

武汉科前生物股份有限公司

关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案的议案

基于对公司未来发展前景的信心，为践行“科技创造价值、科前回报社会”发展理念，维护公司全体股东的利益，树立公司良好的市场形象，强化市值管理和实践，充分发挥上市公司平台作用，引导公司价值合理回归，与股东共享发展红利，促进公司高质量发展，主要措施如下：

一、坚持创新引领发展，不断增强公司核心竞争力

公司坚持“四个面向”，秉承“创新、创造、创业”精神，把前瞻研究、基础研究及应用研究有机结合起来，加快亚单位、基因工程、多联多价及多组份疫苗等的研究与开发；加强化学发光技术在诊断试剂产品开发上的应用；加快宠物疫苗及生物制剂的研发与应用，布局开展修复因子、干扰素、促红细胞生长因子等宠物生物制品的研制。

大力构建新型研发平台，持续加强重组腺病毒载体疫苗平台、CHO 高效表达平台、杆状病毒载体表达平台、高效大肠杆菌和酵母菌表达平台等现有平台建设，新建 mRNA 疫苗研究平台，为后续新型基因载体疫苗、亚单位疫苗、mRNA 疫苗等新型疫苗、诊断试剂及微生态制剂研发及行业共性关键技术突破提供强大技术支撑。

注重工艺技术的创新研发及升级优化，持续推进核心工艺技术如大型生物反应器全悬浮无血清培养技术、载体悬浮培养及放大技术、大型发酵罐细菌高密度发酵技术和抗原大规模高效纯化技术等多个

行业共性关键技术更大范围的应用，不断提高产品安全性、有效性、稳定性及生产效率。

在强化自主研发的基础上，进一步开展与各高等院校、科研机构及大型养殖企业的合作，推进产学研用深度融合，充分整合内外部资源，抢占行业创新高地，不断筑牢科技创新优势及产品与技术的先发优势。2023年，公司新申报新兽药注册证书11项，获得新兽药证书2项，猫三联灭活疫苗通过应急评审；申请13项临床试验，获得临床批件7项；获得转基因安全证书2个，生产性试验批件1个，环境释放批件18个；申请发明专利17件，授权发明专利22件，其中17件专利公司为唯一专利权人。公司获评2023武汉民营企业科技创新50强、武汉市科技领军企业。

二、坚持系统规范治理，不断提高公司经营管理水平

公司高度重视治理水平的提升，致力于打造一流的规范治理体系，不断健全完善以公司章程为基础的公司治理制度建设，公司股东会、董事会、监事会和经理层权责分明，各层级在各自权限范围内，各司其职、各负其责，确保公司的规范运作。公司严格按照法律法规和监管部门的相关要求，及时更新了《公司章程》，进一步规范公司治理结构，持续推进治理体系和治理能力建设，不断提升经营管理水平。

在业务板块发展上，实施多元化发展战略，在保持和扩大猪用疫苗领先地位的基础上，围绕动物生物制品及养殖业的上下游、贯通全产业链，集中优势资源，全力扶持微生态制剂、禽苗、宠物苗、诊断试剂、蛋白质工程、生猪繁育等新业务版块，从加大投入、建强队伍、

强化保障、提升质量、建好销售服务网络等方面着手，促进新业务加速成长。

始终以客户为中心，紧扣售前、售中、售后全链条各环节，目标与过程管理并重，践行“以技术拉动销售、以服务促进销售”的营销策略，开展精准检测、精准营销、精准服务。通过赋能提升、业务拓展和服务下沉及严格管理等方式，加强业务员、技术服务人员和经销商队伍建设，加大市场开发力度，提高产品市场占有率和销量。

围绕“人才立企”，加强人才队伍建设。与高校合作，联合培养工程人才；加大优秀人才选用力度，完善员工职级、薪级晋升考评机制；通过专业技能和领导力培训计划，开展中高级管理人员轮训，提高工作能力和管理水平，充分发挥员工潜能，人力资源管理服务效能进一步提升。

加强产销衔接，不断提升车间产线的智能化水平，提高人效与设备使用效率；严格按照国家兽药 GMP 规范与相关产品的质量标准，对原辅料、生产过程、半成品及成品质量等关键节点进行严格控制，严格品质管控，进一步提高产品质量。加大物料及产品库存管理，做好物料平衡，提高周转使用效率。推进财务精细化、信息化管理，提高资金利用效率，有效管控经营风险。加强工程及维修管理，实现大宗原材料集中采购，切实推进降本增效工作。

三、重视投资者回报，持续分享公司发展红利

公司重视为股东创造价值，注重以优良业绩回报股东和社会。基于《公司章程》，结合实际情况，持续建立健全利润分配相关体系，

进一步完善公司持续、科学、稳定的分红决策和监督机制，合理优化现金分红方案，积极回报广大投资者。2020年度至2022年度，公司每10股派发现金红利分别为2.9元、1.9元及1.9元，现金分红总额为31,180.48万元。

四、实施回购股份，大力提振资本市场信心

2024年2月20日，公司召开了第三届第三十五次董事会会议，审议通过了《武汉科前生物股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份的议案》，同意公司以集中竞价交易方式回购公司股份，回购资金总额不低于人民币3,000万元（含），不超过人民币5,000万元（含）；回购价格不超过人民币20元/股（含）；回购期限自公司董事会审议通过本次回购股份方案之日起12个月内。截至2024年3月31日，公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式已累计回购公司股份1,481,214股，占公司总股本466,168,016股的比例为0.3177%，回购成交的最高价为16.64元/股，最低价为16.22元/股，支付的资金总额为人民币24,372,261.54元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

五、及时规范披露信息，加强与投资者沟通联系

科前生物坚持及时、公平、真实、准确、完整的信息披露原则，切实履行信息披露义务，优化信息披露工作，提升投资者关系管理水平，积极有效地向资本市场传递公司价值，切实保护广大投资者的合法权益。将通过法定信息披露平台，采取年度业绩说明会、股东大会、投资者交流会和现场调研等线下活动，以及上证E互动、投资者关系

邮箱、投资者专线电话等线上互动，多渠道开展投资者交流沟通工作，积极听取投资者意见建议，及时回应投资者及分析师的提问与诉求，切实保证投资者对公司信息的全方面了解、沟通渠道畅通，促进公司与投资者之间建立长期、稳定、相互信赖的关系。

武汉科前生物股份有限公司

董事会

二〇二四年三月三十一日