

深圳云天励飞技术股份有限公司

2024 年“提质增效重回报”行动方案

为贯彻中央金融工作会议精神，落实上海证券交易所关于开展科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议中提出的落实以投资者为本的理念，推动上市公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，大力提高公司质量，助力信心提振、资本市场稳定和经济高质量发展的要求，深圳云天励飞技术股份有限公司（以下简称“公司”或“云天励飞”）特此制定 2024 年度“提质增效重回报”行动方案，并于 2024 年 4 月 25 日经公司第二届董事会第八次会议审议通过。

为提高公司经营质量，增强投资者回报，提升投资者的获得感，2024 年，公司将积极采取措施，开展“提质增效重回报”专项行动，具体采取措施如下：

一、聚焦主营业务，提升公司质量

2024 年，公司将继续聚焦主营业务，持续加大研发投入，提升公司经营质量，全面强化公司市场竞争力，具体措施如下：

（一）深耕 AI 赛道，拓宽市场领域

经过多年的深耕与积累，公司已经在人工智能领域形成了深厚的技术底蕴和全面布局。目前，公司 AI 解决方案已经在城市治理、公共安全、商业园区、智慧交通等多个领域落地。2023 年，公司开始涉足 AI 基础设施运营创新业务，并于当年落地了超大规模异构高性能算力集群，为各类大模型应用类机构提供算力支持。同年，公司与华为昇腾合作，发布了云天舟训推一体机，内置“云天天书”千亿级大模型，满足面向多业务场景的高并发高能效需求。目前，“云天天书”大模型达到千亿级别，其泛化能力、多模态信息融合理解能力、超长文本生成能力进一步加强，使人工智能解决方案可以覆盖更多场景。公司基于自研的神经网络处理器（NNP400）架构自主设计开发的新一代边缘计算芯片 DeepEdge10 系列 SoC 芯片，可承载大模型边缘端的推理需求，并广泛适配于摄像头、边缘计算设备、机器人、汽车智能座舱等行业客户。

2024 年，云天励飞基于对人工智能技术演进趋势、产业格局判断及自身核

核心技术优势，确定公司的发展战略为：依托算法芯片化核心技术平台，着力打造“行业解决方案”、“AI 运营”、“AI 硬件产品”三层业务架构，使公司成为全球人工智能领军企业。此外，云天励飞未来还将以“4+X”为业务发展核心领域，推出更多标准化产品。“4+X”中的4即智慧安防、智慧交通、城市治理、人居生活；X目前涵盖低空经济、教育等新兴发展领域。公司将继续发挥算法芯片化核心技术平台优势，打造更适配于大模型运算要求的神经网络处理器，通过探索预装大模型标准化硬件产品，加速大模型与场景应用的结合，拓展技术边界，让用户可以获得更加经济、便捷、安全的人工智能服务。

展望未来，本公司将坚定不移地践行“提质增效重回报”的发展理念。公司将继续加大研发投入，坚持技术创新，以构建公司的核心竞争力。同时，公司会加速推动技术和产品的实际应用，确保创新成果能够迅速转化为实际生产力。

（二）加强募投项目管理，提升技术研发能力

公司于2023年4月成功在上海证券交易所科创板实现挂牌上市，成功筹集资金总额达到人民币38.99亿元。自上市以来，公司充分、合理地使用这些募集资金，投入到多个关键项目中，包括“城市AI计算中枢及智慧应用研发项目”、“面向场景的下一代AI技术研发项目”以及“基于神经网络处理器的视觉计算AI芯片项目”等。同时，部分资金也用于补充公司的流动资金，以确保公司运营的稳定与持续。为确保募投项目的顺利推进，在募集资金到位之前，公司依据项目进度的实际需求，已利用自筹资金进行了先行投入，展现了公司的稳健经营与高效决策能力。

在筹集资金以支持研发的背景下，公司制定了基于现有业务和技术积累的募集资金投资项目。这些项目旨在实现技术升级与业务拓展，以加强公司的技术研发能力，推动产品升级换代及市场推广。项目的实施将进一步提升公司在人工智能领域的市场地位，并全面提升公司的生产能力、研发能力和盈利能力，为公司的可持续发展奠定坚实基础。通过本次募集资金投资项目的实施，公司将不断丰富产品矩阵，增强在数字城市领域的竞争优势，并拓展人居生活领域的应用范围，从而增强公司的核心竞争力。这一战略举措符合公司未来的经营发展方向。

2024年，公司将继续深化对募投项目的管理。在执行过程中，我们将严格遵守募集资金的相关规定，审慎而有效地运用资金。我们将确保募投项目按计划顺

利推进，以期通过项目的成功落地，进一步推动公司主营业务的发展，实现预期的收益目标，并全面提升公司的整体盈利能力。

二、加大研发投入力度，推动科技创新能力持续提升

自公司创立伊始，技术研发团队的构建与发展始终被置于战略核心地位。经过不懈努力，截至 2023 年底，我们已汇聚了一支包含 546 名高端研发人才的团队，较 2022 年扩充了 25 名研发人才。目前，研发人员在公司总人数中的占比达到 67%，同比增长 4.8%，其中拥有硕士及以上学历的专业人士达到 174 人，彰显了公司对技术研发的高度重视和持续投入。

自创立之初，公司始终致力于独立研发创新，并在过去多年中维持了高水平的研发投入。研发投入占营业收入的比重一直保持在 50% 以上。在 2023 年，公司全年研发投入累计达到了 294,836,971.71 元，占当年营业收入的 58.27%，这充分展示了公司对研发创新的不懈追求和坚定投入。截至 2023 年末，公司共计取得 660 项专利，其中发明专利 476 项、实用新型专利 23 项和外观设计专利 161 项。

公司深知持续创新对保持竞争力的重要性。2024 年，公司将持续优化研发投入，一是投入方向对标 AI 大模型及智能算力的发展趋势，持续优化 AI 基座层级的多模态大模型相关技术：第一，构建海量的多模态大模型数据集，建立扎实的数据底座辅助研发；第二，迭代优化目前的工具链，实现研发效率的进一步提升；第三，优化多模态大模型的算法结构，研发具备更好的算法通用能力以及更高的推理效率的多模态大模型来推动多模态大模型衍生产品的落地。二是全球范围内招纳与云天励飞业务与研发方向一致的研发力量，在传统招聘之外，积极探索团队收购、产研队伍业绩对赌等形式；三是优化研发人员考核机制，让真正为一线提供优质足量炮火的“奋斗者”能够获得更加合理的回报。

总之，公司未来的研发投入将聚焦和对标产业落地，努力提升研发投入的能效转化，让公司更快地驶入主营业务盈利的良性发展快车道。同时，公司将继续积极参与由国家人工智能标准化总体组、中国电子技术标准化研究院等权威机构组织的人工智能国家级行业标准的制定，为公司的持续发展和行业进步贡献力量。这些举措将为公司赢得更多市场份额和客户信任，推动行业向更高水平发展。

三、优化培育与激励机制，释放人才活力与潜能

公司构建了以岗位责任与目标责任为核心的职能薪酬体系，以价值贡献为薪酬激励分配的根本原则，确保了公司薪酬分配的公正性、激励性和竞争性。此外，公司持续优化员工职业发展规划体系，充分激发员工的积极性和创造力，提升员工的凝聚力和公司的核心竞争力。

为构建并优化公司的长效激励与约束机制，吸引并保持顶尖人才与核心团队的稳定性，充分激发并释放员工的工作热情与创新能力，有效提升团队的凝聚力以及公司的核心竞争力，同时将股东、公司以及员工的利益紧密结合，促使各方共同为公司的经营目标与战略发展贡献力量，推动公司的长远发展。公司在 2023 年 9 月公司推出了 2023 年的限制性股票激励计划，并于 2023 年 12 月完成了首次授予，首次授予部分的激励对象覆盖 233 名员工，范围覆盖公司核心员工，授予的限制性股票数量为 938.75 万股。这一举措旨在通过股权激励的方式，增强员工对公司的归属感和责任感，同时促进公司的长期稳定发展。

2024 年，本公司将持续深化人才发展战略，致力于积极引进与培养各类优秀人才，并吸纳行业内的高端人才，以进一步优化公司的人才结构。同时，公司将致力于优化和完善绩效考核机制，此举旨在确保公司所创造的利益得到合理分配，以充分激发员工的工作热情与积极性，进而推动公司发展与员工福祉的双赢局面。

四、加强公司治理，保证合规运营

公司在遵循中国证券监督管理委员会发布的《上市公司治理准则》等相关法律法规和规范性文件的基础上，持续优化并提升法人治理结构，确保其规范运作，旨在实现公司的健康稳定发展，并全力维护公司和投资者的合法权益。根据监管要求，公司建立了包括股东大会、董事会、监事会在内的管理层级结构，形成了各部门之间权责明晰、运作规范的协调与制衡机制。同时，公司不断加强内部控制制度建设，确保管理层在行使权利的同时，也充分履行其义务，防止其利用地位优势损害公司及中小投资者的利益。

公司严格按照《公司法》等法律法规和《公司章程》《股东大会议事规则》的规定和要求召集、召开股东大会，有效保证公司股东在股东大会上能充分发表

意见和行使表决权，确保所有股东享有平等地位，充分保障所有股东享有的权利。公司董事会设有董事 7 名，其中独立董事 3 名；为提升公司的科学决策能力，董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。公司监事会设有监事 3 名，其中职工代表监事 1 名，负责对公司重大事项、财务状况以及董事和高管人员履行职责的合法、合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

2024 年，公司将致力于优化并稳固治理结构，以保障股东权益的充分行使。董事会及其下属各专门委员会、监事会、独立董事以及管理层均将秉持职责，致力于维护公司及中小股东的合法权益。本公司将依据《上市公司独立董事管理办法》以及公司《独立董事工作制度》，进一步界定独立董事的职责范围，优化其履职方式，并定期对其独立性进行评估，以充分发挥独立董事的监督和咨询作用。此外，公司将不断加强董事、监事和高级管理人员的合规培训，确保相关人员能够及时了解并遵守最新的法律法规，深化“提质增效重回报”的理念，持续提升公司的管理水平和运营效率。

公司将不断完善和规范内部控制体系，并将进一步强化对内部控制制度的执行和监管力度，以确保公司所有经营活动的规范运作。本公司高度重视内幕信息管理工作，已制定《内幕信息知情人登记制度》，并将严格控制内幕信息知情人的范围，做好相关登记备案工作。同时，本公司将加强对内幕信息知情人的培训，以提升其合规意识。

此外，公司将持续优化和完善法人治理结构以及内部控制制度，以提升公司治理水平，为股东合法权益的保护提供坚实保障。公司管理层将致力于持续提高经营管理水平，全面增强公司的核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，以期通过稳健的业绩增长回馈广大投资者。

五、共享发展成果，保障投资回报

公司致力于实现发展成果的广泛共享，并特别重视投资者的权益和回报。公司通过完善投资回报机制，确保投资者的利益得到充分保障，以实现共赢发展的目标。

公司在全面审视经营状况、核心业务的成长潜力及财务状况之后，基于对公司长远发展的坚定信念和对公司价值的深度认同，为了捍卫广大投资者的权益并提振市场信心，同时致力于优化公司的长期激励机制，吸引并稳固优秀的人才和

核心团队，进而提升组织的凝聚力和市场竞争能力，使股东、公司及员工的利益形成更为紧密的联结，推动公司健康、稳定的发展，公司于 2024 年 3 月 31 日决议利用超募资金，通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股（A 股），并计划在未来适宜时机将回购股份用于员工持股计划或股权激励。本次回购的资金总额不低于人民币 2,500 万元（含），不超过人民币 5,000 万元（含），回购股份的价格上限为人民币 60 元/股。以公司目前总股本 355,133,720 股为基础进行测算，本次拟回购数量约为 416,667 股至 833,333 股，约占公司目前总股本的比例为 0.117%至 0.235%。

公司深知，一个稳定且健康的股价不仅有助于公司的长期发展，也能为投资者带来稳定的回报，实现公司和投资者之间的良性互动。2024 年，公司将保持高度的敏感性，紧密关注资本市场动态，制定一套全面且细致的预案，旨在稳定公司的股价，并为公司的未来奠定坚实的基础。这套预案将充分考虑到市场的各种可能性，包括但不限于宏观经济环境的变化、行业趋势的演变、以及竞争对手的策略调整等。在必要时，公司将采取一系列有力措施，包括调整公司的财务策略、优化公司的运营结构、甚至进行必要的资本运作，以维护股价的稳定，提振市场的信心。本公司将与广大投资者携手，共同开创价值共享、合作共赢的美好未来。

六、优化信息披露质量，加强与投资人的互动沟通

公司深知信息披露在维护市场公平、公正、公开中的重要作用，因此持续致力于提高信息披露的质量，并与投资者建立更为紧密的互动沟通关系。在信息披露工作方面，公司不仅注重公告的数量和时效性，更重视公告的质量和准确性。公司始终坚守信息披露的真实、准确、全面和及时原则，为投资者提供坚实可靠的投资决策依据。我们明白，真实透明的信息披露是建立投资者信任的基础，也是公司稳健发展的保障。因此，我们不断提升信息披露的专业性和规范性，确保每一次公告都能准确传递公司的价值和发展潜力。

（一）强化信息披露工作，减少信息不对称风险

2023 年，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规以及《公司章程》和《信息披露管理制度》的要求，勤勉尽责地履行了信息披露义务。在这一年里，公司共发布了 165 份公告文件，这些公告内

容详尽，涉及了公司的重大事件、经营情况、财务状况、战略规划等各个方面，充分展现了公司的透明度和诚信度，使投资者能够及时了解公司的运营和发展动态，减少信息不对称风险。

2024 年，为进一步提高信息披露的质量和效率，公司将持续加强对信息披露人员的培训和管理，提高信息披露的专业性和规范性。公司还将建立信息披露内部审核机制，对公告内容进行严格把关，确保公告的真实、准确、完整和合规。公司还将积极评估并落实“提质增效重回报”的具体措施，切实履行上市公司的责任与义务，回馈投资者的信赖和支持。我们坚信，只有不断提升自身的综合实力和竞争力，才能为投资者创造更大的价值，实现公司与投资者的共赢发展。

（二）投资者关系维护

2023 年，公司认真贯彻保护投资者利益的要求，高度重视投资者关系管理，根据公司《投资者关系管理制度》从各个维度开展了投资者关系管理和维护工作；通过业绩说明会、机构调研会议、投资者热线电话及 E 互动平台等多种渠道和方式，积极与投资者互动交流。2023 年，公司举办了 3 次业绩说明会，向投资者展示公司的经营成果与发展战略；回复投资者在 E 互动提出的问题 354 次，回复率达 100.00%；共接听了 692 次投资者来电，一一回复了投资者的提问；共接待 57 场机构调研，与机构投资者面对面深入交流；获得 4 家研究机构撰写的 4 篇深入分析报告，为投资者提供有价值的参考。本年度，这些活动增强了公司与投资者间的沟通，为长远发展奠定基础，为可持续发展和投资者利益保护做出积极贡献。

2024 年，公司将坚定不移地深化与投资者的沟通交流，致力于构建与资本市场高效、顺畅的沟通机制，持续优化健康、透明的投资者关系体系。为确保与投资者之间的美好互动，公司计划组织和参与一系列投资者关系活动，包括但不限于举办 3-4 次业绩说明会、安排 2-4 次投资者接待日、组织 1-2 场小股东交流会或投资者教育活动，并积极参加行业会议，增加与中小投资者的交流机会。通过这些活动，公司将积极回应股东的合理诉求，充分解答市场关切，努力消除信息壁垒，使投资者能够更加清晰、深入、全面地了解公司的内在价值，从而增强对公司的认同感和信心。

公司将继续优化投资者意见征集与反馈体系，提升信息披露的清晰度与准确性，以充分了解投资者的实际需求，并通过多元化的途径进行精准回应。在严格

遵守相关法规的前提下，公司致力于确保投资者能够全面、及时地掌握公司的经营成果、战略规划等重要信息，进一步强化与投资者的互动与沟通，以巩固并拓展投资者对公司的信赖与支持。

七、其他事宜

此次云天励飞 2024 年“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司的实际情况而作出的判断，未来可能会受到国内外市场环境因素、政策调整等因素影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

后续公司将持续评估、实施“提质增效重回报”行动方案的相关举措，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任。

深圳云天励飞技术股份有限公司董事会

2024 年 4 月 26 日