

成都坤恒顺维科技股份有限公司

2024年度“提质增效重回报”行动方案



目 录

01	聚焦经营主业，提升可持续竞争力	2
02	提升科技创新能力，保持核心技术领先性	4
03	优化运营管理，提高经营质量与效率	7
04	不断完善公司治理，推动公司高质量发展	8
05	增强信披质量，构建常态化投资者沟通机制	9
06	利益相关者共享企业发展成果，稳步提高投资者回报	10
07	其他事宜	10

2024 年度 “提质增效重回报”行动方案

成都坤恒顺维科技股份有限公司（以下简称“坤恒顺维”或“公司”）致力于提高上市公司质量，增强投资者回报，提升投资者的获得感。为践行“以投资者为本”的理念，维护全体股东利益，持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，基于对公司未来发展的信心以及对公司长期价值的认可，公司特制定《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“《行动方案》”），坚定聚焦主业、持续优化经营、规范公司治理和积极回报投资者。

本《行动方案》于 2024 年 4 月 19 日经公司第三届董事会第十五次会议审议通过。

01 聚焦经营主业，提升可持续竞争力

坤恒顺维主要从事高端无线电测试仿真仪器仪表研发、生产和销售，重点面向移动通信、无线组网、雷达、车联网、导航等领域，提供用于无线电设备性能、功能检测的高端测试仿真仪器仪表及系统解决方案。公司始终坚守“与客户并肩合作加速创新”的使命，致力于“成为未来领先技术的推动者”的愿景，秉持“开放、信任、合作、共赢”的价值观。

截至 2023 年年末，公司形成无线信道仿真仪、射频微波信号发生器、频谱 / 矢量信号分析仪等核心无线电测试仿真仪器产品线以及 5G Massive MIMO（sub6G 和毫米波）、大规模组网、复杂电磁环境性能评估等仿真测试系统方案，凭借产品性能优势获得客户广泛认可。2024 年，公司将继续专注主营业务，围绕公司各类核心无线电测试仿真仪器及系统级解决方案，在现有业务基础上针对下游领域市场扩大竞争优势，持续提升公司核心竞争力，提高市场占有率。具体包括以下几个方面：



围绕核心测试仿真仪器及系统解决方案持续整合产业资源，拓展下游应用领域

2024 年公司下游行业的技术不断迭代以及新的需求不断催生，下游客户对无线电测试仿真仪器性能持续提出更高及更复杂的要求，公司将围绕下游前沿应用领域持续开展测试仿真新技术研究。与此同时，公司也将不断拓展新产品体系，迭代现有产品的性能，加大力度开展新产品客户导入以及更多下游领域的开拓，基于对客户需求深度洞察，围绕核心产品逐步丰富和完善各种行业系统解决方案。

加大市场拓展力度，提高产品与品牌影响力

随着公司产品矩阵持续丰富，各个产品线产品型号不断完善，为了更好地拓展客户群体，增强公司在客户群体中的品牌影响力，2024 年公司将从以下方面展开工作：

深入横纵向客户渗透：横向覆盖移动通信、航空航天等优势领域的存量客户需求，纵向进一步丰富产品矩阵，挖掘产业链下游客户，发挥多产品线的协同能力，优化配置资源，加强现有业务的市场体系建设，形成全产业链和全生命周期服务客户；

提升标杆客户认可度：通过参与更多重点行业用户及重点实验单位的实验环境建设，提高客户在前沿技术研发过程中对公司产品及解决方案的认可度，帮助公司建立长期的行业地位；

建设直销为主，经销为辅的销售渠道：公司将继续通过扩展直销销售团队以完成重点用户覆盖，另一方面将逐步建立核心经销渠道，进一步拓展市场触角。完善的销售渠道有助于进一步巩固公司既有的核心技术和客户群体，并将既往的成功经验延伸至新客户、新区域，积极拓展优势产品的新的应用场景，提升优势产品的市场占有率，进一步做大增量市场与客户。

资本助力做强实体产业，夯实产业竞争优势

2024 年年初，公司完成了募投项目“无线电测试仿真设备生产基地”与“无线电测试仿真技术研发中心”的建设。

2024 年，公司在保障日常经营现金流动性需求的同时，将审慎灵活运用资金，关注无线电测试仿真行业及上下游产业链的合作与投资及并购机会，不断整合资源，补齐战略拼图，围绕主营产业，加强产业协同性，扩大市场规模，提升生产运营效率，助力公司实现高质量发展。

02 提升科技创新能力，保持核心技术领先性

2023年，公司作为高端无线电测试仿真仪器企业，在业务增长的情况下持续保持研发的高投入，不断完善产品矩阵、提升产品性能、丰富产品功能、拓展应用领域，对标全球头部厂商的高端产品技术指标不断突破，逐步形成较强的技术竞争优势，各产品线及核心技术体系研发层面都取得显著突破。

截至2023年12月31日，公司荣获国家专精特新“小巨人”称号、被评定为国家知识产权优势企业、四川省企业技术中心，公司产品KSW-VSG02矢量信号源获得2022ASPENCONRE全球电子成就奖。

为进一步落实“研发一代、销售一代、储备一代、高端先行、聚焦核心、稳步推进”的研发策略以及“以技术创新驱动高质量发展”的企业精神，2024年，公司将在新产品新技术研发投入、保持团队稳定和研发人才培养等方面做出如下的主要工作计划：



2023年，
公司研发费用较2022年同期增长

62.73%
占收入比重为**22.38%**



截至2023年12月31日，

取得发明专利**22**项，
实用新型专利**29**项，
外观设计专利**3**项，
软件著作权**41**项。



迭代现有核心产品，加大对新品的研发投入

公司将以现有优势技术为基础，不断对无线信道仿真仪、射频微波信号发生器、频谱 / 矢量分析仪等现有的核心产品进行快速更新迭代，同时，继续投入矢量网络分析仪、综合测试仪等新型产品研发，形成具有前瞻性的、可规模化的新产品线。

无线信道仿真仪产品线：2024 年，公司将推出新一代无线信道仿真仪，可支持更大规模的宽带组网通信仿真测试，满足移动通信、卫星通信、导航和测向、5G NTN 等新一代无线电设备的测试需求。同时，随着国内 5G-A 商用推进和 6G 技术预研开展，公司研发中心将紧跟下游发展趋势，围绕天地一体、通感一体等技术方向，开展相关测试仿真技术研究，提供实验室仿真验证环境。

射频微波信号发生器产品线：2024 年，公司将推出覆盖更高频率、更大瞬时带宽的矢量信号源以及更多型号的系列产品，满足各个下游应用领域的市场需求。

频谱 / 矢量信号分析仪产品线：2024 年，公司将持续进行产品迭代升级，同时开展具备更高频率、更大瞬时带宽的频谱分析技术研究。

矢量网络分析仪产品线：2024 年，公司将加快产品迭代测试进展，为新产品推向市场奠定基础。

综合测仪产品线：2024 年，公司将继续开展卫星互联网、LTE、5G NR 等固件和软件的研制，并开展第六代移动通信体制的预研及构架射频一致性测试系统和协议一致性测试系统。。

其他基于 HBI 平台的测试仿真设备：通用接收机产品、矢量信号收发仪等产品技术指标持续优化，产品功能进一步丰富。



无线信道仿真仪



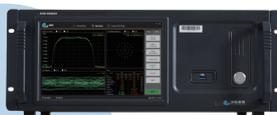
矢量信号发生器



频谱分析仪



通用遥测接收机



高码率接收机



矢量信号收发仪

重视人才激励制度，维持科研团队稳定

人才队伍是公司发展的重中之重，截至 2023 年 12 月 31 日，公司已经建立了梯度相对完善的研发团队。2024 年，公司将持续引进具有丰富行业经验、实践开发经验的专业技术人员。

同时，公司高度重视对研发团队的投入和激励，考虑到研发项目对保持和提高公司竞争力的重要意义，为了保持科研团队稳定，充分调动公司核心团队的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合，2024 年 2 月，经董事会审议通过，公司对部分核心技术人员和科研骨干授予限制性股票。未来，公司将根据发展情况持续推出核心人才的股权激励计划。

加强产学研合作，增强研发能力

2024 年，公司将持续加强产学研合作，加强人才交流合作，共同探索前沿技术，培养行业新生力量。





03 优化运营管理，提高经营质量与效率

2023 年公司整体经营业绩实现稳步增长，为持续提升公司的盈利水平，增强投资者回报，2024 年，公司将从以下方面优化财务管理工作：

客户结构多元化，提高盈利质量

利用公司的核心技术形成差异化竞争优势，加强与现有战略核心客户的深度合作，持续向存量客户导入新产品，提升存量市场占有率。

利用逐步成熟的行业解决方案与标杆客户的认可，牵引出更多需求相同或相似的解决方案订单，继续将公司的毛利率保持在较高的水平。

在核心产品线的基础上不断丰富和优化产品结构，通过拓宽下游应用新场景，挖掘下游领域市场新客户。

公司将加速推进海外市场的拓展，不断挖掘新的客户群体和应用场景，扩大品牌在海外市场的影响力。

重视现金流健康，提升内部运营效率

在提高应收账款周转效率方面，公司将加强信用评估机制，优化信用政策，做好订单回款收款管理工作，提高应收账款周转率，以进一步持续改善经营性现金流。

在提高存货周转效率方面，公司将加强与客户沟通，提高订单预测的准确性，公司内部相关部门之间相互联动，根据库存动态情况合理制定采购计划，确保将公司存货控制在合理水平。

盘活存量资金，增强资金使用效率

自上市以来，公司切实加强资金管理，在安全、合规的前提下充分发挥资金的使用效能。在募集资金管理方面，在不变相改变募集资金使用用途、不影响公司正常运营并有效控制资金使用风险的前提下，对部分暂时闲置募集资金进行现金管理，购买安全性高、流动性好的理财产品；在自有资金管理方面，在不影响公司正常经营、满足公司日常经营及研发等资金需求以及保证资金安全的前提下，利用闲置的自有资金进行现金管理。

04 不断完善公司治理，推动公司高质量发展

公司高度重视公司治理结构的健全和内部控制体系的有效性，按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件的有关规定，不断完善法人治理结构，修订《公司章程》及三会议事规则。

2024年，为了进一步优化公司治理，加强投资者交流，保证公司的高效、稳健及规范经营，公司在完善公司治理方面的工作重点和计划如下：

落实独立董事制度改革

公司将加快落实独立董事制度改革、修订《公司独立董事工作制度》，并严格按照相关制度要求执行。公司已成立独立董事工作组，为独立董事们开设专属办公室，指定公司证券部作为沟通服务机构，专门负责组织交流、信息反馈等工作。

2024年，公司将通过现场会议、实地考察、专题汇报等形式及时向独立董事汇报经营状况和重大事项，为公司独立董事每年有不少于15个工作日的现场工作提供工作场所，充分发挥独立董事参与决策、监督制衡、专业咨询的作用。

加强董监高合规培训

为确保董事、监事和高级管理人员了解证券市场相关法律法规，熟悉证券市场知识，不断强化“提质增效重回报”的意识，持续提升管理经营水平，公司将充分利用证监会、上交所、上市公司协会及其培训平台等资源，组织“关键少数”及相关人员开展线上、线下的内外部培训。

完善内部控制体系

公司将坚持把外部审计机构的监督内化为企业合规管理的推动力，通过合理的内部审计制度明确相关部门人员的职责和权限，促进组织的有效运营和目标实现。

公司也将持续结合公司实际情况，紧密关注法律法规和监管政策变化，及时更新修订公司内部管理制度，确保公司三会运作严格按照有关规定程序执行，提升公司规范治理水平，保障投资者权益，推动公司健康持续发展。

05 增强信披质量，构建常态化投资者沟通机制

加强信息披露与投资者关系管理是公司提升治理水平、增强市场透明度、树立良好企业形象的重要举措。公司将严格按照《股票上市规则》及公司《信息披露事务管理制度》等有关规定，真实、准确、完整、及时、有效地向投资者履行信息披露义务。

2024 年，公司将通过以下方式持续提高信息披露及投资者关系管理工作质量：



公司在 2023 年共召集并召开
股东大会 **3** 次，董事会 **6** 次，监事会 **4** 次；
披露临时公告 **33** 份，定期报告 **4** 份，
举办业绩说明会 **3** 次，接待投资者调研活动
多场。

提高公告可读性，增强信息获取渠道多元化

优化公告语言和结构：通过简明清晰、通俗易懂的形式向广大投资者主动披露公司重大事项及其进展情况，传递公司价值，树立市场信心。

采用可视化形式解读公司经营情况及部分公告：在定期报告中更多地尝试采用图文、图表方式阐述公司经营情况、业绩情况和战略规划，突出关键信息点，减少投资者阅读负担，让信息更直观易懂。

构建多层次投资者沟通渠道：除法定信息披露外，公司将通过持续优化、更新和维护公司官网、公司公众号及视频号等多个平台，建立多层次的投资者沟通渠道，便于投资者获取公司动态等信息。

增加投资者沟通交流活动，强化投资者关系管理

定期举办业绩说明会：通过“上证路演中心”等平台定期举办业绩说明会，邀请管理层参与投资者交流，与投资者形成良性互动，建立长期稳定互信的关系。

积极安排投资者沟通互动活动：提高组织和接待各类投资者调研活动的频次；高效维护投资者热线电话、公开邮箱和上证 e 互动平台，提高和投资者沟通的效率，有效维护中小股东利益。

完善意见征询和反馈机制，传递公司价值

公司将进一步完善投资者意见征询和反馈机制，提高信息披露的透明度，深入了解投资者的实际诉求，并通过各种渠道进行针对性回应。在合规的基础上，继续增强公司信息透明度，传递公司价值，让投资者全面及时地了解公司的经营状况、发展战略等情况，加强与投资者的交流与沟通，增进投资者对公司的信任与支持。

06 利益相关者共享企业发展成果，稳步提高投资者回报

自上市以来，公司分别于 2021 年年度、2022 年年度实施 2 次现金分红，分别占当年归属于上市公司股东净利润的 **10.27%、10.34%**，累计分红总额 **1,360 万元**。

公司于 2024 年 4 月 19 日召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十二次会议，审议通过了《关于公司 2023 年度利润分配及资本公积转增股本预案的议案》，该议案尚需提交公司 2023 年年度股东大会审议通过后方可实施。具体内容如下：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 **2.18 元（含税）**。截至 2023 年 12 月 31 日，公司总股本 84,000,000 股，以此计算合计拟派发现金红利 18,312,000.00 元（含税）。2023 年度公司现金分红数额占合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例为 **21.02%**。

公司拟以资本公积向全体股东每 10 股转增 **4.5 股**，截至 2023 年 12 月 31 日，公司总股本 84,000,000 股，以此计算合计转增 37,800,000 股，转增后公司总股本将增加至 121,800,000 股。

如在本方案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例；同时维持转增股本总额不变，相应调整每股转增比例。

2024 年，将根据公司的盈利情况、资金需求、现金流状况以及未来发展规划等因素，在符合相关法律法规及《公司章程》、保证公司正常经营的前提下，制定合理的利润分配方案，兼顾股东的即期利益和长远利益，实现投资回报规划与机制的“持续、稳定、科学”，提升广大投资者的获得感。

07 其他事宜

公司将继续聚焦经营主业，提升公司核心竞争力、保持技术领先性，通过良好的经营管理、规范的公司治理和积极的投资者回报，切实保护投资者利益，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。





www.ksw-tech.com

成都坤恒顺维科技股份有限公司

联系电话:028-87991255

电子邮箱:public@ksw-tech.com

地址:四川省成都市高新区康强二路388号