

公司代码：603195

公司简称：公牛集团

公牛集团股份有限公司
GONEO GROUP CO., LTD.



2023 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人阮立平、主管会计工作负责人刘圣松及会计机构负责人（会计主管人员）沈科伟声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2023年度实现归属于母公司股东净利润3,870,135,376.47元，截至2023年12月31日，母公司累计可供分配利润为5,044,894,263.44元。公司2023年度利润分配方案如下：以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利31元（含税），同时向全体股东每10股以资本公积金转增4.5股。

以截至本报告批准报出日公司总股本891,540,875股扣除回购专用账户的股份46股，合计拟派发现金红利2,763,776,569.90元（含税），转增后公司总股本增加至1,292,734,248股（公司总股本数以中国证券登记结算有限责任公司上海分公司最终登记结果为准，如有尾差，系取整所致）。

在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配及转增比例不变，相应调整分配和转增总额。

本方案尚需公司2023年度股东大会审议通过。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，并理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本年度报告中描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅第三节“管理层讨论与分析”六（四）中“可能面对的风险”部分的内容。

十一、 其他

适用 不适用

走远路

——致全体股东

2023 年，面对错综复杂的国内外经济形势，我们变革创新、全力拼搏，取得了良好的成绩，公司营收、利润再创历史新高，实现了穿越周期的稳健增长。全年实现营业收入 156.95 亿元，同比增长 11.46%，归母净利润 38.70 亿元，同比增长 21.37%。电连接业务的优势进一步巩固，智能电工照明业务在房地产深度调整中仍实现了较快的增长，新能源业务则乘势而上，取得了跨越式发展，公牛品牌的知名度和美誉度得到了进一步提升。

2023 年，我们始终坚持**创新引领**，以客户需求为导向，推出了大师轨道插座、蝶翼超薄开关、无叶风扇灯、小电舱、安全充电桩、智能无主灯等一系列广受消费者欢迎的新产品，使公牛产品的智能化、高端化、时尚化达到了新的高度。全年公司共获得 iF、红点、IDEA、Gmark 等十余项国际国内设计大奖。

2023 年，我们大力推动**渠道变革**，将原有的店中店转变成公牛全品类旗舰店，全面提升了门店的档次和公牛全品类产品的展示形象。同时，我们还引入了新零售模式，实现线上线下协同发展。

2023 年，我们全面推动**品牌升级**，与国际照明设计大师罗杰·纳博尼合作，发布了行业内首个专业无主灯品牌“沐光”，引起了广泛的关注；我们邀请了国际超模刘雯作为公牛品牌代言人，还与国际超跑设计大师乔治亚罗合作打造了大师轨道插座；并通过明星推广、达人种草等一系列品牌公关和数字化营销活动，让公牛品牌越来越成为消费者心目中安全用电领域时尚风潮的引领者。

2023 年，我们锐意进取，以未来视野**前瞻布局**产业、市场和核心能力。我们成立了国际事业部，全面进军国际市场；成立了流程优化与数字化中心，并与华为咨询合作，正式发布了公牛的数字化规划蓝图；我们在广东惠州的智能照明产业基地正式开工建设。这些布局都为公司实现长期可持续发展奠定了很好的基础。

2023 年，我们深入**践行 ESG** 战略，大力推进绿色能源应用和低碳产品创新；以国际标准推动公司现代化治理；主动践行社会责任，全年累计捐赠 1.93 亿元，涵盖了文化教育、医疗卫生、抢险救灾、扶贫济困等诸多方面。

新的一年，我们将继续围绕智能生态、新能源、国际化三大战略，遵循“专业专注、只做第一、走远路”的理念，砥砺前行，为早日实现千亿公牛的宏伟目标和成为国际民用电工行业领导者的愿景而不懈努力。

公牛集团股份有限公司董事会

2024 年 4 月

目录

| | | |
|-----|------------------|----|
| 第一节 | 释义..... | 6 |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标..... | 8 |
| 第三节 | 管理层讨论与分析..... | 13 |
| 第四节 | 公司治理..... | 43 |
| 第五节 | 环境与社会责任..... | 61 |
| 第六节 | 重要事项..... | 65 |
| 第七节 | 股份变动及股东情况..... | 81 |
| 第八节 | 优先股相关情况..... | 92 |
| 第九节 | 债券相关情况..... | 93 |
| 第十节 | 财务报告..... | 94 |

| | |
|--------|--|
| 备查文件目录 | 载有法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的公司 2023 年年度会计报表 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司 2023 年度审计报告原件 报告期内在中国证监会指定报纸和网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿 |
|--------|--|

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义 | | |
|----------------|---|----------------------------|
| 公司、本公司、公牛集团、公牛 | 指 | 公牛集团股份有限公司 |
| 报告期 | 指 | 2023年1月1日至2023年12月31日 |
| 良机实业 | 指 | 宁波良机实业有限公司，为本公司控股股东 |
| 凝晖投资 | 指 | 宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙），为本公司股东 |
| 穗元投资 | 指 | 厦门穗元投资合伙企业（有限合伙），为本公司股东 |
| 齐源宝 | 指 | 宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙），为公司股东 |
| 慈溪公牛 | 指 | 慈溪市公牛电器有限公司，本公司的全资子公司 |
| 上海公牛 | 指 | 上海公牛电器有限公司，本公司的全资子公司 |
| 宁波公牛 | 指 | 宁波公牛电器有限公司，本公司的全资子公司 |
| 班门电器 | 指 | 宁波班门电器有限公司，本公司的全资子公司 |
| 公牛光电 | 指 | 宁波公牛光电科技有限公司，本公司的全资子公司 |
| 公牛精密 | 指 | 宁波公牛精密制造有限公司，本公司的全资子公司 |
| 公牛数码 | 指 | 宁波公牛数码科技有限公司，本公司的全资子公司 |
| 公牛国贸 | 指 | 宁波公牛国际贸易有限公司，本公司的全资子公司 |
| 星罗贸易 | 指 | 宁波星罗贸易有限公司，本公司的全资子公司 |
| 电工销售 | 指 | 宁波公牛电工销售有限公司，本公司的全资子公司 |
| 香港公牛 | 指 | 公牛国际贸易（香港）有限公司，本公司的全资子公司 |
| 公牛低压 | 指 | 宁波公牛低压电气有限公司，本公司的全资子公司 |
| 海南大成 | 指 | 海南大成供应链管理有限责任公司，本公司的全资子公司 |
| 沐光智能 | 指 | 广东沐光智能照明有限公司，本公司的全资子公司 |
| 公牛新能源 | 指 | 宁波公牛新能源科技有限公司，本公司的全资子公司 |
| 信息科技 | 指 | 上海公牛信息科技有限公司，本公司的全资子公司 |
| 智能科技 | 指 | 宁波公牛智能科技有限公司，本公司的全资子公司 |
| 深圳智能 | 指 | 深圳市公牛智能信息有限公司，本公司的全资子公司 |
| 生活电器 | 指 | 宁波公牛生活电器有限公司，本公司的全资子公司 |
| 公牛营销 | 指 | 宁波公牛营销有限公司，本公司的全资子公司 |
| 杭牛五金 | 指 | 杭州杭牛五金机电有限公司 |
| 邦奇智能 | 指 | 邦奇智能科技（上海）股份有限公司，本公司的控股子公司 |
| 亮牛五金 | 指 | 杭州亮牛五金机电有限公司 |
| 飞牛五金 | 指 | 杭州飞牛五金机电有限公司 |
| 牛唯旺贸易 | 指 | 苏州牛唯旺贸易有限公司 |
| 慈溪利波 | 指 | 慈溪市利波电器有限公司 |
| 耀阳贸易 | 指 | 宜昌耀阳贸易有限公司 |
| 幻天科技 | 指 | 湖北幻天科技有限公司 |
| 坚科贸易 | 指 | 常德坚科贸易有限公司 |
| 宸皓电子 | 指 | 北京宸皓电子科技有限公司 |
| 国鑫贸易 | 指 | 常德市国鑫贸易有限公司 |
| 秋迪商贸 | 指 | 河北秋迪商贸有限公司 |
| 《公司章程》 | 指 | 《公牛集团股份有限公司章程》 |

| | | |
|--------------|---|------------------------|
| 《公司法》 | 指 | 《中华人民共和国公司法》 |
| 《证券法》 | 指 | 《中华人民共和国证券法》 |
| A 股 | 指 | 人民币普通股 |
| 中国证监会 | 指 | 中国证券监督管理委员会 |
| 财政部 | 指 | 中华人民共和国财政部 |
| 国金证券 | 指 | 国金证券股份有限公司 |
| 上交所 | 指 | 上海证券交易所 |
| 天健、天健会计师、会计师 | 指 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 元、千元、万元、亿元 | 指 | 人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币亿元 |

二、专业术语

| | | |
|-----------|---|--|
| 民用电工 | 指 | 通常由消费者决策购买的、适合在家庭和办公等场合使用的用于电源连接、传输、存储、转换、控制等作用的产品，如转换器、墙壁开关插座、断路器、配电箱、LED 灯等。 |
| 转换器 | 指 | 按照 GB/T 2099.3-2015《家用和类似用途插头插座 第 2-5 部分：转换器的特殊要求》、GB/T 2099.7-2015《家用和类似用途插头插座 第 2-7 部分：延长线插座的特殊要求》、GB/T 2099.1-2008《家用和类似用途插头插座 第 1 部分：通用要求》和国外同类标准生产的产品，在本公司习惯上统称为转换器。 消费者或同行业公司常称插排、插线板、移动式插座、延长线插座、电源转换器等。 |
| PDU | 指 | Power Distribution Unit 的缩写，即电源分配单元。PDU 是适用于数据中心末端配电的电连接产品，可使电源分配更加整齐、可靠、安全、专业和美观，电源维护更加便利和可靠。 |
| 墙壁开关插座、墙开 | 指 | 包括墙壁开关和墙壁插座。其中：墙壁开关是一种安装在墙壁上使用的、用来接通和分断一个或多个电路里的电流的装置，通常用于控制照明灯具的开和关；墙壁插座是一种安装在墙壁上使用的、具有与插头的插销插合的插套并装有用于连接软缆和硬导线的端子的电器附件，又称固定式插座，通常用来为电器产品提供电源接口。 |
| 智能生态 | 指 | 新型智能化家居组合，构建互联互通智能家居生态体系。 |
| LED 照明 | 指 | 利用发光二极管生产的光源（如 LED 球泡灯），或利用 LED 作为光源生产的灯具。 |
| 无主灯 | 指 | 是一种照明设计风格，指没有主光源的照明，即根据空间照明要求，使用筒灯、射灯、灯带、轨道灯等灯具以点线面结合的方式，营造灯光（光影）氛围的照明设计手法。 |
| 充电枪 | 指 | 适用于新能源汽车交流充电的便携式充电器，用来连接家用插座与电动汽车的专用保护器，具有过欠压保护、过流保护、漏电保护等保护功能。 |
| 充电桩 | 指 | 用于新能源汽车交流充电的固定式充电装置，通常需要布置专用线路安装于车库等专用停车位，具有过欠压保护、过流保护、漏电保护等保护，绝缘检测，电量计费，定时充电，预约充电等功能。 |
| 断路器 | 指 | 一种能接通、承载和分断正常电路条件下的电流，也能在规定的非正常电路条件（例如短路）下接通、承载和分断电流的一种机械开关电器，又称自动开关，广泛使用于家庭、工厂等配电电路。 |
| 配送访销 | 指 | 一种使用专车并沿规划好的固定路线，定期对终端网点进行配货、送货、拜访服务和上门销售的销售方法。 |
| BBS | 指 | Bull Business System 的缩写，即公牛业务管理体系。 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

| | |
|-----------|-----------------------|
| 公司的中文名称 | 公牛集团股份有限公司 |
| 公司的中文简称 | 公牛集团 |
| 公司的外文名称 | GONEO GROUP CO., LTD. |
| 公司的外文名称缩写 | GONEO |
| 公司的法定代表人 | 阮立平 |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 姓名 | 刘圣松 | 靳晓雪 |
| 联系地址 | 上海市青浦区盈港东路 3888 号 A7 号楼 | 上海市青浦区盈港东路 3888 号 A7 号楼 |
| 电话 | 021-33561091 | 021-33561091 |
| 传真 | 021-33561091 | 021-33561091 |
| 电子信箱 | liushengsong@gongniu.cn | jinxx@gongniu.cn |

三、基本情况简介

| | |
|---------------|---|
| 公司注册地址 | 浙江省慈溪市观海卫镇工业园东区 |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 无变更 |
| 公司办公地址 | 上海市青浦区盈港东路3888号A7号楼 |
| 公司办公地址的邮政编码 | 201703 |
| 公司网址 | http://www.gongniu.cn |
| 电子信箱 | ir@gongniu.cn |

四、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|---|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》 《证券时报》 |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | http://www.sse.com.cn |
| 公司年度报告备置地点 | 公司证券部 |

五、公司股票简况

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所 | 公牛集团 | 603195 | / |

六、其他相关资料

| | | |
|---------------------|---------|----------------------|
| 公司聘请的会计师事务所 (境内) | 名称 | 天健会计师事务所(特殊普通合伙) |
| | 办公地址 | 杭州市江干区钱江路1366号华润大厦B座 |
| | 签字会计师姓名 | 姚本霞、陈卓炎 |

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据 | 2023年 | 2022年 | | 本期比上年同期增减 (%) | 2021年 | |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| | | 调整后 | 调整前 | | 调整后 | 调整前 |
| 营业收入 | 15,694,755,606.24 | 14,081,373,030.94 | 14,081,373,030.94 | 11.46 | 12,384,916,337.51 | 12,384,916,337.51 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 3,870,135,376.47 | 3,188,709,584.89 | 3,188,619,359.56 | 21.37 | 2,780,180,761.75 | 2,780,360,732.66 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 3,703,188,544.28 | 2,904,238,642.83 | 2,904,148,417.50 | 27.51 | 2,632,296,518.65 | 2,632,476,489.56 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 4,827,282,098.55 | 3,057,914,218.16 | 3,057,914,218.16 | 57.86 | 3,014,326,741.14 | 3,014,326,741.14 |
| | 2023年末 | 2022年末 | | 本期末比上年同期末增减 (%) | 2021年末 | |
| | | 调整后 | 调整前 | | 调整后 | 调整前 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 14,445,921,963.84 | 12,398,775,930.17 | 12,398,865,675.75 | 16.51 | 10,755,571,605.72 | 10,755,751,576.63 |
| 总资产 | 19,762,205,724.93 | 16,651,920,835.06 | 16,650,497,198.32 | 18.68 | 15,477,458,023.79 | 15,473,904,666.62 |

(二) 主要财务指标

| 主要财务指标 | 2023年 | 2022年 | | 本期比上年同期增减(%) | 2021年 | |
|-------------------------|-------|-------|-------|--------------|-------|-------|
| | | 调整后 | 调整前 | | 调整后 | 调整前 |
| 基本每股收益(元/股) | 4.36 | 3.59 | 3.59 | 21.45 | 3.13 | 3.13 |
| 稀释每股收益(元/股) | 4.36 | 3.59 | 3.59 | 21.45 | 3.13 | 3.13 |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股) | 4.18 | 3.27 | 3.27 | 27.83 | 2.96 | 2.96 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 29.20 | 27.88 | 27.88 | 增加1.32个百分点 | 28.28 | 28.28 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%) | 27.94 | 25.39 | 25.39 | 增加2.55个百分点 | 26.76 | 26.76 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

公司于 2023 年 6 月 8 日进行了 2022 年年度权益分派, 按股权登记日公司总股本 601,077,590 股扣除回购专用账户中的股份为基数, 每股转增股份 0.48 股, 转增后股本增加至 889,594,811 股。为保证基本每股收益、稀释每股收益的可比性, 公司同步调整了上年同期数据。

2023 年经营活动产生的现金流量净额比同期增加 176,936.79 万元, 主要系材料采购成本减少及库存减少所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2023 年分季度主要财务数据

单位: 元 币种: 人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 3,334,141,811.90 | 4,258,286,219.83 | 4,014,398,938.17 | 4,087,928,636.34 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 735,953,763.11 | 1,085,963,185.80 | 991,319,113.45 | 1,056,899,314.11 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 645,437,841.61 | 1,020,193,181.61 | 957,161,316.24 | 1,080,396,204.82 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 1,439,163,828.60 | 1,539,850,319.44 | 1,041,360,458.80 | 806,907,491.71 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 非经常性损益项目 | 2023 年金额 | 附注 (如适用) | 2022 年金额 | 2021 年金额 |
|---|----------------|-------------|----------------|----------------|
| 非流动性资产处置损益, 包括已计提资产减值准备的冲销部分 | -5,614,733.30 | | -3,980,890.27 | -9,714,625.18 |
| 计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 191,833,723.62 | | 130,991,587.24 | 388,196,973.94 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 7,786,015.00 | | -7,385,680.00 | 11,107,836.63 |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | 331,702.44 | | 590,062.34 | 8,121,324.51 |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | 190,904,769.99 | | 279,374,491.92 | 171,623,256.63 |
| 对外委托贷款取得的损益 | | | | |
| 因不可抗力因素, 如遭受自然灾害而产生的各项财产损失 | | | | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | | | | |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | | | | |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | | | | |
| 非货币性资产交换损益 | | | | |
| 债务重组损益 | | | | |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用, 如安置职工的支出等 | | | | |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | | | | |
| 因取消、修改股权激励计划一 | | | | |

| | | | | |
|--|---------------------|--|----------------|---------------------|
| 次性确认的股份支付费用 | | | | |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | | | | |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | | | | |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益 | | | | |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | | | | |
| 受托经营取得的托管费收入 | | | | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | - 172,631,226.63 | | -58,763,095.61 | - 327,898,293.86 |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | | | 1,712,485.52 | 2,739,167.53 |
| 减：所得税影响额 | 45,407,663.66 | | 57,894,123.94 | 96,291,397.10 |
| 少数股东权益影响额（税后） | 255,755.27 | | 173,895.14 | |
| 合计 | 166,946,832.19 | | 284,470,942.06 | 147,884,243.10 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 期初余额 | 期末余额 | 当期变动 | 对当期利润的影响金额 |
|---------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| 交易性金融资产 | 6,949,000,000.00 | 9,727,000,000.00 | 2,778,000,000.00 | |
| 衍生金融资产 | 643,100.00 | 8,263,755.00 | 7,620,655.00 | |
| 应收款项融资 | 1,036,801.70 | 5,359,014.96 | 4,322,213.26 | |
| 交易性金融负债 | 18,200,000.00 | | -18,200,000.00 | 18,200,000.00 |
| 其他流动资产 | 283,755,939.73 | 50,265,479.45 | -233,490,460.28 | |
| 合计 | 6,968,879,901.70 | 9,740,622,769.96 | 2,771,742,868.26 | 18,200,000.00 |

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2023 年，面对错综复杂的国内外经济形势，我们变革创新、全力拼搏，取得了良好的成绩，公司营收、利润再创历史新高，实现了穿越周期的稳健增长。全年实现营业收入 156.95 亿元，同比增长 11.46%，归母净利润 38.70 亿元，同比增长 21.37%。电连接业务的优势进一步巩固，智能电工照明业务在房地产深度调整中仍实现了较快的增长，新能源业务则乘势而上，取得了跨越式发展，公牛品牌的知名度和美誉度得到了进一步提升。

2023 年，公司品牌价值再创新高，公司以 245.67 亿元品牌价值荣登世界品牌实验室 2023《中国 500 最具价值品牌》榜第 351 位。公司旗下公牛低压、智能科技两家子公司首次通过高新技术企业认定，“基于工业互联网平台电工电器供应链协同试点示范”项目成功入选了工业和信息化部“国家工业互联网试点示范”名单。同时，公司获评了“浙江省制造业百强企业”、浙江省第二批制造业“云上企业”、浙江省雄鹰企业（技术领航型）等荣誉称号。

2023 年，公司在以下几个方面的工作中取得了不错的成效：

（一）电连接业务：持续推动产品焕新，强化公牛时尚、高端的品牌新形象

2023 年，电连接业务秉承“安全用电专家”的定位，持续围绕消费者需求进行产品创新升级，引领年轻化、高端化、智能化的行业发展潮流，全年实现收入 73.87 亿元，同比增长 4.77%。

1. 产品端：

（1）转换器

2023 年转换器产品聚焦用户的升级需求、细分场景的痛点需求、和海外差异化需求三个方向进行创新。

在用户升级需求方面，顺应年轻化、高端化、智能化的发展趋势，2023 年转换器完成了轨道插座、高颜值插座、全球旅行转换器、Z 世代系列插座等深受用户喜爱的产品系列升级。在联合意大利超跑设计之父乔治亚罗的倾力打造之下，2023 年公司推出了搭载机械式安全封闭门及智能液晶显示屏的大师轨道插座，以行业开创性的智能设计，助力公牛持续领跑细分领域；高颜值插座打破传统产品定义，集高颜值及高性能为一体，并采用氮化镓快充技术，重新诠释了桌面插座的装饰美学；结合后疫情时代用户爆发式的出行需求，2023 年公司对旅行转换器全系列产品进行系统升级，小体积、多功能的快充系列旅行产品，为快速增长的差旅赛道提供爆品加持；面对消费市场用户的年轻化趋势，2023 年公司推出了高性价比、时尚精致的 Z 世代系列插座，以多彩的产品设计激活转换器年轻化的品牌形象。

针对细分场景痛点需求，2023 年公司在用户研究的基础上推出了一系列产品。针对二轮电动车充电、缝隙微空间取电、大功率设备取电等痛点，推出了二轮电动车防过充插座、

延长线插座、16A 转换插头等创新单品，持续优化用户细分场景的用电体验；聚焦数据中心配电和工厂生产等 B 端场景，公司推出的 PDU 和工业连接器等产品也获得市场好评；面向追求极致安全和高性价比的电工人群，公司推出的经济款一转多、工程类、电器附件类产品，进一步夯实了公司的行业领先地位。

为更好地推动国际化战略实施，2023 年转换器业务通过本土市场调研、消费者洞察等方式，围绕东南亚市场进行本土化产品创新，策划并上市多款本土化创新产品，极具竞争力的创新产品，为海外消费者带来差异化的用户体验，有效提升品牌知名度和美誉度。

（2）数码配件

2023 年，公牛数码坚持第三方精品战略，基于对全场景用电需求的深入探索和市场趋势的敏锐洞察，上市了一系列创新产品。针对多场景小体积插座需求，公司突破了行业技术壁垒，通过创新的结构和工业设计，推出了“小电舱”插座，满足了用户在功能和性能上的双重需求；针对桌面用电场景，公司推出的立式智能数显插座以全能取电、安全用电、节省空间为特点，成为了数码产品桌面上的优选搭配；针对快充场景，2023 年公司结合自研的“充满自动断电技术”推出氮化镓防过充充电器，为数码产品电池健康提供更好的保护；针对无线充电场景，公牛推出了全新的磁吸无线充移动电源，极大地提升了移动场景的充电体验。

2. 渠道端

电连接产品主要通过公司具有传统优势的线下五金渠道、数码渠道，以及电商渠道销售。目前，公司拥有 75 万多家五金渠道售点、25 万多家数码渠道售点，广泛布局的终端网点能够及时、便捷地为消费者提供优质的产品和服务。

2023 年，五金渠道持续深化“配送访销”体系，夯实渠道能力，以转换器为核心，利用电工胶带、干电池、电动工具等协同品类，通过提升门店陈列、打造专卖区等举措提高单店效率及产出，有效拉动各类产品销售，同时不断增强终端销售网点与顾客群体间的粘性。同时，公司积极开发精品店、潮玩店、文具用品店、高端超市等新渠道网点，推动终端网点店态升级，提升品牌形象。公司五金渠道的运营能力不断提升，通过精益商品企划、市场规划等精益营销工具赋能经销商团队、帮扶弱势市场，升级客户管理系统、新媒体等营销工具，有效提升了经营效率、降低经营风险。

数码渠道持续丰富包括手机维修店、数码配件店、小超市便利店、积分商城及礼赠品渠道等渠道形态，以手机电池等品类为抓手推动门店向带有服务属性的方向升级，为消费者提供套系化的产品和解决方案。同时，渠道通过构建精益营销和同城短视频引流能力，为终端门店进行流量赋能，与线上电商渠道协同推动业务快速发展。

2023 年，线上电商渠道不断巩固电连接品类的行业优势地位，轨道插座销售再创新高，市占率在高基数上继续攀升，带动行业整体增长与消费升级。公司电商渠道逐步建立了从新产品开发到爆品打造的全链路精细化管理，产品创新优势进一步加强，同时加速完善新兴

平台渠道建设,围绕不同电商平台营销属性进行差异化布局,打造与消费者沟通的前沿阵地,稳步提升公牛电连接品类全网市场地位。

3. 供应链端

公司在电连接品类的生产制造领域形成了完备的、垂直一体化的供应链布局,从铜、塑料粒子等原材料加工开始即进入到自制环节,伴随着供应链精益化、自动化、信息化方面的不断深化,公司在品质、成本和效率上形成了较强的竞争优势。

2023 年,转换器工厂采用工业互联网、人工智能等新一代信息技术,开辟了网络协同和个性化定制等新型交付模式,初步实现了数字化设计、智能化生产、智慧化管理、协同化制造、安全化管控,数据互联互通,获得浙江省“移动插座智能工厂”,宁波市“未来工厂”称号。同时,持续在生产工艺上创新优化,推广模块化和电阻焊工艺落地,实现了无线产品自动化规模化生产,大幅度提高生产效率。

2023 年,数码工厂以“高柔性、快交付”为目标,通过工厂精益转换以及产品线“小微经营体”模式-数据线试点的推行,聚焦“提产出、减投入”,推动研产销的快速闭环,实现人均产值、库存周转率的可观提升。在自动化应用方面,通过精益设备的持续导入和区域自动化的实施,完成抗浪涌系列产品自动化标杆线打造。在工艺开发方面,快速完成“高功率小体积”产品线生产能力搭建,从表面处理到生产测试,从叠板工艺到高精度焊接,各项能力持续得到提升。

4. 品牌端

公司紧扣“安全用电专家与领导者”的品牌定位,匹配品牌重点项目,通过线上线下终端以及官网、新媒体等各个消费触点实现渠道形象的同步迭代更新,助推品牌价值的提升。2023 年,公司依托创新产品,以互动性强、覆盖率广、精准度高的媒介渠道为沟通桥梁,汇聚明星、达人、设计师、媒体等多方资源,围绕大师轨道插座、“小电舱”插座等新品进行了多轮品牌传播战役,电连接代表性品类的声量和热度持续攀升,刷新了消费者对产品和品牌年轻时尚、高价值感、高设计感焕新升级的认知,收到了良好的市场反馈。

(二) 智能电工照明业务: 打造时尚高端的产品生态, 锐意推进旗舰店+新零售的渠道变革, 实现穿越周期的持续增长

2023 年,公司致力于打造以智能无主灯为核心的智能前装用电产品生态,包括了墙壁开关插座、LED 照明、浴霸、断路器、智能门锁、智能晾衣机等全屋前装产品,并顺应消费习惯的变化,锐意推进线下旗舰店+线上引流的新零售模式变革,满足消费者一站式购买+体验的需要,克服了房地产行业深度调整的挑战,全年实现收入 79.02 亿元,同比增长 15.37%。

1. 产品端

(1) 墙壁开关

2023 年，公司墙壁开关插座围绕“稳扎根基，布局高端，洞察新机、产品创新”的策略，持续优化以基础产品、高端产品、智能产品三位一体的组合，战略新品与创新单品并行，在市场竞争中持续保持领先地位。

顺应品牌升级战略和消费者对家居美学的追求，2023 年公司推出的蝶翼家族超薄开关，以良好的工业设计和用户体验得到了市场好评，引领行业超薄心智；公司推出的奶油风开关插座，紧跟流行家装风格，满足 90 后人群审美变化和对细节的追求；同时，为满足消费者差异化的材质选择，公司推出了玻璃开关插座，进一步增强了中高端产品竞争力。同时，公司深耕用户需求研究、挖掘细分场景痛点，推出了隐形插座、隐形地脚插、语音开关等多种创新产品。

此外，面向海外市场和 B 端市场，公司积极开展墙开产品的策划和开发工作，针对各类消费群体和客户的差异化需求，通过加强平台化、模块化结构设计，进一步改善产品柔性及可拓展性，建立了高效的产品研发流程。

（2）LED 照明

公司坚持“护眼”定位，以解决用户空间、行为用光需求为导向，根据不同类型客户群、不同应用场景进行需求挖掘，持续推进“光”的研究和光学设计领域的创新与应用，围绕“防蓝光”、“无可视频闪”、“全光谱”、“高显指”、“防眩光”、“舒适色温”等方向开展技术创新，致力于为消费者提供舒适、健康的光环境。

2023 年，基础光源业务以高目标为牵引，围绕新机会挖掘、大单品打造，积极进行产品创新，开发并上市了二级能效平板灯，高亮度天棚灯、三防灯、太阳能路灯等多种品类，不断丰富和扩展产品线，继家庭照明之后逐步完善了面向中小工程项目、中小工商业体用户的空间照明解决方案。

灯饰业务将“护眼科技”、智能控制、平台化和标准化作为重要业务发展方向。2023 年，公司完成了灯饰类产品的全面升级，涵盖“现代简约”、“轻奢”等多种设计风格，突出“超薄”、离线语音控制、“快装结构”等特点。为满足用户对灯具外观、品质及光效的更高要求，推出了代表性的护眼旗舰产品“公牛自然光系列”，产品采用全光谱光源，与自然光的光谱高度拟合，舒适的灯光体验和超薄极简的外观设计，获得了良好的市场反馈。同时，灯具类产品的竞争力也得到全面提升，公司迭代推出了 T02PLUS 系列筒灯，具有高质感、深防眩等优势；推出 T01PLUS 系列，定位于极致性价比金属筒灯，产品同样表现出了良好的市场竞争力。

移动照明业务持续聚焦读写、补光场景。针对读写场景，成功推出全新一代护眼台灯产品——星阅系列，该系列在光学技术上全面升级，通过蜂窝防眩技术有效减少直接眩光和反射眩光对眼睛的伤害，同时创新采用双重立体光效实现光线均匀广域，该产品通过 SMQ 健康照明产品认证的最高等级 AAA 级、《读写作业台灯性能要求》GB/T 9473-2017 的最高等级 AA 级以及《儿童青少年近视防控》认证。针对补光场景，推出了符合用户需求的装饰化灯光

-猫眼橱柜灯，小山丘的光形，让家庭中光的布局有了不一样的层次，极大地丰富了消费者的用光场景。

（3）智能无主灯

围绕消费者对简约装修风格和智能光效体验的升级需求，公司将智能无主灯作为照明业务的重点发展方向，致力于为用户打造健康、舒适、专业的光环境和便捷的控制体验，更好地诠释空间的灯光层次和光影氛围。公司以公牛和沐光双品牌运作的方式推动无主灯业务的快速发展。

公牛品牌无主灯聚焦高性价比产品定位，2023 年推出 T04、T03 Plus、P06 防眩筒射灯系列、S04 超窄磁吸轨道灯系列及高显指 COB 柔光灯带、SMD 高亮灯带等多款品质好、性价比高的产品系列。其中 P06 深防眩山丘洗墙灯，以高清饱满的“小山丘”装饰光型很快受到市场认可，是产品定义到用户需求满足的成功范例。

沐光品牌无主灯致力于为消费者提供套系化智能灯光解决方案。2023 年沐光无主灯联合国际灯光大师推出专业灯光套餐，涵盖筒射灯、轨道灯、灯带、氛围灯、沐光 MoS 系统等多类产品，大师 T200、S100 系列在设计、体验、光学平台均处于领先行业水平，一经面世即摘得 G-Mark 大奖。自研的沐光 MoS 系统聚焦用户对灯光的核心需求，围绕大众化、优质体验等维度持续优化迭代用户体验，与智慧屏和周边系列生态产品共同实现家居场景的联动，为用户带来舒适的智能家居体验。

（4）生态品类

公司为满足消费者家庭前装阶段一站式购买需求，从提供产品向提供更好更优的场景解决方案转型，不断迭代创新浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机、风扇灯、断路器等产品，已基本形成了以智能无主灯为核心的家庭前装智能生态体系。

2023 年，公司生活电器业务坚持以用户为中心的理念，从装修趋势、人群特点、使用场、使用习惯及痛点洞察，把握用户对不同空间场景的差异化需求。在浴室场景，2023 年推出以天圆地方理念为设计原点的浴霸产品 Y30 系列、首推采用新材料新技术的速热浴霸产品 Y18、及电热式暖风烘干机 M02，具备美观的外观设计和优异的产品性能。在餐卧场景，先后推出装饰性更强的超薄隐形风扇灯、无叶风扇灯等产品，荣获多项国内外设计大奖，其中无叶风扇灯的上市，突破了行业内现有产品形态，凭借全新外观、技术及体验获得了行业及消费者的一致好评。在阳台场景，2023 年公司推出更符合年轻人消费美学的“超薄蝉翼”J04 系列晾衣机及线性 J06 系列晾衣机，以新形态、大晾晒满足家装及家居空间美学的不断升级变化。

2023 年，断路器业务在原有家装产品平台的基础上不断进行产品创新，围绕“好安装、易使用、好服务”进一步完善了家装产品线，并针对工厂工程类客户及新能源行业细分场景进行了产品开发及拓展，补充了直流高电压、小型化、智能化等一系列行业专供产品。同时，

公司结合市场机会洞察，完成了仪器仪表领域品类拓展，上市了多款电表类产品并逐步向智能化、平台化发展，助力渠道进一步夯实了头部家装市场。

2023 年，智能门锁业务围绕入户场景持续挖掘及市场洞察，并深化自研自制与平台化的布局，通过打造爆款产品，优化全线产品性能、标配“猫眼+屏幕”的竞争策略，有效降低了智能门锁成交门槛，市场反响优异。其中，新上市的“偏爱”系列高端旗舰款产品，采用独创偏心把手设计，斩获多项国际大奖，自主研发的新一代 Dynamic 一体化驱动，不仅使锁体性能更稳定更顺畅，而且续航时间也大幅提升。2023 年，公牛安全智能锁产品 Q04PF PRO、Q32P 成为全球首批荣获由德国莱茵 TÜV 与公安部一所检测中心联合颁布的“德国莱茵认证”的智能门锁产品，并获得中国质量认证中心门锁行业首批“CQC 认证”，以高科技和高品质为用户提供更加智能、安全、好用的智能门锁。

2. 渠道端

智能电工照明产品主要通过公司具有传统优势的线下装饰渠道，以及线上电商渠道销售，2023 年开始从 0 到 1 建设沐光无主灯渠道。目前公司拥有超过 12 万家的装饰渠道售点，近年来，公司积极顺应消费趋势向家装公司等方向拓展，并通过大力推动门店综合化、专卖化升级，更好地服务于家庭装修前装环节一站式的购买需求。

2023 年，装饰渠道推动墙壁开关插座、LED 照明、生活电器、公牛无主灯、智能门锁等电工照明产品下沉至县镇市场，并启动了全品类旗舰店的建设布局，有力带动了全品类业务的发展。顺应行业发展趋势，装饰渠道全面发力拓展头部装企，打造以无主灯、墙壁开关、轨道插座为核心品类的全屋用电解决方案，同时通过中小装企、中小工程的开拓，打造新的战略型增长渠道。2023 年装饰渠道积极运用公牛业务管理体系的方法论工具，赋能渠道合作伙伴，通过精益市场规划、价值销售、精益零售等工具有效提升渠道能力。

2023 年，智能电工照明类产品在线上电商渠道实现持续性增长。墙开以线上超薄大板系列产品领跑品牌高端化、时尚化升级，实现全网市占率突破性提升；照明品类旗舰店已成为行业标杆店铺；创新单品无叶风扇灯实现破局增长。公司在传统优势电商平台天猫、京东继续保持良好增长、引领行业，同步加速抖音、拼多多等新型平台布局。对于装饰渠道引入的旗舰店新零售模式，逐步利用数字化手段进行线上线下流量融合，更精准地把握消费者需求，实现产品创新和服务升级，有效整合资源，提升运营效率。

2023 年，沐光无主灯专业渠道完成了系统性的营销网络建设工作，快速组建了近百人的专业团队，形成公司-经销商-沐光体验店的高效渠道架构，目前沐光门店已经基本覆盖全国省会城市、大部分地级市以及经济发达区域。为了保证业务顺利发展，公司专门建立了赋能团队，建立“讲、学、练、带”四位一体、线上与线下相结合的培训体系，聚焦在门店获客、光效设计和门店运营等方面赋能终端门店，2023 年先后培养认证了近 300 名营销型光效设计师和优秀的门店销售管理人员，并开发了数字化工具助力终端门店高效运营，为沐光无主灯长期可持续发展奠定了扎实的渠道基础。

B 端渠道积极开拓工程项目业务，成为京津冀、成渝经济圈、粤港澳大湾区等建设项目的重要开关类合作商，并着力在保障性住房、教育、酒店、企业基建等领域打造标杆工程，持续聚焦开拓地产精装房业务，与泰康、保利、龙湖等优质地产公司继续稳固合作。

3. 供应链端

公司依托多年积累的制造管理能力，围绕智能电工照明业务各品类建立了深度布局的供应链体系，其中，墙壁开关拥有规模、效率全球领先的制造基地，基础光源及灯饰业务制造优势日益显现，其他生态业务聚焦自研自制，积极推动精益化、自动化、数字化供应链建设，在交付达成、质量保障、成本管控等方面取得了较好的成效。

2023 年墙开工厂首次在开关面板行业打造全自动线体，实现了从前端来料到成品装箱全线自动化装配。利用 AI 在线分析软件结合 CCD 影像系统实时对产品进行精细化的品质管理，通过 5G 基站覆盖的优化，在设备数据采集、异常报警，人员调配，无人 AGV 调度等维度大幅提升信息的准确性与及时性，进一步保障生产的稳定性。同时，在核心业务流程数字化和工厂数字化建设基础上，墙开工厂通过 APS3.0 及控制塔建设，进一步夯实了产销“枢纽”，供应链“CPU”，实现了销售端到交付端的“数智互联”。

2023 年光源工厂加大生产工艺创新的投资，实现多品类生产效率、品质等指标行业领先水平，先后开发出行业首条投光灯一件流高效人机结合线、首条柱形灯无人组装线、首条灯贴组包一体线等，极大提升产品竞争力。

2023 年灯饰工厂结合 LED 多品种小批量的特点，以自动化线和小型柔性生产线体为主进行生产，充分保证交付的灵活性，同时针对性的进行精益改善和升级，打造极致低成本的标杆工厂。灯饰工厂结合产品升级迭代需求，投入了卧室灯、升级 M32 吸顶灯、T32 筒灯等基本覆盖全品类的自动化线体，综合运用了机器人、视觉识别，自动化检测等多项业内领先技术；在设备的使用上结合 TPM、DM 等精益方法论，创立了生产技术一体化管理方式，综合生产效率大幅提升。数字化实施上，交付管理全面推行 APS(自动排产系统)、AMS(自动物料管理系统)、WMS(物料管理系统)，实现了供应商端到成品入库的全链信息化管理；在原有的 MES 基础上深度集合 DM 流程化，建立了工单管理、异常管理数字化系统，推动管理运营效率的进一步提高。

2023 年，智能照明（无主灯）工厂在行业内首次实现对光源 100%产测，实现对光色一致性的检测，并通过自研自制设备首创业内在线老化工艺，保障产品质量；完成了注塑车间和 SMT 车间能力建设，提升了模具改善和电子能力，初步完成“麻雀工厂”模型搭建，实现部分关键部件自制。面向未来长期业务发展，2023 年，公司在惠州仲恺高新区投建了智能无主灯产业基地，目前项目已进入实质性建设阶段，落成后将成为公司在粤港澳大湾区的研发和智能制造中心。

2023 年，生活电器工厂持续推行精益改善，打造垂直供应链，实现核心部件电机、PCBA、钣金件、注塑件 100%自制，不断提升供应链核心能力。在精益化布局下实现同基地、同栋、

同层、同区的生产模式，让制造单元高度集成化，并运用 BMS 全价值链看板拉动，采购环路、供应商送料 JIT 取料改善，保证稳健的供需系统。在品质端，沉浸式改善赋能供应商持续提升零部件良率，保证产品质量。同时，落地了浴霸组装自动化生产线，实现产品平台化、功能模块化、零部件标准化生产体系，为智能工厂长期发展打下了良好基础。

2023 年，断路器工厂攻克了银点无损焊接工艺和热铆一体化焊接工艺等多项难点，成功实现了微断关键工序 100%自动化覆盖，通过磁系统一体化焊接设备、热系统一体化焊接设备和自动白极装配设备的导入，达到行业制造领先水平。数字化实施上，全面导入 BMS 系统，有效解决欠料呆滞、流程繁杂、过程浪费、库存周转等痛点，结合麻雀工厂的建立，使用 VSM 工具对产品全价值链进行深度梳理调整，减少断点实现连续流动，推动库存降低、坪效和交付及时率的提升。实现设备参数配方自动下发，做到工序间数据防呆，有效跟踪产品测试全流程数据并优化参数，提升产品一致性，有效支撑了产品质量的提升。

2023 年，智能门锁工厂构建全自动和半自动产品线，实现产品平台化、功能模块化、零部件标准化，并努力打造垂直供应链，核心部件压铸、PCBA、注塑件实现自制，持续降低产品成本并提升产品质量。

4. 品牌端

公司大力推动公牛品牌在智能电工照明业务知名度和美誉度的提升。2023 年先后推进了“蝶翼·超薄开关时尚高端战”、“无叶风扇灯创新品类突围战”等品牌宣传与新品推广活动，通过航天合作、品牌代言人官宣、知名家居设计师合作推广等形式，在抖音等内容平台话题讨论热烈，“超薄”“蝶翼”等关键词占据家居装修行业榜单前列，用户和家装设计师对公牛开关时尚感知得到大幅提升。同时，线下装饰渠道旗舰店也是重要的品牌宣传媒介，良好的门店形象有效增强消费者信任感，提升公牛品牌美誉度。

2023 年是“沐光”无主灯品牌的开局之年，公司借助品牌发布会、广东中山沐光旗舰店开业仪式、广州国际照明展览会(光亚展)、上海卫视“梦想改造家”等活动，向行业及消费者进行了全方位的品牌推介。沐光携手首席灯光顾问，暨法国照明设计师协会 ACE 创始主席、巴黎圣母院灯光设计大师，发布的全屋灯光方案及智能控制系统等配套系列产品，引发了光与人居生活关系、健康光环境与家居照明需求层次的行业探讨。品牌端的牵引和消费者认知的不断提升，为业务的顺利发展打下了良好基础。

（三）新能源业务：快速丰富产品线，在技术、供应链、渠道等方面建立全方位的综合竞争优势，实现跨越式增长

在能源结构变革的时代趋势下，公司新能源业务凭借多年来用电技术和品牌优势的积累，快速完成了从交流到直流、从慢充到快充、从单桩到群充、从充电到储能、从 To C 到 To B 等产品线和渠道的布局，为用户带来了安全、便捷、高效的使用体验，实现了高速增长，2023 年新能源业务收入 3.80 亿元，同比增长 148.64%。

1. 产品端

（1）新能源汽车充电桩/桩业务

2023 年新能源业务围绕电动汽车全面场景化充放电体验，不断完善产品布局，持续挖掘和个性化创新。

面向 C 端消费者市场，在细分用户需求满足上，通过趋势性用户研究，开发创新式铝挤一体化“可移动式充电桩”，实现“固定充”、“多点快充”、“便携充”多类续电场景使用，富有科技感的外观设计荣获德国 iF 设计奖，市场反馈良好。为了丰富用户选择，继经典款风尚桩后，公司又推出了产品功率覆盖 7kW/11kW/21kW、适配绝大部分主流新能源车型的乐享款智能充电桩，其具备 2.8 寸的清晰画显屏幕，能够实时掌握充电状态，颇受用户好评。伴随电动汽车用户户外用电场景（如露营、洗车、车辆救援）的增加，公司创新性开发放电转接头与防雷放电延长插座，支持大功率及多类用电设备的使用。

面向 B 端运营商市场，公司快速布局以群充为代表的快充直流桩，通过全矩阵拓扑电路、与云平台或移动终端相结合的方式，实现真正的动态功率分配，充电系统更加智能高效；通过多模块并联设计，避免单模块故障影响使用，有效提升设备可靠性；同时，群充产品可根据需求进行功率扩展，支持运维平台远程故障诊断和远程 OTA、USB-OTA 升级，有效提升了设备的可拓展性和先进适用性。在核心零部件上，为了提升直流桩的整体稳定性和领先性，公司全新自主研发的核心功率模块，采用维也纳整流电路设计，可以实现高效率的功率转换和电能调节；公司采用的全灌胶工艺设计，可以有效提升电子产品的密封性、防潮性、防震性和散热性，大幅提高了产品的稳定性、可靠性和耐用性。

（2）储能业务

2023 年公司在储能业务上全面发力，先后布局了针对欧洲市场的家庭储能以及针对国内市场的工商业储能。经过前期的消费者需求和行业痛点洞察，家庭储能在安全性、易安装性、系统和结构等多方面都做了差异化设计：产品内置消防模块、两级主动电气保护、电池模块自动识别、电池快插端子免接线设计、最大支持 100A 高电流充放电、预制柴发接口等。为了更好地满足国内中小工商业用户对于新型能源的储用以及工业用电峰谷间调配的需求，公司推出了 125kW、230kWh 液冷工商业储能柜，交流侧支持 32 台并机安装，单向转换效率达到行业领先水平；产品具有三重消防设计，具备变压器负荷跟踪功能，可智能调节自身电量输入；同时，全功率备用电源功能，可实现离网满功率输出，作为工商业备用电源使用，满足企业各类用电场景。

同时，为了持续构建新能源业务面向未来竞争的技术领先优势，公司在扫描追踪先行机会和前驱技术的同时，与行业内研究能力突出的知名高校建立了紧密的合作研发机制，在“光储充放一体化”、热管理等方向开展校企合作。此外，公司积极参与新能源用电领域的各项标准制定，与有关部门、专业协会和优秀行业参与者一道，共同推动行业健康、有序发展。

2. 渠道端

2023 年，新能源业务大力拓展国内线下新能源充电桩市场，围绕个人消费者和运营商客户购买需求，创新“四驱力营销”模式，全方位推动销量增长。渠道拓展方面，持续提升全国范围内的网点数量与覆盖率，为消费者购买带来更便捷的体验，C 端渠道重点拓展新能源汽车贸店、汽车美容装潢店等专业分销商，截至报告期末，累计开发终端网点 1.7 万余家，初步建成了遍及城乡的销售服务网络。B 端渠道重点围绕覆盖机关事业单位、企业、物业、充电场站等场景的客户开发，通过精准客户画像、固化政企工程项目开发方法论、精炼公牛标杆运营场站一体化建站方案，大幅提升拓展效率，截至报告期末，累计开发运营商客户 1,500 余家，积极响应并有效落实了国家关于公共领域新能源汽车充电基础设施建设的政策引导。同时，公司已与铁塔集团、国家电网、吉利远程、赛力斯等公司就产品和技术领域开展了战略合作。服务方面，C 端家用充电桩构建了“一站式安装”的服务体系，经过两年来不断的努力，公牛新能源交流充电桩安装售后服务荣获了德国莱茵 TÜV 颁发的《电动汽车充电设施安装服务商证书》，该机构是全球五大权威认证机构之一，也是目前国内新能源充电桩安装服务领域的权威认证机构；B 端客户服务上，公司提供充电桩+工商业储能设备、光储充一站式解决方案、运营商生态合作等多种模式，在设计方案、安装施工、运营引流、场站维护、资源整合等方面赋能合作伙伴，为客户提供高质量的产品、快速响应的售后服务。

同时，线上电商渠道作为 C 端消费者的重要购买通路，公司也进行了协同建设，已经打造了汽车充电品类官方旗舰店，并逐步完善行业专业经销商体系和各主流电商平台布局，公司产品市占率在第三方品牌中稳居前列。

2023 年，公司在工商业储能业务领域开展了积极探索与验证，通过营销模式、金融合作方式等行业研究，及对经销商和工厂的试点开发，总结和沉淀了营销方法论，加速构建储能业务营销能力。

3. 供应链端

公司新能源工厂自创立以来，将制造技术创新能力作为核心竞争力，从 0 到 1 逐步深化垂直领域的供应链布局，不断增强品质、成本和效率优势。2023 年，新能源工厂以精益化为牵引，目标打造车规级供应链体系，通过精益商品企划、BPD、3P 等精益改善工具，实现了直流群充产品、功率模块、欧洲家庭储能产品、工商业储能产品的自研自制，尤其是充电桩设计年产能实现了阶梯式跨越，生产周期达到 D+1 的快速敏捷交付，有效地保障了业务的顺利高速发展。

4. 品牌端

新能源业务作为公牛在用电领域的重要布局，与公牛根植于消费者心智中“安全”的用电品牌形象高度重合，品牌基因得到顺利有效的延展，“公牛安全充电桩”以出色的产品力作为基础，一经推出，即得到了消费者高度的认可。

2023 年，在新能源业务推广宣传方面，公司积极参与行业代表性展会，借助专业领域发声，提升公牛充电桩行业影响力。在代表中国权威和专业的充换电品牌评选活动“第二届

上海国际充电桩及换电站展览会”（“CPSE 展”）上，公牛携旗下一体式直流充电桩、交流充电桩及充电枪、放电枪等多款明星产品参展，并凭借专注于安全的用电科技、精益生产带来的品质保障、出色的销售业绩等优势，获得了“2023 中国充换电行业十大影响力品牌”和“2023 中国充换电行业十大质量卓越奖”两项行业殊荣；在全球规模最大、影响力最广的消费电子产业盛会 CES 展上，公牛携全新家用充电桩旗舰款——无极亮相，引领汽车充电行业进入可视化交互、无感化启充的智能时代，首次参展就斩获“2023-2024 年度国际创新企业品牌大奖”，公司在展会期间的卓越表现也赢得了美联社、法新社等海外媒体的广泛关注。同时，公司积极围绕线上内容、短视频、兴趣电商等平台搭建宣传矩阵，充电品类站内外搜索排名行业领先，有效的提升公牛充电桩品牌影响力。

（四）国际化：把握海外市场发展的周期性机遇，加快推动公牛业务国际化

2023 年，公司成立了国际事业部，组建了德国、印尼等海外子公司，加快推动组织和团队的本土化，快速整合内外部资源，全面启航海外市场，目前各项工作均在有序进行中。

顺应东南亚等国家家电化发展的新周期，以电连接、电工照明等产品为核心把握发展机遇。2023 年公司率先完成了东南主要国家经销商体系的升级工作，同时开启了对中东、南美等新兴市场更深入的调研以及经销商招募，业务快速触达海外目标市场；围绕长期发展，公司秉承产品本地化理念，针对性地策划开发与当地市场需求相匹配的的专业化产品，完成了海外产品规划及部署；在市场开拓方面进行本地化创新，将国内“配送访销”的方法论迭代升级，推动海外市场渠道开发和管理的精耕细作；同时，公司通过在区域市场成立海外公司，高效地推动了海外业务的落地。

面对欧美市场新能源发展的新周期，公司以新能源充电和家用储能业务为核心快速切入。在产品方面，精准识别市场需求，快速开发多款自研自制储能产品，逐步向上游供应链进行整合，强化自身成本优势；在渠道方面，公司结合前期充分的市场开发探索，以建立安装商渠道为根据地，在德国等代表性国家进行试点招商和试销工作，完成了商业模式的初步验证，通过对本土化团队、贴近用户的分布式服务体系的建设，以及专业品牌形象的快速推广和树立，在欧洲新能源市场实现差异化竞争。在充电枪桩领域，启动海外市场调研，提前完成产品策划及供应链部署，做好业务推广的前期准备工作。

（五）公司运营：持续深化组织、流程和数字化变革，推动公司高质量发展

2023 年，公司积极开展组织变革，成立了流程优化与数字化中心，致力于统筹推动流程优化、资源整合、数字化转型，通过流程优化、信息化、数字化、智能化等手段，构建公司未来高质量发展的核心力量。

公司积极学习与追赶行业领先者的脚步，2023 年深度对标行业企业数字化转型优秀实践，并与华为云咨询合作，共同规划公牛集团数字化转型蓝图。通过深入剖析发展现状与未来战略方向，明确了公司数字化转型蓝图规划项目成果：以“1-3-6-X”为指引的数字化战略愿景，“1”即一张蓝图绘到底，“3”即实现“重构决策模式、优化用户体验、提高运营

效率”3个目标，通过产品研发标准化、供应采购敏捷化、仓储物流一体化、营销服务平台化、人才供应数字化、经营管理智能化6项举措，同时吸纳学习华为数字化治理方法与实践实现流程再造和管理变革，支撑公司数字化转型全面发展，最终完成从职能型组织向流程型组织转变。该规划成果用于指引公司未来3-5年数字化转型的方向和路径，助力公司“国际民用电工行业领导者”企业愿景的实现。

经过近几年持续的强化和建设，公牛业务管理体系（BBS）逐步成为驱动公司提升经营质量的重要运营体系。2023年，公牛BBS围绕“陪跑业务，交付结果”为指导思想，构建基于PD（战略规划与部署）主线的BBS全价值链赋能体系，通过升维思考、降维落实，打通业务流，形成闭环，将BBS改善基因由点到面、由内到外，全面植入产、研、销、职的全价值链中，赋能各业务持续打赢。

基于未来可持续发展对组织能力、人才供应的需求，2023年，公司以组织精锐高效，人才有序填充为导向，开展了一系列组织与人才变革，推动干部能力获得快速成长、人才梯队自然显现。同时，人力资源工作聚焦干部队伍、专家队伍、技能队伍、青年队伍等人才的培养建设，夯实人才基座，为企业发展提供有力的保障。此外，公司结合外部人力市场的变化，进一步完善薪酬管理与激励体系，提升员工薪酬回报的竞争力，为了更有效地支持国际化业务的推动，对驻外/海外员工的福利与激励政策进行专项调整，充分调动员工的创造性和积极性，促进公司的业绩成长与个人职业发展、薪酬福利待遇同步提升的双赢局面。

二、报告期内公司所处行业情况

1. 行业发展阶段与周期性特点

按国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T 4754—2017），公司从事的业务所处行业大类为“C38 电气机械和器材制造业”，其中转换器、墙壁开关插座和数码配件产品属于“3899 其他未列明电气机械及器材制造”小类，LED照明属于“3872 照明灯具制造”小类，新能源充电枪/桩属于“3829 其他配电及控制设施制造”小类。

随着我国经济结构进一步优化，居民可支配收入和消费水平的不断增长，推动了家用电器、消费电子、房地产、家装、新能源汽车等行业的持续快速增长，从而带动了电连接、智能电工照明、新能源充储产品市场需求的持续提升。当前，我国已成为世界转换器产品的主要生产基地，墙壁开关插座在我国市场上形成了民族品牌、国际知名品牌并存的局面；在照明领域，我国已成为世界工厂，产品远销220个国家和地区；在新能源汽车领域，我国是世界上最大的新能源汽车生产国、消费国。总体来看，传统的转换器、数码配件电连接产品，及墙壁开关插座、LED照明电工照明产品已进入产业发展的成熟期，但其中细分品类，如智能生态家居产品，以及新能源产品正处于产业发展的成长期，产业红利持续释放。

电连接、智能电工照明、新能源产品与居民生活密切相关，无明显的行业周期性特征和区域性特征。其中，电连接、智能电工照明中的部分产品受春节期间大部分零售终端网点（如

五金店、专业市场等)停业休息以及住宅装修减少等因素影响,第一季度通常成为产品全年销量最小的季节。

2. 公司所处的行业地位

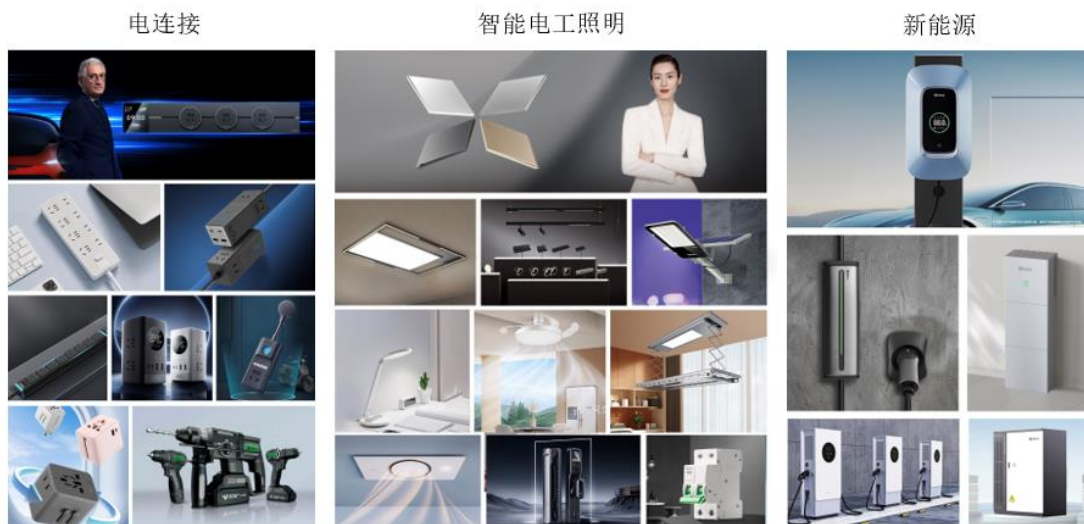
公司深耕民用电工领域,始终坚持“专业专注、走远路”的经营理念,自1995年创立以来,逐步形成电连接、智能电工照明、新能源三大主营业务,凭借过硬的产品品质和良好的口碑,公牛品牌的知名度、美誉度不断提升,产品销量领先。报告期内,公司以245.67亿品牌价值,荣登世界品牌实验室(World Brand Lab)2023年《中国500最具价值品牌》榜第351位。同时,公司被国家工业和信息化部评为“国家工业互联网试点示范企业”,获得“浙江省制造业百强企业”等荣誉。

根据情报通数据,2023年公司转换器产品、墙壁开关插座产品在天猫市场线上销售排名均为第一;新能源汽车充电枪、充电桩产品,天猫市场线上,销量在第三方品牌中稳居领先地位。

三、报告期内公司从事的业务情况

1. 主要业务

报告期内,公司围绕战略目标,专注于电连接、智能电工照明、新能源三大业务。电连接产品主要为转换器(即插座)、数码配件等,智能电工照明产品主要包括墙壁开关插座、LED照明(智能无主灯)、安全断路器、智能浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等,新能源产品主要为新能源汽车充电桩/枪、家庭储能、工商业储能、户外便携式储能等。



公司坚守“成为国际民用电工行业领导者”的企业愿景,将“为客户提供安全舒适的用电体验”为使命,践行“专业专注、走远路”的发展理念。自1995年创立以来,公司始终坚持以消费者需求为导向,以产品品质为根本,从“插座”这一细分领域开始,不断推动功能、技术与设计的创新,开发出了大批受消费者喜爱的新产品。以创新为灵魂,凭借产品研

发、营销、供应链及品牌方面的综合领先优势，公司在多年的发展过程中逐步拓展，形成了电连接、智能电工照明、新能源三大业务板块，围绕民用电工及照明领域形成了长期可持续发展的产业布局。

2. 经营模式

(1) 采购模式：公司的采购业务主要包括铜、银、铝、锡、塑料粒子、纸浆等生产物料采购和 IT 物资、行政等非生产物料采购两大类。公司确立了以品质为核心的采购策略，通过严格的供应商准入、定期考核及审查机制优选主要供应商，并与主要供应商建立战略合作关系，确保品质与交付。公司在集团层面设立采购共享平台，配备专职人员，通过集中采购、源头供应商直采、招标等方式提升议价能力、降低采购成本、管控原材料质量。此外，公司优化完善供应商管理系统、ERP 系统、制造执行及仓储管理等系统，加强精益采购管理，不断提升采购效率。

公司集中采购铜、银、铝、锡、塑料粒子、纸浆等大宗原材料，并通过期货套期保值等方式锁定交易价格，降低原材料现货市场价格波动给公司经营带来的不确定性风险。

(2) 生产模式：公司采用“市场预测+安全库存”的模式组织生产，以自制为主，部分新品和配套类产品采取 OEM 生产方式。各工厂负责相应产品和部件的生产组织，在确保产品品质、有效管控成本的同时保证按时交货。公司持续推进生产模式创新，通过搭建产销均衡体系，不断提高精益化、自动化和数字化水平，坚持技术工艺创新，确保产品品质的同时，逐步提升“订单驱动”的柔性生产模式，降低库存积压损失。

(3) 销售模式：公司建立了线下线上一体化的全渠道销售模式。线下渠道销售模式以经销为主、直销为辅，公司在民用电工领域内创新性地推行线下“配送访销”的销售方式，并持续开展渠道精细化管理，有效组织、调动了全国经销商资源，经过长期积累，公司已建立了覆盖全国城乡、110 多万家终端网点的线下销售网络。线上渠道以直销+经销模式覆盖主流电商平台，着力将旗舰店打造为品牌宣传窗口，积极开展数字化营销，借助各流量入口，实现“站外导流、站内销售”。同时，公司围绕智能电工照明品类，加速 B 端渠道装企、工程项目的开发与销售力度；围绕新能源相关品类，积极布局 B 端运营商客户。此外，公司积极开拓东南亚等新兴国家、欧美发达国家海外市场，加快业务的全球布局。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

公司始终秉持“忠信诚和、专业专注”的核心价值观，战略上前瞻布局、战术上卓越运营，形成了可持续的产业组合和综合竞争优势。

(一) 产品力

(1) 建立了以消费者需求为导向的产品研发创新优势

长期以来，公司十分重视消费者需求研究、产品策划与产品研发创新工作，始终坚持以提升消费者使用体验作为产品研发创新的首要目标。公司构建了前瞻性研究、产品策划、研

发三位一体的产品创新体系和团队，创新应用各种新技术、新材料与新工艺，并通过持续不断的微创新叠加，围绕“电连接”、“智能电工照明”、“新能源”推出了一大批设计、外观、技术、性能等方面富有差异化特点的产品，广受消费者好评。2023年，公司共获得10项国际设计大奖，截至报告期末，累计获得德国红点、德国 iF、日本 G-Mark、IDEA、中国红星、艾普兰、中国设计智造等国内外设计大奖77项，拥有国家工业及信息化部认可的国家级工业设计中心。

公司每年滚动制定三年技术规划，依托未来研究院的组织形式对前瞻技术、关键技术和产品应用技术进行规划，并制定技术发展和技术领先目标的实现路径图。同时，公司积极整合内外部资源，在新能源用电、数字化智能控制、健康照明、AI产业应用等领域与一流高校及咨询公司开展合作。2023年，公司技术实力进一步增强，新增专利授权370项，新增软件著作权9项。截至报告期末，公司累计有效专利授权2,686项，软件著作权68项，为国家知识产权示范企业、国家级博士后工作站设站单位。

在推动行业健康发展方面，公司多年来参与起草国家标准、行业标准和团体标准132项，是中国电器工业协会电器附件及家用控制器分会副理事长单位，全国电器附件标准化技术委员会副主任委员单位，也是行业第一家承担“浙江制造”标准起草并取得认证的电工企业。

(2) 始终坚持以质取胜的质量理念，形成了有效、系统的质量管理和控制体系

公司自创立初期即定位于制造高品质产品，以质取胜的质量理念在公司内部深入人心，通过可靠的产品品质，公司在市场上建立了良好的品牌形象和口碑。

公司在原材料选用、采购、研发及生产过程控制、产品检测、售后服务等方面都严格按国家标准、相关法律法规及企业标准要求执行，建立了产品策划——产品设计——采购——批量生产——售后全过程、完善的质量管理体系。为确保质量管理体系的高效运行，公司的建成了具备国内一流检测水平的质量检测中心，总建筑面积12189平方米，拥有3个国家认证的实验室，并先后获得“UL目击实验室”、“CNAS实验室”、“CCC现场实验室”、“WMT认可实验室”、“DEKRA合作实验室”、“HCT合作实验室”、“TUV莱茵授权实验室”等专业机构的认可。报告期末，公司配备有总价值超过3,900万元的先进软硬件等科研资产，合计1,940余套试验检测设备，为产品质量管控提供了坚实的资源保证。同时，公司拥有独立的材料研究院，对材料质量提升进行技术预研和应用验证，持续提升产品可靠性、耐久性和先进性。此外，运用QMS、MES、SAP、PLM等信息化技术系统和软件平台，形成客户质量反馈、新品质量风险、内部制造质量，供应商质量等全方位过程监控和问题处理信息化流程，保障质量管控体系的有效落地与执行。

经过长期积淀，公司已形成了有效、系统的质量管控体系，通过了ISO9001、ISO14001、OHSAS18001、AS9100D航空航天质量管理体系认证，并先后获得了“全国质量稳定合格产品”、“质量可信产品”、“中国出口质量安全示范企业”、“浙江名牌产品”、“宁波市市长质量奖”等20多项质量相关奖项。

（二）营销力

（1）始终顺应消费需求和消费习惯的变化，前瞻性推动渠道变革

依托覆盖全国城乡、110 多万家网点的线下实体营销网络和专业的线上电商营销网络，公司在民用电工领域建立了线下、线上协同发展的强大营销体系。历年来，通过创新性地推行线下“配送访销”的销售模式，已在全国范围内建立了 75 万多家五金渠道售点（含五金店、日杂店、办公用品店、超市等）、12 万多家专业装饰及灯饰渠道售点及 25 万多家数码配件渠道售点，这些渠道将销售网点拓展到城乡的门店、卖场、专业市场等各种场所，形成了较难复制的线下营销网络。同时，公司已建立了专业化的电商直销业务运营团队和具有较强实力的线上经销商体系，目前公司已全面入驻天猫、淘宝、京东、唯品会、拼多多等领先电商平台，拥有数十家线上授权经销商。在夯实传统电商平台销售规模基础上，全面布局和发力兴趣及内容电商，提高品牌声量的同时，促进销售增长。情报通数据显示，2023 年公司转换器、墙壁开关插座两个品类持续保持天猫线上市占率第一并继续夯实领先地位，新能源充电品类销量在第三方品牌中稳居领先地位。

线下、线上渠道高质量的协同发展，使公司建立起全覆盖、多层次、立体化的营销网络，成为支撑公司保持竞争力的独特渠道优势。随着消费趋势和流量结构的变化，装饰渠道全品类旗舰店、线上线下融合的新零售模式的引入和初步验证，成为公司未来渠道发展创新的重要方向。同时，公司多年来始终坚持渠道的精细化管理，在渠道开发、管理、运营等方面形成了成熟的体系，具备快速开拓新渠道的能力优势，新能源、沐光渠道在短时间内的体系化布局，正是这一底层能力的有效体现。

（2）安全可靠的品牌美誉度深入人心，时尚、高端、科技的品牌形象不断强化

公司通过以售点为基础的品牌传播模式，二十多年来持续不断地大力支持经销商在终端售点投放“公牛”店头招牌、店内店外陈列展示和宣传物品等广告资源，成功地把“公牛”品牌传播到大小城市及各级乡镇，形成了简单却又行之有效、独具特色的品牌传播推广模式，“公牛”已成为一个家喻户晓的公众品牌。同时，公司借助多样化、智能化、年轻化的新品以及互联网新媒体宣传推广方式持续丰富品牌内涵，提升品牌在不同消费群体中的渗透率和粘性。伴随公司品牌升级战略，基于不断迭代的产品创新，“公牛”品牌从“安全可靠”逐步向“时尚、高端、科技”转变，公司品牌知名度、美誉度得到进一步提升。

（三）运营力

（1）供应链高度精益化、自动化、数字化，在品质、效率、成本方面始终保持竞争力

公司以产品为核心，深度整合上游供应链环节，掌握关键零部件及核心工艺技术，建立了从基础原材料到成品的垂直一体化供应链体系。公司将制造技术能力作为供应链核心竞争力的重要载体，设有专门的模具、五金、电子、喷涂等配套工厂，为公司多元化的产品配套设计、开发、制造各类高精度模具，实现注塑生产自动化、模塑一体化，精密电子元器件的自研自给，充分发挥协同优势，大幅提升了产品品质、生产效率以及产品创新能力。

公司不断提升精益化、自动化、数字化制造水平，建立了集研发、设计、制造为一体的工业自动化团队，自动化设备和智能组装设备的自主研发设计和组装应用能力持续提升，“人机结合”的柔性生产模式得到快速推广。借助业内领先的自动化立体仓库及智能分拣出货系统，公司实现了仓库作业的机械化和自动化，大大提高了配货发货速度和客户响应能力，自动化立体仓库有效衔接前端自动化生产，构建了进料——生产——仓储——出货端到端全流程的智能制造体系。同时，通过全面升级 MES 系统，整合 ERP、QMS、PLM 等软硬件体系，实现了“设计制造一体化、生产加工自动化、生产过程透明化、物流控制精准化”的数字化全过程信息监控和管理，为公司业务的持续发展提供了坚实的支持。

(2) 公牛业务管理体系成为驱动公司业务发展的强大引擎

经过近几年不断深化的管理变革，公牛业务管理体系（BBS）已成为驱动公司提升经营质量的重要方法论和运营体系，是公司创新增长与降本增效的强大引擎。BBS 围绕公司战略目标，充分运用工具方法论，赋能组织不断进取，助推优势业务夯实基础、新业务突破发展，促进高绩效目标的达成。

五、报告期内主要经营情况

报告期，公司实现营业收入 156.95 亿元，较上年同期增长 11.46%，归属于上市公司股东的净利润 38.70 亿元，较上年同期增长 21.37%。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动比例 (%) |
|---------------|-------------------|-------------------|----------|
| 营业收入 | 15,694,755,606.24 | 14,081,373,030.94 | 11.46 |
| 营业成本 | 8,914,184,532.27 | 8,730,082,585.08 | 2.11 |
| 销售费用 | 1,070,438,160.60 | 800,387,659.41 | 33.74 |
| 管理费用 | 626,198,552.51 | 500,596,373.88 | 25.09 |
| 财务费用 | -108,510,345.64 | -107,993,300.96 | 不适用 |
| 研发费用 | 673,427,386.61 | 588,296,080.11 | 14.47 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 4,827,282,098.55 | 3,057,914,218.16 | 57.86 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -3,434,383,521.90 | -1,746,083,657.48 | 不适用 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -1,987,046,180.27 | -1,945,455,689.54 | 不适用 |

营业收入变动原因说明：主要系本年传统核心业务稳健增长，新业务快速发展所致；

营业成本变动原因说明：主要系随本年收入同步增长、降本影响所致；

销售费用变动原因说明：主要系广告费投入、市场推广投入增加所致；

管理费用变动原因说明：主要系管理人员工资及股权激励费用增加所致；

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损失减少所致；

研发费用变动原因说明：主要系公司加大研发投入所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系销售增加所致；
 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本年购买理财增加所致
 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系分配股利增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

2023 年，公司电连接业务持续推动产品焕新，强化公牛时尚、高端的品牌新形象，实现稳健增长；智能电工照明业务打造时高端的产品生态，锐意推进旗舰店+新零售的渠道变革，实现了穿越周期的持续增长；新能源业务快速丰富产品线，在技术、供应链、渠道等方面建立全方位的综合竞争优势，实现了跨越式增长。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

| 主营业务分行业情况 | | | | | | |
|-----------|-------------------|------------------|---------|---------------|---------------|---------------|
| 分行业 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 民用电工 | 15,669,231,313.32 | 8,899,467,288.16 | 43.20 | 11.50 | 2.09 | 增加 5.23 个百分点 |
| 主营业务分产品情况 | | | | | | |
| 分产品 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 电连接产品 | 7,387,125,686.25 | 4,366,868,543.35 | 40.89 | 4.77 | -5.81 | 增加 6.64 个百分点 |
| 智能电工照明产品 | 7,902,394,358.10 | 4,282,575,223.38 | 45.81 | 15.37 | 7.67 | 增加 3.88 个百分点 |
| 新能源产品 | 379,711,268.97 | 250,023,521.43 | 34.15 | 148.64 | 141.97 | 增加 1.82 个百分点 |
| 主营业务分地区情况 | | | | | | |
| 分地区 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 境内 | 15,494,120,354.44 | 8,772,144,247.50 | 43.38 | 12.35 | 3.37 | 增加 4.91 个百分点 |
| 境外 | 175,110,958.88 | 127,323,040.66 | 27.29 | -33.03 | -44.79 | 增加 15.50 个百分点 |

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1) 电连接产品主营业务收入 73.87 亿元, 同比增长 4.77%, 本期主营业务成本 43.67 亿元, 同比下降 5.81%。电连接产品作为公司的核心业务, 持续推动产品焕新, 强化公牛时尚、高端的品牌新形象, 实现稳健增长;

2) 智能电工照明产品主营业务收入 79.02 亿元, 同比增长 15.37%, 本期主营业务成本 42.83 亿元, 同比增长 7.67%。智能电工照明业务在报告期内打造时高端的产品生态, 锐意推进旗舰店+新零售的渠道变革, 实现了穿越周期的持续增长;

3) 新能源产品主营业务收入 3.80 亿元, 同比增长 148.64%, 本期主营业务成本 2.50 亿元, 同比增长 141.97%。新能源业务在报告期内快速丰富产品线, 在技术、供应链、渠道等方面建立全方位的综合竞争优势, 实现了跨越式增长。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

| 主要产品 | 单位 | 生产量 | 销售量 | 库存量 | 生产量 比上年 增减 (%) | 销售量 比上年 增减 (%) | 库存量 比上年 增减 (%) |
|----------|----|-----------|-----------|----------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 电连接产品 | 万件 | 61,929.53 | 59,134.05 | 4,704.09 | 8.70 | 4.81 | 22.10 |
| 智能电工照明产品 | 万件 | 94,593.22 | 91,353.88 | 6,162.88 | 17.71 | 22.27 | 1.98 |
| 新能源产品 | 万件 | 64.34 | 57.48 | 5.84 | 150.82 | 140.49 | 17.79 |

产销量情况说明

- 1) 本期电连接产品库存量较去年同期平稳增长;
- 2) 智能电工照明产品库存量较去年同期平稳增长;
- 3) 新能源产品销售量较去年同期大幅增长系新能源产品销售增长势头良好。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位: 元

| 分行业情况 | | | | | | | |
|-------|--------|------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------|
| 分行业 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期 占总 成本 比例 (%) | 上年同期金额 | 上年 同期 占总 成本 比例 (%) | 本期金 额较上 年同期 变动比 例(%) | 情况 说明 |
| 民用电工 | 直接材料 | 7,137,885,744.17 | 80.07 | 6,975,115,126.99 | 79.90 | 2.33 | |
| | 直接人工 | 616,271,427.08 | 6.91 | 597,581,598.69 | 6.85 | 3.13 | |
| | 制造费用 | 1,145,310,116.91 | 12.85 | 1,144,233,978.87 | 13.11 | 0.09 | |

成本分析其他情况说明

本期制造费用占总成本比例较上期有所下降, 主要系制造降本影响。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

详见“第十节 财务报告”之“九、合并范围的变更”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况**A. 公司主要销售客户情况**

√适用 □不适用

前五名客户销售额 129,094.99 万元，占年度销售总额 8.23%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额 177,368.25 万元，占年度采购总额 12.20%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

3. 费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动额 | 变动幅度% |
|------|------------------|-----------------|----------------|-------|
| 销售费用 | 1,070,438,160.60 | 800,387,659.41 | 270,050,501.19 | 33.74 |
| 管理费用 | 626,198,552.51 | 500,596,373.88 | 125,602,178.63 | 25.09 |
| 研发费用 | 673,427,386.61 | 588,296,080.11 | 85,131,306.50 | 14.47 |
| 财务费用 | -108,510,345.64 | -107,993,300.96 | -517,044.68 | 不适用 |

(1) 销售费用增加：主要系广告费、业务推广费等投入增长所致；

(2) 管理费用增加：主要系人员工资及股权激励费用增长所致；

(3) 研发费用增加：主要系公司加大研发投入所致；

(4) 财务费用减少：主要系汇兑损失所致。

4. 研发投入**(1). 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：元

| | |
|-------------------|----------------|
| 本期费用化研发投入 | 673,427,386.61 |
| 本期资本化研发投入 | / |
| 研发投入合计 | 673,427,386.61 |
| 研发投入总额占营业收入比例 (%) | 4.29 |
| 研发投入资本化的比重 (%) | / |

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

| | |
|---------------------|--------|
| 公司研发人员的数量 | 1,581 |
| 研发人员数量占公司总人数的比例 (%) | 11.50 |
| 研发人员学历结构 | |
| 学历结构类别 | 学历结构人数 |
| 博士研究生 | 2 |
| 硕士研究生 | 87 |
| 本科 | 818 |
| 专科 | 518 |
| 高中及以下 | 156 |
| 研发人员年龄结构 | |
| 年龄结构类别 | 年龄结构人数 |
| 30岁以下(不含30岁) | 360 |
| 30-40岁(含30岁,不含40岁) | 894 |
| 40-50岁(含40岁,不含50岁) | 301 |
| 50-60岁(含50岁,不含60岁) | 25 |
| 60岁及以上 | 1 |

(3). 情况说明

√适用 □不适用

作为国家级工业设计中心、国家级博士后工作站设站单位，公司历来重视技术及产品研发创新，通过建立领先的科研创新平台及创新机制，聚焦行业基础及关键共性技术研究，持续提升产品开发和技术创新能力；公司重视研发及产品策划人才的培养与引进，坚持以市场需求为导向，持续加强对消费者潜在需求、场景化需求的洞察和研究，不断拓宽领域推出符合消费者需求的产品，引领行业发展；此外，公司继续加强标准化体系建设及知识产权战略布局，不断推进开放式创新，打造创新能力示范高地。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动额 | 增减变动幅度 |
|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | 4,827,282,098.55 | 3,057,914,218.16 | 1,769,367,880.39 | 57.86 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -3,434,383,521.90 | -1,746,083,657.48 | -1,688,299,864.42 | 不适用 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -1,987,046,180.27 | -1,945,455,689.54 | -41,590,490.73 | 不适用 |

(1) 经营活动产生的现金流量净额增加：主要系销售增加及支付货款减少所致；

(2) 投资活动产生的现金流量净额减少：主要系本年购买理财增加所致；

(3) 筹资活动产生的现金流量净额减少：主要系本年分配股利增加所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

| 项目名称 | 本期期末数 | 本期期末数占总资产的比例 (%) | 上期期末数 | 上期期末数占总资产的比例 (%) | 本期期末金额较上期期末变动比例 (%) | 情况说明 |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|------|
| 交易性金融资产 | 9,727,000,000.00 | 49.22 | 6,949,000,000.00 | 41.73 | 39.98 | |
| 衍生金融资产 | 8,263,755.00 | 0.04 | 643,100.00 | 0.00 | 1,184.99 | |
| 应收款项融资 | 5,359,014.96 | 0.03 | 1,036,801.70 | 0.01 | 416.88 | |
| 预付款项 | 56,229,933.95 | 0.28 | 49,635,694.61 | 0.30 | 13.29 | |
| 其他应收款 | 11,433,179.13 | 0.06 | 71,887,692.32 | 0.43 | -84.10 | |
| 其他流动资产 | 109,982,385.06 | 0.56 | 363,825,426.89 | 2.18 | -69.77 | |
| 在建工程 | 806,585,458.56 | 4.08 | 611,457,850.54 | 3.67 | 31.91 | |
| 使用权资产 | 18,802,451.89 | 0.10 | 13,312,707.57 | 0.08 | 41.24 | |
| 商誉 | | - | 45,133,442.04 | 0.27 | -100.00 | |
| 短期借款 | 588,344,176.01 | 2.98 | 845,374,749.03 | 5.08 | -30.40 | |
| 交易性金融负债 | | - | 18,200,000.00 | 0.11 | -100.00 | |
| 其他应付款 | 705,060,906.64 | 3.57 | 446,413,870.85 | 2.68 | 57.94 | |
| 一年内到期的非流动负债 | 406,959,339.77 | 2.06 | 8,798,658.13 | 0.05 | 4,525.24 | |
| 递延收益 | 68,417,470.86 | 0.35 | 53,820,328.00 | 0.32 | 27.12 | |
| 其他非流动负债 | 86,411,741.16 | 0.44 | 34,814,148.70 | 0.23 | 125.66 | |
| 实收资本(或股本) | 891,540,875.00 | 4.51 | 601,077,590.00 | 3.61 | 48.32 | |
| 其他综合收益 | 13,570,498.15 | 0.07 | 4,389,526.95 | 0.03 | 209.16 | |
| 盈余公积 | 562,217,890.93 | 2.84 | 302,797,998.73 | 1.82 | 85.67 | |

其他说明

交易性金融资产的增加：主要系本期理财增加所致；

衍生金融资产的增加：主要系期末期货浮动收益为正所致；

应收款项融资的增加：主要系应收银行承兑汇票的余额增加所致；

预付款项的增加：主要系预付费用款增加所致；

其他应收款的减少：主要系本期全额计提融创坏账所致；

其他流动资产的减少：主要系期末结构性存款减少所致；

在建工程的增加：主要系本期募投项目加速投入所致；

使用权资产的增加：主要系本期长期租赁的房屋增加所致；

商誉的减少：主要系本期全额计提商誉减值所致；
短期借款的减少：主要系本期一年内贷款减少所致；
交易性金融负债的减少：主要系合并或有对价无需支付所致；
其他应付款的增加：主要系销售增加导致预提销售折扣增加所致；
一年内到期的非流动负债的增加：主要系本期增加一年以上贷款所致；
递延收益的增加：主要系本期收到与资产相关的政府补助所致；
其他非流动负债的增加：主要系一年以上限制性股票回购义务增加所致；
实收资本的增加：主要系本期资本公积转增股本所致；
其他综合收益的增加：主要系期末期货浮动收益为正所致；
盈余公积的增加：主要系本期计提盈余公积所致。

2. 境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 23,091,555.51（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0.12%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“19 所有权或使用权受限资产”。

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（一）行业格局和趋势”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1. 重大的股权投资

适用 不适用

2. 重大的非股权投资

适用 不适用

详见“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“12、在建工程”之“(2). 重要在建工程项目本期变动情况”。

3. 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

详见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“十一、采用公允价值计量的项目”。

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明

公司通过商品期货合约对大宗原材料铜、塑料粒子等的预期采购进行套期，以此来规避原材料价格变动带来的未来现金流量波动风险。

公司具体套期方式如下：

| | |
|-------|---------------------------|
| 被套期项目 | 大宗原材料铜和塑料粒子等预期采购 |
| 套期工具 | 商品期货合约 |
| 套期方式 | 买入商品期货合约锁定大宗原材料预期采购合约价格变动 |

公司套期工具（商品期货合约）与被套期项目（大宗原材料预期采购）的基础变量均为铜、塑料等大宗原材料价格，公司根据实际生产所需原材料需求为基础，在集团采购决策委员会的指导下进行套期保值，上述套期高度有效。公司针对此类套期采用现金流量套期。

此外，公司按风险管理策略对部分原材料银、铝及锡进行套期保值时，在期货平仓后由于数量换算等原因导致套期非高度有效，将无效套期部分计入投资收益。

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

1. 主要子公司情况

单位：万元 币种：人民币

| 子公司全称 | 主营业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 净利润 |
|--------------|--|--------|------------|------------|--------------|------------|
| 宁波公牛电器有限公司 | 家用电器制造；机械电气设备制造；配电开关控制设备制造；照明器具制造；五金产品批发；电工器材制造；电子元器件与机电组件设备制造；智能家庭消费设备制造；通信设备制造；网络设备制造；物联网设备制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：货物进出口；技术进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。 | 10,000 | 485,716.82 | 214,498.30 | 517,082.34 | 194,883.42 |
| 宁波公牛精密制造有限公司 | 模具、塑料制品、五金配件、电子元器件制造、加工及销售。 | 10,000 | 84,996.49 | 27,964.30 | 244,566.41 | 8,056.64 |
| 宁波公牛电工销售有限公司 | 电工器材、电子产品、五金产品、家用电器、通讯设备、灯具、日用品的批发、零售及网上销售；自营和代理各类货物及技术的进出口业务（除国家限定公司经营或禁止进出口的货物及技术）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。 | 10,000 | 204,830.92 | 30,127.61 | 1,071,038.37 | 7,777.24 |
| 宁波公牛营销有限公司 | 五金批发、电器辅件销售、家用电器销售、通讯设备销售、电子产品销售、日用品销售、照明器具生产专用设备销售、机械电气设备销售、照明器具销售、日用百货销售、灯具销售、风动和电动工具销售、金属工具销售、电子元器件批发、塑料制品销售、机动车充电销售、充电桩销售、家居用品销售、家用电器安装服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。 | 1,000 | 62,601.01 | 16,578.55 | 410,894.41 | 16,298.82 |

主要子公司净利润变动原因：系本期销售增长，采购及制造降本增效。另：宁波公牛电工销售有限公司部分销售渠道切换到宁波公牛营销有限公司，导致两家公司本期净利润变动较大。

2. 新增子公司情况

单位：万元 币种：人民币

| 子公司全称 | 主营业务 | 取得方式 | 注册资本 | 期末净资产 | 本期净利润 |
|-------------|---|------|--------------|-------|-------|
| 宁波齐权扬贸易有限公司 | 机动车充电销售；充电桩销售；集中式快速充电站；输变配电监测控制设备销售；电池销售；电力电子元器件销售； | 投资设立 | 1,000.00万人民币 | 0.89 | -0.11 |

| | | | | | |
|--|--|------|------------|------|--------|
| | 电力设施器材销售；电池零配件销售；灯具销售；照明器具销售；家用电器零配件销售；家用电器销售；新能源汽车换电设施销售；新能源原动设备销售；新能源汽车电附件销售；住宅水电安装维护服务；家用电器安装服务(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。 | | | | |
| 公牛新能源欧洲有限公司 GONEO New Energy Europe GmbH | 专业光伏、储能产品、锂电池产品的组件、设备、元器件的研发设计、制造、销售及技术服务以及相关产品进出口及技术咨询与业务服务。 | 投资设立 | 2.50 万欧元 | 7.27 | -12.18 |
| 公牛电器（印尼）有限公司 PT Goneo Electronic Indonesia | 批发配电开关设备、电线、电缆、连接器，电器、电器配件，电光源、照明灯具，气动和金属工具、电动工具、塑料制品、五金配件、电子元件；家用电器、通信设备；光伏设备、储能、锂电池、电动汽车充电站和充电器及相关产品。 | 投资设立 | 210.21 万美元 | / | / |
| 公牛国际贸易（新加坡）有限公司 GONEO INTERNATIONAL TRADING (SG) PTE. LTD | 一般贸易 | 投资设立 | 5 万美元 | / | / |

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

国家统计局数据显示，2023 年全国 GDP 同比增长 5.2%；2023 年全国居民人均可支配收入达到 39,218 元，同比增长 6.3%；全年全国居民人均消费支出 26,796 元，比上年增长 9.2%；年末全国常住人口城镇化率为 66.16%，比上年末提高 0.94 个百分点。2023 年，多部委明确房地产政策优化方向，各地政策持续落地，过去市场过热阶段出台的限制性政策正在逐步退出或优化。在诸多政策的引导和推动下，据住建部公布，住房总体需求保持稳定，全国二手房交易量占全部房屋交易量的比重创造历史新高。新一年的中央经济工作会议强调要稳中求进、以进促稳、先立后破，房地产领域要化解行业风险、推进“三大工程”、加快构建发展新模式。我们预计国家经济稳健增长、地产行业高质量发展、住房总体需求的稳定将为公司持续健康的发展提供良好的环境。

我国照明行业内销市场空间约 2,000 多亿元，但行业格局分散。近年来，在社会经济环境复杂变化和大宗原材料上涨的影响下，中小照明企业面临较大生存压力，龙头企业优势将

更加突出。随着简约装修风格的流行，以及消费者对家庭光环境、光效、光健康关注度的不断提升，兼具光质量与智能化的家居无主灯品类方兴未艾，从以往的高照和高端家装领域，逐步进入大众市场并成为一种潮流。同时，LED 照明技术创新驱动的成本下降，使其具备了成为大众消费品的基础条件，因此公司判断无主灯将有望成长为照明领域中重要的机会品类。经过孵化培育，公司无主灯业务采用双品牌驱动的策略，已初步构建了软硬件产品、渠道、供应链等差异化核心能力，未来将持续推动产业协同优势，抢占消费者心智，实现突破性发展。

智能家居行业经过近年来的融合演变，经历了从单品向系统化、互动化的转变，随着供给端方案的日益成熟，以及需求端消费者接受度的逐渐提升，智能家居产品越来越多地走入家庭，给用户带来便捷的使用体验。奥维云网监测数据显示，2023 年中国智能家居整体（智能家居系统、智能开关、智能门锁）精装市场规模 112.8 万套，智能家居系统配置率连续三年增长，精装修市场配置率从 2021 年的 9.6% 增长到 2023 年的 20.5%。智能家居行业品牌格局尚未形成，快速发展背后蕴藏着巨大的市场空间。作为智能家居系统的核心，照明控制系统的用户交互感知明显、使用频次高，公司以智能无主灯和自主研发的控制系统为切入点，结合智能门锁、智能窗帘机、智能晾衣机等生态型品类构建的全屋安全用电解决方案，是智能电工照明业务重要的发展方向和差异化的竞争优势。

2023 年，在政策和市场的双重作用下，新能源汽车行业持续高速增长，根据中国汽车工业协会统计，2023 年我国新能源汽车产销分别完成 958.7 万辆和 949.5 万辆，同比分别增长 35.8% 和 37.9%，市场占有率达 31.6%，提前完成国务院办公厅发布《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》中到 2025 年新能源汽车新车销量达到汽车新车销量总量的 20% 的目标。2023 年 6 月，国务院发布《关于进一步构建高质量充电基础设施体系的指导意见》，目标到 2030 年，基本建成覆盖广泛、规模适度、结构合理、功能完善的高质量充电基础设施体系，有力支撑新能源汽车产业发展。公司紧握时代趋势，快速完成了面向个人消费者和运营商客户的新能源汽车充电枪、充电桩产品的布局，业务取得跨越式发展。面对未来能源结构变革，公司顺势进入了尚处于发展初期的储能行业，依托国内在该领域的供应链优势，率先在能源供给相对紧张、未来市场空间广阔的欧洲区域，推动面向家庭的智慧能源系统业务；在国内市场推动面向工商业体的用户侧储能系统业务。同时公司将加快产品创新与技术储备，积极探索新的业务方向，满足更多用户群体更丰富场景下的储充需求，紧握新能源行业发展的历史机遇。

（二）公司发展战略

适用 不适用

公司将以“成为国际民用电工行业领导者”为愿景，把握时代机遇，加速推动智能生态、新能源用电和国际化业务发展，建立“技术领先、只为客户、数智驱动、全球突破”四轮驱

动的战略能力，持续构筑产品力、营销力、运营力等综合竞争优势，为消费者提供更好、更多的用电产品及服务。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

为圆满完成 2024 年经营目标，公司计划重点开展以下工作：

1. 电连接业务，持续围绕消费者需求和使用场景推动创新，引领安全、时尚的用电潮流

转换器作为公司的基石业务，将持续深入研究市场及消费趋势，围绕细分用电场景的需求进行产品创新，持续挖掘时尚安全、场景契合、智能升级、智慧配电等业务发展方向，推出更多高价值感、高颜值产品，推动产品结构优化升级；数码配件业务将坚持第三方精品战略，围绕场景融合和功能集成，以领先的技术、极致的性价比满足消费者对数码充电产品的多元化需求。

2. 智能电工照明业务，围绕家装消费升级需求，加快构建以智能无主灯为核心的前装生态，大力推动装饰渠道旗舰店与新零售模式建设

墙壁开关将秉持装饰化路线，紧抓智能、超薄等行业趋势，加速高端化、智能化产品的升级迭代，引领行业整体的创新发展，以强设计感、高价值感的产品进一步提升品牌力和竞争力。LED 照明以“爱眼”为定位，围绕不同群体的用户需求打造细分场景的照明解决方案；光源业务将继续积极拓展工商业市场，在户外、办公、商业连锁等细分领域深入布局产品线；灯饰业务将以智能化、简约时尚、物美价廉的产品创新，持续提升市占率；无主灯业务将围绕公牛和沐光双品牌，进一步完善产品线布局，强化软硬件优势，为消费者提供数字化、可感知、健康的居家光环境。生态品类将围绕用户需求，从概念创新、外观创新、技术创新等维度进行产品布局和拓展，为用户提供更加丰富、智能、高品质的前装智能生态。

同时，2024 年装饰渠道将全力推动全品类旗舰店建设，并积极运用新零售模式赋能终端旗舰店，提高销售效率；加快渠道服务体系的全方位建设，有效支撑旗舰店运营，为消费者提供更便捷、更安心的购买和使用体验；通过以无主灯、墙开、轨道插座为核心的“公牛全屋安全用电解决方案”，加快装企工程渠道开拓，全面提升市场占有率。

3. 持续强化新能源用电业务的产品竞争力和渠道建设

新能源汽车枪、桩业务将不断优化现有产品线，从“全”到“精”，C 端产品以安全感、科技感、创新引领行业发展，B 端产品围绕高性能、极致成本、新技术建立竞争优势，同时加快海外产品体系的开发速度。储能业务将全面布局家储生态、进一步探索开发国内工商储产品线，助力业务实现快速突破。在新能源渠道拓展上，国内市场将持续提升线下专业渠道体系的覆盖率和渗透率，并积极探索新零售业务模式；在中小运营商有效覆盖的基础上，拓展大型运营商及政企项目；推动经销商向服务商的转型升级，进一步提升售后服务及时性及满意度；加快搭建工商业储专业渠道能力。在新能源供应链方面，将继续推动研发、采购、制造环节的精益化和规模化，以及核心零部件的自研自制，努力建设低成本、高品质的柔性

供应链，快速构建技术领先优势。在品牌建设方面，2024 年公司将加大公牛品牌在新能源领域的宣传力度，通过面向不同用户群体开展多层次的媒介推广与宣传活动，抢占消费者心智。

4. 走本地化的道路，推动国际业务快速发展

面向发达国家的新能源业务，公司将借助原有的供应链及研发优势，快速构建涵盖光储充的家庭能源解决方案；以德国等典型国家为基础，持续开发安装商渠道；通过积极参加展会、行业交流会、线上社媒投放推广等方式，快速提升品牌知名度，帮扶渠道获客和转化，夯实发展基础。新兴国家业务，将继续秉持以电连接为核心的多品类发展战略，走产品本地化、方法本地化、生意本地化道路，进一步赋能渠道，开展精益市场规划，提前识别销售路径。跨境电商将跟随线下海外业务发展的步伐，触达对应国家，实现“线上推广引流，线下招商转化”的协同发展，同时也将牢牢抓住东南亚电商崛起势头，积极布局新兴电商平台。

5. 持续深化组织、流程和数字化变革，提升公司全链条高质量运营能力

基于公牛集团数字化转型蓝图规划的方向和路径，公司将进一步深化和推进数字化转型工作落地实施。2024 年公司将有序推动企业级流程管理体系建设，将流程与企业战略和组织结构紧密衔接，提高流程效率，强化对流程风险的识别和控制；在研发、生产、交付等环节搭建一体化的流程管理体系，持续探索将公牛业务管理体系（BBS）深度融入到业务变革和流程建设中；推动数据治理体系建设，提升公司全链条高质量运营能力。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1. 宏观经济增速放缓的风险

国内外政治经济环境正在发生深刻变化，公司主要产品为民用消费品，广泛应用于家庭、办公等用电场合。经济周期性波动将直接影响消费者的实际可支配收入水平、消费者收入结构以及消费者信心指数，进而影响消费者对包括电连接、智能电工照明产品在内的消费品的需求。如国内宏观经济出现增速放缓或下滑，会导致居民可支配收入和消费能力的下降，将降低消费者对公司产品的需求和购买能力，从而影响到公司的业务发展和业绩增长。

2. 市场竞争加剧的风险

民用电工领域市场竞争充分，参与者既有国内的众多企业，又有国际知名品牌，同时其中的转换器、墙壁开关插座等产品作为未来智能家居的重要控制入口，也吸引了许多实力雄厚的新企业加入竞争行列。未来，民用电工及照明行业预计将保持较为激烈的竞争状态，市场竞争格局的演变存在不确定性，如公司不能适应新的竞争形势，不能巩固和扩大原有竞争优势，将会面临市场份额损失的风险。

3. 新业务发展不达预期的风险

在巩固和扩大原有竞争优势的同时，公司围绕新能源用电充储场景、家庭装修场景，开拓了充电枪/桩、储能、无主灯、断路器、浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等新

兴业务，但考虑到相关领域发展趋势、市场竞争、消费偏好变化等不确定性因素，不排除未来新业务存在发展不达预期的可能性。

4. 新渠道、新市场开拓不达预期的风险

公司针对消费者购买习惯的不同和变化持续完善渠道布局，以装企为核心的 B 端业务，新能源充电枪桩适销的汽车后市场、B 端运营商等渠道与现有优势渠道的重合度相对较低；另外，海外市场处于业务拓展初期，尚需逐步构建竞争优势，不排除未来存在新渠道、新市场开拓不达预期的可能性。

5. 主要原材料价格波动的风险

公司生产所需要的原材料主要为铜材、塑料、组件、五金件、包材、电子件等，原材料采购价格与铜材、塑料等大宗商品价格存在一定相关性。原材料的采购价格对公司主营业务成本存在较大影响。若未来原材料采购价格大幅上涨或发生大幅波动，将不利于公司的成本控制，进而影响公司业绩。

(五) 其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《证券法》等国家有关法律法规和中国证监会《上市公司治理准则》等规范性文件的要求，结合公司发展情况，不断完善公司法人治理结构。公司建立了由股东大会、董事会、监事会和经营管理层组成的治理架构，各层级责权分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运营，为公司持续、稳健、健康发展，筑牢坚实的根基。

董事会下设审计与风险委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和战略委员会四个专门委员会，其中审计与风险委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会中独立董事占多数并担任召集人，为董事会提供专业、客观的建议，确保董事会议事、决策的专业性和全面性。

公司拥有完善的公司治理制度，形成了“1+3+N”的治理制度体系，由“公司章程+三会议事规则+各项专项治理制度”组成。本年度公司根据中国证监会、上交所等制度规则新修订，结合实际经营不断更新完善，发布了《独立董事工作制度》，并修订了三会议事规则及《信息披露事务管理制度》《重大信息内部报告制度》等多项制度，充分保障了公司“三会一层”及关键内控部门的规范运作。

同时，公司已经建立起较为完善的内部管理和控制体系，在技术研发、采购管理、安全生产、销售管理、质量控制、财务会计等方面制定了相关管理制度；对子公司的组织管理、经营活动、财务收支、经济效益等进行内部审计监督，并定期对其内部控制制度的建立和执行情况进行检查和评价，保证内部控制执行有效性。

公司致力于不断推动现代企业治理及制度建设工作，切实提高上市公司发展质量。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

| 会议届次 | 召开日期 | 决议刊登的指定网站的查询索引 | 决议刊登的披露日期 | 会议决议 |
|----------|----------------|-----------------------------|----------------|-------------------------------------|
| 2023 年 第 | 2023 年 1 月 6 日 | 上 交 所 网 站 www.sse.com.cn | 2023 年 1 月 7 日 | 决议通过了《关于变更注册资本、住所、修改经营范围、修订〈公司章程〉的议 |

| | | | | |
|---|-----------------------|-----------------------------|--------------------|---|
| 一 次 临 时 股 东 大 会 | | | | 案》《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》《关于修订〈募集资金使用管理办法〉的议案》 |
| 2022 年 年 度 股 东 大 会 | 2023 年 5 月 18 日 | 上 交 所 网 站 www.sse.com.cn | 2023 年 5 月 19 日 | 决议通过了《关于 2022 年度董事会工作报告的议案》《关于 2022 年度监事会工作报告的议案》《关于 2022 年度财务决算报告的议案》《关于 2022 年年度报告及摘要的议案》《关于 2022 年度利润分配及资本公积金转增股本方案的议案》《关于续聘 2023 年度审计机构的议案》《关于使用自有资金委托理财的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励计划相关事宜的议案》《关于修订公司章程的议案》 |

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

详情请见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2023 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-002）和《2022 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2023-032）。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 年初持股数 | 年末持股数 | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元） | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|----------------|----|----|------------|----------|------------|-------------|------------|------------------------|----------------------|--------------|
| 阮立平 | 董事长、总裁 | 男 | 60 | 2017-12-23 | 2027-1-4 | 96,864,199 | 143,693,654 | 46,829,455 | 资本公积金转增股本、非交易过户 | 354.42 | 否 |
| 阮学平 | 副董事长 | 男 | 52 | 2017-12-23 | 2027-1-4 | 96,864,199 | 125,901,758 | 29,037,559 | 资本公积金转增股本、大宗交易减持、非交易过户 | 248.00 | 否 |
| 刘圣松 | 董事、资深副总裁、董事会秘书 | 男 | 54 | 2017-12-23 | 2027-1-4 | 42,400 | 152,048 | 109,648 | 资本公积金转增股本、非交易过户 | 326.93 | 否 |
| | 财务总监 | | | 2024-1-5 | 2027-1-4 | | | | | | |
| 周正华 | 董事、资深副总裁 | 男 | 52 | 2017-12-23 | 2027-1-4 | 42,600 | 196,993 | 154,393 | 资本公积金转增股本、非交易过户 | 370.72 | 否 |
| 谢维伟 | 董事 | 男 | 44 | 2024-1-5 | 2027-1-4 | 48,100 | 110,853 | 62,753 | 资本公积金转增股本、限制性股票授予 | 313.61 | 否 |
| 周文川 | 董事 | 女 | 40 | 2021-5-20 | 2027-1-4 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 是 |
| 陈臻 | 独立董事 | 女 | 66 | 2024-1-5 | 2027-1-4 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 是 |
| 李刚 | 独立董事 | 男 | 60 | 2024-1-5 | 2027-1-4 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 是 |
| 李建滨 | 独立董事 | 男 | 45 | 2024-1-5 | 2027-1-4 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 否 |
| 俞颖其 | 监事会主席 | 男 | 47 | 2024-1-5 | 2027-1-4 | 5,100 | 19,920 | 14,820 | 资本公积金转增股本、限制性股票授予 | 178.00 | 否 |
| 魏凌鹏 | 监事 | 男 | 47 | 2024-1-5 | 2027-1-4 | 8,400 | 28,200 | 19,800 | 资本公积金转增 | 104.26 | 否 |

| | | | | | | | | | | | |
|-----|----------------|---|----|------------|----------|-------------|-------------|------------|-------------------|----------|---|
| | | | | | | | | | 股本、限制性股票授予 | | |
| 何敏 | 职工监事 | 男 | 41 | 2024-1-5 | 2027-1-4 | 5,100 | 9,132 | 4,032 | 资本公积金转增股本、限制性股票授予 | 85.84 | 否 |
| 李国强 | 资深副总裁 | 男 | 57 | 2017-12-23 | 2027-1-4 | 44,200 | 244,008 | 199,808 | 资本公积金转增股本、非交易过户 | 273.84 | 否 |
| 蔡映峰 | 董事、资深副总裁（离任） | 男 | 61 | 2017-12-23 | 2024-1-5 | 43,800 | 288,066 | 244,266 | 资本公积金转增股本、非交易过户 | 240.45 | 否 |
| 谢韬 | 独立董事（离任） | 男 | 61 | 2017-12-23 | 2024-1-5 | 0 | 0 | 0 | | 20.00 | 否 |
| 张泽平 | 独立董事（离任） | 男 | 51 | 2017-12-23 | 2024-1-5 | 0 | 0 | 0 | | 20.00 | 否 |
| 何浩 | 独立董事（离任） | 女 | 48 | 2017-12-23 | 2024-1-5 | 0 | 0 | 0 | | 20.00 | 否 |
| 申会员 | 监事会主席（离任） | 男 | 60 | 2017-12-23 | 2024-1-5 | 0 | 178,593 | 178,593 | 非交易过户 | 272.94 | 否 |
| 官学军 | 监事（离任） | 男 | 46 | 2017-12-23 | 2024-1-5 | 0 | 89,297 | 89,297 | 非交易过户 | 231.46 | 否 |
| 李雨 | 职工监事（离任） | 男 | 41 | 2017-12-23 | 2024-1-5 | 0 | 44,648 | 44,648 | 非交易过户 | 150.90 | 否 |
| 张丽娜 | 资深副总裁、财务总监（离任） | 女 | 64 | 2017-12-23 | 2024-1-5 | 21,600 | 121,264 | 99,664 | 资本公积金转增股本、非交易过户 | 185.82 | 否 |
| 合计 | / | / | / | / | / | 193,989,698 | 271,078,434 | 77,088,736 | / | 3,397.19 | / |

注 1：非交易过户变动情况详见《关于股东解散暨控股股东及一致行动人权益变动的提示性公告》（公告编号：2023-046）、《关于股东完成证券非交易过户的公告》（公告编号：2023-064）；

注 2：董事周文川、独立董事陈臻和李刚在其直接或者间接控制的，或担任董事（不含双方独董）、高管的法人处领取报酬，故上表“是否在公司关联方获取报酬”选“是”。

| 姓名 | 主要工作经历 |
|-----|---|
| 阮立平 | 1964 年出生，本科学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任水电部杭州机械设计研究所工程师，公牛集团有限公司董事长兼总裁等。现任公牛集团董事长、总裁，主要兼任公牛光电总经理，良机实业执行董事等。 |
| 阮学平 | 1972 年出生，初中学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任慈溪公牛生产经理、公牛集团有限公司副董事长等。现任公牛集团副董事长，主要兼任慈溪公牛执行董事，良机实业监事等。 |
| 刘圣松 | 1970 年出生，本科学历，工程师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任猴王集团科学技术部主任助理，美的集团股份有限公司高级经 |

| | |
|-----|--|
| | 理，奥克斯集团有限公司战略运营总监、事业部副总经理，江西正邦科技股份有限公司总裁助理、事业部总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、资深副总裁、董事会秘书、财务总监，拥有上海证券交易所董事会秘书职业资格。 |
| 周正华 | 1972 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任中山嘉华电子（集团）有限公司进料品质控制（IQC）技术员，合一集团有限公司质量控制（QC）主管，美的集团股份有限公司产品公司总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、资深副总裁、墙开事业部总经理。 |
| 谢维伟 | 1979 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任赫比上海家用电器有限公司运营经理，戴尔（中国）研发中心全球运营经理，摩托罗拉（中国）有限公司供应链开发经理，伟创力精密制造有限公司运营总监，公牛集团副总裁，转换器事业部总经理。现任公牛集团股份有限公司董事、副总裁，新能源事业部总经理。 |
| 周文川 | 1983 年出生，硕士研究生学历，博士研究生在读，香港永久居民。现任美瑞健康国际产业集团总裁，深圳市晓舟投资有限公司董事长，深圳市工商联（总商会）执委会常委理事，公牛集团董事。 |
| 陈臻 | 1957 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任浙江省电力局法律事务室主任，现任浙江阳光时代律师事务所创始人、主任，中国电力企业联合会法律分会副会长，中国能源法研究会副会长，中国能源研究会可再生能源专委会副主任，浙江省能源业联合会常务副会长，浙江可再生能源协会碳中和产业促进中心主任，杭州热电、公牛集团独立董事等。 |
| 李刚 | 1963 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任 ABB 机器人业务中国区销售经理、汽车工业业务负责人、机器人系统业务负责人、机器人事业部中国区总裁，机器人及运动控制事业部中国区总裁，ABB（中国）有限公司高级副总裁，第 13 届上海市政协委员，现任上海机器人协会副会长，遨博（北京）智能科技股份有限公司联合创始人兼总裁，公牛集团独立董事。 |
| 李建滨 | 1979 年出生，毕业于北京大学，获得法学和经济学双学士学位，中国国籍，无境外永久居留权，并具有“中国注册会计师”、“中国注册税务师”及“国家法律职业资格（中国注册律师）”资格。曾任普华永道会计师事务所合伙人，小米集团集团财务部副总裁，小米集团战略投资部管理合伙人。现任港股上市公司朝聚眼科医疗控股有限公司（2219.HK）及港股上市公司北京第四范式智能技术股份有限公司（6682.HK）独立董事一职，公牛集团独立董事。 |
| 俞颖其 | 1976 年 12 月出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权，曾任浙江省慈溪市公务员，博威集团有限公司董事、副总裁，宁波博德高科股份有限公司董事，现任第三届企业反舞弊联盟副会长，公牛集团副总裁、监事会主席，审计监察中心负责人。 |
| 魏凌鹏 | 1976 年 10 月出生，硕士学历，公司律师、高级注册风险管理师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任公牛集团法务部经理、法务总监，现任公牛集团监事，法务部总监。 |
| 何敏 | 1982 年 9 月出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。自 2019 年 5 月起在公牛集团人力资源中心任职，现任公牛集团职工监事，人力资源中心总监。 |
| 李国强 | 1967 年出生，大专学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任 TCL 国际电工（惠州）有限公司区域经理，爱帝威国际电工（惠州）有限公司营销总监，公牛集团营销副总裁。现任公牛集团资深副总裁。 |

其它情况说明

□适用 √不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------------|------------|------------|----------|--------|
| 阮立平 | 宁波良机实业有限公司 | 执行董事 | 2011年11月 | 至今 |
| 阮学平 | 宁波良机实业有限公司 | 监事 | 2011年11月 | 至今 |
| 在股东单位任职情况的说明 | 无 | | | |

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------|--------------------|------------|----------|--------|
| 阮立平 | 武汉中珈弘毅科技信息产业园有限公司 | 董事 | 2019年1月 | 至今 |
| 阮立平 | 宁波公牛精密制造有限公司 | 总经理 | 2015年9月 | 至今 |
| 阮立平 | 宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司 | 执行董事 | 2017年11月 | 至今 |
| 阮立平 | 慈溪市公牛电器有限公司 | 总经理 | 2008年1月 | 至今 |
| 阮立平 | 武汉奋进电气科技有限公司 | 执行董事 | 2006年12月 | 至今 |
| 阮立平 | 邦奇智能科技（上海）股份有限公司 | 董事长 | 2021年10月 | 至今 |
| 阮立平 | 宁波公牛光电科技有限公司 | 总经理 | 2014年6月 | 至今 |
| 阮立平 | 青岛海力商用电器有限公司 | 董事 | 2009年5月 | 至今 |
| 阮立平 | 上海民申置业有限公司 | 副董事长 | 1999年7月 | 至今 |
| 阮立平 | 深圳市公牛智能信息有限公司 | 总经理 | 2022年7月 | 至今 |
| 阮学平 | 宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司 | 监事 | 2017年11月 | 至今 |
| 阮学平 | 慈溪市公牛电器有限公司 | 执行董事 | 1995年1月 | 至今 |
| 阮学平 | 邦奇智能科技（上海）股份有限公司 | 监事 | 2021年9月 | 至今 |
| 阮学平 | 上海民申置业有限公司 | 董事 | 1999年7月 | 至今 |
| 阮学平 | 上海都民置业有限公司 | 副董事长 | 2022年8月 | 至今 |
| 阮学平 | 上海民申物业管理有限公司 | 董事 | 2005年8月 | 至今 |
| 刘圣松 | 武汉公牛投资管理有限公司 | 监事 | 2021年10月 | 至今 |
| 刘圣松 | 上海公牛信息科技有限公司 | 执行董事 | 2024年3月 | 至今 |
| 刘圣松 | 武汉公牛创业投资有限公司 | 监事 | 2021年1月 | 至今 |
| 刘圣松 | 邦奇智能科技（上海）股份有限公司 | 董事 | 2021年9月 | 至今 |
| 周正华 | 宁波公牛电器有限公司 | 执行董事、总经理 | 2023年2月 | 至今 |
| 周正华 | 宁波公牛智能科技有限公司 | 执行董事、总经理 | 2023年2月 | 至今 |
| 谢维伟 | 宁波齐权扬贸易有限公司 | 执行董事、经理 | 2023年9月 | 至今 |
| 谢维伟 | 宁波公牛新能源科技有限公司 | 执行董事兼总经理 | 2022年4月 | 至今 |
| 周文川 | 宇业集团有限公司 | 监事 | 2010年6月 | 至今 |
| 周文川 | 芜湖美瑞健康管理咨询有限公司 | 总经理 | 2018年4月 | 至今 |
| 周文川 | 深圳市晓舟投资有限公司 | 总经理 | 2009年1月 | 至今 |
| 周文川 | 深圳市茵冠生物科技有限公司 | 董事 | 2019年2月 | 至今 |
| 周文川 | 珠海市富海灿阳投资发展有限公司 | 董事 | 2009年12月 | 至今 |
| 周文川 | 深圳市美瑞健康科技有限公司 | 执行董事 | 2024年2月 | 至今 |

| | | | | |
|-------------|------------------------------------|--------------|----------|-------------|
| 周文川 | 深圳市钛瓦智充科技有限公司 | 董事 | 2024年3月 | 至今 |
| 周文川 | 深圳瑞麻科技有限公司 | 执行董事、 总经理 | 2019年9月 | 至今 |
| 周文川 | 深圳市美深瑞科技有限公司 | 董事长 | 2019年12月 | 至今 |
| 周文川 | 深圳肌本分析医疗美容诊所 | 董事长 | 2017年6月 | 至今 |
| 周文川 | 美瑞健康国际产业集团有限公司 | 副董事长、 总裁 | 2013年8月 | 至今 |
| 周文川 | 芜湖瑞美昆和产业投资有限公司 | 执行董事兼 总经理 | 2023年9月 | 至今 |
| 周文川 | 昆山瑞美昆润产业投资有限公司 | 执行董事 | 2023年11月 | 至今 |
| 周文川 | 芜湖瑞美昆城产业投资有限公司 | 执行董事兼 总经理 | 2023年9月 | 至今 |
| 周文川 | 芜湖瑞美昆润产业投资有限公司 | 执行董事兼 总经理 | 2023年9月 | 至今 |
| 周文川 | 北京美艾康科技有限公司 | 董事 | 2020年2月 | 至今 |
| 周文川 | 芜湖晓舟投资有限公司 | 总经理 | 2019年10月 | 至今 |
| 陈臻 | 浙江阳光时代律师事务所 | 创始人、主 任 | 1995年2月 | 至今 |
| 陈臻 | 杭州热电集团股份有限公司 | 独立董事 | 2018年6月 | 至今 |
| 李刚 | 遨博（北京）智能科技股份有限公司 | 联合创始人 兼总裁 | 2015年1月 | 至今 |
| 李刚 | 上海新通联包装股份有限公司 | 独立董事 | 2022年5月 | 至今 |
| 李建滨 | 朝聚眼科医疗控股有限公司 | 独立董事 | 2021年7月 | 至今 |
| 李建滨 | 北京第四范式智能技术股份有限公司 | 独立董事 | 2021年7月 | 至今 |
| 俞颖其 | 宁波公牛供应链管理有限公司 | 执行董事、 总经理 | 2023年1月 | 至今 |
| 李国强 | 宁波公牛国际贸易有限公司 | 执行董事、 总经理 | 2023年1月 | 至今 |
| 蔡映峰 (离任) | 海南大成供应链管理有限责任公司 | 执行董事、 总经理 | 2021年1月 | 至今 |
| 谢韬(离 任) | 上海维科精密模塑股份有限公司 | 董事 | 2021年5月 | 至今 |
| 谢韬(离 任) | China Yuchai International Limited | 独立董事 | 2020年9月 | 至今 |
| 谢韬(离 任) | 浙江万丰奥威汽轮股份有限公司 | 独立董事 | 2020年6月 | 至今 |
| 张泽平 (离任) | 上海阿莱德实业股份有限公司 | 独立董事 | 2022年12月 | 至今 |
| 张泽平 (离任) | 苏州市科林源电子有限公司 | 董事 | 2022年1月 | 至今 |
| 张泽平 (离任) | 港中旅华贸国际物流股份有限公司 | 独立董事 | 2023年1月 | 至今 |
| 张泽平 (离任) | 深圳素士科技股份有限公司 | 独立董事 | 2020年10月 | 2023 年9月 |
| 何浩(离 任) | 衡宽国际集团有限公司 | 首席执行官 | 2023年3月 | 至今 |
| 何浩(离 任) | 上海衡宽云巢智能科技有限公司 | 执行董事 | 2023年8月 | 至今 |
| 何浩(离 任) | 上海星铎企业管理合伙企业(有限合伙) | 执行事务合 伙人 | 2018年7月 | 至今 |

| | | | | |
|--------------|------------------|----------|----------|----|
| 何浩(离任) | 上海禾钺智能科技有限公司 | 执行董事 | 2022年6月 | 至今 |
| 何浩(离任) | 北京星浩凯瑞科技有限公司 | 执行董事、经理 | 2018年12月 | 至今 |
| 申会(离任) | 海南大成供应链管理有限责任公司 | 监事 | 2021年1月 | 至今 |
| 官学军(离任) | 宁波公牛电工销售有限公司 | 执行董事、总经理 | 2022年12月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 宁波公牛供应链管理有限责任公司 | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 宁波公牛精密制造有限公司 | 监事 | 2019年11月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 宁波公牛电器有限公司 | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 慈溪市公牛电器有限公司 | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 宁波公牛低压电气有限公司 | 执行董事、经理 | 2022年12月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 宁波班门电器有限公司 | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 宁波公牛智能科技有限公司 | 监事 | 2021年10月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 宁波公牛生活电器有限公司 | 监事 | 2020年4月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 宁波公牛国际贸易有限公司 | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 宁波公牛数码科技有限公司 | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 宁波公牛光电科技有限公司 | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 李雨(离任) | 上海公牛电器有限公司 | 监事 | 2017年12月 | 至今 |
| 张丽娜(离任) | 邦奇智能科技(上海)股份有限公司 | 监事 | 2021年9月 | 至今 |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无 | | | |

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

| | |
|--|---|
| 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序 | 董事、监事的报酬由股东大会审议确定。高级管理人员的报酬由董事会审议确定。 |
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避 | 不适用(未讨论个人薪酬) |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况 | 薪酬与考核委员会已以议案形式审议通过了关于董事和高级管理人员报酬等事项,一致同意提交董事会、股东大会审议。 |

| | |
|-----------------------------|---|
| 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据 | 内部董事、监事、高级管理人员根据在公司担任的具体管理职务，结合公司经营情况、相关薪酬制度以及绩效考核结果，支付其薪酬。独立董事薪酬采用津贴制，董事未在公司担任具体管理任职的，不领取薪酬。 |
| 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况 | 报告披露的收入情况为董监事及高管人员的实际报酬。 |
| 报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计 | 3,397.19 万元 |

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因 |
|-----|------------|------|--------|
| 蔡映峰 | 董事、资深副总裁 | 离任 | 董事会换届 |
| 谢韬 | 独立董事 | 离任 | 董事会换届 |
| 张泽平 | 独立董事 | 离任 | 董事会换届 |
| 何浩 | 独立董事 | 离任 | 董事会换届 |
| 申会员 | 监事会主席 | 离任 | 监事会换届 |
| 官学军 | 监事 | 离任 | 监事会换届 |
| 李雨 | 职工监事 | 离任 | 监事会换届 |
| 张丽娜 | 资深副总裁、财务总监 | 离任 | 任期届满离任 |
| 谢维伟 | 董事 | 选举 | 董事会换届 |
| 陈臻 | 独立董事 | 选举 | 董事会换届 |
| 李刚 | 独立董事 | 选举 | 董事会换届 |
| 李建滨 | 独立董事 | 选举 | 董事会换届 |
| 俞颖其 | 监事会主席 | 选举 | 监事会换届 |
| 魏凌鹏 | 监事 | 选举 | 监事会换届 |
| 何敏 | 职工监事 | 选举 | 监事会换届 |
| 刘圣松 | 财务总监 | 聘任 | 董事会聘任 |

注：报告期内，公司董监高无变动；

1、2024 年 1 月 3 日，公司召开第二届职工代表大会第七次会议，选举产生第三届监事会职工代表监事何敏，详见公司《关于第三届监事会职工监事选举结果的公告》（公告编号：2024-001）。

2、2024 年 1 月 5 日，公司召开 2024 年第一次临时股东大会，选举产生第三届董事会非独立董事阮立平、阮学平、周文川、刘圣松、周正华、谢维伟，独立董事陈臻、李刚、李建滨，第三届监事会非职工监事俞颖其、魏凌鹏，详见公司《2024 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2024-002）。

3、2024 年 1 月 5 日，公司召开第三届董事会第一次会议，聘任董事会秘书兼财务总监刘圣松，详见公司《第三届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2024-003）。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

| 会议届次 | 召开日期 | 会议决议 |
|---------------|------------------|---|
| 第二届董事会第十七次会议 | 2023 年 4 月 27 日 | 决议通过了《关于 2022 年度总裁（总经理）工作报告的议案》《关于 2022 年度董事会工作报告的议案》《关于 2022 年度财务决算报告的议案》《关于 2022 年年度报告及摘要的议案》《关于 2023 年第一季度报告的议案》《关于 2022 年度利润分配及资本公积金转增股本方案的议案》《关于 2022 年度内部控制评价报告的议案》《关于 2022 年度环境、社会及管治报告的议案》《关于 2022 年度独立董事述职报告的议案》《关于 2022 年度董事会审计与风险委员会履职情况报告的议案》《关于预计 2023 年度日常关联交易的议案》《关于续聘 2023 年度审计机构的议案》《关于使用自有资金委托理财的议案》《关于开展外汇衍生品交易业务的议案》《关于 2022 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励计划相关事宜的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》《关于修订公司章程的议案》《关于召开 2022 年年度股东大会的议案》 |
| 第二届董事会第十八次会议 | 2023 年 6 月 9 日 | 决议通过了《关于调整 2020 年限制性股票激励计划回购价格及数量的议案》《关于调整 2021 年限制性股票激励计划回购价格及数量的议案》《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格及数量的议案》《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予数量和授予价格的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》《关于 2020 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》 |
| 第二届董事会第十九次会议 | 2023 年 8 月 17 日 | 决议通过了《关于 2023 年半年度报告及摘要的议案》《关于 2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于修订〈员工购房借款管理制度〉的议案》 |
| 第二届董事会第二十次会议 | 2023 年 10 月 26 日 | 决议通过了《关于 2023 年第三季度报告的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》 |
| 第二届董事会第二十一次会议 | 2023 年 12 月 20 日 | 决议通过了《关于董事会换届选举暨提名第三届非独立董事候选人的议案》《关于董事会换届选举暨提名第三届独立董事候选人的议案》《关于第三届董事会董事及高级管理人员薪酬方案的议案》《关于修订〈公司章程〉的议案》《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》《关于修订〈募集资金使用管理办法〉的议案》《关于修订部分公司治理制度的议案》《关于使用自有资金委托理财的议案》《关于部分募投项目延期的议案》《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》《关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》 |

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况 | | | | | | 参加股东大会情况 |
|---------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|-----------|
| | | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东大会的次数 |
| 阮立平 | 否 | 5 | 5 | 1 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 阮学平 | 否 | 5 | 5 | 2 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 刘圣松 | 否 | 5 | 5 | 1 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 周正华 | 否 | 5 | 5 | 1 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 谢维伟 | 否 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 周文川 | 否 | 5 | 5 | 2 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 陈臻 | 是 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 李刚 | 是 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 李建滨 | 是 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 蔡映峰（离任） | 否 | 5 | 5 | 3 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 谢韬（离任） | 是 | 5 | 5 | 2 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 张泽平（离任） | 是 | 5 | 5 | 3 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 何浩（离任） | 是 | 5 | 5 | 2 | 0 | 0 | 否 | 2 |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

| | |
|----------------|---|
| 年内召开董事会会议次数 | 5 |
| 其中：现场会议次数 | 2 |
| 通讯方式召开会议次数 | 1 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 2 |

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别 | 成员姓名 |
|----------|------------------------|
| 审计与风险委员会 | 李建滨（召集人）、陈臻、阮学平 |
| 提名委员会 | 李刚（召集人）、李建滨、阮立平 |
| 薪酬与考核委员会 | 陈臻（召集人）、李刚、阮立平 |
| 战略委员会 | 阮立平（召集人）、陈臻、李刚、李建滨、刘圣松 |

注：2024 年 1 月 5 日，公司召开第三届董事会第一次会议，审议通过《关于选举董事会专门委员会成员的议案》，因董事会换届，对专门委员会成员进行了调整，详见公司《第三届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2024-003）。

(二) 报告期内审计与风险委员会召开三次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------------|---|--|---|
| 2023 年 4 月 19 日 | 审议通过了《关于 2022 年年度报告及摘要的议案》《关于 2023 年第一季度报告的议案》《关于 2022 年度财务决算报告的议案》《关于预计 2023 年度日常关联交易的议案》《关于续聘 2023 年度审计机构的议案》《关于 2022 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》《关于 2022 年度内部控制评价报告的议案》《审计与风险管理联合办公室 2022 年度工作报告的议案》 | 审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | 详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会 2023 年度履职情况报告》。 |
| 2023 年 8 月 4 日 | 审议通过了《关于 2023 年半年度报告及摘要的议案》《关于 2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》《关于 2023 年半年度审计风控中心工作总结报告》 | 审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | 详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会 2023 年度履职情况报告》。 |
| 2023 年 10 月 20 日 | 审议通过了《关于 2023 年第三季度报告的议案》 | 审计与风险委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | 详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计与风险委员会 2023 年度履职情况报告》。 |

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开三次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------------|---|--|----------|
| 2023 年 4 月 27 日 | 审议通过了《关于 2023 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》 | 薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | |
| 2023 年 6 月 9 日 | 审议通过了《关于 2020 年限制性股票激励计划第三 | 薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相 | |

| | | | |
|-------------|--|--|--|
| | 个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于2021年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于2022年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》 | 关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | |
| 2023年12月19日 | 审议通过了《关于第三届董事会董事及高级管理人员薪酬方案的议案》 | 薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | |

(四) 报告期内提名委员会召开一次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-------------|--|---|----------|
| 2023年12月19日 | 审议通过了《关于提名第三届非独立董事候选人的议案》《关于提名第三届独立董事候选人的议案》 | 提名委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。 | |

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

| | |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量 | 4,108 |
| 主要子公司在职员工的数量 | 9,638 |
| 在职员工的数量合计 | 13,746 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 0 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数 |
| 生产人员 | 8,772 |
| 销售人员 | 1,298 |
| 技术人员 | 1,954 |
| 财务人员 | 169 |

| | |
|--------|--------|
| 行政人员 | 1,553 |
| 合计 | 13,746 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 本科及以上 | 2,402 |
| 大专 | 2,252 |
| 中专及以下 | 9,092 |
| 合计 | 13,746 |

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司通过修订薪酬福利相关管理制度，定期回顾各层级、各类别员工的薪酬支付指导线，结合外部人力市场的变化，进一步完善薪酬管理与激励体系，提升员工薪酬回报的竞争力。继公司开始拓宽海外市场，针对海外人员的福利与激励政策进行专项调整，支撑公司向海外拓展。公司根据业绩发展情况，员工的岗位价值、个人绩效表现、个人能力等维度对员工进行全面客观评价。以绩效为导向，持续完善考核、培养、晋升、激励等体系，充分调动员工的创造性和积极性，促进公司的业绩成长与个人职业发展、薪酬福利待遇同步提升的双赢局面。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司切实关注人才培养和发展，聚焦干部队伍、专家队伍、技能队伍、青年队伍的培养建设，打造优秀人才，为业务发展源源不断的提供优质人才。在人才培养坚持“训战结合，以战为主，以训为辅”的学习理念，干部队伍培养上，以公牛人才标准为基础，在2023年实施多个中层干部领导力训练营。结合“BBS能力”、“专业岗位胜任力模型”，为专家队伍提供多样化的专业知识培训资源。同时班组长训练营、机长训练营等基层技术工种培养班有序开展。对青年人才，公司在全国范围内招聘选拔优秀大学生三百余人，并结合青年人才要求，策划实施了牛计划训练营，全面打造培养符合公司文化价值观及能力要求的公牛好青年。从各领域全方位搭建人才培养与发展的文化氛围。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1. 现金分红政策

《公司章程》明确了利润分配的决策程序和机制、利润分配原则、现金分红的条件和比例等，保证了现金分红的透明度和可操作性，以有效维护中小股东和投资者的合法权益。公司利润分配方案严格按照《公司章程》的规定和公司股东大会决议执行。

按照《公司章程》的规定，公司将实行持续、稳定的利润分配办法。公司可以采取现金、股票、现金与股票相结合的方式或者法律、法规允许的其他方式分配股利。

在利润分配方式中，相对于股票股利，公司优先采取现金分红的方式；如果公司采用股票股利进行利润分配的，应当已考虑公司成长性、股票流动性等因素。

《公司章程》对分红的说明：公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

2. 报告期内公司现金分红的执行情况

经公司 2023 年 5 月 18 日召开的 2022 年年度股东大会审议通过，2022 年年度利润分配以 2023 年 6 月 7 日股权登记日的总股本 601,077,590 股扣除回购专用账户的股份 46 股为基数，每 10 股派发现金红利 33 元（含税），同时以资本公积金每 10 股转增 4.8 股，合计派发现金红利 1,983,555,895.20 元（含税），占 2022 年度归属于上市公司普通股股东的净利润的比例为 62.21%。该项分红已于 2023 年 6 月 8 日实施完毕。

根据规定，将 2022 年度以现金方式回购股份的金额 215,219,556.49 元计入现金分红金额，公司合计分红金额 2,198,775,451.69（含税），占 2022 年度归属于上市公司普通股股东的净利润的比率为 68.96%。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

| | |
|------------------------------------|-------|
| 是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求 | √是 □否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰 | √是 □否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备 | √是 □否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用 | √是 □否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | √是 □否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| | |
|-------------------------------------|------------------|
| 每 10 股送红股数 (股) | / |
| 每 10 股派息数 (元) (含税) | 31 |
| 每 10 股转增数 (股) | 4.5 |
| 现金分红金额 (含税) | 2,763,776,569.90 |
| 分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 3,870,135,376.47 |
| 占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%) | 71.41 |
| 以现金方式回购股份计入现金分红的金额 | 0 |
| 合计分红金额 (含税) | 2,763,776,569.90 |
| 合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%) | 71.41 |

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

| 事项概述 | 查询索引 |
|---|--|
| 为了进一步建立、健全公司长效激励机制,吸引和留住优秀人才,充分调动公司核心团队的积极性,有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起,使各方共同关注公司的长远发展,公司制定了《公牛集团 2023 年限制性股票激励计划(草案)》及摘要,并在 2023 年 6 月 29 日完成了 2023 年限制性股票激励计划的授予登记,以 48.95 元/股向 750 人授予 218.9848 万股限制性股票。 | 详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团 2023 年限制性股票激励计划(草案)》《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予数量和授予价格的公告》(公告编号:2023-039)《关于 2023 年限制性股票激励计划授予结果的公告》(公告编号:2023-049) |
| 根据《公牛集团股份有限公司 2020 年限制性股票激励计划》《公牛集团股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划》《公牛集团股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划》的规定,部分激励对象因离职已失去激励计划的激励资格,公司对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 47,170 股于 2023 年 9 月 4 日进行回购注销处理。 | 详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于回购注销部分限制性股票的公告》(公告编号:2023-024)《关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》(公告编号:2023-025)《关于调整 2020 年限制性股票激励计划回购价格及数量的公告》(公告编号:2023-036)《关于调整 2021 年限制性股票激励计划回购价格及数量的公告》(公告编号:2023-037)《关于调整 2022 年限制性股票激励计划回购价格及数量的公告》(公告编号:2023-038)《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》(公告编号:2023-063) |

| | |
|---|--|
| <p>根据《2020 年限制性股票激励计划》的相关规定，2020 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件已经成就，441 名激励对象合计 217,599 股股份符合解除限售条件，于 2023 年 7 月 6 日解锁上市。</p> | <p>详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《2020 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2023-041）《关于 2020 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2023-050）</p> |
| <p>根据《2021 年限制性股票激励计划》的相关规定，2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，455 名激励对象合计 258,766 股股份符合本次解除限售条件，于 2023 年 7 月 17 日解锁上市。</p> | <p>详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2023-042）《关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2023-054）</p> |
| <p>根据《2022 年限制性股票激励计划》的相关规定，2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，610 名激励对象合计 811,283 股股份符合本次解除限售条件，于 2023 年 6 月 21 日解锁上市。</p> | <p>详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》（公告编号：2023-043）《关于 2022 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2023-045）</p> |
| <p>根据《公牛集团股份有限公司 2020 年限制性股票激励计划》《公牛集团股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划》《公牛集团股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划》《公牛集团股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划》的规定，部分激励对象因离职已失去激励计划的激励资格，公司对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 173,974 股于 2023 年 12 月 22 日进行回购注销处理。</p> | <p>详见上交所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于回购注销部分限制性股票的公告》（公告编号：2023-072）《关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》（公告编号：2023-073）《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2023-076）</p> |

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员的薪酬根据公司的实际经营情况，按照公司相关规定实施。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《企业内部控制评价指引》等有关法律和规范，不断建立健全公司内部控制体系，提升公司的内控管理水平。公司审计与风险委员会、内部审计部门共同组成公司的风险及内控管理组织体系，对公司的内部控制管理进行监督与评价。公司通过全面的风险识别、管理，良好的内部控制体系运行、检核，有效防范了经营中的各类风险，促进了内部控制目标的实现，进一步提高公司规范运作水平。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照上海证券交易所及公司董事会各项规章制度的要求，对子公司进行规范管理及风险控制，子公司向公司报告经营情况等重大信息，不存在应披露未披露的事项。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2023 年度财务报告内部控制有效性进行了审计，认为：公司于 2023 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，详见同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2023 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

| | |
|-------------------|--------|
| 是否建立环境保护相关机制 | 是 |
| 报告期内投入环保资金（单位：万元） | 599.34 |

（一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

1. 排污信息

√适用 □不适用

报告期内，因公司生产项目调整，经宁波市生态环境局公示，宁波公牛不再属于宁波市重点排污单位，相关项目及重点排污单位由公牛集团股份有限公司法人主体承接，除该法人主体以外的集团其他单位均不是环境保护部门公布的重点排污单位。

报告期内，公司严格按照执行的污染物排放标准要求进行排放，无环境污染事故，未受到环境保护部门处罚。2023 年全集团危险废物委托处置量为 747 吨，公司危废处置均符合相关法律法规和管理计划的要求。各污染物排放浓度、速率均满足排放标准浓度限值、速率要求。

2. 防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

2023 年度，公司环保设备运行费用总计投入 599.34 万元，主要用于新增环保设备及环保设备技术改造。

为减少涂装工厂挥发性有机物产生量，公司对喷涂工艺原材料进行改进，采用低挥发性水性漆代替油性漆，从源头上解决挥发性有机物产生量，致使排放浓度远低于排放限值要求；并且延长了干式过滤段耗材的使用周期，降低过滤废物产生量，也降低了治理设施运行期间的能耗。

公司“沸石转轮吸附+RTO 燃烧”废气治理设施中转轮吸附段在报告期内吸附压差已达吸附极限，增加 RTO 天然气消耗量，为满足排放达标和降低能耗要求，公司对转轮吸附段进行更换，更换后的排放浓度较之前有大幅度下降，同时也使得天然气消耗降至最低。

报告期内公司新增活性炭催化燃烧废气治理设施，针对造粒废气收集治理排放，采用催化燃烧系统可延长活性炭使用周期，降低污染物排放浓度，使得排放浓度远低于限值要求。

3. 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

公司所有建设项目，均按国家环境保护法律法规的要求履行了环境影响评价及其他环境保护行政许可手续。

4. 突发环境事件应急预案

适用 不适用

公司已建立起切实有效的突发环境事件应急机制，各基地化学品中间仓和涉及危废危化品的各工厂每年至少演练 2 次应急预案。为提高企业应对环境污染事故的能力，按照《中华人民共和国环境保护法》等相关法律法规的要求，结合实际，公司制定有《公牛集团股份有限公司应急预案》（备案编号 330282-2022-240-L）、《公牛集团股份有限公司（观海卫西区）突发环境事件应急预案修订》（备案编号 330282-2023-004-L），用于规范、指导公司突发环境污染事故的应急救援行动。

5. 环境自行监测方案

适用 不适用

公司按照排污许可证及登记中环保自行监测要求，制定有《污染源自行监测管理制度》，定期开展自行监测工作。2023 年度已委托有资质的第三方检测单位，有序地对喷涂废气、厂界噪声、生活污水等开展检测，确保检测报告均在有效期内。

6. 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

7. 其他应当公开的环境信息

适用 不适用

在报告期内，公司依照浙江省生态环境厅要求，编制了企业环境信息报告并依法进行了披露。公牛集团股份有限公司 2023 年浙江省企业环境信用评价等级为 A 级。

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

除公牛集团股份有限公司法人主体以外，集团其他单位均非重点排污单位，均严格执行环保相关法律法规，根据环评要求对产生环境污染的工艺配套环保设备，环保设备均采用行业先进过滤工艺，并通过验收，实现达标排放的同时排放浓度远低于限值要求。三废均达标排放，无环境污染事故，未受到环境保护部门处罚。浙江省企业环境信用评价等级均为 A 级。

报告期内，公牛光电在 2023 年荣获宁波市绿色工厂；公牛数码在 2023 年荣获宁波市绿色工厂；公牛低压成功纳入宁波市 2023 年第一批生态环境监督执法正面清单企业。

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

为加强员工环境保护意识，公司组织开展 2023 年“六五世界环境日”摄影活动，以低碳生活、绿色工厂等主题，拍摄宣传照片和视频，对获奖作业进行展出和员工激励。

公司加强喷涂产线环保管理，目前采用的国际先进的“沸石转轮吸附+RTO 燃烧”，环保设备在报告期内高效投入使用，VOC 去除效率可达 95%以上。

公牛集团 2023 年利用空闲厂房屋面，新建两个分布式光伏电站，总装机容量 7.2MW，预计全年发电超过 800 万 kwh，其中超过 98%可以自发自用，余电上网。

公牛集团西区基地利用空压机余热进行预热回收项目已于 2023 年底进行。

宁波公牛进行精雕机废水处理回收集中供水项目，总水槽内废水抽出做固液分离后，出水再返回至总水槽内，实现废水回收利用。

同时在报告期内，喷涂工厂加大了源头替代-水性漆替代油性漆的研究，投资大量成本，已取得初步成效，公司秉承“专业专注、走远路”的经营理念，认真履行环境企业责任。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

| 是否采取减碳措施 | 是 |
|--|---|
| 减少排放二氧化碳当量（单位：吨） | / |
| 减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等） | <p>报告期内，公司积极提升能源资源节约管理及采取必要措施，包括大力提高光伏等清洁能源使用占比。2023 年，实际使用太阳能约 554 万 kwh，新建光伏发电项目总装机容量达 7.2MW，预计可全年发电超过 800 万 kwh；公司加强设备能耗管理、加强对水资源“跑、冒、滴、漏”现象的管理；提倡绿色办公，发布办公细则等。</p> <p>同时，公司正大力发展新能源业务，已推出新能源汽车充电枪/桩、储能产品、便携式产品等各式产品，积极助力“碳达峰、碳中和”的国家战略。</p> |

具体说明

□适用 √不适用

二、社会责任工作情况**(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《公牛集团股份有限公司 2023 年度环境、社会及管治报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

| 对外捐赠、公益项目 | 数量/内容 | 情况说明 |
|-----------|-----------|------|
| 总投入（万元） | 19,322.49 | |
| 其中：资金（万元） | 19,147.52 | |

| | | |
|----------|--------|--------|
| 物资折款(万元) | 174.97 | 公司产品捐赠 |
| 惠及人数(人) | / | |

具体说明

适用 不适用

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《公牛集团股份有限公司 2023 年度环境、社会及管治报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

| 扶贫及乡村振兴项目 | 数量/内容 | 情况说明 |
|------------------------|--------|--------------|
| 总投入(万元) | 1,000 | |
| 其中: 资金(万元) | 1,000 | |
| 物资折款(万元) | 0 | |
| 惠及人数(人) | 4,172 | 浙江省慈溪市古窑浦村居民 |
| 帮扶形式(如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等) | 美丽乡村建设 | |

具体说明

适用 不适用

具体内容详见公司同日于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 发布的《公牛集团股份有限公司 2023 年度环境、社会及管治报告》。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景 | 承诺类型 | 承诺方 | 承诺内容 | 承诺时间 | 是否有履行期限 | 承诺期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------|------|------------------|---|-----------|---------|------------------|----------|----------------------|-----------------|
| 与首次公开发行相关的承诺 | 股份限售 | 良机实业、凝晖投资、穗元投资 | 自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。所持股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于首次公开发行股票的发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，以下同）；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少6个月。 | 2020年2月6日 | 是 | 自公司股票上市之日起三十六个月内 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 股份限售 | 齐源宝 | 自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。 | 2020年2月6日 | 是 | 自公司股票上市之日起三十六个月内 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 股份限售 | 阮立平、阮学平、蔡映峰、刘圣松、 | 自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。其直接或间接持有的公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价（若公司股 | 2020年2月6日 | 是 | 自公司股票上市之日起三十六个月内 | 是 | 不适用 | 不适用 |

| | | | | | | | | | |
|------|--|-------------|---|----------------|---|------------------|---|-----|-----|
| | | 周正华、李国强、张丽娜 | 票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，以下同）；公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少 6 个月。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内：①每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 25%；②离职后 6 个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。 | | | | | | |
| 股份限售 | | 申会、官学军、李雨 | 自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内：①每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的 25%；②离职后 6 个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。 | 2020 年 2 月 6 日 | 是 | 自公司股票上市之日起三十六个月内 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他 | | 公牛集团 | 1、启动稳定股价措施的具体条件公司首次公开发行股票并上市后三年内，如公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于最近一期经审计的每股净资产时（以下简称“启动条件”），公司按照的相关规定启动稳定股价的措施。若公司最近一期审计基准日后有资本公积转增股本、派送股票或现金红利、增发、配股或缩股等事项导致公司净资产或股份总数发生变化的，每股净资产需相应进行调整。2、稳定股价的具体措施当触发启动条件时，公司应当依照法律、法规、规范性文件、公司章程相关预案的规定，根据公司和股票市场的实际情况，以保护公司及投资者利益为原则，同时或分步骤采取以下一项或多项措施稳定股价：（1） | 2020 年 2 月 6 日 | 是 | 首次公开发行并上市之日起三年内 | 是 | 不适用 | 不适用 |

| | | | | | | | | | |
|--------|--------------|--|--|-----------|---|-----------------|---|-----|-----|
| | | | 公司向社会公众回购股票；（2）控股股东、在公司领取薪酬的董事（独立董事除外）、高级管理人员增持公司股票。 | | | | | | |
| 其他 | 良机实业 | | 宁波良机实业有限公司将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促股份公司及相关各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。公司股东大会按照该预案的规定对回购股份作出决议时，宁波良机实业有限公司承诺就该回购事项议案在股东大会中投赞成票。 | 2020年2月6日 | 是 | 首次公开发行并上市之日起三年内 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他 | 阮立平、阮学平 | | 本人将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促公司及相关各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。公司股东大会按照该预案的规定对回购股份作出决议时，本人承诺本人及一致行动人就该回购事项议案在股东大会中投赞成票。 | 2020年2月6日 | 是 | 首次公开发行并上市之日起三年内 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他 | 公司高级管理人员 | | 本人将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促公司及相关各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。 | 2020年2月6日 | 是 | 首次公开发行并上市之日起三年内 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他 | 良机实业、阮立平、阮学平 | | 1、公司股票上市后三十六个月内不减持公司股份。2、减持方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等。3、减持股份时，提前将减持数量和减持方式等信息以书面方式通知公司，并由公司及时予以公告，自公司公告之日起3个交易日后，实施股份减持。 | 2020年2月6日 | 是 | 首次公开发行并上市之日起三年内 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 解决同业竞争 | 良机实业 | | （1）本公司及本公司控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。（2）本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（3）若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质 | 2020年2月6日 | 否 | 不适用 | 否 | 不适用 | 不适用 |

| | | | | | | | | | |
|--------|---------|---|--|---|-----|---|-----|-----|--|
| | | | 控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（4）如若本公司及本公司控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。（5）本公司承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。如因本公司及本公司控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的，则本公司同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。 | | | | | | |
| 解决同业竞争 | 阮立平、阮学平 | <p>（1）本人及本人控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。（2）本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（3）若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。（4）如若本人及本人控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。（5）本人承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。如因本人及本人控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的，则本人同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。</p> | 2020年2月6日 | 否 | 不适用 | 是 | 不适用 | 不适用 | |

| | | | | | | | | | |
|--------------|--------|-----------|--|------------|---|------------|---|-----|-----|
| | 解决关联交易 | 良机实业 | 本公司将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。 | 2020年2月6日 | 否 | 不适用 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 解决关联交易 | 阮立平、阮学平 | 本人将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。 | 2020年2月6日 | 否 | 不适用 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 与首次公开发行相关的承诺 | 其他 | 穗元投资全体合伙人 | <p>(1) 在穗元投资解散且承诺方通过非交易过户直接持有公牛集团股份后，承诺方将承继穗元投资在公牛集团《首次公开发行股票招股说明书》中所作出的全部承诺内容。穗元投资尚未履行完毕的承诺，由承诺方继续履行，直至全部承诺内容履行完毕；</p> <p>(2) 承诺方中的部分人员同时作为公牛集团董事、监事及高级管理的，将继续严格履行在公牛集团《首次公开发行股票招股说明书》中所作出的承诺，同时也将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及上海证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员持股规范方面的其他规定；</p> <p>(3) 为保护上市公司和投资者的合法权益，维护证券市场秩序和社会公共利益，在穗元投资解散并向承诺方完成非交易过户后，承诺方中的任何一方在减持公牛集团股份时，承诺遵守如下减持规则：</p> | 2023年6月21日 | 是 | 2024年9月27日 | 是 | 不适用 | 不适用 |

| | | | | | | | | | |
|------------|----|----------------|--|-----|---|-----|---|-----|-----|
| | | | <p>1) 自承诺方因穗元投资解散并通过非交易过户而直接持有公牛集团股份之日起 12 个月内, 在减持时, 承诺方持有公牛集团的股份将合并计算, 采取集中竞价交易方式的, 在任意连续 90 日内, 减持股份的总数不得超过公牛集团股份总数的 1%; 采取大宗交易方式的, 在任意连续 90 日内, 减持股份的总数不得超过公牛集团股份总数的 2%。</p> <p>2) 承诺方将确保承诺方的减持符合前项承诺, 承诺方中的任何一方拟减持股份的, 应提前 25 个交易日通知 (通知方式包括书面、邮箱、短信及微信方式) 其他人并与其他人友好协商, 确保减持股份比例不违反本承诺的内容。若协商不成的, 则承诺方各自享有的减持额度按照承诺方各自届时持有公牛集团股份的内部比例对应计算。</p> <p>3) 在遵守并履行前述第 2) 项承诺义务的前提下, 将在首次卖出股份的 20 个交易日前向公牛集团履行书面报告义务, 由公牛集团按照规定向交易所报告承诺方的减持计划, 并予以公告。</p> <p>(4) 承诺方将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及上海证券交易所业务规则对承诺方持股规范方面的其他规定。</p> <p>(5) 如承诺方中的一方未履行本承诺函事项或履行行为不符合本承诺函事项的, 则该一方所获取的收益将归承诺方集体所有, 若对承诺方中的其他主体或公牛集团造成损失的, 则应全额赔偿承诺方中的其他主体以及公牛集团的全部损失, 此外还应承担法律、法规、规章</p> | | | | | | |
| 与股权激励相关的承诺 | 其他 | 公牛集团 | 不为限制性股票激励计划的激励对象依激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助, 包括为其贷款提供担保。 | 不适用 | 否 | 不适用 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 其他 | 限制性股票激励计划的激励对象 | 若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 导致不符合授予权益或行使权益安排的, 激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后, 将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。 | 不适用 | 否 | 不适用 | 是 | 不适用 | 不适用 |

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详见“第十节 财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“40 重要会计政策和会计估计的变更”。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

| | 现聘任 |
|------------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬 | 288 |
| 境内会计师事务所审计年限 | 11 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 姚本霞、陈卓炎 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 姚本霞（1年）、陈卓炎（1年） |

备注：公司 2023 年度审计费用为 288.00 万，其中公司 2023 年度财务报表审计费用为人民币 228.00 万元，内部控制审计费用为人民币 50.00 万元，募集资金鉴证费用为人民币 10.00 万元。

| | 名称 | 报酬 |
|--------------|------------------|----|
| 内部控制审计会计师事务所 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） | 50 |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

根据公司 2022 年度股东大会决议，公司续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年度的财务报表审计机构及内控审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司第二届董事会第十七次会议审议通过了《关于预计 2023 年度日常关联交易的议案》，详见公司在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于预计 2023 年度日常关联交易的公告》（2023-018），具体执行情况详见《关于预计 2024 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2024-019）。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 类型 | 资金来源 | 发生额 | 未到期余额 | 逾期未收回金额 |
|--------|------|------------|------------|---------|
| 银行理财产品 | 自有资金 | 224,000.00 | 63,000.00 | |
| 信托理财产品 | 自有资金 | 521,700.00 | 461,700.00 | |
| 券商理财产品 | 自有资金 | 218,000.00 | 418,000.00 | |
| 券商理财产品 | 募集资金 | 30,000.00 | 30,000.00 | |
| 结构性存款 | 募集资金 | 18,000.00 | 5,000.00 | |

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

| 募集资金来源 | 募集资金到位时间 | 募集资金总额 | 其中：超募资金金额 | 扣除发行费用后募集资金净额 | 募集资金承诺投资总额 | 调整后募集资金承诺投资总额 (1) | 截至报告期末累计投入募集资金总额 (2) | 截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1) | 本年度投入金额 (4) | 本年度投入金额占比 (%) (5) = (4)/(1) | 变更用途的募集资金总额 |
|----------|------------|------------|-----------|---------------|------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|
| 首次公开发行股票 | 2020年1月22日 | 356,700.00 | | 350,320.85 | 350,320.85 | 350,320.85 | 274,301.50 | 78.30 | 69,918.32 | 19.96 | 129,996.12 |

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

单位：万元

| 项目名称 | 项目性质 | 是否涉及变更投向 | 募集资金来源 | 募集资金到位时间 | 是否使用超募资金 | 项目募集资金承诺投资总额 | 调整后募集资金投资总额 (1) | 本年投入金额 | 截至报告期末累计投入募集资金总额 (2) | 截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 是否已结项 | 投入进度是否符合计划的进度 | 投入进度未达计划的具体原因 | 本年实现的效益 | 本项目已实现的效益或者研发成果 | 项目可行性是否发生重大变化, 如是, 请说明具体情况 | 节余金额 |
|-------------------------|------|----------|----------|------------|----------|--------------|-----------------|-----------|----------------------|--------------------------------|---------------|-------|---------------|--|---------|-----------------|----------------------------|-----------|
| 年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目 | 生产建设 | 否 | 首次公开发行股票 | 2020年1月22日 | 否 | 75,452.86 | 75,452.86 | 15,305.86 | 50,972.50 | 67.56 | 2026年2月 | 否 | 是 | 年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目”由于募投项目整体工程量较大, 建设周期较长, 在项目建设过程中存在较多不可控因素, 使得该募投项目的施工建设、项目备案等环节受到了不利影响, 项目整体进度较计划有所延后 | 不适用 | 不适用 | 否 | 13,039.84 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|------|---|----------|-----------------|---|------------|------------|-----------|-----------|-------|-------------|---|---|--|-----|----------|---|-----------|
| 年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目 | 生产建设 | 是 | 首次公开发行股票 | 2020 年 1 月 22 日 | 否 | 58,883.63 | 58,883.63 | 7,115.04 | 47,836.88 | 81.24 | 2023 年 11 月 | 是 | 是 | | 不适用 | 2,408.26 | 否 | 9,777.57 |
| 年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目、研发中心及总部基地建设项目 | 生产建设 | 是 | 首次公开发行股票 | 2020 年 1 月 22 日 | 否 | 115,203.61 | 115,203.61 | 20,336.38 | 86,185.73 | 74.81 | 2025 年 2 月 | 否 | 否 | 募投项目整体工程量较大，建设周期较长，在项目建设过程中存在较多不可控因素。另外，受新冠疫情等外部客观因素的影响，使得该募投项目的施工建设、项目备案等环节受到了不利影响，项目整体进度较计划有所延后 | 不适用 | 不适用 | 否 | 27,062.84 |
| 信息化建设项目 | 运营管理 | 否 | 首次公开发行股票 | 2020 年 1 月 22 日 | 否 | 16,035.00 | 16,035.00 | 578.99 | 11,038.16 | 68.84 | 2025 年 2 月 | 否 | 否 | 随着公司实施数字化转型升级，完善组织架构、优化管理流程、提高供应链信息化等，对信息化系统的需求也在不断地提升和调整变化，同时由于系统实施阶段需要大量的时间进行配置、测试、调试和优化等工作，从而整体延缓了项目实施的总体进度。 | 不适用 | 不适用 | 否 | 5,552.85 |
| 渠道终端建设及品牌推广项目 | 运营管理 | 否 | 首次公开发行股票 | 2020 年 1 月 22 日 | 否 | 84,745.75 | 84,745.75 | 26,582.05 | 78,268.23 | 92.36 | 2025 年 2 月 | 否 | 否 | 受新冠疫情等外部客观因素的影响，公司渠道终端建设及品牌推广等工作开展受到一定的限制，同时公司积极分析和判断市场变化，动态调整渠道建设及品牌推广的节奏，更加审慎地支出募集资金，以上多种因素导致该项目的建设进度较原计划有所滞后。 | 不适用 | 不适用 | 否 | 60.38 |

(三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 变更前项目名称 | 变更/终止前项目募集资金投资总额 | 变更/终止前项目已投入募投资金总额 | 变更后项目名称 | 变更/终止原因 | 变更/终止后用于补流的募集资金金额 | 决策程序及信息披露情况说明 |
|---------------------|------------------|-------------------|----------|---|-------------------|---|
| 年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目 | 58,883.63 | 47,836.88 | 永久补充流动资金 | 因项目已于 2023 年 11 月 30 日达到预定可使用状态并结项，为提高募集资金的使用效率，公司将该项目截至 2023 年 11 月 30 日的节余募集资金及利息收入永久补充流动资金 | 14,792.51 | 具体内容详见公司在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团股份有限公司关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2023-082） |

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

2021年12月27日，公司召开的第二届董事会第九次会议、第二届监事会第九次会议，审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司在确保不影响募投项目建设和募集资金使用的情况下，使用不超过人民币12亿元暂时闲置募集资金补充公司流动资金。使用期限为自公司第二届董事会第一次会议授权到期之日起12个月内，即2022年2月6日至2023年2月5日。到期后，公司将及时归还至募集资金专用账户。独立董事、监事会及保荐机构对公司本次继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金发表了同意的意见。

2022年12月21日，公司第二届董事会第十六次会议、第二届监事会第十六次会议分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动性资金的议案》，同意公司使用10亿元暂时闲置的募集资金补充流动资金。使用期限为自公司第二届董事会第九次会议授权到期之日起12个月内，即2023年2月6日至2024年2月5日。到期后，公司将及时归还至募集资金专用账户。独立董事、监事会及保荐机构对公司本次继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金发表了同意的意见。

截至2023年12月31日，尚未归还的闲置募集资金余额为0万元。

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 董事会审议日期 | 募集资金用于现金管理的有效审议额度 | 起始日期 | 结束日期 | 报告期末现金管理余额 | 期间最高余额是否超出授权额度 |
|-------------|-------------------|-----------|-----------|------------|----------------|
| 2022年12月21日 | 120,000.00 | 2023年2月6日 | 2024年2月5日 | 35,000.00 | 否 |

其他说明

截至2024年2月3日，公司使用募集资金进行现金管理余额为0元。

4、 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

□适用 √不适用

5、 其他

√适用 □不适用

公司于2023年12月20日召开了第二届董事会第二十一次会议及第二届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》。公司根据目前募集资金

投资项目的实施进度，在募投项目实施主体、投资用途和投资规模不变的情况下，决定对“年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目”的预定可使用状态进行延期至 2026 年 2 月。

公司募投项目“年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目”包括建设新的制造厂房以通过打造自动化生产线、精益化生产线从而满足公司墙壁开关插座业务快速发展的需要。目前项目建设主体正在施工中，因立项时是根据当时的发展规划，并考虑当时市场环境、行业发展趋势及公司实际情况等因素做出的，但由于募投项目整体工程量较大，建设周期较长，在项目建设过程中存在较多不可控因素，使得该募投项目的施工建设、项目备案等环节受到了不利影响，项目整体进度较计划有所延后。

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减(+, -) | | | | | 本次变动后 | |
|--------------|-------------|--------|--------------|----|-------------|--------------|--------------|-------------|--------|
| | 数量 | 比例(%) | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例(%) |
| 一、有限售条件股份 | 526,574,506 | 87.61 | 2,189,848 | | 940,800 | -526,145,938 | -523,015,290 | 3,559,216 | 0.40 |
| 1、国家持股 | | | | | | | | | |
| 2、国有法人持股 | | | | | | | | | |
| 3、其他内资持股 | 526,574,506 | 87.61 | 2,189,848 | | 940,800 | -526,145,938 | -523,015,290 | 3,559,216 | 0.40 |
| 其中：境内非国有法人持股 | 330,886,108 | 55.05 | | | | -330,886,108 | -330,886,108 | | |
| 境内自然人持股 | 195,688,398 | 32.56 | 2,189,848 | | 940,800 | -195,259,830 | -192,129,182 | 3,559,216 | 0.40 |
| 4、外资持股 | | | | | | | | | |
| 其中：境外法人持股 | | | | | | | | | |
| 境外自然人持股 | | | | | | | | | |
| 二、无限售条件流通股份 | 74,503,084 | 12.39 | | | 287,576,421 | 525,902,154 | 813,478,575 | 887,981,659 | 99.60 |
| 1、人民币普通股 | 74,503,084 | 12.39 | | | 287,576,421 | 525,902,154 | 813,478,575 | 887,981,659 | 99.60 |
| 2、境内上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 3、境外上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 4、其他 | | | | | | | | | |
| 三、股份总数 | 601,077,590 | 100.00 | 2,189,848 | | 288,517,221 | -243,784 | 290,463,285 | 891,540,875 | 100.00 |

股份变动情况说明

√适用 □不适用

2023年2月6日，公司首次公开发行限售股共计524,614,506股限售期满上市流通，本次变动后，公司总股本不变，有限售流通股由526,574,506股变更为1,960,000股，无限售流通股由74,503,084股变更为599,117,590股，详见公司于2023年1月31日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn披露的《公牛集团股份有限公司关于部分首次公开发行限售股上市流通的公告》（公告编号：2023-007）；

2023年6月8日，公司进行权益分派实施，以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除公司回购专用账户中的股份为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利33元(含税)，同时以资本公积金每10股转增4.8股。本次变动后，公司总股本由601,077,590股变更为889,594,811股，有限售流通股由1,960,000股变更为2,900,800股，无限售流通股由599,117,590股变更为886,694,011股，详见公司于2023年6月2日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn披露的《公牛集团股份有限公司2022年年度权益分派实施公告》（公告编号：2023-033）；

2023年6月21日，根据相关规定，2022年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，610名激励对象共计811,283股股份符合本次解除限售条件，本次变动后，公司总股本不变，有限售流通股由2,900,800股变更为2,089,517股，无限售流通股由886,694,011股变更为887,505,294股，详见公司于2023年6月16日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn披露的《公牛集团股份有限公司关于2022年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2023-045）；

2023年6月29日，公司向2023年限制性股票激励计划750名激励对象授予218.9848万股限制性股票。本次变动后，公司总股本由889,594,811股变更为891,784,659股，有限售流通股由2,089,517股变更为4,279,365股，无限售流通股保持不变，详见公司于2023年7月1日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn披露的《公牛集团股份有限公司关于2023年限制性股票激励计划授予结果的公告》（公告编号：2023-049）；

2023年7月6日，根据相关规定，2020年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件已经成就，353名激励对象共计217,599股股份符合本次解除限售条件，本次变动后，公司总股本不变，有限售流通股由4,279,365股变更为4,061,766股，无限售流通股由887,505,294股变更为887,722,893股，详见公司于2023年7月1日在上海证券交易所网

站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团股份有限公司关于 2020 年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2023-050）；

2023 年 7 月 17 日，根据相关规定，2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件已经成就，455 名激励对象共计 258,766 股股份符合本次解除限售条件，本次变动后，公司总股本不变，有限售流通股由 4,061,766 股变更为 3,803,000 股，无限售流通股由 887,722,893 股变更为 887,981,659 股，详见公司于 2023 年 7 月 12 日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团股份有限公司关于 2021 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售暨上市的公告》（公告编号：2023-054）；

2023 年 9 月 4 日，由于 2020 年限制性股票激励计划、2021 年限制性股票激励计划、2022 年限制性股票激励计划涉及 18 名激励对象已离职，其已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 69,810 股由公司回购注销，公司总股本由 891,784,659 股变更为 891,714,849 股，有限售流通股由 3,803,000 股变更为 3,733,190 股，无限售流通股保持不变，详见公司于 2023 年 8 月 31 日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2023-063）；

2023 年 12 月 22 日，由于 2020 年限制性股票激励计划、2021 年限制性股票激励计划、2022 年限制性股票激励计划、2023 年限制性股票激励计划涉及 35 名激励对象已离职，其已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 173,974 由公司回购注销，公司总股本由 891,714,849 股变更为 891,540,875 股，有限售流通股由 3,733,190 股变更为 3,559,216 股，无限售流通股保持不变，详见公司于 2023 年 12 月 20 日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《公牛集团部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2023-076）。

2、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

3、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

| 股东名称 | 年初限售股数 | 本年解除限售股数 | 本年增加限售股数 | 回购注销 | 年末限售股数 | 限售原因 | 解除限售日期 |
|------|--------|----------|----------|------|--------|------|--------|
| | | | | | | | |

| | | | | | | | |
|---------------------|-------------|-------------|-----------|---------|-----------|--------------|-----------------|
| 宁波良机实业有限公司 | 324,000,000 | 324,000,000 | | | 0 | 首次公开发行限售 | 2023 年 2 月 6 日 |
| 阮立平 | 96,864,199 | 96,864,199 | | | 0 | 首次公开发行限售 | 2023 年 2 月 6 日 |
| 阮学平 | 96,864,199 | 96,864,199 | | | 0 | 首次公开发行限售 | 2023 年 2 月 6 日 |
| 宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙） | 4,072,954 | 4,072,954 | | | 0 | 首次公开发行限售 | 2023 年 2 月 6 日 |
| 宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙） | 1,787,442 | 1,787,442 | | | 0 | 首次公开发行限售 | 2023 年 2 月 6 日 |
| 宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙） | 1,025,712 | 1,025,712 | | | 0 | 首次公开发行限售 | 2023 年 2 月 6 日 |
| 2020 年股权激励计划激励对象 | 135,800 | 217,599 | 85,750 | 3,951 | 0 | 股权激励解锁条件已满足 | 2023 年 7 月 6 日 |
| 2021 年股权激励计划激励对象 | 374,800 | 258,766 | 159,336 | 24,285 | 251,085 | 股权激励解锁条件尚未满足 | 2023 年 7 月 17 日 |
| 2022 年股权激励计划激励对象 | 1,449,400 | 811,283 | 695,714 | 163,008 | 1,170,823 | 股权激励解锁条件尚未满足 | 2023 年 6 月 21 日 |
| 2023 年股权激励计划激励对象 | 0 | 0 | 2,189,848 | 52,540 | 2,137,308 | 股权激励解锁条件尚未满足 | 尚未解锁 |
| 合计 | 526,574,506 | 525,902,154 | 3,130,648 | 243,784 | 3,559,216 | / | / |

二、证券发行与上市情况

（一）截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

股东结构变动情况详见“第七节 股份变动及股东情况”之“一、股本变动情况”之“（一）股份变动情况表”。

资产和负债结构变动情况详见“第三节 管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

（三）现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

（一）股东总数

| | |
|------------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 21,589 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 20,249 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 不适用 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 不适用 |

（二）截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
|------------------------|-------------|-------------|-----------|---------------------------------|----------------|----|-----------------|
| 股东名称 （全称） | 报告期内增 减 | 期末持股数 量 | 比例 （%） | 持有 有限 售条 件股 份数 量 | 质押、标记或冻结 情况 | | 股东性 质 |
| | | | | | 股份状 态 | 数量 | |
| 宁波良机 实业有限 公司 | 155,520,000 | 479,520,000 | 53.79 | | 无 | | 境内非 国有法 人 |
| 阮立平 | 46,829,455 | 143,693,654 | 16.12 | | 无 | | 境内自 然人 |
| 阮学平 | 29,037,559 | 125,901,758 | 14.12 | | 无 | | 境内自 然人 |
| 香港中央 结算有限 公司 | 9,863,848 | 18,784,149 | 2.11 | | 无 | | 其他 |

| | | | | | | | |
|--------------------------------------|---------------|-----------|------|---------|----|--|----|
| 招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金 | 3,452,551 | 7,402,066 | 0.83 | | 无 | | 其他 |
| 宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙） | 1,955,018 | 6,027,972 | 0.68 | | 无 | | 其他 |
| 招商银行股份有限公司一兴全合宜灵活配置混合型证券投资基金（LOF） | 1,900,192 | 4,500,807 | 0.50 | | 无 | | 其他 |
| 全国社保基金一一四组合 | 1,248,772 | 2,391,208 | 0.27 | | 无 | | 其他 |
| 中国光大银行股份有限公司一兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF） | 458,132 | 2,277,982 | 0.26 | | 无 | | 其他 |
| 兴业银行股份有限公司一兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金 | 368,217 | 2,246,323 | 0.25 | | 无 | | 其他 |
| 前十名无限售条件股东持股情况 | | | | | | | |
| 股东名称 | 持有无限售条件流通股的数量 | | | 股份种类及数量 | | | |
| | | | | 种类 | 数量 | | |

| | | | |
|--------------------------------------|--|--------|-------------|
| 宁波良机实业有限公司 | 479,520,000 | 人民币普通股 | 479,520,000 |
| 阮立平 | 143,693,654 | 人民币普通股 | 143,693,654 |
| 阮学平 | 125,901,758 | 人民币普通股 | 125,901,758 |
| 香港中央结算有限公司 | 18,784,149 | 人民币普通股 | 18,784,149 |
| 招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金 | 7,402,066 | 人民币普通股 | 7,402,066 |
| 宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙） | 6,027,972 | 人民币普通股 | 6,027,972 |
| 招商银行股份有限公司—兴全合宜灵活配置混合型证券投资基金（LOF） | 4,500,807 | 人民币普通股 | 4,500,807 |
| 全国社保基金一一四组合 | 2,391,208 | 人民币普通股 | 2,391,208 |
| 中国光大银行股份有限公司—兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF） | 2,277,982 | 人民币普通股 | 2,277,982 |
| 兴业银行股份有限公司—兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金 | 2,246,323 | 人民币普通股 | 2,246,323 |
| 前十名股东中回购专户情况说明 | 不适用 | | |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明 | 不适用 | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 阮立平、阮学平兄弟为一致行动人，二人共同控制公司控股股东宁波良机实业有限公司；二人共同控制的宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司为公司股东宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人。此外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。 | | |

| | |
|---------------------|-----|
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 不适用 |
|---------------------|-----|

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

| 序号 | 有限售条件股东名称 | 持有的有限售条件股份数量 | 有限售条件股份可上市交易情况 | | 限售条件 |
|----|-----------|--------------|----------------|-------------|---------|
| | | | 可上市交易时间 | 新增可上市交易股份数量 | |
| 1 | 谢维伟 | 64,884 | 依据股权激励解锁条件进行解锁 | | 股权激励限售期 |
| 2 | 江锦标 | 47,744 | 依据股权激励解锁条件进行解锁 | | 股权激励限售期 |
| 3 | 刘建成 | 27,498 | 依据股权激励解锁条件进行解锁 | | 股权激励限售期 |
| 4 | 王清旺 | 27,277 | 依据股权激励解锁条件进行解锁 | | 股权激励限售期 |
| 5 | 周正华 | 26,196 | 依据股权激励解锁条件进行解锁 | | 股权激励限售期 |
| 6 | 崔杰 | 25,574 | 依据股权激励解锁条件进行解锁 | | 股权激励限售期 |
| 7 | 周培锋 | 24,420 | 依据股权激励解锁条件进行解锁 | | 股权激励限售期 |
| 8 | 朱福县 | 23,309 | 依据股权激励解锁条件进行解锁 | | 股权激励限售期 |
| 9 | 赵克锋 | 23,296 | 依据股权激励解锁条件进行解锁 | | 股权激励限售期 |

| | | | | |
|------------------|-----|--------|----------------|---------|
| 10 | 卢毛毛 | 23,148 | 依据股权激励解锁条件进行解锁 | 股权激励限售期 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | | 无 | | |

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1 法人**

适用 不适用

| | |
|--------------------------|------------------|
| 名称 | 宁波良机实业有限公司 |
| 单位负责人或法定代表人 | 阮立平 |
| 成立日期 | 2011 年 11 月 23 日 |
| 主要经营业务 | 投资管理 |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无 |
| 其他情况说明 | 不适用 |

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

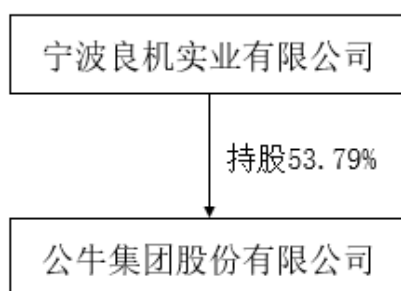
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

| | |
|----------------------|------------------------------|
| 姓名 | 阮立平 |
| 国籍 | 中国 |
| 是否取得其他国家或地区居留权 | 是 |
| 主要职业及职务 | 公牛集团股份有限公司董事长兼总裁 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无 |
| 姓名 | 阮学平 |
| 国籍 | 中国 |
| 是否取得其他国家或地区居留权 | 是 |
| 主要职业及职务 | 公牛集团股份有限公司副董事长、上海公牛电器有限公司总经理 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无 |

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

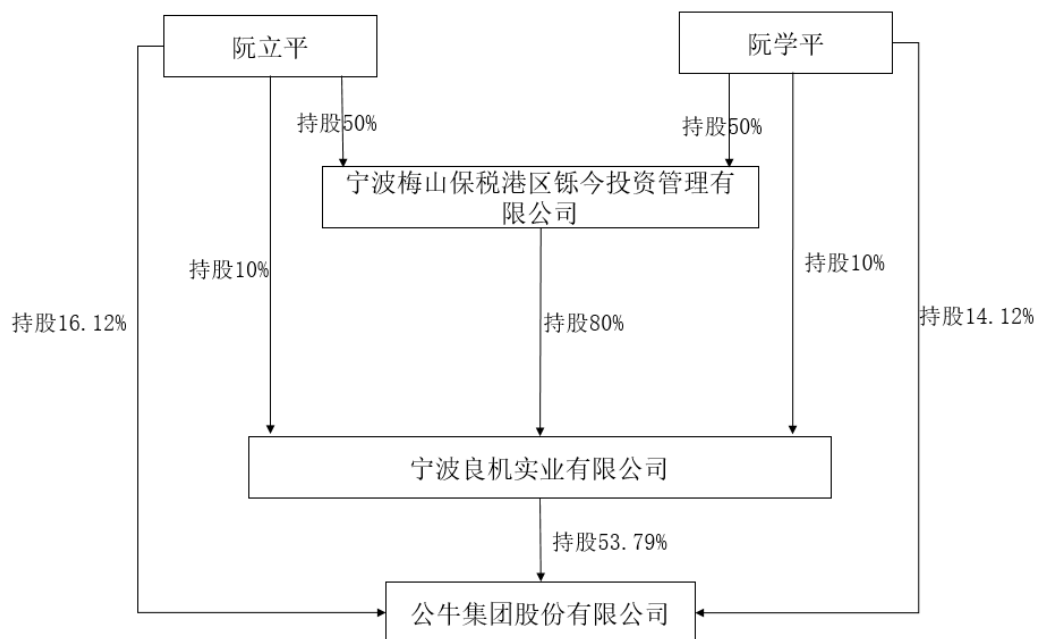
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

天健审〔2024〕4005号

公牛集团股份有限公司全体股东：

1、审计意见

我们审计了公牛集团股份有限公司（以下简称公牛集团）财务报表，包括 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2023 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公牛集团 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2023 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于公牛集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

3、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十二）、五（二）1 及附注十五（一）。

公牛集团收入主要来源于电连接产品、智能电工照明及新能源产品。2023 年度，公牛集团实现营业收入为人民币 156.95 亿元。公牛集团针对不同销售方式确定了不同的收入确认具体方法。

由于营业收入是公牛集团关键业绩指标之一，可能存在公牛集团管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；

(2) 检查主要的销售合同，了解主要合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

(3) 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并分析波动原因；

(4) 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；对于出口收入，获取外汇管理局信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

(5) 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

(6) 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至出库单、发货单、客户签收单、货运提单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 理财产品的确认、计量和列报

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十)、附注五(一)2、附注五(一)10、附注五(二)8及附注十。

截至2023年12月31日，公牛集团交易性金融资产中理财余额为97.27亿元，其他流动资产中理财余额为0.50亿元；2023年度理财产品累计投资收益金额为1.91亿元。由于理财产品金额较大，且其收益对公牛集团2023年度净利润影响较大，我们将理财产品的确认、计量和列报确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对理财产品的确认、计量和列报，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与理财产品投资相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 根据理财产品合同现金流量特征、公牛集团管理理财产品的业务模式，检查理财产品的分类是否正确；

(3) 获取理财产品相关的对账单，与账面余额核对并向银行、证券公司、信托公司函证资产余额，确认理财产品余额存在；

(4) 以抽样方式检查理财产品本期增减的支持性文件，检查其是否经授权批准，确认有关理财产品的购入、售出及投资收益金额正确，记录完整；

(5) 复核理财产品的计价方法，检查其公允价值取得依据、期末价值计量和会计处理是否正确；

(6) 检查与理财产品的确认、计量和列报相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

4、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

5、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估公牛集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

公牛集团治理层（以下简称治理层）负责监督公牛集团的财务报告过程。

6、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对公牛集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致公牛集团不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就公牛集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：姚本霞
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：陈卓炎

二〇二四年四月二十五日

二、财务报表

合并资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2023 年 12 月 31 日 | 2022 年 12 月 31 日 |
|--------------|----|------------------|------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | | 4,743,714,425.66 | 4,611,966,169.54 |
| 结算备付金 | | | |
| 拆出资金 | | | |
| 交易性金融资产 | | 9,727,000,000.00 | 6,949,000,000.00 |
| 衍生金融资产 | | 8,263,755.00 | 643,100.00 |
| 应收票据 | | | |

| | | | |
|---------------|--|-------------------|-------------------|
| 应收账款 | | 264,754,433.75 | 226,808,699.19 |
| 应收款项融资 | | 5,359,014.96 | 1,036,801.70 |
| 预付款项 | | 56,229,933.95 | 49,635,694.61 |
| 应收保费 | | | |
| 应收分保账款 | | | |
| 应收分保合同准备金 | | | |
| 其他应收款 | | 11,433,179.13 | 71,887,692.32 |
| 其中：应收利息 | | | |
| 应收股利 | | | |
| 买入返售金融资产 | | | |
| 存货 | | 1,421,078,059.44 | 1,285,218,456.09 |
| 合同资产 | | | |
| 持有待售资产 | | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | | |
| 其他流动资产 | | 109,982,385.06 | 363,825,426.89 |
| 流动资产合计 | | 16,347,815,186.95 | 13,560,022,040.34 |
| 非流动资产： | | | |
| 发放贷款和垫款 | | | |
| 债权投资 | | | |
| 其他债权投资 | | | |
| 长期应收款 | | | |
| 长期股权投资 | | | |
| 其他权益工具投资 | | | |
| 其他非流动金融资产 | | | |
| 投资性房地产 | | | |
| 固定资产 | | 1,986,168,945.03 | 1,854,494,510.57 |
| 在建工程 | | 806,585,458.56 | 611,457,850.54 |
| 生产性生物资产 | | | |
| 油气资产 | | | |
| 使用权资产 | | 18,802,451.89 | 13,312,707.57 |
| 无形资产 | | 334,817,972.71 | 325,725,286.18 |
| 开发支出 | | | |
| 商誉 | | | 45,133,442.04 |
| 长期待摊费用 | | 22,765,692.24 | 20,364,230.78 |
| 递延所得税资产 | | 185,493,645.53 | 144,902,751.27 |
| 其他非流动资产 | | 59,756,372.02 | 76,508,015.77 |
| 非流动资产合计 | | 3,414,390,537.98 | 3,091,898,794.72 |
| 资产总计 | | 19,762,205,724.93 | 16,651,920,835.06 |
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | | 588,344,176.01 | 845,374,749.03 |
| 向中央银行借款 | | | |
| 拆入资金 | | | |
| 交易性金融负债 | | | 18,200,000.00 |
| 衍生金融负债 | | | |
| 应付票据 | | | |
| 应付账款 | | 2,056,657,805.40 | 1,643,661,963.53 |
| 预收款项 | | | |
| 合同负债 | | 528,493,231.61 | 431,654,611.71 |

| | | | |
|----------------------|--|-------------------|-------------------|
| 卖出回购金融资产款 | | | |
| 吸收存款及同业存放 | | | |
| 代理买卖证券款 | | | |
| 代理承销证券款 | | | |
| 应付职工薪酬 | | 404,816,287.63 | 335,092,159.01 |
| 应交税费 | | 311,190,845.43 | 300,308,365.64 |
| 其他应付款 | | 705,060,906.64 | 446,413,870.85 |
| 其中：应付利息 | | | |
| 应付股利 | | | |
| 应付手续费及佣金 | | | |
| 应付分保账款 | | | |
| 持有待售负债 | | | |
| 一年内到期的非流动负债 | | 406,959,339.77 | 8,798,658.13 |
| 其他流动负债 | | 68,532,796.91 | 56,140,971.75 |
| 流动负债合计 | | 5,070,055,389.40 | 4,085,645,349.65 |
| 非流动负债： | | | |
| 保险合同准备金 | | | |
| 长期借款 | | | |
| 应付债券 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 租赁负债 | | 4,743,227.39 | 4,544,619.22 |
| 长期应付款 | | | |
| 长期应付职工薪酬 | | | |
| 预计负债 | | | |
| 递延收益 | | 68,417,470.86 | 53,820,328.00 |
| 递延所得税负债 | | 72,166,350.39 | 57,821,992.37 |
| 其他非流动负债 | | 86,411,741.16 | 34,814,148.70 |
| 非流动负债合计 | | 231,738,789.80 | 151,001,088.29 |
| 负债合计 | | 5,301,794,179.20 | 4,236,646,437.94 |
| 所有者权益（或股东权益）： | | | |
| 实收资本（或股本） | | 891,540,875.00 | 601,077,590.00 |
| 其他权益工具 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 资本公积 | | 3,760,751,549.12 | 3,863,547,883.54 |
| 减：库存股 | | 165,893,723.38 | 129,612,354.00 |
| 其他综合收益 | | 13,570,498.15 | 4,389,526.95 |
| 专项储备 | | | |
| 盈余公积 | | 562,217,890.93 | 302,797,998.73 |
| 一般风险准备 | | | |
| 未分配利润 | | 9,383,734,874.02 | 7,756,575,284.95 |
| 归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计 | | 14,445,921,963.84 | 12,398,775,930.17 |
| 少数股东权益 | | 14,489,581.89 | 16,498,466.95 |
| 所有者权益（或股东权益）合计 | | 14,460,411,545.73 | 12,415,274,397.12 |

| | | | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|
| 负债和所有者权益 (或股东权益) 总计 | | 19,762,205,724.93 | 16,651,920,835.06 |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2023 年 12 月 31 日 | 2022 年 12 月 31 日 |
|---------------|----|------------------|------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | | 2,043,009,633.46 | 2,558,169,565.15 |
| 交易性金融资产 | | 4,930,000,000.00 | 3,000,000,000.00 |
| 衍生金融资产 | | | |
| 应收票据 | | | |
| 应收账款 | | 279,744,567.07 | 341,413,356.20 |
| 应收款项融资 | | 2,996,611.56 | |
| 预付款项 | | 80,438,282.35 | 60,568,126.16 |
| 其他应收款 | | 1,933,070,108.44 | 2,756,026,303.85 |
| 其中：应收利息 | | | |
| 应收股利 | | 1,100,000,000.00 | 1,700,000,000.00 |
| 存货 | | 351,411,922.28 | 292,728,441.34 |
| 合同资产 | | | |
| 持有待售资产 | | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | | |
| 其他流动资产 | | 50,265,479.45 | 253,744,657.54 |
| 流动资产合计 | | 9,670,936,604.61 | 9,262,650,450.24 |
| 非流动资产： | | | |
| 债权投资 | | | |
| 其他债权投资 | | | |
| 长期应收款 | | | |
| 长期股权投资 | | 742,389,522.46 | 688,178,210.52 |
| 其他权益工具投资 | | | |
| 其他非流动金融资产 | | | |
| 投资性房地产 | | | |
| 固定资产 | | 964,809,501.44 | 812,047,460.58 |
| 在建工程 | | 585,682,503.17 | 517,776,172.33 |
| 生产性生物资产 | | | |
| 油气资产 | | | |
| 使用权资产 | | 3,090,067.64 | 2,707,156.94 |
| 无形资产 | | 228,710,136.82 | 244,677,232.50 |
| 开发支出 | | | |
| 商誉 | | | |
| 长期待摊费用 | | 21,863,048.81 | 19,172,452.61 |
| 递延所得税资产 | | 9,403,769.99 | 8,221,067.37 |
| 其他非流动资产 | | 31,728,444.17 | 58,509,382.81 |

| | | | |
|----------------------|--|-------------------|-------------------|
| 非流动资产合计 | | 2,587,676,994.50 | 2,351,289,135.66 |
| 资产总计 | | 12,258,613,599.11 | 11,613,939,585.90 |
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | | 233,206,211.94 | 611,169,986.13 |
| 交易性金融负债 | | | 18,200,000.00 |
| 衍生金融负债 | | | |
| 应付票据 | | | |
| 应付账款 | | 803,088,395.25 | 596,911,385.90 |
| 预收款项 | | | |
| 合同负债 | | 223,654,473.24 | 550,246,157.68 |
| 应付职工薪酬 | | 134,932,917.12 | 108,720,042.83 |
| 应交税费 | | 77,900,289.24 | 70,631,710.25 |
| 其他应付款 | | 154,649,519.47 | 196,246,589.96 |
| 其中：应付利息 | | | |
| 应付股利 | | | |
| 持有待售负债 | | | |
| 一年内到期的非流动负 债 | | 385,433,228.70 | 1,660,616.21 |
| 其他流动负债 | | 29,075,081.52 | 71,532,000.50 |
| 流动负债合计 | | 2,041,940,116.48 | 2,225,318,489.46 |
| 非流动负债： | | | |
| 长期借款 | | | |
| 应付债券 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 租赁负债 | | 981,494.50 | 1,074,013.26 |
| 长期应付款 | | | |
| 长期应付职工薪酬 | | | |
| 预计负债 | | | |
| 递延收益 | | 14,597,142.86 | |
| 递延所得税负债 | | 25,671,672.66 | 25,750,110.98 |
| 其他非流动负债 | | 86,411,741.16 | 34,814,148.70 |
| 非流动负债合计 | | 127,662,051.18 | 61,638,272.94 |
| 负债合计 | | 2,169,602,167.66 | 2,286,956,762.40 |
| 所有者权益（或股东权益）： | | | |
| 实收资本（或股本） | | 891,540,875.00 | 601,077,590.00 |
| 其他权益工具 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 资本公积 | | 3,756,252,125.46 | 3,859,048,459.88 |
| 减：库存股 | | 165,893,723.38 | 129,612,354.00 |
| 其他综合收益 | | | |
| 专项储备 | | | |
| 盈余公积 | | 562,217,890.93 | 302,797,998.73 |
| 未分配利润 | | 5,044,894,263.44 | 4,693,671,128.89 |
| 所有者权益（或股东 权益）合计 | | 10,089,011,431.45 | 9,326,982,823.50 |

| | | | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|
| 负债和所有者权益 (或股东权益) 总计 | | 12,258,613,599.11 | 11,613,939,585.90 |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

合并利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---------------------|----|-------------------|-------------------|
| 一、营业总收入 | | 15,694,755,606.24 | 14,081,373,030.94 |
| 其中：营业收入 | | 15,694,755,606.24 | 14,081,373,030.94 |
| 利息收入 | | | |
| 已赚保费 | | | |
| 手续费及佣金收入 | | | |
| 二、营业总成本 | | 11,308,534,454.64 | 10,627,127,457.42 |
| 其中：营业成本 | | 8,914,184,532.27 | 8,730,082,585.08 |
| 利息支出 | | | |
| 手续费及佣金支出 | | | |
| 退保金 | | | |
| 赔付支出净额 | | | |
| 提取保险责任准备金净额 | | | |
| 保单红利支出 | | | |
| 分保费用 | | | |
| 税金及附加 | | 132,796,168.29 | 115,758,059.90 |
| 销售费用 | | 1,070,438,160.60 | 800,387,659.41 |
| 管理费用 | | 626,198,552.51 | 500,596,373.88 |
| 研发费用 | | 673,427,386.61 | 588,296,080.11 |
| 财务费用 | | -108,510,345.64 | -107,993,300.96 |
| 其中：利息费用 | | 28,282,578.99 | 35,925,352.09 |
| 利息收入 | | 136,526,600.97 | 137,795,215.87 |
| 加：其他收益 | | 253,389,151.69 | 132,940,722.76 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | | 198,690,784.99 | 271,988,811.92 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | | |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | | |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | 18,200,000.00 | |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | | -61,075,301.86 | -30,470,523.21 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | | -62,644,874.13 | -11,504,455.94 |

| | | | |
|-----------------------------|--|------------------|------------------|
| 资产处置收益（损失以“－”号填列） | | -5,484,474.02 | -3,139,686.69 |
| 三、营业利润（亏损以“－”号填列） | | 4,727,296,438.27 | 3,814,060,442.36 |
| 加：营业外收入 | | 2,773,882.97 | 3,784,363.32 |
| 减：营业外支出 | | 193,735,368.88 | 63,388,662.51 |
| 四、利润总额（亏损总额以“－”号填列） | | 4,536,334,952.36 | 3,754,456,143.17 |
| 减：所得税费用 | | 672,008,460.95 | 568,905,187.60 |
| 五、净利润（净亏损以“－”号填列） | | 3,864,326,491.41 | 3,185,550,955.57 |
| （一）按经营持续性分类 | | | |
| 1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列） | | 3,864,326,491.41 | 3,185,550,955.57 |
| 2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列） | | | |
| （二）按所有权归属分类 | | | |
| 1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列） | | 3,870,135,376.47 | 3,188,709,584.89 |
| 2. 少数股东损益（净亏损以“－”号填列） | | -5,808,885.06 | -3,158,629.32 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | | 9,180,971.20 | -3,147,863.42 |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | | | |
| 1. 不能重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| （1）重新计量设定受益计划变动额 | | | |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动 | | | |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益 | | 9,180,971.20 | -3,147,863.42 |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| （2）其他债权投资公允价值变动 | | | |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| （4）其他债权投资信用减值准备 | | | |
| （5）现金流量套期储备 | | 9,871,936.10 | -3,182,910.54 |
| （6）外币财务报表折算差额 | | -690,964.90 | 35,047.12 |
| （7）其他 | | | |
| （二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | | |

| | | | |
|---------------------|--|------------------|------------------|
| 七、综合收益总额 | | 3,873,507,462.61 | 3,182,403,092.15 |
| （一）归属于母公司所有者的综合收益总额 | | 3,879,316,347.67 | 3,185,561,721.47 |
| （二）归属于少数股东的综合收益总额 | | -5,808,885.06 | -3,158,629.32 |
| 八、每股收益： | | | |
| （一）基本每股收益(元/股) | | 4.36 | 3.59 |
| （二）稀释每股收益(元/股) | | 4.36 | 3.59 |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2023 年度 | 2022 年度 |
|---------------------|----|------------------|------------------|
| 一、营业收入 | | 6,046,213,479.23 | 5,527,593,701.30 |
| 减：营业成本 | | 4,207,217,252.60 | 4,279,629,067.01 |
| 税金及附加 | | 37,871,317.79 | 29,964,139.67 |
| 销售费用 | | 58,217,696.55 | 24,152,009.03 |
| 管理费用 | | 303,182,739.78 | 257,770,302.62 |
| 研发费用 | | 255,939,611.18 | 243,157,154.27 |
| 财务费用 | | -47,250,144.67 | -41,364,078.62 |
| 其中：利息费用 | | 16,635,447.25 | 24,239,236.11 |
| 利息收入 | | 64,458,205.14 | 66,036,418.38 |
| 加：其他收益 | | 72,658,749.79 | 18,055,681.70 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | | 1,557,162,295.01 | 1,811,912,481.21 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | | |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | 18,200,000.00 | |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | | 45,336,291.05 | -54,867,900.40 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | | -65,852,432.40 | -1,215,659.46 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | | -433,490.70 | -1,475,418.41 |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列） | | 2,858,106,418.75 | 2,506,694,291.96 |
| 加：营业外收入 | | 2,221,989.66 | 2,547,612.90 |
| 减：营业外支出 | | 107,961,306.02 | 10,152,903.02 |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | 2,752,367,102.39 | 2,499,089,001.84 |

| | | | |
|------------------------|--|------------------|------------------|
| 减：所得税费用 | | 158,168,180.44 | 89,614,702.68 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列） | | 2,594,198,921.95 | 2,409,474,299.16 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | 2,594,198,921.95 | 2,409,474,299.16 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | | |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | | |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额 | | | |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动 | | | |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| 2. 其他债权投资公允价值变动 | | | |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| 4. 其他债权投资信用减值准备 | | | |
| 5. 现金流量套期储备 | | | |
| 6. 外币财务报表折算差额 | | | |
| 7. 其他 | | | |
| 六、综合收益总额 | | 2,594,198,921.95 | 2,409,474,299.16 |
| 七、每股收益： | | | |
| （一）基本每股收益(元/股) | | | |
| （二）稀释每股收益(元/股) | | | |

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

合并现金流量表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2023年度 | 2022年度 |
|-----------------------|----|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 17,836,040,227.21 | 15,641,388,293.29 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | | | |
| 向中央银行借款净增加额 | | | |

| | | | |
|---------------------------|--|-------------------|-------------------|
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | | | |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | | | |
| 收到再保业务现金净额 | | | |
| 保户储金及投资款净增加额 | | | |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | | | |
| 拆入资金净增加额 | | | |
| 回购业务资金净增加额 | | | |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | | | |
| 收到的税费返还 | | 15,375,947.44 | 25,583,045.08 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | | 484,470,792.10 | 370,035,518.43 |
| 经营活动现金流入小计 | | 18,335,886,966.75 | 16,037,006,856.80 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 8,552,858,075.92 | 8,181,607,639.34 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | | | |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | | | |
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | | | |
| 拆出资金净增加额 | | | |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | | | |
| 支付保单红利的现金 | | | |
| 支付给职工及为职工支付的现金 | | 2,078,209,390.40 | 1,902,469,445.47 |
| 支付的各项税费 | | 1,674,790,028.26 | 1,783,549,323.16 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | | 1,202,747,373.62 | 1,111,466,230.67 |
| 经营活动现金流出小计 | | 13,508,604,868.20 | 12,979,092,638.64 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | | 4,827,282,098.55 | 3,057,914,218.16 |
| 二、投资活动产生的现金流量: | | | |
| 收回投资收到的现金 | | | |
| 取得投资收益收到的现金 | | 194,153,746.50 | 290,169,702.87 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 2,648,921.84 | 3,462,880.79 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 9,076,568,830.88 | 9,613,715,309.31 |
| 投资活动现金流入小计 | | 9,273,371,499.22 | 9,907,347,892.97 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 655,201,996.12 | 1,018,824,058.36 |
| 投资支付的现金 | | | |
| 质押贷款净增加额 | | | |

| | | | |
|---------------------------|--|-------------------|-------------------|
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | | 19,107,492.09 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | 12,052,553,025.00 | 10,615,500,000.00 |
| 投资活动现金流出小计 | | 12,707,755,021.12 | 11,653,431,550.45 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | -3,434,383,521.90 | -1,746,083,657.48 |
| 三、筹资活动产生的现金流量: | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 110,993,059.60 | 94,703,508.00 |
| 其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | 3,800,000.00 | |
| 取得借款收到的现金 | | 1,448,972,102.34 | 1,685,000,000.00 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | | |
| 筹资活动现金流入小计 | | 1,559,965,161.94 | 1,779,703,508.00 |
| 偿还债务支付的现金 | | 1,312,000,000.00 | 2,010,000,000.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 2,011,974,345.06 | 1,478,511,496.88 |
| 其中:子公司支付给少数股东的股利、利润 | | | |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | 223,036,997.15 | 236,647,700.66 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 3,547,011,342.21 | 3,725,159,197.54 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | -1,987,046,180.27 | -1,945,455,689.54 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | 990,633.94 | 6,251,850.30 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | -593,156,969.68 | -627,373,278.56 |
| 加:期初现金及现金等价物余额 | | 1,925,343,174.98 | 2,552,716,453.54 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | | 1,332,186,205.30 | 1,925,343,174.98 |

公司负责人:阮立平

主管会计工作负责人:刘圣松

会计机构负责人:沈科伟

母公司现金流量表

2023年1—12月

单位:元 币种:人民币

| 项目 | 附注 | 2023年度 | 2022年度 |
|-----------------------|----|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量: | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 6,599,093,565.42 | 6,407,458,800.74 |
| 收到的税费返还 | | | |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | | 923,317,676.31 | 843,447,820.27 |
| 经营活动现金流入小计 | | 7,522,411,241.73 | 7,250,906,621.01 |

| | | | |
|---------------------------|--|-------------------|-------------------|
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 4,234,884,701.23 | 3,994,662,575.62 |
| 支付给职工及为职工支付的现金 | | 664,312,737.79 | 632,474,762.15 |
| 支付的各项税费 | | 405,537,370.59 | 433,295,397.95 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | | 921,810,410.79 | 1,409,134,256.52 |
| 经营活动现金流出小计 | | 6,226,545,220.40 | 6,469,566,992.24 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | | 1,295,866,021.33 | 781,339,628.77 |
| 二、投资活动产生的现金流量: | | | |
| 收回投资收到的现金 | | | |
| 取得投资收益收到的现金 | | 2,160,641,473.10 | 2,118,439,604.49 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 13,316,532.29 | 5,068,195.56 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 4,559,069,155.00 | 3,920,000,000.00 |
| 投资活动现金流入小计 | | 6,733,027,160.39 | 6,043,507,800.05 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 343,212,736.25 | 450,775,042.68 |
| 投资支付的现金 | | 57,449,318.78 | 148,409,344.00 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | 6,150,000,000.00 | 5,120,000,000.00 |
| 投资活动现金流出小计 | | 6,550,662,055.03 | 5,719,184,386.68 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | 182,365,105.36 | 324,323,413.37 |
| 三、筹资活动产生的现金流量: | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 107,193,059.60 | 94,703,508.00 |
| 取得借款收到的现金 | | 800,972,102.34 | 1,010,000,000.00 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | | |
| 筹资活动现金流入小计 | | 908,165,161.94 | 1,104,703,508.00 |
| 偿还债务支付的现金 | | 795,000,000.00 | 1,060,000,000.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 2,000,859,649.52 | 1,466,589,386.88 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | 13,237,196.67 | 225,449,579.56 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 2,809,096,846.19 | 2,752,038,966.44 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | -1,900,931,684.25 | -1,647,335,458.44 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | | |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | | |
| | | -422,700,557.56 | -541,672,416.30 |

| | | | |
|----------------|--|------------------|------------------|
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 1,187,537,825.42 | 1,729,210,241.72 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | | 764,837,267.86 | 1,187,537,825.42 |

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

合并所有者权益变动表
2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

| 项目 | 2023 年度 | | | | | | | | | | | | | |
|----------------|----------------|--------|----|--|------------------|----------------|--------------|----------------|------|------------------|-------|-------------------|---------------|-------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 | |
| | 实收资本 (或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减: 库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | | 其他 |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 601,077,590.00 | | | | 3,863,547,883.54 | 129,612,354.00 | 4,389,526.95 | 302,797,998.73 | | 7,756,575,284.95 | | 12,398,775,930.17 | 16,498,466.95 | 12,415,274,397.12 |
| 加: 会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 601,077,590.00 | | | | 3,863,547,883.54 | 129,612,354.00 | 4,389,526.95 | 302,797,998.73 | | 7,756,575,284.95 | | 12,398,775,930.17 | 16,498,466.95 | 12,415,274,397.12 |
| 三、本期增减变动金额(减少以 | 290,463,285.00 | | | | 102,796,334.42 | 36,281,369.38 | 9,180,971.20 | 259,419,892.20 | | 1,627,159,589.07 | | 2,047,146,033.67 | 2,008,885.06 | 2,045,137,148.61 |

2023 年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|--------------|--|--|----------------|---------------|--------------|--|--|--|------------------|--|------------------|--------------|-------------------|
| “一”号填列) | | | | | | | | | | | | | | |
| (一) 综合收益总额 | | | | | | 9,180,971.20 | | | | 3,870,135.376.47 | | 3,879,316,347.67 | 5,808,885.06 | -3,873,507,462.61 |
| (二) 所有者投入和减少资本 | 1,946,064.00 | | | 185,720,886.58 | 36,281,369.38 | | | | | | | 151,385,581.20 | 3,800,000.00 | 155,185,581.20 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 1,946,064.00 | | | 94,557,385.41 | | | | | | | | 96,503,449.41 | 3,800,000.00 | 100,303,449.41 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | 91,163,501.17 | 36,281,369.38 | | | | | | | 54,882,131.79 | | 54,882,131.79 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |

2023 年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------------|--|--|--|--|--|--|--------------------|--|--|----------------------|--|----------------------|--|--|--|--|----------------------|--|--|--|----------------------|----------------------|
| (三) 利润 分配 | | | | | | | | 259,419,89 2.20 | | | - | | - | | | | | 1,983,555,89 5.20 | | | | 1,983,555,89 5.20 | |
| 1. 提 取 盈 余 公 积 | | | | | | | | 259,419,89 2.20 | | | - | | | | | | | | | | | | |
| 2. 提 取 一 般 风 险 准 备 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对 所 有 者(或 股 东) 的 分 配 | | | | | | | | | | | - | | - | | | | | | | | | | - |
| 4. 其 他 | | | | | | | | | | | 1,983,555,89 5.20 | | 1,983,555,89 5.20 | | | | | | | | | | 1,983,555,89 5.20 |
| (四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转 | 288,517,22 1.00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资 本 公 积 转 增 资 本(或 股 本) | 288,517,22 1.00 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈 余 公 积 转 增 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

2023 年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|------------------|----------------|---------------|----------------|------------------|-------------------|---------------|-------------------|--|--|
| 本(或股本) | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期 | 891,540,875.00 | | | 3,760,751,549.12 | 165,893,723.38 | 13,570,498.15 | 562,217,890.93 | 9,383,734,874.02 | 14,445,921,963.84 | 14,489,581.89 | 14,460,411,545.73 | | |

2023 年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 末 余 额 | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

| 项目 | 2022 年度 | | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 |
|-----------------------|----------------|--------|----|------------------|----------------|---------------|--------|----------------|------|------------------|-------|-------------------|---------------|-------------------|---------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 实收资本 (或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他 | 小计 | | |
| 优先股 | | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 601,180,520.00 | | | 3,914,068,288.56 | 80,711,540.00 | 7,537,390.37 | | 302,797,998.73 | | 6,010,878,918.97 | | 10,755,751,576.63 | | 10,755,751,576.63 | |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | -179,970.91 | | -179,970.91 | | -179,970.91 | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 601,180,520.00 | | | 3,914,068,288.56 | 80,711,540.00 | 7,537,390.37 | | 302,797,998.73 | | 6,010,698,948.06 | | 10,755,571,605.72 | | 10,755,571,605.72 | |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | -102,930.00 | | | -50,520,405.02 | 48,900,814.00 | -3,147,863.42 | | | | 1,745,876,336.89 | | 1,643,204,324.45 | 16,498,466.95 | 1,659,702,791.40 | |
| （一）综合收益总额 | | | | | | -3,147,863.42 | | | | 3,188,709,584.89 | | 3,185,561,721.47 | -3,158,629.32 | 3,182,403,092.15 | |
| （二）所有者投入和减少资本 | -102,930.00 | | | -50,520,405.02 | 48,900,814.00 | | | | | | | -99,524,149.02 | 19,657,096.27 | -79,867,052.75 | |
| 1. 所有者投入的普通股 | -102,930.00 | | | -127,989,881.86 | 215,286,334.56 | | | | | | | -343,379,146.42 | | -343,379,146.42 | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|--|--|--|---------------|----------------|--|--|--|--|--|--|----------------|----------------|
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | 77,469,476.84 | 166,385,520.56 | | | | | | | 243,854,997.40 | 243,854,997.40 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | 19,657,096.27 |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|----------------|--|--|--|------------------|----------------|--------------|----------------|--|------------------|--|-------------------|---------------|-------------------|
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期末余额 | 601,077,590.00 | | | | 3,863,547,883.54 | 129,612,354.00 | 4,389,526.95 | 302,797,998.73 | | 7,756,575,284.95 | | 12,398,775,930.17 | 16,498,466.95 | 12,415,274,397.12 |

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

母公司所有者权益变动表
2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2023 年度 | | | | | | | | | | |
|------------------------|----------------|--------|-----|----|------------------|----------------|--------|------|----------------|------------------|------------------|
| | 实收资本 (或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 601,077,590.00 | | | | 3,859,048,459.88 | 129,612,354.00 | | | 302,797,998.73 | 4,693,671,128.89 | 9,326,982,823.50 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 601,077,590.00 | | | | 3,859,048,459.88 | 129,612,354.00 | | | 302,797,998.73 | 4,693,671,128.89 | 9,326,982,823.50 |
| 三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列) | 290,463,285.00 | | | | -102,796,334.42 | 36,281,369.38 | | | 259,419,892.20 | 351,223,134.55 | 762,028,607.95 |
| (一) 综合收益总额 | | | | | | | | | | 2,594,198,921.95 | 2,594,198,921.95 |
| (二) 所有者投入和减少资本 | 1,946,064.00 | | | | 185,720,886.58 | 36,281,369.38 | | | | | 151,385,581.20 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 1,946,064.00 | | | | 94,557,386.41 | | | | | | 96,503,450.41 |

2023 年年度报告

| | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|------------------|----------------|--|--|----------------|------------------|-------------------|
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | 35,125,846.90 | 36,281,369.38 | | | | | -1,155,522.48 |
| 4. 其他 | | | | 56,037,653.27 | | | | | | 56,037,653.27 |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | 259,419,892.20 | - | -1,983,555,895.20 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | 259,419,892.20 | - 259,419,892.20 | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | - | -1,983,555,895.20 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | 1,983,555,895.20 | |
| (四) 所有者权益内部结转 | 288,517,221.00 | | | -288,517,221.00 | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | 288,517,221.00 | | | -288,517,221.00 | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 891,540,875.00 | | | 3,756,252,125.46 | 165,893,723.38 | | | 562,217,890.93 | 5,044,894,263.44 | 10,089,011,431.45 |

| 项目 | 2022 年度 | | | | | | | |
|----|---------|--|--------|------|--|--|------|------|
| | | | 其他权益工具 | 资本公积 | | | 专项储备 | 盈余公积 |

2023 年年度报告

| | 实收资本 (或股本) | 优先股 | 永续债 | 其他 | | 减：库存 股 | 其他综合 收益 | | | 未分配利 润 | 所有者权 益合计 |
|-----------------------|----------------|-----|-----|----|------------------|----------------|------------|--|----------------|-------------------|-------------------|
| 一、上年年末余额 | 601,180,520.00 | | | | 3,909,568,864.90 | 80,711,540.00 | | | 302,797,998.73 | 3,726,954,923.09 | 8,459,790,766.72 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | 75,154.64 | 75,154.64 |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 601,180,520.00 | | | | 3,909,568,864.90 | 80,711,540.00 | | | 302,797,998.73 | 3,727,030,077.73 | 8,459,865,921.36 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | 102,930.00 | | | | 50,520,405.02 | 48,900,814.00 | | | | 966,641,051.16 | 867,116,902.14 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | | | | 2,409,474,299.16 | 2,409,474,299.16 |
| （二）所有者投入和减少资本 | 102,930.00 | | | | 50,520,405.02 | 48,900,814.00 | | | | | 99,524,149.02 |
| 1. 所有者投入的普通股 | 102,930.00 | | | | 127,989,881.86 | 215,286,334.56 | | | | | 343,379,146.42 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 28,594,844.11 | 166,385,520.56 | | | | | 194,980,364.67 |
| 4. 其他 | | | | | 48,874,632.73 | | | | | | 48,874,632.73 |
| （三）利润分配 | | | | | | | | | | -1,442,833,248.00 | -1,442,833,248.00 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | |
| 2. 对所有者（或股东）的分配 | | | | | | | | | | 1,442,833,248.00 | 1,442,833,248.00 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | |

2023 年年度报告

| | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|------------------|----------------|--|--|----------------|------------------|------------------|
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 601,077,590.00 | | | | 3,859,048,459.88 | 129,612,354.00 | | | 302,797,998.73 | 4,693,671,128.89 | 9,326,982,823.50 |

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：刘圣松

会计机构负责人：沈科伟

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

公牛集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由原公牛集团有限公司以 2017 年 8 月 31 日为基准日整体变更设立的股份有限公司，于 2017 年 12 月 27 日在宁波市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省宁波市。公司现持有统一社会信用代码为 91330282671205242Y 的营业执照，注册资本 89,154.09 万元，股份总数 89,154.09 万股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 355.92 万股；无限售条件的流通股份 A 股 88,798.17 万股。公司股票已于 2020 年 2 月 6 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属电气机械和器材制造行业。主要经营活动为转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件等电源连接和用电延伸性产品的研发、生产和销售。产品主要有：转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件等。

本财务报表业经公司 2024 年 4 月 25 日第三届董事会第二次会议批准对外报出。

为便于表述，将本公司子公司及其他关联公司简称如下：

| 公司全称 | 公司简称 |
|------------------|------|
| 子公司 | |
| 宁波公牛电器有限公司 | 宁波公牛 |
| 宁波公牛光电科技有限公司 | 公牛光电 |
| 宁波公牛数码科技有限公司 | 公牛数码 |
| 宁波公牛精密制造有限公司 | 公牛精密 |
| 宁波班门电器有限公司 | 班门电器 |
| 慈溪市公牛电器有限公司 | 慈溪公牛 |
| 上海公牛电器有限公司 | 上海公牛 |
| 公牛国际贸易（香港）有限公司 | 香港公牛 |
| 宁波公牛供应链管理有限公司 | 公牛管理 |
| 宁波公牛国际贸易有限公司 | 公牛国贸 |
| 宁波公牛电工销售有限公司 | 电工销售 |
| 宁波星罗贸易有限公司 | 星罗贸易 |
| 宁波公牛低压电气有限公司 | 公牛低压 |
| 宁波公牛生活电器有限公司 | 生活电器 |
| 海南大成供应链管理有限责任公司 | 海南大成 |
| 宁波公牛智能科技有限公司 | 智能科技 |
| 邦奇智能科技（上海）股份有限公司 | 邦奇智能 |

| | |
|-----------------|-------|
| 上海公牛信息科技有限公司 | 信息技术 |
| 宁波公牛工具科技有限公司 | 公牛工具 |
| 宁波公牛新能源科技有限公司 | 公牛新能源 |
| 深圳市公牛智能信息有限公司 | 深圳智能 |
| 广东沐光智能照明有限公司 | 沐光智能 |
| 宁波公牛营销有限公司 | 公牛营销 |
| 宁波齐权扬贸易有限公司 | 齐全杨贸易 |
| 公牛电器（印尼）有限公司 | 印尼公牛 |
| 公牛新能源欧洲有限公司 | 德国公牛 |
| 公牛国际贸易（新加坡）有限公司 | 新加坡公牛 |
| 其他关联方 | |
| 宁波良机实业有限公司 | 良机实业 |
| 杭州亮牛五金机电有限公司 | 亮牛五金 |
| 杭州杭牛五金机电有限公司 | 杭牛五金 |
| 杭州飞牛五金机电有限公司 | 飞牛五金 |
| 宜昌耀阳贸易有限公司 | 耀阳贸易 |
| 湖北幻天科技有限公司 | 幻天贸易 |
| 慈溪市利波电器有限公司 | 慈溪利波 |
| 苏州牛唯旺贸易有限公司 | 牛唯旺贸易 |
| 北京宸皓电子科技有限公司 | 宸皓电子 |
| 常德坚科贸易有限公司 | 坚科贸易 |
| 上海民申置业有限公司 | 民申置业 |
| 河北秋迪商贸有限公司 | 秋迪商贸 |
| 常德市国鑫贸易有限公司 | 国鑫贸易 |
| 慈溪市盛汇电子有限公司 | 盛汇电子 |
| 宁波公牛置业有限公司 | 公牛置业 |
| 昆山高树饰品有限公司 | 昆山高树 |
| 上海匠成实业有限公司 | 匠成实业 |

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

□适用 √不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

| 涉及重要性标准判断的披露事项 | 该事项在本财务报表附注中的披露位置 | 重要性标准确定方法和选择依据 |
|-------------------|-------------------------|---|
| 重要的单项计提坏账准备的应收票据 | 本期不存在重要的单项应收票据坏账准备计提 | 超过资产总额 0.3% |
| 重要的单项计提坏账准备的应收账款 | 本期不存在重要的单项应收账款坏账准备计提和核销 | 超过资产总额 0.3% |
| 重要的核销应收账款 | | |
| 重要的单项计提坏账准备的其他应收款 | 七、8 | 公司将单项其他应收款金额超过资产总额 0.3%的其他应收账款认定为重要其他应收款。 |
| 重要的在建工程项目 | 七、12 | 公司将发生额或余额超过资产总额的 0.3%的项目认定为重要在建工程项目 |
| 重要的投资活动现金流量 | 本期无需要披露的重要投资活动现金 | 公司将投资活动现金流量超过资产总额 5%作为重要的投资活动现金流量 |

| | 流量 | |
|---------------|----|---|
| 重要的子公司、非全资子公司 | 十 | 公司将营业收入超过集团营业收入的 15% 的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。 |
| 重要的承诺事项 | 十六 | 公司将承诺金额资产总额的 0.3% 的事项认定为重要承诺事项 |
| 重要的资产负债表日后事项 | 十七 | 公司将发生额资产总额的 0.3% 的资产负债表日后事项认定为资产负债表日后事项 |

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 不适用

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 不适用

(1) 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

(2) 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9. 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

(2) 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11. 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；（2）金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；（3）不属于上述（1）或（2）的财务担保合同，以及不属于上述（1）并以低于市场利率贷款的贷款承诺；（4）以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12. 应收票据

适用 不适用

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13. 应收账款

适用 不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14. 应收款项融资

适用 不适用

应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15. 其他应收款

适用 不适用

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法适用 不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**适用 不适用**16. 存货**适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**适用 不适用**1. 存货的分类**

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法**(1) 低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据适用 不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**适用 不适用

17. 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18. 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19. 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策,认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定,认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的,合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的,在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报

表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20. 投资性投资性房地产

不适用

21. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限（年） | 残值率 | 年折旧率 |
|---------|-------|---------|-----|--------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 20 | 3% | 4.85% |
| 机器设备 | 年限平均法 | 4-10 | 3% | 9.70%-24.25% |
| 运输工具 | 年限平均法 | 2-10 | 3% | 9.70%-48.50% |
| 电子及其他设备 | 年限平均法 | 2-10 | 3% | 9.70%-48.50% |
| 固定资产装修 | 年限平均法 | 5 | 0% | 20% |

22. 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

| 类别 | 在建工程结转为固定资产的标准和时点 |
|---------|-------------------------------|
| 房屋及建筑物 | 经竣工验收且完成消防验收之后转固 |
| 机器设备 | 安装、调试完成，在达到预定可使用状态的时点，经验收合格转固 |
| 电子及其他设备 | 安装、调试完成，在达到预定可使用状态的时点，经验收合格转固 |

23. 借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24. 生物资产

适用 不适用

25. 油气资产

适用 不适用

26. 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

| 项 目 | 摊销年限（年） | 摊销方法 |
|-------|---------|------|
| 土地使用权 | 土地使用年限 | 直线法 |
| 软件 | 2-5 | 直线法 |

27. 长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29. 合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间,根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤:

1) 根据预期累计福利单位法,采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计,计量设定受益计划所产生的义务,并确定相关义务的所属期间。同时,对设定受益计划所产生的义务予以折现,以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本;

2) 设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产;

3) 期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分,其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：（1）公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；（2）公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31. 预计负债

适用 不适用

32. 股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34. 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售转换器、墙壁开关插座、LED 和数码配件等产品。

(1) 公司内销各销售方式收入确认的具体时点

1) 经销方式：在将产品送至指定地点、经销商收货时确认收入。

2) 直销方式：对商超、电商的直接销售，在客户收到货物并在其供应商平台发布收货数量与金额的信息，公司完成对账时确认收入；在电商平台开设网店进行销售的，在客户收到货物并在电商平台确认时确认收入；对于上海区域等线下直销客户，公司在将货物交付给客户时确认收入。

3) 代销方式：在收到代销清单时确认收入。

(2) 公司外销在已办理完货物报关手续, 取得提单时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35. 合同成本

适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36. 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38. 租赁

√适用 □不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法/工作量法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括公允价值套期、现金流量套期、境外经营净投资套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

(3) 套期会计处理

1) 公允价值套期

① 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

② 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

2) 现金流量套期

① 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

② 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

③ 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

3) 境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

40. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 会计政策变更的内容和原因 | 受重要影响的报表项目名称 | 影响金额 |
|---|--------------|--------------|
| 财政部于2022年11月发布了解释16号,该解释规定了“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”。公司根据财政部解释16号对会计政策进行相应变更,并于2023年1月1日开始执行 | 递延所得税资产 | 1,423,636.74 |
| | 递延所得税负债 | 1,513,382.32 |
| | 未分配利润 | -89,745.58 |
| | 所得税费用 | -90,225.33 |

其他说明

本次会计政策变更是公司根据财政部相关规定和要求进行的合理变更,符合相关法律法规的规定,执行变更后的会计政策能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果。本次会计政策变更不会对公司当期的财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响,不存在损害公司及中小股东利益的情况。

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3). 2023年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

41. 其他

□适用 √不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|---|-----------------------|
| 增值税 | 以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额,扣除当期允许抵扣的进项税额后,差额部分为应交增值税 | 13%、9%、6%、5%[注1] |
| 房产税 | 从价计征的,按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴;从租计征的,按租金收入的12%计缴 | 1.2%、12% |
| 城市维护建设税 | 实际缴纳的流转税税额 | 5%、7%[注2] |
| 教育费附加 | 实际缴纳的流转税税额 | 3% |
| 地方教育附加 | 实际缴纳的流转税税额 | 2% |
| 企业所得税 | 应纳税所得额 | 25%、15%、8.25%、15.825% |

[注 1] 公司主要产品按 13% 的税率计缴，利息收入按 6% 税率计缴增值税；子公司班门电器、上海公牛不动产租赁收入按简易办法计缴增值税，税率为 5%；宁波公牛不动产租赁收入部分按 9% 税率计缴增值税，部分按简易办法计缴增值税，税率为 5%。

[注 2] 电工销售的税率为 7%，其他公司为 5%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

| 纳税主体名称 | 所得税税率 (%) |
|--------------|-----------|
| 本公司 | 15% |
| 宁波公牛 | 15% |
| 公牛光电 | 15% |
| 公牛数码 | 15% |
| 生活电器 | 15% |
| 公牛低压 | 15% |
| 智能科技 | 15% |
| 邦奇智能 | 15% |
| 香港公牛 | 8.25% |
| 德国公牛 | 15.825% |
| 除上述以外的其他纳税主体 | 25% |

2. 税收优惠

1. 根据宁波市北仑区科学技术局 2022 年 1 月 19 日发布的《关于公布宁波市 2021 年度第一批高新技术企业名单的通知》，宁波公牛和公牛光电通过高新技术企业复审，资格有效期 3 年。2021 年至 2023 年，宁波公牛和公牛光电企业所得税享受 15% 的优惠税率。

2. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2022 年 12 月 30 日发布的《关于对宁波市认定机构 2022 年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》，本公司和生活电器被认定为宁波市 2022 年高新技术企业，资格有效期 3 年。2022 年至 2024 年，本公司和生活电器企业所得税享受 15% 的优惠税率。

3. 根据上海市高新技术企业认定指导小组 2022 年 11 月 14 日发布的《关于公示 2022 年度上海市第三批拟认定高新技术企业名单的通知》(沪高企认办(2022)021 号)，邦奇智能被认定为上海市 2022 年高新技术企业，2022 年至 2024 年，邦奇智能企业所得税享受 15% 的优惠税率。

4. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2023 年 12 月 8 日发布的《对宁波市认定机构 2023 年认定报备的第一批高新技术企业拟进行备案的公示》，智能科技和公牛低压被认定为宁波市 2023 年高新技术企业，公牛数码通过高新技术企业复审，资格有效期 3 年。2023 年至 2025 年，智能科技、公牛低压和公牛数码企业所得税享受 15% 的优惠税率。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|------------------|------------------|
| 库存现金 | 14,467.69 | 34,167.84 |
| 银行存款 | 4,548,290,085.14 | 4,435,294,692.17 |

| | | |
|---------------|------------------|------------------|
| 其他货币资金 | 100,324,302.30 | 55,930,602.55 |
| 应收定期存款利息 | 95,085,570.53 | 120,706,706.98 |
| 合计 | 4,743,714,425.66 | 4,611,966,169.54 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 23,017,044.95 | 174,605.10 |

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 指定理由和依据 |
|------------------------|------------------|------------------|---------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 9,727,000,000.00 | 6,949,000,000.00 | / |
| 其中： | | | |
| 银行理财产品 | 630,000,000.00 | 1,919,000,000.00 | / |
| 信托产品 | 4,617,000,000.00 | 1,260,000,000.00 | / |
| 资管计划 | 4,180,000,000.00 | 3,420,000,000.00 | / |
| 证券收益凭证 | 300,000,000.00 | 350,000,000.00 | / |
| 合计 | 9,727,000,000.00 | 6,949,000,000.00 | / |

其他说明：

√适用 □不适用

(1) 变现有限制的交易性金融资产说明

交易性金融资产期末余额中包括 827,700.00 万元封闭式产品。

(2) 银行理财产品明细

| 银行名称 | 期末数 | 期初数 |
|---------------------|----------------|------------------|
| 中国光大银行股份有限公司宁波分行 | 300,000,000.00 | 300,000,000.00 |
| 宁波银行股份有限公司慈溪支行 | 200,000,000.00 | 815,000,000.00 |
| 兴业银行股份有限公司宁波慈溪支行 | 110,000,000.00 | |
| 中国民生银行股份有限公司宁波慈溪支行 | 20,000,000.00 | 298,000,000.00 |
| 中国银行股份有限公司慈溪观城支行 | | 300,000,000.00 |
| 宁波银行股份有限公司慈溪中心区支行 | | 150,000,000.00 |
| 招商银行股份有限公司宁波杭州湾新区支行 | | 30,000,000.00 |
| 中国农业银行股份有限公司慈溪师桥支行 | | 26,000,000.00 |
| 小 计 | 630,000,000.00 | 1,919,000,000.00 |

(3) 信托产品明细

| 信托公司名称 | 期末数 | 期初数 |
|------------|------------------|----------------|
| 国投泰康信托有限公司 | 1,367,000,000.00 | 180,000,000.00 |

| | | |
|---------------|------------------|------------------|
| 中粮信托有限责任公司 | 1,300,000,000.00 | 50,000,000.00 |
| 陆家嘴国际信托有限公司 | 650,000,000.00 | 700,000,000.00 |
| 五矿国际信托有限公司 | 450,000,000.00 | |
| 华能贵诚信托有限公司 | 300,000,000.00 | 300,000,000.00 |
| 中铁信托有限责任公司 | 250,000,000.00 | |
| 陕西省国际信托股份有限公司 | 200,000,000.00 | |
| 华鑫国际信托有限公司 | 50,000,000.00 | |
| 光大兴陇信托有限责任公司 | 50,000,000.00 | |
| 上海国际信托有限公司 | | 30,000,000.00 |
| 小 计 | 4,617,000,000.00 | 1,260,000,000.00 |

(4) 资管计划

| 证券公司名称 | 期末数 | 期初数 |
|------------------|------------------|------------------|
| 上海光大证券资产管理有限公司 | 1,800,000,000.00 | 1,720,000,000.00 |
| 方正证券股份有限公司 | 800,000,000.00 | 300,000,000.00 |
| 华福证券有限责任公司 | 550,000,000.00 | 200,000,000.00 |
| 东吴证券股份有限公司 | 530,000,000.00 | |
| 西南证券股份有限公司 | 350,000,000.00 | |
| 上海国泰君安证券资产管理有限公司 | 100,000,000.00 | |
| 长江证券（上海）资产管理有限公司 | 50,000,000.00 | |
| 上海海通证券资产管理有限公司 | | 1,000,000,000.00 |
| 上海甬兴证券资产管理有限公司 | | 200,000,000.00 |
| 小 计 | 4,180,000,000.00 | 3,420,000,000.00 |

(5) 证券收益凭证

| 证券公司名称 | 期末数 | 期初数 |
|------------|----------------|---------------|
| 方正证券股份有限公司 | 100,000,000.00 | |
| 兴业证券股份有限公司 | 50,000,000.00 | 50,000,000.00 |
| 西南证券股份有限公司 | 50,000,000.00 | |
| 国金证券股份有限公司 | 50,000,000.00 | 50,000,000.00 |

| | | |
|------------|----------------|----------------|
| 财通证券股份有限公司 | 50,000,000.00 | 130,000,000.00 |
| 光大证券股份有限公司 | | 120,000,000.00 |
| 小 计 | 300,000,000.00 | 350,000,000.00 |

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------|--------------|------------|
| 套期工具-商品期货合约 | 8,263,755.00 | 643,100.00 |
| 合计 | 8,263,755.00 | 643,100.00 |

其他说明：

公司对原材料铜、塑料粒子等进行套期保值，按现金流量套期保值进行会计处理，账面浮盈部分计入衍生金融资产。

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----------|--------------|--------|--------------|----------|------|--------------|--------|--------------|----------|------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 3,712,829.75 | 100.00 | 3,712,829.75 | 100.00 | | 3,712,829.75 | 100.00 | 3,712,829.75 | 100.00 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 银行承兑汇票 | | | | | | | | | | |
| 商业承兑汇票 | 3,712,829.75 | 100.00 | 3,712,829.75 | 100.00 | | 3,712,829.75 | 100.00 | 3,712,829.75 | 100.00 | |
| 按组合计提坏账准备 | | | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 银行承兑汇票 | | | | | | | | | | |
| 商业承兑汇票 | | | | | | | | | | |
| 合计 | 3,712,829.75 | 100.00 | 3,712,829.75 | 100.00 | | 3,712,829.75 | 100.00 | 3,712,829.75 | 100.00 | |

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 名称 | 期末余额 | | | |
|-------------|--------------|--------------|----------|------------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 计提理由 |
| 融创房地产集团有限公司 | 3,712,829.75 | 3,712,829.75 | 100.00 | 预计存在较大减值风险 |
| 合计 | 3,712,829.75 | 3,712,829.75 | 100.00 | / |

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

注:融创房地产集团有限公司系最终出票方属于融创房地产集团控制的相关企业。

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|--------------|--------|-------|-------|------|--------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 单项计提坏账准备 | 3,712,829.75 | | | | | 3,712,829.75 |
| 按组合计提坏账准备 | | | | | | |
| 合计 | 3,712,829.75 | | | | | 3,712,829.75 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

5、 应收账款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-------------|----------------|----------------|
| 1 年以内 | | |
| 其中: 1 年以内分项 | | |
| 1 年以内 | 273,476,497.96 | 233,008,605.06 |
| 1 年以内小计 | 273,476,497.96 | 233,008,605.06 |
| 1 至 2 年 | 7,866,907.10 | 5,456,955.48 |
| 2 至 3 年 | 3,459,391.51 | 1,078,528.87 |
| 3 年以上 | 6,542,888.61 | 6,932,922.28 |
| 合计 | 291,345,685.18 | 246,477,011.69 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 4,182,353.15 | 1.44 | 4,182,353.15 | 100.00 | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 287,163,332.03 | 98.56 | 22,408,898.28 | 7.80 | 264,754,433.75 | 246,477,011.69 | 100.00 | 19,668,312.50 | 7.98 | 226,808,699.19 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 合计 | 291,345,685.18 | 100.00 | 26,591,251.43 | 9.13 | 264,754,433.75 | 246,477,011.69 | 100.00 | 19,668,312.50 | 7.98 | 226,808,699.19 |

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|-------|----------------|---------------|----------|
| | 应收账款 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 1 年以内 | 271,595,825.88 | 13,579,791.30 | 5.00 |
| 1-2 年 | 5,565,226.03 | 556,522.60 | 10.00 |
| 2-3 年 | 3,459,391.51 | 1,729,695.77 | 50.00 |
| 3 年以上 | 6,542,888.61 | 6,542,888.61 | 100.00 |
| 合计 | 287,163,332.03 | 22,408,898.28 | 7.80 |

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | 期末余额 |
|-----------|---------------|--------------|-------|--------------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | |
| 按组合计提坏账准备 | 19,668,312.50 | 4,288,482.82 | | 1,547,897.04 | 22,408,898.28 |
| 单项计提坏账准备 | | 4,182,353.15 | | | 4,182,353.15 |
| 合计 | 19,668,312.50 | 8,470,835.97 | | 1,547,897.04 | 26,591,251.43 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额 |
|---------------------------|----------------|----------|---------------|-------------------------|--------------|
| 北京京东世纪贸易有限公司 | 78,489,962.66 | | | 26.94 | 3,924,498.13 |
| ALPHA. LTD | 14,387,019.84 | | | 4.94 | 719,350.99 |
| 浙江天猫技术有限公司 | 11,041,168.49 | | | 3.79 | 552,058.42 |
| 深圳市欧尚特科技有限公司 | 7,040,593.45 | | | 2.42 | 352,029.67 |
| BELKIN INTERNATIONAL, INC | 6,371,890.78 | | | 2.19 | 318,594.54 |
| 合计 | 117,330,635.22 | | | 40.28 | 5,866,531.75 |

其他说明：

□适用 √不适用

6、应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|--------------|--------------|
| 银行承兑汇票 | 5,359,014.96 | 1,036,801.70 |
| 合计 | 5,359,014.96 | 1,036,801.70 |

7、预付款项**(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|---------------|--------|---------------|--------|
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 55,113,449.56 | 98.02 | 48,536,368.53 | 97.79 |
| 1至2年 | 927,511.80 | 1.65 | 955,431.40 | 1.92 |
| 2至3年 | 158,328.10 | 0.28 | 101,394.68 | 0.20 |
| 3年以上 | 30,644.49 | 0.05 | 42,500.00 | 0.09 |
| 合计 | 56,229,933.95 | 100.00 | 49,635,694.61 | 100.00 |

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

| 单位名称 | 期末余额 | 占预付款项期末余额合计数的比例(%) |
|--------------------|---------------|--------------------|
| 广西京东晴川电子商务有限公司 | 8,774,619.05 | 15.60 |
| 国网浙江省电力有限公司慈溪市供电公司 | 6,058,053.53 | 10.77 |
| 杭州阿里妈妈软件服务有限公司 | 4,166,954.20 | 7.41 |
| 北京嘉禾京视文化传媒有限公司 | 2,830,188.68 | 5.03 |
| 宁波富德能源有限公司 | 2,740,187.64 | 4.87 |
| 合计 | 24,570,003.10 | 43.68 |

其他说明

□适用 √不适用

8、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|---------------|---------------|
| 应收利息 | | |
| 应收股利 | | |
| 其他应收款 | 11,433,179.13 | 71,887,692.32 |
| 合计 | 11,433,179.13 | 71,887,692.32 |

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------------|----------------|----------------|
| 1 年以内 | | |
| 其中：1 年以内分项 | | |
| 1 年以内 | 6,237,495.11 | 13,221,675.68 |
| 1 年以内小计 | 6,237,495.11 | 13,221,675.68 |
| 1 至 2 年 | 5,865,665.18 | 5,000,909.07 |
| 2 至 3 年 | 2,356,920.27 | 111,402,564.49 |
| 3 年以上 | 111,890,639.86 | 4,575,618.48 |
| 合计 | 126,350,720.42 | 134,200,767.72 |

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 资金拆借款 | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 |
| 员工购房借款 | 6,447,164.88 | 12,466,303.78 |
| 押金保证金 | 7,915,806.25 | 8,486,128.40 |
| 其他 | 1,987,749.29 | 3,248,335.54 |
| 合计 | 126,350,720.42 | 134,200,767.72 |

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2023年1月1日余额 | 1,111,083.75 | 925,090.91 | 60,276,900.74 | 62,313,075.40 |
| 2023年1月1日余额在本期 | 1,111,083.75 | 925,090.91 | 60,276,900.74 | 62,313,075.40 |
| — 转入 | -293,283.26 | 293,283.26 | | |

| | | | | |
|---------------|-------------|--------------|----------------|----------------|
| 第二阶段 | | | | |
| 一转入第三阶段 | | -235,692.03 | 235,692.03 | |
| 一转回第二阶段 | | | | |
| 一转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | -505,925.74 | 53,884.38 | 53,056,507.25 | 52,604,465.89 |
| 本期转回 | | | | |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | | | | |
| 其他变动 | | | | |
| 2023年12月31日余额 | 311,874.75 | 1,036,566.52 | 113,569,100.02 | 114,917,541.29 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|---------------|---------------|-------|-------|------|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 单项计提坏账准备 | 55,500,000.00 | 55,000,000.00 | | | | 110,500,000.00 |
| 按组合计提坏账准备 | 6,813,075.40 | -2,395,534.11 | | | | 4,417,541.29 |
| 合计 | 62,313,075.40 | 52,604,465.89 | | | | 114,917,541.29 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额 | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质 | 账龄 | 坏账准备期末余额 |
|--------------------|----------------|---------------------|-------|------|----------------|
| 融创集团 | 110,000,000.00 | 87.06 | 拆借款 | 3年以上 | 110,000,000.00 |
| 常州帕尔菱科智能升降照明设备有限公司 | 1,099,532.00 | 0.87 | 货款 | 3年以上 | 1,099,532.00 |
| 北京京东世纪贸易有限公司 | 750,000.00 | 0.59 | 押金保证金 | 1年以内 | 37,500.00 |
| 浙江天猫技术有限公司 | 643,617.22 | 0.51 | 押金保证金 | 1年以内 | 32,180.86 |
| 上海美豪酒店管理股份有限公司 | 500,000.00 | 0.40 | 押金保证金 | 1-2年 | 500,000.00 |
| 合计 | 112,993,149.22 | 89.43 | / | / | 111,669,212.86 |

[注]融创集团包含其旗下7家子公司，系公司子公司电工销售为了拓展对融创集团的销售业务向其提供借款，本金为110,000,000.00元，借款期限两年，由融创集团提供担保。

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--------|----------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
| | 账面余额 | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值 |
| 库存商品 | 852,787,019.73 | 19,542,429.66 | 833,244,590.07 | 673,207,187.70 | 14,761,249.29 | 658,445,938.41 |
| 发出商品 | 269,047,594.97 | | 269,047,594.97 | 293,819,050.68 | | 293,819,050.68 |
| 原材料 | 109,031,530.45 | 3,757,832.62 | 105,273,697.83 | 113,937,083.04 | | 113,937,083.04 |
| 在产品 | 165,210,953.31 | | 165,210,953.31 | 160,824,141.92 | | 160,824,141.92 |
| 委托加工物资 | 32,755,034.14 | | 32,755,034.14 | 41,122,518.19 | | 41,122,518.19 |
| 低值易耗品 | 7,979,087.01 | | 7,979,087.01 | 9,948,213.19 | | 9,948,213.19 |

| | | | | | | |
|-----|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| 包装物 | 7,567,102.11 | | 7,567,102.11 | 7,121,510.66 | | 7,121,510.66 |
| 合计 | 1,444,378,321.72 | 23,300,262.28 | 1,421,078,059.44 | 1,299,979,705.38 | 14,761,249.29 | 1,285,218,456.09 |

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|------|---------------|---------------|----|--------------|----|---------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 库存商品 | 14,761,249.29 | 13,753,599.47 | | 8,972,419.10 | | 19,542,429.66 |
| 原材料 | | 3,757,832.62 | | | | 3,757,832.62 |
| 合计 | 14,761,249.29 | 17,511,432.09 | | 8,972,419.10 | | 23,300,262.28 |

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

| 项目 | 确定可变现净值的具体依据 | 转回存货跌价准备的原因 | 转销存货跌价准备的原因 |
|------|--|-------------------------|----------------------|
| 原材料 | 相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值 | 以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升 | 本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出 |
| 库存商品 | 估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值 | 以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升 | 本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出 |

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

10、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|----------------|----------------|
| 合同取得成本 | | |
| 应收退货成本 | | |
| 理财产品 | 50,265,479.45 | 283,755,939.73 |
| 待抵扣增值税进项税额 | 44,858,276.65 | 63,937,448.75 |
| 预缴企业所得税 | 14,858,628.96 | 16,132,038.41 |
| 合计 | 109,982,385.06 | 363,825,426.89 |

其他说明

理财产品明细：

| 项 目 | 期末数 | 期初数 | 类型 |
|------------|---------------|----------------|---------|
| 宁波银行结构性存款 | 50,000,000.00 | 150,000,000.00 | 银行结构性存款 |
| 光大银行阳光碧机构盈 | 10,000.00 | 10,000.00 | 固定收益型 |
| 方正证券收益凭证 | | 100,000,000.00 | 固定收益型 |
| 招商银行结构性存款 | | 30,000,000.00 | 银行结构性存款 |
| 结构性存款利息 | 255,479.45 | 3,745,939.73 | |
| 合 计 | 50,265,479.45 | 283,755,939.73 | |

11、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 固定资产 | 1,981,807,551.42 | 1,851,129,657.93 |
| 固定资产清理 | 4,361,393.61 | 3,364,852.64 |
| 合计 | 1,986,168,945.03 | 1,854,494,510.57 |

其他说明：

√适用 □不适用

1) 明细情况

| 项 目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输工具 | 电子及其他设备 | 固定资产装修 | 合 计 |
|-----------|------------------|------------------|---------------|----------------|---------------|------------------|
| 账面原值 | | | | | | |
| 期初数 | 1,605,846,858.69 | 1,035,514,604.00 | 34,189,267.41 | 149,783,413.04 | 68,545,313.62 | 2,893,879,456.76 |
| 本期增加金额 | 184,676,907.08 | 165,236,256.15 | 1,245,554.04 | 20,796,926.33 | 9,393,775.02 | 381,349,418.62 |
| 1) 购置 | 56,951,149.08 | 21,407,351.89 | 1,245,554.04 | 6,445,625.69 | 605,555.97 | 86,655,236.67 |
| 2) 在建工程转入 | 127,725,758.00 | 143,828,904.26 | | 14,351,300.64 | 8,788,219.05 | 294,694,181.95 |
| 本期减少金额 | | 67,557,139.56 | 1,972,484.87 | 6,440,948.80 | 649,658.49 | 76,620,231.72 |
| 处置或报废 | | 67,557,139.56 | 1,972,484.87 | 6,440,948.80 | 649,658.49 | 76,620,231.72 |
| 期末数 | 1,790,523,765.77 | 1,133,193,720.59 | 33,462,336.58 | 164,139,390.57 | 77,289,430.15 | 3,198,608,643.66 |
| 累计折旧 | | | | | | |
| 期初数 | 303,349,247.38 | 530,004,540.52 | 32,585,039.05 | 120,306,218.02 | 51,289,287.89 | 1,037,534,332.86 |
| 本期增加金额 | 71,453,026.70 | 136,382,138.35 | 2,066,676.20 | 21,400,270.53 | 10,215,113.16 | 241,517,224.94 |
| 1) 计提 | 71,453,026.70 | 136,382,138.35 | 2,066,676.20 | 21,400,270.53 | 10,215,113.16 | 241,517,224.94 |
| 本期减少金额 | | 58,136,366.67 | 1,859,529.51 | 6,332,013.80 | 516,723.65 | 66,844,633.63 |
| 处置或报废 | | 58,136,366.67 | 1,859,529.51 | 6,332,013.80 | 516,723.65 | 66,844,633.63 |
| 期末数 | 374,802,274.08 | 608,250,312.20 | 32,792,185.74 | 135,374,474.75 | 60,987,677.40 | 1,212,206,924.17 |

| | | | | | | |
|--------|------------------|----------------|--------------|---------------|---------------|------------------|
| 减值准备 | | | | | | |
| 期初数 | | 4,595,825.79 | | 619,640.18 | | 5,215,465.97 |
| 本期增加金额 | | | | | | |
| 本期减少金额 | | 618,451.64 | | 2,846.26 | | 621,297.90 |
| 处置或报废 | | 618,451.64 | | 2,846.26 | | 621,297.90 |
| 期末数 | | 3,977,374.15 | | 616,793.92 | | 4,594,168.07 |
| 账面价值 | | | | | | |
| 期末账面价值 | 1,415,721,491.69 | 520,966,034.24 | 670,150.84 | 28,148,121.90 | 16,301,752.75 | 1,981,807,551.42 |
| 期初账面价值 | 1,302,497,611.31 | 500,914,237.69 | 1,604,228.36 | 28,857,554.84 | 17,256,025.73 | 1,851,129,657.93 |

2) 经营租出固定资产

| | |
|--------|--------------|
| 项 目 | 期末账面价值 |
| 房屋及建筑物 | 2,293,354.34 |
| 小 计 | 2,293,354.34 |

3) 未办妥产权证书的固定资产的情况

| | | |
|-------------------------|----------------|-------------|
| 项 目 | 账面价值 | 未办妥产权证书原因 |
| 信息科技公司赵巷镇盈港东路A区7号楼301室等 | 260,040,799.00 | 房产已交付，正在办理中 |
| 公司西区基地3号厂房及附属工程 | 206,768,408.10 | 需变更换证 |
| 公司慈东精密生产基地1号厂房及附属工程 | 77,216,332.11 | 需变更换证 |
| 小 计 | 544,025,539.21 | |

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | | |
|---------------|--------------|--------------|
| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
| 尚未处置完毕的报废机器设备 | 4,361,393.61 | 3,364,852.64 |
| 合计 | 4,361,393.61 | 3,364,852.64 |

12、在建工程

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | | | | | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |

| | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--|----------------|----------------|--|----------------|
| 研发中心及总部基地建设项目 | 276,146,641.36 | | 276,146,641.36 | 212,491,009.57 | | 212,491,009.57 |
| 年产4.1亿套墙壁开关插座生产基地建设项目 | 182,584,672.19 | | 182,584,672.19 | 130,109,662.81 | | 130,109,662.81 |
| 宁波公牛龙山社区建设项目 | 171,044,303.30 | | 171,044,303.30 | 65,201,429.24 | | 65,201,429.24 |
| 年产1.8亿套LED灯生产基地建设项目 | 107,721,542.79 | | 107,721,542.79 | 146,348,397.94 | | 146,348,397.94 |
| 信息化建设项目 | 3,371,026.55 | | 3,371,026.55 | 2,814,215.88 | | 2,814,215.88 |
| 年产4亿套转换器自动化升级建设项目 | | | | 20,761,287.51 | | 20,761,287.51 |
| 待安装设备 | 36,630,850.28 | | 36,630,850.28 | 22,521,969.18 | | 22,521,969.18 |
| 其他零星工程 | 29,086,422.09 | | 29,086,422.09 | 11,209,878.41 | | 11,209,878.41 |
| 合计 | 806,585,458.56 | | 806,585,458.56 | 611,457,850.54 | | 611,457,850.54 |

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额 | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率(%) | 资金来源 |
|-------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------|----------------|----------------|--------|-----------|--------------|-------------|------|
| 研发中心及总部基地建设项目 | 708,225,600.00 | 212,491,009.57 | 67,969,770.98 | 4,314,139.19 | | 276,146,641.36 | 90.16 | 90.00 | | | | 募集资金 |
| 年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目 | 743,810,500.00 | 146,348,397.94 | 92,986,257.34 | 131,613,112.49 | | 107,721,542.79 | 29.86 | 35.00 | | | | 募集资金 |
| 年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目 | 1,204,528,600.00 | 130,109,662.81 | 68,787,053.37 | 16,312,043.99 | | 182,584,672.19 | 42.32 | 45.00 | | | | 募集资金 |
| 宁波公牛龙山社区建设项目 | 278,500,000.00 | 65,201,429.24 | 105,842,874.06 | | | 171,044,303.30 | 61.95 | 65.00 | | | | 自有资金 |
| 信息化建设项目 | 240,350,000.00 | 2,814,215.88 | 1,743,276.54 | 1,186,465.87 | | 3,371,026.55 | 45.93 | 50.00 | | | | 募集资金 |
| 年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目 | 999,036,300.00 | 20,761,287.51 | 36,784,559.88 | 57,545,847.39 | | | 81.24 | 100.00 | | | | 募集资金 |
| 待安装设备 | | 22,521,969.18 | 92,238,759.97 | 78,129,878.87 | | 36,630,850.28 | | | | | | 自有资金 |
| 合计 | 4,174,451,000.00 | 600,247,972.13 | 466,352,552.14 | 289,101,487.80 | | 777,499,036.47 | / | / | | | / | / |

13、使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 房屋及建筑物 | 合计 |
|-----------|---------------|---------------|
| 一、账面原值 | | |
| 1. 期初余额 | 36,547,808.12 | 36,547,808.12 |
| 2. 本期增加金额 | 22,613,890.22 | 22,613,890.22 |
| (1) 租入 | 22,613,890.22 | 22,613,890.22 |
| (2) 合并增加 | | |
| 3. 本期减少金额 | 23,439,710.77 | 23,439,710.77 |
| (1) 处置 | 23,439,710.77 | 23,439,710.77 |
| 4. 期末余额 | 35,721,987.57 | 35,721,987.57 |
| 二、累计折旧 | | |
| 1. 期初余额 | 23,235,100.55 | 23,235,100.55 |
| 2. 本期增加金额 | 13,680,373.05 | 13,680,373.05 |
| (1) 计提 | 13,680,373.05 | 13,680,373.05 |
| 3. 本期减少金额 | 19,995,937.92 | 19,995,937.92 |
| (1) 处置 | 19,995,937.92 | 19,995,937.92 |
| 4. 期末余额 | 16,919,535.68 | 16,919,535.68 |
| 三、减值准备 | | |
| 1. 期初余额 | | |
| 2. 本期增加金额 | | |
| (1) 计提 | | |
| 3. 本期减少金额 | | |
| (1) 处置 | | |
| 4. 期末余额 | | |
| 四、账面价值 | | |
| 1. 期末账面价值 | 18,802,451.89 | 18,802,451.89 |
| 2. 期初账面价值 | 13,312,707.57 | 13,312,707.57 |

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

14、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 土地使用权 | 专利权 | 非专利技术 | 软件 | 专利及专有技术 | 合计 |
|------------|----------------|-----|-------|---------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值 | | | | | | |
| 1. 期初余额 | 356,739,324.07 | | | 90,754,870.46 | 30,283,018.69 | 477,777,213.22 |
| 2. 本期增加金额 | 27,830,600.00 | | | 753,214.67 | | 28,583,814.67 |
| (1) 购置 | 27,830,600.00 | | | 753,214.67 | | 28,583,814.67 |
| (2) 内部研发 | | | | | | |
| (3) 企业合并增加 | | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | 280,041.38 | | 280,041.38 |
| (1) 处置 | | | | 280,041.38 | | 280,041.38 |
| 4. 期末余额 | 384,569,924.07 | | | 91,228,043.75 | 30,283,018.69 | 506,080,986.51 |
| 二、累计摊销 | | | | | | |
| 1. 期初余额 | 46,953,887.48 | | | 74,815,020.87 | 30,283,018.69 | 152,051,927.04 |
| 2. 本期增加金额 | 7,215,511.89 | | | 12,275,393.05 | | 19,490,904.94 |
| (1) 计提 | 7,215,511.89 | | | 12,275,393.05 | | 19,490,904.94 |
| 3. 本期减少金额 | | | | 279,818.18 | | 279,818.18 |
| (1) 处置 | | | | 279,818.18 | | 279,818.18 |
| 4. 期末余额 | 54,169,399.37 | | | 86,810,595.74 | 30,283,018.69 | 171,263,013.80 |
| 三、减值准备 | | | | | | |
| 1. 期初余额 | | | | | | |
| 2. 本期增加金额 | | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | | |
| 3. 本期减少金额 | | | | | | |

| | | | | | |
|-----------|----------------|--|--|---------------|----------------|
| (1) 处置 | | | | | |
| 4. 期末余额 | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 1. 期末账面价值 | 330,400,524.70 | | | 4,417,448.01 | 334,817,972.71 |
| 2. 期初账面价值 | 309,785,436.59 | | | 15,939,849.59 | 325,725,286.18 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 0

15、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称 或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|---------------------|---------------|---------|--|------|--|---------------|
| | | 企业合并形成的 | | 处置 | | |
| 邦奇智能 | 45,133,442.04 | | | | | 45,133,442.04 |
| 合计 | 45,133,442.04 | | | | | 45,133,442.04 |

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称 或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|---------------------|------|---------------|--|------|--|---------------|
| | | 计提 | | 处置 | | |
| 邦奇智能 | | 45,133,442.04 | | | | 45,133,442.04 |
| 合计 | | 45,133,442.04 | | | | 45,133,442.04 |

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

| 名称 | 所属资产组或组合的构成及依据 | 所属经营分部及依据 | 是否与以前年度保持一致 |
|---------|-------------------------------------|-----------|-------------|
| 邦奇智能资产组 | 邦奇智能公司相关经营性资产、 负债/该资产组可以独立产生现金流量 | 上海分部/地区 | 是 |

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

可收回金额的具体确定方法

| 项 目 | 包含商誉的资产组 或资产组组合的账 面价值 | 可收回金额 | 本期计提减值金额 |
|---------|-----------------------------|---------------|---------------|
| 邦奇智能资产组 | 97,849,430.93 | 31,438,746.96 | 45,133,442.04 |
| 小 计 | 97,849,430.93 | 31,438,746.96 | 45,133,442.04 |

(续上表)

| 项 目 | 预测期年限 | 预测期内的收入增长 率、利润率等参数及 其确定依据 | 稳定期增长率、 利润率等参数及 其确定依据 | 折现率及其确定 依据 |
|---------|--------|---|-----------------------------|----------------------------------|
| 邦奇智能资产组 | 未来 5 年 | 根据公司以前年度的 经营业绩、增长率、 行业水平以及管理层 对市场发展的预期确 定 | 与预测期最后一 年一致 | 以加权平均资本 成本(WACC)为基 础经调整后确定 |
| 小 计 | | | | |

(4). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项 目 | 业绩承诺完成情况 | | | | | | 上期商誉减值金额 | |
|--------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|------------|---------------|--------|
| | 本期 | | | 上期 | | | 本期 | 上 期 |
| | 承诺业绩 | 实际业绩 | 完成率 (%) | 承诺业绩 | 实际业绩 | 完成率 (%) | | |
| 邦奇智能 | 95,610,240.00 | 43,910,717.81 | 45.93 | 79,675,200.00 | 53,135,968.72 | 66.69 | 45,133,442.04 | |
| 小计 | 95,610,240.00 | 43,910,717.81 | 45.93 | 79,675,200.00 | 53,135,968.72 | 66.69 | 45,133,442.04 | |

注：上述业绩为当年主营业务收入

其他说明

□适用 √不适用

16、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期摊销金额 | 其他减少金 额 | 期末余额 |
|------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| 2020 年特 别人才持股 计划 | 19,172,452.61 | 9,835,655.00 | 7,145,058.80 | | 21,863,048.81 |
| 装修款 | 1,191,778.17 | 767,160.08 | 1,056,294.82 | | 902,643.43 |
| 合计 | 20,364,230.78 | 10,602,815.08 | 8,201,353.62 | | 22,765,692.24 |

其他说明：

2020 年特别人才持股计划具体情况详见本年度报告“第十节 财务报告”之“十五、股份支付”之“6、其他”。

17、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 预提销售折扣 | 357,643,266.34 | 89,410,816.58 | 215,847,304.76 | 53,961,826.18 |
| 内部未实现利润 | 271,313,758.99 | 67,271,169.94 | 252,930,292.22 | 62,732,294.01 |
| 限制性股票激励计划 | 94,025,510.93 | 16,173,194.84 | 75,629,104.14 | 12,895,430.16 |
| 坏账准备 | 18,191,268.29 | 4,546,678.09 | 12,807,769.56 | 2,837,063.79 |
| 存货跌价准备 | 16,718,107.31 | 2,999,271.21 | 11,405,652.18 | 2,113,928.17 |
| 2020 年特别人才持股计划 | 6,812,580.85 | 1,135,364.21 | 5,153,783.46 | 865,523.02 |
| 租赁负债 | 13,236,198.11 | 2,994,334.16 | 6,788,398.74 | 1,423,636.74 |
| 未弥补亏损 | 3,851,266.00 | 962,816.50 | | |
| 递延收益 | | | 53,820,328.00 | 8,073,049.20 |
| 合计 | 781,791,956.82 | 185,493,645.53 | 634,382,633.06 | 144,902,751.27 |

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | | | | |
| 其他债权投资公允价值变动 | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | | | | |
| 固定资产折旧政策会税差异 | 397,854,112.55 | 68,629,693.19 | 340,139,021.71 | 54,854,169.49 |
| 计入其他综合收益的套期工具盈亏 | | | 5,817,762.23 | 1,454,440.56 |
| 使用权资产 | 15,382,655.83 | 3,536,657.20 | 7,136,392.05 | 1,513,382.32 |
| 合计 | 413,236,768.38 | 72,166,350.39 | 353,093,175.99 | 57,821,992.37 |

(3). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|----------------|----------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 119,511,709.36 | 88,836,167.52 |
| 可抵扣亏损 | 35,440,787.99 | 37,516,651.15 |
| 合计 | 154,952,497.35 | 126,352,818.67 |

(4). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份 | 期末金额 | 期初金额 | 备注 |
|--------|---------------|---------------|----|
| 2026 年 | | 5,998,535.59 | |
| 2027 年 | | 31,518,115.56 | |
| 2028 年 | 35,440,787.99 | | |
| 合计 | 35,440,787.99 | 37,516,651.15 | / |

其他说明：

□适用 √不适用

18、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----------------|---------------|------|---------------|---------------|------|---------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 合同取得成本 | | | | | | |
| 合同履约成本 | | | | | | |
| 应收退货成本 | | | | | | |
| 合同资产 | | | | | | |
| 预付设备购置款 | 50,181,765.02 | | 50,181,765.02 | 57,186,173.77 | | 57,186,173.77 |
| 2020 年特别人才持股计划 | 9,574,607.00 | | 9,574,607.00 | 19,321,842.00 | | 19,321,842.00 |
| 合计 | 59,756,372.02 | | 59,756,372.02 | 76,508,015.77 | | 76,508,015.77 |

19、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末 | | | | 期初 | | | |
|------|----------------|----------------|------|-------------|---------------|---------------|------|------------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 243,689,624.83 | 243,689,624.83 | 冻结 | 短期借款质押、无法随时 | 20,916,287.58 | 20,916,287.58 | 冻结 | 无法随时支取的保证金 |

| | | | | | | | | |
|------|----------------|----------------|---|--------|---------------|---------------|---|---|
| | | | | 支取的保证金 | | | | |
| 应收票据 | | | | | | | | |
| 存货 | | | | | | | | |
| 固定资产 | | | | | | | | |
| 无形资产 | | | | | | | | |
| 合计 | 243,689,624.83 | 243,689,624.83 | / | / | 20,916,287.58 | 20,916,287.58 | / | / |

20、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|----------------|----------------|
| 质押借款 | 200,000,000.00 | |
| 抵押借款 | | |
| 保证借款[注] | 5,000,000.00 | 4,000,000.00 |
| 信用借款 | 382,972,102.34 | 840,000,000.00 |
| 应付短期借款利息 | 372,073.67 | 1,374,749.03 |
| 合计 | 588,344,176.01 | 845,374,749.03 |

短期借款分类的说明：

注：邦奇智能少数股东张文英及其配偶周允为邦奇智能该笔借款提供担保。

21、交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 期末余额 | 指定的理由和依据 |
|---------------------------|---------------|------|----------|
| 交易性金融负债 | 18,200,000.00 | | / |
| 其中： | | | |
| 应付投资款 | 18,200,000.00 | | / |
| 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 | | | |
| 其中： | | | |
| 合计 | 18,200,000.00 | | / |

其他说明：

√适用 □不适用

公司收购邦奇智能时的或有对价为 2,730 万元，该公司 2021 年完成业绩承诺，公司于 2022 年 9 月 2 日支付或有对价 910 万元；2022 年和 2023 年邦奇智能经审计的收入均未达到业绩承诺，剩余或有对价无需支付，本期减少应付投资款同时确认公允价值变动收益 1,820 万元。

22、应付账款

(1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|------------------|------------------|
| 货款 | 1,947,816,314.15 | 1,506,053,347.86 |
| 工程设备款 | 69,305,849.84 | 87,123,159.57 |
| 费用款 | 39,535,641.41 | 50,485,456.10 |
| 合计 | 2,056,657,805.40 | 1,643,661,963.53 |

23、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|----------------|
| 预收货款 | 528,493,231.61 | 431,654,611.71 |
| 合计 | 528,493,231.61 | 431,654,611.71 |

24、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、短期薪酬 | 326,610,564.37 | 2,021,790,969.72 | 1,961,196,188.03 | 387,205,346.06 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 8,414,094.64 | 125,113,675.01 | 116,078,905.08 | 17,448,864.57 |
| 三、辞退福利 | 67,500.00 | 5,996,743.49 | 5,902,166.49 | 162,077.00 |
| 四、一年内到期的其他福利 | | | | |
| 合计 | 335,092,159.01 | 2,152,901,388.22 | 2,083,177,259.60 | 404,816,287.63 |

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 320,756,805.77 | 1,821,618,990.98 | 1,761,947,133.25 | 380,428,663.50 |
| 二、职工福利费 | | 54,208,890.38 | 54,208,890.38 | |
| 三、社会保险费 | 5,736,242.65 | 64,111,980.15 | 63,389,363.48 | 6,458,859.32 |
| 其中：医疗保险费 | 5,331,811.11 | 59,780,595.52 | 59,465,480.21 | 5,646,926.42 |
| 工伤保险费 | 404,431.54 | 4,331,384.63 | 3,923,883.27 | 811,932.90 |
| 生育保险费 | | | | |
| 四、住房公积金 | 117,515.95 | 59,040,738.45 | 58,840,431.16 | 317,823.24 |
| 五、工会经费和职工教育经费 | | 22,810,369.76 | 22,810,369.76 | |
| 六、短期带薪缺勤 | | | | |
| 七、短期利润分享计划 | | | | |
| 合计 | 326,610,564.37 | 2,021,790,969.72 | 1,961,196,188.03 | 387,205,346.06 |

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----|------|------|------|------|
|----|------|------|------|------|

| | | | | |
|----------|--------------|----------------|----------------|---------------|
| 1、基本养老保险 | 8,125,733.17 | 120,404,307.48 | 111,679,190.10 | 16,850,850.55 |
| 2、失业保险费 | 288,361.47 | 4,709,367.53 | 4,399,714.98 | 598,014.02 |
| 3、企业年金缴费 | | | | |
| 合计 | 8,414,094.64 | 125,113,675.01 | 116,078,905.08 | 17,448,864.57 |

其他说明：

适用 不适用

25、应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 企业所得税 | 187,097,927.11 | 203,734,037.13 |
| 增值税 | 70,436,420.37 | 58,417,765.49 |
| 教育费附加 | 2,308,204.30 | 1,838,024.51 |
| 地方教育附加费 | 1,540,340.20 | 1,225,349.64 |
| 房产税 | 13,388,952.58 | 10,551,939.19 |
| 土地使用税 | 4,853,339.15 | 4,827,210.48 |
| 印花税 | 6,741,966.75 | 8,636,239.12 |
| 个人所得税 | 5,465,677.83 | 4,800,514.20 |
| 城市建设维护税 | 3,924,664.19 | 3,173,319.78 |
| 残疾人保障金 | 15,417,409.54 | 3,103,966.10 |
| 车船税 | 15,943.41 | |
| 合计 | 311,190,845.43 | 300,308,365.64 |

26、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|----------------|----------------|
| 应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 其他应付款 | | |
| 预提销售折扣 | 357,643,266.34 | 215,847,304.76 |
| 一年以内限制性股票回购义务 | 79,475,388.22 | 94,791,611.30 |
| 押金保证金 | 149,562,097.52 | 90,292,099.16 |
| 预提费用 | 116,657,943.25 | 44,520,261.35 |
| 应付暂收及代垫款 | 1,722,211.31 | 962,594.28 |
| 合计 | 705,060,906.64 | 446,413,870.85 |

其他说明：

适用 不适用

27、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|----------------|------|
| 1年内到期的长期借款 | 393,000,000.00 | |

| | | |
|------------------|----------------|--------------|
| 1 年内到期的应付债券 | | |
| 1 年内到期的长期应付款 | | |
| 1 年内到期的租赁负债 | 13,685,200.88 | 8,798,658.13 |
| 1 年内到期的长期借款-应付利息 | 274,138.89 | |
| 合计 | 406,959,339.77 | 8,798,658.13 |

28、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|---------------|---------------|
| 短期应付债券 | | |
| 应付退货款 | | |
| 待转增值税销项税额 | 68,532,796.91 | 56,140,971.75 |
| 合计 | 68,532,796.91 | 56,140,971.75 |

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

29、租赁负债

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|--------------|--------------|
| 尚未支付的租赁付款额 | 4,788,785.53 | 4,668,943.91 |
| 减: 未确认融资费用 | 45,558.14 | 124,324.69 |
| 合计 | 4,743,227.39 | 4,544,619.22 |

30、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------|
| 政府补助 | 53,820,328.00 | 17,030,000.00 | 2,432,857.14 | 68,417,470.86 | 与资产形成相关 |
| 合计 | 53,820,328.00 | 17,030,000.00 | 2,432,857.14 | 68,417,470.86 | / |

其他说明:

适用 不适用

31、其他非流动负债

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|---------------|---------------|
| 合同负债 | | |
| 一年以上限制性股票回购义务 | 86,411,741.16 | 34,814,148.70 |
| 合计 | 86,411,741.16 | 34,814,148.70 |

32、股本

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

| | 期初余额 | 本次变动增减(+、-) | | | | | 期末余额 |
|------|-------------|-------------|----|-------------|----------|-------------|-------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 601,077,590 | 2,189,848 | | 288,517,221 | -243,784 | 290,463,285 | 891,540,875 |

其他说明:

(1) 本期授予限制性股票，增加股份 2,189,848 股，增加股本 2,189,848.00 元；本期因资本公积转增股本，增加股份 288,517,221 股，增加股本 288,517,221.00 元。

(2) 因参与限制性股票激励计划员工本期离职，公司回购限制性股票 243,784 股，减少股本 243,784.00 元。

33、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 3,628,393,991.93 | 153,723,339.81 | 298,963,047.19 | 3,483,154,284.55 |
| 其他资本公积 | 235,153,891.61 | 91,163,501.17 | 48,720,128.21 | 277,597,264.57 |
| 合计 | 3,863,547,883.54 | 244,886,840.98 | 347,683,175.40 | 3,760,751,549.12 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 本期授予限制性股票，增加资本公积(股本溢价)105,003,211.60 元；

(2) 本期因发生资本公积转增股本，减少资本公积（股本溢价）288,517,221 元；因限制性股票回购，减少资本公积(股本溢价)10,445,826.19 元。

(3) 公司根据限制性股票的业绩考核条件和服务归属期，确认股份支付费用 91,163,501.17 元，计入资本公积（其他资本公积）。

(4) 2020 年限制股票激励计划已全部解除限售，将前期计入其他资本公积的股权激励费 48,720,128.21 元重分类至资本公积(股本溢价)。

34、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|-----|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 库存股 | 129,612,354.00 | 107,193,059.60 | 70,911,690.22 | 165,893,723.38 |
| 合计 | 129,612,354.00 | 107,193,059.60 | 70,911,690.22 | 165,893,723.38 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 本期授予限制性股票，增加库存股 107,193,059.60 元；

(2) 因参与限制性股票激励计划员工本期离职，减少库存股 10,689,610.19 元；限制性股票激励本期部分解禁，减少库存股 53,754,080.03 元；本期分红款包含限制性股票激励未解禁部分，因其现金股利可撤销，公司相应减少库存股 6,468,000.00 元。

35、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期发生金额 | | | | | 期末余额 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------------|----------------------|---------|--------------|---------------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额 | | | | | | | |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | | | | | | | |
| 企业自身信用风险公允价值变动 | | | | | | | |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | 4,389,526.95 | 9,180,971.20 | | | | 9,180,971.20 | 13,570,498.15 |
| 其中：权益法下可转损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其他债权投资公允价值变动 | | | | | | | |
| 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | | | | | |
| 其他债权投资信用减值准备 | | | | | | | |
| 现金流量套期储备 | 4,363,321.67 | 9,871,936.10 | | | | 9,871,936.10 | 14,235,257.77 |
| 外币财务报表折算差额 | 26,205.28 | -690,964.90 | | | | -690,964.90 | -664,759.62 |
| 其他综合收益合计 | 4,389,526.95 | 9,180,971.20 | | | | 9,180,971.20 | 13,570,498.15 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无。

36、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|----------------|----------------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 302,797,998.73 | 259,419,892.20 | | 562,217,890.93 |
| 任意盈余公积 | | | | |
| 储备基金 | | | | |
| 企业发展基金 | | | | |
| 其他 | | | | |
| 合计 | 302,797,998.73 | 259,419,892.20 | | 562,217,890.93 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期按母公司净利润的10%计提法定盈余公积。

37、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期 | 上期 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润 | 7,756,665,030.53 | 6,010,878,918.97 |
| 调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-） | -89,745.58 | -179,970.91 |
| 调整后期初未分配利润 | 7,756,575,284.95 | 6,010,698,948.06 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 3,870,135,376.47 | 3,188,709,584.89 |
| 减：提取法定盈余公积 | 259,419,892.20 | |
| 提取任意盈余公积 | | |
| 提取一般风险准备 | | |
| 应付普通股股利 | 1,983,555,895.20 | 1,442,833,248.00 |
| 转作股本的普通股股利 | | |
| 期末未分配利润 | 9,383,734,874.02 | 7,756,575,284.95 |

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润-89,745.58 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

38、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 15,669,231,313.32 | 8,899,467,288.16 | 14,052,771,512.23 | 8,716,930,704.54 |
| 其他业务 | 25,524,292.92 | 14,717,244.11 | 28,601,518.71 | 13,151,880.54 |

| | | | | |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 合计 | 15,694,755,606.24 | 8,914,184,532.27 | 14,081,373,030.94 | 8,730,082,585.08 |
| 其中： 与客户 之间的 合同产 生的收 入 | 15,693,833,748.56 | 8,913,978,591.03 | 14,080,683,516.01 | 8,729,867,530.13 |

39、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 城市维护建设税 | 46,317,630.84 | 43,535,121.72 |
| 教育费附加 | 26,534,961.64 | 24,378,077.48 |
| 地方教育附加 | 18,164,178.51 | 16,252,051.57 |
| 房产税 | 16,243,518.69 | 10,331,309.05 |
| 印花税 | 20,563,494.46 | 16,430,918.58 |
| 土地使用税 | 4,911,276.63 | 4,770,521.69 |
| 车船税 | 41,465.24 | 44,403.17 |
| 环保税 | 19,642.28 | 15,656.64 |
| 合计 | 132,796,168.29 | 115,758,059.90 |

40、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|------------------|----------------|
| 市场推广费 | 390,294,513.42 | 299,723,604.19 |
| 职工薪酬 | 364,755,937.75 | 325,364,319.34 |
| 广告费 | 192,142,669.81 | 77,484,221.03 |
| 差旅费 | 59,289,771.77 | 43,297,989.40 |
| 办公费用 | 53,807,002.61 | 36,290,184.82 |
| 租赁费 | 1,179,097.69 | 9,778,151.66 |
| 其他 | 8,969,167.55 | 8,449,188.97 |
| 合计 | 1,070,438,160.60 | 800,387,659.41 |

41、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 309,588,670.20 | 256,350,627.82 |
| 股份支付费用 | 98,308,559.97 | 84,081,337.22 |
| 折旧和摊销 | 64,818,434.02 | 52,172,006.88 |
| 办公费用 | 58,115,972.47 | 45,742,988.76 |
| 房屋及设备维护费 | 27,812,968.10 | 21,657,342.01 |
| 税费 | 26,961,305.32 | 3,082,509.25 |
| 咨询服务费 | 19,765,182.88 | 16,904,014.09 |
| 租赁费 | 8,361,416.56 | 9,285,328.92 |
| 业务招待费 | 8,118,461.86 | 5,668,555.03 |

| | | |
|----|----------------|----------------|
| 其他 | 4,347,581.13 | 5,651,663.90 |
| 合计 | 626,198,552.51 | 500,596,373.88 |

42、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------------|----------------|
| 转换器研发 | 267,326,234.98 | 249,597,370.31 |
| 墙壁开关插座研发 | 184,030,365.79 | 154,925,908.04 |
| LED 研发 | 82,511,039.76 | 67,196,736.33 |
| 数码配件研发 | 58,579,343.70 | 51,413,278.02 |
| 生活电器研发 | 35,641,121.17 | 25,044,926.07 |
| 断路器研发 | 19,437,610.52 | 15,897,548.30 |
| 智能门锁研发 | 15,229,440.10 | 12,858,419.10 |
| 智能照明研发 | 10,672,230.59 | 11,361,893.94 |
| 合计 | 673,427,386.61 | 588,296,080.11 |

43、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|-----------------|-----------------|
| 利息支出 | 28,282,578.99 | 35,925,352.09 |
| 利息收入 | -136,526,600.97 | -137,795,215.87 |
| 汇兑损益 | -1,681,603.84 | -6,216,803.18 |
| 手续费 | 1,780,809.64 | 812,258.47 |
| 现金折扣 | -365,529.46 | -718,892.47 |
| 合计 | -108,510,345.64 | -107,993,300.96 |

44、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 按性质分类 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------|----------------|----------------|
| 与收益相关的政府补助 | 189,400,866.48 | 130,991,587.24 |
| 增值税加计抵减 | 57,939,648.64 | |
| 代扣个人所得税手续费返还 | 1,978,429.43 | 1,712,485.52 |
| 退伍军人、重点群体就业增值税减免 | 1,637,350.00 | 236,650.00 |
| 与资产相关的政府补助 | 2,432,857.14 | |
| 合计 | 253,389,151.69 | 132,940,722.76 |

45、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|-------|-------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | | |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | | |

| | | |
|----------------------|----------------|----------------|
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益 | | |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | | |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | | |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益 | | |
| 处置债权投资取得的投资收益 | | |
| 处置其他债权投资取得的投资收益 | | |
| 债务重组收益 | | |
| 银行理财等投资收益 | 190,904,769.99 | 279,374,491.92 |
| 处置金融工具取得的投资收益 | 7,786,015.00 | -7,385,680.00 |
| 其中：期货投资 | 7,786,015.00 | -7,385,680.00 |
| 合计 | 198,690,784.99 | 271,988,811.92 |

46、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---|---------------|-------|
| 交易性金融资产 | | |
| 其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益 | | |
| 交易性金融负债 | 18,200,000.00 | |
| 按公允价值计量的投资性房地产 | | |
| 其中：指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债产生的公允价值变动收益 | 18,200,000.00 | |
| 合计 | 18,200,000.00 | |

其他说明：

详见“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“21、交易性金融负债”之说明。

47、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|-------|-------|
| 应收票据坏账损失 | | |
| 应收账款坏账损失 | | |
| 其他应收款坏账损失 | | |
| 债权投资减值损失 | | |
| 其他债权投资减值损失 | | |
| 长期应收款坏账损失 | | |

| | | |
|------------|----------------|----------------|
| 财务担保相关减值损失 | | |
| 合同资产减值损失 | | |
| 坏账损失 | -61,075,301.86 | -30,470,523.21 |
| 合计 | -61,075,301.86 | -30,470,523.21 |

48、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|----------------|----------------|
| 一、合同资产减值损失 | | |
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | -17,511,432.09 | -11,504,455.94 |
| 三、长期股权投资减值损失 | | |
| 四、投资性房地产减值损失 | | |
| 五、固定资产减值损失 | | |
| 六、工程物资减值损失 | | |
| 七、在建工程减值损失 | | |
| 八、生产性生物资产减值损失 | | |
| 九、油气资产减值损失 | | |
| 十、无形资产减值损失 | | |
| 十一、商誉减值损失 | -45,133,442.04 | |
| 十二、其他 | | |
| 合计 | -62,644,874.13 | -11,504,455.94 |

49、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|---------------|---------------|
| 固定资产处置收益 | -5,484,474.02 | -3,139,686.69 |
| 合计 | -5,484,474.02 | -3,139,686.69 |

50、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|--------------|---------------|
| 非流动资产处置利得合计 | | | |
| 其中：固定资产处置利得 | | | |
| 无形资产处置利得 | | | |
| 非货币性资产交换利得 | | | |
| 接受捐赠 | | | |
| 政府补助 | | | |
| 侵权违约赔偿款 | 1,949,809.06 | 2,952,203.08 | 1,949,809.06 |

| | | | |
|---------|--------------|--------------|--------------|
| 供应商违约收入 | 563,915.11 | 498,535.51 | 563,915.11 |
| 经销商违约收入 | 13,132.00 | 17,277.64 | 13,132.00 |
| 无需支付款项 | | 12,773.55 | |
| 其他 | 247,026.80 | 303,573.54 | 247,026.80 |
| 合计 | 2,773,882.97 | 3,784,363.32 | 2,773,882.97 |

其他说明：

适用 不适用

51、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|----------------|---------------|----------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 130,259.28 | 841,203.58 | 130,259.28 |
| 其中：固定资产处置损失 | | | |
| 无形资产处置损失 | | | |
| 非货币性资产交换损失 | | | |
| 对外捐赠 | 193,224,919.52 | 62,500,296.94 | 193,224,919.52 |
| 赔偿支出 | 225,015.70 | | 225,015.70 |
| 其他 | 155,174.38 | 47,161.99 | 155,174.38 |
| 合计 | 193,735,368.88 | 63,388,662.51 | 193,735,368.88 |

其他说明：

对外捐赠明细

| 项目 | 本期数 | 上年同期数 |
|--------------------|----------------|---------------|
| 慈溪市慈善总会 | 119,480,000.00 | 56,275,000.00 |
| 慈溪市红十字会 | 67,427,494.72 | 4,688,737.42 |
| 古窑浦村村容村貌改造 | 3,000,000.00 | |
| 宁波大学科学技术学院产业学院新能源班 | 1,000,000.00 | |
| 宁波大学体育学院篮球队 | 1,000,000.00 | |
| 上海市慈善基金会 | | 1,000,000.00 |
| 其他小额捐赠 | 1,317,424.80 | 536,559.52 |
| 小计 | 193,224,919.52 | 62,500,296.94 |

52、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 696,800,556.63 | 589,710,229.89 |
| 递延所得税费用 | -24,792,095.68 | -20,805,042.29 |
| 合计 | 672,008,460.95 | 568,905,187.60 |

会计利润与所得税费用调整过程

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期数 | 上年同期数 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| 利润总额 | 4,536,334,952.36 | 3,754,456,143.17 |
| 按母公司适用税率计算的所得税费用 | 680,450,242.85 | 563,168,421.48 |
| 子公司适用不同税率的影响 | 54,734,255.39 | 87,944,503.29 |
| 调整以前期间所得税的影响 | -11,123,948.89 | 237,402.68 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 1,269,258.03 | 793,597.28 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | -1,887,198.57 | -10,088,778.03 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 37,870,938.40 | 13,199,517.70 |
| 研发加计扣除的影响 | -89,305,086.26 | -77,819,239.95 |
| 第四季度固定资产加计扣除 | | -8,530,236.85 |
| 所得税费用 | 672,008,460.95 | 568,905,187.60 |

53、 其他综合收益

√适用 □不适用

其他综合收益的税后净额详见本年度报告“第十节 财务报告”之七、合并财务报表项目注释”之“35、其他综合收益”之说明。

54、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------------|----------------|
| 政府补助收入 | 206,430,866.48 | 184,811,915.24 |
| 收到的保证金 | 223,283,524.93 | 94,815,279.98 |
| 利息收入 | 45,509,126.14 | 76,560,589.37 |
| 员工归还购房借款 | 3,591,449.23 | 8,172,679.13 |
| 其他 | 5,655,825.32 | 5,675,054.71 |
| 合计 | 484,470,792.10 | 370,035,518.43 |

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|------------------|------------------|
| 付现费用款 | 842,934,130.51 | 982,834,528.81 |
| 支付保证金 | 159,339,465.18 | 58,237,557.33 |
| 捐赠支出 | 191,475,200.00 | 62,500,296.94 |
| 员工住房借款 | 1,130,000.00 | 3,821,203.62 |
| 其他 | 7,868,577.93 | 4,072,643.97 |
| 合计 | 1,202,747,373.62 | 1,111,466,230.67 |

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 银行理财等投资赎回 | 8,999,638,611.27 | 9,314,400,000.00 |
| 收回期货保证金等 | 76,930,219.61 | 298,315,309.31 |
| 收到资金拆借利息 | | 1,000,000.00 |
| 合计 | 9,076,568,830.88 | 9,613,715,309.31 |

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 银行理财等投资支出 | 11,958,753,025.00 | 10,321,800,000.00 |
| 支付期货保证金 | 93,800,000.00 | 293,700,000.00 |
| 合计 | 12,052,553,025.00 | 10,615,500,000.00 |

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 质押的定期存款 | 200,000,000.00 | |
| 偿还租赁负债 | 12,347,289.52 | 13,844,786.80 |
| 股权激励回购 | 10,689,707.63 | 222,802,913.86 |
| 合计 | 223,036,997.15 | 236,647,700.66 |

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

55、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量： | | |
| 净利润 | 3,864,326,491.41 | 3,185,550,955.57 |
| 加：资产减值准备 | 62,644,874.13 | 11,504,455.94 |
| 信用减值损失 | 61,075,301.86 | 30,470,523.21 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧 | 241,517,224.94 | 222,420,678.01 |
| 使用权资产摊销 | 13,680,373.05 | 14,110,005.67 |
| 无形资产摊销 | 19,490,904.94 | 20,494,628.97 |
| 长期待摊费用摊销 | 8,201,353.62 | 8,006,255.46 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | 5,484,474.02 | 3,139,686.69 |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列） | 130,259.28 | 841,203.58 |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列） | -18,200,000.00 | |
| 财务费用（收益以“-”号填列） | -64,416,499.68 | -30,687,370.90 |
| 投资损失（收益以“-”号填列） | -198,690,784.99 | -271,988,811.92 |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列） | -40,590,894.26 | -24,893,024.32 |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列） | 14,344,358.02 | 3,808,544.99 |
| 存货的减少（增加以“-”号填列） | -153,504,804.57 | 100,544,363.75 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列） | -25,388,458.25 | -72,562,204.17 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列） | 946,014,423.86 | -220,315,149.21 |
| 其他 | 91,163,501.17 | 77,469,476.84 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 4,827,282,098.55 | 3,057,914,218.16 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动： | | |
| 债务转为资本 | | |
| 一年内到期的可转换公司债券 | | |
| 融资租入固定资产 | | |

| 3. 现金及现金等价物净变动情况: | | |
|-------------------|------------------|------------------|
| 现金的期末余额 | 1,332,186,205.30 | 1,925,343,174.98 |
| 减: 现金的期初余额 | 1,925,343,174.98 | 2,552,716,453.54 |
| 加: 现金等价物的期末余额 | | |
| 减: 现金等价物的期初余额 | | |
| 现金及现金等价物净增加额 | -593,156,969.68 | -627,373,278.56 |

(2). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| 一、现金 | 1,332,186,205.30 | 1,925,343,174.98 |
| 其中: 库存现金 | 14,467.69 | 34,167.84 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 1,275,537,060.14 | 1,890,294,692.17 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 56,634,677.47 | 35,014,314.97 |
| 可用于支付的存放中央银行款项 | | |
| 存放同业款项 | | |
| 拆放同业款项 | | |
| 二、现金等价物 | | |
| 其中: 三个月内到期的债券投资 | | |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 1,332,186,205.30 | 1,925,343,174.98 |
| 其中: 母公司或集团内子公司使用受限的现金和现金等价物 | | |

(3). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目 | 本期金额 | 理由 |
|------|----------------|----------------|
| 募集资金 | 554,934,817.54 | 募集资金, 只能用于募投项目 |
| 合计 | 554,934,817.54 | / |

(4). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 | 理由 |
|----------|------------------|------------------|--------------|
| 定期存款 | 3,272,753,025.00 | 2,545,000,000.00 | 以获取利息收入为主要目的 |
| 应收定期存款利息 | 95,085,570.53 | 120,706,706.98 | 未实际到账 |
| 期货保证金 | 40,681,592.44 | 13,774,515.95 | 不可随时支取 |
| 保函保证金 | 3,008,032.39 | 7,141,771.63 | 不可随时支取 |
| 合计 | 3,411,528,220.36 | 2,686,622,994.56 | / |

其他说明:

√适用 □不适用

筹资活动相关负债变动情况

| 项目 | 期初数 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末数 |
|-----------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|-------|------------------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |
| 短期借款 | 845,374,749.03 | 1,055,972,102.34 | 27,415,774.51 | 1,340,418,449.87 | | 588,344,176.01 |
| 长期借款 (含一年内到期的长期借款) | | 393,000,000.00 | 274,138.89 | | | 393,274,138.89 |
| 租赁负债 (含一年内到期的租赁负债) | 13,343,277.35 | | 17,432,440.44 | 12,347,289.52 | | 18,428,428.27 |
| 小计 | 858,718,026.38 | 1,448,972,102.34 | 45,122,353.84 | 1,352,765,739.39 | | 1,000,046,743.17 |

56、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
|--------|--------------|--------|---------------|
| 货币资金 | - | - | 24,775,126.37 |
| 其中：美元 | 3,211,721.50 | 7.0827 | 22,747,659.87 |
| 欧元 | 257,587.74 | 7.8592 | 2,024,433.57 |
| 港币 | 2,639.78 | 0.9062 | 2,392.17 |
| 英镑 | 13.9 | 9.0411 | 125.67 |
| 印度尼西亚盾 | 1,030,185.00 | 0.0005 | 515.09 |
| 应收账款 | - | - | 26,367,296.92 |
| 其中：美元 | 3,722,774.78 | 7.0827 | 26,367,296.92 |

57、租赁

(1) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 租赁收入 | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|----|------------|--------------------------|
| 房屋 | 921,857.68 | |
| 合计 | 921,857.68 | |

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

八、研发支出

(1). 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 406,595,244.35 | 355,037,509.43 |
| 直接投入 | 197,805,013.87 | 170,137,510.77 |
| 折旧和摊销 | 13,096,686.15 | 13,144,547.42 |
| 其他 | 55,930,442.24 | 49,976,512.49 |
| 合计 | 673,427,386.61 | 588,296,080.11 |
| 其中：费用化研发支出 | 673,427,386.61 | 588,296,080.11 |
| 资本化研发支出 | | |

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(2). 合并成本

适用 不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

| 公司名称 | 股权取得方式 | 股权取得时点 | 出资额 | 出资比例 |
|-------|--------|-------------|---------|---------|
| 齐全杨贸易 | 设立 | 2023 年 9 月 | 1 万元 | 100.00% |
| 德国公牛 | 设立 | 2023 年 5 月 | 2.5 万欧元 | 100.00% |
| 印尼公牛 | 设立 | 2023 年 11 月 | | 100.00% |
| 新加坡公牛 | 设立 | 2023 年 10 月 | | 100.00% |

齐全杨贸易于 2023 年 9 月 5 日办妥工商设立登记手续，取得统一社会信用代码为 91330282MACU320T5A 的营业执照，注册资本 1,000 万元，由本公司子公司信息科技投资设立，持股比例为 100%。截至 2023 年 12 月 31 日，信息科技实缴出资额为 1 万元。自齐全杨贸易成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

德国公牛于 2023 年 5 月 22 日于德国法兰克福成立，注册资本 2.5 万欧元，香港公牛持股比例为 100%，截至 2023 年 12 月 31 日，香港公牛实缴的出资额为 2.5 万欧元，自德国公牛成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

新加坡公牛于 2023 年 10 月 20 日于新加坡成立，香港公牛持股比例为 100%。注册资本 5 万美元，截至 2023 年 12 月 31 日，香港公牛尚未出资，自新加坡公牛成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

印尼公牛于 2023 年 11 月 17 日于印度尼西亚成立，注册资本 210.21 万美元，由本公司子公司香港公牛和新加坡公牛投资设立，香港公牛持股 90%，新加坡公牛持股 10%。截至 2023 年 12 月 31 日，香港公牛和新加坡公牛尚未出资。自印尼公牛成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册资本 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|-------|-------|----------|------|-------|---------|----|----------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 宁波公牛 | 浙江宁波 | 10,000 | 浙江宁波 | 制造业 | 100.00 | | 同一控制下合并 |
| 公牛光电 | 浙江宁波 | 1,000 | 浙江宁波 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 公牛数码 | 浙江宁波 | 1,000 | 浙江宁波 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 班门电器 | 浙江宁波 | 1,034.70 | 浙江宁波 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 公牛精密 | 浙江宁波 | 10,000 | 浙江宁波 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 电工销售 | 浙江宁波 | 10,000 | 浙江宁波 | 商业 | 100.00 | | 同一控制下合并 |
| 慈溪公牛 | 浙江宁波 | 3,066 | 浙江宁波 | 商业 | 100.00 | | 同一控制下合并 |
| 上海公牛 | 上海 | 3,800 | 上海 | 商业 | 100.00 | | 同一控制下合并 |
| 公牛管理 | 浙江宁波 | 10,000 | 浙江宁波 | 商业 | 100.00 | | 设立 |
| 公牛国贸 | 浙江宁波 | 1,000 | 浙江宁波 | 商业 | 100.00 | | 设立 |
| 香港公牛 | 香港 | | 香港 | 商业 | 100.00 | | 同一控制下合并 |
| 星罗贸易 | 浙江宁波 | 500 | 浙江宁波 | 商业 | 100.00 | | 同一控制下合并 |
| 公牛低压 | 浙江宁波 | 2,000 | 浙江宁波 | 商业 | 100.00 | | 设立 |
| 生活电器 | 浙江宁波 | 1,000 | 浙江宁波 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 海南大成 | 海南三亚 | 1,000 | 海南三亚 | 商务服务业 | 100.00 | | 设立 |
| 智能科技 | 浙江宁波 | 1,000 | 浙江宁波 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 邦奇智能 | 上海 | 1,500 | 上海 | 商业 | 70.00 | | 非同一控制下合并 |
| 信息科技 | 上海 | 10,000 | 上海 | 商业 | 100.00 | | 设立 |
| 公牛工具 | 浙江宁波 | 3,840 | 浙江宁波 | 商业 | 62.00 | | 设立 |
| 公牛新能源 | 浙江宁波 | 1,000 | 浙江宁波 | 商业 | 100.00 | | 设立 |
| 沐光智能 | 广东 | 10,000 | 广东 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 深圳智能 | 深圳 | 1,000 | 深圳 | 制造业 | 100.00 | | 设立 |
| 公牛营销 | 浙江宁波 | 1,000 | 浙江宁波 | 商业 | 100.00 | | 设立 |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

无。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

无。

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

| 子公司名称 | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益 | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额 |
|-------|----------|---------------|----------------|---------------|
| 邦奇智能 | 30.00% | -4,385,637.44 | | 12,112,829.51 |

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 子公司名称 | 期末余额 | | | | | | 期初余额 | | | | | |
|-------|---------------|--------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 邦奇智能 | 54,160,179.57 | 4,311,638.29 | 58,471,817.86 | 17,842,776.42 | 252,943.07 | 18,095,719.49 | 70,444,095.63 | 7,160,779.01 | 77,604,874.64 | 19,948,974.82 | 2,661,009.99 | 22,609,984.81 |

| 子公司名称 | 本期发生额 | | | | 上期发生额 | | | |
|-------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 邦奇智能 | 43,910,717.81 | -14,618,791.46 | -14,618,791.46 | -8,096,766.95 | 53,135,968.72 | -10,528,764.40 | -10,528,764.40 | -4,681,119.04 |

十一、 政府补助**1、 报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用**2、 涉及政府补助的负债项目**适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 财务报表项目 | 期初余额 | 本期新增补助金额 | 本期计 | 本期转入其他收益 | 本期其他变动 | 期末余额 | 与资产/ |
|--------|------|----------|-----|----------|--------|------|------|
| | | | | | | | |

| | | | | | | |
|-----------|---------------|---------------|--------------------------------------|--------------|--|---------------|
| | | | 入 营 业 外 收 入 金 额 | | | 收益 相关 |
| 递 延 收益 | 53,820,328.00 | 17,030,000.00 | | 2,432,857.14 | | 与资 产相 关 |
| 合计 | 53,820,328.00 | 17,030,000.00 | | 2,432,857.14 | | / |

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|----------------|----------------|
| 与收益相关 | 191,833,723.62 | 130,991,587.24 |
| 合计 | 191,833,723.62 | 130,991,587.24 |

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“4、应收票据”、“5、应收账款”、“6、应收款项融资”和“8、其他应收款”之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2023 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 41.28%（2022 年 12 月 31 日：44.01%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

| 项 目 | 期末数 | | | | |
|-------------|------------------|------------------|------------------|--------------|-------|
| | 账面价值 | 未折现合同金额 | 1 年以内 | 1-3 年 | 3 年以上 |
| 银行借款 | 981,618,314.90 | 992,128,718.24 | 992,128,718.24 | | |
| 交易性金融负债 | | | | | |
| 应付账款 | 2,056,657,805.40 | 2,056,657,805.40 | 2,056,657,805.40 | | |
| 其他应付款 | 705,060,906.64 | 705,060,906.64 | 705,060,906.64 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 13,685,200.88 | 14,116,740.15 | 14,116,740.15 | | |
| 租赁负债 | 4,743,227.39 | 4,788,785.53 | | 4,788,785.53 | |
| 小 计 | 3,761,765,455.21 | 3,772,752,955.96 | 3,767,964,170.43 | 4,788,785.53 | |

(续上表)

| 项 目 | 期初数 | | | | |
|-------------|------------------|------------------|------------------|--------------|-------|
| | 账面价值 | 未折现合同金额 | 1 年以内 | 1-3 年 | 3 年以上 |
| 银行借款 | 845,374,749.03 | 857,063,545.21 | 857,063,545.21 | | |
| 交易性金融负债 | 18,200,000.00 | 18,200,000.00 | 18,200,000.00 | | |
| 应付账款 | 1,643,661,963.53 | 1,643,661,963.53 | 1,643,661,963.53 | | |
| 其他应付款 | 446,413,870.85 | 446,413,870.85 | 446,413,870.85 | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 8,798,658.13 | 9,116,363.36 | 9,116,363.36 | | |
| 租赁负债 | 4,544,619.22 | 4,668,943.91 | | 4,668,943.91 | |
| 小 计 | 2,966,993,860.76 | 2,979,124,686.86 | 2,974,455,742.95 | 4,668,943.91 | |

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临

现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2023年12月31日，公司无浮动利率借款，利率变动不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本报告“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“56、外币货币性项目”之说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

公司通过商品期货合约对大宗原材料铜、塑料粒子等的预期采购进行套期，以此来规避原材料价格变动带来的未来现金流量波动风险。

公司具体套期方式如下：

| | |
|-------|---------------------------|
| 被套期项目 | 大宗原材料铜和塑料粒子等预期采购 |
| 套期工具 | 商品期货合约 |
| 套期方式 | 买入商品期货合约锁定大宗原材料预期采购合约价格变动 |

公司套期工具（商品期货合约）与被套期项目（大宗原材料预期采购）的基础变量均为铜、塑料等大宗原材料价格，公司根据实际生产所需原材料需求为基础，在集团采购决策委员会的指导下进行套期保值，上述套期高度有效。公司针对此类套期采用现金流量套期。

此外，公司按风险管理策略对部分原材料银、铝及锡进行套期保值时，在期货平仓后由于数量换算等原因导致套期非高度有效，将无效套期部分计入投资收益。

截至2023年12月31日，公司列报于其他货币资金的期货保证金占用金额为40,681,592.44元，公司购买的商品期货合约列报于衍生金融资产，期末公允价值为8,263,755.00元，公司已经计入其他综合收益的现金流量套期工具公允价值变动产生的税前利得为人民币14,235,257.77元，并预期在后续原材料采购期间逐步转入公司利润表。

2023年度，公司因套期会计计入利润表营业成本金额为7,739,285.00元，银、铝及锡无效套期计入投资收益的金额为7,786,015.00元。

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

| 项目 | 期末公允价值 | | | |
|-----------------------------|--------------|------------|------------------|------------------|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价值计量 | | | | |
| (一) 交易性金融资产 | 8,263,755.00 | | 9,782,624,494.41 | 9,790,888,249.41 |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产 | | | | |
| (1) 债务工具投资 | | | | |
| (2) 权益工具投资 | | | | |
| (3) 衍生金融资产 | 8,263,755.00 | | | 8,263,755.00 |
| (4) 银行理财等产品 | | | 9,727,000,000.00 | 9,727,000,000.00 |
| (5) 应收款项融资 | | | 5,359,014.96 | 5,359,014.96 |
| (6) 其他流动资产 | | | 50,265,479.45 | 50,265,479.45 |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | | |
| (1) 债务工具投资 | | | | |
| (2) 权益工具投资 | | | | |

| | | | | |
|-----------------------------|--------------|--|------------------|------------------|
| (二) 其他债权投资 | | | | |
| (三) 其他权益工具投资 | | | | |
| (四) 投资性房地产 | | | | |
| 1. 出租用的土地使用权 | | | | |
| 2. 出租的建筑物 | | | | |
| 3. 持有并准备增值后转让的土地使用权 | | | | |
| (五) 生物资产 | | | | |
| 1. 消耗性生物资产 | | | | |
| 2. 生产性生物资产 | | | | |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | 8,263,755.00 | | 9,782,624,494.41 | 9,790,888,249.41 |
| (六) 交易性金融负债 | | | | |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | | | | |
| 其中：发行的交易性债券 | | | | |
| 衍生金融负债 | | | | |
| 其他 | | | | |
| 2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | | | | |
| 持续以公允价值计量的负债总额 | | | | |
| 二、非持续的公允价值计量 | | | | |
| (一) 持有待售资产 | | | | |
| 非持续以公允价值计量的资产总额 | | | | |
| 非持续以公允价值计量的负债总额 | | | | |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本公司第一层次公允价值计量项目系衍生金融资产（期货合约），以期货市场公开报价为基础确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

本公司持有的银行理财产品及信托产品等，预期收益率较低，公允价值变动也较小，因此以初始确认成本作为其公允价值。

本公司持有的假结构性存款按本金和确定的利率计提的利息估计公允价值。

本公司持有的应收款项融资按照票面金额作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例 (%) | 母公司对本企业的表决权比例 (%) |
|-------|------|------|--------|------------------|-------------------|
| 良机实业 | 浙江宁波 | 投资 | 50,000 | 53.79 | 53.79 |

本企业的母公司情况的说明

阮立平、阮学平为公司共同实际控制人，两人合计持有良机实业 100%股权，通过良机实业持有公司 53.79%股权，同时两人直接持有公司 30.24%的股权，通过宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司 0.68%的表决权。

本企业最终控制方是阮立平、阮学平

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本年度报告“第十节财务报告”之“十、在其他主体中的权益”之“1、在子公司的权益”之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系 |
|---------|---|
| 盛汇电子 | 良机实业控制的公司 |
| 公牛置业 | 良机实业控制的公司 |
| 民申置业 | 实际控制人阮立平持股 30%、阮学平持股 20%的公司 |
| 亮牛五金 | 实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司 |
| 杭牛五金 | 实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司 |
| 飞牛五金 | 实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇之子潘乾亮持股 55%，徐奕蓉持股 45% |
| 昆山高树 | 实际控制人阮学平之配偶孙小平控制的公司 |
| 阮舒泓 | 实际控制人阮立平之女 |
| 匠成实业 | 实际控制人阮立平之女阮舒泓之配偶朱沪宁控制的公司 |
| 牛唯旺贸易 | 董事蔡映峰之女配偶父亲于寿福控制的公司 |
| 慈溪利波 | 董事蔡映峰之妹蔡利波控制的主体 |
| 坚科贸易 | 董事蔡映峰之妹夫应坚国控制的公司 |
| 国鑫贸易 | 董事蔡映峰之妹夫应坚国控制的公司 |
| 耀阳贸易 | 高管张丽娜之妹张美娜持股 100% |
| 幻天贸易 | 高管张丽娜之妹张美娜之子徐琰皓持股 32% |
| 秋迪商贸 | 高管李国强配偶的兄弟姐妹控制的公司 |
| 宸皓电子 | 监事李雨配偶之兄长夏中桂及其配偶曾敏惠控制的公司 |

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|---------------|---------------|---------------|
| 杭牛五金 | 转换器、墙开、LED、数码 | 40,461,383.23 | 36,858,578.23 |
| 亮牛五金 | 转换器、墙开、LED、数码 | 14,005,203.73 | 13,079,962.46 |
| 飞牛五金 | 转换器、数码 | 1,479,757.39 | 1,481,704.60 |
| 杭牛五金小计 | | 55,946,344.35 | 51,420,245.29 |
| 国鑫贸易 | 转换器、LED、数码 | 12,578,951.10 | 7,242,317.55 |
| 坚科贸易 | 转换器、LED、数码 | 917.43 | 3,625,007.82 |
| 国鑫贸易小计 | | 12,579,868.53 | 10,867,325.37 |
| 牛唯旺贸易 | 转换器、LED | 24,592,948.77 | 21,583,182.90 |
| 慈溪利波 | 转换器、LED、数码 | 14,240,501.18 | 12,230,224.20 |
| 幻天贸易 | 转换器、LED、数码 | 13,575,262.69 | 14,088,847.19 |
| 秋迪商贸 | 转换器、LED、数码 | 8,060,800.82 | 5,174,741.27 |
| 宸皓电子 | 数码、转换器 | 1,420,756.10 | 1,116,890.54 |

| | | | |
|------|---------------|----------------|----------------|
| 昆山高树 | 转换器、墙开、LED、数码 | 167,924.26 | |
| 民申置业 | 转换器、墙开、LED、数码 | 79,392.18 | 252,151.56 |
| 匠成实业 | 转换器、墙开、LED、数码 | 14,380.89 | |
| 公牛置业 | 灯具 | 9,611.57 | |
| 小 计 | | 130,687,791.34 | 116,733,608.32 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用） | | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用） | | 支付的租金 | | 承担的租赁负债利息支出 | | 增加的使用权资产 | |
|-------|--------|-----------------------------|------------|------------------------|-------|------------|------------|-------------|-----------|----------|-------|
| | | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 | 本期发生额 | 上期发生额 |
| 阮舒泓 | 房屋 | | | | | 959,138.91 | 798,806.97 | 46,722.44 | 29,123.59 | | |
| 盛汇电子 | 房屋 | | 233,539.20 | | | | | | | | |

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------|----------|
| 关键管理人员报酬 | 3,397.19 | 2,507.90 |

(8). 其他关联交易适用 不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**适用 不适用**(2). 应付项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-------|-------|--------------|--------------|
| 合同负债 | 国鑫贸易 | 1,024,406.47 | 527,657.82 |
| 合同负债 | 杭牛五金 | 891,269.85 | 2,387,446.01 |
| 合同负债 | 幻天贸易 | 628,223.79 | 234,326.66 |
| 合同负债 | 亮牛五金 | 375,514.78 | 126,617.06 |
| 合同负债 | 慈溪利波 | 220,379.32 | 437,257.56 |
| 合同负债 | 秋迪商贸 | 193,819.28 | 3,955.24 |
| 合同负债 | 牛唯旺贸易 | 191,186.78 | 883,947.33 |
| 合同负债 | 公牛置业 | 42,521.60 | |
| 合同负债 | 宸皓电子 | 5,232.07 | 245.67 |
| 合同负债 | 耀阳贸易 | 3,461.19 | 3,461.19 |
| 合同负债 | 飞牛五金 | 3,004.00 | 90,790.88 |
| 合同负债 | 坚科贸易 | | 194,410.70 |
| 小计 | | 3,579,019.13 | 4,890,116.12 |
| 其他应付款 | 亮牛五金 | 70,000.00 | 70,000.00 |
| 其他应付款 | 杭牛五金 | 70,000.00 | 70,000.00 |
| 其他应付款 | 飞牛五金 | 20,000.00 | 20,000.00 |

| | | | |
|-------|--------|------------|------------|
| 其他应付款 | 杭牛五金小计 | 160,000.00 | 160,000.00 |
| 其他应付款 | 耀阳贸易 | 30,000.00 | 30,000.00 |
| 其他应付款 | 宸皓电子 | 30,000.00 | 20,000.00 |
| 其他应付款 | 慈溪利波 | 30,000.00 | 30,000.00 |
| 其他应付款 | 秋迪商贸 | 23,000.00 | 23,000.00 |
| 其他应付款 | 幻天贸易 | 20,000.00 | 20,000.00 |
| 其他应付款 | 国鑫贸易 | 20,000.00 | 20,000.00 |
| 其他应付款 | 牛唯旺贸易 | 20,000.00 | 20,000.00 |
| 小计 | | 333,000.00 | 323,000.00 |

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别 | 本期授予 | | 本期行权 | | 本期解锁 | | 本期失效 | |
|--------|-----------|----------------|------|----|-----------|---------------|---------|---------------|
| | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 |
| 管理人员 | 2,189,848 | 107,193,059.60 | | | 1,287,648 | 53,754,080.03 | 243,784 | 10,689,610.19 |
| 合计 | 2,189,848 | 107,193,059.60 | | | 1,287,648 | 53,754,080.03 | 243,784 | 10,689,610.19 |

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|-----------------------|-------------------|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法 | 限制性股票的公允价值为授予日收盘价 |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数 | 限制性股票的公允价值为授予日收盘价 |
| 可行权权益工具数量的确定依据 | 预计将行权人数乘以每人授予的数量 |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因 | 无 |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 230,319,626.77 |

其他说明

(1) 2020 年限制性股票激励计划

根据公司第一届董事会第十二次会议决议和 2019 年年度股东大会决议，公司向符合授予条件的 441 名公司员工授予了 61.38 万股限制性股票，授予价格为 76.13 元/股，股权授予日为 2020 年 6 月 3 日。

限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2020 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2017-2019 年）的平均水平；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2021 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2018-2020 年）的平均水平；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2022 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2019-2021 年）的平均水平。

2023 年度，公司针对 2020 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 1,872,164.21 元。截至 2023 年 12 月 31 日，2020 年限制性股票激励计划已全部解除限售。

(2) 2021 年限制性股票激励计划

根据公司第二届董事会第五次会议决议和 2020 年年度股东大会决议，公司向符合授予条件的 523 名公司员工授予 66.84 万股限制性股票，每股面值 1.00 元，授予价格为 88.15 人民币元/股，股权授予日为 2021 年 6 月 4 日。

限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2021 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2018-2020 年）的平均水平 110%；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2022 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2019-2021 年）的平均水平 110%；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2023 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2020-2022 年）的平均水平 110%。

2023 年度，公司针对 2021 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 9,611,450.86 元。

(3) 2022 年限制性股票激励计划

根据公司第二届董事会第十次、第十二次会议决议和 2021 年年度股东大会决议，本公司从二级市场回购的公司普通股股票实施限制性股票激励计划，公司向符合授予条件的 646 名公司员工授予 150.18 万股限制性股票，授予价格为 63.06 元/股，股权授予日为 2022 年 5 月 20 日。

2022 年限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2022 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2019-2021 年）的平均水平 110%；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2023 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2020-2022 年）的平均水平 110%；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2024 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2021-2023 年）的平均水平 110%。

2023 年度，公司针对 2022 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 39,869,660.23 元。

(4) 2023 年限制性股票激励计划

根据公司第二届董事会第十八次会议决议和 2022 年年度股东大会决议，公司向符合授予条件的 750 名公司员工授予 2,189,848 股限制性股票，授予价格为 48.95 元/股，股权授予日为 2023 年 6 月 9 日。

2023 年限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2023 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2020-2022 年）的平均水平 110%；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2024 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2021-2023 年）的平均水平 110%；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2025 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2022-2024 年）的平均水平 110%。

2023 年度，公司针对 2023 年限制性股票激励计划确认股权激励费用 39,810,225.87 元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别 | 以权益结算的股份支付费用 | 以现金结算的股份支付费用 |
|--------|---------------|--------------|
| 管理人员 | 91,163,501.17 | |
| 合计 | 91,163,501.17 | |

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

2020 年 4 月 23 日公司第一届董事会第十一次会议审议通过特别人才持股计划（以下简称持股计划），对符合条件的公司员工授予持股计划的份额。涉及人员包括监事、特殊引进人才及特殊贡献人才。持股计划的资金来源为公司计提的持股计划专项基金，资金总额为 5,000 万元，持股计划的份额共计 5,000 万份，每份金额为 1 元。

截至 2023 年 12 月 31 日，公司已授予特别人才持股计划份额 40,425,393 份，暂未授予份额为 9,574,607 份。公司对已授予的计划份额在长期待摊费用列报，按考核期分期摊销确认费用；对未授予的部分在其他非流动资产列报。2023 年公司按服务期摊销计入管理费用 7,145,058.80 元。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2023 年 12 月 31 日，本公司公开发行募集资金投资项目情况如下：

| 项目名称 | 募集资金 投资额（万元） | 累计已使用 募集资金（万元） |
|-------------------------------------|-----------------|-------------------|
| 年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设、研发中心及总部基地建设项目 | 115,203.61 | 86,185.73 |
| 渠道终端建设及品牌推广项目 | 84,745.75 | 78,268.23 |
| 年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目 | 75,452.86 | 50,972.50 |
| 年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目 | 58,883.63 | 47,836.88 |
| 信息化建设项目 | 16,035.00 | 11,038.16 |
| 合计 | 350,320.85 | 274,301.50 |

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|-----------------|------------------|
| 拟分配的利润或股利 | 2,763,776,569.90 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 | |

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

1. 公司 2024 年限制性股票激励计划

根据 2024 年 4 月 25 日公司第三届董事会第二次会议通过的 2024 年限制性股票激励计划，公司共计向 888 名激励对象按照一定价格授予限制性股票 243 万股。该限制性股票激励计划需经公司股东大会审议通过后实施。

激励计划授予的限制性股票，在解除限售期分三个年度进行业绩考核并解除限售，以达到业绩考核目标作为激励对象的解除限售条件。第一个解除限售期，2024 年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度（即 2021-2023 年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即 2022-2023

年)平均水平的110%;第二个解除限售期,2025年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度(即2022-2024年)的平均水平且不低于前两个会计年度(即2023-2024年)平均水平的110%;第三个解除限售期,2026年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度(即2023-2025年)的平均水平且不低于前两个会计年度(即2024-2025年)平均水平的110%。

2. 2024年特别人才持股计划

根据2024年4月25日公司第三届董事会第二次会议通过的2024年特别人才持股计划,公司拟对公司整体业绩和中长期发展具有重要作用和影响的公司董事(不含独立董事,下同)、监事、高级管理人员及核心人才进行股权激励,资金来源为公司提取的员工长期激励奖励基金。

本持股计划各批次所获标的股票(包括首次授予和预留授予)均分四期解锁,每期解锁的标的股票比例分别为25%、25%、25%、25%,其中首次授予权益份额的解锁时点自公司首次授予的标的股票过户至本持股计划名下之日起满12个月、24个月、36个月、48个月,预留授予权益份额的解锁时点自预留授予协议约定的授予日起满12个月、24个月、36个月、48个月。各年度实际解锁比例和数量根据公司业绩指标的达成情况以及持有人个人绩效考核结果计算确定。

本期持股计划项下公司业绩考核指标达成之后,由管委会根据市场情况择机出售对应批次的股票,收益按持有人持有比例依法扣除相关税费(含个人所得税)进行分配或将相应的标的股票非交易过户至持有人个人证券账户。如存在剩余未分配标的股票及其对应的分红(如有)将全部归公司所有。

持股计划项下各批次归属的考核指标为当年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度的平均水平且不低于前两个会计年度的110%。

3. 公司股票回购计划

根据2024年4月25日公司召开的第三届董事会第二次会议,公司拟以自有资金通过集中竞价交易方式回购公司股份,回购价格不超过人民币156元/股(含);回购总金额不低于不低于人民币25,000万元(含),不超过人民币35,000万元(含),回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起12个月内。

公司回购的股份将在未来适宜时机全部用于股权激励,并在股份回购实施结果暨股份变动公告日后三年内授予,如未能授予,公司将依法履行减少注册资本的程序,未转让股份将被注销

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、年金计划

□适用 √不适用

5、终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 境内 | 境外境内公司 | 境外境外公司 | 分部间抵销 | 合计 |
|--------|-------------------|----------------|-----------|-------|-------------------|
| 主营业务收入 | 15,494,120,354.44 | 175,092,663.92 | 18,294.96 | | 15,669,231,313.32 |
| 主营业务成本 | 8,772,144,247.50 | 127,323,040.66 | | | 8,899,467,288.16 |

| 项目 | 境内 | 境外 | 分部间抵消 | 合计 |
|------|-------------------|---------------|-------|-------------------|
| 资产总额 | 19,739,114,169.42 | 23,091,555.51 | | 19,761,948,042.96 |
| 负债总额 | 5,301,788,871.97 | 5,307.23 | | 5,301,483,026.64 |

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------------|----------------|----------------|
| 1 年以内 | | |
| 其中：1 年以内分项 | | |
| 1 年以内 | 294,467,965.34 | 359,382,480.21 |
| 1 年以内小计 | 294,467,965.34 | 359,382,480.21 |
| 1 至 2 年 | | |
| 2 至 3 年 | | |
| 3 年以上 | | |
| 3 至 4 年 | | |
| 4 至 5 年 | | |
| 5 年以上 | | |
| 合计 | 294,467,965.34 | 359,382,480.21 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备 | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 294,467,965.34 | 100.00 | 14,723,398.27 | 5.00 | 279,744,567.07 | 359,382,480.21 | 100.00 | 17,969,124.01 | 5.00 | 341,413,356.20 |
| 合计 | 294,467,965.34 | / | 14,723,398.27 | / | 279,744,567.07 | 359,382,480.21 | / | 17,969,124.01 | / | 341,413,356.20 |

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|---------------|---------------|-------|-------|------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按组合计提坏账准备 | 17,969,124.01 | -3,245,725.74 | | | | 14,723,398.27 |
| 合计 | 17,969,124.01 | -3,245,725.74 | | | | 14,723,398.27 |

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额 |
|----------------|----------------|----------|----------------|-------------------------|---------------|
| 信息科技 | 176,686,946.05 | | 176,686,946.05 | 60.00 | 8,834,347.30 |
| 电工销售 | 113,146,238.40 | | 113,146,238.40 | 38.42 | 5,657,311.92 |
| 中铁建设集团有限公司 | 992,800.00 | | 992,800.00 | 0.34 | 49,640.00 |
| 智能科技 | 747,334.44 | | 747,334.44 | 0.25 | 37,366.72 |
| 重庆赛力斯新汽车销售有限公司 | 490,495.95 | | 490,495.95 | 0.17 | 24,524.80 |
| 合计 | 292,063,814.84 | | 292,063,814.84 | 99.18 | 14,603,190.74 |

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|------------------|------------------|
| 应收利息 | | |
| 应收股利 | 1,100,000,000.00 | 1,700,000,000.00 |
| 其他应收款 | 833,070,108.44 | 1,056,026,303.85 |
| 合计 | 1,933,070,108.44 | 2,756,026,303.85 |

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 期初余额 |
|------------|------------------|------------------|
| 宁波公牛 | 1,100,000,000.00 | 1,200,000,000.00 |
| 电工销售 | | 500,000,000.00 |
| 合计 | 1,100,000,000.00 | 1,700,000,000.00 |

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内 | | |
| 其中：1年以内分项 | | |
| 1年以内 | 731,770,734.60 | 437,048,066.18 |

| | | |
|---------|----------------|------------------|
| 1 年以内小计 | 731,770,734.60 | 437,048,066.18 |
| 1 至 2 年 | 152,898,549.49 | 711,594,599.88 |
| 2 至 3 年 | 558,432.05 | 791,002.18 |
| 3 年以上 | 729,436.58 | 1,570,245.20 |
| 3 至 4 年 | | |
| 4 至 5 年 | | |
| 5 年以上 | | |
| 合计 | 885,957,152.72 | 1,151,003,913.44 |

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------|----------------|------------------|
| 往来款 | 881,424,411.48 | 1,143,058,695.61 |
| 押金保证金 | 1,694,367.06 | 1,858,945.12 |
| 员工购房借款 | 2,053,072.80 | 4,768,468.33 |
| 其他 | 785,301.38 | 1,317,804.38 |
| 合计 | 885,957,152.72 | 1,151,003,913.44 |

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2023年1月1日余额 | 21,852,403.31 | 71,159,459.99 | 1,965,746.29 | 94,977,609.59 |
| 2023年1月1日余额在本期 | | | | |
| --转入第二阶段 | -7,644,927.47 | 7,644,927.47 | | |
| --转入第三阶段 | | -55,843.21 | 55,843.21 | |
| --转回第二阶段 | | | | |
| --转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | 22,381,060.88 | -63,458,689.30 | -1,012,936.89 | -42,090,565.31 |
| 本期转回 | | | | |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | | | | |
| 其他变动 | | | | |
| 2023年12月31日余额 | 36,588,536.72 | 15,289,854.95 | 1,008,652.61 | 52,887,044.28 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|---------------|----------------|-------|-------|------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按组合计提坏账准备 | 94,977,609.59 | -42,090,565.31 | | | | 52,887,044.28 |
| 合计 | 94,977,609.59 | -42,090,565.31 | | | | 52,887,044.28 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额 | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质 | 账龄 | 坏账准备期末余额 |
|------|----------------|---------------------|-------|------|---------------|
| 宁波公牛 | 307,049,080.03 | 34.66 | 往来款 | 1年以内 | 15,352,454.00 |
| | 38,494,341.56 | 4.34 | 往来款 | 1-2年 | 3,849,434.16 |
| 电工销售 | 255,432,408.44 | 28.83 | 往来款 | 1年以内 | 12,771,620.42 |
| 慈溪公牛 | 64,000,000.00 | 7.22 | 往来款 | 1年以内 | 3,200,000.00 |
| | 112,700,000.00 | 12.72 | 往来款 | 1-2年 | 11,270,000.00 |
| 公牛光电 | 70,568,493.67 | 7.97 | 往来款 | 1年以内 | 3,528,424.68 |
| 信息科技 | 30,848,038.18 | 3.48 | 往来款 | 1年以内 | 1,542,401.91 |
| 合计 | 879,092,361.88 | 99.22 | / | / | 51,514,335.17 |

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| | | | | | | |

| | | | | | |
|------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| 对子公司投资 | 805,126,253.60 | 62,736,731.14 | 742,389,522.46 | 688,178,210.52 | 688,178,210.52 |
| 对联营、合营企业投资 | | | | | |
| 合计 | 805,126,253.60 | 62,736,731.14 | 742,389,522.46 | 688,178,210.52 | 688,178,210.52 |

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 本期计提减值准备 | 减值准备期末余额 |
|-------|----------------|----------------|-----------|----------------|---------------|---------------|
| 宁波公牛 | 156,847,510.96 | 15,247,961.84 | | 172,095,472.80 | | |
| 公牛光电 | 22,266,150.16 | 6,435,640.46 | | 28,701,790.62 | | |
| 公牛数码 | 21,036,126.97 | 6,690,670.01 | | 27,726,796.98 | | |
| 班门电器 | 11,834,384.06 | 289,762.45 | | 12,124,146.51 | | |
| 公牛精密 | 104,730,804.30 | 2,930,339.07 | | 107,661,143.37 | | |
| 慈溪公牛 | 43,569,472.13 | 7,932.84 | | 43,577,404.97 | | |
| 上海公牛 | 42,319,121.07 | 402,841.31 | | 42,721,962.38 | | |
| 公牛管理 | 30,127,384.46 | 96,591.41 | | 30,223,975.87 | | |
| 公牛国贸 | 3,331,613.44 | | 46,270.94 | 3,285,342.50 | | |
| 电工销售 | 21,810,748.47 | 6,918,407.74 | | 28,729,156.21 | | |
| 星罗贸易 | 9,910,274.20 | | | 9,910,274.20 | | |
| 公牛低压 | 2,937,223.01 | 1,058,722.33 | | 3,995,945.34 | | |
| 生活电器 | 5,463,647.05 | 4,493,459.14 | | 9,957,106.19 | | |
| 海南大成 | 10,000,000.00 | | | 10,000,000.00 | | |
| 智能科技 | 2,929,997.01 | 1,655,655.00 | | 4,585,652.01 | | |
| 邦奇智能 | 91,000,000.00 | | | 91,000,000.00 | 62,736,731.14 | 62,736,731.14 |
| 信息科技 | 104,999,859.03 | 9,612,836.02 | | 114,612,695.05 | | |
| 公牛新能源 | 600,000.00 | 9,926,482.71 | | 10,526,482.71 | | |
| 深圳智能 | 1,271,829.22 | 3,227,461.01 | | 4,499,290.23 | | |
| 沐光智能 | 1,192,064.98 | 15,252,892.66 | | 16,444,957.64 | | |
| 香港公牛 | | 23,749,318.78 | | 23,749,318.78 | | |
| 公牛工具 | | 6,200,000.00 | | 6,200,000.00 | | |
| 公牛营销 | | 2,797,339.24 | | 2,797,339.24 | | |
| 合计 | 688,178,210.52 | 116,994,314.02 | 46,270.94 | 805,126,253.60 | 62,736,731.14 | 62,736,731.14 |

[注]本期对公牛国贸减少投资 46,270.94 元，系股权激励员工本期解除限售前离职，冲回前期计入的股权激励费用

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(1). 长期股权投资的减值测试情况

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 6,013,474,226.02 | 4,189,846,946.77 | 5,488,247,628.07 | 4,258,503,387.22 |
| 其他业务 | 32,739,253.21 | 17,370,305.83 | 39,346,073.23 | 21,125,679.79 |
| 合计 | 6,046,213,479.23 | 4,207,217,252.60 | 5,527,593,701.30 | 4,279,629,067.01 |
| 其中：与客户之间的合同产生的收入 | 6,024,523,530.53 | 4,195,601,773.35 | 5,503,428,124.33 | 4,271,075,267.90 |

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|------------------|------------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | 1,500,000,000.00 | 1,700,000,000.00 |
| 权益法核算的长期股权投资收益 | | |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | | |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益 | | |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | | |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | | |

| | | |
|-------------------|------------------|------------------|
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益 | | |
| 处置债权投资取得的投资收益 | | |
| 处置其他债权投资取得的投资收益 | | |
| 债务重组收益 | | |
| 银行理财等投资收益 | 57,162,295.01 | 111,912,481.21 |
| 合计 | 1,557,162,295.01 | 1,811,912,481.21 |

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|----------------|----|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | -5,614,733.30 | |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 191,833,723.62 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 7,786,015.00 | |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | 331,702.44 | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | 190,904,769.99 | |
| 对外委托贷款取得的损益 | | |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失 | | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | | |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | | |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | | |
| 非货币性资产交换损益 | | |
| 债务重组损益 | | |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等 | | |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | | |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用 | | |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | | |

| | | |
|----------------------------------|-----------------|--|
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | | |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益 | | |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | | |
| 受托经营取得的托管费收入 | | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -172,631,226.63 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | | |
| 减：所得税影响额 | 45,407,663.66 | |
| 少数股东权益影响额（税后） | 255,755.27 | |
| 合计 | 166,946,832.19 | |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率（%） | 每股收益 | |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 29.20 | 4.36 | 4.36 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 27.94 | 4.18 | 4.17 |

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：阮立平

董事会批准报送日期：2024年4月25日

修订信息

适用 不适用