

辽宁能源煤电产业股份有限公司 “十四五”发展战略规划纲要

内容提示：

规划纲要中涉及的公司发展战略、目标等前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质承诺。在宏观经济环境和行业发展形势发生变化的情况下，公司存在根据发展需要，对本规划做出适度调整的可能性，请投资者注意投资风险。

“十四五”规划期适逢我党提出的“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期，也是辽宁能源煤电产业股份有限公司（以下简称“辽宁能源”）组建后的第一个五年规划。因此，编制好“十四五”规划，既是辽宁能源党委对习近平新时代中国特色社会主义思想的重要实践，也是辽宁能源深入贯彻落实习近平总书记关于东北、辽宁振兴发展重要讲话和指示批示精神的具体行动规划，更是辽宁能源洞察高质量发展规律，在变局中育新机；推动改革向纵深发展，在变局中创新局；增强机遇与风险意识，在变局中稳增长的重要保证。

一、公司概况

（一）基本情况：辽宁能源注册资本 13.22 亿元。下辖 7 个煤矿和 2 个热电联产的电厂，煤炭产品核定生产能力达到 1160 万吨/年，电力总装机容量为 708MW。

（二）治理结构：辽宁能源通过切实履行股东大会、董事会、监事会和经理层职权职责，形成了各司其职、协调运转和有效制衡的法人治理结构。

（三）组织结构：辽宁能源按现代企业制度和法人治理结构要求，依法设置 4 个董事会专门委员会及 11 个职能部门。所属分、子公司共 28 户。

二、总体发展战略

（一）指导思想

高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和历次全会精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，全面执行党的基本理论、基本路线、基本方略，全面落实省委、省政府、省国资委关于“十四五”规划编制工作的指示精神，坚持稳中求进的工作总基调，坚持新发展理念，统筹安全和发展，兼顾资源和创新，全面推进辽宁能源高质量发展。

一是围绕企业求生存、保稳定、促发展，闯关突围，积极发展煤炭产业、稳定热电产业；二是不断转变发展观念、创新发展模式，加快推进煤炭开采工艺和发电供热技术升级；三是通过深化改革，加强企业精神文化建设，推动实现企业全面协

调、高效安全、持续健康发展。

（二）基本原则

立足辽宁能源实际，依据国家相关法律法规、政策及相关行业标准，坚持发展为第一要务，突出以改革创新破解发展难题，围绕补短板、促升级、增后劲的企业发展主题，遵循规律、实事求是、着眼长远、统筹兼顾地落实好“十四五”规划的各项工作目标。

（三）企业愿景

遵循“煤为核心、热电稳定、资本安全、融资高效、多元创收、布局战新”的发展思路，通过优化煤炭、热电两大产业板块布局，合理配置资本比例，延伸现有产业的产业链，抢先布局战新产业，构建稳定的运营模式，形成契合企业发展战略，发挥产业、资本优势的全新格局。

（四）企业使命

辽宁能源以创造更大效益、为保障省内煤炭资源安全、为确保国有资产保值增值等为宗旨，全力推动企业高质量、可持续发展。

（五）发展目标

至“十四五”期末，企业发展基础进一步夯实，企业体制机制进一步完善，企业内部管理进一步强化，企业质量、效益明显提高，自主创新和绿色发展能力明显增强，产业结构明显优化，企业智能化转型取得明显进展。

三、业务发展战略

“十四五”期间，辽宁能源将遵循“煤为核心、热电稳定、资本安全、融资高效、多元创收、布局战新”的发展思路，将企业打造成东北地区上市煤炭企业的标杆。

煤炭产业坚持按照核定能力科学组织生产，建立正常生产秩序，着力在优化布局、提高效率、提升煤质、矸石充填、产销协同上下功夫，努力实现有限产出条件下的效益最大化。特别是在提质增效方面，坚定不移实施精煤战略，强化源头管控和洗选加工，进一步优化煤种结构、提高产品附加值，实现提质增收创效。积极找寻新的煤炭资源以稳定煤炭主业，为企业发展筑牢基础，促进公司持续健康发展。

热电产业将通过精细化管理、引进先进技术等手段，全力降低发电、供热煤耗及经营成本。在管理制度和管理机制上与时俱进、不断创新，大胆尝试新技术在生产中的应用，为公司高质量发展奠定基础。

清洁能源产业将以优化产业结构为主线，以风光发电、天然气、煤层气资源开发利用等项目建设为抓手，统筹产业发展，优化产业布局，延伸产业链条，探索构建清洁能源产业集群，努力拓展清洁能源产业发展空间。

循环经济产业要积极探索在矿山生态修复治理、固废综合利用等产业的谋划、布局，促进企业升级转型、优化产业结

构，实现企业可持续发展。

多元产业要积极尝试通过盘活闲置资产及企业改制等方式，为企业积极寻找新的盈收增长点，努力达到为企业减负增效的目的，并努力总结出一套可借鉴、可复制、可推广的企业改制经验。

产业金融要依靠上市公司的优势，积极开展稳健的投资。重点用于增加煤炭资源储量、新能源开发、清洁能源应用方面，积极寻找新的经济增长点，为公司安全、高效、清洁、高质量发展提供资金保障。

四、战略实施的保障措施

一是夯实企业党建工作，二是全面深化企业改革，三是强化对标提升行动实效，四是加大安全生产管理力度，五是完善内控监督机制，六是增强资金、债务防控，七是产融结合助力发展，八是加强科技创新建设。