、35 所述，华建集团提供的建筑行业相关工程设计、工程咨询、工程勘察、工程检测等专业技术服务，由于华建集团履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项的；提供的建筑行业相关工程承包服务，属于客户能够控制履约过程中在建项目；提供的建筑行业相关项目管理、工程监理服务，由于华建集团履约的同时客户即取得并消耗华建集团履约所带来的经济利益，华建集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。华建集团按照产出法确定提供服务的履约进度，即根据合同约定履约义务的各个阶段，在提交阶段成果并取得外部证据如客户签收证明、政府批文、第三方审验证明或其他能够证明该阶段工作已完成的合理证据时，按照该阶段合同约定的累计收款额占合同总金额的比例，确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

由于上述业务收入金额重大，且自业务合同签署日起就需要华建集团管理层（以下简称“管理层”）按照合同相关条款对该些履约义务是属于在某一时点履行的履约义务还是在某一时段内履行的履约义务进行判断、各单项履约义务对应合同交易价格的分摊、合同中包含的可变对价的识别和持续估计、以及每个履约义务的总体成本预算、项目工时预算、确定履约进度所对应的外部依据及合同对价的可收回性等信息进行持续的评估和修订。按时段确认的收入涉及管理层对合同履约进度的重大判断和估计，该等估计受到过往经验、项目规划、对业主的信用风险评估、对未来市场以及经济形势等其他不确定性风险因素影响。这些估计和判断如有变更，可能对收入产生重大影响，因此我们将采用在一段时间内完成履约义务确认的收入列为关键审计事项。

(2) 审计应对

我们对收入确认所执行的审计程序主要包括：

- ① 了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；
- ② 访谈管理层并检查业务合同，复核管理层在识别合同、识别单项履约义务、确定交易价格、收入确认方式及收入确认时点等方面是否符合企业会计准则的规定；
- ③ 获取工程设计和工程技术咨询管理与勘察项目清单，选取项目样本，检查各项目合同及本期取得的外部证据，同时，我们还将关注在无法及时获取外部依据时实体内部依据的真实性和准确性，即内部员工工时填报是否准确，审批是否完整，分配是否合理等；并结合业务合同中关于工作量、收费阶段划分的关键条款，重新计算履约进度的准确性；结合外部证据的签署时间检查收入是否被确认在恰当的会计期间；选取项目样本，检查本期开票、收款金额并与项目合同进行比对，检查是否存在重大异常情况；
- ④ 获取工程承包项目清单，选取项目样本，实地查看工程形象进度，检查各项目取得的外部证据，结合项目业务合同与业主对项目工作量的确认，复核项目期末的累计履约进度；检查预计总成本的组成并核对至采购合同等支持性文件，以识别预计总成本是否完整；结合外部证据的签署时间检查收入是否被确认在恰当的会计期间；选取项目样本，检查本期开票、收款金额并与项目合同进行比对，检查是否存在重大异常情况；

- ⑤ 针对资产负债表日前后记录的收入，选取样本核对收入确认的支持性凭证，评估收入确认是否记录在恰当的会计期间；
- ⑥ 结合取得的外部证据，重新计算复核计算账面收入的准确性；
- ⑦ 选取主要项目，对项目名称、合同金额、履约进度、项目状态、收款金额、结算金额等信息进行函证；
- ⑧ 执行分析性复核程序，检查收入及毛利率是否存在异常波动，是否与华建集团经营现状及行业状况吻合。

2、应收账款及合同资产预期信用损失计量

(1) 关键审计事项

截至 2021 年 12 月 31 日，如财务报表附注六、4 所示，应收账款账面余额为人民币 314,481.82 万元，坏账准备余额为人民币 54,800.71 万元，应收账款净额为人民币 259,681.10 万元，占资产总额的比例为 19.34%；如财务报表附注六、8 所示，合同资产账面余额为人民币 175,117.84 万元，减值准备余额为人民币 8,953.88 万元，合同资产净额为人民币 166,163.95 万元，占资产总额的比例为 12.38%；上述两项资产净额合计为人民币 425,845.06 万元，占资产总额的比例为 31.72%，金额较重大。

又如财务报表附注四、10 所述，管理层依据信用风险特征将应收账款及合同资产划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失；当信用风险显著增加时，考虑单项计提减值。对于划分为组合的应收账款及合同资产，华建集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于应收账款及合同资产可能的违约风险敞口、组合的划分以及结合当前状况以及对未来经济状况的预测而确认的各组合预期信用损失率涉及管理层的重大估计及判断，若应收账款或合同资产不能按期收回或无法收回而发生损失对财务报表影响较为重大，因此我们将应收账款及合同资产预期信用损失计量识别为关键审计事项。

(2) 审计应对

我们对应收账款及合同资产预期信用减值损失计量所执行的审计程序主要包括：

- ① 了解、评价并测试管理层对于应收账款和合同资产日常管理和减值测试相关的内部控制的有效性；
- ② 了解、评价华建集团应收账款及合同资产的预期信用损失模型的合理性以及管理层对于应收账款及合同资产按信用风险组合划分的合理性；复核管理层识别出的与客户违约概率相关的重大风险因素是否完整、可靠，以评估应收账款和合同资产预期信用损失的合理性；
- ③ 检查管理层编制的应收账款和合同资产账龄明细表的准确性；
- ④ 抽取部分客户实施函证程序，并将函证结果与账面余额进行核对；
- ⑤ 对应收款项余额较大及账龄较长的客户，通过查询客户的工商登记信息了解客户性质、经营是否正常等，独立测试其可收回性；

⑥ 结合应收账款、合同资产期后回款情况检查，评价管理层预期信用损失计提的合理性；

⑦ 通过重新计算，检查期末应收账款及合同资产预期信用损失计量的准确性。

3、商誉减值测试

(1) 关键审计事项

截至 2021 年 12 月 31 日，如财务报表附注六、21 所示，华建集团因非同一控制下企业合并形成的商誉账面原值为人民币 6,702.75 万元，商誉减值准备为人民币 187.20 万元。

根据企业会计准则的规定，管理层至少应当在每年年度终了对商誉进行减值测试，以确定是否需要计提商誉减值准备。当商誉所在资产组出现特定减值迹象时，应及时进行商誉减值测试，并恰当考虑该减值迹象的影响。管理层按照资产组的公允价值减去处置费用后的净额与资产组预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定商誉所在资产组的可回收金额，并通过比较可收回金额与该资产组及商誉的账面价值，对商誉进行减值测试。其中，采用资产的公允价值减去处置费用后的净额确定可回收金额时，涉及到管理层对处置费用的估计及判断；采用资产组预计未来现金流量的现值确定可回收金额时，涉及到对现金流量净现值估值模型的运用，并包含了复合增长率、毛利率及折现率等关键假设参数。

由于商誉减值测试过程较为复杂，且现金流量净现值估值模型中重要参数的确定涉及管理层的重大估计及判断，因此我们将商誉减值测试识别为关键审计事项。

(2) 审计应对

我们对商誉减值测试所执行的审计程序主要包括：

- ① 了解、评价并测试管理层与商誉减值相关的内部控制设计和运行的有效性；
- ② 复核管理层对商誉减值迹象的判断是否合理；
- ③ 获取并复核管理层编制的商誉所在资产组可收回金额的计算表，比较商誉所在资产组的账面价值与其可收回金额的差异，复核未来现金流量净现值以及商誉减值金额的计算是否正确；
- ④ 将相关资产组本年度实际数据与以前年度预测数据进行对比，以评价管理层对现金流量预测的可靠性及是否可能存在管理层偏向的迹象；
- ⑤ 获取管理层聘请的估值专家出具的商誉减值测试评估报告，复核进行商誉减值测试所依据的基础数据是否准确，评价外部估值专家估值时所采用的的价值类型、评估方法的适当性，以及关键假设、所选取的关键参数（包括营业收入增长率、毛利率、折现率等）的合理性，并复核了相关计算过程和计算结果；
- ⑥ 根据商誉减值测试结果，复核财务报表中对于商誉减值的披露是否恰当。

四、其他信息

华建集团管理层对其他信息负责。其他信息包括华建集团 2021 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证

结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

华建集团管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华建集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算华建集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华建集团的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1、识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2、了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3、评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4、对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华建集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华建集团不能持续经营。

5、评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6、就华建集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

上会会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师
（项目合伙人）

中国注册会计师

中国 上海

二〇二二年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：华东建筑集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		2,716,196,435.21	2,187,534,362.18
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		13,419,325.70	
衍生金融资产			
应收票据		181,680,811.63	132,765,578.64
应收账款		2,596,811,044.12	2,533,053,871.24
应收款项融资			
预付款项		12,933,745.23	10,754,022.97
应收保费			

应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		129,182,282.79	147,998,555.43
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		2,593,102,629.02	2,297,582,689.45
合同资产		1,661,639,544.09	1,330,244,267.38
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		77,795,756.82	102,262,618.81
其他流动资产		50,883,028.27	44,473,450.65
流动资产合计		10,033,644,602.88	8,786,669,416.75
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			125,591,513.64
长期股权投资		459,204,905.92	443,093,439.75
其他权益工具投资		9,907,700.00	9,807,700.00
其他非流动金融资产		452,565,648.72	866,225,063.86
投资性房地产		83,243,588.66	84,175,312.13
固定资产		1,007,289,622.15	1,001,086,309.46
在建工程		4,789,545.36	22,571,341.08
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		917,731,280.49	
无形资产		69,496,824.38	74,745,598.77
开发支出		43,062,849.60	21,470,944.01
商誉		65,155,463.89	67,027,461.43
长期待摊费用		143,476,604.82	26,746,471.99
递延所得税资产		136,241,835.29	88,265,627.33
其他非流动资产			
非流动资产合计		3,392,165,869.28	2,830,806,783.45
资产总计		13,425,810,472.16	11,617,476,200.20
流动负债：			
短期借款		181,612,708.33	439,128,363.53
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		11,581,633.73	5,170,886.00
应付账款		5,212,183,057.87	4,029,185,757.56
预收款项		12,600.00	12,600.00
合同负债		1,883,553,638.47	2,274,140,908.51
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			

应付职工薪酬		694,600,758.69	694,935,441.62
应交税费		302,116,791.38	274,396,171.35
其他应付款		409,800,914.84	413,937,350.46
其中：应付利息			
应付股利		28,173,326.03	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		131,747,672.57	128,178,819.45
其他流动负债		68,678,556.59	4,831,749.33
流动负债合计		8,895,888,332.47	8,263,918,047.81
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			5,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		852,571,919.24	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		11,407,003.95	
递延收益		37,371,831.71	25,656,593.20
递延所得税负债		23,214,260.56	22,652,659.64
其他非流动负债			
非流动负债合计		924,565,015.46	53,309,252.84
负债合计		9,820,453,347.93	8,317,227,300.65
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		58,823,529.00	58,823,529.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,484,320,164.16	1,447,474,819.87
减：库存股			
其他综合收益		-1,399,916.42	28,813,376.25
专项储备			
盈余公积		88,461,630.02	88,461,630.02
一般风险准备			
未分配利润		1,624,113,300.52	1,358,591,326.80
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		3,254,318,707.28	2,982,164,681.94
少数股东权益		351,038,416.95	318,084,217.61
所有者权益（或股东权益）合计		3,605,357,124.23	3,300,248,899.55
负债和所有者权益（或股东权益）总计		13,425,810,472.16	11,617,476,200.20

公司负责人：顾伟华 主管会计工作负责人：吴峰宇 会计机构负责人：何静

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位:华东建筑集团股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金		2,239,853,634.10	1,348,320,889.97
交易性金融资产		13,419,325.70	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		699,468.21	1,134,347.46
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款		688,530,513.94	1,357,442,811.68
其中: 应收利息			
应收股利			
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		41,470,275.19	42,846,751.90
流动资产合计		2,983,973,217.14	2,749,744,801.01
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		2,717,317,674.10	2,678,758,311.53
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		663,468,584.69	684,196,297.13
固定资产		190,715,390.07	179,236,771.65
在建工程		827,787.61	22,281,243.99
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		27,413,079.19	6,752,886.89
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		2,405,000.00	
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		3,602,147,515.66	3,571,225,511.19
资产总计		6,586,120,732.80	6,320,970,312.20
流动负债:			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			

应付票据			
应付账款		17,198,022.88	4,851,127.50
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		19,021,320.72	13,236,886.20
应交税费		2,697,726.33	2,697,129.50
其他应付款		3,204,007,763.31	275,239,787.37
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		660,732.64	2,861,660,380.23
流动负债合计		3,243,585,565.88	3,157,685,310.80
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		1,596,965.32	1,473,446.99
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,596,965.32	1,473,446.99
负债合计		3,245,182,531.20	3,159,158,757.79
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		634,209,612.00	533,901,758.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,099,139,481.55	2,214,690,040.84
减：库存股		22,411,233.40	74,499,283.20
其他综合收益		-469,779.05	-716,321.21
专项储备			
盈余公积		102,169,864.44	85,059,506.99
未分配利润		528,300,256.06	403,375,852.99
所有者权益（或股东权益）合计		3,340,938,201.60	3,161,811,554.41
负债和所有者权益（或股东权益）总计		6,586,120,732.80	6,320,970,312.20

公司负责人：顾伟华 主管会计工作负责人：吴峰宇 会计机构负责人：何静

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		9,054,782,998.08	8,613,733,533.10
其中：营业收入		9,054,782,998.08	8,613,733,533.10
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,635,967,578.38	8,200,300,796.17
其中：营业成本		7,204,706,046.84	6,857,574,150.71
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		50,778,188.73	47,905,188.99
销售费用		70,892,354.13	68,212,242.46
管理费用		946,628,344.59	925,875,550.42
研发费用		346,624,395.69	298,339,854.95
财务费用		16,338,248.40	2,393,808.64
其中：利息费用		50,792,702.53	34,225,443.93
利息收入		40,299,571.91	32,073,511.41
加：其他收益		49,738,670.66	60,789,017.00
投资收益（损失以“-”号填列）		58,466,875.55	76,507,656.96
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		33,301,066.85	24,585,922.71
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		28,137,130.97	14,712,995.86
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-126,869,346.43	-135,536,856.73
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-30,533,220.56	-182,283,501.36
资产处置收益（损失以“-”号填列）		817,163.89	405,389.95
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		398,572,693.78	248,027,438.61
加：营业外收入		62,880,317.16	82,524,329.76
减：营业外支出		1,649,658.68	677,836.19
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		459,803,352.26	329,873,932.18
减：所得税费用		68,791,370.60	92,321,568.02
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		391,011,981.66	237,552,364.16
（一）按经营持续性分类			

1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		391,011,981.66	237,552,364.16
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		327,556,617.32	173,844,921.13
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		63,455,364.34	63,707,443.03
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-30,213,292.67	-11,943,971.71
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-30,213,292.67	-11,943,971.71
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		246,542.16	-181,677.80
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-30,459,834.83	-11,762,293.91
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额			
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		297,343,324.65	161,900,949.42
（二）归属于少数股东的综合收益总额		63,455,364.34	63,707,443.03
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		0.52	0.28
（二）稀释每股收益（元/股）		0.52	0.28

公司负责人：顾伟华 主管会计工作负责人：吴峰宇 会计机构负责人：何静

母公司利润表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
----	----	--------	--------

一、营业收入		61,366,443.74	61,117,903.61
减：营业成本		20,727,712.44	20,727,712.44
税金及附加		9,088,042.86	9,233,620.92
销售费用			
管理费用		89,379,636.83	67,666,162.14
研发费用		756,581.67	1,062,034.06
财务费用		9,485,508.48	10,359,815.93
其中：利息费用		39,429,864.36	29,193,473.35
利息收入		30,000,058.10	18,910,504.31
加：其他收益		938,286.62	1,020,785.78
投资收益（损失以“-”号填列）		225,033,192.18	352,358,191.93
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		13,310,298.71	12,164,499.22
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		13,419,325.70	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-147,062.47	39,290.93
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		171,172,703.49	305,486,826.76
加：营业外收入		181,080.37	20,122.49
减：营业外支出		250,209.33	-
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		171,103,574.53	305,506,949.25
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		171,103,574.53	305,506,949.25
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		171,103,574.53	305,506,949.25
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		246,542.16	-181,677.80
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合		246,542.16	-181,677.80

收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		246,542.16	-181,677.80
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		171,350,116.69	305,325,271.45
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：顾伟华 主管会计工作负责人：吴峰宇 会计机构负责人：何静

合并现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,949,494,655.88	8,808,108,948.46
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		941,403.85	8,583,721.43
收到其他与经营活动有关的现金		247,942,248.42	340,695,884.68
经营活动现金流入小计		9,198,378,308.15	9,157,388,554.57
购买商品、接受劳务支付的现金		4,210,196,325.50	4,141,050,994.92
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净			

增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,247,236,847.13	2,792,555,251.72
支付的各项税费		428,267,690.86	387,220,500.44
支付其他与经营活动有关的现金		531,223,049.89	620,380,028.29
经营活动现金流出小计		8,416,923,913.38	7,941,206,775.37
经营活动产生的现金流量净额		781,454,394.77	1,216,181,779.20
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		2,385,405,922.97	2,500,000,000.00
取得投资收益收到的现金		43,670,897.23	80,502,741.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		782,967.40	926,616.95
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			114,882,023.72
收到其他与投资活动有关的现金		341,090.78	263,912.74
投资活动现金流入小计		2,430,200,878.38	2,696,575,294.61
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		160,828,677.25	135,458,927.87
投资支付的现金		1,951,350,000.00	2,710,100,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		16,850,400.00	69,133,605.90
支付其他与投资活动有关的现金		3,939,623.90	
投资活动现金流出小计		2,132,968,701.15	2,914,692,533.77
投资活动产生的现金流量净额		297,232,177.23	-218,117,239.16
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		19,600,000.00	61,010,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		19,600,000.00	61,010,000.00
取得借款收到的现金		580,681,660.00	605,106,707.70
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		600,281,660.00	666,116,707.70
偿还债务支付的现金		891,181,660.00	758,100,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		73,068,224.51	151,371,851.69
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		21,629,905.09	27,957,654.98

支付其他与筹资活动有关的现金		217,121,054.75	1,158,400.80
筹资活动现金流出小计		1,181,370,939.26	910,630,252.49
筹资活动产生的现金流量净额		-581,089,279.26	-244,513,544.79
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-280,519.24	-4,387,489.45
五、现金及现金等价物净增加额		497,316,773.50	749,163,505.80
加：期初现金及现金等价物余额		2,172,907,846.82	1,423,744,341.02
六、期末现金及现金等价物余额		2,670,224,620.32	2,172,907,846.82

公司负责人：顾伟华 主管会计工作负责人：吴峰宇 会计机构负责人：何静

母公司现金流量表
2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		67,184,315.63	67,188,523.79
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		99,183,641.44	20,428,764.04
经营活动现金流入小计		166,367,957.07	87,617,287.83
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		30,255,001.18	28,865,486.48
支付的各项税费		9,261,355.61	6,795,715.98
支付其他与经营活动有关的现金		26,216,097.69	15,843,153.55
经营活动现金流出小计		65,732,454.48	51,504,356.01
经营活动产生的现金流量净额		100,635,502.59	36,112,931.82
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,950,000,000.00	2,500,000,000.00
取得投资收益收到的现金		223,406,646.21	337,261,028.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,373,397,172.46	1,083,460,057.74
投资活动现金流入小计		3,546,803,818.67	3,920,721,086.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		30,903,613.97	14,914,771.07
投资支付的现金		1,977,400,000.00	2,808,850,000.00

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		16,850,400.00	69,133,605.90
支付其他与投资活动有关的现金		876,000,000.00	1,714,946,145.00
投资活动现金流出小计		2,901,154,013.97	4,607,844,521.97
投资活动产生的现金流量净额		645,649,804.70	-687,123,435.40
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		150,000,000.00	50,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		237,701,957.58	1,021,510,358.00
筹资活动现金流入小计		387,701,957.58	1,071,510,358.00
偿还债务支付的现金		150,000,000.00	50,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		68,512,823.32	93,055,344.14
支付其他与筹资活动有关的现金		23,941,697.42	1,158,400.80
筹资活动现金流出小计		242,454,520.74	144,213,744.94
筹资活动产生的现金流量净额		145,247,436.84	927,296,613.06
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		1,348,320,889.97	1,072,034,780.49
六、期末现金及现金等价物余额			
		2,239,853,634.10	1,348,320,889.97

公司负责人：顾伟华 主管会计工作负责人：吴峰宇 会计机构负责人：何静

合并所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	58,823,529.00				1,447,474,819.87		28,813,376.25		88,461,630.02		1,358,591,326.80		2,982,164,681.94	318,084,217.61	3,300,248,899.55
加:会计政策变更											-32,965,829.59		-32,965,829.59	-297,933.88	-33,263,763.47
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	58,823,529.00				1,447,474,819.87		28,813,376.25		88,461,630.02		1,325,625,497.21		2,949,198,852.35	317,786,283.73	3,266,985,136.08
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					36,845,344.29		-30,213,292.67				298,487,803.31		305,119,854.93	33,252,133.22	338,371,988.15
(一)综合收益							-30,213,292.67				327,556,617.32		297,343,324.65	63,455,364.34	360,798,688.99

2021 年年度报告

增资本 (或股 本)														
3. 盈余 公积弥 补亏损														
4. 设定 受益计 划变动 额结转 留存收 益														
5. 其他 综合收 益结转 留存收 益														
6. 其他														
(五)专 项储备														
1. 本期 提取														
2. 本期 使用														
(六)其 他				27,223,742.56							27,223,742.56		27,223,742.56	
四、本期 期末余 额	58,823,529.00			1,484,320,164.16		-1,399,916.42		88,461,630.02		1,624,113,300.52		3,254,318,707.28	351,038,416.95	3,605,357,124.23

项目	2020 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或 股本)	其他权益工 具			资本公积	减： 库存 股	其他综合收益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他	小 计		
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上	58,823,529.00				1,461,225,241.09		40,757,347.96		88,461,630.02		1,285,272,085.68		2,934,539,833.75	361,322,095.89	3,295,861,929.64

2021 年年度报告

年年末 余额															
加：会 计政策 变更										-36,427,315.45		-36,427,315.45	-10,699,031.70	-47,126,347.15	
前 期差 错 更正															
同 一控 制 下 企 业 合 并															
其 他															
二、本 年期 初 余 额	58,823,529.00				1,461,225,241.09		40,757,347.96		88,461,630.02		1,248,844,770.23		2,898,112,518.30	350,623,064.19	3,248,735,582.49
三、本 期增 减 变 动 金 额（ 减 少 以 “ - ” 号 填 列）					-13,750,421.22		-11,943,971.71				109,746,556.57		84,052,163.64	-32,538,846.58	51,513,317.06
（一） 综合收 益总额							-11,943,971.71				173,844,921.13		161,900,949.42	63,707,443.03	225,608,392.45
（二） 所有者 投入和 减少资 本					-13,750,421.22								-13,750,421.22	-68,288,634.63	-82,039,055.85
1. 所有 者投入 的普通 股															
2. 其他 权益工 具持有 者投入 资本					2,360,245.73								2,360,245.73	58,649,754.27	61,010,000.00
3. 股份 支付计					14,455,833.05								14,455,833.05		14,455,833.05

2021 年年度报告

入所有者权益的金额															
4. 其他					-30,566,500.00								-30,566,500.00	-126,938,388.90	-157,504,888.90
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收															

2021 年年度报告

益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	58,823,529.00				1,447,474,819.87		28,813,376.25		88,461,630.02		1,358,591,326.80		2,982,164,681.94	318,084,217.61	3,300,248,899.55

公司负责人：顾伟华 主管会计工作负责人：吴峰宇 会计机构负责人：何静

母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	533,901,758.00				2,214,690,040.84	74,499,283.20	-716,321.21		85,059,506.99	403,375,852.99	3,161,811,554.41
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	533,901,758.00				2,214,690,040.84	74,499,283.20	-716,321.21		85,059,506.99	403,375,852.99	3,161,811,554.41
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	100,307,854.00				-115,550,559.29	-52,088,049.80	246,542.16		17,110,357.45	124,924,403.07	179,126,647.19
（一）综合收益总额							246,542.16			171,103,574.53	171,350,116.69
（二）所有者投入和减少资本	-5,396,924.00				-9,845,781.29	-24,864,307.24					9,621,601.95
1. 所有者投入的普通股	-5,396,924.00				-19,467,383.24	-24,864,307.24					
2. 其他权益工具持											

2021 年年度报告

有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					9,621,601.95						9,621,601.95
4. 其他											
(三) 利润分配									17,110,357.45	-46,179,171.46	-29,068,814.01
1. 提取盈余公积									17,110,357.45	-17,110,357.45	
2. 对所有者(或股东)的分配										-29,068,814.01	-29,068,814.01
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	105,704,778.00				-105,704,778.00						
1. 资本公积转增资本(或股本)	105,704,778.00				-105,704,778.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他						-27,223,742.56					27,223,742.56
四、本期期末余额	634,209,612.00				2,099,139,481.55	22,411,233.40	-469,779.05		102,169,864.44	528,300,256.06	3,340,938,201.60

项目	2020 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	534,153,038.00				2,219,765,188.12	75,657,684.00	-534,643.41		54,508,812.06	192,517,963.23	2,924,752,674.00
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	534,153,038.00				2,219,765,188.12	75,657,684.00	-534,643.41		54,508,812.06	192,517,963.23	2,924,752,674.00
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-251,280.00				-5,075,147.28	-1,158,400.80	-181,677.80		30,550,694.93	210,857,889.76	237,058,880.41
(一) 综合收益总额							-181,677.80			305,506,949.25	305,325,271.45

2021 年年度报告

(二) 所有者投入和减少资本	-251,280.00				-5,075,147.28	-1,158,400.80					-4,168,026.48
1. 所有者投入的普通股	-251,280.00				-907,120.80	-1,158,400.80					
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					14,455,833.05						14,455,833.05
4. 其他					-18,623,859.53						-18,623,859.53
(三) 利润分配									30,550,694.93	-94,649,059.49	-64,098,364.56
1. 提取盈余公积									30,550,694.93	-30,550,694.93	
2. 对所有者(或股东)的分配										-64,098,364.56	-64,098,364.56
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	533,901,758.00				2,214,690,040.84	74,499,283.20	-716,321.21		85,059,506.99	403,375,852.99	3,161,811,554.41

公司负责人：顾伟华 主管会计工作负责人：吴峰宇 会计机构负责人：何静

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

(1) 注册资本、注册地、组织形式和总部地址

公司注册资本为人民币 634,209,612 元。

公司类型为其他股份有限公司（上市），注册地址为上海市黄浦区西藏南路 1368 号五层 501 室，实际办公地址为上海市石门二路 258 号。

(2) 业务性质和主要经营活动

公司经营范围为建设工程设计、建筑专业建设工程设计、水利专业建设工程设计、市政专业建设工程设计；岩土工程勘察、水文地质勘察、工程测量勘察；建筑智能化建设工程设计施工一体化、消防设施建设工程设计施工一体化、建筑装饰装修建设工程设计施工一体化、建筑幕墙建设工程设计施工一体化；建设工程监理服务，建设工程造价咨询，建设工程招标代理，建设工程检测，建设工程审图，信息技术研发、信息技术咨询、信息技术服务，股权投资，实业投资，投资管理，投资咨询，资产经营，资产管理，出版物经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

(3) 母公司以及集团最终母公司的名称

截至 2021 年 12 月 31 日止，母公司为上海国有资本投资有限公司，最终控制方为上海市国有资产监督管理委员会。

(4) 财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本财务报表业经公司第十届董事会第十九次会议于 2022 年 4 月 28 日批准报出。

(5) 历史沿革和改制情况

① 公司总体情况

华东建筑集团股份有限公司（以下简称“华建集团”）原名上海棱光实业股份有限公司（以下简称“棱光实业”），由全民所有制企业上海石英玻璃厂改制而成，于 1992 年 5 月 19 日经上海市建委（1992）第 434 号文批准，采用募集方式设立的股份有限公司。棱光实业股票于 1993 年 2 月 9 日在上海证券交易所上市交易，股票代码 600629，股本总额 33,799,000 股，每股面值人民币 1 元，其中原上海石英玻璃厂以其全部净资产折股 1,879.9 万股，向社会法人公开发行 400 万股，向社会个人公开发行 1,100 万股。

1994 年 6 月根据棱光实业股东大会决议及修改后的章程规定，并经上海市证券管理办公室核准（沪办（94）第 54 号），棱光实业以未分配利润和资本公积按每股送 0.2 股比例送增合计 6,759,800 股，

并在送增股基础上再按 1 股配发 0.3 股比例增配 12,167,640 股，每股面值人民币 1 元，注册资本和股本均增至人民币 52,726,440 元。

1996 年 5 月根据棱光实业股东大会决议及修改后的章程规定，并经上海市证券管理办公室核准（沪证办（1996）087 号），棱光实业以未分配利润按每 10 股派送 1.5 股比例送红股 7,908,966 股，每股面值人民币 1 元，注册资本和股本均增至人民币 60,635,406 元。

1997 年 3 月根据棱光实业股东大会决议及修改后的章程规定，并经上海证券管理办公室（沪证办（1996）234 号）及中国证券监督管理委员会（证监上字（1996）34 号）批复，棱光实业按 1:0.26 比例向全体股东配股 15,817,932 股，每股面值人民币 1 元，注册资本和股本均增至人民币 76,453,338 元。

1997 年 6 月根据棱光实业股东大会决议及修改后的章程规定，棱光实业以未分配利润按每 10 股派送 1.5 股比例送红股 11,468,001 股，以资本公积按每 10 股转增 6.5 股比例送增 49,694,548 股，每股面值人民币 1 元，注册资本和股本均增至人民币 137,615,887 元。

1998 年 4 月根据棱光实业股东大会决议及修改后的章程规定，棱光实业以未分配利润按每 10 股派送 1 股比例送红股 13,761,711 股，每股面值人民币 1 元，注册资本和股本均增至人民币 151,377,598 元。

2008 年 1 月根据棱光实业股东大会决议并经中国证券监督管理委员会核准（证监公司字[2007]150 号），棱光实业向上海建材（集团）有限公司（以下简称“建材集团”）发行 117,622,929 股人民币普通股换购建材集团相关资产，每股面值人民币 1 元，注册资本和股本均增至人民币 269,000,527 元。

2010 年 10 月根据棱光实业股东大会决议并经中国证券监督管理委员会核准（证监许可[2010]1305 号），棱光实业向建材集团发行 20,999,317 股人民币普通股换购建材集团相关资产，每股面值人民币 1 元，注册资本和股本均增至人民币 289,999,844 元。

2011 年 7 月根据棱光实业股东大会决议及修改后章程的规定，棱光实业以资本公积按每 10 股送增 2 股比例转增股本 57,999,969 股，每股面值人民币 1 元，注册资本和股本均增至人民币 347,999,813 元。

建材集团于 2014 年 5 月 15 日与上海国盛（集团）有限公司（以下简称“国盛集团”）签订《股份无偿划转协议》，将其持有的棱光实业全部占比 71.93%计 250,308,302 股份，无偿划予国盛集团，

且业于 2014 年 8 月更妥相应工商登记，棱光实业控股股东由建材集团变更为国盛集团。

国盛集团于 2014 年 10 月 24 日与上海现代建筑设计（集团）有限公司（以下简称“现代集团”）签订《股份无偿划转协议》，并于 2014 年 12 月分别经国务院国有资产监督管理委员会和上海市国有资产监督管理委员会批复同意，将其持有的棱光实业占比 49.44%计 172,060,550 股份，无偿划予现代集团，且业于 2015 年 8 月 13 日完成股权登记变更，棱光实业控股股东由国盛集团变更为现代集团。

根据 2014 年 12 月 31 日棱光实业临时股东大会决议批准的重大资产置换及发行股份购买资产暨关联交易（草案）及相应修订后章程草案，并经 2015 年 6 月 26 日中国证券监督管理委员会证监许可[2015]1415 号《关于核准上海棱光实业股份有限公司重大资产重组及向上海现代建筑设计（集团）有限公司发行股份购买资产的批复》核准，棱光实业以全部资产和负债与现代集团持有的华东建筑设计研究院有限公司（以下简称“华东院”）100%股权资产进行置换，棱光实业置出净资产于 2014 年 3 月 31 日的公允价值为人民币 969,269,000.00 元，现代集团置入棱光实业之标的华东院 100%股权资产于该日的公允价值为人民币 1,089,274,100.00 元，置换入标的股权资产的差额部分人民币 120,005,100.00 元按棱光实业与现代集团签订的重组协议所定每股人民币 10.85 元折合，由棱光实业向现代集团非公开发行人民币普通股 11,060,377 股，每股面值人民币 1 元。非公开增发股份换购之华东院 100%股权资产于 2015 年 8 月 26 日更妥相应工商登记过户至棱光实业名下；棱光实业为此非公开增发的股份 11,060,377 股已于 2015 年 9 月 10 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记手续。本次发行完成后，棱光实业总股本增至 359,060,190 股，现代集团持有棱光实业股份数量增至 183,120,927 股，股份占比增至 51%。

根据棱光实业 2015 年第一次临时股东大会审议通过的《关于变更公司名称的提案》以及 2015 年 10 月 8 日更妥的工商登记及新的营业执照，本公司名称由原上海棱光实业股份有限公司变更为华东建筑集团股份有限公司。

根据华建集团 2016 年 8 月 25 日召开的 2016 年第一次临时股东大会决议，及 2017 年 1 月 3 日中国证券监督管理委员会证监许可[2017]3 号《关于核准华东建筑集团股份有限公司向上海现代建筑设计（集团）有限公司发行股份购买资产并募集配套资金的批复》核准，本公司以非公开发行股份的方式向现代集团购买其拥有的坐落于上海市静安区石门二路 258 号（现代建筑设计大厦南楼）以及上海市静安区石门二路 266 号、268 号（现代建筑设计大厦北楼）的房屋及对应的土地使用权（以下合称“标的资产”）。根据华建集团与现代集团协商确定，标的资产评估值及交易价格为人民币 970,711,200 元，按华建集团与现代集团签订的重组协议以每股人民币 16.36 元折合，由华建集团向现代集团非公开发行人民币普通股 59,334,425 股，每股面值人民币 1 元。非公开增发股份购买之标的资产于 2017 年 2 月 27 日更妥相应不动产权登记过户至华建集团名下；华建集团为

此非公开增发的股份 59,334,425 股已于 2017 年 3 月 2 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记手续。本次发行完成后，华建集团注册资本和股本均增至人民币 418,394,615 元。同时，华建集团实施配套融资，向不超过 10 名符合条件的特定投资者非公开发行股份募集配套资金，募集资金总额不超过人民币 28,000 万元，所募配套资金在扣除发行费用后将用于现代建筑设计大厦信息化改造项目，每股发行价格按不低于发行期首日 2017 年 2 月 28 日前二十个交易日股票交易均价的 90% 确定，即不低于人民币 18.76 元。最终，华建集团实施非公开发行人民币普通股 13,813,517 股，每股面值人民币 1 元，每股价格人民币 20.27 元，扣除发行费用后实际募集配套资金净额为人民币 271,836,782.24 元，于 2017 年 3 月 16 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记手续。本次配套融资完成后，华建集团注册资本和股本均增至人民币 432,208,132 元。

根据华建集团于 2019 年 3 月 3 日召开的第九届董事会第三十五次会议（临时会议）和 2019 年 3 月 20 日召开的 2019 年第一次临时股东大会审议通过的《关于〈华东建筑集团股份有限公司 2018 年限制性股票激励计划（草案修订稿）〉及其摘要的议案》，及 2019 年 3 月 12 日上海市国有资产监督管理委员会（以下简称“上海市国资委”）印发的沪国资委分配（2019）43 号《关于同意华建集团实施限制性股票激励计划的批复》，华建集团通过非公开发行股份的方式向 339 名激励对象授予 12,919,400 股限制性股票，每股面值人民币 1 元，授予价格为人民币 5.86 元/股，于 2019 年 3 月 29 日由中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记发行生效。本次发行完成后，华建集团注册资本和股本均增至人民币 445,127,532 元。

根据华建集团于 2019 年 6 月 12 日召开的 2018 年度股东大会审议通过的《关于 2018 年度利润分配预案的议案》及修改后的公司章程规定，华建集团以资本公积向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转增股本 89,025,506 股，每股面值人民币 1 元，由中国证券登记结算有限责任公司上海分公司于 2019 年 6 月 27 日登记生效。本次资本公积转增股本后，华建集团注册资本和股本均由人民币 445,127,532 元变更为人民币 534,153,038 元。

根据华建集团于 2020 年 5 月 29 日召开的第九届董事会第四十五次会议审议通过的《关于回购注销部分限制性股票的议案》，由于部分激励对象因退休和离职而失去股权激励资格，华建集团拟对已不符合激励条件的激励对象持有的尚未解除限售的限制性股票共计 251,280 股进行回购注销，相关注销的变更登记完成日期为 2020 年 10 月 27 日。本次股份回购注销完成后，华建集团注册资本和股本均由人民币 534,153,038 元变更为人民币 533,901,758 元。

根据华建集团于 2020 年 12 月 29 日召开的第十届董事会第四次会议审议通过的《关于调整回购注销限制性股票数量的议案》，由于部分激励对象因工作调动、退休和离职原因而失去激励资格，华建集团拟对已不符合激励条件的激励对象持有的尚未解除限售的限制性股票共计 67,202 股进行

回购注销，相关注销的变更登记完成日期为 2021 年 3 月 25 日。本次股份回购注销完成后，华建集团注册资本和股本均由人民币 533,901,758 元变更为人民币 533,834,556 元。

根据华建集团于 2021 年 3 月 26 日召开的第十届董事会第六次会议审议通过的《关于回购注销部分限制性股票的议案》，由于部分激励对象因工作调动和离职原因而失去激励资格，共计 168,957 股；因考核原因，部分激励对象解除限售期，共计 61,616 股需回购。华建集团拟对已不符合激励条件的激励对象已获授的限制性股票共计 230,573 股进行回购注销，相关注销的变更登记完成日期为 2021 年 6 月 16 日。本次股份回购注销完成后，华建集团注册资本和股本均由人民币 533,834,556 元变更为人民币 533,603,983 元。

根据华建集团于 2021 年 4 月 26 日召开的第十届董事会第七次会议审议通过的《关于回购注销部分限制性股票的议案》，部分激励对象对应 2020 年可解除限售的限制性股票由华建集团回购，总股数为 5,005,124 股；部分激励对象因工作调动和离职原因而失去激励资格，共计 74,968 股。华建集团拟对已不符合激励条件的激励对象已获授的限制性股票共计 5,080,092 股进行回购注销，相关注销的变更登记完成日期为 2021 年 6 月 28 日。本次股份回购注销完成后，华建集团注册资本和股本均由人民币 533,603,983 元变更为人民币 528,523,891 元。

根据华建集团于 2021 年 6 月 21 日召开的 2020 年度股东大会审议通过的《关于 2020 年度利润分配预案的议案》，华建集团以资本公积向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转增 105,704,778 股，除权日为 2021 年 7 月 13 日。本次资本公积转增股本后，华建集团注册资本和股本均由人民币 528,523,891 元变更为人民币 634,228,669 元。

根据华建集团于 2021 年 9 月 16 日召开的第十届董事会第十二次会议审议通过的《关于调整限制性股票回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》，部分激励对象因离职原因而失去激励资格，华建集团拟对已不符合激励条件的激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 19,057 股进行回购注销，相关注销的变更登记完成日期为 2021 年 11 月 15 日。本次股份回购注销完成后，华建集团注册资本和股本均由人民币 634,228,669 元变更为人民币 634,209,612 元。

公司收到现代集团通知，为深入贯彻落实《国企改革三年行动方案（2020—2022 年）》、《上海市开展区域性国资国企综合改革试验的实施方案》精神，遵照上海市委、市政府有关战略部署，现代集团与上海国有资本投资有限公司（以下简称“上海国投公司”）于 2021 年 11 月 15 日签署了《关于上海现代建筑设计（集团）有限公司向上海国有资本投资有限公司无偿划转华东建筑集团股份有限公司部分股份之无偿划转协议》，在协议生效后，现代集团拟将持有的 250,512,797 股华建集团 A 股股票（占华建集团总股本的 39.50%）无偿划转予上海国投公司（以下简称“本次股份无偿划转”）。2021 年 11 月 19 日，公司获悉现代集团收到上海市国资委出具的《关于上海现代建筑设计（集团）有限公司所持华东建筑集团股份有限公司部分国有股份无偿划转有关事项的批

复》（沪国资委产权[2021]355号），上海国投公司收到上海市国资委出具的《关于上海国有资本投资有限公司无偿划入华东建筑集团股份有限公司部分国有股份有关事项的批复》（沪国资委产权[2021]356号），上海市国资委同意现代集团将持有的华建集团 250,512,797 股股份无偿划转至上海国投公司。2021 年 12 月 30 日，公司获悉现代集团收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，确认上述无偿划转的股份过户登记已于 2021 年 12 月 29 日办理完毕。本次股份无偿划转完成后，华建集团总股本保持不变，为 634,209,612 股。现代集团直接持有公司股份数量为 98,622,911 股，占公司总股本的 15.55%；上海国投公司直接持有公司股份数量为 250,512,797 股，占公司总股本的 39.50%。本次股份无偿划转导致公司控股股东由现代集团变更为上海国投公司，最终控制方仍为上海市国资委。

截至 2021 年 12 月 31 日，华建集团注册资本为人民币 634,209,612 元，其中已完成工商登记的注册资本为人民币 533,901,758.00 元，限制性股票回购注销减少注册资本人民币 5,396,924.00 元和资本公积转增股本增加注册资本人民币 105,704,778.00 元工商变更登记尚在办理中；股本为人民币 634,209,612.00 元。

② 华东院基本情况

华东院于 1993 年 7 月 22 日根据上海市建设委员会沪建经（93）第 0361 号《关于给华东建筑设计院办理工商注册登记的函》申请办理工商注册登记，改制为注册资金人民币 6,600 万元的全民所有制企业。

根据 1997 年 10 月 26 日沪委发（1997）351 号《中共上海市委、上海市人民政府关于同意组建上海现代建筑设计（集团）有限公司的批复》，华东院和上海建筑设计研究院合并组建成立现代集团，并根据上海市国有资产管理委员会 1998 年 1 月 5 日沪国资委授（1998）1 号《关于授权上海现代建筑设计（集团）有限公司统一经营上海现代建筑设计（集团）有限公司国有资产的批复》，华东院成为现代集团全资子公司。

1998 年 5 月，华东院依据勘察设计企业财务接轨要求，申请变更企业注册资金，按账面实收资本减资为人民币 2,198 万元，并于 1998 年 6 月 25 日办妥工商变更登记。

1999 年 6 月 30 日，经现代集团批准，根据《华东建筑设计研究院改制协议书》和新的公司章程，华东院改制为有限责任公司并更为现名，变更注册资本为人民币 3,000 万元，其中现代集团投资人民币 1,950 万元，占比 65%；新增股东上海建筑技术投资发展有限公司，投资人民币 1,050 万元，占比 35%，于 1999 年 7 月 23 日办妥工商变更登记。上述改制实收资本业经华申会计师事务所审验确认，于 1999 年 7 月 16 日出具华会发（99）第 709 号《验资报告》。

2000年11月27日,根据华东院股东会决议及2000年第013485号《上海市产权交易合同》和0000632号《上海技术产权交易所产权转让交割单》,华东院原股东上海建筑技术投资发展有限公司将其持有的华东院35%股权按基准日账面净资产比例作价人民币1,050万元转让给上海建筑设计研究院有限公司。

2007年11月18日,根据华东院股东会决议及07022027号《上海市产权交易合同》和0004259号《上海联合产权交易所产权交易凭证》,华东院原股东上海建筑设计研究院有限公司将其持有的华东院35%股权按经审计的基准日账面净资产比例作价人民币2,513.08万元转让给现代集团。

2012年12月28日,根据上海市国有资产监督管理委员会的沪国资委改革(2012)466号《关于同意上海现代建筑设计(集团)有限公司整体改制上市事宜的批复》,拟定以华东院为主体整体改制上市。现代集团通过(2012年)29号《关于同意上海建筑设计研究院有限公司等11家公司股权无偿划转的决议》、(2012年)41号《关于同意集团业务、资质和人员转移的决议》、(2012年)42号《关于同意集团资产转让予华东院的决议》和(2013年)01号《关于设立华东建筑设计研究院有限公司华东建筑设计研究总院等十一家分公司的决议》,完成以华东院为主体整体改制上市的主要业务及核心组织架构。

2015年8月26日,根据本公司重大资产置换及发行股份购买资产暨关联交易(草案)及本公司与现代集团签订的《重组协议》及《重组协议之补充协议》,华东院作为置入资产整体过户至本公司完成借壳上市,成为本公司法律主体上的子公司和会计主体上的母公司。

公司拥有的甲级或壹级行业资质如下所示:

- 1) 建筑行业(建筑工程)甲级资质;
- 2) 市政行业(给水工程、排水工程、道路工程、桥梁工程、城市隧道工程)专业甲级资质;
- 3) 水利行业设计甲级资质;
- 4) 风景园林专项设计甲级资质;
- 5) 建筑装饰工程设计专项甲级资质;
- 6) 城乡规划编制甲级资质;
- 7) 文物保护工程勘察设计甲级资质;
- 8) 工程造价咨询甲级资质;
- 9) 工程招标代理甲级资质;
- 10) 工程勘察专业类(岩土工程(勘察))甲级资质;
- 11) 工程监理(房屋建筑工程)甲级资质;
- 12) 人民防空工程建设监理甲级资质;

- 13) 房屋建筑工程施工总承包壹级资质；
 14) 建筑装修装饰工程专业承包壹级资质；
 15) 地基与基础工程专业承包壹级资质；
 16) 城市及道路照明工程专业承包壹级资质；
 17) 展览陈列工程设计与施工一体化壹级资质。

截至 2021 年 12 月 31 日，华东院注册资本为人民币 3,000 万元，由本公司 100%持有，公司类型为有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资），注册地址为上海市汉口路 151 号，总部办公地址为上海市石门二路 258 号，法定代表人为顾伟华先生；经营期限为自成立日起至不约定期限；经营范围为建筑专业建设工程设计、市政专业建设工程设计、水利专业建设工程设计、公路专业建设工程设计、风景园林建设工程专项设计、建设装饰建设工程专项设计、幕墙建设工程专项设计、钢结构建设工程专项设计、智能化建设工程专项设计、照明建设工程专项设计、消防建设工程项目管理、城乡规划编制、工程勘察和测量、特种设备（压力管道）设计、建设工程招标代理、建设工程领域内的技术服务、技术转让、技术开发和技术咨询、从事货物及技术的进出口业务、房屋建筑工程施工、公路建筑工程施工、水利水电建筑工程施工、市政公用建筑工程施工、机电安装建筑工程施工、环保建设工程专业施工、环境工程建设工程专项设计、资产管理。[依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动]

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

子公司名称	子公司级次
华东建筑集团股份有限公司	上市壳公司 ^{注1}
华东建筑设计研究院有限公司	会计上母公司 法律上一级子公司
上海建筑设计研究院有限公司（以下简称“上海院”）	一级子公司
上海华建工程建设咨询有限公司（以下简称“建设咨询”）	一级子公司
上海筑京现代建筑技术信息咨询有限公司（以下简称“筑京公司”）	二级子公司
上海现咨建设工程审图有限公司（以下简称“审图公司”）	二级子公司
上海现代申都建筑监理咨询有限公司（以下简称“申都监理”）	二级子公司
上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司（以下简称“环境院”）	一级子公司
上海现代境源环艺设计工程有限公司（以下简称“境源环艺”）	二级子公司
上海市水利工程设计研究院有限公司（以下简称“水利院”）	一级子公司
上海申元工程投资咨询有限公司（以下简称“申元咨询”）	一级子公司
上海现代建筑规划设计研究院有限公司（以下简称“现代院”）	一级子公司
华东建筑集团（国际）有限公司（以下简称“华建国际”）	一级子公司
上海韵筑投资有限公司（以下简称“韵筑投资”）	一级子公司
华建数创（上海）科技有限公司（以下简称“华建数创”）	一级子公司

华建盛裕（上海）建筑科技有限公司（以下简称“华建盛裕”）	二级子公司
上海景域园林建设发展有限公司（以下简称“景域园林”）	一级子公司
上海新乡恋文化发展有限公司（以下简称“新乡恋”）	二级子公司
上海乡遇文化旅游发展有限公司（以下简称“乡遇文化”）	三级子公司
上海景青绿环境科技有限公司（以下简称“景青绿”）	二级子公司
上海耀域园林绿化有限公司（以下简称“耀域园林”）	二级子公司
上海兰德公路工程咨询设计有限公司（以下简称“兰德咨询”）	一级子公司
上海申元岩土工程有限公司（以下简称“申元岩土”）	二级子公司
上海华瀛建筑科技有限公司（以下简称“华瀛”）	二级子公司
上海艺卡迪投资发展有限公司（以下简称“艺卡迪”）	二级子公司

注 1：如本附注三 1/（5）所述，本公司于 2015 年 7 月 1 日完成的重大资产置换及发行股份购买资产暨关联交易符合非上市公司（现代集团）以所持有的对子公司投资（华东院）等资产为对价取得上市公司（本公司）的控制权，构成反向购买的交易实质。本合并财务报表按反向购买的原则进行编制，华东院为会计主体上的母公司，本公司在合并财务报表中为子公司。

注 2：本年合并财务报表变更范围说明详见本财务报表附注八、合并范围的变更。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。以权责发生制为记账基础。公司一般采用历史成本对会计要素进行计量，在保证所确定的会计要素金额能够取得并可靠计量的前提下采用重置成本、可变现净值、现值及公允价值进行计量。

如本附注三 1/（5）所述，本公司于 2015 年完成的重大资产置换及发行股份购买资产暨关联交易符合非上市公司（现代集团）以所持有的对子公司投资（华东院）等资产为对价取得上市公司（本公司）的控制权，构成反向购买的交易实质。

由于本公司在本次重组交易时未持有构成业务的资产或负债，根据财政部 2009 年 3 月 13 日发布的《关于非上市公司购买股权实现间接上市会计处理的复函》（财会便[2009]17 号）、《财政部关于做好执行会计准则企业 2008 年年报工作的通知》（财会函[2008]60 号）和《企业会计准则第 20 号—企业合并》的相关规定，按照权益性交易的原则，不确认商誉或当期损益。

本合并财务报表按反向购买的原则，以华东院为报告主体进行编制。合并财务报表会计主体系法

律上的子公司华东院，华东院的资产、负债在并入合并财务报表时，以其在合并前的账面价值进行确认和计量。合并财务报表中权益性工具的金额包括华东院合并前权益性工具的金额以及假设在重组中为完成反向购买而新发行的权益性工具的金额，但权益性工具的结构反映的是本公司发行在外的权益性证券的数量和种类。

除上述反向购买的编制原则外，本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则—基本准则》和其他各项会计准则的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

2. 持续经营

适用 不适用

经本公司评估，自本报告期末起的 12 个月内，本公司持续经营能力良好，不存在导致对本公司持续经营能力产生重大怀疑的因素。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1. 遵循企业会计准则的声明

公司财务报表及附注系按财政部颁布的《企业会计准则》、应用指南、企业会计准则解释、中国证券监督管理委员会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定[2014 年修订]》以及相关补充规定的要求编制，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(1) 在同一控制下的企业合并中，公司作为购买方取得对其他参与合并企业的控制权，如以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公

积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；如以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。为企业合并发行的债券或承担其他债务支付的手续费、佣金等，应当计入所发行债券及其他债务的初始计量金额。企业合并中发行权益性证券发生的手续费、佣金等费用，应当抵减权益性证券溢价收入，溢价收入不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 公司对外合并如属非同一控制下的企业合并，按下列情况确定长期股权投资的初始投资成本：

- ① 一次交换交易实现的企业合并，长期股权投资的初始投资成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值；
- ② 通过多次交换交易分步实现的企业合并，长期股权投资的初始投资成本为每一单项交易成本之和；
- ③ 为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额；
- ④ 在合并合同或协议中对可能影响合并成本的未来事项作出约定的，在购买日如果估计未来事项很可能发生并且对合并成本的影响金额能够可靠计量的，将其计入长期股权投资的初始投资成本。

(3) 公司对外合并如属非同一控制下的企业合并，对长期股权投资的初始投资成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

对长期股权投资的初始投资成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，按照下列方法处理：

- ① 对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核；
- ② 经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。母公司应当将其全部子公司纳入合并财务报表的合并范围。子公司，是指被公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等)。

如果母公司是投资性主体，则母公司应当仅将其投资活动提供相关服务的子公司(如有)纳入合并范围并编制合并财务报表；其他子公司不应当予以合并，母公司对其他子公司的投资应当按照公允价值计量且其变动计入当期损益。当母公司同时满足下列条件时，该母公司属于投资性主体：

- (1) 该母公司是以向投资者提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金；
- (2) 该母公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报；
- (3) 该母公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

编制合并报表时，公司与被合并子公司采用的统一的会计政策和期间。合并财务报表以公司和子公司的财务报表为基础，在抵销公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响后，由公司合并编制。公司在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的年初数。因非同一控制下企业合并增加的子公司，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的年初数。公司在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司，将该子公司合并当期年初至报告期末的收入、费用、利润及现金流量纳入合并利润表及现金流量表。因非同一控制下企业合并增加的子公司，将该子公司购买日至报告期末的收入、费用、利润及现金流量纳入合并利润表及现金流量表。公司在报告期内处置子公司，将该子公司年初至处置日的收入、费用、利润及现金流量纳入合并利润表及现金流量表。

母公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

企业因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；

- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。公司按照权益法对合营企业的投资进行会计处理。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币交易在初始确认时，采用交易发生当日中国人民银行公布的人民币外汇牌价中间价将外币金额折算为人民币金额。

(2) 于资产负债表日，按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目进行处理：

① 外币货币性项目，采用资产负债表日中国人民银行公布的人民币外汇牌价中间价折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

② 以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，并根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

货币性项目，是指公司持有的货币资金和将以固定或可确定的金额收取的资产或者偿付的负债。

非货币性项目，是指货币性项目以外的项目。

(3) 境外经营实体的外币财务报表的折算方法：

① 资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；

② 利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算(或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率折算)；

③ 按照上述①、②折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目下单独列示。

(4) 公司对处于恶性通货膨胀经济中的境外经营的财务报表，按照下列方法进行折算：

对资产负债表项目运用一般物价指数予以重述，对利润表项目运用一般物价指数变动予以重述，再按照最近资产负债表日的即期汇率进行折算。

在境外经营不再处于恶性通货膨胀经济中时，停止重述，按照停止之日的价格水平重述的财务报表进行折算。

(5) 公司在处置境外经营时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益；部分处置境外经营的，按处置的比例计算处置部分的外币财务报表折算差额，转入处置当期损益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(1) 金融资产

①分类和初始计量

公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。

因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

1) 债务工具

公司持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

<1> 以摊余成本计量：

公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据及应收账款、合同资产、其他应收款、债权投资、租赁应收款和长期应收款等。公司将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

<2> 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产列示为其他债权投资，自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

<3> 以公允价值计量且其变动计入当期损益：

公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产。在初始确认时，公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

2) 权益工具

公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。该指定一经做出，不得撤销。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

对于非交易性权益工具投资，公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

②减值

公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，公司按照未来 12 个月内的预期信用损

失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据及应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，公司均可以按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

1) 信用风险显著增加判断标准

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量或定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- <1> 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例。
- <2> 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。
- <3> 上限指标为债务人合同付款(包括本金和利息)一般逾期超过 30 天，最长不超过 90 天。

2) 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- <1>发行方或债务人发生重大财务困难；
- <2>债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- <3>债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- <4>债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- <5>发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- <6>以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

<1>违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。公司的违约概率以历史信用损失模型结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；

<2>违约损失率是指公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

<3>违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，公司应被偿付的金额。

4) 前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合依据
应收票据--低风险组合-银行承兑汇票	未逾期的银行承兑汇票
应收票据--低风险组合-商业承兑汇票	承兑人为国有企业、非 ST 上市公司、信用良好且历史不存在到期未承兑情形的公司或存在相关担保的商业承兑汇票
应收票据--中高风险组合	除分类为低风险应收票据外的其他应收票据
应收账款--设计咨询业务组合	建筑设计业务、工程技术咨询管理与勘察业务产生的应收账款
应收账款--工程承包业务组合	除合同中包含重大融资成分外工程承包业务产生的应收账款
应收账款--信息化业务组合	信息化服务及销售业务产生的应收账款
应收账款--其他业务组合	其他业务产生的应收账款

长期应收款--重大融资业务组合	合同中包含重大融资成分的业务产生的应收款项
其他应收款--合并范围内关联方组合	因本公司开立集团资金池主账户实现集团内资金统筹而对合并范围内关联方日常资金划拨及零星代垫费用款项
其他应收款--押金及保证金组合	为承接和执行业务而支付各类投标保证金、履约保证金以及因房屋和其他资产租赁而支付各类押金
其他应收款--员工备用金组合	经审批由员工支取的用于日常经营活动的备用金
其他应收款--账龄组合	除上述三类组合外其余因资金垫付或拆借发生的往来款
合同资产--工程承包服务组合	除合同中包含重大融资成分外工程承包业务按合同约定结算比例产生的已完工未结算资产
合同资产--工程质保金组合	工程承包业务合同约定的质保金

<1>对于划分为组合的应收票据，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

<2>对于划分为组合的应收账款和合同资产，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

<3>对于划分为组合的其他应收款和长期应收款，公司采用三阶段模型。模型中参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，公司及其子公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司及其子公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

③ 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 该金融资产已转移，且公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 3) 该金融资产已转移，虽然公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

④ 核销

如果公司及其子公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在公司及其子公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照公司及其子公司收到到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

除下列各项外，公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：

- ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- ②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。
- ③不属于本条第①项或第②项情形的财务担保合同，以及不属于本条第①项情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。在非同一控制下的企业合并中，公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，公司可以将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该指定满足下列条件之一：

- 1) 能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在公司内部以此为基础向关键管理人员报告。该指定一经做出，不得撤销。

公司的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，公司终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

(3) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(4) 后续计量

初始确认后，公司对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

初始确认后，公司对不同类别的金融负债，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或以其他适当方法进行后续计量。

金融资产或金融负债的摊余成本，以该金融资产或金融负债的初始确认金额经下列调整后的结果确定：

- ①扣除已偿还的本金。
- ②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额。
- ③扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

公司按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：

- 1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。公司按照上述政策对金融资产的摊余成本运用实际利率法计算利息收入的，若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改

善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述政策之后发生的某一事件相联系（如债务人的信用评级被上调），公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

应收票据的预期信用损失确定方法及会计处理方法详见附注五、10、金融工具。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、10、金融工具。

13. 应收款项融资

√适用 □不适用

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见附注五、10、金融工具，在报表中列示为应收款项融资：

- (1) 合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；
- (2) 本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、10、金融工具。

15. 存货

√适用 □不适用

(1) 存货的分类

存货包括库存商品、发出商品、合同履约成本等。其中“合同履约成本”详见 39、“合同成本”。

(2) 发出存货的计价方法

发出存货时采用按项目的个别计价法计价。

(3) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

各类存货可变现净值的确定依据如下：

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

③资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，应当分别确定其可变现净值，并与其相对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。存货跌价准备按单个存货项目(或存货类别)计提，与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。

(4) 存货的盘存制度

存货的盘存制度采用永续盘存制。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

合同资产，指已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，该收款权利应作为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

详见附注五、10、金融工具。

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

(1) 持有待售的非流动资产和处置组确认标准

公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第8号—资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

(2) 会计处理方法

初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号—持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：

①划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；

②可收回金额。

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

长期应收款预期信用损失的确认方法及会计处理方法详见附注五、10、金融工具。

21. 长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资是指公司对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对其合营企业的投资。

(1) 投资成本确定

除对外合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

- ①以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；
- ②以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；
- ③通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，其初始投资成本应当按照《企业会计准则第 7 号—非货币性资产交换》确定；
- ④通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本应当按照《企业会计准则第 12 号—债务重组》确定。

(2) 后续计量及损益确认方法

- ①下列长期股权投资采用成本法核算：

公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

采用成本法核算的长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资应当调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

- ②对被投资单位具有共同控制(指合营企业)或重大影响的长期股权投资，按照采用权益法核算。

长期股权投资采用权益法核算时，对长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；对长期股权投资的投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

在权益法核算时，当取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益，并调整长期股权投资的账面价值。投资企业按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，公司对被投资企业负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，投资企业在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

长期股权投资按照权益法核算在确认投资损益时，先对被投资单位的净利润进行取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值、会计政策和会计期间方面的调整，再按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。

与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

(4) 长期股权投资的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、30、长期资产减值。

22. 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

对投资性房地产按直线法按下列使用寿命及预计净残值率计提折旧或进行摊销：

名称	使用寿命	预计净残值率	年折旧率或摊销率
房屋及建筑物	35 年	5%	2.71%

(2) 投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、30、长期资产减值。

23. 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

(1) 固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产同时满足下列条件的，才能予以确认：

①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；

②该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20 年、35 年	5%	4.75%、2.71%
专用设备	年限平均法	5 年	5%	19.00%
运输工具	年限平均法	4 年	10%	22.50%
办公家具	年限平均法	5 年	5%	19.00%
电子设备	年限平均法	3 年	0.5%	33.17%
其他设备	年限平均法	5 年	5%	19.00%

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、30、长期资产减值。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

□适用 √不适用

24. 在建工程

√适用 □不适用

(1) 包括公司基建、更新改造等发生的支出，该项支出包含工程物资；

(2) 在建工程达到预定可使用状态时转入固定资产。

(3) 在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、30、长期资产减值。

25. 借款费用

√适用 □不适用

(1) 公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长的时间的(通常是指1年及1年以上)购建或者生产活动才能达到预定可使用可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。其他借款费用，应当在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

(2) 借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

①资产支出已发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而支付的现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过3个月的，

暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购

建或者生产活动重新开始。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态必要的程序，借款费用的资本化则继续进行。

(3) 在资本化期间内，每一会计期间的利息(包括折价或溢价的摊销)资本化金额，按照下列规定确定：

①为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

②为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用的一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率确定。

借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间相应摊销的折价或者溢价的金额，调整每期利息金额。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，不超过当期相关借款实际发生的利息金额。

(4) 专门借款发生的辅助费用，在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，在发生时根据其发生额予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本；在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

使用权资产类别主要包括房屋建筑物、电子设备等。

(1) 使用权资产确认条件

使用权资产是指公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。公司在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。使用权资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 使用权资产的初始计量

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- ①租赁负债的初始计量金额；
- ②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- ③承租人发生的初始直接费用；
- ④承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

（3）使用权资产的后续计量

采用成本模式对使用权资产进行后续计量。

对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（4）各类使用权资产折旧方法

本公司在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期实现方式做出决定，以直线法对使用权资产计提折旧。本公司参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧，详见附注五、23、固定资产。

（5）按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

（6）使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法详见附注五、30、长期资产减值。

29. 无形资产

（1）. 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

（1）无形资产，是指企业拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。无形资产按照成本进行初始计量。于取得无形资产时分析判断其使用寿命。

（2）公司确定无形资产使用寿命通常考虑的因素：

- ①运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；
- ②技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；
- ③以该资产生产的产品或提供服务的市场需求情况；
- ④现在或潜在的竞争者预期采取的行动；
- ⑤为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；

⑥对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；

⑦与企业持有其他资产使用寿命的关联性等。

无法预见无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

(3) 对于使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按直线法摊销。公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计不同的，将改变摊销期限和摊销方法。

对于使用寿命有限的无形资产，在采用直线法计算摊销额时，各项无形资产的使用寿命、预计净残值率如下：

名称	使用年限	预计净残值率
专利权	法律规定的有效年限	-
软件著作权	法律规定的保护期和预计使用年限两者孰短	-
软件	合同规定的收益年限或法律规定的有效年限两者孰短；未规定的按 4 年	-
行业资质	10 年	-
合同权益	3 年	-

使用寿命不确定的无形资产不进行摊销，在期末对其进行减值测试。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

① 内部研究开发项目的支出，包括研究阶段支出与开发阶段支出，其中：

- 1) 研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。
- 2) 开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

② 内部研究开发项目在研究阶段的支出于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、30、长期资产减值。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

对于固定资产、使用权资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）和该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）两者之间较高者，同时也不低于零。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用是公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在1年以上(不含1年)的各项费用。长期待摊费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益的，则将其尚未摊销的摊余价值全部转入当期损益。

长期待摊费用按照直线法平均摊销，其中房屋装修费用的摊销年限如下：

房屋装修费用	摊销年限
发生金额在100万元以下(含100万元)	直接计入当期损益
发生金额在100万元至1,000万元(含1,000万元)	3年
发生金额在1,000万元至8,000万元(含8,000万元)	6年
发生金额在8,000万元以上	10年

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

合同负债反映已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应付款

项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬是指公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬。

短期薪酬包括职工工资、奖金、津贴和补贴，职工福利费、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费，住房公积金、工会经费和职工教育经费，短期带薪缺勤、短期利润分享计划，非货币性福利以及其他短期薪酬。

短期薪酬在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利是指公司为获得员工提供的服务而在职工退休或与公司解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，公司不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

于报告期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- ① 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。
- ② 设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。
- ③ 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，上述第①项和第②项应计入当期损益；第③项应计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益中确认的金额。

在设定受益计划下，在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：

- 1) 修改设定受益计划时。
- 2) 企业确认相关重组费用或辞退福利时。

在设定受益计划结算时，确认一项结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。

公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬，包括长期带薪缺勤、长期残疾福利、长期利润分享计划等。

企业向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，适用于上述设定提存计划的有关规定进行处理。

除符合设定提存计划条件的情形外，按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，企业应当将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- ① 服务成本。
- ② 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
- ③ 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债

√适用 □不适用

于租赁期开始日，除短期租赁和低价值资产租赁外，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。在计算租赁付款额的现值时，采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

35. 预计负债

√适用 □不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，确认为预计负债：

- (1) 该义务是企业承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出企业；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债应当按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。

36. 股份支付

√适用 □不适用

(1) 股份支付的种类

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

以权益结算的股份支付，是指企业为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易，这里所指的权益工具是企业自身权益工具。

以现金结算的股份支付，是指企业为获取服务承担以股份或其他权益工具为基础计算确定的交付现金或其他资产义务的交易。

(2) 权益工具公允价值的确定方法。

本公司以发行自身权益工具实施的限制性股票激励计划，权益工具的公允价值按该激励计划经本公司股东大会审议通过之日的收盘价确定。

(3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据。

以资产负债表日最新取得的可行权职工人数、报告年度经审计的可行权业绩指标完成情况等后续信息为可行权权益工具最佳估计的依据。

(4) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

① 授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

在资产负债表日，后续信息表明可行权权益工具的数量与以前估计不同的，进行调整，并在可行权日调整至实际可行权的权益工具数量。

对于权益结算的股份支付，在可行权日之后不再对已确认的成本费用和所有者权益总额进行调整。在行权日根据行权情况，确认股本和股本溢价，同时结转等待期内确认的资本公积(其他资本公积)。

② 授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，应当在授予日以企业承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。

完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，对可行权情况的最佳估计为基础，按照企业承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

收入确认和计量所采用的会计政策

(1) 收入确认原则

与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：

- ① 合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；
- ② 合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；
- ③ 合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；
- ④ 合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；
- ⑤ 因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。然后确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，并且在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制企业履约过程中在建的商品；
- 3) 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，在该时段内按照履约进度确认收入。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，应考虑下列迹象：

- 〈1〉 企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- 〈2〉 企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- 〈3〉 企业已将该商品实物转移到客户，即客户已实物占有该商品；
- 〈4〉 企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- 〈5〉 客户已接受该商品；
- 〈6〉 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 根据上述原则，公司根据不同的业务类型确认收入的具体标准如下：

① 按履约进度确认的收入

本公司提供的建筑行业相关工程设计、工程咨询、工程勘察、工程检测等专业技术服务，由于本公司履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且当本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项的，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。

本公司提供的建筑行业相关工程承包服务，属于客户能够控制本公司履约过程中在建项目，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。

本公司提供的建筑行业相关项目管理、工程监理服务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。

本公司按照产出法确定提供服务的履约进度，即根据合同约定履约义务的各个阶段，在提交阶段成果并取得外部证据如客户签收证明、政府批文、第三方审验证明或其他能够证明该阶段工作已完成的合理证据时，按照该阶段合同约定的累计收款额占合同总金额的比例，确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

② 按时点确认的收入

本公司销售与建筑行业相关的软硬件、提供与建筑行业相关的软硬件集成服务，以及前述本公司提供的建筑行业相关工程设计、工程咨询、工程勘察、工程检测等专业技术服务，虽然本公司履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，但当合同条款不支持本公司在整个合同期间内就累计至今已完成的履约部分收取款项权利的，属于在某一时点履行的履约义务。

与建筑行业相关的软硬件销售，在本公司已按合同约定将产品交付给客户、完成产品的安装调试并经客户验收通过且出具书面的验收文件时，确认销售收入。

与建筑行业相关的软硬件集成服务，公司与客户签署的系统集成合同，向客户提供合同约定功能的信息系统或软件平台解决方案，解决方案中包括硬件、软件以及安装调试等多项承诺组合。如合同约定为平台+组件的交付模式，且每一个组件模块可单独发挥功能、单独定价及交付，该些组件之间互相不构成修订或定制，与合同中承诺其他产品或服务也不存在重大关联、且客户能从单个组件中单独获益的，公司将每个组件模块作为单项履约义务，在完成安装调试交付经客户验收

确认时确认收入。如合同约定为整体集成方案的交付模式，在本公司根据合同完成整体集成方案并交付给客户，经客户或由客户指定的第三方最终验收通过并出具书面的终验文件时确认收入。

上述按时点确认的收入中工程设计、工程咨询、工程勘察、工程检测等专业技术服务，在提供的服务项目全部完成且并取得外部证据如客户签收证明、政府批文、第三方审验证明或其他能够证明该工作已完成的合理证据时，确认项目服务收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即为履行合同发生的成本，不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- ① 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- ② 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- ③ 该成本预期能够收回。

合同取得成本，即为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（例如：销售佣金等）。该资产摊销期限不超过一年的，可以在发生时计入当期损益。

企业为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（例如：无论是否取得合同均会发生的差旅费、投标费、为准备投标资料发生的相关费用等），应当在发生时计入当期损益，除非这些支出明确由客户承担。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于下列第①项减去第②项的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- ① 因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；
- ② 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得企业上述第①项减去第②项后的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

适用 不适用

政府补助，是公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

(1) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，是指企业取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与公司日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益。与公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

(2) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

企业对于综合性项目的政府补助，需要将其分解为与资产相关的部分和与收益相关的部分，分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

与公司日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益。与公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

企业取得政策性优惠贷款贴息的，应当区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给企业两种情况：

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，企业可以选择下列方法之一进行会计处理：以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给企业，企业应当将对应的贴息冲减相关借款费用。

(3) 政府补助的确认时点

政府补助为货币性资产的，应当按照收到的金额计量。按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认；政府补助为非货币性资产的，应当按照取得非货币性资产所有权风险和报酬转移时确认政府补助实现。其中非货币性资产按公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

已确认的政府补助需要返还时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税采用资产负债表债务法进行核算。于资产负债表日，分析比较资产、负债的账面价值与其计税基础，两者之间存在差异的，确认递延所得税资产、递延所得税负债及相应的递延所得税费用(或收益)。在计算确定当期所得税(即当期应交所得税)以及递延所得税费用(或收益)的基础上，将两者之和确认为利润表中的所得税费用(或收益)，但不包括直接计入所有者权益的交易或事项的所得税影响。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，应当减记递延所得税资产的账面价值。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

采用直线法或其他系统、合理的摊销方法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

于租赁期开始日，确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 适用于执行新租赁准则

租赁是指让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，评估合同是否为租赁或包含租赁。

① 公司作为承租人

租赁资产的类别主要为房屋建筑物、电子设备等。

1) 初始计量

在租赁期开始日，将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

2) 后续计量

参照《企业会计准则第4号—固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注五、28“使用权资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

3) 租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

4) 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁，采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

② 公司作为出租人

在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的已被公司处置或划归为持有待售的、在经营和编制财务报表时能够单独区分的组成部分：

- ① 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个主要经营地区；
- ② 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个主要经营地区进行处置计划的一部分；
- ③ 该组成部分是仅仅为了再出售而取得的子公司。

终止经营的会计处理方法参见本附注五、17“持有待售资产”相关描述。

(2) 商誉

商誉为非同一控制下企业合并其初始合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。公司对商誉不摊销，以成本减累计减值准备后的金额计量，在合并资产负债表上单独列示。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
首次执行新租赁准则，财政部于2018年12月7日颁布了《关于修订印发〈企业会计准则第21号—租赁〉的通知》(财会[2018]35号)，要求其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起执行。	经本公司第十届董事会第七次会议审议通过	详见本财务报表附注五/44/(3)

其他说明

根据新租赁准则的规定，对于首次执行日前已存在的合同，公司选择重新评估其是否为租赁或者包含租赁。对作为承租人的租赁合同，公司选择仅对2021年1月1日尚未完成的租赁合同的累计影响数进行调整。首次执行的累积影响金额调整首次执行当期期初（即2021年1月1日）的留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。其中，对首次执行日的经营租赁，作为承租人根据剩余租赁付款额按首次执行日的增量借款利率折现的现值计量租赁负债；原租赁准则下按照权责发生制计提的应付未付租金，纳入剩余租赁付款额中。

公司根据每项租赁选择按照下列原则计量使用权资产：假设自租赁期开始日即采用新租赁准则的账面价值（采用首次执行日的增量借款利率作为折现率），并按照《企业会计准则第8号—资产减值》的规定，对使用权资产进行减值测试并进行相应会计处理。

(2). 重要会计估计变更

√适用 □不适用

会计估计变更的内容和原因	审批程序	开始适用的时点	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
为了使公司房屋装修费摊销年限与经营租入资产使用寿命更加接近，更加公允、恰当地反映公司的会计信息和财务状况，公司依照企业会计准则等相关规定，对长期待摊费用—房屋装修费的摊销年限	经本公司第十届董事会第七次会议审议通过	2021年4月1日	公司于2021年11月迁入世博滨江大厦北座，按照公司发生的世博滨江大厦北座装修费用测算，房屋装修费用摊销年限变更后，减少2021年长期待摊费用摊销额

会计估计进行变更。			69 万元，同时将增加归属于母公司股东权益及净利润 58 万元。
-----------	--	--	----------------------------------

其他说明

无

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

√ 适用 □ 不适用

合并资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	2,187,534,362.18	2,187,534,362.18	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	132,765,578.64	132,765,578.64	
应收账款	2,533,053,871.24	2,533,053,871.24	
应收款项融资			
预付款项	10,754,022.97	10,245,268.69	-508,754.28
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	147,998,555.43	147,998,555.43	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	2,297,582,689.45	2,297,582,689.45	
合同资产	1,330,244,267.38	1,330,244,267.38	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	102,262,618.81	102,262,618.81	
其他流动资产	44,473,450.65	44,473,450.65	
流动资产合计	8,786,669,416.75	8,786,160,662.47	-508,754.28
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	125,591,513.64	125,591,513.64	
长期股权投资	443,093,439.75	443,093,439.75	
其他权益工具投资	9,807,700.00	9,807,700.00	
其他非流动金融资产	866,225,063.86	866,225,063.86	
投资性房地产	84,175,312.13	84,175,312.13	
固定资产	1,001,086,309.46	1,001,086,309.46	
在建工程	22,571,341.08	22,571,341.08	
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产		273,325,619.37	273,325,619.37
无形资产	74,745,598.77	74,745,598.77	
开发支出	21,470,944.01	21,470,944.01	
商誉	67,027,461.43	67,027,461.43	
长期待摊费用	26,746,471.99	26,746,471.99	
递延所得税资产	88,265,627.33	88,265,627.33	
其他非流动资产			
非流动资产合计	2,830,806,783.45	3,104,132,402.82	273,325,619.37
资产总计	11,617,476,200.20	11,890,293,065.29	272,816,865.09
流动负债：			
短期借款	439,128,363.53	439,128,363.53	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	5,170,886.00	5,170,886.00	
应付账款	4,029,185,757.56	4,029,185,757.56	
预收款项	12,600.00	12,600.00	
合同负债	2,274,140,908.51	2,274,140,908.51	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	694,935,441.62	694,935,441.62	
应交税费	274,396,171.35	274,396,171.35	
其他应付款	413,937,350.46	413,937,350.46	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	128,178,819.45	254,560,972.55	126,382,153.10
其他流动负债	4,831,749.33	4,831,749.33	
流动负债合计	8,263,918,047.81	8,390,300,200.91	126,382,153.10
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	5,000,000.00	5,000,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		165,755,299.27	165,755,299.27
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		13,943,176.19	13,943,176.19
递延收益	25,656,593.20	25,656,593.20	
递延所得税负债	22,652,659.64	22,652,659.64	
其他非流动负债			
非流动负债合计	53,309,252.84	233,007,728.30	179,698,475.46
负债合计	8,317,227,300.65	8,623,307,929.21	306,080,628.56

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	58,823,529.00	58,823,529.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,447,474,819.87	1,447,474,819.87	
减：库存股			
其他综合收益	28,813,376.25	28,813,376.25	
专项储备			
盈余公积	88,461,630.02	88,461,630.02	
一般风险准备			
未分配利润	1,358,591,326.80	1,325,625,497.21	-32,965,829.59
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	2,982,164,681.94	2,949,198,852.35	-32,965,829.59
少数股东权益	318,084,217.61	317,786,283.73	-297,933.88
所有者权益（或股东权益）合计	3,300,248,899.55	3,266,985,136.08	-33,263,763.47
负债和所有者权益（或股东权益）总计	11,617,476,200.20	11,890,293,065.29	272,816,865.09

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

公司于2021年1月1日计入资产负债表的租赁负债所采用的增量借款利率的加权平均值为：租赁期在5年以上的为3.92%，租赁期在5年以下的为3.8%。公司2020年度财务报表中披露的2020年末重大经营租赁的尚未支付的最低租赁付款额按2021年1月1日增量借款利率折现的现值为273,325,619.37元，与首次执行日租赁负债的差额为-33,263,763.47元调整留存收益。

2021年起首次执行新租赁准则调整对母公司资产负债表年初数没有影响。

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,348,320,889.97	1,348,320,889.97	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	1,134,347.46	1,134,347.46	
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款	1,357,442,811.68	1,357,442,811.68	
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	42,846,751.90	42,846,751.90	
流动资产合计	2,749,744,801.01	2,749,744,801.01	

非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	2,678,758,311.53	2,678,758,311.53	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产	684,196,297.13	684,196,297.13	
固定资产	179,236,771.65	179,236,771.65	
在建工程	22,281,243.99	22,281,243.99	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	6,752,886.89	6,752,886.89	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计	3,571,225,511.19	3,571,225,511.19	
资产总计	6,320,970,312.20	6,320,970,312.20	
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	4,851,127.50	4,851,127.50	
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬	13,236,886.20	13,236,886.20	
应交税费	2,697,129.50	2,697,129.50	
其他应付款	275,239,787.37	275,239,787.37	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	2,861,660,380.23	2,861,660,380.23	
流动负债合计	3,157,685,310.80	3,157,685,310.80	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	1,473,446.99	1,473,446.99	
递延所得税负债			

其他非流动负债			
非流动负债合计	1,473,446.99	1,473,446.99	
负债合计	3,159,158,757.79	3,159,158,757.79	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	533,901,758.00	533,901,758.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,214,690,040.84	2,214,690,040.84	
减：库存股	74,499,283.20	74,499,283.20	
其他综合收益	-716,321.21	-716,321.21	
专项储备			
盈余公积	85,059,506.99	85,059,506.99	
未分配利润	403,375,852.99	403,375,852.99	
所有者权益（或股东权益）合计	3,161,811,554.41	3,161,811,554.41	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	6,320,970,312.20	6,320,970,312.20	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

1、重大会计判断和估计

公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

1) 收入确认

如本附注五、38、“收入”所述，在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：

识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；履约进度的确定等。

企业主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

2) 与租赁相关的重大会计判断和估计

<1> 租赁的识别

公司在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

<2> 租赁的分类

公司作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

<3> 租赁负债

公司作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，公司对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，公司综合考虑与本集团行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

3) 金融工具减值

公司采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，公司根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

4) 存货跌价准备

公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

5) 金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时公司需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

6) 长期资产减值准备

公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

7) 商誉减值准备

在对商誉进行减值测试时，需计算包含商誉的相关资产组或者资产组组合的预计未来现金流量现值，并需要对该资产组或资产组组合的未来现金流量进行预计，同时确定一个适当地反映当前市场货币时间价值和资产特定风险的税前利率。

8) 折旧和摊销

公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

9) 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

10) 所得税

公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

11) 预计负债

公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对退租将会产生的复原成本等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出公司的情况下，公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

2、其他主要会计政策、会计估计和财务报表编制方法

分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部。并在财务报表附注中披露各报告分部的财务信息，包括主营业务收入，主营业务成本，资产总额，负债总额等。

经营分部，是指公司内同时满足下列条件的组成部分：

- 1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- 2) 企业管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配资源、评价其业绩；
- 3) 企业能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税；应纳税销售额乘以征收率（小规模纳税人）	3%，6%，9%，13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税额	1%，5%，7%
教育费附加	按实际缴纳的增值税额	5%
企业所得税	按应纳税所得额	15%，16.50%，20%，25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
华东建筑设计研究院有限公司	15.00%
上海建筑设计研究院有限公司	15.00%
上海华建工程建设咨询有限公司	15.00%
上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司	15.00%
上海市水利工程设计研究院有限公司	15.00%
上海申元工程投资咨询有限公司	15.00%
上海申元岩土工程有限公司	15.00%
华建数创(上海)科技有限公司	15.00%
华东建筑集团(国际)有限公司	16.50%
上海现代申都建筑监理咨询有限公司	20.00%
上海耀域园林绿化有限公司	20.00%
上海华瀛建筑科技有限公司	20.00%
上海兰德公路工程咨询设计有限公司	20.00%

2. 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 华东院于 2020 年换取由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同颁发的 GR2020310003060 号高新技术企业资格证书，有效期自 2020 年 11 月 12 日至 2023 年 11 月 12 日，本报告期内企业所得税税率为 15%。

(2) 子公司上海院于 2020 年换取由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同颁发的 GR202031000121 号高新技术企业资格证书，有效期自 2020 年 11 月 12 日至 2023 年 11 月 12 日，本报告期内企业所得税税率为 15%。

(3) 子公司建设咨询于 2019 年取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同颁发的 GR201931000409 号高新技术企业证书，本报告期内企业所得税税率为 15%。

(4) 子公司水利院于 2020 年换取由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同颁发的 GR202031000456 号高新技术企业资格证书，有效期自 2020 年 11 月 12 日至 2023 年 11 月 12 日，本报告期内企业所得税税率为 15%。

(5) 子公司环境院于 2019 年换取由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同颁发的 GR201931001439 号高新技术企业证书，本报告期内企业所得税税率为 15%。

(6) 子公司申元咨询于 2020 年取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同颁发的 GR202031004505 号高新技术企业资格证书，有效期自 2020 年 11 月 18 日至 2023 年 11 月 18 日，本报告期内企业所得税税率为 15%。

(7) 子公司申元岩土于 2019 年取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同颁发的 GR201931002029 号高新技术企业证书，本报告期内企业所得税税率为 15%。

(8) 子公司华建数创于 2019 年取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同颁发的 GR201931003617 号高新技术企业证书，本报告期内企业所得税税率为 15%。

(9) 子公司兰德咨询于 2020 年换取由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局共同颁发的 GR202031001439 号高新技术企业资格证书，有效期自 2020 年 11 月 12 日至 2023 年 11 月 12 日。本报告期内公司选择适用小微企业税收优惠。

(10) 子公司华建国际注册于香港，本报告期内适用香港利得税 16.5% 税率。

(11) 根据财政部、税务总局发布的《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税[2019]13 号）：“自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。”根据财政部、税务总局发布的《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）：“对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，在财税[2019]13 号第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税，执行期限为 2021 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日”。子公司华瀛、兰德咨询、申都监理、耀域园林等本报告期应纳税所得额不超过 300 万元，适用的所得税税率为 20%。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	383,582.00	405,582.98
银行存款	2,668,450,554.10	2,171,454,252.97
其他货币资金	47,362,299.11	15,674,526.23
合计	2,716,196,435.21	2,187,534,362.18
其中：存放在境外的款项总额	8,433,710.95	5,064,709.66

其他说明

所有权受到限制的货币资金

项目	期末余额	期初余额
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	45,971,814.89	14,626,515.36

注：因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项具体情况详见本财务报表附注七、81、所有权或使用权受到限制的资产。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	13,419,325.70	
其中：		
业绩补偿款	13,419,325.70	
合计	13,419,325.70	

其他说明：

适用 不适用

本公司购买景域园林 51%股权时，与景域园林原自然人股东签署了《华东建筑集团股份有限公司与刘东波、牟万东、杨青、朱国宝、朱晨富关于上海景域园林建设发展有限公司之业绩承诺协议》（以下简称“业绩承诺协议”）。根据业绩承诺协议，原自然人股东对景域园林自股权转让完成后连续四个会计年度（含完成当年 2019 年）的经营业绩作出如下承诺：景域园林于 2019 年度、2020 年度、2021 年度、2022 年度实现扣除非经常性损益（但业绩承诺期内各年度标的公司收到的政府补助除外）后的归属于公司所有者的净利润（以下简称“承诺净利润”）分别不低于人民币 6,450 万元、人民币 7,100 万元、人民币 7,810 万元、人民币 8,590 万元，四年累计承诺净利润合计为人民币 29,950 万元。景域园林未完成 2021 年度业绩承诺，根据业绩承诺协议本期应确认业绩承诺补偿金额 13,419,325.70 元。

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	47,931,361.32	29,749,455.55
商业承兑票据	133,749,450.31	103,016,123.09
合计	181,680,811.63	132,765,578.64

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	16,200,000.00	
商业承兑票据		47,478,870.50
合计	16,200,000.00	47,478,870.50

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末转应收账款金额
商业承兑票据	33,178,946.88
合计	33,178,946.88

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	6,893,167.26	3.73	720,258.89	10.45	6,172,908.37					
按组合计提坏账准备	178,111,506.17	96.27	2,603,602.91	1.46	175,507,903.26	132,765,578.64	100.00			132,765,578.64
其中：										
银行承兑汇票	47,931,361.32	25.91			47,931,361.32	29,749,455.55	22.41			29,749,455.55
商业承兑汇票	130,180,144.85	70.36	2,603,602.91	2.00	127,576,541.94	103,016,123.09	77.59			103,016,123.09
合计	185,004,673.43	/	3,323,861.80	/	181,680,811.63	132,765,578.64	/		/	132,765,578.64

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
中高风险商业承兑汇票	6,893,167.26	720,258.89	10.45%	到期无法承兑风险较高
合计	6,893,167.26	720,258.89	10.45%	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 商业承兑汇票

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票	130,180,144.85	2,603,602.91	2.00
合计	130,180,144.85	2,603,602.91	2.00

按组合计提坏账的确认标准及说明

适用 不适用

本期对商业承兑汇票按账面余额的 2% 计提坏账准备。

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用**(6). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
按单项计提坏账准备		720,258.89			720,258.89
按组合计提坏账准备		2,603,602.91			2,603,602.91
合计		3,323,861.80			3,323,861.80

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(7). 本期实际核销的应收票据情况适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
6 个月以内	1,628,110,080.43
6 个月至 1 年	334,865,369.72
1 年以内小计	1,962,975,450.15
1 至 2 年	453,737,912.04
2 至 3 年	326,421,852.79
3 至 4 年	152,579,878.88
4 至 5 年	71,019,534.80
5 年以上	178,083,536.63
合计	3,144,818,165.29

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	106,784,272.32	3.40	78,207,338.48	73.24	28,576,933.84	192,492,139.82	6.18	169,709,514.74	88.16	22,782,625.08
按组合计提坏账准备	3,038,033,892.97	96.60	469,799,782.69	15.46	2,568,234,110.28	2,922,273,465.78	93.82	412,002,219.62	14.10	2,510,271,246.16
其中：										
设计咨询业务组合	1,502,211,819.64	47.76	324,530,115.22	21.60	1,177,681,704.42	1,750,279,114.06	56.19	315,457,994.94	18.02	1,434,821,119.12
工程承包业务组合	1,511,142,214.82	48.05	143,699,363.37	9.51	1,367,442,851.45	1,156,161,239.51	37.12	95,873,776.56	8.29	1,060,287,462.95
信息化业务组合	23,816,317.51	0.76	1,406,231.31	5.90	22,410,086.20	14,681,724.21	0.47	653,407.58	4.45	14,028,316.63
其他业务组合	863,541.00	0.03	164,072.79	19.00	699,468.21	1,151,388.00	0.04	17,040.54	1.48	1,134,347.46
合计	3,144,818,165.29	/	548,007,121.17	/	2,596,811,044.12	3,114,765,605.60	/	581,711,734.36	/	2,533,053,871.24

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
客户 1	25,269,240.68	20,215,392.54	80.00	回款风险较高
客户 2	11,132,075.51	5,210,736.40	46.81	按与预计可收回金额与账面金额之差额计提
客户 3	9,916,359.95	4,752,756.94	47.93	按与预计可收回金额与账面金额之差额计提
客户 4	8,489,873.53	6,791,898.82	80.00	回款风险较高
客户 5	7,705,070.78	7,705,070.78	100.00	回款风险较高
其他客户汇总	44,271,651.87	33,531,483.00	75.74	按预计可回收金额与账面余额之差额计提
合计	106,784,272.32	78,207,338.48	73.24	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:其他业务组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 至 2 年	863,541.00	164,072.79	19.00
合计	863,541.00	164,072.79	19.00

按组合计提坏账的确认标准及说明:

□适用 √不适用

组合计提项目:工程承包业务组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	898,691,156.68	15,277,749.68	1.70
6 个月至 1 年	193,246,285.20	10,048,806.82	5.20
1 年以内小计	1,091,937,441.88	25,326,556.50	2.32
1 至 2 年	218,948,133.52	35,031,701.36	16.00
2 至 3 年	113,967,054.18	29,631,434.08	26.00
3 至 4 年	51,012,522.76	21,935,384.79	43.00
4 至 5 年	12,078,537.41	8,575,761.57	71.00
5 年以上	23,198,525.07	23,198,525.07	100.00
合计	1,511,142,214.82	143,699,363.37	9.51

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

组合计提项目：信息化业务组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
6 个月以内	16,962,935.84	237,481.11	1.40
6 个月至 1 年	2,290,904.47	119,127.03	5.20
1 年以内小计	19,253,840.31	356,608.14	1.85
1 至 2 年	3,344,127.20	635,384.17	19.00
2 至 3 年	1,218,350.00	414,239.00	34.00
合计	23,816,317.51	1,406,231.31	5.90

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用**(3). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	169,709,514.74	47,055,342.09			-138,557,518.35	78,207,338.48
按组合计提坏账准备	412,002,219.62	81,166,017.76	14,909,565.08		-8,458,889.61	469,799,782.69
合计	581,711,734.36	128,221,359.85	14,909,565.08		-147,016,407.96	548,007,121.17

按组合计提坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
设计咨询业务组合	315,457,994.94	32,279,859.86	14,748,849.97		-8,458,889.61	324,530,115.22
工程承包业务组合	95,873,776.56	47,986,301.92	160,715.11			143,699,363.37
信息化业务组合	653,407.58	752,823.73				1,406,231.31
其他业务组合	17,040.54	147,032.25				164,072.79

合计	412,002,219.62	81,166,017.76	14,909,565.08		-8,458,889.61	469,799,782.69
----	----------------	---------------	---------------	--	---------------	----------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他变动说明：

- ① 因子公司华建国际外币报表折算差额导致本期坏账准备其他变动-179,929.44 元；
 ② 因子公司威尔逊公司退出合并范围减少坏账准备 146,763,705.59 元。
 ③ 因子公司华东院下属郑州分公司和华南分公司本期注销而减少坏账准备 72,772.93 元

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
公司 1	122,171,929.94	3.89	2,066,122.81
公司 2	67,198,901.97	2.14	4,849,352.54
公司 3	66,253,249.94	2.11	8,497,963.67
公司 4	63,835,322.75	2.03	30,638,303.92
公司 5	57,568,425.90	1.83	978,663.25
合计	377,027,830.50	12.00	47,030,406.19

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

本期因部分项目业主与子公司款项结算之约定，子公司华东院、申元咨询、景域园林等分别与保理公司签订了《公开型无追索权国内保理合同》，根据保理合同约定，公司将部分项目的应收账款转让给保理公司，并终止确认该些应收账款。2021 年因上述金融资产转移而终止确认的应收账款金额为 42,913,140.64 元，相应由本公司承担的保理费用为 1,484,908.02 元。

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、 应收款项融资

适用 不适用

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	12,817,347.34	99.10	10,150,885.07	99.08
1至2年	80,687.89	0.62	94,383.62	0.92
2至3年	35,710.00	0.28		
3年以上				
合计	12,933,745.23	100.00	10,245,268.69	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
期末无账龄超过1年且金额重要的预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
公司1	2,649,115.03	20.48
公司2	2,638,865.41	20.40
公司3	1,175,000.00	9.08
公司4	908,282.00	7.02
公司5	380,088.74	2.94
合计	7,751,351.18	59.92

其他说明
无

其他说明
□适用 √不适用

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	129,182,282.79	147,998,555.43
合计	129,182,282.79	147,998,555.43

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 应收股利

□适用 √不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(7). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
6 个月以内	10,213,632.96
6 个月至 1 年	78,851,157.48
1 年以内小计	89,064,790.44
1 至 2 年	76,971,930.42
2 至 3 年	19,103,590.20
3 至 4 年	8,232,169.26
4 至 5 年	13,569,653.15
5 年以上	30,226,361.30
合计	237,168,494.77

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	121,681,749.03	135,366,714.75
员工备用金	8,131,980.56	7,650,945.95
其他往来款	12,936,153.83	9,608,618.81
威尔逊公司债权款(注)	94,418,611.35	
合计	237,168,494.77	152,626,279.51

注：应收威尔逊公司债权款系 2021 年 3 月威尔逊公司破产清算退出合并范围后，公司依法享有的对威尔逊公司应收的债权款，主要包括：1) 建行纽约 580 万美元借款“内保外贷”担保于 3 月 22

日实施履约结算，本金及利息 581.47 万美元（折合人民币 3,792.58 万元）已全部结清；2) 公司累计向威尔逊公司提供的 800 万美元流动资金借款及相应利息。

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	1,173,582.48	2,777,338.00	676,803.60	4,627,724.08
2021年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	499,780.57		10,367,829.09	10,867,609.66
本期转回	174,019.80	459,900.00		633,919.80
本期转销				
本期核销				
其他变动	-984.22		93,125,782.26	93,124,798.04
2021年12月31日余额	1,498,359.03	2,317,438.00	104,170,414.95	107,986,211.98

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

因子公司华东院为子公司威尔逊公司的建设银行纽约分行短期借款 580 万美元提供保证担保并已履行担保责任代为偿还，本期随着本金及利息的偿付及威尔逊公司破产清算退出合并范围，公司将原预计的负债 3,792.58 万元全额转为信用减值准备。

公司子公司华东院累计向威尔逊公司提供的 800 万美元流动资金借款（本金折合人民币 5,520 万元），原在华东院单体层面已计提的减值准备 5,520 万元，本期随着威尔逊公司破产清算退出合并范围，在华东院层面全额确认为信用减值准备。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
押金及保证金	3,423,660.61	9,085,701.02	609,898.63		-954.22	11,898,508.78

员工备用金	38,254.74	13,495.34	6,407.10		-30.00	45,312.98
其他往来款	1,165,808.73	475,584.21	17,614.07			1,623,778.87
威尔逊公司债权款		1,292,829.09			93,125,782.26	94,418,611.35
合计	4,627,724.08	10,867,609.66	633,919.80		93,124,798.04	107,986,211.98

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
公司 1	应收债权款	94,418,611.35	6 个月以内至 2 年	39.81	94,418,611.35
公司 2	押金及保证金	18,150,000.00	5 年以上	7.65	9,075,000.00
公司 3	押金及保证金	9,687,426.88	2 至 4 年	4.08	48,437.14
公司 4	押金及保证金	6,800,000.00	1 至 2 年	2.87	34,000.00
公司 5	押金及保证金	4,182,816.99	6 个月以内	1.76	20,914.09
合计		133,238,855.22		56.17	103,596,962.58

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	578,707.99		578,707.99	576,033.99		576,033.99
信息化业务发出商品				713,770.96		713,770.96
合同履约成本	2,592,523,921.03		2,592,523,921.03	2,296,292,884.50		2,296,292,884.50
合计	2,593,102,629.02		2,593,102,629.02	2,297,582,689.45		2,297,582,689.45

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

□适用 √不适用

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

其他说明

□适用 √不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程承包业务组合	1,550,961,683.19	55,047,705.43	1,495,913,977.76	1,224,660,201.26	21,676,485.57	1,202,983,715.69
工程质保金组合	200,216,687.95	34,491,121.62	165,725,566.33	166,461,670.15	39,201,118.46	127,260,551.69
合计	1,751,178,371.14	89,538,827.05	1,661,639,544.09	1,391,121,871.41	60,877,604.03	1,330,244,267.38

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
工程承包业务组合	33,371,219.86			
工程质保金组合	894,090.54	5,604,087.38		随部分质保金的收回而冲回减值准备
合计	34,265,310.40	5,604,087.38		/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用
其他说明：
适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的分期收款提供劳务	77,795,756.82	102,262,618.81
合计	77,795,756.82	102,262,618.81

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用
其他说明
无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣、待认证进项税	47,061,320.64	43,863,253.63
预缴税费	3,821,707.63	610,197.02
合计	50,883,028.27	44,473,450.65

其他说明
无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款提供劳务				125,591,513.64		125,591,513.64	
合计				125,591,513.64		125,591,513.64	/

(2). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
二、联营企业											
上海现代建筑设计集团物业管理有限公司	873,142.86			254,784.48			273,142.84			854,784.50	
上海浦砾珐住宅工业有限公司	9,549,044.63			-572,689.11						8,976,355.52	
江西省咨询投资集团有限公司	171,144,825.09			13,310,298.71	246,542.16		10,013,000.00			174,688,665.96	
无锡市政设计研究院有限公司	123,905,533.77			18,825,977.54			8,400,000.00			134,331,511.31	
上海诚鼎华投资管理合伙企业（有限合伙）	977,175.04			597,304.46						1,574,479.50	
扬州市华建诚鼎股权投资合伙企业（有限合伙）	136,643,718.36			901,807.66						137,545,526.02	
集招（上海）企业服务有限公司		1,250,000.00		-16,416.89						1,233,583.11	
小计	443,093,439.75	1,250,000.00		33,301,066.85	246,542.16		18,686,142.84			459,204,905.92	
合计	443,093,439.75	1,250,000.00		33,301,066.85	246,542.16		18,686,142.84			459,204,905.92	

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
宁国宁港水安城市建设有限责任公司 5%股权投资	8,099,700.00	8,099,700.00
南京江北新区地下空间研究院有限公司 5%股权投资	1,500,000.00	1,500,000.00
诸暨市中暨元建设发展有限公司 0.1%股权投资	200,000.00	100,000.00
中原百货集团股份有限公司<1%股权投资	108,000.00	108,000.00
合计	9,907,700.00	9,807,700.00

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
宁国宁港水安城市建设有限责任公司 5%股权投资					不以交易为目的的初始确认时指定	不适用
南京江北新区地下空间研究院有限公司 5%股权投资					不以交易为目的的初始确认时指定	不适用
诸暨市中暨元建设发展有限公司 0.1%股权投资					不以交易为目的的初始确认时指定	不适用

中原百货集团股份有限公司<1%股权投资		31,164.00			不以交易为目的初始确认时指定	不适用
---------------------	--	-----------	--	--	----------------	-----

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
上海银行(601229)股票 845,441 股(注 1)	6,027,994.33	6,628,257.44
*ST 海航(600221)股票 321 股(注 1)	597.06	
*ST 基础(600515)股票 439,809 股(注 1)	1,992,334.77	
建研科技股份有限公司 3.12%股权投资	2,000,000.00	2,000,000.00
华建新时代(武汉)工程设计有限公司 5%股权投资	3,053,000.00	3,053,000.00
上海城创城市更新股权投资基金合伙企业 11%股权投资	104,573,795.03	96,901,027.22
上海申通金浦一期新产业股权投资基金合伙企业 12.48%股权投资(注 2)	100,170,876.71	400,683,506.85
上海联升承源创业投资合伙企业(有限合伙) 9.90%股权投资	112,432,070.82	119,317,063.11
民生证券股份有限公司 0.64%股权投资	122,314,980.00	112,417,340.58
上海新江湾城投资发展有限公司 4%股权投资(注 3)		125,224,868.66
合计	452,565,648.72	866,225,063.86

其他说明：

适用 不适用

注 1：上海银行、*ST 海航、*ST 基础股票为上市流通股，因管理层暂无出售计划而将其于其他非流动金融资产列示，期末公允价值按上海证券交易所 2021 年 12 月最后一个交易日之收盘价确定。

注 2：2021 年 3 月 26 日，公司第十届董事会第六次会议（临时会议）审议通过了《关于协议转让申通金浦基金部分份额暨关联交易项目的议案》，同意由韵筑公司以 2020 年 12 月 31 日为基准日持有的申通金浦基金资产评估备案的评估值为作价基础，向上海国盛（集团）有限公司的全资子公司上海国盛集团投资有限公司协议转让其中的申通金浦基金 3 亿元份额。

注 3：2021 年 6 月 9 日，公司第十届董事会第九次会议（临时会议）审议通过了《关于协议转让新江湾城公司 4%股权暨关联交易项目的议案》，同意由韵筑公司转让其持有的新江湾城公司 4%股权给交易对方现代集团。2021 年 6 月 25 日，韵筑公司与现代集团就该笔股权交易签署了《上海市产权交易合同》，确定交易价款为 12,540.59 万元，由于新江湾城公司已于 2021 年 4 月 16 日向韵筑公司支付 2020 年度分配利润 400 万元，调整后最终股权交易的支付价款为 12,140.59 万元。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	93,973,528.22	93,973,528.22
2. 本期增加金额	1,655,347.76	1,655,347.76
(1) 外购	39,230.34	39,230.34
(2) 其他转入	1,616,117.42	1,616,117.42
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
(2) 其他转出		
4. 期末余额	95,628,875.98	95,628,875.98
二、累计折旧和累计摊销		
1. 期初余额	9,798,216.09	9,798,216.09
2. 本期增加金额	2,587,071.23	2,587,071.23
(1) 计提或摊销	2,587,071.23	2,587,071.23

3. 本期减少金额		
4. 期末余额	12,385,287.32	12,385,287.32
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	83,243,588.66	83,243,588.66
2. 期初账面价值	84,175,312.13	84,175,312.13

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,007,289,622.15	1,001,086,309.46
固定资产清理		
合计	1,007,289,622.15	1,001,086,309.46

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	办公家具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	1,053,187,459.37	41,387,194.68	69,032,035.40	24,414,464.59	136,616,554.15	978,221.44	1,325,615,929.63
2. 本期增加金额	-104,968.88	3,404,764.19	5,610,626.46	17,487,783.21	49,520,032.97	312,685.74	76,230,923.69
(1) 购置		3,404,764.19	5,610,626.46	1,958,330.44	22,675,167.90	312,685.74	33,961,574.73
(2) 在建工程转入				15,538,200.00	26,844,865.07		42,383,065.07
(3) 外币报表折算	-104,968.88			-8,747.23			-113,716.11
3. 本期减少金额		2,507,251.54	6,234,892.51	7,815,150.05	40,933,355.41	18,803.42	57,509,452.93
(1) 处置或报废		2,507,251.54	6,234,892.51	910,720.17	17,641,657.32	18,803.42	27,313,324.96
(2) 本期减少子公司				6,904,429.88	23,291,698.09		30,196,127.97
4. 期末余额	1,053,082,490.49	42,284,707.33	68,407,769.35	34,087,097.75	145,203,231.71	1,272,103.76	1,344,337,400.39
二、累计折旧							
1. 期初余额	123,050,014.06	25,920,468.89	54,332,940.85	18,412,925.39	101,858,083.47	955,187.51	324,529,620.17
2. 本期增加金额	30,955,517.15	4,498,859.83	3,453,254.69	2,074,902.25	26,993,335.15	316,764.07	68,292,633.14
(1) 计提	30,995,405.35	4,498,859.83	3,453,254.69	2,083,015.07	26,993,335.15	316,764.07	68,340,634.16
(2) 外币报表折算	-39,888.20			-8,112.82			-48,001.02
3. 本期减少金额		2,233,186.83	5,322,132.75	7,728,938.74	40,472,353.51	17,863.24	55,774,475.07
(1) 处置或报废		2,233,186.83	5,322,132.75	824,508.86	17,180,655.42	17,863.24	25,578,347.10
(2) 本期减少子公司				6,904,429.88	23,291,698.09		30,196,127.97
4. 期末余额	154,005,531.21	28,186,141.89	52,464,062.79	12,758,888.90	88,379,065.11	1,254,088.34	337,047,778.24
三、减值准备							

1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
3. 本期减少金额							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	899,076,959.28	14,098,565.44	15,943,706.56	21,328,208.85	56,824,166.60	18,015.42	1,007,289,622.15
2. 期初账面价值	930,137,445.31	15,466,725.79	14,699,094.55	6,001,539.20	34,758,470.68	23,033.93	1,001,086,309.46

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	8,648,648.86	1,238,093.91		7,410,554.95	

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,789,545.36	22,571,341.08
工程物资		
合计	4,789,545.36	22,571,341.08

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新业坊装修	3,430,231.15		3,430,231.15			
华建数创办 办公室装修	1,359,314.21		1,359,314.21			
协同设计云 平台				2,472,935.62		2,472,935.62
局域网改造 建设				11,322,499.99		11,322,499.99
数据中心机 房改造				7,609,702.19		7,609,702.19
企业大数据 平台				876,106.19		876,106.19
上海院安徽 分公司装修 改造				290,097.09		290,097.09
合计	4,789,545.36		4,789,545.36	22,571,341.08		22,571,341.08

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
协同设计云平台	4,540,000.00	2,472,935.62	601,769.91		3,074,705.53		100.00%	100.00%				募集资金
局域网改造建设	16,000,000.00	11,322,499.99	1,945,334.06	13,267,834.05			100.00%	100.00%				募集资金
数据中心机房改造	15,310,000.00	7,609,702.19	1,760,345.14	1,792,566.37	7,577,480.96		100.00%	100.00%				募集资金
新业坊装修	5,090,000.00		3,430,231.15			3,430,231.15	67.39%	75.34%				自有资金
合计	40,940,000.00	21,405,137.80	7,737,680.26	15,060,400.42	10,652,186.49	3,430,231.15	/	/			/	/

注：本期其他减少金额系转入长期待摊费用金额。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	电子设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	686,218,338.29	262,664.00	686,481,002.29
2. 本期增加金额	820,911,486.92		820,911,486.92
(1) 新增租赁	820,911,486.92		820,911,486.92
3. 本期减少金额	286,750,842.06	125,077.50	286,875,919.56
(1) 租赁合同到期	33,047,190.33	125,077.50	33,172,267.83
(2) 处置	253,703,651.73		253,703,651.73
4. 期末余额	1,220,378,983.15	137,586.50	1,220,516,569.65
二、累计折旧			
1. 期初余额	413,051,498.97	103,883.95	413,155,382.92
2. 本期增加金额	173,943,833.49	82,343.11	174,026,176.60
(1) 计提	173,943,833.49	82,343.11	174,026,176.60
3. 本期减少金额	284,271,192.86	125,077.50	284,396,270.36
(1) 处置	251,224,002.53		251,224,002.53
(2) 租赁合同到期	33,047,190.33	125,077.50	33,172,267.83
4. 期末余额	302,724,139.60	61,149.56	302,785,289.16
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
3. 本期减少金额			

4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	917,654,843.55	76,436.94	917,731,280.49
2. 期初账面价值	273,166,839.32	158,780.05	273,325,619.37

其他说明：

本期处置主要是由于部分子公司更换办公场地，租赁的房屋建筑物提前退租。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	软件	著作权	专利权	商标权	在手合同权益	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	101,538,001.01	35,044,543.25	1,203,545.77	58,071,610.00	40,220,260.00	236,077,960.03
2. 本期增加金额	45,058,162.92		47,218.55			45,105,381.47
(1) 购置	38,299,166.91		47,218.55			38,346,385.46
(2) 内部研发	6,758,996.01					6,758,996.01
3. 本期减少金额				58,071,610.00		58,071,610.00
(1) 处置						
(2) 本期减少子公司				58,071,610.00		58,071,610.00
4. 期末余额	146,596,163.93	35,044,543.25	1,250,764.32		40,220,260.00	223,111,731.50
二、累计摊销						
1. 期初余额	74,909,966.83	12,891,251.14	935,550.52		14,523,982.77	103,260,751.26
2. 本期增加金额	22,732,459.09	14,146,400.49	68,542.95		13,406,753.33	50,354,155.86
(1) 计提	22,732,459.09	14,146,400.49	68,542.95		13,406,753.33	50,354,155.86
3. 本期减少金额						
4. 期末余额	97,642,425.92	27,037,651.63	1,004,093.47		27,930,736.10	153,614,907.12
三、减值准备						
1. 期初余额				58,071,610.00		58,071,610.00
2. 本期增加金额						
3. 本期减少金额				58,071,610.00		58,071,610.00
(1) 处置						
(2) 本期减少子公司				58,071,610.00		58,071,610.00
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	48,953,738.01	8,006,891.62	246,670.85		12,289,523.90	69,496,824.38
2. 期初账面价值	26,628,034.18	22,153,292.11	267,995.25		25,696,277.23	74,745,598.77

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 21.63%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

期末商标权减少系子公司威尔逊公司因破产清算退出合并范围导致。

27、开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
智慧建筑-园区平台	4,466,865.35	8,734,650.21						13,201,515.56
可视化展示平台	1,365,744.84	6,001,585.44						7,367,330.28
智慧建筑操作系统	15,638,333.82	6,855,669.94						22,494,003.76
合计	21,470,944.01	21,591,905.59						43,062,849.60

其他说明

智慧建筑-园区平台项目，期末开发进度约 85%；可视化展示平台期末开发进度约 80%；智慧建筑操作系统项目，期末开发进度约 90%。

28、商誉**(1). 商誉账面原值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币汇率折算变动	处置		
上海景域园林建设发展有限公司	67,027,461.43					67,027,461.43
威尔逊公司	210,535,464.00		-1,729,482.58	208,805,981.42		
合计	277,562,925.43		-1,729,482.58	208,805,981.42		67,027,461.43

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	外币汇率折算变动	处置		
上海景域园林建设发展有限公司		1,871,997.54				1,871,997.54

威尔逊公司	210,535,464.00		-1,729,482.58	208,805,981.42	
合计	210,535,464.00	1,871,997.54	-1,729,482.58	208,805,981.42	1,871,997.54

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

商誉的形成

项目	威尔逊公司（美元）	景域园林（人民币）
购买日	2014年2月28日	2019年11月30日
购买股权比例	100.00%	51.00%
购买价格	58,739,449.00	210,630,000.00
标的股权可辨认净资产的公允价值	26,472,983.00	143,602,538.57
商誉	32,266,466.00	67,027,461.43
期末折算汇率	6.5249	1
商誉折算人民币金额	210,535,464.00	67,027,461.43

公司子公司威尔逊公司因破产清算退出合并范围，对应因非同一控制下企业合并威尔逊公司形成的商誉随威尔逊公司退出合并范围而一并减少。

购买日本公司认定景域园林所拥有的长期资产剔除短期付息债务、溢余资金（如有）和营运资金后为唯一资产组，本年末商誉所在资产组与购买日所确定的资产组一致。

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

本公司在对因购买景域园林 51% 股权产生的商誉进行减值测试时，对景域园林商誉所在资产组的可收回金额按照相应资产组的预计未来现金流量现值确认。在对景域园林商誉所在资产组的未来现金流量现值进行预测时，采用了管理层批准的前述资产组五年期的财务预算为基础，并按照标的公司主要经营地的无风险报酬率和各自综合所得税率计算其对应的税前折现率，最终参考了上海财瑞资产评估有限公司出具的《华东建筑集团股份有限公司以商誉减值测试为目的涉及的上海景域园林建设发展有限公司包含商誉的资产组可收回金额评估报告》（沪财瑞评报字(2022)第 2015 号）的评估结论，其中主要参数情况列示如下：

关键参数	景域园林
预测期平均收入增长率	6.26%
预测期平均销售毛利率	19.45%
稳定期永续增长率	0.00%
永续期平均销售毛利率	19.08%
税前折现率	16.21%
预测期	5 年

本公司购买景域园林 51% 股权时，与景域园林原自然人股东签署了《华东建筑集团股份有限公司与刘东波、牟万东、杨青、朱国宝、朱晨富关于上海景域园林建设发展有限公司之业绩承诺协议》

（以下简称“业绩承诺协议”）。根据业绩承诺协议，原自然人股东对景域园林自股权转让完成后连续四个会计年度（含完成当年 2019 年）的经营业绩作出如下承诺：景域园林于 2019 年度、2020 年度、2021 年度、2022 年度实现扣除非经常性损益（但业绩承诺期内各年度标的公司收到的政府补助除外）后的归属于公司所有者的净利润（以下简称“承诺净利润”）分别不低于人民币 6,450 万元、人民币 7,100 万元、人民币 7,810 万元和人民币 8,590 万元，四年累计承诺净利润合计为人民币 29,950 万元。

景域园林 2019 年度、2020 年度、2021 年度业绩承诺完成情况如下：

年度	业绩承诺数	实际完成数	完成率
2019 年	64,500,000.00	67,732,581.88	105.01%
2020 年	71,000,000.00	71,383,626.65	100.54%
2021 年	78,100,000.00	55,402,520.77	70.94%

商誉减值测试过程	景域园林
商誉账面价值	67,027,461.43
未确认归属于少数股东权益的商誉价值	64,398,933.53
包含未确认归属于少数股东权益的商誉价值	131,426,394.96
资产组账面价值	40,244,188.46
包含商誉的资产组账面价值	171,670,583.42
资产组可收回金额	168,000,000.00
商誉减值金额	3,670,583.42
本公司分摊的商誉减值金额	1,871,997.54

(5). 商誉减值测试的影响

√适用 □不适用

经测试，期末景域园林相关商誉存在减值迹象，本公司本期需计提减值准备 1,871,997.54 元。

其他说明

□适用 √不适用

29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
房屋装修	26,576,087.73	132,551,321.39	15,767,794.07		143,359,615.05
阿里云服务	170,384.26		53,394.49		116,989.77
合计	26,746,471.99	132,551,321.39	15,821,188.56		143,476,604.82

其他说明：

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	89,538,827.05	16,814,158.21	60,877,604.03	12,015,704.21
信用减值损失	598,535,504.67	100,925,958.10	420,666,025.54	70,845,840.04
可抵扣亏损	2,771,072.77	692,768.19		
限制性股票公允价值	9,083,116.67	1,407,159.06	14,879,461.58	2,245,557.05

变动				
其他非流动金融资产公允价值变动	4,854,716.42	728,207.46	12,634,104.12	3,158,526.03
使用权资产折旧及租赁负债利息	73,220,843.52	11,173,584.27		
尚未支付的工资	30,000,000.00	4,500,000.00		
合计	808,004,081.10	136,241,835.29	509,057,195.27	88,265,627.33

(2). 未经抵销的递延所得税负债

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	33,568,339.65	8,392,295.15	50,339,683.58	12,584,920.90
其他非流动金融资产公允价值变动	55,369,716.89	13,254,629.79	38,896,167.98	9,076,216.26
子公司改制资产评估增值	6,252,552.27	937,882.84	6,610,149.88	991,522.48
其他	2,517,811.12	629,452.78		
合计	97,708,419.93	23,214,260.56	95,846,001.44	22,652,659.64

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	63,166,310.28	376,208,896.90
可抵扣亏损	220,681,763.21	203,830,018.06
合计	283,848,073.49	580,038,914.96

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年		43,369,491.77	
2022 年	26,578,832.13	26,511,067.13	
2023 年	40,812,970.19	40,037,910.78	
2024 年	50,215,871.72	45,531,620.85	
2025 年	59,582,651.27	48,379,927.53	
2026 年	43,491,437.90		
合计	220,681,763.21	203,830,018.06	/

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

□适用 √不适用

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		20,000,000.00
保证借款		39,000,000.00
信用借款	181,500,000.00	379,754,505.19
短期借款利息	112,708.33	373,858.34
合计	181,612,708.33	439,128,363.53

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	8,843,264.22	5,170,886.00
银行承兑汇票	2,738,369.51	
合计	11,581,633.73	5,170,886.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

设计咨询业务直接及分包成本	2,111,321,263.34	1,656,398,266.67
工程承包业务材料采购及分包款	2,996,076,784.26	2,372,787,490.89
信息化业务直接及分包成本	41,463,067.72	
采购长期资产及其他	63,321,942.55	
合计	5,212,183,057.87	4,029,185,757.56

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房租	12,600.00	12,600.00
合计	12,600.00	12,600.00

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
设计咨询业务预收款	1,595,849,535.00	1,883,650,813.63
工程承包业务预收款	287,042,982.06	390,490,094.88
信息化业务预收款	661,121.41	
合计	1,883,553,638.47	2,274,140,908.51

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	694,293,081.67	2,881,937,904.55	2,932,605,720.48	643,625,265.74
二、离职后福利-设定提存计划	642,359.95	363,558,450.88	313,225,317.88	50,975,492.95
三、辞退福利		1,405,808.77	1,405,808.77	
四、一年内到期的其他福利				
合计	694,935,441.62	3,246,902,164.20	3,247,236,847.13	694,600,758.69

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	674,606,273.04	2,233,265,666.28	2,283,453,658.42	624,418,280.90
二、职工福利费		103,219,429.49	103,031,857.49	187,572.00
三、社会保险费	1,901,238.48	179,820,498.79	181,059,210.30	662,526.97
其中：医疗保险费	460,383.57	151,349,096.19	151,550,229.21	259,250.55
工伤保险费	22,002.09	4,066,825.38	4,076,622.85	12,204.62
生育保险费	40,075.82	16,278,168.44	16,281,511.72	36,732.54
残疾人就业保障金	1,378,777.00	6,960,871.19	7,985,308.93	354,339.26
其他社会保险		1,165,537.59	1,165,537.59	
四、住房公积金	237,637.00	169,334,306.07	169,331,208.07	240,735.00
五、工会经费和职工教育经费	17,547,933.15	46,340,367.77	45,772,150.05	18,116,150.87
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
外劳派遣		149,957,636.15	149,957,636.15	
合计	694,293,081.67	2,881,937,904.55	2,932,605,720.48	643,625,265.74

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	620,796.16	248,621,614.19	248,740,882.13	501,528.22
2、失业保险费	21,563.79	7,696,831.45	7,664,008.85	54,386.39
3、企业年金缴费		107,240,005.24	56,820,426.90	50,419,578.34
合计	642,359.95	363,558,450.88	313,225,317.88	50,975,492.95

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	200,717,467.47	182,775,417.31
企业所得税	59,380,659.57	51,774,708.82
个人所得税	28,882,619.45	28,393,879.24
城市维护建设税	5,250,130.48	4,087,794.61
教育费附加	4,401,092.06	3,546,215.75
房产税	2,470,697.95	2,422,226.47
土地使用税	22,202.64	18,889.14
其他税费	991,921.76	1,377,040.01

合计	302,116,791.38	274,396,171.35
----	----------------	----------------

其他说明：

无

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	28,173,326.03	
其他应付款	381,627,588.81	413,937,350.46
合计	409,800,914.84	413,937,350.46

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利-子公司申元咨询之少数股东	12,475,788.44	
应付股利-子公司景域园林之少数股东	15,697,537.59	
合计	28,173,326.03	

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	32,758,288.43	41,476,256.71
收取的外部单位委托科研经费结余	12,984,858.41	7,890,972.98
代扣代缴员工五险一金	15,343,788.19	14,420,461.06
应付报销款及其他应付费用	63,904,632.62	58,185,892.06
应付收购子公司景域园林股权款	77,933,100.00	94,783,500.00
限制性股票回购义务	22,411,233.40	74,499,283.20
净额法下代收代付项目款	35,347,177.55	25,841,888.23

暂收款及往来款	120,944,510.21	96,839,096.22
合计	381,627,588.81	413,937,350.46

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付收购子公司景域园林股权款	77,933,100.00	根据股权收购协议之约定分 4 年逐笔支付股权转让款
限制性股票回购义务	22,411,233.40	按限制性股票激励计划分 3 年解锁而逐步转回
上海现代建筑设计（集团）有限公司	33,897,905.97	原业务转移项目应收款尚未全部收回而未与对方进行清算
合计	134,242,239.37	

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		128,178,819.45
其中：一年内到期的信用借款		128,000,000.00
一年内到期的借款利息		178,819.45
1 年内到期的租赁负债	131,747,672.57	126,382,153.10
合计	131,747,672.57	254,560,972.55

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	21,199,686.09	4,831,749.33
已背书未到期的应收票据	47,478,870.50	
合计	68,678,556.59	4,831,749.33

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款		5,000,000.00
合计		5,000,000.00

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	852,571,919.24	165,755,299.27
合计	852,571,919.24	165,755,299.27

其他说明：

无

48、长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

□适用 √不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

□适用 √不适用

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
应付退租成本	13,943,176.19	11,407,003.95	公司作为承租人复原租赁资产所在场地预计将发生的成本
合计	13,943,176.19	11,407,003.95	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	25,656,593.20	32,784,089.78	21,068,851.27	37,371,831.71	
合计	25,656,593.20	32,784,089.78	21,068,851.27	37,371,831.71	/

递延收益均系本公司及子公司收到的国家级和上海市级政府单位委托用于与主业相关且日常性的未完科研经费结余，按对应研究课题，当期实际发生的科研费用同时列入研发费用与其他收益科目，待研究课题委托单位验收通过后，该课题结余科研经费一次性转入当期其他收益。

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
科研经费结余	25,656,593.20	32,784,089.78		21,068,851.27		37,371,831.71	与收益相关

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	533,901,758.00			105,704,778.00	-5,396,924.00	100,307,854.00	634,209,612.00

其他说明：

2021年6月21日公司召开2020年度股东大会，审议通过《关于2020年度利润分配预案的议案》，公司以资本公积向全体股东每10股转增2股，共计转增105,704,778股，除权日为2021年7月13日。

如本附注三 1 所述，由于部分股权激励对象因工作调动、离职和业绩考核未达标原因失去股权激励资格，本公司本期将激励对象已获授但尚未解除限售的 5,396,924 股限制性股票予以回购注销。

反向购买合并报表的股本金额

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本金额—华东院	58,823,529.00			58,823,529.00

如本附注三 1 所述，股本金额反映的是会计主体上母公司华东院合并前权益性工具的金额 30,000,000.00 元以及假设在 2015 年重组中为完成反向收购取得本公司 51% 股权而新发行的股本 28,823,529.00 元的两者合计额。华东院原股本人民币 30,000,000.00 元，业经华申会计师事务所于 1999 年 7 月 16 日出具的华会发（99）第 709 号《验资报告》审验确认，本期未发生变动。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,389,330,630.68	162,631,106.97	105,704,778.00	1,446,256,959.65
其他资本公积	58,144,189.19	9,621,601.73	29,702,586.41	38,063,204.51
其中：				
资产评估增值	9,669,624.24			9,669,624.24
限制性股票股权激励	40,551,308.45	9,621,601.73	29,702,586.41	20,470,323.77
子公司少数股东出资溢价	7,923,256.50			7,923,256.50
合计	1,447,474,819.87	172,252,708.70	135,407,364.41	1,484,320,164.16

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2021年6月21日公司召开2020年度股东大会,审议通过《关于2020年度利润分配预案的议案》,公司以资本公积向全体股东每10股转增2股,共计转增105,704,778股,本公司资本溢价减少105,704,778元,转增的股本在反向购买合并报表中计入资本公积而相应等额增加。

如本附注十三、股份支付所述,根据本公司于2019年实施的限制性股票激励计划和相应解锁条件,本公司已完成第一个解除限售期(2019年)公司层面业绩考核指标;第二个解除限售期(2020年)未满足公司层面业绩考核目标,导致所有激励对象第二期限制性股票不能解锁,已由本公司统一回购注销;管理层合理预计本公司将可以完成第三个解除限售期(2021年)公司层面业绩考核指标,因此按第三期限制性股票实际或预计可完成情况而相应确认本期应摊销的限制性股票股权激励费用并等额计入其他资本公积9,621,601.73元。

本公司第一个解除限售期届满,相关限制性股票于2021年4月15日流通上市,结转公司第一个限售期在等待期内确认的其他资本公积29,702,586.41元增加资本溢价,同时因第一个解除限售期对应的股票解锁而无需承担的股票回购义务结转增加资本溢价27,223,742.56元。

56、 库存股

适用 不适用

57、 其他综合收益

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减:前期计入其他综合收益当期转入损益	减:前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减:所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	28,813,376.25	-30,213,292.67				-30,213,292.67		-1,399,916.42
其中:权益法下可转	-716,321.21	246,542.16				246,542.16		-469,779.05

损益的其他综合收益								
外币财务报表折算差额	29,529,697.46	-30,459,834.83				-30,459,834.83		-930,137.37
其他综合收益合计	28,813,376.25	-30,213,292.67				-30,213,292.67		-1,399,916.42

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

本期因海外子公司威尔逊公司申请破产并且被法院受理，退出合并财务报表范围，由此减少外币财务报表折算差额 30,455,181.24 元。

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	88,461,630.02			88,461,630.02
合计	88,461,630.02			88,461,630.02

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,358,591,326.80	1,285,272,085.68
调整期初未分配利润合计数(调增+,调减-)	-32,965,829.59	-36,427,315.45
调整后期初未分配利润	1,325,625,497.21	1,248,844,770.23
加：本期归属于母公司所有者的净利润	327,556,617.32	173,844,921.13
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	29,068,814.01	64,098,364.56
期末未分配利润	1,624,113,300.52	1,358,591,326.80

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润-32,965,829.59 元。详见附注五、44、重要会计政策和会计估计的变更。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。
- 6、本公司于 2021 年 7 月进行 2020 年度利润分配，以权益分派实施时股权登记日 2021 年 7 月 12 日的总股本 528,523,891 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.55 元（含税），共计分配人民币 29,068,814.01 元（含税）。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,039,003,782.44	7,199,662,076.04	8,597,151,689.12	6,851,402,124.03
其他业务	15,779,215.64	5,043,970.80	16,581,843.98	6,172,026.68
合计	9,054,782,998.08	7,204,706,046.84	8,613,733,533.10	6,857,574,150.71

主营业务分类列示：

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
工程设计	4,533,388,223.62	3,193,352,997.15	4,155,302,968.90	2,851,949,671.63
工程承包	3,682,185,543.51	3,441,357,248.82	3,728,529,290.28	3,508,846,115.79
工程技术咨询管理与勘察	791,151,604.90	537,913,546.75	700,468,222.48	479,395,877.21
信息化服务及销售	32,278,410.41	27,038,283.32	12,851,207.46	11,210,459.40
合计	9,039,003,782.44	7,199,662,076.04	8,597,151,689.12	6,851,402,124.03

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	17,035,846.19	17,621,555.42
教育费附加	12,455,648.19	13,006,482.92
房产税	9,849,411.39	9,817,004.13
土地使用税	80,540.08	206,888.98
印花税	11,046,272.49	6,985,006.66
其他税费	310,470.39	268,250.88
合计	50,778,188.73	47,905,188.99

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬类费用	56,039,512.33	53,123,526.79
营销行政费	10,821,256.39	11,035,933.43
房租物业费	1,100,711.31	2,141,895.27
广告宣传费	613,627.64	264,499.81
折旧摊销费	491,846.36	250,706.32
其他	1,825,400.10	1,395,680.84
合计	70,892,354.13	68,212,242.46

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬类费用	459,804,893.56	453,702,628.84
房租物业费	70,176,363.73	188,331,868.00
折旧摊销费	272,695,064.31	116,393,716.05
办公费用	29,672,382.47	46,718,359.19
业务招待费	31,382,302.96	26,916,478.63
交通差旅费	10,877,863.67	12,901,247.93
中介机构服务费	12,972,532.16	20,469,540.72
水电煤气费	12,789,038.66	8,856,104.75
协作咨询费	11,184,095.41	6,622,376.77
文印晒图费	3,700,717.26	3,894,055.64
广告宣传费	6,512,843.10	4,635,513.28
网络维护费	3,537,167.07	4,545,697.35
业务资料费	2,058,259.46	1,136,450.72
股权激励费用	9,488,086.76	14,160,571.47
其他	9,776,734.01	16,590,941.08
合计	946,628,344.59	925,875,550.42

其他说明：
无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬费用	255,541,851.48	214,232,426.70
房租物业费	7,435,106.43	17,908,018.52
材料设备购置费	37,438,763.50	24,484,370.15
协作咨询费	4,319,126.34	11,727,352.64
折旧摊销费	18,695,108.27	7,008,968.43
交通差旅费	2,324,393.08	2,553,866.06
专家评审及测试费	3,963,960.63	4,132,892.22
业务资料费	2,707,473.41	2,266,408.17
学术交流会务费	516,440.57	456,166.12
其他相关办公费	13,682,171.98	13,569,385.94
合计	346,624,395.69	298,339,854.95

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	50,792,702.53	34,225,443.93
其中：租赁负债利息支出	28,746,928.22	
减：利息收入	-40,299,571.91	-32,073,511.41
汇兑损益	-173,151.13	-1,777,477.60
其他	6,018,268.91	2,019,353.72
合计	16,338,248.40	2,393,808.64

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
个人所得税扣缴手续费返还	2,887,729.54	4,450,879.80
稳岗补贴	747,392.48	6,507,199.68
职工教育经费补贴	314,760.00	803,058.24
可抵扣进项税加计抵减	23,767,386.36	18,135,732.39
计入递延收益的科研经费	21,068,851.27	17,612,146.89
疫情投入专项补贴		12,880,000.00
其他	952,551.01	400,000.00
合计	49,738,670.66	60,789,017.00

其他说明：
无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	33,301,066.85	24,585,922.71
处置长期股权投资产生的投资收益		13,280,392.04
交易性金融资产在持有期间的投资收益	9,903,503.06	13,181,028.83
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	15,081,251.33	25,460,313.38
处置非流动金融资产产生的投资收益	181,054.31	
合计	58,466,875.55	76,507,656.96

其他说明：
无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	13,419,325.70	
其他非流动金融资产	14,717,805.27	14,712,995.86
合计	28,137,130.97	14,712,995.86

其他说明：
无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-3,323,861.80	
应收账款坏账损失	-113,311,794.77	-133,499,311.61
其他应收款坏账损失	-10,233,689.86	-2,037,545.12
合计	-126,869,346.43	-135,536,856.73

其他说明：
无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		-60,079,895.00
十一、商誉减值损失	-1,871,997.54	-100,730,967.53
十二、其他	-28,661,223.02	-21,472,638.83
合计	-30,533,220.56	-182,283,501.36

其他说明：

其他项目系计提的合同资产减值损失。

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置使用权资产利得	336,573.90	
处置固定资产利得	480,589.99	405,389.95
合计	817,163.89	405,389.95

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	61,032,980.85	81,795,158.78	61,032,980.85
违约金及赔款收入	1,160,656.30	105,206.00	1,160,656.30
其他	686,680.01	623,964.98	686,680.01
合计	62,880,317.16	82,524,329.76	62,880,317.16

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
上海市区级政府财政扶持资金	60,532,980.85	56,101,044.48	与收益相关
上海市区级人才补贴	500,000.00	25,694,114.30	与收益相关

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	261,248.48	85,105.70	261,248.48
其中：固定资产处置损失	261,248.48	85,105.70	261,248.48
对外捐赠	621,300.00	375,600.00	621,300.00
罚款及赔款支出	106,473.55	159,051.42	106,473.55
违约金支出	111,800.00		111,800.00
其他	548,836.65	58,079.07	548,836.65
合计	1,649,658.68	677,836.19	1,649,658.68

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	115,338,619.02	103,282,343.44
递延所得税费用	-47,414,607.04	-9,727,247.83
汇算清缴差异	867,358.62	-1,233,527.59
合计	68,791,370.60	92,321,568.02

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	459,803,352.26
按法定/适用税率计算的所得税费用	68,970,502.84
子公司适用不同税率的影响	5,206,638.12
调整以前期间所得税的影响	867,358.62

非应税收入的影响	-6,737,606.50
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	5,483,207.37
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-5,218,030.75
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	26,445,021.44
高新技术企业研发费用加计扣除的影响	-25,841,989.92
小型微利企业所得额优惠的影响	-383,730.62
所得税费用	68,791,370.60

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用
详见本附注七、57。

78、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的财政补贴款	57,515,674.81	53,617,600.00
收到的疫情专项补贴		12,880,000.00
收到的其他补贴或补助	11,113,444.11	19,089,952.02
收到的科研经费	22,895,489.59	18,856,181.45
收到的利息收入	36,840,323.87	31,268,362.56
收回项目投标保证金及押金	79,104,348.14	98,407,628.35
代收代付项目款	38,250,966.81	91,224,984.70
收回保函保证金、履约保证金及被冻结资金	2,222,001.09	15,351,175.60
合计	247,942,248.42	340,695,884.68

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
费用性支出	361,812,107.25	445,910,575.72
支付项目投标保证金	107,097,964.53	106,396,356.10
代收代付项目款	28,745,677.49	65,383,096.47
支付保函保证金、履约保证金及被冻结资金	33,567,300.62	2,690,000.00
合计	531,223,049.89	620,380,028.29

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
募集资金利息收入	341,090.78	263,912.74
合计	341,090.78	263,912.74

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
丧失控制权日子公司威尔逊公司持有的现金	3,939,623.90	
合计	3,939,623.90	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股票回购	23,941,697.42	1,158,400.80
租赁负债支出	155,253,575.07	
履行为原子公司威尔逊公司借款的担保支出	37,925,782.26	
合计	217,121,054.75	1,158,400.80

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

79. 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
------	------	------

1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	391,011,981.66	237,552,364.16
加: 资产减值准备	30,533,220.56	182,283,501.36
信用减值损失	126,869,346.43	135,536,856.73
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	70,927,705.39	65,538,388.85
使用权资产摊销	174,026,176.60	-
无形资产摊销	50,354,155.86	44,564,751.86
长期待摊费用摊销	15,821,188.56	26,980,924.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-817,163.89	-405,389.95
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	261,248.48	85,105.70
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-28,137,130.97	-14,712,995.86
财务费用(收益以“-”号填列)	50,619,551.40	35,959,546.03
投资损失(收益以“-”号填列)	-58,466,875.55	-76,507,656.96
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-47,976,207.96	-12,042,235.41
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	561,600.92	2,314,987.58
存货的减少(增加以“-”号填列)	-295,519,939.57	-89,940,007.60
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-675,541,300.48	-689,427,101.07
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	967,305,235.60	1,350,061,792.12
其他	9,621,601.73	18,338,946.96
经营活动产生的现金流量净额	781,454,394.77	1,216,181,779.20
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	2,670,224,620.32	2,172,907,846.82
减: 现金的期初余额	2,172,907,846.82	1,423,744,341.02
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	497,316,773.50	749,163,505.80

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	
加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	16,850,400.00
其中: 上海景域园林建设发展有限公司	16,850,400.00
取得子公司支付的现金净额	16,850,400.00

其他说明:

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	3,939,623.90
其中：威尔逊公司	3,939,623.90
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-3,939,623.90

其他说明：

本期处置子公司收到的现金净额为负，在现金流量表中列示于“支付其他与投资活动有关的现金”项目中。

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,670,224,620.32	2,172,907,846.82
其中：库存现金	383,582.00	405,582.98
可随时用于支付的银行存款	2,668,450,554.10	2,171,454,252.97
可随时用于支付的其他货币资金	1,390,484.22	1,048,010.87
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	2,670,224,620.32	2,172,907,846.82
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	15,893,742.00	保函保证金
货币资金	30,078,072.89	被冻结资金
应收票据	47,478,870.50	已背书未到期票据
合计	93,450,685.39	/

其他说明：

被冻结资金 3,008 万元，系公司子公司环境院、景域园林因工程项目纠纷被分包方申请财产保全而被冻结的资金，该纠纷尚在法院审理中，账面已计提足额负债。

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			
其中：美元	1,299,889.71	6.3757	8,287,706.82
港币	215,711.92	0.8176	176,366.07
其他应收款			
其中：港币	120,102.69	0.8176	98,195.96
其他应付款			
其中：港币	677,313.27	0.8176	553,771.33

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

子公司华建国际注册地及主要经营地位于中国香港，记账本位币为港币。

83、套期

适用 不适用

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
上海市区级政府财政扶持资金	60,532,980.85	营业外收入	60,532,980.85
上海市区级人才补贴	500,000.00	营业外收入	500,000.00
科研经费(注)	37,371,831.71	递延收益	21,068,851.27

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

注：金额 37,371,831.71 元是递延收益中尚未使用的科研经费的期末余额，计入当期损益的金额

21,068,851.27 元是本期实际发生的科研费用列入研发费用同时从递延收益转入其他收益的金额。

85、其他

√适用 □不适用

租赁

(1) 本公司作为承租人

① 使用权资产、租赁负债情况详见本附注七、25、使用权资产、43、1年内到期的非流动负债和47、租赁负债相关注释。

② 计入本年损益的情况

项目	金额
租赁负债的利息费用	28,746,928.22
计入当期损益的短期租赁费用(适用简化处理)	20,904,883.34
低价值资产租赁费用(适用简化处理)	350,840.58

③ 与租赁相关的现金流量流出情况

项目	现金流量类别	金额
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	筹资活动现金流出	155,253,575.07
对短期租赁和低价值资产支付的付款额(适用于简化处理)	经营活动现金流出	21,335,853.48

(2) 本公司作为出租人

与经营租赁有关的信息

计入本年损益的情况

项目	金额
租赁收入	11,966,023.70

八、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

(2). 合并成本及商誉

□适用 √不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

□适用 √不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

□适用 √不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

2021年1月29日公司召开第十届董事会第五次会议（临时会议），审议通过了威尔逊公司提出的破产清算的申请。2021年3月2日，威尔逊公司已向美国特拉华州破产法院提交了威尔逊公司的破产清算申请并获受理。威尔逊公司停止日常经营活动并根据受托人指令移交威尔逊公司相关资料。因此，自2021年3月起，公司已不再拥有威尔逊公司的实质控制权，不再将其纳入合并范围。

6、 其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
华东建筑设计研究院有限公司	上海	上海	建筑设计	100		非同一控制下企业合并反向购买
上海申元岩土工程有限公司	上海	上海	岩土工程勘测及设计		100	同一控制下企业合并
上海华瀛建筑科技有限公司	上海	上海	建筑设计		100	投资设立
上海艺卡迪投资发展有限公司	上海	上海	实业投资		100	投资设立
上海建筑设计研究院有限公司	上海	上海	建筑设计	100		同一控制下企业合并
上海华建工程建设咨询有限公司	上海	上海	建筑设计、咨询和工程承包	100		同一控制下企业合并
上海筑京现代建筑技术信息咨询有限公司	上海	上海	建筑咨询		100	同一控制下企业合并
上海现咨建设工程审图有限公司	上海	上海	建筑审图		100%	投资设立
上海现代申都建筑监理咨询有限公司	上海	上海	工程监理		100	同一控制下企业合并
上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司	上海	上海	建筑装饰、景观设计 & 工程	51		同一控制下企业合并
上海现代境源环艺设计工程有限公司	上海	上海	建筑设计		40	同一控制下企业合并
上海市水利工程设计研究院有限公司	上海	上海	水利工程及设计	100		同一控制下企业合并
上海申元工程投资咨询有限公司	上海	上海	工程咨询及勘察	51		同一控制下企业合并
上海现代建筑规划设计研究院有限公司	上海	上海	建筑设计	100		同一控制下企业合并
华东建筑集团(国际)有限	中国香港	中国香港	建筑设计	100		同一控制下企业合并

公司						
上海韵筑投资有限公司	上海	上海	投资管理	100		投资设立
华建数创(上海)科技有限公司	上海	上海	建筑信息技术开发及服务	73		投资设立
华建盛裕(上海)建筑科技有限公司	上海	上海	建筑信息技术开发及服务		51	投资设立
上海景域园林建设发展有限公司	上海	上海	园林绿化工程	51		非同一控制下企业合并
上海新乡恋文化发展有限公司	上海	上海	商务服务		60	非同一控制下企业合并
上海乡遇文化旅游发展有限公司	上海	上海	商务服务		51	非同一控制下企业合并
上海景青绿环境科技有限公司	上海	上海	市政工程		100	非同一控制下企业合并
上海耀域园林绿化有限公司	上海	上海	园林绿化工程		100	非同一控制下企业合并
上海兰德公路工程咨询设计有限公司	上海	上海	市政道路咨询	56.50		同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

子公司环境院虽持有境源环艺公司 40% 股权，但根据境源环艺公司章程及董事会成员构成，环境院在该公司董事会 7 名成员中委派 4 名，其表决权比例为 57.14%，且由环境院委派财务主管，对其生产经营和财务政策具有决策权而实际控制遂将其纳入合并范围。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司	49.00%	28,529,050.84	20,063,905.09	56,335,017.59
上海申元工程投资咨询有限公司	49.00%	15,259,071.01	12,475,788.44	29,584,427.81
华建数创(上海)科技有限公司	27.00%	-2,076,531.02		29,734,881.67
上海景域园林建设发展有限公司	49.00%	20,283,523.45	15,697,537.59	225,400,042.49
上海兰德公路工程咨询设计有限公司	43.50%	1,460,250.06	1,566,000.00	9,984,047.39

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司	1,698,176,511.60	37,886,636.44	1,736,063,148.04	1,605,562,261.36	16,157,777.19	1,621,720,038.55	1,658,544,395.01	37,400,350.86	1,695,944,745.87	1,618,719,816.88	20,517,903.14	1,639,237,720.02
上海申元工程投资咨询有限公司	146,928,030.31	20,370,105.95	167,298,136.26	106,878,540.95		106,878,540.95	137,091,768.04	16,615,656.78	153,707,424.82	98,977,210.04	-	98,977,210.04
华建数创(上海)科技有限公司	101,611,022.28	63,313,019.92	164,924,042.20	56,573,931.76	4,135,478.26	60,709,410.02	90,980,531.72	46,727,706.28	137,708,238.00	25,588,403.73	1,199,954.87	26,788,358.60
上海景域园林建设发展有限公司	1,420,088,958.47	100,966,102.87	1,521,055,061.34	1,033,104,657.09	26,553,696.73	1,059,658,353.82	1,288,623,307.50	88,836,538.76	1,377,459,846.26	908,535,447.19	17,584,920.90	926,120,368.09
上海兰德公路工程咨询设计有限公司	31,667,422.74	2,458,546.24	34,125,968.98	9,871,275.54	1,302,860.35	11,174,135.89	36,031,904.48	3,717,735.77	39,749,640.25	14,534,635.23	2,020,068.62	16,554,703.85

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司	1,582,562,796.25	58,517,997.35	58,517,997.35	10,499,929.12	1,387,245,213.59	50,788,688.97	50,788,688.97	405,867,409.27
上海申元工程投资咨询有限公司	330,762,134.94	31,140,961.22	31,140,961.22	45,407,987.80	283,426,474.96	28,289,769.69	28,289,769.69	35,761,445.24
华建数创(上海)科技有限公司	78,329,290.10	-6,723,662.54	-6,723,662.54	25,288,695.96	36,665,237.33	-17,391,338.67	-17,391,338.67	-4,658,042.97
上海景域园林建设发展有限公司	701,100,972.52	42,093,020.35	42,093,020.35	48,294,906.29	790,228,087.22	58,718,785.42	58,718,785.42	-118,386,703.27
上海兰德公路工程咨询设计有限公司	23,036,718.01	3,356,896.69	3,356,896.69	-190,582.82	30,114,067.82	4,005,708.15	4,005,708.15	769,384.02

其他说明:

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
江西省咨询投资集团有限公司	南昌	南昌	招标咨询与融资租赁	34.00		权益法
无锡市市政设计研究院有限公司	无锡	无锡	市政公用设计及工程服务		28.00	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响,或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额		期初余额/ 上期发生额	
	江西省咨询投资集团有限公司	无锡市政设计研究院有限公司	江西省咨询投资集团有限公司	无锡市政设计研究院有限公司
流动资产	1,644,743,032.95	1,468,349,700.30	1,089,161,923.39	1,356,788,034.98
非流动资产	907,110,527.75	65,444,077.98	1,281,689,413.20	53,268,048.27
资产合计	2,551,853,560.70	1,533,793,778.28	2,370,851,336.59	1,410,056,083.25
流动负债	1,262,323,753.41	1,182,725,763.31	962,583,557.20	1,096,136,735.36
非流动负债	541,849,697.75	25,555.03	695,912,256.22	112,522.01
负债合计	1,804,173,451.16	1,182,751,318.34	1,658,495,813.42	1,096,249,257.37
少数股东权益	330,528,582.67		305,627,057.68	
归属于母公司股东权益	417,151,526.87	351,042,459.94	406,728,465.49	313,806,825.88
按持股比例计算的净资产份额	141,831,519.14	98,291,888.79	138,287,678.27	87,865,911.25
调整事项	32,857,146.82	36,039,622.52	32,857,146.82	36,039,622.52
--商誉	32,356,072.77	35,970,472.71	32,356,072.77	35,970,472.71
--内部交易未实现利润				
--其他	501,074.05	69,149.81	501,074.05	69,149.81
对联营企业权益投资的账面价值	174,688,665.96	134,331,511.31	171,144,825.09	123,905,533.77
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	1,435,642,248.28	1,660,331,874.23	830,039,611.16	1,603,663,399.20
净利润	39,147,937.38	67,235,634.06	35,777,938.87	71,218,620.00
终止经营的净利润				
其他综合收益	725,124.00		-534,346.48	
综合收益总额	39,873,061.38	67,235,634.06	35,243,592.39	71,218,620.00
本年度收到的来自联营企业的股利	10,013,000.00	8,400,000.00	4,080,000.00	7,000,000.00

其他说明
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	150,184,728.65	148,043,080.89
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,164,790.60	-1,828,045.52
--其他综合收益		
--综合收益总额	1,164,790.60	-1,828,045.52

其他说明
无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司的金融工具包括：货币资金、应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、短期借款、长期借款、应付账款、其他应付款、租赁负债等。这些金融工具的持有目的主要在于为本公司用于日常运营

或投资。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1、风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

2、信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

在本公司与对方履行服务合同义务的过程中，如可能合同发生违约的情况，由项目经理及时向运营部汇报，说明原因，明确责任。运营部及时通报财务部中止项目成本报销的发生，待明确法律责任后统计项目损失，并通过合同双方协商或法律途径来尽可能减小由于对方信用风险而产生的财务损失。

本公司由运营部负责应收款项管理，监督项目经理及时对业主书面确认并对已开具送达发票的应收账款进行催收，并按应收账款账龄制定了不同力度的催收形式；同时本公司根据历史发生坏账的水平进行了坏账率估计，报告期末对各项应收款项的可收回性进行分析，并对可能发生的坏账损失计提坏账准备。本公司通过上述制度的安排及执行，有效的控制了重大信用风险。

3、流动性风险

流动性风险，是指在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。管理流动风险时，本公司管理层认为保持充分的现金及现金等价物并对其进行监控，保持健康的流动比例和速动比例，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本公司的金融资产主要系货币资金、应收票据、应收账款、合同资产、其他权益工具投资及其他非流动金融资产。截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司认为这些金融资产除附注七 81 所列示受限的货币资金外无重大变现限制。

本公司的金融负债主要系因经营而直接产生的通常需结合应收账款收款情况而支付的应付账款，以及按约定还款计划需到期偿还的短期借款和长期借款。本公司认为可以通过上述金融资产的及时变现以及营运资金收支安排，筹集足够资金以偿还到期的各类金融负债，不存在重大流动性风险。

4、市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司以外币进行计价的金融工具主要系位于香港的子公司华建国际以港币计价的各类金融工具。上述外币计价的金融工具在各报表期末折算为人民币，其因汇率波动而产生的差额计入其他综合收益而不直接影响本公司的当期净利润。

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具。浮动利率借款令本公司面临现金流量利率风险；固定利率借款令本公司面临公允价值利率风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款，目前本公司长期借款余额主要系工程项目专项资金，一般与业主约定由其承担并结算由本公司因资金垫付而产生的时间成本，因此面临的利率风险不大；短期借款主要系公司为平衡资金安排所借，公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类短期融资需求。

本公司的借款利率情况：子公司华东院短期借款利率区间为 3.25%~3.48%；子公司景域园林短期借款利率区间为 4.2%~5.22%；子公司景域园林长期借款利率固定为 6.50%，期末已归还。由于景域园林系本公司非同一控制下企业合并购买的子公司，其原作为民营企业借款利率较高，本公司已于收购后统一管理子公司的对外投融资权利，并逐步将景域园林的短期借款进行置换从而降低整体资金成本。

(3) 其他价格风险

其他价格风险，是指汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。其他价格风险主要源于本公司提供劳务的价格的变化。

受行业发展影响，以及同行业竞争对手影响，本公司面临相应的议价风险。本公司将加强销售机会甄别，保证项目品质；提升项目附加值，提升设计收费水平；加强项目运营管理，控制运营成本。加强品牌建设推广，提高品牌知名度和美誉度，充分发挥已有的基础条件和先发优势，不断有效整合在技术、人才、品牌等方面的优势，不断增强科技创新和建筑原创质量，提升自主创

新和成果转化能力，强化自身核心竞争力，提升市场竞争力。加强专项化产品投入，树立细分市场专项化品牌与优势，保持专项领域竞争优势。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产			13,419,325.70	13,419,325.70
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			13,419,325.70	13,419,325.70
(1) 业绩补偿款			13,419,325.70	13,419,325.70
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			9,907,700.00	9,907,700.00
(四) 投资性房地产				
(五) 生物资产				
(六) 其他非流动金融资产	8,020,926.16		444,544,722.56	452,565,648.72
持续以公允价值计量的资产总额	8,020,926.16		467,871,748.26	475,892,674.42
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司以公允价值计量的已上市上海银行股票、ST 海航股票、ST 基础股票，因管理层拟长期持有而列报于其他非流动金融资产，期末公允价值按上海证券交易所 2021 年 12 月最后一个交易日之收盘价确定。

本公司无非持续第一层次公允价值计量的资产和负债。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持续采用第三层次公允价值计量的主要系本公司及子公司投资的非重大影响非上市公司股权，其期末公允价值的确定主要利用了评估机构的相关工作，采用市场法、收益法和资产基础法等评估方法进行评估，并考虑了本公司内部投资回报率、相关金融资产的未来现金流量等信息。

本公司无非持续第三层次公允价值计量的资产和负债。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
上海国有资本投资有限公司	上海市	国有资本经营与管理	1,000,000	39.50	39.50

本企业的母公司情况的说明

本企业的母公司为上海国有资本投资有限公司

本企业最终控制方是上海市国有资产监督管理委员会。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海现代建筑设计集团物业管理有限公司	联营企业
无锡市政设计研究院有限公司	联营企业
上海浦砾珐住宅工业有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海现代建筑设计（集团）有限公司	第二大股东
上海现代建筑设计集团置业有限公司	第二大股东的子公司
上海国盛集团投资有限公司	第三大股东的子公司
上海众合地产开发有限公司	第二大股东的联营企业
江西鼎源工程咨询有限公司	联营企业的子公司
江西省江咨工程咨询有限公司	联营企业的子公司
刘东波、陈月会、朱国宝、叶慧敏、杨青、牟万东、郁惠花、牟郁	子公司景域园林的自然人股东及其关联人

其他说明

无

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海现代建筑设计集团物业管理有限公司	接受劳务或服务	63,248,427.96	58,137,399.17
上海现代建筑设计集团置业有限公司	接受劳务	21,698.11	
上海现代建筑设计（集团）有限公司	接受劳务	15,795.00	312,169.80
江西省江咨工程咨询有限公司	接受劳务	802,075.47	802,075.45

无锡市市政设计研究院有限公司	接受劳务	74,716.98	56,037.74
江西鼎源工程咨询有限公司	接受劳务	2,532,129.74	
上海浦砾珐住宅工业有限公司	接受劳务	2,327,629.14	

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海众合地产开发有限公司	提供劳务	4,710,841.73	516,413.49
上海现代建筑设计（集团）有限公司	提供劳务	2,324,283.42	2,945,559.41
无锡市市政设计研究院有限公司	提供劳务	584,549.75	601,886.79
上海现代建筑设计集团物业管理有限公司	提供服务	56,603.76	56,603.74
上海浦砾珐住宅工业有限公司	提供劳务	848,403.29	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海现代建筑设计（集团）有限公司	办公楼	6,082,957.91	6,082,957.83
上海现代建筑设计集团物业管理有限公司	办公楼	803,790.25	801,780.70

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
上海现代建筑设计集团置业有限公司	办公楼	8,277,767.29	7,953,750.39
无锡市政设计研究院有限公司	办公楼	66,430.00	112,628.58

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海现代建筑设计(集团)有限公司	8,635,502.60	2013/6/17	2022/9/30	否
朱国宝、刘东波、陈月会	30,000,000.00	2020/4/13	2021/2/3	是
刘东波、陈月会、牟万东、朱国宝、叶慧敏	20,000,000.00	2020/1/14	2021/2/2	是
刘东波、陈月会	9,000,000.00	2020/10/9	2021/2/2	是
牟万东、郁惠花、牟郁	5,000,000.00	2019/3/19	2022/2/24	是

关联担保情况说明

√适用 □不适用

现代集团系在中国建设银行上海第六支行开立银行保函形式为本公司提供担保；其余自然人系子公司景域园林的少数股东及其关联人，为景域园林短期及长期借款提供担保，该些担保随着借款的归还，担保责任亦履行完毕。

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海现代建筑设计(集团)有限公司	转让新江湾城 4%股权	121,405,922.97	
上海国盛集团投资有限公司	协议转让申通金浦基金部分份额	300,000,000.00	

上海现代建筑设计(集团)有限公司	受让兰德咨询 56.5%股权		30,566,500.00
------------------	----------------	--	---------------

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	877.70	1,172.72

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海现代建筑设计(集团)有限公司			849,725.13	684,028.73
应收账款	无锡市政设计研究院有限公司	918,975.01	312,451.50	1,068,975.00	191,388.62
应收账款	上海国有资本投资有限公司	1,312,537.26	22,172.53		
应收账款	上海浦砾珐住宅工业有限公司	3,735,704.02	794,815.16		
其他应收款	上海现代建筑设计集团物业管理有限公司	100,000.00	500.00		
其他应收款	上海现代建筑设计集团置业有限公司	119,628.50	5,797.13		
其他应收款	无锡市政设计研究院有限公司	241,104.60	12,619.98		
合同资产	上海浦砾珐住宅工业有限公司	758,683.49	758,683.49		
合同资产	上海众合地产开发有限公司	3,357.67	3,357.67		

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	江西鼎源工程咨询有限公司	1,630,000.00	24,299.50
应付账款	上海现代建筑设计集团物业管理有限公司	973,547.42	
其他应付款	上海现代建筑设计(集团)有限公司	33,897,905.97	34,318,619.82
合同负债	上海现代建筑设计(集团)有限公司	1,074,946.57	
合同负债	上海众合地产开发有限公司	598,636.33	
一年内到期的非流动负债	上海现代建筑设计集团置业有限公司	7,233,512.46	6,964,214.16
租赁负债	上海现代建筑设计集团置业有限公司	7,513,224.20	14,746,736.66

7、关联方承诺

√适用 □不适用

景域园林自然人股东对本公司购买其 51%股权的业绩承诺及补偿安排

① 股权转让方案概述

本公司与景域园林原自然人股东刘东波先生、牟万东先生、杨青女士、朱国宝先生（以下合称“自然人股东”）于 2019 年 10 月 29 日与华建集团分别签署了《华东建筑集团股份有限公司与刘东波、牟万东、杨青、朱国宝关于上海景域园林建设发展有限公司之股权转让协议》（以下简称“股权转让协议”）和《华东建筑集团股份有限公司与刘东波、牟万东、杨青、朱国宝、朱晨富关于上海景域园林建设发展有限公司之业绩承诺协议》（以下简称“业绩承诺协议”），自然人股东分别将其持有的景域园林 17.99%、3.02%、1.51%、28.48%合计 51%股权转让给本公司，并就景域园林的业绩作出承诺，同时承诺未实现的情况下向本公司进行补偿。

根据业绩承诺协议，自然人股东对景域园林自股权转让完成后连续四个会计年度（含完成当年 2019 年）的经营业绩作出如下承诺：景域园林于 2019 年度、2020 年度、2021 年度、2022 年度实现扣除非经常性损益（但业绩承诺期内各年度标的公司收到的政府补助除外）后的归属于公司所有者的净利润（以下简称“承诺净利润”）分别不低于人民币 6,450 万元、人民币 7,100 万元、人民币 7,810 万元、人民币 8,590 万元，四年累计承诺净利润合计为人民币 29,950 万元。

本公司将于业绩承诺期的每个会计年度结束后进行年度审计时，对景域园林当年扣除非经常性损益后的实际净利润数（以下简称“实际净利润数”）与承诺净利润数的差异进行审核。景域园林的实际净利润数以会计师事务所出具的无保留意见的合并报表范围年度审计报告中金额为准，业绩承诺差异为前述本公司的实际净利润扣减本公司当年承诺净利润之差额。

如景域园林在业绩承诺期内未能如期实现各年度承诺净利润时，本公司将于景域园林业绩承诺期内各年度合并报表范围审计报告正式出具后，向自然人股东发出书面通知（书面通知应包含当年的补偿金额）。自然人股东应于本公司书面通知送达之日起二十日内，向本公司支付补偿。当年的补偿金额按照如下方式计算：当年应补偿金额=（截至当期期末累积承诺净利润数－截至当期期末累积实际净利润数）÷承诺期间内各年的承诺净利润数总和（人民币 29,950 万元）×景域园林 51%股权作价金额（人民币 21,063 万元）－已补偿金额。其中自然人股东刘东波先生、牟万东先生、杨青女士、朱国宝先生按 35%、6%、3%、56%比例分别承担业绩承诺补偿义务。

在各年计算的应补偿金额少于或等于 0 时，按 0 取值，即已经补偿的金额不冲回。业绩承诺期内，之前年度未完成部分的承诺净利润不得用之后年度实际完成的超出承诺净利润部分的金额补偿，亦不得要求本公司退回之前年度已收取的业绩承诺补偿金；但在之前年度实际完成的超出承诺净利润部分的金额可以用于冲抵之后年度未完成部分的承诺净利润。

② 景域园林业绩承诺期届满后的股权减值测试及补偿安排

在自然人股东对景域园林的业绩承诺期届满后，本公司将聘请会计师事务所对本次景域园林 51%股权进行减值测试并出具相应的书面意见或报告。若景域园林 51%股权减值金额>业绩承诺期原自然人股东已补偿金额的，自然人股东需就景域园林 51%股权减值金额与业绩承诺期已补偿金额之差额，向本公司进行补偿。

若景域园林 51%股权期末减值金额小于业绩承诺期内自然人股东已补偿现金总额的，自然人股东无需履行标的股权期末减值补偿义务。若景域园林 51%股权期末减值金额大于业绩承诺期内自然人股东已补偿现金总额的，自然人股东仅需就景域园林 51%股权期末减值金额与业绩承诺期内自然人股东已补偿现金总额的差额向本公司进行补偿；在触发自然人股东标的股权价值补偿义务时，本公司向自然人股东发出书面通知（书面通知应包含标的股权减值应补偿金额）。自然人股东应于本公司书面通知送达之日起二十日内，向本公司支付补偿。补偿金额按照如下方式计算：景域园林 51%股权期末减值金额=景域园林 51%股权作价金额（人民币 21,063 万元）－景域园林 51%股权在业绩承诺期末评估值（剔除增资、减资及利润分配等因素的影响）。自然人股东刘东波先生、牟万东先生、杨青女士、朱国宝先生按 35%、6%、3%、56%比例分别承担股权减值补偿义务。

③ 景域园林业绩承诺期届满后的商誉减值测试及补偿安排

在自然人股东对景域园林业绩承诺期届满后的两个会计年度（即 2023 年度、2024 年度）期末，将聘请会计师事务所对收购收购所产生的商誉进行减值测试（商誉减值测试结果以本公司年度报告中对商誉的披露情况为准）。若因收购景域园林所产生的商誉出现减值的，自然人股东需以现金方式对本公司进行补偿。补偿金额按照如下方式计算：商誉减值应补偿金额=各期末商誉减值测试减值金额。

若业绩承诺期内自然人股东已补偿现金总额及标的股权减值金额已补偿现金总额之和已达到景域园林 51%股权作价金额人民币 21,063 万元的，自然人股东无需履行商誉减值补偿义务。若景域园林业绩承诺期内自然人股东已补偿现金总额及景域园林 51%股权减值已补偿现金总额之和 < 景域园林 51%股权作价金额人民币 21,063 万元的，自然人股东需就商誉减值应补偿金额向本公司进行补偿，但商誉减值应补偿额与业绩承诺期内自然人股东已补偿现金总额及标的股权减值已补偿现金总额的三者之和超过景域园林 51%股权作价金额人民币 21,063 万元的部分无需向本公司支付；在触发自然人股东的商誉减值补偿义务时，本公司向自然人股东发出书面通知（书面通知应包含商誉减值应补偿金额），自然人股东应于本公司书面通知送达之日起二十日内，向本公司进行商誉减值补偿。

自然人股东刘东波先生、牟万东先生、杨青女士、朱国宝先生按 35%、6%、3%、56%比例分别承担股权减值补偿义务。最终自然人股东对景域园林业绩承诺期届满期末 51%股权减值补偿、商誉减值补偿与业绩承诺补偿合计不超过景域园林 51%股权作价金额人民币 21,063 万元。

8、其他

适用 不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	不适用
公司本期行权的各项权益工具总额	29,702,586.41
公司本期失效的各项权益工具总额	1,647,113.36
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	不适用
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	不适用

其他说明

根据上海市国有资产监督管理委员会《关于同意华建集团实施限制性股票激励计划的批复》（沪国资委分配（2019）43号）及本公司于2019年3月20日召开的2019年第一次临时股东大会审议通过的《关于<华东建筑集团股份有限公司2018年限制性股票激励计划（草案修订稿）>及其摘要的议

案》，本公司截止2019年3月20日向公司董事、高级管理人员、公司管理和技术骨干、其他对公司发展有重大贡献的员工合计339名激励对象非公开发行了12,919,400股限制性股票，并收到该339名激励对象缴存的出资款净额75,657,684.00元，其中新增注册资本和股本12,919,400.00元，溢余62,738,284.00元计为本公司资本公积。2019年3月29日，本公司本次激励计划授予的股份业经中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记发行生效。按授予日股票的收盘价减去授予价格计算，本公司授予的限制性股票激励计划总额为92,911,362.00元。

本次限制性股票激励计划授予的限制性股票自股份登记完成之日起24个月内为锁定期，锁定期满后的36个月为解锁期。在锁定期内，激励对象根据激励计划获授的限制性股票予以锁定，不得转让、用于担保或偿还债务；激励对象因获授的限制性股票而取得的股票股利、资本公积转增股本、配股股份同时锁定，不得在二级市场出售或以其他方式转让，该等股票的解除锁定期与相对应的限制性股票相同。在解锁期间，激励对象分别自限制性股票授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至36个月内的最后一个交易日当日止、36个月后的首个交易日起至48个月内的最后一个交易日当日止、48个月后的首个交易日起至60个月内的最后一个交易日当日止的3个解锁期间按1/3、1/3、1/3比例解锁，但激励对象为贵公司董事、高级管理人员的，还需额外满足在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有公司股份总数的25%；在离职后半年内，不得转让其所持有的公司股份；以及在本计划限制性股票最后一次解除限售时，获授限制性股票总量的20%（及就该等股票分配的股票股利（如有））限售至任期满后兑现的规定。当期解锁条件未成就的，限制性股票不得解锁或递延至下期解锁。锁定期满后，本公司为满足解锁条件的激励对象办理解锁事宜，未满足解锁条件的激励对象持有的限制性股票由本公司统一回购注销。

根据本公司于2019年实施的限制性股票激励计划和相应解锁条件，本公司已完成第一个解除限售期(2019年)公司层面业绩考核指标，并且相关限售股4,943,508股在本期解除限售，于2021年4月15日转为流通股，对应本期行权的权益工具金额为29,702,586.41元；部分股权激励对象因工作调动、离职等原因失去股权激励资格，对应本期失效的权益工具金额为1,647,113.36元。

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票的收盘价减去授予价格
可行权权益工具数量的确定依据	根据本期末取得的可行权职工人数、可行权业绩指标完成情况等后续信息进行估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	50,172,910.18
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	9,621,601.73

其他说明
无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

5、其他

□适用 √不适用

十四、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司未发生影响财务报表阅读和理解的重大承诺事项。

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司有保函保证金合计 15,893,742.00 元，对应的项目均正常履约，违约风险较小。

除上述事项外，截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司不存在其他需要披露的重大或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、其他

□适用 √不适用

十五、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	2022 年向员工授予限制性股票 21,731,800 股发行完成	不适用	不适用
股票和债券的发行	向特定投资者非公开发行 A 股股票 153,238,333 股发行完成	不适用	不适用
股票和债券的发行	2022 年度第一期超短期融资券发行完成	不适用	不适用

(1) 2022 年向员工授予限制性股票 21,731,800 股发行完成

根据公司于 2022 年 1 月 28 日召开的第十届董事会第十七次会议和 2022 年 2 月 18 日召开的 2022 年第二次临时股东大会审议通过的《关于华东建筑集团股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划(草案)的议案》，以及 2022 年 2 月 17 日上海市国有资产监督管理委员会印发的沪国资委分配[2022]46 号《市国资委关于同意华东建筑集团股份有限公司实施限制性股票激励计划的批复》，公司通过非公开发行股份的方式向 99 名激励对象授予 21,731,800 股 A 股限制性股票，每股面值人民币 1 元，授权价格为人民币 3.19 元/股，并于 2022 年 3 月 2 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记手续。本次发行完成后，公司注册资本和股本均增至人民币 655,941,412.00 元。

(2) 向特定投资者非公开发行 A 股股票 153,238,333 股发行完成

根据公司于 2020 年 12 月 29 日召开的第十届董事会第四次会议和 2021 年 1 月 15 日召开的 2021 年第一次临时股东大会审议通过的本次非公开发行 A 股股票相关议案的决议，以及 2021 年 1 月 12 日上海市国有资产监督管理委员会印发的沪国资委产权[2021]14 号《关于华东建筑集团股份有限公司非公开发行 A 股股票有关问题的批复》，并经中国证券监督管理委员会《关于核准华东建筑集团股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可[2021]2754 号)核准，公司本次向不超过 35 名投资者非公开发行不超过 18,960 万股 A 股股票，发生转增股本等情形导致总股本发生变化的，可相应调整本次发行数量。截至 2022 年 4 月 7 日止，公司本次非公开发行人民币普通股 153,238,333 股，每股面值人民币 1 元，发行价格为人民币 6.18 元/股，实际募集资金总额人民币 947,012,897.94 元，扣除各项发行费用（不含税）人民币 5,934,513.06 元，募集资金净额为人民币 941,078,384.88 元。本次增发的股份于 2022 年 4 月 21 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记手续。本次发行完成后，公司注册资本和股本均增至人民币 809,179,745.00 元。

(3) 2022 年度第一期超短期融资券发行完成

根据公司第九届董事会第四十三次会议和 2020 年度第一次临时股东大会审议通过，同意公司向中国银行间债券市场交易商协会申请注册发行人民币 11 亿元的中期票据及不超过人民币 11 亿元的短期、超短期融资券发行额度。中国银行间市场交易商协会（以下简称“交易商协会”）已于 2020 年 12 月 2 日发出《接受注册通知书》（中市协注[2020]SCP663 号），批准本公司注册发行超短期融资券，注册金额为人民币 11 亿元，注册额度自《接受注册通知书》落款之日起两年内有效。2022 年 4 月 7 日，本公司在《接受注册通知书》的审批范围内，完成了 2022 年度第一期超短期融资券（以下简称“本期超短融”）的发行，募集资金已于 2022 年 4 月 8 日到账。现将发行结果公告如下：

超短期融资券名称	华东建筑集团股份有限公司2022年度第一期超短期融资券		
超短期融资券简称	22华东建筑SCP001		
超短期融资券代码	012281361	超短期融资券期限	259天

起息日	2022年4月8日	兑付日	2022年12月23日
计划发行总额	人民币5亿元	实际发行总额	人民币5亿元
发行价格	100元/百元面值	发行利率	2.73%
簿记管理人	上海银行股份有限公司		
主承销商	上海银行股份有限公司		
联席主承销商	中国光大银行股份有限公司		

本期超短融募集资金主要用于偿还借款及补充流动资金。

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	98,719,928.89
经审议批准宣告发放的利润或股利	

根据公司第十届董事会第十九次会议决议，通过了《2021年度利润分配预案》。经董事会研究决定，公司2021年度利润分配的预案为：拟以2021年度权益分派股权登记日的总股本为基数，向本公司登记在册的全体股东每10股派发现金红利1.22元人民币（含税），共计分配人民币约98,719,928.89元（含税）；同时以资本公积每10股转增2股，共计转增约161,835,949股。本议案经董事会审议通过后，该利润分配预案尚需获得公司2021年度股东大会审议通过。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

1、 分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司经营主业为建筑设计，2021年3月起，经营地位于美国的威尔逊公司退出合并范围后，除主要经营地位于香港的华建国际公司外，本公司及其他子公司主要经营地均位于中国境内，处于相同的经营环境而面对相同的市场风险和其他不确定性因素。基于上述原则，本公司将主要经营地位于香港的华建国际公司和主要经营地位于美国的威尔逊公司（本次合并报表范围内的经营期为2021年1月至2月）单独确认为境外分部，其余分子公司构成境内分部。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境内分部	境外分部	分部间抵销	合计
营业收入	9,040,277,578.05	20,264,815.79	5,759,395.76	9,054,782,998.08
营业成本	7,194,840,090.29	15,625,352.31	5,759,395.76	7,204,706,046.84
利润总额	467,764,072.88	-7,960,720.62		459,803,352.26
所得税费用	68,791,370.60			68,791,370.60
净利润	398,972,702.28	-7,960,720.62		391,011,981.66
资产总额	13,424,882,172.99	10,729,918.36	9,801,619.19	13,425,810,472.16
负债总额	9,819,885,021.49	10,369,945.63	9,801,619.19	9,820,453,347.93

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

√适用 □不适用

(1) 境外子公司破产清算的情况

2021年1月29日公司召开的第十届董事会第五次会议（临时会议）审议通过了威尔逊公司提出的破产清算的申请。2021年3月2日，威尔逊公司已向美国特拉华州破产法院提交了威尔逊公司的破产清算申请并获受理。威尔逊公司停止日常经营活动并根据受托人指令移交威尔逊公司相关

资料。因此，自 2021 年 3 月起，公司已不再拥有威尔逊公司的实质控制权，不再将其纳入合并范围。

(2) 子公司华东院履行担保责任代偿银行借款

公司对威尔逊公司“内保外贷”担保共计 1,080 万美元，建行纽约 580 万美元借款本金和利息于 3 月 22 日实施履约结算，本金及利息 581.47 万美元（折合人民币 3,792.58 万元）已全部结清；汇丰银行 500 万美元借款担保于 2021 年 3 月 25 日到期，鉴于纽约分行未能在 2020 年 11 月 25 日之前向汇丰上海分行发出兑付通知，备用信用证的兑付时间届满，公司的担保责任已经解除。

8、其他

适用 不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 至 2 年	863,541.00
合计	863,541.00

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	863,541.00	100.00	164,072.79	19.00	699,468.21	1,151,388.00	100.00	17,040.54	1.48	1,134,347.46
其中：										
其他业务组合	863,541.00	100.00	164,072.79	19.00	699,468.21	1,151,388.00	100.00	17,040.54	1.48	1,134,347.46
合计	863,541.00	/	164,072.79	/	699,468.21	1,151,388.00	/	17,040.54	/	1,134,347.46

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 其他业务组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 至 2 年	863,541.00	164,072.79	19.00
合计	863,541.00	164,072.79	19.00

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他业务组合	17,040.54	147,032.25				164,072.79
合计	17,040.54	147,032.25				164,072.79

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
公司 1	863,541.00	100.00	164,072.79
合计	863,541.00	100.00	164,072.79

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	688,530,513.94	1,357,442,811.68
合计	688,530,513.94	1,357,442,811.68

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	

其中：1 年以内分项	
6 个月以内	531,431,687.97
6 个月至 1 年	8,944.51
1 年以内小计	531,440,632.48
1 至 2 年	157,049,922.98
2 至 3 年	40,003.20
合计	688,530,558.66

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	688,521,614.14	1,357,439,926.18
员工备用金	8,944.52	2,900.00
合计	688,530,558.66	1,357,442,826.18

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	14.50			14.50
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	30.22			30.22
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	44.72			44.72

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
员工备用金	14.50	30.22				44.72
合计	14.50	30.22				44.72

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
公司 1	单位往来款	675,114,318.14	6 个月以内、1 至 3 年	98.05	
公司 2	单位往来款	13,407,296.00	6 个月以内	1.93	
个人 1	员工备用金	8,154.03	6 个月至 1 年	0.01	40.77
个人 2	员工备用金	790.49	6 个月至 1 年	0.01	3.95
合计	/	688,530,558.66	/	100.00	44.72

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,542,629,008.14		2,542,629,008.14	2,507,613,486.44		2,507,613,486.44
对联营、合营企业投资	174,688,665.96		174,688,665.96	171,144,825.09		171,144,825.09
合计	2,717,317,674.10		2,717,317,674.10	2,678,758,311.53		2,678,758,311.53

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
华东建筑设计研究院有限公司	607,780,991.98	4,145,436.19		611,926,428.17	-	
上海建筑设计研究院有限公司	170,187,963.60	1,422,071.67		171,610,035.27		
上海华建工程建设咨询有限公司	233,543,331.67	1,107,040.09		234,650,371.76		
上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司	11,740,024.25	20,464,831.38		32,204,855.63		
上海市水利工程设计研究院有限公司	92,908,618.50	404,194.11		93,312,812.61		
上海申元工程投资咨询有限公司	15,074,123.09	9,212.03		15,083,335.12		
上海现代建筑规划设计研究院有限公司	9,698,525.69	7,202,034.47		16,900,560.16		
华东建筑集团（国际）有限公司	1.00			1.00		

上海韵筑投资有限公司	993,673,266.19	242,286.44		993,915,552.63		
华建数创（上海）科技有限公司	99,434,000.00	18,415.32		99,452,415.32		
上海景域园林建设发展有限公司	261,630,000.00			261,630,000.00		
上海兰德公路工程咨询设计有限公司	11,942,640.47			11,942,640.47		
合计	2,507,613,486.44	35,015,521.70		2,542,629,008.14		

关于对子公司投资本期增加的说明：

因本公司以发行自身权益工具实施限制性股票激励计划，按被激励对象归属于子公司的股权激励费用，本公司确认为对子公司的长期股权投资，同时确认其他资本公积。根据限制性股票激励计划和相应解锁条件，第一期解锁条件已经成就，第二期解锁条件无法成就，本公司管理层预计第三期解锁条件可以成就，而按前述原则确认应由子公司分摊的股权激励费用，同时由于子公司部分被激励对象退休离职等原因而本公司回购已授予尚未解锁的限制性股票，并一并调整已于2020年分摊的股权激励费用，综合考虑上述因素后，华东院本期应分摊4,145,436.19元、上海院应分摊1,422,071.67元、建设咨询应分摊1,107,040.09元、环境院应分摊64,831.38元、水利院应分摊404,194.11元、申元咨询应分摊9,212.03元、韵筑投资应分摊242,286.44元、华建数创应分摊18,415.32元、现代院应分摊202,034.47元，合计7,615,521.70元，而分别增加对该些子公司的长期股权投资。

对子公司现代院的投资增加7,202,034.47元，除分摊限制性股票激励费用202,034.47元外，还因增资而增加长期股权投资成本7,000,000.00元。

对子公司环境院的投资增加20,464,831.38元，除分摊限制性股票激励费用64,831.38元外，还因按出资比例同比例增资而增加长期股权投资成本20,400,000.00元。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资	期初	本期增减变动	期末	减值准备
----	----	--------	----	------

单位	余额	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	余额	期末余额
一、合营企业											
二、联营企业											
江西省咨询投资集团有限公司	171,144,825.09			13,310,298.71	246,542.16		10,013,000.00			174,688,665.96	
小计	171,144,825.09			13,310,298.71	246,542.16		10,013,000.00			174,688,665.96	
合计	171,144,825.09			13,310,298.71	246,542.16		10,013,000.00			174,688,665.96	

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务				
其他业务	61,366,443.74	20,727,712.44	61,117,903.61	20,727,712.44
合计	61,366,443.74	20,727,712.44	61,117,903.61	20,727,712.44

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

注：其他业务收入系本公司除自用外对合并范围内子公司及合并范围外公司出租现代建筑设计大厦而确认的房租收入及配比的房屋建筑物折旧成本。

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	201,819,390.41	327,012,663.88
权益法核算的长期股权投资收益	13,310,298.71	12,164,499.22
交易性金融资产在持有期间的投资收益	9,903,503.06	13,181,028.83
合计	225,033,192.18	352,358,191.93

其他说明：

注：本期成本法核算的长期股权投资收益系子公司宣告发放的现金股利。

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	569,643.26	

越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	61,241,527.26	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	28,318,185.28	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	445,198.26	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	14,004,353.04	
少数股东权益影响额	3,785,414.90	
合计	72,784,786.12	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.54	0.52	0.52
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.20	0.41	0.41

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：顾伟华

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 28 日

修订信息

适用 不适用