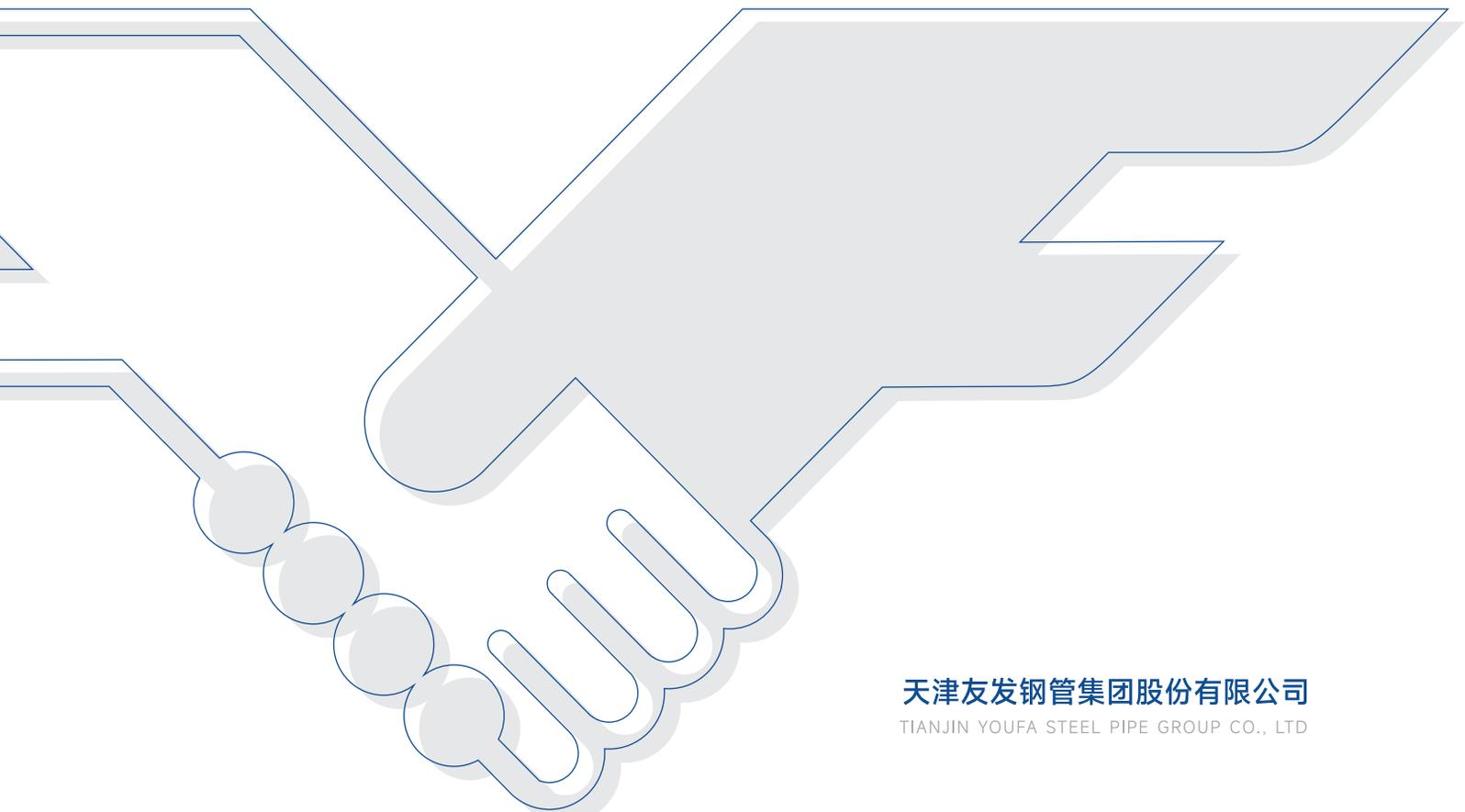


2023年

可持续发展报告

SUSTAINABLE DEVELOPMENT

REPORT





友发集团
YOUFA GROUP

中国千万吨级钢管制造企业
股票代码：601686

目录

○ 关于本报告	P.01-02	○ 创新驱动 卓越品质	P.33-40
○ 董事长致辞	P.03-04	产品服务质量	34
○ 公司简介	P.05-11	质量体系	34
○ 资质荣誉	P.12-14	重点工程	35
○ ESG管理	P.15	质量培训	37
○ 规范治理 系统提升	P.16-23	科技研发创新	37
党建强基	17	○ 以人为本 凝心聚力	P.41-46
组织架构	19	企业文化与价值观	42
董事会监督与决策	20	员工权益	42
风险合规管控	21	安全生产	44
股东回报与股东权益维护	21	公益慈善	46
信息披露与投资者关系	22	○ 合作共赢 行业担当	P.47-54
商业道德	23	共赢互利，合作进取	48
○ 绿色低碳 持续发展	P.24-32	同心并进，律己利他	51
环境管理	26	规范行业，有序竞争	52
节能减排	27	○ 未来展望	P.55-56
废弃物与污染防治	29	○ 附录1：	P.57-58
环境风险管理	30	ESG方面的主要数据指标	
○ 附录2：	P.59	GRI指标索引	

ABOUT THIS REPORT

关于本报告

本报告是天津友发钢管集团股份有限公司面向利益相关方发布的第1份可持续发展ESG报告。报告详细披露了公司2023年度在经济、环境、社会及公司治理等责任领域的实践和绩效，旨在与各利益相关方进行有效交流，系统地回应利益相关方的期望和要求。

时间范围

2023年1月1日至2023年12月31日，为体现历史对比及未来展望，部分内容往前后年度适度延伸。

报告边界

除另有注明外，本报告组织范围涵盖天津友发钢管集团股份有限公司及所属全资、控股子（孙）公司。

释义及说明

为便于表述和阅读，报告中“天津友发钢管集团股份有限公司”也以“友发集团”、“友发”或“公司”表示。

信息来源

本报告所使用的数据来源包括公司实际运行的原始数据、政府部门公开数据、年度财务数据、内部相关统计报表、第三方调查、第三方研究报告等。本报告的财务数据以人民币为单位，若与财务报告不一致之处，以财务报告为准。

报告可靠性保证

公司承诺本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容真实性、准确性和完整性负责。

编制依据

- 上海证券交易所《上市公司自律监管指引第1号—规范运作》
- 中国国家标准化管理委员会《社会责任报告编制指南》（GB/T 36001-2015）
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南》（CASS-ESG 5.0）
- 联合国可持续发展目标（SDGs）
- 全球可持续发展标准委员会《可持续发展报告标准》（GRI Standards）
- 国际标准化组织《社会责任指南》（ISO 26000:2010）

报告获取

本报告以电子版形式供您阅读，您可登陆公司官网（<http://www.yfgg.com/>）、上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）查阅获取。

关于本报告的反馈与意见

您可按以下联系方式来电、发送电子邮件或寄送信件。

联系地址

天津市静海区大邱庄镇环湖南路1号

邮政编码

301606

联系电话

022-28891850

电子信箱

investor@yfgg.com

CHAIRMAN'S SPEECH

董事长致辞



友发集团2020年首发上市以来，进入新的十年发展阶段，明确了“由千万吨迈向千亿元，做全球管业第一雄狮”战略目标，实施了“友发2025”中期规划。以目标为导向，我们坚持规范运作、稳健经营、可持续发展，积极发挥资本市场赋能优势，不断提升市场占有率和企业品牌形象，已连续18年位列中国企业500强并保持焊接钢管产销量全国第一的行业领先地位，是国家焊接钢管“制造业单项冠军示范企业”，同时子公司管道科技进入国家第八批“制造业单项冠军示范企业”（钢塑复合管）公示名单。

友发始终坚持“产品就是人品”的信念，拥有“友发”和“正金元”两个中国驰名商标，“好钢管，友发造”不仅是行业共识，友发钢管也成为了市场价格的风向标。友发是《低压流体输送用焊接钢管》（GB/T 3091-2015）等国家标准的第一起草单位，多次联合同行企业通过行业协会，发起针对GB/T 3091国家标准执行情况的市场实物质量监督检查工作，明确提出“符合国标的才是好产品”，主动维护良性市场竞争秩序，促进全行业健康发展。2023年10月份，友发旗下全部5家镀锌圆管企业成为经权威机构首批认证的“执行GB/T 3091国家标准合规企业”。

公司向来视环境保护为良心工程，倡导“人与自然的和谐相处”，把绿色发展理念贯穿到企业建设发展的全过程。近5年来累计投入的环保资金已超过6.2亿元，在保障环保达标排放、整治提升生产环境的基础上，积极对厂区进行改造升级，利用厂房屋顶建设分布式光伏电站，拥有1个“国家AAA级旅游景区”和3个国家级“绿色工厂”，4类产品被评为国家级“绿色设计产品”。长期注重环保，未来会日益成为友发一项强有力的竞争优势，我们也将一如既往地履行龙头企业的社会责任，为建设美丽中国积极贡献友发力量。

公司主动担当作为，高质量履行企业的各项社会责任，遵循规范纳税、安全生产、依法用工、绿色发展、和谐共生等基本要求，关爱员工健康成长，热心公益事业，积极参与乡村振兴工作，努力做到“投资一地，造福一方”。贯彻“以投资者为本”的理念，真实、准确、完整、及时、公平披露重要信息，努力创造良好业绩，在回购大量股票的同时，对2023年前三季度按每股0.3元（含税）分配现金红利，让投资者在春节前收到分红款，为欢乐喜庆迎接新春龙年献上友发祝福。公司正在从下游用户的角度，积极参与中国钢铁工业协会2项团体标准《钢铁企业环境、社会、治理（ESG）评价指南》和《钢铁企业环境、社会、治理（ESG）专项报告指南》的编制工作，为行业高质量、可持续发展贡献友发智慧。

公司以“律己利他，合作进取”为精神内核，“利他”与“合作”是友发文化的集中体现。“利他”就是“利己先利人”，友发建立并始终保持好与员工、供应商、客户、投资者、同行企业、环境以及社会各方

的健康关系，出发点就是尊重他人的合理权益并保证服务质量，让利益相关者都能从一个健康有序、共生共赢的生态系统中获得发展机会。同时我们深信“合作总比单干强”，自成立之初就倡导鼓励管理团队持股的合作机制，最大限度调动创业积极性，上市以后持续吸纳行业精英加盟并开展股权激励，形成了优势互补、和谐高效的团队。在治理结构方面同样保持开放性，在重要决策事项上管理层坚持“一人一票”，保证内部控制有效性和治理透明度，科学管控经营发展风险与机遇，最大程度保证决策正确。我们坚持“先‘友’发后‘友发’”，通过结成命运共同体，共建利他共赢生态圈，推动与上下游合作伙伴和同行企业的共生发展。经销商二度出手在二级市场增持公司股票，充分彰显了他们对与友发共同成长有信心。

友发以“让员工幸福成长，促行业健康发展”为使命，坚定高质量发展和产业报国理念，稳步推进全国布局和海外布局战略，携手合作伙伴奋发进取、共赢未来，努力发展新质生产力，打造现代化焊管产业共生发展生态体系，以持续稳定的更好业绩回报广大投资者的认可与信任，为成为“全球管道系统专家”而奋斗！

李茂津

天津友发钢管集团股份有限公司 董事长

COMPANY PROFILE

公司简介

天津友发钢管集团股份有限公司（简称：友发集团，股票代码：601686）

公司总部位于天津市静海区大邱庄镇，于2020年12月4日在上海证券交易所主板首发上市。

友发集团是集直缝焊管、热镀锌钢管、方形钢管、热镀锌方形钢管、内衬塑复合钢管、涂塑复合钢管、螺旋焊管、不锈钢管及管件、盘扣脚手架管、石油管、管件等多种产品生产销售于一体的大型企业集团，拥有“友发”和“正金元”两个中国驰名商标。

集团主要产品热镀锌圆管全国市场占有率达

35%

截至报告期末，已经形成天津、唐山、邯郸、陕西韩城、江苏溧阳、辽宁葫芦岛六个生产基地，旗下11家钢管生产企业拥有306条生产线，其中2家企业被认定为河北省“高新技术企业”，



1家企业被认定为“天津市科技小巨人企业”和国家“专精特新小巨人企业”，并拥有4个国家认可（CNAS）实验室、1个省级企业技术中心、1个省级焊接钢管技术工程中心；拥有3个国家级“绿色工厂”、4类国家级“绿色设计产品”、1个省级“绿色工厂”，利用主力厂区建设的“友发钢管创意园”被评定为“国家AAA级旅游景区”。友发产品销往全国各地，并远销北美洲、南美洲、欧洲、非洲、大洋洲、中东、东南亚等100多个国家和地区。

自2006年至今，连续18年入围中国企业500强、中国制造业500强。

创新是企业发展的不竭动力。友发研制的“钢管自动打包机”、“多推拉杆钢管镀锌装置”、“热管余热回收蒸发器”等创新成果，在同行业得到广泛应用，为钢管行业提质增效起到了积极推动作用。“新型焊接镀锌钢管装备的研发与应用”荣获“天津市科技进步一等奖”，已完成的“镀锌炉余热深度利用关键技术与示范”项目、“涂塑复合管节能降耗环保关键技术研发与产业化”项目，被列入天津市科技计划项目（课题），正在开展的产学研合作项目“热浸镀锌关键工序控碳减排技术开发及应用示范”被天津市科学技术局列入科技重大专项与工程“碳达峰碳中和‘揭榜挂帅’重大项目”。截至报告期末，友发集团共拥有授权专利技术156项。

发明专利 17 项，

实用新型专利 139 项；

已牵头或参与制修订国家标准、行业标准、团体标准共 29 项，并带头执行国家标准。

其中由公司主导并牵头修订的行业内应用最广泛的产品标准——《低压流体输送用焊接钢管》（GB/T 3091-2015），对促进行业企业执行标准、规范市场行为、提升行业产品实物质量水平起到了积极推动作用。

自强不息的友发人，以“让员工幸福成长、促行业健康发展”为使命，时刻秉承“共赢互利信为本，同心并进德为先”的核心价值观，发扬“律己利他，合作进取”的友发精神，在未来的发展中，携手并肩，勇往直前，为实现“由千万吨迈向千亿元，做全球管业第一雄狮”的宏伟目标，把友发钢管打造成为受人尊敬的幸福企业而不懈努力！

友发钢管，流通天下，撑起世界！

WORLD

DEVELOPMENT COURSE

发展历程

2000 YEAR

7月1日，天津市静海县友发工贸有限公司成立。



2002 YEAR

兼并华友钢管，更名为“天津市友发钢管有限公司”。



2004 YEAR

更名为“天津友发钢管集团有限公司”，确定了股份合作机制。



2005 YEAR

收购原唐山银丰制管，成立唐山友发钢管制造有限公司。



2006 YEAR

全集团总销售收入首次突破百亿大关，达到

122 亿元。

入围中国企业 500 强、中国制造业企业 500 强，焊接钢管产销量排名全国第一”。

2009 YEAR

唐山正元管业有限公司成立；收购原盈博钢管，成立天津市友发德众钢管有限公司。



2010 YEAR

唐山正元管业有限公司正式投产；邯郸市友发钢管有限公司成立并投产；



2011 YEAR

进行股份制改造，成立“天津友发钢管股份有限公司”。



2012 YEAR

友发集团第一分公司、第二分公司成立；天津友信材料科技有限公司成立，实现工业废酸资源化处理。



2013 YEAR

天津物产友发实业发展有限公司成立。

2015 YEAR

钢管产量突破1000万吨，成为全球首家千万吨级钢管制造企业；天津友发钢管集团销售有限公司成立；天津友发瑞达交通设施有限公司成立；天津友发管道科技有限公司成立；天津运友物流科技股份有限公司成立。



2016 YEAR

运友物流168平台上线运营。



2017 YEAR

陕西友发钢管有限公司成立；天津泰斯特检测有限公司成立。



2018 YEAR

陕西友发钢管有限公司正式投产。



2020 YEAR

友发集团在上海证券交易所主板上市（股票代码：601686）。



2021 YEAR

唐山友发新型建材有限公司正式投产；江苏友发钢管有限公司正式投产；成都云钢联物流有限公司正式运营；葫芦岛市钢管工业制造有限公司成立。



2022 YEAR

公司成功发行20亿元可转债并上市交易。

钢管产量突破

2000 万吨。

2023 YEAR

促行业健康发展，推动建立行业白名单制度；全国布局、产业合作迈进新阶段。



COMPANY PRODUCT

公司产品

两大品牌，
十一大类三千余种规格

热浸镀锌钢管

规格：DN15-DN300
用途：广泛用于水、煤气、空气、油和蒸汽等低压流体输送及机械结构等



矩形焊接钢管

规格：25x25mm-400x400mm
25x40mm-300x500mm
用途：广泛应用于钢结构施工、机械制造、建筑工程、汽车制造、造船、电力等诸多行业



承插型盘扣式钢管支架

用途：承插型盘扣式钢管支架是一种新型建筑用脚手架，是继碗扣式、轮扣式脚手架之后的升级换代产品



直缝高频焊接钢管

规格：DN15-DN300
用途：广泛用于水、煤气、空气、油和蒸汽等低压流体输送及机械结构等
新增：油气管线管、石油管材、旋压钻杆用管、船用大口径高频直缝焊管、机械用管等专用管道



涂塑复合钢管

规格：涂塑复合管：DN15-DN2000
承插涂塑管：DN100-DN1600
用途：广泛应用于消防供水系统、建筑给水输送、化工流体输送、穿线保护等领域



热浸镀锌方矩管

规格：25x25mm-200x200mm
25x50mm-150x200mm
用途：广泛应用于幕墙、建筑、机械制造、造船、光伏支架、钢结构工程、汽车底盘等诸多行业



管件

品类：镀锌玛钢管件、沟槽管件、镀锌玛钢衬塑管件、涂塑管件
用途：广泛应用于给排水系统、消防系统、天然气系统、空调暖通系统、机械设备等



衬塑复合钢管

规格：给水衬塑：DN15-DN600
排水衬塑：DN80-DN200
用途：广泛应用于各类建筑的冷热水给水系统及排水系统



不锈钢管及管件

规格：薄壁不锈钢管：DN15-DN200
工业不锈钢管：DN65-DN500
薄壁不锈钢管用途：广泛应用于供排水系统、消防系统、供暖系统、家居装修等管道工程
工业不锈钢管用途：广泛应用于石油化工、煤化工、压力容器、造纸业、医药行业、水处理等诸多行业



螺旋缝双面埋弧焊接钢管

规格：φ219-2020mm，厚度可达20mm
用途：主要用于石油、天然气等承压长输管线，也可用于水、煤气、空气、采暖蒸汽等普通流体的输送，同时可应用于打桩、结构等建筑领域

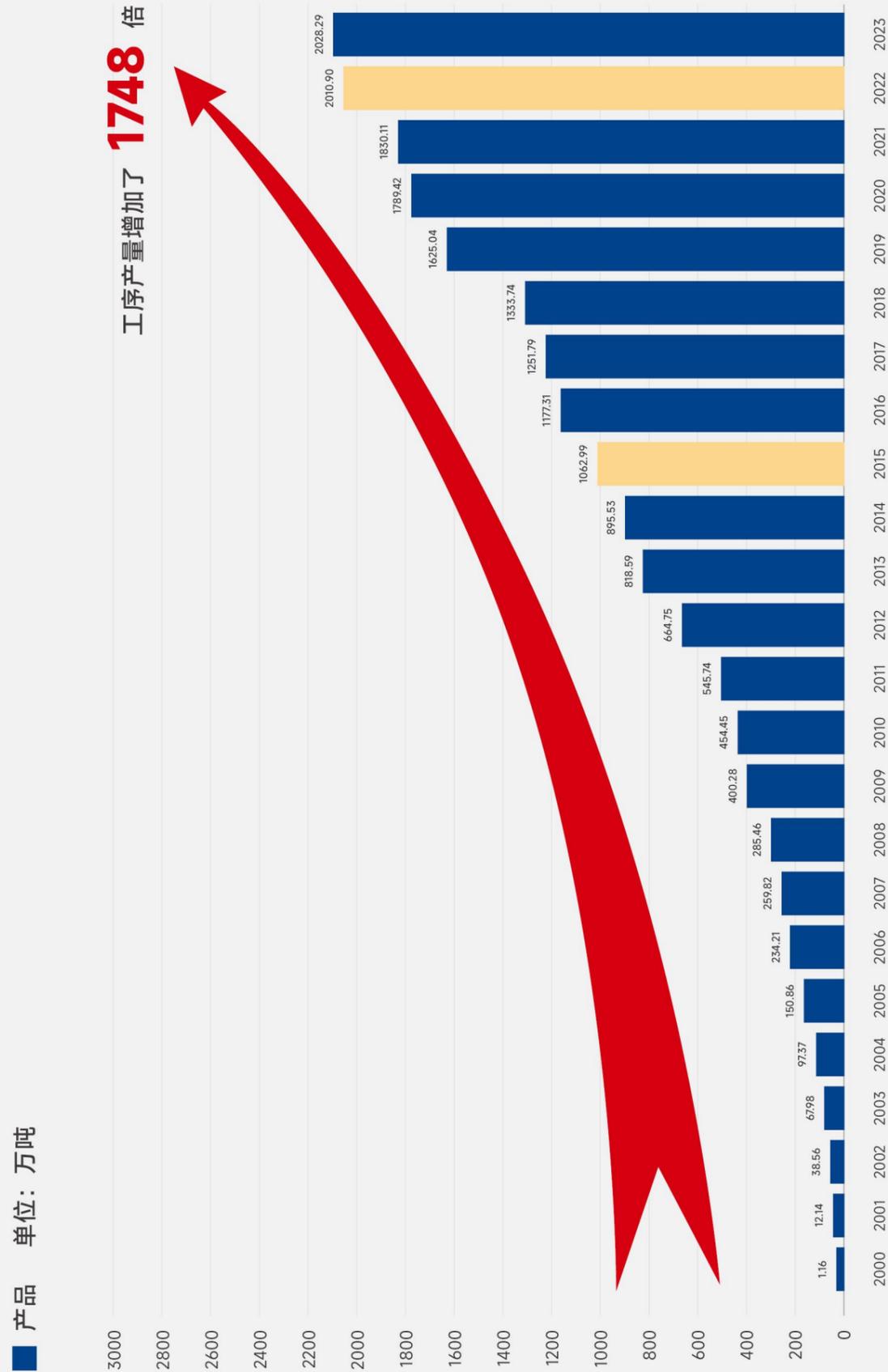


镀锌无缝钢管

规格：DN22-DN325
用途：广泛应用于建筑、电力、石油化工等领域
建筑：常用于建筑承重结构、钢结构和建筑设备等领域，如桥梁、钢结构房屋等
电力：电力设备制造，如输电、变电站、换流站等
石油化工：输送石油、天然气等化工介质的管道
其他应用领域：市政排水工程、道路交通信号、机场和码头等



友发集团历年钢管产量



QUALIFICATION HONOR

资质荣誉

公司荣誉

2006 YEAR

- ▶ 首次入围中国企业500强、中国制造业企业500强（而后连续18年入围）

2015 YEAR

- ▶ 被中国质量协会全国用户委员会评为“用户满意企业”
- ▶ 获中国钢铁工业协会“冶金产品质量金杯奖”
- ▶ 获中国建筑业协会材料分会“鲁班奖工程功勋供应商”称号

2017 YEAR

- ▶ 唐山正元管业有限公司获“河北省政府质量奖”

2018 YEAR

- ▶ 友发集团第一分公司被认定为国家级“绿色工厂”

2019 YEAR

- ▶ 友发集团被认定为国家焊接钢管“制造业单项冠军示范企业”
- ▶ 天津友发德众被认定为天津市“绿色工厂”

2020 YEAR

- ▶ 唐山正元管业有限公司被认定为河北省“绿色工厂”

2021 YEAR

- ▶ 友发钢管创意园被评定为国家 AAA 级旅游景区
- ▶ 天津友发管道科技有限公司被认定为国家级“绿色工厂”
- ▶ 被命名为天津市“市级劳动关系和谐企业”

2022 YEAR

- ▶ 友发钢管创意园被评定为天津市文明旅游示范单位
- ▶ 友发集团顺利通过国家焊接钢管“制造业单项冠军示范企业”的复核评价（2023年-2025年）
- ▶ 公司董事长被全景网评选为“投资者关系金奖（2022）最佳IR董事长”

2023 YEAR

- ▶ 友发集团下属热浸镀锌圆管生产企业全部入选“首批执行GB/T3091国家标准合规企业”名录
- ▶ 唐山正元管业有限公司被认定为国家级“绿色工厂”
- ▶ 公司董办获“2023年度上市公司董办优秀实践案例”
- ▶ 公司董事会秘书履职评价被评定为3A
- ▶ 公司被中国上市公司协会评选为“上市公司投资者关系管理最佳实践（2023）”

ESG MANAGEMENT

ESG 管理

天津友发钢管集团股份有限公司围绕环境、社会及公司治理（ESG）相关议题，建立起覆盖公司各部门的运行管理机制，定期进行信息披露，完善并落实公司各项社会责任管理规章制度。

公司将主要利益相关方确定为股东、员工、客户、政府及监管机构、合作伙伴、社区及公众，通过公告、会议、网站、报告、活动、媒体等渠道和方式对利益相关方的诉求予以回应并保持沟通。

关键利益相关方	关注的议题	沟通与回应
股东及高级管理层	经济绩效、公司治理、合规风控、商业道德	股东大会、董事会、财务报告、信息披露、e 互动投资者提问与回复、业绩说明会、投资者调研、路演与公司的交流等
客户	产品质量、客户服务、隐私与数据安全	现场交流、市场调研、客户满意度调查等
员工	员工权益和福利、员工发展和培训、职业健康与安全	员工活动、员工培训、企业内网、公司手册等
政府及监管机构	公司治理、商业道德、环境管理、废弃物排放	定期沟通汇报、机构调研、政策执行、信息披露等
银行及债券持有人	公司偿债能力、营运能力、获利能力、信用状况以及担保情况	现场交流、定期调研、信息披露等
合作伙伴	供应链管理、科技研发创新、产品质量	行业会议、战略合作、交流互访等
社区、公众及媒体等	生态环境保护、社区公益	社区志愿者活动、社会公益项目、社会事业支持项目

01

规范治理 系统提升

STANDARDIZATION AND GOVERNANCE HAVE BEEN COMPREHENSIVELY IMPROVED

党建强基

友发集团于2006年成立党支部，2008年成立党总支，2020年获批成立静海区第一家非公企业党委。

截止到2023年底，友发集团共有党员 **399** 人。

中共天津友发钢管集团股份有限公司委员会，下辖集团公司党支部、第一分公司党支部、管道科技公司党支部、运友物流党支部。此外，友发德众、唐山友发、唐山正元、唐山新型建材、邯郸友发、陕西友发、江苏友发、辽宁葫芦岛均已成立党支部，并受企业所在地党组织管辖，实现了党组织对友发集团各分、子公司的全覆盖。

公司所有高管均为中共党员，各分、子公司领导班子成员绝大多数为中共党员，实现了“一岗双责”促进党组织建设，夯实企业党建工作基础，不断推动集团党建与企业经营统筹管理。

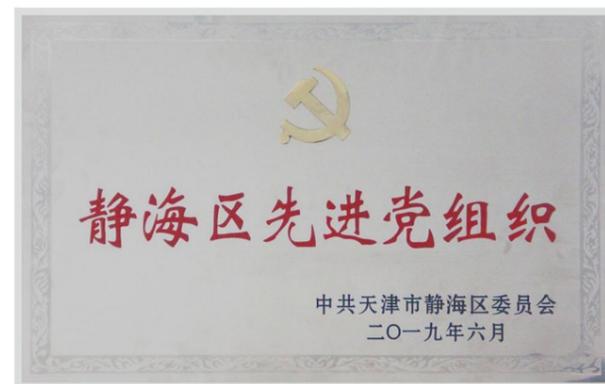
友发集团自成立党组织以来，在全体党员的共同努力下，党建工作持续开展并卓有成效。

多次荣获

“先进基层党组织 党建工作先进单位 五个好企业党组织”等荣誉称号。



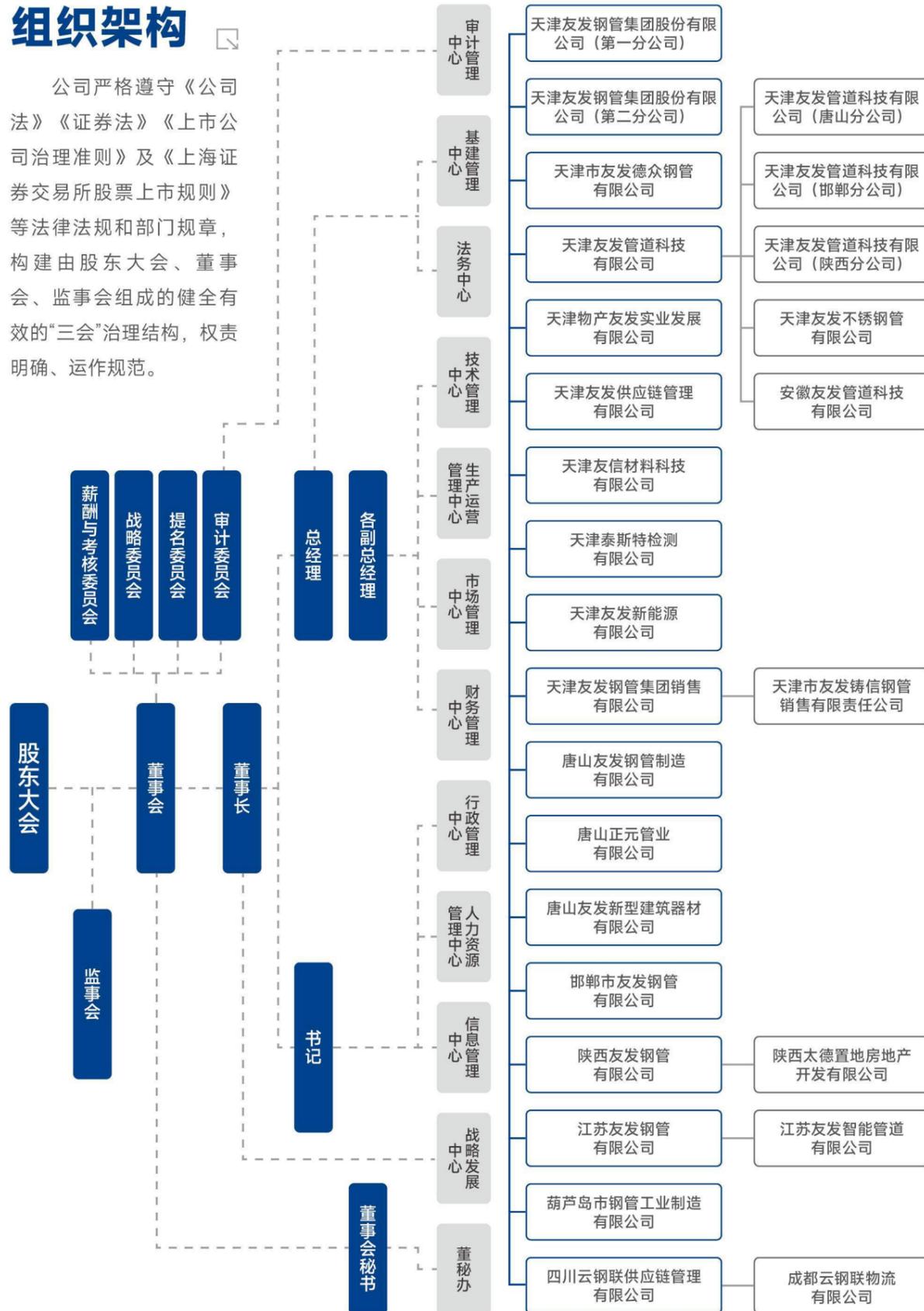
党旗引领风帆劲，不忘初心勇前行



友发集团党建工作将在各级党委、政府的正确领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，始终坚持以最严格标准打造新时期的铁军，始终坚持以最坚定信念筑牢政治上的“魂”，始终坚持以最创新方式凝聚强有力的组织，积极发挥基层党组织的战斗堡垒作用，按照“科学发展求稳健、强化执行抓落实、精益管理出效益、自主创新求长效”的工作思路全力提升党建工作，强力推动企业高质量发展，努力实现党建工作与企业发展的双促双赢。

组织架构

公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规和部门规章，构建由股东大会、董事会、监事会组成的健全有效的“三会”治理结构，权责明确、运作规范。



董事会监督与决策

公司董事的选聘和人员构成严格按照法律、法规和《公司章程》的要求。目前董事会由9名董事组成，其中非独立董事6名，独立董事3名。公司9名董事均具有丰富的行业经验，拥有制造、会计、法律、管理、经济等领域的专业学历背景，有助于从不同角度审视公司的发展战略和重大决策。

具体在权力约束和制衡方面，友发集团有独特的实践经验。公司董事长受过往经历影响，日常经营中十分注重决策民主，管理层及董事会在重要决策事项上坚持“一人一票”，不搞“一言堂”，不设一票否决权。公司能快速、健康地发展，很大程度上得益于这种独特的机制。

另外，公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会（2024年已调整为“战略与ESG委员会”）、提名委员会等四个专门委员会。各专门委员会对董事会负责，且提案应提交董事会审查决定。专业委员会设立以来，均严格按照相应工作条例开展工作，已在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用。

数据绩效:



2023年度，公司三会的通知、召集召开、决议权限、表决程序、表决结果及信息披露等均符合《公司法》《证券法》及中国证监会和上海证券交易所的各项规定，决议内容合法有效。股东大会及董事会重大决策行为的审核程序符合《公司章程》和相关议事规则的规定，不存在违法违规的情况，三会决议均得到有效执行。

风险合规管控

FENG XIAN HE GUI GUAN KONG

友发集团高度重视合规管理，积极推进企业风险防治，根据《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制应用指引》、《企业内部控制评价指引》等要求，结合公司章程，制定有《关联交易管理制度》、《对外担保管理制度》、《内部控制评价管理办法》、《期货和衍生品交易业务管理制度》等风险管理制度，通过内部控制体系和全面风险管理体系强化内部控制，实现内部风险防控，以落实风险管理责任，保证公司经营目标的实现。

审计管理中心作为公司内部审计机构，在董事会审计委员会指导下独立开展审计工作，对审计委员会负责，向审计委员会报告工作。审计管理中心严格按照有关法律法规及公司内部风险控制制度等相关规定和要求，将对外担保、关联交易、证券投资与衍生品交易、提供财务资助、购买或出售资产、对外投资等重大事项的实施情况、公司大额资金往来以及与董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人及其关联人资金往来情况纳入日常审计范围，确保公司运行规范。

公司积极推动下属子公司完善合规管理体系，并聘请外部法律顾问团队为公司的日常运营、合同管理、制度建设及重大事务提供全方位的法律支持，从而有效强化法律风险防控，提升公司整体的风险抵御能力。2023年度，公司未因违规经营造成重大损失，未发生重大法律纠纷、重大合规风险事件。

信息披露与投资者关系

XIN XI PI LU YU TOU ZI ZHE
GUAN XI

公司严格按照有关法律法规以及《公司章程》相关规定，制定《投资者关系管理制度》，开展投资者关系管理。

一方面，公司积极履行信息披露义务，确保信息真实、准确、完整、及时披露，保障投资者知情权。公司建立了常态化的信息披露内部审核流程，不断提高信息披露效率和质量，全面、充分、高效地向投资者传递公司经营管理情况和业务发展信息，切实维护投资者的合法权益。

2023年度，在高质量做好强制性信息披露的基础上，公司加大了对发展战略、生产经营情况、绿色环保理念、员工权益保障和供应链管理等投资者和资本市场重点关注事项的自愿性披露，不断提升信息披露质量和透明度。

股东回报与股东权益维护

GU DONG HUI BAO YU GU DONG QUAN YI WEI HU

为使股东共享公司发展成果，在保证经营业绩稳定、盈利能力持续提升的同时，公司高度重视股东回报，以实际行动回馈股东。公司依法严格执行《公司章程》中规定的利润分配方案，分红标准和比例明确、清晰，决策程序和机制完备，公司利润分配预案的审议程序合法合规。2020-2022年度，公司已累计向股东派发现金红利106511.4万元。

数据绩效：

2023年度，
公司向全体股东每10股派3元，分红总额

42,174.24 万元。

另外，2023年度公司使用自有资金通过集中竞价交易方式回购公司股份**20,568,380**股，占公司总股本的**1.44%**。回购资金总额为**137,282,254.12**元（不含佣金等交易费用），切实维护广大股东权益。

数据绩效：

报告期内，共发布定期报告 **4** 份，临时公告 **145** 份。

另一方面，公司通过召开业绩说明会、“上证e互动”网络平台、机构调研、媒体参访、中小投资者接待、投资者热线、公司网站投资者关系管理专栏等多种渠道积极与投资者进行沟通，回应投资者所关心的问题，增进投资者对公司的了解和认同，保障投资者的知情权、参与权、表达权与监督权等各项合法权益。

数据绩效：

报告期内，上证e互动答复 **71** 次，业绩说明会 **3** 次，投资者接待 **3** 场。

通过投资者关系管理与信息披露等方面的高质量实践，公司获得市场各方高度认可，2023年度，公司荣获中国上市公司协会“2023年度上市公司投资者关系管理最佳实践”重磅奖项。

此外，公司董办获得“2023年度上市公司董办优秀实践案例”，公司董事会秘书履职评价被评定为3A。

商业道德

SHANG YE DAO DI

友发集团全力推进企业内部的清正廉洁建设工作，规范各企业对廉政礼品库的管理，为鼓励员工以身作则，提高廉政意识，做到廉洁自律，在年终对表现优良的企业进行奖励。

数据绩效：

从2013年1月1日到2023年12月31日廉洁自律备案制度实行以来，

廉政仓库历经 **11** 年，**688** 人参与过礼品、礼金上交，

累计上交金额 **4165** 万元，
树立了清正廉明的正气。

具体加强内部监督与管理的措施：

- 公司不定期对各企业进行内部审计，及时发现和纠正各企业存在的违规违纪行为，加强规范管理，清除企业内部弊端，控制企业风险的发生。
- 公司汇总归纳自2021年审计时发现合同签订中出现的各种问题，并于2023年12月22日举办合同规范化培训活动。活动针对《各分子公司合同签订问题汇总》中列举的合同签订时出现的各种不规范情况进行讲解分析，并对各分子公司的合同管理提出具体要求。使各分子公司在合同管理中做到了有人负责、有据可查、有章可循，企业信用管理水平有了明显提高。
- 公司各层级审计人员不定期参加与审计相关的培训，提高审计人员的风险意识和风险分析与控制能力。



02

绿色低碳 持续发展

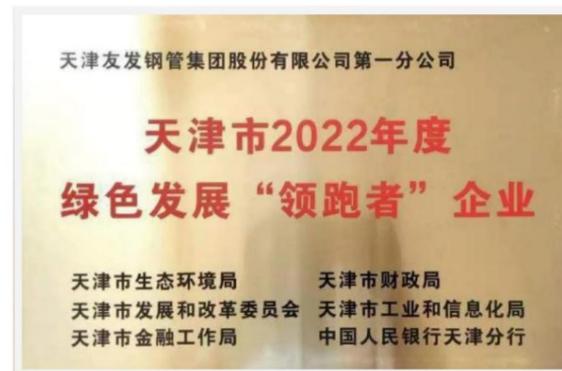
GREEN
LOW-CARBON
AND SUSTAINABLE
DEVELOPMENT

友发集团在自身不断发展壮大的同时，引领行业发展，积极响应习总书记“绿水青山就是金山银山”的号召，始终视环保为良心工程，持续加大环保投入，打造生态型工厂，努力实现企业与社会、人与自然和谐发展。对友发而言，环境保护并不是发展的包袱，而是推动企业可持续发展的重要动力。

友发集团下属企业被评为重污染天气绩效评级A级企业、建成国家绿色工厂、环境信用良好企业、国家AAA级旅游景区。

报告期内，第一分公司入选为天津市2022年度绿色发展“领跑者”企业；唐山正元获得国家级“绿色工厂”认证；第一分公司、唐山正元生产的流体输送用焊接钢管（热镀锌）产品和邯郸友发生产的结构用冷弯空心型钢（方矩形焊接钢管）产品获得国家级“绿色设计产品”认证。

截至报告期末，公司共有**3**个国家级“绿色工厂”、**4**类国家级“绿色设计产品”、**1**个天津市级“绿色工厂”。



低中压流体输送和结构用电焊钢管（4种）

适用评价标准：

《绿色设计产品评价技术规范低中压流体输送和结构用电焊钢管》(T/CISA 064-2020)

绿色设计亮点：

结构用焊接钢管、结构用焊接钢管(热镀锌)、流体输送用焊接钢管、流体输送用焊接钢管(热镀锌)单位产品取水量分别 $\leq 0.05\text{m}^3/\text{t}$ 、 $\leq 0.15\text{m}^3/\text{t}$ 、 $\leq 0.06\text{m}^3/\text{t}$ 、 $\leq 0.16\text{m}^3/\text{t}$ ，单位产品综合能耗分别 $\leq 4.0\text{kgce}/\text{t}$ 、 $\leq 26.6\text{kgce}/\text{t}$ 、 $\leq 4.5\text{kgce}/\text{t}$ 、 $\leq 25.8\text{kgce}/\text{t}$ ，水重复利用率 $\geq 96\%$ ，热镀锌生产过程中污染物排放量氯化氢、颗粒物、COD、氨氮分别 $\leq 0.03\text{kg}/\text{t}$ 、 $\leq 0.05\text{kg}/\text{t}$ 、 $\leq 0.015\text{kg}/\text{t}$ 、 $\leq 0.004\text{kg}/\text{t}$ ，产品具有耐腐蚀长寿命等特点。

企业名称	产品名称	产品型号	推荐单位
天津友发钢管集团股份有限公司第一分公司	流体输送用焊接钢管（热镀锌）	DN15-DN300	天津市工业和信息化局
唐山正元管业有限公司	流体输送用焊接钢管（热镀锌）	DN15、DN20、DN25、DN32、DN40、DN50、DN65、DN80、DN100、DN125、DN150、DN200	河北省工业和信息化厅
邯郸市友发钢管有限公司	结构用冷弯空心型钢（方矩形焊接钢管）	方管：25x25~300x300 矩管：40x20~400x200	河北省工业和信息化厅

公司相关子公司的产品在工业和信息化部2023年3月公布的2022年度绿色设计产品名单中

环境管理

HUAN JING GUAN LI

友发集团环境管理工作由集团生产运营中心、各分子公司环境保护领导全面负责。生产运营中心负责建立健全环境管理制度、体系和目标，组织环保管理绩效监督检查及考核，督导各分/子公司依法进行环境影响评价、三同时、排污许可、污染防治、清洁生产及环境应急等工作。各分子公司环境保护部门为属地化建设，负责建设项目生命周期内全过程环境管理运行情况管控。

友发集团严格遵守《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国环境影响评价法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国土壤污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《天津市生态环境保护条例》《河北省生态环境保护条例》等法律、法规、规章及规范性文件要求，建立完善的环境管理体系，制定了环境保护、能源管理等制度并不断完善。

公司持续开展监督管理，委托第三方环保管家科学制定环保督查工作计划。报告期内，公司进行各类环保监督检查，通过跟踪复查等方式，对检查发现问题跟进整改。



节能减排

JIE NENG JIAN PAI



友发集团能源管理由集团生产运营中心、各分子公司能源部门负责。集团生产运营中心、各分子公司领导负责能源管理工作；能源部建立健全能源管理制度与能源管理体系，全面负责公司日常能源管理的组织、监督、检查和协调工作；各分子公司能源部门为属地化建设、管理和监测能源体系。

近年来，公司坚持循环发展理念，在节能减排方面也取得了显著效果。电力是制造业不可缺少的资源，在持续通过采用节能设备、提高设备运营效率、优化生产工艺流程等措施节约用电的同时，友发集团还大力引进绿色电力促进减排降碳。在唐山、陕西、江苏等生产基地，积极建设光伏项目，建成后绿电使用占比及减碳量均会大幅提升。

数据绩效：

报告期内，友发集团在陕西及江苏基地新建成光伏发电 **31.6** MW，

约合31.8万m²，年发电量可达 **3160** 万KWh，

截止2023年12月友发集团已拥有光伏发电 **67.3** MW，约合65.2万m²。

2023年年发电量 **1566** 万KWh，用电量 **1405** 万KWh，减少 **1727** tce，

减少碳排放量 **8013** tCO_{2e}。



友发集团积极开展节能改造，镀锌生产线的余热收集装置改造工程，充分利用锌锅炉膛尾气热量，替代了燃气锅炉。2023年陕西友发通过余热利用改造节约天然气**50**万m³，减少碳排放量**1081**tCO_{2e}。

友发集团积极履行社会责任，持续推动水资源循环利用，节约了大量的水资源。报告期内，各公司循环使用焊接、镀锌冷却水，废水循环利用量**137**万吨，废水循环利用率达到**76.8%**；各公司按照废水分质处理的原则分别建设了生产废水、生活污水处理设施，其中镀锌漂洗水通过污水处理后实现**80%**回用，远超同行业水平，同时正在积极探索研发废水深度处理及高效回收利用等技术。

数据绩效：

报告期内，节约用水量 **137** 万吨，

废水循环使用率 **76.8%**。



生活污水处理站



工业污水处理站

废弃物与污染防治

FEI QI WU YU WU RAN FANG ZHI

友发集团对废弃物进行源头精细分类、减排管控和专业化化管理，对二次资源进行综合利用，实现减量化、资源化、产品化，达到效益最大化。天津、唐山、邯郸、陕西、江苏五大生产基地按照固废资源化管理理念，不断拓展废酸、污水处理污泥、烟道灰资源化综合利用的途径，持续优化生产工艺流程和危废处置利用技术。

各生产基地建设废物自行利用处置设施，危废自行利用处置达25万吨/年，其中镀锌酸洗产生的废酸，通过三效蒸发、高温焙烧，生成再生酸，再次回到产线回用；生成副产品净水剂、氧化铁分别应用到污水处理、颜料、玻璃和炼钢等其他工业领域。镀锌烟尘收集产生的除尘灰，通过物理化学法，生成氯化锌，再次回到产线回用；实现了减少废物产生、资源循环利用和综合降本增效的目标。

数据绩效：

报告期内，五大生产基地废酸焙烧处理设施年处理能力达到 **25** 万吨。

2023年，固体废物产生量 **54** 万吨，固废循环使用量 **15** 万吨，固废循环使用率 **28%**。

友发集团不仅投资建设废物综合利用设施，而且加大投入进行车间升级改造、环境治理设施改造以减少污染物排放。



环境风险管理

HUAN JING FENG XIAN GUAN LI



为保证企业、社会及职工生命财产的安全，防止突发环境污染事件的发生，在环境突发事件发生时迅速有效地控制和处置，结合实际情况，根据《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国水污染防治法》、《中华人民共和国大气污染防治法》、《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》、《企业事业单位突发环境事件应急预案备案管理办法（试行）》、《企业突发环境事件风险评估报告编制指南（试行）》等相关规定的要求，各分子公司均编制了相应的突发环境事件应急预案，并向当地生态环境部门备案。为加强环境风险管控，报告期内公司各分子公司分别制定了应急预案演练计划，定期进行了突发环境事故应急演练，验证了公司突发环境事件应急处置能力，并根据实际演练效果对预案进行评价与完善。



公司在日常生产运营管理工作中，定期和不定期开展突发环境事件隐患排查整改工作，及时对有关清洁生产审核、环境保护税、危险废物管理台账与标识、贮存标准等法律法规、工艺标准规范开展专项业务培训，加大环保宣传教育力度，促进全员熟练掌握应知应会和应对突发环境事件的应急处置能力，保持对环境风险的高度重视与系统性合规管控。





公司在友发集团第一分公司打造建设了“友发钢管创意园”，于2021年12月28日被评定为国家AAA级旅游景区。

“友发钢管创意园”依托现有厂区工艺布局和车间道路空间环境，以金属制品加工制造工艺流程为特色，引入街区文化理念，通过钢管生产工艺流程实景参观、污水环保处理工艺展示、钢管百科文化长廊、钢管艺术雕塑、“钢管撬动地球”互动场景、室内热带植物园、鲸落环保壁画、“团泊洼的秋天”诗歌壁画、产品应用案例浮雕墙、企业发展历程与现状等项目的体验展示与生动讲解，为传统的钢管加工制造赋予生机活力和想象空间，突出焊管产业与友发文化的核心吸引力，打造集绿色生产、科普教育、文化体验、趣味游览于一体的现代工业旅游景区。友发钢管创意园将环保与产业相结合，工厂与景区相辉映，是友发集团践行工厂变“花园”的重要举措与文化载体。



03

创新驱动 卓越品质

INNOVATION DRIVEN
EXCELLENT
QUALITY

产品服务质量

CHAN PIN FU WU ZHI LIANG

遵照《中华人民共和国产品质量法》《中华人民共和国标准化法》等国家有关质量管控的法律法规，公司及各子公司制定了完善的质量管理体系及流程管控文件。近年来，公司不断加强推动产品标准制定，推进内控标准体系的全覆盖，通过多项管理体系认证，持续提升产品质量，让质量成为企业发展的基石。

质量体系

ZHI LIANG TI XI

公司响应国家战略，建立健全以客户为中心的质量管理体系，在公司内多次发起质量革命——从提出“不符合国家标准的不是合格产品”，到提出“不是达到国标就是合格，客户满意才是真正的合格”，再到规定“确保产品的次品率要达到万分之一以下”，提出“打造中国质量最好的焊接钢管”。

公司积极推进质量管理工作，不断提高公司产品质量，强化内控标准，形成了“谁经手、谁签字、谁负责”的友发铁律，保证质量管理体系的有效运行。多年来，通过不断推行规范化、标准化的质量管理实践，各分子公司实现了体系持续健全、制度不断完善、质量稳步提升的良好局面，获得了地方政府、行业机构、终端用户的认可与好评。

目前公司已先后通过质量、环境、职业健康安全、能源、知识产权管理体系认证、商品售后服务认证、测量管理体系认证，还通过了节水、消防、卫生等20余项认证，广泛入围各终端用户的合格供应商系统。





“产品就是人品”

并在多年前联合同行企业通过行业协会，发起“GB/T 3091低压力流体输送用焊接钢管”的市场实物质量监督检查工作，倡导全行业执行国家标准，维护健康发展、良性竞争的市场秩序。

2023年10月份，冶金工业信息标准研究院和国家行业协会权威认证的首批14家“执行GB/T 3091国家标准合规企业”名录（即“白名单”）中，友发集团旗下全部5家镀锌圆管企业均名列其中。

首批执行GB/T 3091国家标准合规企业名录

中国金属材料流通协会焊管分会、钢管标准委组织，联合中国钢结构协会钢管分会，委托冶金工业信息标准研究院针对全国焊管行业开展GB/T 3091产品检验检测、工厂认证工作。现将通过检验检测、认证工作的首批合规企业名录公布如下：

序号	企业名称（按照上一年度镀锌圆管产量排序）
1	天津友发钢管集团股份有限公司第一分公司
2	邯郸正大制管集团股份有限公司
3	唐山正元管业有限公司
4	江苏友发钢管有限公司
5	邯郸市友发钢管有限公司
6	迁安正大通钢管有限公司
7	陕西友发钢管有限公司
8	山西正大制管有限公司
9	浙江金洲管道科技股份有限公司
10	四川振鸿钢管制品有限公司
11	天津市利达钢管集团有限公司
12	河北天创新材料科技有限公司
13	云南通海方圆工贸有限公司
14	济南迈科管道科技有限公司

有效期：2023.09-2024.09

重点工程

ZHONG DIAN GONG CHENG

凭借完善的质量管理系统，公司产品质量获得国内外广泛认可。公司产品销往全国各地，广泛使用于三峡工程、北京大兴国际机场、上海浦东国际机场、北京奥运会场馆、上海世博会展馆、上海迪士尼乐园等国家重点工程，并远销北美洲、南美洲、欧洲、非洲、大洋洲、中东、东南亚等地区。



友发钢管 流通天下 撑起世界

每一项重点工程都有友发的身影。通过严把“原料关、设备关、工艺关、管理关、检验关”五大环节，严格控制产品质量，始终努力为用户提供更高的价值。

质量培训

ZHI LIANG PEI XUN

为提升操作人员技能水平，规范标准化作业流程，强化员工对生产过程各环节所面临的质量风险意识，公司每年制定质量培训计划，一方面公司通过邀请外培、对标学习、参加专业学术交流等方式，不断加强宣传教育。另一方面公司安排专业工程师针对操作中的薄弱环节定期开展技术和标准培训，加强员工对产品标准、生产工艺、基础理论等专业知识的理解。

数据绩效：

报告期内，公司及下属子公司共开展 **1006** 场质量培训，

共计 **21476** 人次，涵盖体系标准、产品质量、内审员培训等内容。

科技研发创新

KE JI YAN FA CHUANG XIN

研发体系：

公司将技术创新作为企业战略决策的重中之重，加大研发投入、引进优秀人才，建立市场化人才激励机制，企业科研实力明显增强。

为健全公司技术研发体系，公司制定有《研发费用核算管理办法》《研究开发组织管理制度》等一系列研发管理制度，对研发过程中各关键节点进行监督控制，确保研发工作有序高效执行。

同时，公司十分重视对知识产权和商业秘密的保护，制定了《知识产权风险管理控制程序》《知识产权保密控制程序》等知识产权管理制度，确保公司商业秘密受到严格监管和合规合法使用。

数据绩效：

报告期内，公司加大研发投入，

投入 **9,176.39**
万元研发经费

占全年营业收入的 **0.15%**。

研发平台：

为加强科研技术支持，提升自主研发创新能力，公司结合国家中长期科技发展战略，大力支持各类科研工作站和重点实验室的建设以及尖端研究型人才的招募。

目前公司拥有正高级工程师**7**人、高级工程师**11**人，拥有技术专利**156**项，其中发明专利**17**项、实用新型**139**项。

报告期内，公司开展各类创新项目**2,347**项，其中公司星级项目**35**项、非星级项目**2,312**项，增加发明专利**4**项、实用新型专利**1**项。

子公司邯郸友发和唐山正元先后被认定为河北省“高新技术企业”，管道科技在“天津市科技小巨人企业”的基础上，报告期内被认定为国家“专精特新小巨人企业”。

公司已设立**1**个天津市焊接钢管工程技术中心、**1**个天津市企业技术中心，拥有**4**个国家认可（CNAS）实验室，同时是中国金属材料流通协会焊接钢管及后加工产业产学研用实践基地。

01 天津市焊接钢管工程技术中心（以下简称“中心”）：

中心始建于2015年5月，以“优化和提升现有工艺为基础，以开发新型高端焊管和满足资源循环利用的整体工艺”为目标，服务全国的焊管企业。

中心由友发集团和天津理工大学、南开大学等单位共同发起组建，采取理事会的管理模式，成立以来先后多次为行业内的企业提出节能降耗技术改良方案。中心研究人员同企业业务部门精诚合作，在相关专家参与指导下，努力推动产品技术创新，为市场推广应用起到了技术支撑和创新引领作用。中心为提升研发质量和效率，高度重视研发设备的升级换代，持续添购和完善实验仪器设备，以技术进步和市场需求为导向，主动适应新技术、新装备、新产品的发展需要，积极沿着高质量发展方向建设焊管产业的新质生产力。

在中心的组织推动下，友发集团与天津理工大学共同研发的“新型焊接镀锌钢管装备的研发与应用”获得了2015年“天津市科技进步一等奖”。中心近年承接了天津市纵向课题2项：《镀锌炉余热深度利用关键技术研究示范》（所属项目类别：钢铁行业节能减排科技示范工程）和《涂塑复合管节能降耗环保关键技术研发及产业化》（所属项目类别：机械制造工艺与设备），另外产学研合作项目“热浸镀锌工序控碳减排技术开发及应用示范”被列入天津市科技重大专项与工程“碳达峰碳中和‘揭榜挂帅’重大项目”。



02 四个国家 认可 (CNAS) 实验室

天津泰斯特检测有限公司

是一家集金属材料及其制品检测、环境检测、化工产品检测、天然气检测、工业锅炉水质检测等多种检测领域于一体的综合型检验检测机构。

公司办公及实验面积700余平方米，现有员工53人；工程师以上职称7人，其中高级工程师2人；本科以上学历19人，其中硕士研究生2人。下设材料分析室、化学分析室、仪器分析室、现场采样室、质量管理室、技术管理室、业务室、财务室、管理部共9个科室，拥有110余台（套）行业领先检测设备。

先后通过中国合格评定国家认可委员会的认可和天津市市场监督管理委员会的资质认定，取得国家认可 (CNAS) 实验室证书和中国计量认证 (CMA) 资质证书。

唐山正元管业有限公司质量检测中心

随公司于2010年一同成立，2019年搬入现在所处的新检测楼，实验室检测已有14年历史，2015年取得国家认可 (CNAS) 实验室证书。中心主要负责公司进厂原材料、中间产品和焊接钢管、热镀锌钢管、钢塑复合管产品出厂的化学分析、机械性能拉伸试验、压扁试验、生产中间过程中的工艺控制分析、废酸处理过程工艺控制分析等检测工作。

中心拥有的理化检测仪器设备主要有：火花源原子发射光谱仪、微机控制电液伺服万能试验机、原子吸收光谱仪、电子天平、气相色谱仪、723可见分光光度计、COD测定仪、盐雾试验机、氨氮测定仪等，检测室的环境温度和湿度采用了空调和除湿器来控制，满足了本质量检测中心所开展检测工作的需求。

邯郸市友发钢管有限公司检验中心

邯郸市友发钢管有限公司检验中心成立于2016年，主要承担邯郸市友发钢管有限公司生产原材料及其钢管产品的力学性能检测、化学分析和物理性能检测及生产过程产品的理化检测等工作。

2017年6月8日，检验中心获得国家认可 (CNAS) 实验室证书。中心总占地面积约800m²，检测场地面积约800m²，拥有微机控制电液伺服万能试验机、管弯试验机、冲击试验机、维氏硬度计、金相显微镜、原子发射光电直读光谱仪、原子吸收分光光度计、气相色谱仪、盐雾腐蚀试验箱、可见分光光度计等国内外检测仪器设备40多台（套）。

陕西友发钢管有限公司质量检测中心

2019年1月成立，于2020年8月5日获得国家认可 (CNAS) 实验室证书，主要承担陕西友发钢管有限公司生产原材料及其钢管产品的力学性能检测、化学分析和物理性能检测及生产过程产品的理化检测等工作。

中心总占地面积约900m²，拥有微机控制电液伺服万能试验机、钢塑复合管弯曲试验机、冲击试验机、维氏硬度计、金相显微镜、原子发射光电直读光谱仪、原子吸收分光光度计、气相色谱仪、盐雾腐蚀试验箱、紫外-可见分光光度计等国内外检测仪器设备40多台（套）。

现开展的检测项目包括：

金属材料及制品拉伸试验、压扁试验、弯曲试验；碳素钢和中低合金钢化学元素分析；低压流体输送用焊接钢管的镀锌层重量测定、镀锌层均匀性试验、镀锌层附着力检验、中性盐雾试验；锌锭、锌铝合金、镀锌液化学成分分析；水质（COD、氨氮、悬浮物、锌、铁）含量检测等多个检测项目。

“数智化”策略：

数字化、智能化是制造业企业未来的发展趋势。公司大力推进智能化质量管控，构建基于市场驱动的全流程精益生产体系和质量持续改进体系的工业互联网智慧平台，推进企业质量提升和转型发展。

友发集团虽身处较传统的产业，但关注人工智能等先进科技的发展，并积极探索其与产业的融合路径。公司已明确三步走的“数智化”策略，即“精益为基、数字运营、智慧决策”。目标是引领行业发展，将精益化、信息化、数字化和智能化深度融合，利用先进的智能技术打造智能化生产线，实现远程控制、自动控制、可视化监控、自动调度、自主维护，提高生产效率和品质，提高企业核心竞争力。目前，友发集团在生产运营管理过程中，已实现设备全生命周期数据管理，提升了设备管理的系统性、规范性和高效性。



04

以人为本 凝心聚力

FOCUS ON PEOPLE
AND GATHER
STRENGTH

企业文化与价值观

QI YE WEN HUA YU JIA ZHI GUAN

友发集团自2007年开始系统地梳理，形成了自己独特的友发文化。经过三次修改的友发文化是友发创业团队集体智慧的结晶，是友发创业成功经验的总结与提炼。

友发使命

让员工幸福成长，促行业健康发展。

友发精神

律己利他，合作进取。

友发愿景

做全球管道系统专家。

友发文化十大行为原则

- 爱党爱国原则
- 行为底线原则
- 风险控制原则
- 利益分配原则
- 学习成长原则
- 卓越创新原则
- 说到做到原则
- 平衡包容原则
- 长期共生原则
- 健康快乐原则

友发核心价值观

共赢互利信为本，同心并进德为先。

友发的企业文化，成了企业的核心竞争力，有力地保障了企业的健康发展。

员工权益

YUAN GONG QUAN YI

公司尊重并维护员工的各项合法权益，严格遵守《劳动法》《劳动合同法》《劳动合同法实施条例》等法律法规，按照平等、自愿、协商一致的原则与员工签订劳动合同。

截至报告期末，员工总数为

1.15 万人，
劳动合同签订率**100%**。

友发集团每年鼓励员工提交合理化建议，涉

及生产工艺提升、生产线升级、厂区环境改善、产品质量改进、节能降耗、员工提升、企业文化、管理制度等领域。

数据绩效：

2023年，
集团共收到员工合理化建议 **215417** 条，

采纳 **137529** 条。



职工运动会

公司积极营造员工学习氛围，不定期开展员工技能培训、技能大赛、技能大比拼等活动，定期开展员工安全培训、生产培训、职业技能培训等活动，持续提升员工职业技能与职业素养。同时组织员工参观、交流、学习，多方面、多角度促进员工成长。



2023年8月，营销高管内训师研修班第一期

此外，公司成立专项基金，为员工帮困助学。

2011年友发集团内部股东捐款成立“友发帮困助学基金”，帮助困难员工，奖励学习优秀的员工子女，累计发放奖学金、助困金730.8万元，其中，2022年发放奖学金70.5万元，助困金22万元；2023年发放助困金22万元，奖学金66.9万元，增强了员工及家属的归属感和幸福感。



奖学表彰大会

友发集团始终坚持“以人为本”的管理理念，积极构建公司与员工和谐发展的劳动关系努力打造“受人尊敬的幸福企业”。

2021年被天津市协调劳动关系三方会议办公室授予
“**市级劳动关系和谐企业**”荣誉称号。



安全生产

AN QUAN SHENG CHAN

公司始终遵循“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，积极履行安全生产主体责任。在落实安全生产条例方面，公司根据国家 and 地方的相关法律法规的要求，并结合自身管理的需求，制定了安全生产的各项规章制度，并适时进行审查和更新，以确保其始终能反映当前的安全生产和劳动保护要求。

公司明确了各级管理人员和员工在安全生产中的职责和权利，从集团公司到基层员工逐级签订安全生产责任状，形成层层负责、人人有责的安全生产责任体系。同时，制定了安全生产考核办法，对各级管理人员和员工的安全生产责任进行考核。

公司通过了职业健康安全管理体系认证，在日常管理中通过安全检查、安全会议、安全考核等工作的落实，确保了各项安全生产工作得到有效执行和监督。此外，公司通过开展“吓一跳”活动、鼓励员工提出的安全合理化建议等方式，让员工积极参与到安全管理中来，提高整体安全管理水平。

公司始终关注员工的职业健康问题，提供了必要的职业病防护用品，如防尘口罩、防噪音耳塞等。同时，定期安排员工进行体检，对有职业病风险的员工进行早期干预和治疗。





在安全生产投入方面，公司投入了大量资金用于安全设施的购置、维护和更新费用，安全生产培训和宣传费用，应急救援所需的设备和物资费用，配备和更新现场作业人员安全防护用品等。

在安全风险防控和隐患排查方面，公司坚持推动“风险分级管控”和“隐患排查治理”的双控机制落实，通过识别、评估和监控等方式，全面掌握生产过程中的各类安全风险。对于识别出的重大风险，采取了有效的防控措施，以降低事故发生的可能性。同时，公司定期进行安全隐患排查及危险源预知训练，建立了隐患排查整改台账，以确保发现的隐患能够及时整改到位。

在安全生产培训及宣传方面，公司始终坚持开展新员工的三级安全教育与在职员工的再教育工作。通过对员工进行定期的安全生产培训，提高员工的安全意识和技能。同时，通过开展安全月、消防月、技能大比武等安全宣传活动，以横幅、看板、视频、微信推送等形式，将安全信息实时传递给广大职工，使安全意识深入人心，形成全员关注安全的良好氛围。



在消防及应急演练方面，公司定期组织消防及各类生产安全事故应急演练，提高员工应对突发事件的能力。同时，公司配置了足够的消防设施和器材，并定期进行检查和维护，以保障应急需要。

公益慈善

GONG YI CI SHAN

企业的不断发展，离不开党和国家的好政策，在企业蒸蒸日上健康发展的同时，不能忘记回报社会，要主动扛起责任担当，造福一方人民。

2023年，友发集团对外捐赠

607 万元

其中，直接对外捐赠 **220** 万元；

通过天津市友发公益基金会间接对外捐赠 **320** 万元。

董事长李茂津先生

个人对外捐赠 **67** 万元。

2023年5月，友发集团积极响应天津市静海区政府号召，投身于“万企兴万村”结对帮扶行动，通过天津市友发公益基金会向天津市静海区红十字会捐赠**50**万元，专项用于乡村振兴工作；8月，华北地区遭受了特大暴雨，京、津、冀部分地区作为泄洪区受灾严重，友发集团第一时间通过天津市友发公益基金会向天津市慈善协会、静海区慈善协会捐款**70**万元用于抢险救灾工作，后于2024年1月追加捐款**300**万元用于静海区的灾区群众安置工作；12月，友发集团向天津市残疾人福利基金会捐款**30**万

元用于“向残疾人送温暖行动”；向天津市友发公益基金会捐赠**70**万元用于基金会开展相关公益活动。



友发集团始终重视资助教学工作。2023年7月，友发集团通过天津市友发公益基金会向河北省教育基金会捐款**200**万元成立友发阳光助学基金；11月，向四川成都市青白江区红十字会捐款**100**万元，专项用于成都市实验小学新雅校区博雅书馆建设项目、青白江区实验小学陆港分校开展文化建设、课程建设及购买硬件设施的项目支出；12月，向天津大学北洋教育发展基金会捐赠**20**万元助力创业大赛团队项目。

董事长李茂津先生

始终致力于投身乡村振兴和社会公益活动，2023年，通过天津市友发公益基金会向新疆和田地区于田县捐款**67**万元用于当地学校、妇幼保健院提升改造。

05

合作共赢 行业担当

INDUSTRY RESPONSIBILITY
FOR WIN WIN
COOPERATION

共赢互利，合作进取

GONG YING HU LI HE ZUO JIN QU



对内方面：

友发是一家股权充分分散的民营股份制企业，公司上市时有134名自然人股东。公司自成立之初就倡导鼓励管理团队持股的合作机制，让主要管理者成为股东，以“主人翁心态”为自己工作。随着公司不断发展壮大，持续吸纳行业精英加盟并成为股东，充分发挥1+1>2的合作优势。这种合作机制从根本上凝聚了创始团队与核心队伍的力量，形成了优势互补、和谐高效的团队，保证了友发持续创业和健康发展。

公司治理结构方面：

同样也体现了这种开放合作的精神。如第一章所提及的，友发日常经营中十分注重决策民主，管理层及董事会在重要决策事项上坚持“一人一票”，不搞“一言堂”，不设一票否决权，管理层清楚自己的能力和权力的边界，而且长期坚持形成决策习惯乃至合作文化，最大程度的保证了决策的正确，不犯大错、少犯错误，公司成立二十几年来之所以能够快速、健康地发展，很大程度上得益于这种独特的机制。

对外方面：

体现为与上下游紧密的合作关系，在上游与全国主要的生产板带钢材的钢铁企业建立长期采购关系，在下游与超过千家经销商客户常年合作。

客户保留率
达到 **99.5%**

“产品就是人品” 的信念

公司从成立之初即提出“产品就是人品”，目前拥有“友发”和“正金元”两个中国驰名商标，“友发”牌焊接圆管、镀锌圆管、方矩焊管、钢塑复合管、螺旋钢管连续多年被天津市政府授予“天津市名牌产品”称号，“正金元”牌钢管获得“河北省名牌产品”称号。

“好钢管，友发造”不仅是行业共识，友发钢管也成为了市场价格的风向标。

友发与客户共同成长的理念

友发持续为经销商客户群体提供管理培训与咨询，包括邀请客户深入友发厂区开展沉浸式业务培训，让业务人员直观了解钢管的制造、检测全过程和产品特性、用途；多次出资邀请优秀经销商客户到商学院进修专业课程，为其出资聘请咨询机构提供专项咨询辅导；每年组织优秀客户群体进行业务交流和经验分享，帮助客户不断提升能力和进步成长。友发积极引导并支持客户转型升级，面对新的市场环境，友发自身已率先开展面向终端的“营销革命”和升级完善服务体系。

其中，位于四川成都的“云钢联”智慧仓储物流基地和位于江苏溧阳的江苏友发智能管道项目，还有为友发集团主体企业提供专业物流服务的“168运友物流”第三方网络货运平台，均是近年的典型服务创新项目，通过提供前端优化设计、一站式定制加工与配送安装、智慧库存管理等专业化服务，让公司从传统贸易商向综合性服务商转型升级。



▲ “168运友物流”第三方网络货运平台



▲ “云钢联”智慧仓储物流基地

先“友”发后“友发”的利他精神

友发集团多年来与客户共度难关，相互成就事业。当客户遇到经营风险、不可抗力等困难时，友发出手相助，协助客户渡过难关。

在上市以前，友发曾多次保障专卖友发钢管的经销商客户经营不亏损，与经销商和终端用户形成命运共同体。



2015 YEAR 11 MONTH

友发年度客户大会上，面对整个钢铁行业和管材流通行业都处于寒冬期，绝大部分客户不赚钱而情绪悲观的形势下，为了让客户朋友放下包袱，与友发一起共度寒冬，友发首次向千家经销商客户郑重承诺：2016年全年，凡经销友发钢管的客户朋友，在接受友发经营辅导和财务核查的前提下，如出现经营亏损，友发将全额买单！

2020 YEAR 02 MONTH

面对武汉突如其来的新冠疫情，友发集团公开向湖北省12家经销商客户承诺：无论疫情持续多久，不管钢材跌价多少钱，确保经销商上半年经营不亏损！一句“疫情无情人有情，友发力挺你准行！”温暖了所有经销商的心，极大提升了客户忠诚度，增加了客户黏性。

2020 YEAR 07 MONTH

友发集团总经理亲自带队到武汉送支票慰问客户的一幕，也成为行业佳话。正是这种对客户的真诚，保证了友发钢管长期在湖北等多个省份保持着绝对的市场优势！

经销商客户群体对友发也给予了充分的信任，比如在A股持续低迷、公司股票价格偏离公司实际价值的时候，经销商两度出手在二级市场增持公司的股票，彰显了他们对友发集团的信心。

每年下半年召开的友发集团年度合作伙伴大会，都会受到广泛关注。友发各分子公司之间、友发与客户、客户与客户之间相互关怀问候、交流分享、深入互动，在业务上对标先进“比学赶超”，成为大友发家人们的年度盛典。



▲ 2023年12月4日·昆明·“凝聚英雄力量，共赢行业变局”——2023年度友发集团合作伙伴大会现场照片

同心并进，律己利他

TONG XIN BING JIN LV JI LI TA

公司以“让员工幸福成长、促行业健康发展”为企业使命，以“共赢互利信为本，同心并进德为先”为核心价值观，以“律己利他，合作进取”为友发精神，以“由千万吨迈向千亿元，做全球管业第一雄狮”为新的十年战略目标。

除了前述的“合作共赢”，“利他”也是友发文化的另一大特色。利他就是“利己先利人”，建立并始终保持好与员工、供应商、客户、同行企业、所在环境、社会各方的健康关系，各方的合理利益要从一个健康有序、共生共赢的产业生态系统中获得。

对员工：

一方面，友发集团成立23年来即使最困难的时候也从未拖欠过员工工资，还通过设立“友发奖学助困基金”，帮助突遇困境的员工渡过难关；另一方面，通过发行限制性股票、股票期权、员工持股计划等方式，与员工共享企业成长的红利，三年来公司股权激励总规模超过**8,136**万股股票，总金额**4.68**亿元（更多举措可见第四章节）。

对投资者：

友发秉持“以投资者为本”的理念，一方面，努力创造良好的业绩，另一方面，公司通过分红、回购等方式实实在在回报投资者，让投资者更有获得感。2020-2023年度现金分红累计超过**14.86**亿元。2022年以来通过集中竞价方式共回购**32,534.4**万元的股票。

对合作伙伴：

公司的理念是先“友”发后“友发”，通过结成命运共同体，以利他共赢生态圈推动与合作伙伴的共生发展。

对社会：

2020-2023年公司累计纳税**32.22**亿元；公司在发展壮大过程中，热心公益事业，积极参与乡村振兴工作，2022年和2023年分别慈善捐助**590**万元和**607**万元；公司倡导“人与自然的和谐相处”，视环境保护为良心工程，将绿色发展要求落实到公司生产的各环节，利用厂房屋顶建设分布式光伏电站，对环境保护不吝投入，建设国家AAA级旅游景区、多个国家级“绿色工厂”，生产制造国家级“绿色设计产品”……

规范行业，有序竞争

GUI FAN HANG YE YOUXU JING ZHENG

从焊接钢管行业整个生态链来看，要实现高质量发展依然任重道远。友发作为连续多年产销量全国第一的焊接钢管龙头企业，时刻注重带头维护行业健康发展。

行业的高质量发展离不开标准引领，友发始终高度重视标准工作，已牵头及参与制修订国家、行业及团体标准29项，并带头执行国家标准。由友发主导并牵头修订的行业内应用范围最广泛的产品标准——《低压流体输送用焊接钢管》（GB/T 3091-2015），为促进行业规范应用标准，规范市场行为，促进行业产品实物质量提升和提质增效起到了积极推动作用。

友发在多年前就联合同行企业通过行业协会，发起“GB/T 3091低压流体输送用焊接钢管”的市场实物质量监督检查工作，由企业出资对市场流通环节的镀锌圆管进行质量抽查，倡导全行业执行国家标准，明确提出“符合国标的才是好产品”，维护良性竞争的市场秩序。

2023年3月15日，公司联合中国金属材料流通协会、中国钢结构协会钢管分会、冶金工业信息标准研究院及业内主要企业，推动成立行业首个自律规范组织——中国金属材料流通协会钢管标准推进工作委员会（简称“钢管标推委”）。



2023 (首届) 大邱庄论坛暨钢管产业链协同创新发展大会

主办单位：冶金工业信息标准研究院
天津市工业和信息化局
天津市静海区人民政府
承办单位：世界金属导报社
兰格钢铁网

协办单位：中国钢结构协会钢管分会
中国金属材料流通协会焊管分会
中国金属材料流通协会钢管标准推进工作委员会
天津市钢铁工业协会

天津市冶金商会
天津市静海区大邱庄镇商会
天津友发钢管集团股份有限公司
天津市联众钢管有限公司

深圳启航投资管理咨询有限公司
邯郸正大制管集团股份有限公司
山东磐金钢管制造有限公司

10月16日 中国·天津

▲ 2023年10月16日·天津市·“推进产业链协同，促进高质量发展”2023（首届）大邱庄论坛暨钢管产业链协同创新发展大会



▲ 2023 (首届) 大邱庄论坛现场为首批14家企业颁发“执行GB/T 3091国家标准合规企业”产品认证证书

2023年10月16日，在“推进产业链协同，促进高质量发展”——2023 (首届) 大邱庄论坛暨钢管产业链协同创新发展大会上，冶金工业信息标准研究院、中国钢结构协会钢管分会、中国金属材料流通协会公开发布全行业首批14家企业通过GB/T3091-2015镀锌圆管产品认证，并进入首批“执行GB/T3091国家标准合规企业”名录（即“白名单”），并获授权使用中国金属材料流通协会“STS（钢管标准）”集体商标。

友发集团旗下的第一分公司、邯郸友发、陕西友发、江苏友发、唐山正元等全部5家镀锌圆管企业均位列其中。

友发坚持持续以标准引领行业健康发展，通过良性市场竞争进一步促进创新研发和技术革新，不仅使公司长期保持焊接钢管行业龙头地位，成为产品标准与市场价格的风向标，同时也为焊接钢管这一传统产业发展新质生产力奠定基础，引领企业和行业实现可持续的高质量发展。



▲ 中国上市公司协会会长、中国企业改革与发展研究会首席专家（时任会长）宋志平先生在2023 (首届) 大邱庄论坛上以“过剩行业中的企业策略”为题进行主旨演讲



▲ 2023 (首届) 大邱庄论坛闭幕后，部分与会行业专家和企业家参观友发钢管创意园

FUTURE OUTLOOK

06 未来展望

FUTURE
OUTLOOK

面对复杂多变、竞争激烈的市场环境，公司始终按照全国布局战略，心无旁骛向着新的十年发展战略目标“由千万吨迈向千亿元，做全球管业第一雄狮”和“友发2025”中期规划目标接续奋进，努力在“纵横”两个维度加快业务发展，争取早日实现“纵横双千亿”！

“纵向” 深耕钢管产业链

沿着上下游纵深发展，提高产品生态环保属性、科技含量和经济附加值，扩大产品应用领域，更加集约化服务社会；加强营销革命、转型升级的力度，主动提高服务经销商客户和终端用户的能力，引导产业链高质量发展；提高自动化水平、工艺质量标准、环保排放水平，降低单位产品能源消耗，积极探索智慧产线、无人车间、低碳工厂建设，面向产业现代化发展新质生产力，不断夯实内部管理；全面打造“友发”“正金元”品牌，让“好钢管、友发造”理念深入人心，努力提升公司盈利能力，实现企业价值的高质量增长。

“横向” 以现有钢管产品为核心

横向扩充钢管新品类、复合管材和相关产品类型，围绕友发品牌打造更多专业优质、绿色环保、应用广泛的钢管产品及配套产品和延伸产品矩阵；以市场需求和产品应用为导向，继续扩展国内新生产基地布局并探索海外生产基地建设，通过多种合作方式实现产能快速布局，助力“一带一路”等国家战略落实落地，在更高发展质量的基础上不断扩大生产规模和产品辐射范围，稳步提高市场占有率、品牌影响力和行业号召力，坚定不移向着产值千亿目标前进。

“纵横双千亿” 是全体友发人努力的方向与动力

为此，在继续保持公司传统优势的基础上，主动构建新发展阶段、新市场环境下的创新优势、环保优势，加强产学研结合提升技术与产品研发能力，积极创建科技型、环境友好型企业，主动发展焊接钢管领域的新质生产力，在更高的科技水平上落实全国布局和海外布局战略。通过广泛合作打造上下游乃至同行企业共同参与的“产业生态共同体”，相互协同、竞合发展，在促进行业健康发展与技术进步，构建现代化焊接钢管产业体系的同时，努力更好更快让友发钢管“流通天下，撑起世界”，为实现中国制造向中国创造的转变贡献友发力量。

友发牢记责任，发展造福社会

公司将一如既往的科学规划发展战略，贯彻绿色发展理念，提升经营管理水平，严格规范公司治理，充分履行社会责任，积极参与公益事业，关爱员工幸福成长，树立良好企业形象，以稳健优异的经营业绩回馈广大投资者的信任，积极进行现金分红，持续提升公司资本回报率，实现公司从“大”向“伟大”的转变。

附录1：ESG方面的主要数据指标 📄

经济绩效

经济绩效	单位	2023年
营业总收入	亿元	609.18
营业总成本	亿元	591.81
近三年营业收入复合增长率	%	-3.06
总市值	亿元	87.93
利润总额	亿元	7.51
资产总额	亿元	176.50
归属于上市公司股东的净资产	亿元	67.13
归属于上市公司股东的净利润	亿元	5.70
资产负债率	%	56.36
纳税总额	亿元	7.92
行政处罚金额	万元	52.84

环境绩效

环境绩效	单位	2023年
环保总投入	亿元	1.32
环保培训次数	次	1842
环保培训人次	人次	44460
环保培训时长	小时	6556
万元产值综合耗能	吨标准煤	0.04
吨钢综合能耗	千克标准煤	10.04
二氧化碳排放量	万吨	56.53
碳强度（单位产值二氧化碳排放量）	吨 / 万元产值	0.10
二氧化硫排放量	吨	6.27
二氧化硫减排率	%	-0.73
硫化物排放量	吨	6.27
硫化物减排率	%	6.44
氮氧化物排放量	吨	92.76
氮氧化物减排率	%	19.55
颗粒物排放量	吨	69.86
颗粒物减排率	%	1.27
固废产生量	万吨	53.98
固废循环使用量	万吨	15.23
固废循环使用率	%	28
挥发性有机物排放量	吨	0.77
挥发性有机物减排率	%	48.22
生活废水排放量	吨	326,276
工业废水排放量	吨	88,224
废水循环使用量	吨	1,373,354
废水循环使用率	%	76.82
年度新鲜水用水量	吨	2,170,027
吨钢耗新水量	吨	0.1
有害废弃物排放总量	吨	0
无害废弃物排放总量	吨	0
全年能源消耗总量	吨标准煤	210,749
清洁能源（天然气）使用量	吨	82,657
厂区绿化率	%	6.23

社会绩效

社会绩效	单位	2023年
研发投入金额	亿元	0.92
研发支出占营业收入比例	%	0.15
研发费用同比增长率	%	309.08
研发人员数量	人	464
研发人员数量占比	%	4.19
申请受理专利数	件	42
专利授权数	件	9
员工总数	人	11,297
女性员工数量	人	365
女性员工比例	%	3.2
女性管理者占比（部门主任级及以上）	%	0.1
博士人员数量	人	1
硕士人员数量	人	36
本科人员数量	人	656
大专及以上学历人员数量	人	10,604
管理岗位占比	%	1.6
劳动合同签订率	%	100
社会保险覆盖率	%	100
员工培训投入	万元	370
员工培训人次	人次	40000
员工人均培训时长	小时	2
人均带薪休假天数	天	83
员工薪酬总额	亿元	11.5
员工体检覆盖率	%	100
员工救助总投入金额	万元	500
员工救助受益总人次	人次	120
扶贫投入资金（含物资折价）	万元	417
慈善捐赠资金（含物资折价）	万元	609.14
安全生产总投入	万元	3,354.16
安全生产培训次数	次	6,508
安全生产培训人次	人次	180,913
安全生产培训时长	小时	16,142
安全培训覆盖率	%	100
董事会召开次数	次	42
董事会讨论审议事项报告数	份	62
董事会议案落实率	%	100
独立董事占董事会总人数占比	%	33.33
对外披露定期报告	份	4
信息披露评价结果	-	B

附录2：GRI指标索引

使用说明 | 友发集团在2023年1月1日至12月31日参照GRI标准报告了在此份GRI内容索引中引用的信息

使用的GRI | GRI 1:基础 2021

报告章节		全球报告倡议组织 (GRI) 标准披露项
关于本报告	-	2-2,2-3
董事长致辞	-	2-2,2-22
公司简介	-	2-1,2-6,2-16,2-22,417-1
资质荣誉	-	2-28
ESG 管理	-	2-26,2-29
规范治理 系统提升	党建强基	/
	组织架构	2-9
	董事会监督与决策	2-10,2-11,2-12,2-14,2-17,2-27
	风险合规管控	2-13,2-27
	股东回报与股东权益维护	2-27
	信息披露与投资者关系	2-27
	商业道德	2-13,2-25
绿色低碳 持续发展	环境管理	2-13,2-25,2-27
	节能减排	201-2,302-1,302-3,302-4,302-5,303-1,303-2
	废弃物与污染防治	306-1,306-2,306-5
	环境风险管理	2-25,2-27,203-1,304-1,413-1
创新驱动 卓越品质	产品服务质量	2-27,417-1
	质量体系	2-27,417-1
	重点工程	203-1
	质量培训	404-2
	科技研发创新	2-27
以人为本 凝心聚力	企业文化与价值观	2-1
	员工权益	2-7,2-27,404-2,406-1
	安全生产	2-7,403-1,403-2,403-3,403-4,403-5,403-6,403-7,403-8
	公益慈善	203-1,406-1
合作共赢 行业担当	共赢互利，合作进取	2-7,2-9,406-1,407-1
	同心并进，律己利他	2-7,2-8,2-22,201-1,203-1,
	规范行业，有序竞争	206-1,407-1
未来展望	-	2-22
附录	-	201-1,302-1,302-3,303-4,303-5,305-4,305-5,305-6,305-7,404-1,405-2



友发集团
YOUFA GROUP

中国千万吨级钢管制造企业
股票代码：601686

联系电话：022-28891850

电子信箱：investor@yfgg.com

邮政编码：301606

联系地址：天津市静海区大邱庄镇环湖南路1号