

保定天威保变电气股份有限公司

2023 年度社会责任报告

本报告介绍了保定天威保变电气股份有限公司（以下简称“保变电气”或“公司”）2023 年度积极承担经济、社会和环境责任方面的活动及表现。相关数据均来自公司及其控股子公司，以 2023 年度为主，并根据需要适度延伸。

本报告根据《公司法》《证券法》以及《上海证券交易所上市公司社会责任指引》等相关法律法规编制，真实、客观、透明的反映了公司在 2023 年度生产经营过程中履行社会责任所做的工作，旨在加强各利益相关方与公司之间的理解和联系。

一、公司概况及公司治理

（一）公司基本情况

保变电气于 2001 年在沪市 A 股上市（股票代码：600550）。公司自成立以来，十分重视企业自主发展、集约经营，以雄厚的经济实力、科技创新能力、良好的企业声誉、可靠的产品品牌在大型变压器产品电压等级、容量、技术性能指标等方面保持着国内同行业领先地位，许多重点产品填补了国家空白，科研成果居国内领先水平，其中多项成果达国际领先和国际先进水平，成为中国特高压、核电、火电、水电、新能源变压器及特种变压器等电力设备的重要科研、制造基地，推动了重大技术装备国产化，为我国电力建设事业快速发展做出了积极贡献。

（二）公司治理

公司严格按照《公司法》等相关法律规定，设立了股东大会、董事会、监事会和经理层等相互约束的法人治理结构，组织机构分工明确、职能健全清晰，积极维护股东关系，确保股东充分享有法律、法规、规章所规定的各项合法权益。公司各职能部门之间职责明确、分

工清晰，坚持不相容职务相互分离，确保不同机构和岗位之间权责分明，形成了各负其责、相互配合、相互制约、环环相扣的管理体系，确保公司日常运营的正常开展。

（三）公司发展战略

2023年，保变电气深入贯彻新发展理念，坚持以集团公司“133”战略为引领，加快产业结构升级，推动科技创新和技术攻关，优化提升以特高压变压器为引领的输变电装备产业链，坚定不移做强做优变压器产业，推动企业高质量发展。

（四）企业理念体系

保变价值观：立足产业报国，铸就世界品牌。

保变愿景：打造“国际知名、国内一流”科技型变压器企业集团。

保变哲学：先造就人才，再成就企业。

保变精神：自信自强，追求卓越。

保变宗旨：以员工为保变之本，以文化为保变之魂，以品牌为保变之形，以市场为保变之命。

保变社会责任：代表民族利益，增进社会福祉，实现人生价值，共识、共和、共创。

保变人才观：竞争识才，人尽其才。

保变质量观：塑优秀人品，造最好产品。

保变服务观：用户满意，奉献真诚。

保变信誉观：黄金有价，诚信无价。

保变作风：严明、勤奋、务实、担当、高效。

保变合规理念：守法合规、人人有责、防控风险、创造价值。

二、经济篇：抓好运营管理，创造企业价值

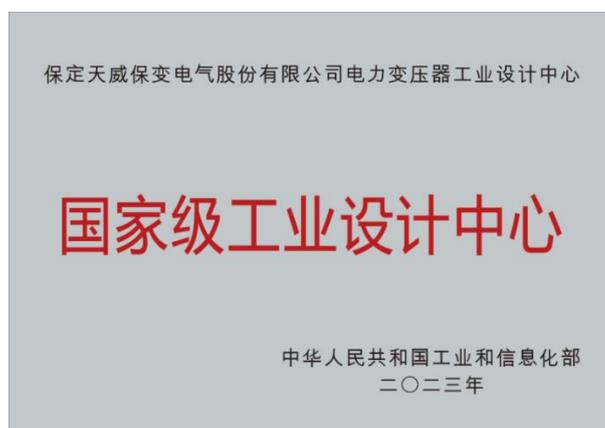
2023年，保变电气以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，扎实开展学习贯彻习近平新时代

中国特色社会主义思想主题教育，认真落实集团公司年度工作会议精神 and 各项工作部署，紧紧围绕建设“国际知名、国内一流”的科技型变压器企业集团这一目标，强化党建引领保障，坚持科技创新，全面开拓市场，持续深化改革，积极应对各类风险，保证了稳定的生产经营局面。

（一）突出创新驱动，不断培育科技支撑新优势

保变电气紧抓我国新型电力系统建设加速和能源转型新机遇，以科技创新驱动企业高质量发展。一是重大课题攻关和关键技术取得新突破，承担国家以及产学研合作重大科研课题 20 项。二是立足市场重大产品研发取得新进展，川渝特高压工程现场组装变压器、铜梁电抗器厂内试制成功。三是仿真能力、设计标准化工作稳步提升，高效能仿真计算中心投入运行，计算速度大幅提升。四是创新能力建设赋能产业发展，保变电气工业设计中心通过工信部“国家级工业设计中心”认定，两家子公司入选第五批国家级“专精特新小巨人”企业。

案例：



图为：保变电气电力变压器工业设计中心获评“国家级工业设计中心”

（二）创新机制强管理，市场开拓成果创历史新高

保变电气新增订单大幅增长，订单结构更加优化，以特高压、大容量发电项目等为代表的高质量订单占比大幅提升。一是特高压产品市场占有率保持稳定，成功中标世界海拔最高的川渝特高压交流输电

工程、我国首个“沙戈荒”地区风电光伏基地外送电的宁夏—湖南特高压直流输电工程，以及陇东—山东、哈密—重庆等多个国家重大直流工程，市场龙头地位进一步稳固。二是常规产品、发电项目产品市场份额显著提升。三是国际业务快速发展，成功开拓多个国际新市场。

（三）启动实施改革深化提升行动，增强企业发展新动能

保变电气巩固国有企业改革三年行动成果，启动新一轮国企改革深化提升行动，不断培育企业发展内生动力。一是注重战略牵引，推进“十四五”发展规划落地见效，开展对标世界一流价值创造提升行动。二是调结构激活力，创新关键业务领域的分配机制，活力效率有效激发；子公司经理层成员任期制和契约化管理覆盖率 100%。三是锚定企业核心竞争力，明确培养方式和目标，加强各层级人才梯队建设，强根筑魂，夯实基础，助推企业改革发展。

（四）强抓专项落地，基础管理能力再上新台阶

保变电气以一体化信息化项目上线运行为抓手，统筹推进重点专项工作，着力提升智能化水平，不断巩固提升企业内在基础。一是进一步夯实数字化转型基础，制定“1595”数字化转型规划，明确了公司数字化转型的总体思路目标、实施路径和重点任务；稳步推进一体化信息化项目 IT 基础设施建设。二是智能制造项目取得实效，全面启动特高压生产能力智能化提升项目，多个智能化项目落地实施；完成智能装备储备项目 20 余项。三是投资、精益、资金、采购、质量等基础管理水平均实现有效提升。

（五）强合规控风险，进一步巩固健康稳定经营新局面

保变电气坚持把防范化解风险摆在重要位置，加强全面风险管理，保障生产经营环境总体稳定。一是风险防控工作有序推进，重大风险可控在控；推进大监督工作，各项工作有序开展。二是合规管理体系稳健运行，法治合规工作与经营管理进一步融合，合规管控措施到岗

到人。三是保密管理更加健全，全年无失泄密事件发生。四是信访维稳工作扎实推进，维护了公司大局稳定。

案例：



图为：保变电气组织员工签订《合规承诺书》

三、社会篇：履行社会责任，促进和谐发展

保变电气在不断创造价值，促进经济持续发展的同时，积极履行社会责任，为社会和谐发展贡献力量。

（一）强化党建引领保障

保变电气坚持“第一议题”制度，确保习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署在公司落实落地。制定《学习贯彻党的二十大精神暨2023年重点工作实施方案》，细化分解任务清单，按季度督导落实。扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，持续在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干上聚力用劲，开展“开新局 建新功”主题实践活动取得良好成效。大力实施“七抓”工程，推动基层党组织全面进步、全面过硬。推动党建与生产经营深融实融，围绕工作重点、任务堵点开展特色党建活动，推动党建工作向价值创造聚焦，进一步擦亮“党员号”名片，更好服务国家战略和“一带一路”建设。组建党员突击队，紧急驰援涿州洪涝受灾企业，帮助解决难题、复工复产，中央电视台《焦点访谈》、《新闻直播间》分别进行了报道；第一时间赶赴甘肃地震灾区进行电力抢险和电

力设施运行保障,彰显了国企担当。聚焦中心任务开展系列宣传报道,精心策划选题,开设特色栏目,讲好保变故事,唱响主旋律,弘扬正能量。

案例:



图为:保变电气开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育



图为:保变电气职工戚红当选为中华全国总工会第十八届执行委员会主席团委员,会后在生产现场宣讲中国工会十八大精神



图为:中央电视台《焦点访谈》《新闻直播间》报道保变电气党员突击队驰

援涿州助力受灾企业复工复产



图为：保变电气黄炫磊创新工作室荣获“全国工人先锋号”

（二）关爱员工，依靠员工

公司始终践行“先造就人才，再成就企业”的哲学观，关爱员工，依靠员工，将员工作为企业赖以生存发展的坚强基石。

1. 保障员工合法权益，维护员工身心健康

公司注重保护员工的合法权益，依法保障员工的切身利益。扎实开展“我为职工办实事”活动，围绕职工急难愁盼问题，用心用情做好职工服务工作。保障落实职工福利，坚持开展“夏送清凉，冬送温暖，平时送关怀”活动，有效推进困难职工帮扶工作。组织职工秋游、拔河比赛、趣味活动、棋牌比赛、迎新年长跑等活动，极大丰富了职工业余文化生活。不断深化“安康杯”竞赛活动，认真做好劳动保护监督工作，积极营造安全和谐工作环境。组织全体职工体检，确保职工身体健康。公司荣获“省级健康企业”称号。

案例：



图为：保变电气举办迎新年职工长跑活动



图为：保变电气开展“情系职工、夏送清凉”活动

2. 开展多级培训，培养高级人才

公司始终将企业发展与员工发展紧密结合起来，采用请进来、走出去以及线上线下相结合等多种培训形式，不断提高员工技术业务素质和管理水平，全年开展各类培训90余项，参培人员达8500余人次。高级人才队伍不断壮大，新增集团公司科技带头人、河北省突出贡献技师等各类高级人才19人次。

案例：



图为：保变电气举办变压器知识培训

（三）安全生产，责任重大

保变电气以习近平总书记关于安全生产重要论述为指引，严格落实安全生产责任制，狠抓“双控”机制落地执行，开展安全风险再辨识和再评估，安全风险防控能力持续提升；严格按照“1234”检查工

作要求开展各类安全检查，对发现各类隐患督促完成整改；对生产性班组进行安全标准化检查验收，提升班组安全管理能力；深入开展“安全主题月”活动，每月制定一个活动主题，突出当月活动重点，做到月月有抓手，事事有落实，营造了浓厚的安全文化氛围。

案例：



图为：保变电气组织开展安全管理及事故案例警示教育专项培训

（四）股东、投资者等相关方利益保护

公司积极履行信息披露义务，注重加强投资者关系管理，切实维护广大股东、投资者等利益相关方的合法权益。

2023年，公司严格按照中国证监会、上海证券交易所及相关监管机构信息披露管理的规定要求，结合公司具体情况，及时向公众披露公司相关情况，积极组织董事会、监事会、股东会的日常会议工作，保证了公司“三会”的高效运转。扎实推进投资者关系管理工作，公司召开年度、中期业绩说明会、参加“投资者集体接待日活动”，公司高管在线就公司年度业绩、公司治理、发展战略、经营状况和可持续发展等投资者关心的问题与投资者进行沟通交流，增进投资者与公司的了解和互信，做到了公司与资本市场之间的良性互动。

（五）回报社会，积极承担社会责任

保变电气在企业发展的同时，注重回馈社会，积极承担促进社会发展的责任和义务。站在讲政治的高度认真履行帮扶责任，全面推进

乡村振兴，促进对口帮扶村产业兴旺、生态宜居、乡风文明、生活富裕。帮助帮扶村因地制宜发展特色种植农业，精准施策发展生态旅游、手工业、农家乐等特色富民产业，找准发展壮大村域经济、带动村民增收致富的路径，用心用情用力把巩固拓展脱贫攻坚成果的各项工
作做细做实。

案例：



图为：保变电气领导赴对口帮扶村就助力乡村振兴进行调研



图为：保变电气积极参加央企消费帮扶迎新春行动

保变电气服务国家战略，锻造“大国重器”彰显担当。助力特高压 1000kV 交流工程北京东项目、福厦项目顺利投运；自主研发成功世界首台 1000kV 现场组装特高压变压器，该工程可优化西南电网网架结构，提升西南电网整体供电能力和运行可靠性；研制成功乌拉盖高效超超临界燃煤发电机组工程用主变压器，将为褐煤清洁高效利用开辟新的高效清洁路径。

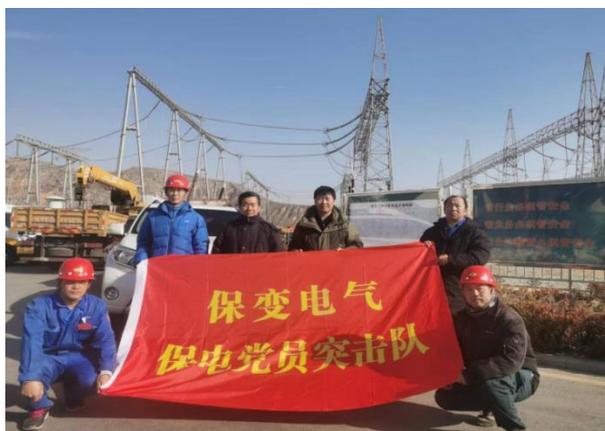
案例：



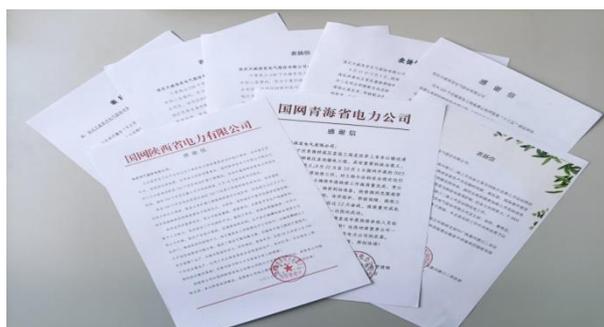
图为：“保变造”助力北京东 1000 千伏变电站扩建工程投运

公司十分重视产品售后服务工作，积极承担服务售后产品的社会责任，为用户提供及时、迅速、准确的售后服务工作，在国内外用户中享有良好的信誉和形象。全年经过精心组织，快速反应，狠抓落实，圆满地完成了国内外新产品安装和消缺工作，确保了产品按时投运，全力做好运行产品的运维工作。

案例：



图为：保变电气党员突击队第一时间赶赴甘肃地震灾区进行电力抢险和电力设施运行保障



图为：保变电气 2023 年收到的用户发来的部分感谢信、表扬信

四、环境篇：重视节能减排，实现绿色发展

保变电气贯彻落实习近平生态文明思想，践行绿色发展理念，深化“碳达峰碳中和”工作部署，通过产品升级和技术进步推动产品向绿色节能低碳转变，优化能源使用结构，提高能源综合利用效率。

（一）做好技术研发，助力绿色发展

保变电气自主研发的世界首台海拔最高现场组装式特高压 1000 千伏现场组装主变压器厂内试制成功，该产品对服务我国清洁能源建设，助力“双碳”目标实现具有重要应用价值。开展新型移相变压器关键技术研究，完成了多项技术攻关，为新能源外送能力提升提供新型技术手段、提升新能源发电利用率奠定了坚实基础。

案例：



图为：世界首台海拔最高现场组装式特高压 1000 千伏现场组装主变压器试制成功

（二）做好保护环境，夯实发展基础

公司持续做好环境保护工作，坚持源头控制与末端治理相结合，环境保护全过程管理能力显著提升；筑牢危险废物全过程管控防线，进一步提升危废管理的合规程度；加强污染治理设备设施管控与建设，保障环保工作高质量开展；强化环境保护管理队伍建设，提升管理人员业务能力，夯实公司环境保护基础。

案例：



图为：保变电气组织开展环保管理人员业务知识培训

（三）做好能源管理，服务高质量发展

公司稳步推进能源管理工作，加快搭建智慧能源管理平台，建设智能计量监测系统，实施工艺设备迭代等节能技改项目，不断提高能源综合利用效率，优化公司能源结构，能源管理工作成效显著。公司入选河北省绿色工厂和节水型企业名单。

案例：



图为：保变电气组织开展 2023 年全国节能宣传周和全国低碳日活动

五、结束语

公司深知，企业成绩的取得，不仅来自市场的选择和集团公司的正确领导，更源于广大股东和各利益相关方的支持、信任以及全体员工的辛劳奉献。公司将一如既往积极履行社会责任，继续加大社会公益投入，热心参与社会公益事业，促进区域经济社会发展。公司也将

进一步遵循自愿、公平、等价有偿、诚实信用原则，遵守社会公德、商业道德，诚信对待供应商、客户，既保护好股东等利益相关方权益，又保护好广大职工的合法权益，促进公司自身与社会协调、和谐发展。

2024年，保变电气将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大、二十届二中全会和中央经济工作会议精神，以集团公司“133”战略为引领，传承发扬保变电气“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献、特别有作为”的“四特”精神，更好推动“十四五”发展规划落实落地，奋力谱写高质量发展新篇章。

保定天威保变电气股份有限公司

2024年4月12日