

深圳市联赢激光股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为践行“投资者为本”的发展理念，维护公司全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可和切实履行社会责任，深圳市联赢激光股份有限公司（以下简称“公司”）制定 2024 年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。主要措施如下：

一、专注公司核心业务，以良好的业绩成长回报投资者

公司是国内领先的精密激光焊接设备及自动化解决方案供应商，专业从事精密激光焊接设备及智能制造解决方案的研发、生产、销售。公司产品广泛应用于动力及储能电池、汽车制造、消费电子、五金家电、光通讯、医疗器械、传感器、继电器等制造业领域。

公司自成立以来一直深耕激光焊接领域，以激光焊接及自动化设备为核心产品，依托核心技术实现产品自主研发、生产及销售。公司以客户需求为导向、以产品研发为核心，不断丰富和升级产品线，公司拥有八项核心技术。2023 年公司实现营业收入 351,225.76 万元，同比增长 24.44%；归母净利润 28,628.67 万元，同比增长 7.24%。近三年公司营业收入和归母净利润复合增长率分别为 58.40% 和 76.39%。

2024 年 4 月工信部等七部门联合印发《推动工业领域设备更新实施方案》，在其“（一）实施先进设备更新行动”之“2.更新升级高端先进设备”中明确提到针对航空、光伏、动力电池、生物发酵等生产设备整体处于中高水平的行业，鼓励企业更新一批高技术、高效率、高可靠性的先进设备。重点推动动力电池行业生产设备向高精度、高速度、高可靠性升级，重点更新超声波焊接机、激光焊接机、注液机、分容柜等设备。动力电池行业是公司产品的主要应用领域，公司为动力电池行业生产的激光焊接设备在行业内具备“高精度、高速度、高可靠性”的技术指标。

2024 年，公司将抓住国家推动工业领域设备更新的机遇，积极响应客户需求，推出更具高精度、高速度、高可靠性的产品，增强市场竞争力，持续研发创新投入，大力培育新业务增长领域，实施降本增效举措，合理推进募投项目建设，加快形成新质生产力，实现高质量发展。

1、聚焦核心主业，加大市场开拓，培育新业务增长领域

公司秉承“成为世界一流激光焊接设备及自动化解决方案的主要供应商”的发展愿景，一直专注于激光焊接领域。十余年的专注耕耘使得公司在行业客户中树立了“联赢激光焊接专家”的良好品牌形象。公司将继续专注于激光焊接系统研发生产，通过持续的研发投入和品质管理，服务好重点客户，巩固公司在行业内的技术优势和品牌优势，不断推出适应市场需求、有竞争力的新产品，扩大公司产品的应用领域，以技术创新来拓展市场空间。

（1）把握行业发展趋势，实现业务均衡发展

2024 年，公司将抓住国家推动工业领域设备更新的机遇，在继续巩固动力电池、储能电池激光焊接市场占有率的基础上，密切关注行业新趋势，如大圆柱电池、固态电池等新产品带来的设备需求，同时加大对非锂电业务如：消费电子行业、燃料电池、传感器行业的市场开拓力度，计划年度新签订单中非锂电业务占比提升至 25%以上，使公司业务结构更加均衡和健康。

（2）积极开拓国际市场

2024 年公司将积极开拓国际市场：加强日本子公司市场能力及生产能力，争取在日本市场实现业绩较大幅度增长；德国子公司在为国内电池企业海外设厂服务同时，将加大对欧洲本土企业的市场开拓；2024 年还计划设立美国子公司，快速响应当地消费电子客户的研发需求并着手开拓北美锂电设备市场。以高质量的产品和服务拓宽国际市场空间。

（3）开拓新的应用领域，培育新的业务增长点

2023 年公司设立了江苏联赢半导体技术有限公司和江苏创赢光能科技有限公司，目的是将公司在激光器研发及自动化设计制造方面的优势延伸至半导体、光伏等高端制造领域，为公司培育新的业务增长点，2024 年将大力进行两个子

公司的产品研发与市场推广，争取有产品在客户落地。

2、持续研发创新投入，以创新驱动发展

激光焊接设备行业属于技术密集型行业，涵盖技术应用较为广泛，具有较高的技术门槛，需要强大的开发设计能力、工艺装备能力，对技术人员要求较高，且需要企业持续的研发投入，公司设有激光研究院，拥有 200 多名研发技术人员，旗下设立 5 个研发中心，为公司打造包含光学器件、激光器、激光加工系统、智能软件及自动化装备的垂直整合产业链。

2024 年，公司将坚持以市场和客户需求为导向，继续加大研发创新投入，保持研发人员占员工总数 40%的比例，重点聚焦激光器、激光工艺研发、运动控制系统、机器视觉等相关技术研发，同时加大圆柱电池、固态电池等行业新产品的激光焊接设备及装配线的研发，继续加强在消费电子、燃料电池等非锂电业务领域的研发投入，同时开展在半导体、光伏等新领域的激光设备研发，扩大产品应用领域。

3、持续推进降本，努力提质增效

公司设置了明确的成本控制目标和有效的成本分析体系，通过对成本结构的深入分析，找出成本变动驱动因素，并制定有效的降本改进措施。2024 年公司将加强重点业务领域的成本管控力度，严格控制非必要支出，提倡全体员工降本增效，确保资金使用和资源配置的效益最大化。

2024 年，公司将持续践行降本增效策略，通过持续完善管理模式和信息化管理水平，进一步推进在非标自动化设计与生产过程中建立部分标准化体系，提升设计与生产效率，深入实施战略采购和零部件国产化替代，有效降低材料采购成本，并进一步完善对各事业部激励及考核机制，夯实费用管控，切实达成降本、提质、增效的目标。

4、推进募投项目建设，保障公司长远发展

2020 年公司首次公开发行股票募集资金，其中“高精密激光焊接成套设备生产基地建设项目”已完成并投入使用；2023 年公司向特定对象发行 A 股股票募集资金，募投项目“高精密激光器及激光焊接成套设备产能建设项目”正在有

序建设中，预计 2025 年初建设完成；募投项目“联赢激光华东基地扩产及技术中心建设项目”包括生产基地（一期）的购买、生产基地（三期）的建设及运营及技术中心（四期）的建设，目前生产基地（一期）的购买已完成，生产基地（三期）的建设已完成并已投入使用，运营及技术中心（四期）项目受取得建筑工程施工许可证时间较晚的影响，建设期有所延缓，公司已将其建设期延至 2025 年 5 月，目前项目建设顺利，可以按期完成项目建设。

公司 2020 年公司首次公开发行股票募集资金投资项目中，为避免重复建设，提高资金使用效益，公司将“新型激光器及激光焊接成套设备研发中心建设项目”建设期延长至 2026 年 8 月，实施地点变更至深圳市坪山区，公司将在深圳市坪山自有厂房建设完成后，在自有厂房实施该项目。

2024 年是募投项目建设的关键年份，公司深圳市坪山区“高精密激光器及激光焊接成套设备产能建设项目”的建设完成是进行“新型激光器及激光焊接成套设备研发中心建设项目”建设的基础，目前项目建设进展顺利，预计在 2025 年初建设完成，因此，“新型激光器及激光焊接成套设备研发中心建设项目”预计可以在 2026 年 8 月建设完成。

公司将继续严格遵守相关法规指引及公司《募集资金管理制度》的规定，在募投项目的实施过程中有序使用募集资金，通过招投标程序选择信用好、实力强的施工单位实施募投项目建设，为保证按期完成项目建设，合理组织土建和装修公司穿插作业，切实保证募投项目按规划顺利推进。

前述募投项目实施均围绕公司主营业务展开，项目建设完成将有利于提升公司生产能力及研发实力，同时也能够给客户提供更加便捷的服务，为公司长远发展打下坚实的基础。

二、优化运营管理，助力提质增效

1、实行精细化、全过程管理

2024 年，公司将持续推动信息化、数字化建设，落实精细化、全过程管理，提高运营效率，以达到降本增效目的，公司将营运管理中的关键指标细化分解到各事业部，包括新签订单、生产出货、合同验收、销售回款、费用比例等关键指

标，同时在生产经营全过程还有一系列的动态考核指标，覆盖了质量、效率、库存和安全生产等多方面。公司跟踪各项指标的执行情况，按月反馈执行结果并提出改进要求。

2、强化质量管理，提升产品质量

公司秉承“品质，创新，高效，服务”的经营理念，坚持以“市场为导向，以客户为标准”的质量方针，全面强化质量管理工作。

2024 年公司确立“产品合格率 100%、交货准时率 100%”的质量目标，为实现这一目标，公司在质量管理方面推行信息化、标准化，将品质管理覆盖到产品各个环节。从原材料品质，到过程品质再到客户端品质，做到全流程可视化、标准化管理。同时，公司针对关键岗位、关键工序制定了严格的绩效考核，确保产品质量。2024 年公司将持续推行各项质量管理改进措施，增加配置高端检测设备，落实过程品质管理，夯实全面质量管理效能。

3、提高资金使用效率，保障健康的现金流

公司所处激光焊接设备行业属于技术密集型行业，具有较高的技术门槛，必须进行长期高强度的技术投入与资金投入，同时，由于技术复杂度高，产品以大型自动化成套设备为主，生产周期、安装调试周期长，造成存货周转率低，回款周期长，资金占用大，资金压力成为设备行业普遍存在的问题，要实现提质增效，公司的资金保障能力尤为重要。

2024 年公司将通过优化库存管理、缩短产品交付及验收时间、加快回款进度。同时，将进一步加强与金融机构的合作，在 2023 年 30 亿银行授信的基础上，2024 年将预计申请银行授信额度提高至 50 亿元，根据经营需要适时增加银行授信，充分利用好银行授信及创新型融资产品，关注国家针对制造业设备更新的扶持政策，积极争取政策支持，合理安排长短期资金需求，提高资金使用效率，进一步降低财务成本，切实保障公司运营资金需求及安全。

4、优化供应链管理，推进国产替代

设备行业的供应链管理对于产品的质量保障及交付能力有着重要影响，2024 年公司在供应链管理方面将继续推动数字化、信息化、标准化建设，助力供应链

高效、科学、规范管理。公司在全球合作的供应商约 700 余家，经过多年经营发展，目前公司已形成了稳定可靠的原材料供应渠道，公司与核心供应商建立了战略合作伙伴关系，能有效确保生产所需的原材料准时交付。同时公司积极实施“国产化替代”，国内供应商数量占比 80%以上，在保证品质的前提下，稳妥开展进口产品国产化替换（包括机器人、PLC、伺服电机、传感器、IO 模块、电机、丝杆导轨、光学器件关键零部件等），2024 年计划将国产化替代比例达到 70% 以上。

在供应链管理方面，公司通过严格实施并不断优化完善供应链管理审核体系，确保现有供应资源符合公司产品使用和未来发展需要。2024 年，公司将深入推动实施战略采购，充分利用公司信息化平台，大力推动“数智化+AI”以提升供应链管理能力和保障精准交付和供应链安全，实现降本增效，助力公司高质量发展。

5、持续引进并培养人才

人才是公司发展的核心竞争力，为了实现公司总体战略目标，公司持续推进人力资源体系建设，加大人才储备，进一步健全与完善人才培养机制。同时，充分发挥“老带新，传帮带”的技艺传承模式，实现匠心延续，匠艺传承，经过多年发展，公司培育了一大批优秀的技术人才和管理人才，成为了公司持续创新和高质量发展的根本保证。

2024 年，公司将根据业务发展需求，制定短期、中期和长期相结合的人力资源规划及具体实施办法，引进国内外高水平专业人才，同时持续加大内部培养力度，员工培训覆盖率计划达到 100%，培训总人次计划超过 12,000 人次，其中专业类培训不低于 50%，营造良好的人才成长环境，让员工与公司共同发展。

三、重视提高股东回报，分享公司价值成长红利

公司高度重视股东的投资回报，努力为股东创造长期可持续的价值。公司积极实施现金分红，增强投资者信心及获得感。2023 年 6 月，公司实施了 2022 年年度利润分配方案，合计派发现金红利人民币 40,475,097.00 元（含税）。根据第四届董事会第二十三次会议决议，2023 年度利润分配方案为每 10 股派发现金

红利人民币 1.5 元（含税），合计派发现金红利人民币 50,856,284.25 元（含税），分红金额较上年度增长 25.65%。

2024 年，公司将在符合国家相关法律、法规、规章、规范性文件及《公司章程》利润分配相关规定的前提下，充分重视对投资者的投资回报，兼顾公司实际经营情况、全体股东的整体利益及公司的可持续发展，实行积极、可持续的利润分配政策，努力为投资者创造更好的回报。

四、持续完善公司治理，防范风险并提升规范运作水平

公司高度重视公司治理结构的健全和内部控制体系的有效性，2024 年将持续完善公司治理和内部控制制度，防范外部风险，提高公司运营的规范性，保障股东权益，促进公司可持续发展。

1、加强董事会建设，安排董监高培训

2024 年，公司将换届选举第五届董事会、监事会，公司将根据《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律、法规以及《公司章程》等相规定开展换届工作，组织公司董监高积极参与各类相关培训，推动公司董监高在尽职履责的同时，持续学习包括新《公司法》在内的最新法律，学习掌握证券市场相关法律法规、熟悉证券市场知识、理解监管动态，不断强化自律和合规意识。本年度，公司将安排董监高参与不少于 3 次的培训活动。

2、深化公司治理、强化“关键少数”责任

2024 年，公司将根据新修订的《公司法》、《上市公司独立董事管理办法》等法律法规，持续完善法人治理结构，提高规范运作水平，积极响应独立董事制度改革精神，加快落实独立董事制度改革等要求；不断加强公司治理能力建设，强化大股东、董监高等“关键少数”合规意识，推动公司持续规范运作。

3、完善内控建设，加强内部审计和风险控制

2024 年，公司将持续完善内控建设，根据《企业内部控制基本规范》及配套指引，结合公司实际情况，持续提升公司的内部控制管理体系。公司将完善风险预警和应对机制，定期开展内部审计和风险评估，确保公司稳健合规经营，促进企业更好实现发展战略。

4、为独立董事创造良好的工作环境，强化其监督机制

公司为便于独立董事开展工作，由董事会办公室负责沟通服务，专门负责会议议案材料编制、信息反馈等工作。公司将及时向独立董事汇报经营情况和重大事项，并提交相关文件，为独立董事工作提供便利条件，切实保障独立董事的知情权，强化独立董事对公司的监督作用。

五、发展企业文化，履行社会责任

公司高度重视企业管理文化建设，经过多年的实践发展，形成了“创造幸福生活”的企业使命，秉承“品质、创新、高效、服务”的经营理念，通过高质量的产品研发与生产、持续的技术创新，致力于成为世界一流激光焊接设备及自动化解决方案的主要供应商。

1、关注员工健康发展

2024 年公司将结合自身行业特点履行社会责任。通过扩大就业及促进员工健康发展来服务社会，公司高度重视人才培育与员工职业发展，通过与高等院校和职业学校进行产学研合作，培养创新人才及应用型人才，在公司内部建立专业培训体系，建立学习型组织，为员工健康发展创造良好的环境。

2、提供优质产品，助力绿色发展

在国家“双碳”政策的驱动下，以新能源为代表的绿色经济快速发展，公司作为激光焊接自动化设备领军生产企业，利用自身优势，持续为新能源汽车、动力电池、储能电池等新能源产业提供高质量、高效率的产品和服务，以产业贯彻可持续发展理念。2024 年公司将继续与客户紧密合作，了解客户需求，为客户提供更加优质高效的生产设备，推动新质生产力的发展，共同构建绿色低碳的社会生态。

3、对接普惠金融，帮扶小微企业

公司有 700 余家供应商，其中有相当数量的中小微企业，公司视供应商为重要合作伙伴，着力构建平等互利的合作关系，在严格执行商业合约的基础上，利用公司的信用资源与银行等金融机构合作，开发了联赢激光供应链电子凭证平台，

有效地解决了小微企业供应商的资金压力，2024 年公司将进一步加强与金融机构的合作，落实国家普惠金融政策，解决小微企业供应商的资金需求，在构建高效安全供应链的同时更好地履行公众公司的社会责任。

4、使用绿色能源，实现节能减排

2024 年公司将评估在现有及新建完成的厂房、办公楼增加绿色能源设施的可行性，提高可再生能源使用比例，降低能源消耗及碳排放。

六、持续提升信息披露质量，加强投资者关系管理

公司严格遵守信息披露相关要求，高质量开展信息披露工作，维护广大投资者的合法权益。一方面，公司加强信息披露全方位管控，构建完善以《信息披露事务管理制度》等制度文件为核心的信息披露管理体系，保障经营管理的透明度和规范性。另一方面，公司坚持以投资者需求为导向，积极推进自愿性信息披露，重视披露内容的针对性、易读性、有效性，积极打造多渠道、多形式的投资者关系管理机制。

2024 年，公司将继续通过上市公司公告、公司官网及公众号、投资者交流会、业绩说明会、接待投资者现场调研、上证 e 互动、电话、邮件等诸多渠道，将公司经营成果、财务状况等情况，及时、公开、透明地传达给市场各方。2024 年公司计划举办至少 3 次业绩说明会，在合规的前提下让投资者充分了解公司所处行业、战略规划、业务发展等信息，增强投资者对公司的信心和信任，吸引更多的投资者特别是中长期资金参与，努力夯实资本市场高质量发展基础。

七、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

未来，公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。公司将持续专注从事精密激光焊接设备及智能制造解决方案的研发、生产、销售，不断提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。坚持以投资者为本，强化投资者回报，与投资者共享经营发展成果；坚持以投资者需求为导向的信息披露，加强与投资者沟通交流；坚持履行社会责任，维护公司良好市场形象。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成

公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

深圳市联赢激光股份有限公司董事会

2024年4月12日