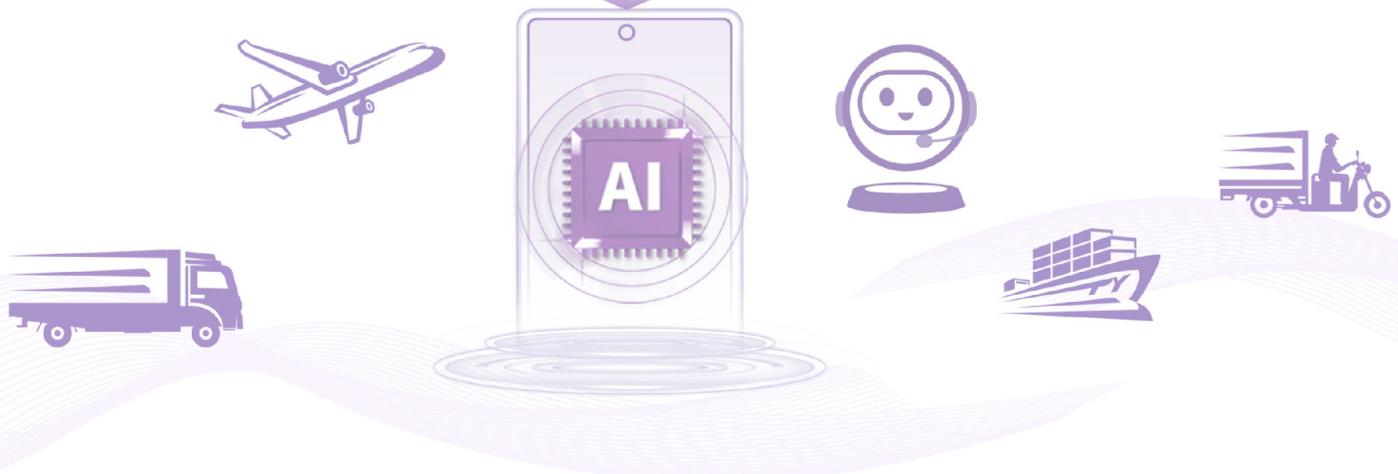


# 2023 年度报告

## ANNUAL REPORT



# 重要提示

一、本公司董事局、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事局会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人喻会蛟、主管会计工作负责人王丽秀及会计机构负责人（会计主管人员）杜鹃声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事局决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，2023 年度公司实现合并归母净利润 3,722,542,259.96 元，母公司实现净利润 1,199,504,045.71 元，加年初未分配利润 1,094,722,637.24 元，扣除 2022 年度分配现金股利 860,556,363.50 元，提取盈余公积金 119,950,456.02 元，截至 2023 年 12 月 31 日，母公司可供分配利润为 1,313,719,863.43 元。

为回报股东，与全体股东共同分享公司经营成果，综合考虑股东利益和公司发展因素，公司拟定 2023 年度利润分配预案如下：

公司拟以利润分配实施公告指定的股权登记日的总股本扣除公司回购专用账户中累计已回购股数为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 3.5 元（含税），本年度不进行公积金转增股本，不送红股。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本公司存在的风险因素已在本报告中第三节“管理层讨论与分析”中“六、（四）可能面对的风险”部分予以了详细描述，敬请投资者注意风险。

十一、其他

适用 不适用

# 目录 CONTENTS

|    |             |     |
|----|-------------|-----|
| 01 | 释义          | 001 |
| 02 | 公司简介和主要财务指标 | 003 |
| 03 | 管理层讨论与分析    | 009 |
| 04 | 公司治理        | 050 |
| 05 | 环境与社会责任     | 072 |
| 06 | 重要事项        | 079 |
| 07 | 股份变动及股东情况   | 091 |
| 08 | 优先股相关情况     | 101 |
| 09 | 债券相关情况      | 102 |
| 10 | 财务报告        | 107 |

|        |  |
|--------|--|
| 备查文件目录 | 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。 |
|        | 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。          |
|        | 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。  |

# 01

## 释义



## 一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义             |   |  |
|--------------------|---|--|
| 圆通速递、本公司、公司、上市公司   | 指 | 圆通速递股份有限公司   |
| 圆通有限               | 指 | 圆通速递有限公司   |
| 圆通航空               | 指 | 杭州圆通货运航空有限公司   |
| 圆通速递国际             | 指 | 圆通国际快递供应链科技有限公司  |
| 蛟龙集团、控股股东          | 指 | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司   |
| 大杨创世               | 指 | 大连大杨创世股份有限公司   |
| 阿里巴巴集团             | 指 | 阿里巴巴集团控股有限公司   |
| 阿里创投               | 指 | 杭州阿里创业投资有限公司   |
| 阿里网络               | 指 | 阿里巴巴（中国）网络技术有限公司   |
| 杭州灏月               | 指 | 杭州灏月企业管理有限公司   |
| 加盟商                | 指 | 与公司直接签订特许经营合同，在约定区域从事快件寄递业务，具有自己的名称和独立法人地位的公司  |
| 末端网点               | 指 | 加盟商及与加盟商签署相关协议，在加盟商授权下的特定区域内从事快件寄递业务的加盟商下属分部   |
| 建包中心               | 指 | 公司在快件集中且小件占比较高的部分区域，为解决加盟商或末端网点建包能力有限的难题，通过自建自营或加盟运营等形式为辐射范围内加盟商或末端网点提供高效集约化建包服务的共享操作中心        |
| 城配中心               | 指 | 公司以推动末端网点服务网格化、保障派送稳定、提升服务质量为主要目的，在靠近核心城市主城区建设的，兼具快件的出港操作和转运功能，可将快件直接分拣至终端门店或业务员的直营或加盟城市共享操作中心 |
| 证监会、中国证监会          | 指 | 中国证券监督管理委员会  |
| 国家邮政局              | 指 | 中华人民共和国国家邮政局   |
| 上交所                | 指 | 上海证券交易所  |
| 中国结算上海分公司、证券登记结算公司 | 指 | 中国证券登记结算有限责任公司上海分公司  |
| 股东大会               | 指 | 圆通速递股份有限公司股东大会   |
| 董事局                | 指 | 圆通速递股份有限公司董事局  |
| 监事会                | 指 | 圆通速递股份有限公司监事会  |
| 《公司章程》             | 指 | 《圆通速递股份有限公司章程》   |
| 报告期、本报告期           | 指 | 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日   |
| 元、千元、万元、亿元         | 指 | 人民币元、千元、万元、亿元  |

本报告中部分合计数若出现与各加数直接相加之和在尾数上有差异，均为四舍五入所致。

# 02

## 公司简介和主要财务指标



## 一、公司信息

|           |                            |
|-----------|----------------------------|
| 公司的中文名称   | 圆通速递股份有限公司                 |
| 公司的中文简称   | 圆通速递                       |
| 公司的外文名称   | YTO Express Group Co.,Ltd. |
| 公司的外文名称缩写 | YTO                        |
| 公司的法定代表人  | 喻会蛟                        |

## 二、联系人和联系方式

|      | 董事局秘书             | 证券事务代表            |
|------|-------------------|-------------------|
| 姓名   | 张龙武               | 黄秋波               |
| 联系地址 | 上海市青浦区华新镇新协路 28 号 | 上海市青浦区华新镇新协路 28 号 |
| 电话   | 021-69213602      | 021-69213602      |
| 传真   | 021-59832913      | 021-59832913      |
| 电子信箱 | ir@yto.net.cn     | ir@yto.net.cn     |

## 三、基本情况简介

|               |   |
|---------------|---|
| 公司注册地址        | 辽宁省大连市杨树房经济开发小区   |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 无   |
| 公司办公地址        | 上海市青浦区华新镇新协路 28 号   |
| 公司办公地址的邮政编码   | 201708  |
| 公司网址          | <a href="http://www.yto.net.cn/">http://www.yto.net.cn/</a> |
| 电子信箱          | ir@yto.net.cn   |

## 四、信息披露及备置地点

|                  |   |
|------------------|---|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》                                  |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | <a href="http://www.sse.com.cn/">http://www.sse.com.cn/</a> |
| 公司年度报告备置地点       | 公司资本运营部   |

## 五、公司股票简况

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A 股    | 上海证券交易所 | 圆通速递 | 600233 | 大杨创世    |

## 六、其他相关资料

|                 |         |                   |
|-----------------|---------|-------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内） | 名称      | 立信会计师事务所（特殊普通合伙）  |
|                 | 办公地址    | 上海市黄浦区南京东路 61 号四楼 |
|                 | 签字会计师姓名 | 张朱华、黄晨曦           |

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

| 主要会计数据                 | 2023 年       | 2022 年       | 本期比上年同期增减 (%)   | 2021 年       |
|------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| 营业收入                   | 5,768,434.96 | 5,353,931.40 | 7.74            | 4,515,495.36 |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 372,254.23   | 391,967.36   | -5.03           | 210,340.85   |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 360,493.15   | 377,989.27   | -4.63           | 206,630.85   |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 603,776.04   | 739,052.00   | -18.30          | 406,812.82   |
|                        | 2023 年末      | 2022 年末      | 本期末比上年同期末增减 (%) | 2021 年末      |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 2,879,918.03 | 2,667,269.14 | 7.97            | 2,260,354.74 |
| 总资产                    | 4,336,703.99 | 3,925,731.98 | 10.47           | 3,422,230.54 |

## (二) 主要财务指标

| 主要财务指标                   | 2023 年 | 2022 年 | 本期比上年同期增减 (%) | 2021 年 |
|--------------------------|--------|--------|---------------|--------|
| 基本每股收益 (元/股)             | 1.0815 | 1.1402 | -5.15         | 0.6656 |
| 稀释每股收益 (元/股)             | 1.0813 | 1.1396 | -5.12         | 0.6654 |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)   | 1.0474 | 1.0996 | -4.75         | 0.6538 |
| 加权平均净资产收益率 (%)           | 13.37  | 15.91  | 减少 2.54 个百分点  | 11.72  |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%) | 12.95  | 15.34  | 减少 2.39 个百分点  | 11.51  |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用  不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

### (一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用  不适用

### (二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用  不适用

### (三) 境内外会计准则差异的说明:

适用  不适用

## 九、2023 年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 1,291,401.58     | 1,408,551.10     | 1,375,937.07     | 1,692,545.21       |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 90,578.53        | 95,465.77        | 79,839.90        | 106,370.03         |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 87,488.30        | 90,973.78        | 75,726.50        | 106,304.57         |
| 经营活动产生的现金流量净额           | 133,187.63       | 117,581.47       | 130,233.23       | 222,773.71         |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

 适用     不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

 适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目   | 2023 年金额       | 2022 年金额       | 2021 年金额       |
|--|----------------|----------------|----------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分  | -63,473,340.81 | 124,145.51     | -47,654,224.74 |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 109,122,555.51 | 95,345,704.81  | 95,700,964.28  |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 129,505,965.84 | 101,499,360.10 | 38,541,760.39  |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  | 1,334,920.76   | 2,936,696.12   | 13,493,438.52  |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益                 |                | 1,528,285.17   | -6,417,122.81  |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | -52,115,040.93 | -23,542,826.63 | -41,743,829.55 |

| 非经常性损益项目          | 2023 年金额       | 2022 年金额       | 2021 年金额      |
|-------------------|----------------|----------------|---------------|
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 32,766,528.40  |                |               |
| 减：所得税影响额          | 27,772,009.85  | 38,413,137.05  | 13,730,107.27 |
| 少数股东权益影响额（税后）     | 11,758,832.02  | -302,680.85    | 1,090,853.49  |
| 合计                | 117,610,746.90 | 139,780,908.88 | 37,100,025.33 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用  不适用

## 十一、采用公允价值计量的项目

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目名称      | 期初余额       | 期末余额       | 当期变动        | 对当期利润的影响金额 |
|-----------|------------|------------|-------------|------------|
| 交易性金融资产   | 371,284.66 | 113,407.75 | -257,876.91 | 11,302.66  |
| 其他权益工具投资  | 113,850.00 | 61,721.84  | -52,128.16  |            |
| 其他非流动金融资产 | 10,616.58  | 10,051.69  | -564.89     | -564.89    |
| 合计        | 495,751.24 | 185,181.28 | -310,569.96 | 10,737.77  |

## 十二、其他

适用  不适用

# 03

## 管理层讨论与分析

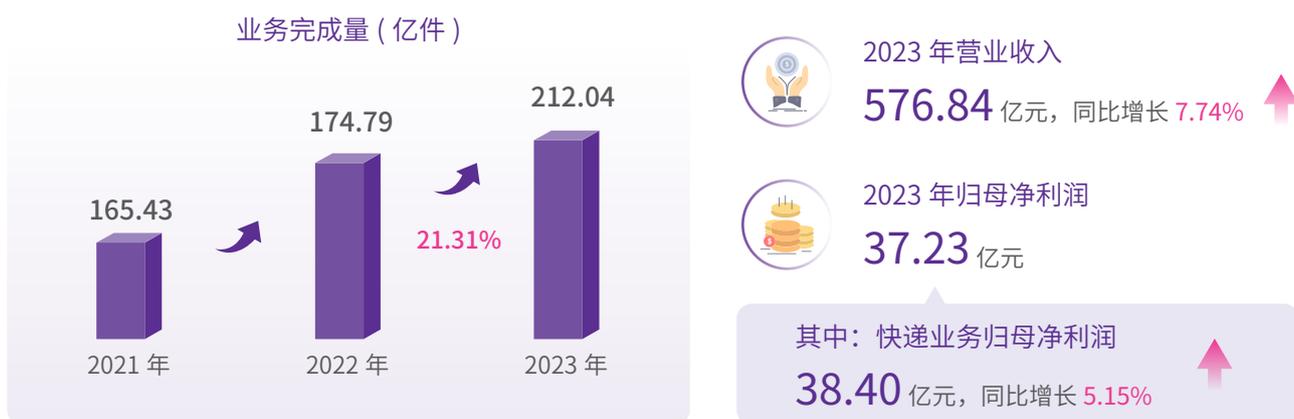


## 一、经营情况讨论与分析

### （一）综合实力稳步提升，全网一体稳健发展

报告期内，公司坚定深耕快递主业，以客户体验为中心，融合人工智能等新兴技术，推动数字化转型全面升级，并加速推进全网一体数字化、标准化建设全面落地，深化推行精益生产，着力提升服务质量、改善客户体验、强化成本管控、深化营销创新，快件时效、服务质量、客户体验等稳步改善，品牌溢价能力持续提升，公司综合服务与竞争能力不断增强；同时，公司整合自有航空、全球网络等优势资源，稳步拓展国际快递及供应链服务，并以承接杭州亚运会物流服务为契机，进一步沉淀国际物流全链路服务，国际综合服务能力再升级。

2023 年公司快递业务完成量 212.04 亿件，同比增长 21.31%，超出行业平均增速 1.9 个百分点；2021 年至 2023 年，公司业务完成量分别为 165.43 亿件、174.79 亿件、212.04 亿件，业务规模稳健提升。公司 2023 年实现营业收入 576.84 亿元，同比增长 7.74%；实现归属于母公司股东净利润 37.23 亿元，其中，快递业务实现归属于母公司股东净利润 38.40 亿元，同比增长 5.15%。



### （二）科技创新引领发展，数字化能力全面升级

2023 年，公司坚持科技创新引领发展，密切关注大数据、机器视觉、自然语言理解、智适应学习等人工智能前沿科技的发展及应用，推动数字化转型全面升级，赋能全网一体数字化、标准化建设，提升全网运营效率与精细化管理水平。

报告期内，公司以数字化、智能化管理工具为抓手，对加盟商财务、运营、管理等全方位赋能，助力加盟业务发展降本增效提质，逐步打造“非直营的类直营化体系”，全面提升加盟网络经营管理能力和综合竞争力。公司持续迭代、优化“客户管家”等各系统模块，拓展智能客服的应用场景，强化人机交互，加强“客户管家”“网点管家”“行者”等系统联动互通，推动服务前置和及时响应，客户服务的智能化水平明显提高，服务品质稳步提升；公司逐步构建和完善大客户权益体系，提高快件寄递全链路差异化服务水平，助力打造多层次的服务体系，改善客户体验，增强客户

粘性。公司逐步搭建完善数字营销中心，描绘和完善客户画像，运用大数据分析，智能匹配营销方案，推进营销政策精准投放、直达客户，赋能公司及加盟网点拓展市场。同时，公司持续探索人工智能的垂直应用，深度挖掘数据要素价值，自行研发并上线应用“YTO-GPT”，全面降低数字化工具学习难度和成本，提高全网数字化管理水平及效率；公司亦通过地图技术的应用，构建区域绘制平台，研发应用“智能派件”等系统，将业务员经验知识化、知识数字化，助力业务员合理规划揽派任务、优化完善派送路径，促进末端降低揽派成本、提升派送效率。



### （三）持续改善服务质量，多维提升品牌溢价



#### 全链路过程管控，多维提高时效水平

公司深入攻坚快递服务全链路各环节时效管理，细化全链路各环节、各主体的时效、操作标准和责任，落实异常流向定位及闭环跟踪机制，持续加强日常过程管控。公司动态调整和优化快件中转运路由，提高路由直达率，实现运输、操作衔接准时准点。公司持续升级优化中心智能设备，强化设备效能提升和操作规范标准，精准定位包裹流转状态，通过区域内统筹调度，实现快件的快进快出；公司逐步推广装卸统筹，并聚焦消除超时库存，缩短中转停留时长，快件运输、操作时效稳步改善。公司强化转运中心与末端网点的联动，提升车等货、中心直送等覆盖范围，并通过智能派件等系统实现派送包裹智能分堆、揽派信息智能提醒等，提高末端揽派效率、缩短派送时长。2023年，公司全程时长较去年同期缩短 5.63 小时，快件时效水平持续提升。



## 着力减少遗失破损，服务质量持续提升

报告期内，公司落实专项管控各项举措，积极优化工艺设备，通过对各岗位人员、机器设备、操作环节的精益管理，提高各环节管理效能，实现运营情况智能抓取、现场整改、精细考核，并针对拥堵、夹件、高差等开展专项整治工作，快件遗失破损逐步减少。公司持续完善产品服务质控中台建设，形成实时上报、实时处理、实时考核的质量管控体系，实现质量稽查、任务协同、质控培训、奖惩公布等线上处理。同时，公司针对性调整优化末端考核标准，加强对虚假签收的考核管控，全年虚假签收改善明显，服务质量持续提升。



## 全面增强服务能力，稳步改善客户体验

报告期内，公司持续优化智能化客服系统应用，加强客户服务制度化、标准化建设，多维增强客户服务能力、改善客户体验，进一步提升品牌溢价能力。

公司搭建优化客服中台，整合客服系统，实现一站式查询处理运单信息，并提供待办提醒、数据看板、知识学习等功能，实现客服任务主动触达客服人员，有效提升客服工作效能；公司持续拓展智能客服应用，推动数字化管理工具互联互通，打通客服工单直达业务员，多渠道同步客服工单处理结果，并着力提升客户专属群回复速度，保障客户服务及时、高效；公司拓展智能机器人应用场景，加强智能外呼、智能对话、智能查件等智能化服务能力，提高前置化服务水平，改善客户服务感知；公司亦持续推进理赔线上化、标准化，优化仲裁督办系统，推行直通总部快速理赔，改善理赔服务体验。公司不断优化全网客服组织体系，强化总部、加盟网络客户服务协同，推进客户服务中心标准化建设，并持续完善客服评价标准，多维度重构客服能力指数，聚焦改善客户重复进线，针对多次进线工单提级管控，推动客服工单闭环管理，着力降低客户负反馈。截至报告期末，公司重复进线率较期初下降超 50%。同时，公司优化触达客户的揽派服务，通过自发短信或公众号信息推送，完善工单状态反馈，提高快件揽派消息触达率，改善揽派环节的服务感知。

截至报告期末，公司客户投诉率同比下降近 14%，客户体验稳步改善。



## 构建差异化服务能力，促进市场深度拓展

报告期内，公司逐步构建差异化、精准化服务能力，推进完善产品分层、客户分级，全面提高公司竞争能力。近年来公司在普遍服务质量持续向好的基础上，继续推动“圆准达”等差异化产品在全链路的快速识别、优先操作，并强化全程跟单、派前电联、异常快速处理等服务，实现优先操作、按需派送、直营客服、快速理赔等差异化服务，促进中高端产品竞争力不断提升。公司积极利用和开拓仓储资源，依托自主研发的仓储运营系统，实现仓储运营管理可视化、智能化，并不断增强与各电商平台、商家的对接能力，持续沉淀和强化一站式供应链物流服务能力；公司亦利用国内、国际的网络资源禀赋，逐步拓宽营销渠道，打造并推广跨境电商专递、跨境仓配、国际散单等国际产品服务，进一步完善国际产品体系，构建联动国内国际的高品质快递服务体系，促进市场全面拓展。同时，公司实行精准营销策略，加快营销活动响应速度，推进营销政策精准投放、直达客户，稳步实现差异定价、优质优价，并实现大客户快速理赔、工单优先处理等，提升直营客服岗位效能，提高差异化、精准化服务能力，助力客户分层、产品分级。

## （四）强化全网综合实力，厚植高质量发展根基

### 1. 完善基础设施布局，夯实主业发展基础

2023年，公司持续夯实网络基础设施建设，投入资本开支近49亿元，用于转运中心建设、自动化设备升级、运能运力改善及全货机引进等，进一步强化核心资产掌控力，筑牢主业发展根基。

报告期内公司科学优化转运中心布局，持续推进转运中心升级改造，完成佛山、无锡、宁波、广州、天津、西安等59个中心的升级改造计划，进一步提升中心枢纽转运能力，转运中心稳定性和服务能力进一步提升。

公司持续加强自动化分拣设备的升级改造，增加无人化、少人化等新技术设备的应用，采用和推进柔性分拣，并投入窄带自动化分拣机、翻板机、圆盘分拣机等设备，逐步打造“无人中心”，转运中心的自动化、智能化水平明显提高。截至2023年底，公司在转运中心、城配中心等共布局完成自动化分拣设备238套。

公司稳步提升自有运能运力，持续优化车型车队结构，提升高运力车辆比例，并通过数字化系统实现智能调度，保障运力合理投入，截至报告期末，公司自有干线运输车辆达5,354辆；公司亦稳步扩充自有航空机队规模，提升中长途航空货运能力，报告期内引入2架全货机，截至报告期末自有航空机队数量达13架，其中波音767-300共2架，波音757-200共10架，ARJ21-700共1架。

### 2. 数字化标准化赋能网络，提升全网综合竞争力

报告期内，公司聚焦全网一体数字化、标准化建设，在全网派出70多个落地小组和专业团队，通过对加盟商派送、操作、运能、客服等业务环节的全方位调研、问诊，针对性出具整改和优化方案，助力加盟商经营降本提质增效。截至报告期末，加盟商覆盖范围已超1,800家，全网综合经营实力提升显著。



公司亦推进“YTO-GPT”等的全网应用，加盟商可快速、简便了解和掌握其综合运营数据，实时动态调整运营，有效提升了加盟网络的数字化系统应用水平，进一步提高网络整体管理效率和管理能力。公司持续完善各项制度体系建设，强化场地、车辆、设备、形象、服务等标准化、规范化，提高加盟商标准化服务及运营水平；同时，公司积极优化加盟商培训机制，构建总部、省区、加盟商三级培训体系，培训课程涵盖客户服务、财务分析、市场营销、质量管控等方面，2023年累计为加盟商提供培训超1,000场，参训网点各项指标均有明显改善。同时，公司在加盟网络全面推广和应用精益生产理念，支持加盟商投放、升级自动化设备，提高派件直送占比，进一步提升加盟商操作效率和运营管理水平，并协同加盟商拓展个人零散件、逆向物流、仓储配送等业务，助力加盟商、末端网点等开拓市场，全面提升加盟网络综合竞争力。

### 3. 健全终端配送体系，提升末端服务水平

报告期内，公司持续完善终端配送体系建设，打造多元化、智能化末端服务网络，满足客户差异化、个性化的服务需求。

公司综合区域发展、市场需求等要素，在全国范围内持续推广布局圆通妈妈驿站，并积极践行“快递进村”工程，推进乡镇快递服务终端建设，完善城乡快递配送体系，截至报告期末，公司共建设乡村妈妈驿站4.5万家，全国30多个省市基本实现全覆盖。公司鼓励加盟商充分吸纳多方资源，合作建立和布局菜鸟驿站、第三方驿站及智能快递柜等，畅通多元化终端派送渠道，进一步提高派送终端的覆盖范围和密度。公司亦积极探索无人车、无人机、人工智能等先进技术在配送领域的应用，提高末端配送的自动化和智能化水平，进一步提升末端配送效率。同时，公司顺应“快递+”的发展趋势，充分挖掘终端经济市场潜力，强化与社区服务等多业态融合，助力驿站分销商品，赋能终端商业发展，激活终端商业属性，提高末端综合服务及发展水平。

截至报告期末，公司多元化终端体系日臻完善，在全国范围内共拥有超82,000个终端门店，快件入库入柜比例超71%，配送效率持续提高。



## （五）聚焦精细化管控，核心成本稳步下降

### 1. 运输成本

报告期内，公司持续优化运力结构，稳步提升大型运输车辆、甩挂车辆、双边运输车辆及自有车辆占比，并实时监控业务量情况，前置管控用车计划，加强区域内转运车辆的统一调配，及时调节运力资源，提高社会车辆、闲置车辆利用率，保障运力投入的合理、高效利用。公司动态优化干线路由，延伸干线覆盖、推进跨省双路由、提高单车行驶里程，并下沉完善加盟网络的路由设计，提高路由直达率。公司逐步拓展和优化城配中心、建包中心等覆盖范围，推广无缝对接；公司亦推进运输价格公开化、透明化管理，进一步提升干线运输价格管控能力。同时，公司持续强化现场装载标准化水平，强化单车装载的日常管控，并不断完善干线运输装车激励机制，单车装载票数进一步提升，截至报告期末，公司单车装载票数较期初提升超 19%。

2023 年，公司单票运输成本 0.46 元，较去年同期下降 0.05 元，降幅 9.67%。

### 2. 中心操作成本

报告期内，公司全面落实转运中心精益生产，精准管控工序效能、岗位效率，提高固定员工占比，提升装卸统筹人员复用率，确保岗位操作熟练度；公司亦落实转运中心全员绩效，推进绩效结算线上化、可视化，有效激励操作人员，提升岗位人员积极性和主动性，中心人均效能稳步提升。同时，公司升级场地工艺设备，加速提升自动化设备效能，并推广机械臂、翻板机、柔性分拣、末端无人拉包等应用，减少分拣操作次数。

2023 年，公司单票中心操作成本 0.29 元，较去年同期下降 0.02 元，降幅 5.37%。



## （六）积极推进国际化发展战略，全面强化综合物流服务能力

报告期内，公司积极践行国际化发展战略，综合运用自建自营、战略合作等多种方式，强化 RCEP 成员国、欧洲、美洲等国家地区网络布局，充分挖掘市场需求，为客户提供量身定制的一站式解决方案，国际货运业务现已涵盖空运、海运、铁路、公路、多式联运等，报告期内公司国际货运业务运行稳定。公司着力推进国际快递业务发展，针对主流国际市场构建“中国联世界，世界联世界”优势产品，推出国际标快、国际特快、跨境电商专递、落地配及海外本地业务、增值服务等细分产品，满足客户差异化服务需求，并持续拓展中日、中韩、陆台等精品专线产品，稳固重点专线产品优势，积极开拓中美、英、澳等专线，国际快递产品及服务能力稳步提升。报告期内，公司完成国际快递及包裹服务约 1.48 亿件，同比增长近 20%。此外，公司聚焦服装、汽车、半导体、电子产品等领域，持续强化全球供应链能力建设，与小米、VIVO、传音、浙江大华等大型跨国企业维持良好合作，并以承办国际综合性赛事物流服务为契机，进一步沉淀“仓干线配关”一体化的国际供应链物流服务能力。

同时，公司强化国际化发展的基础建设，持续优化机队规模和结构，报告期内新增投入一架波音 757 全货机、一架 ARJ21 全货机，稳步扩充航空运力，夯实自有航空稀缺资源优势；公司持续加密亚洲和东欧等核心区域的航线网络布局，报告期内开通运行了广州 = 德里、杭州 = 迪拜、宁波 = 河内、宁波 = 曼谷、南宁 = 拉合尔、杭州 = 达卡等超 30 条货运航线，现已累计开通 130 多条覆盖亚洲全域、东欧核心区域的优质航线。公司以自建、合作及联盟等方式，进一步拓展清关网络，在国内主要口岸和国际部分重点口岸完成关务能力建设，清关网络已基本覆盖全国主要口岸，清关体系日趋成熟，可为多业态客户提供精准高效的通关服务。

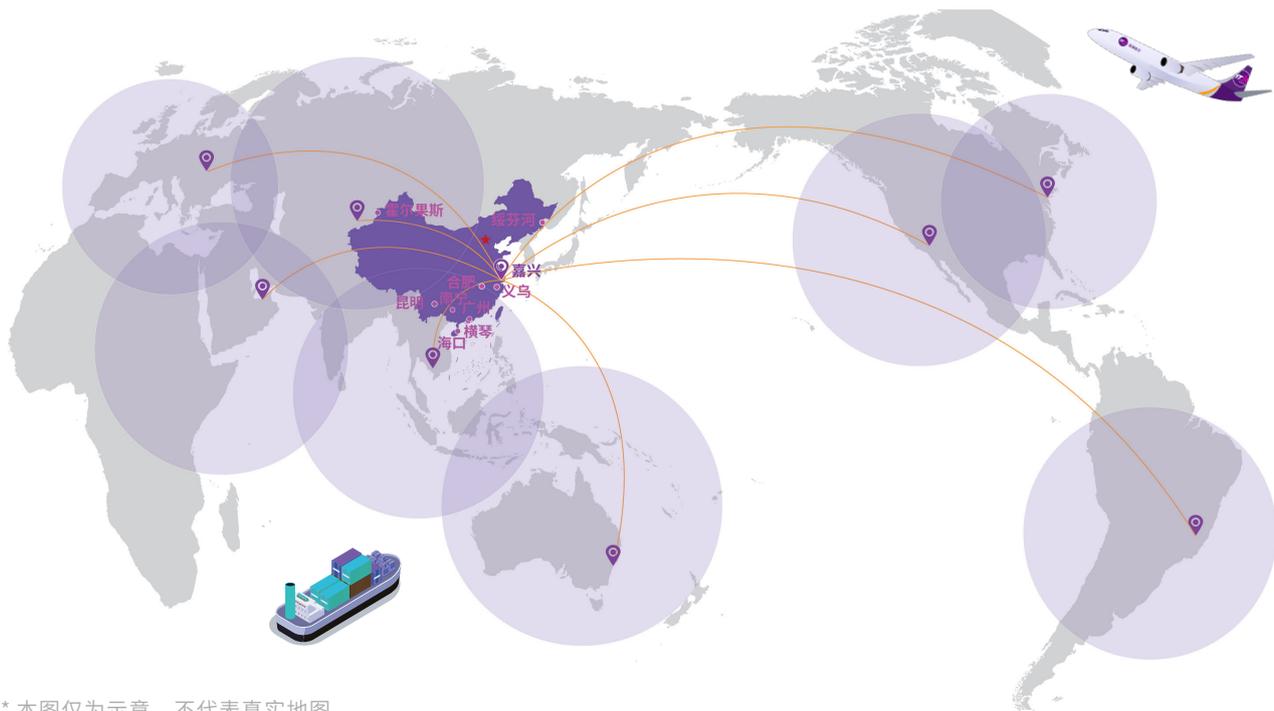
### 国际快递及包裹服务

业务完成量 **1.48** 亿件 ▲ 同比增长 **+20%**

- 中日、陆台、中韩精品专线产品稳步拓展
- 日本、澳洲、菲律宾自派能力建设
- 跨境电商合作平台：  **SHEIN** 

### 国际供应链

- 赛事物流：承办国际综合性赛事物流服务
- 覆盖行业： 电子电器  服务时尚  
 食品医药  高端制造
- 合作客户： xiaomi  **alibaba**  **vivo**  Transsion 传音



\* 本图仅为示意，不代表真实地图



#### 航空

自有航空机队数量 **13** 架  
圆通航空累计开通航线超 **130** 条



#### 网络

业务范围覆盖 **150+** 国家/地区  
全球 **18** 个国家/地区拥有实体



#### 关务

**42** 个重点口岸关务能力建设

## （七）贯彻落实绿色发展，严守安全生产底线

报告期内，公司绿色工作委员会继续贯彻落实工作职责，统筹修订完善绿色工作管理制度，并推行全网宣贯培训，督促全体员工加强法规政策学习，树牢全网绿色生态环保责任意识；公司积极落实“9218”等绿色发展工程，进一步推广可循环快递箱（盒）、减少包装填充物、降低电商快件二次包装比例，推进快递包装绿色低碳转型；公司自愿加入《快递业限制快递过度包装自律公约》成员单位，积极参加绿色发展论坛，为行业绿色发展建言献策；公司完善绿色科技研发应用，基于自行研发的“碳足迹”数字化管理系统，实时查看包裹碳排放数据，推动公司数字化管控碳排放情况，该系统荣获中国物流与采购联合会“2023年电子商务物流 ESG 实践创新案例”；公司亦不断加大绿色发展投入力度，在揭阳、杭州、上海等多地转运中心陆续投用光伏发电项目，并在北京、杭州等地试行投入新能源车，助力构建智慧绿色的现代化物流体系。

公司完善全网安全管理与防范工作机制，建立安全管理组织架构及管理体系，明确安全生产管理责任，并修订完善《安全管理手册》《车辆安全监控运行标准化手册》等一系列制度手册，为安全管理提供制度保障。公司定期组织召开安全培训及演练，围绕安全寄递、安全生产和信息安全等核心内容，开展全网安全培训，增强员工安全生产意识，并就火灾处置等组织应急演练，提高员工应急处理能力。同时，公司持续完善信息安全和风控能力建设，建设数据安全分析系统，将涉及到个人信息的明文内容进行识别和风险预警，并持续优化软件安全防控系统，保障各项数据及信息安全，捍卫公司安全生产经营底线。

## 二、报告期内公司所处行业情况

2023年，随着国民经济回升向好，生产消费需求逐步释放，快递行业发展表现出较强韧性和良好运行态势，业务规模稳步扩增，发展质效不断提升，各主要企业积极跟随行业发展新要求，深化拓展网络布局，推进技术创新驱动，逐步提升服务品质，助力行业实现高质量发展。国家邮政局公布的数据显示，2023年，全国快递服务企业业务量累计完成 1,320.7 亿件，同比增长 19.4%；业务收入累计完成 12,074.0 亿元，同比增长 14.3%。



### 政策指引日益完善，多项举措助力规范发展

近年来，国家高度重视和支持快递行业发展，2022年《“十四五”现代物流发展规划》印发出台，指出要推进构建现代物流体系，描绘现代物流发展新蓝图；2023年3月，交通运输部、国家铁路局、民航局等部门联合发布《加快建设交通强国五年行动计划（2023年-2027年）》，要求加快建设交通强国，保障交通运输高质量发展取得新突破；2023年12月，交通运输部公布《快递市场管理办法》，旨在完善快递行业治理的制度手段，推动快递行业服务标准化、规范化，促进行业健康发展。同时，全国各地各部门从保障末端网点运行、维护快递员合法权益等维度多举措保障寄递企业平稳运行，为快递物流畅通运输网络、平稳健康发展提供了诸多政策保障。

随着行业监管及扶持政策的逐步完善，主要快递服务企业积极调整经营策略，聚焦提升服务品质、保障客户体验、推进产品分层、夯实基础网络等，并探索创新业务模式，稳步构建企业综合竞争力，营造优质的市场口碑和品牌形象，切实推动行业高质量发展。



### 头部企业竞争壁垒提升，市场份额持续集中

近年来，头部快递服务企业稳步夯实快递网络服务能力，持续投入转运中心建设、升级自动化设备、提升自有运能运力等，巩固核心资产壁垒，亦不断加强新兴技术与业务经营的融合应用，提高企业数智化、精细化运营管理水平，服务质量持续提升，产品分层、服务分级体系建设渐显成效，品牌溢价和核心竞争力优势逐步体现。2023年，头部快递服务企业业务量增速持续超过行业平均增速，前两名企业的市场份额合计约39.0%，同比提升约1.1%，市场份额进一步集中。



### 积极拥抱前沿科技，数字化转型助力提质增效

近年来，人工智能、云计算、大数据等新兴技术快速发展，主要快递服务企业积极推动该等新兴技术与业务运营、经营管理的深度融合，以科技驱动产业升级，加快培育行业的新质生产力。2023年，主要快递服务企业促进自动化、无人化、智能化技术应用，在实时追踪包裹动态、智能化客户服务、动态优化干线物流、精益管理中心操作等诸多环节实现创新，全面提高快递服务履约水平；主要快递服务企业积极提升自研创新能力，基于大数据沉淀和人工智能应用，着力构建智慧数字平台，强化全网数据分析、智慧决策，助力企业和行业整体管理效率和能力再上新台阶；同时，主要快递服务企业亦持续推广智能快递柜、无人车、智能配送机器人等的使用，探索创新末端配送方式，形成多场景、多元化终端服务方案，增强消费者触达感知，推动行业发展提质增效。



### 关注多元化服务需求，聚焦企业综合竞争力

随着居民幸福指数与消费能力的不断提升，广大消费者愈加重视快递服务质量及客户体验，推动快递行业聚焦改善客户体验、提升服务品质。2023年，主要快递服务企业坚持以客户体验为中心，不断提高业务运营管控颗粒度，完善运营交付与质控能力建设，重点改善时效水平、保障寄递安全、提升客户体验，并逐步构筑多元化终端派送体系，满足客户差异化、定制化、品质化的产品与服务需求，打造优质、良好的市场口碑和品牌形象，提升品牌价值。

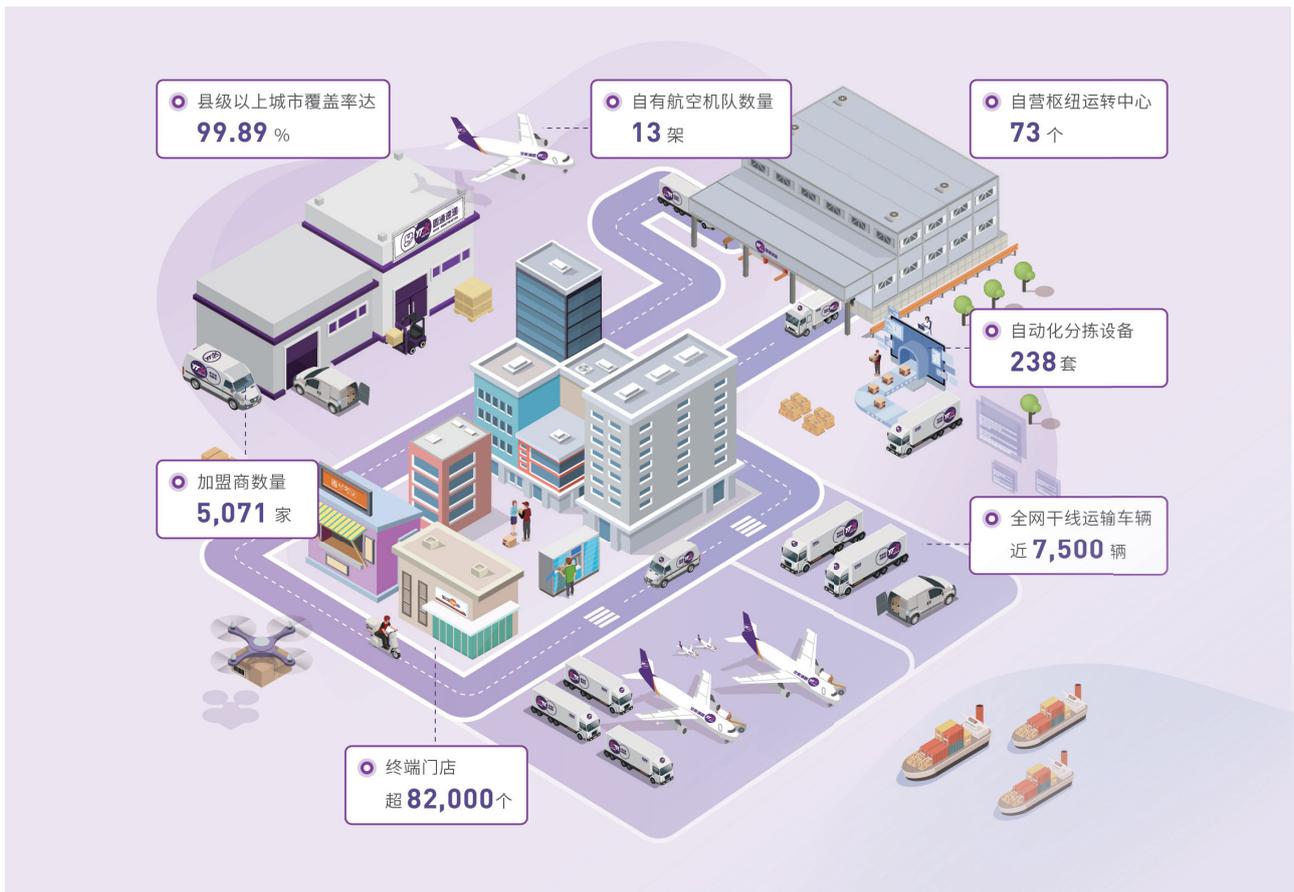
报告期内，行业服务质量稳步提升，快件全程时效持续改善，有效申诉率不断下降，普遍服务满意度稳步提高。

## 三、报告期内公司从事的业务情况

### (一) 公司业务情况

公司是国内领先的综合性快递物流运营商，以自营的枢纽转运中心和扁平的终端加盟网络为基础，以快递服务为核心，推进数字化、智能化发展，积极布局物流生态，深化拓展国际市场，围绕客户需求提供国内、国际快递、仓配一体、商贸、航空货运及供应链等综合服务。

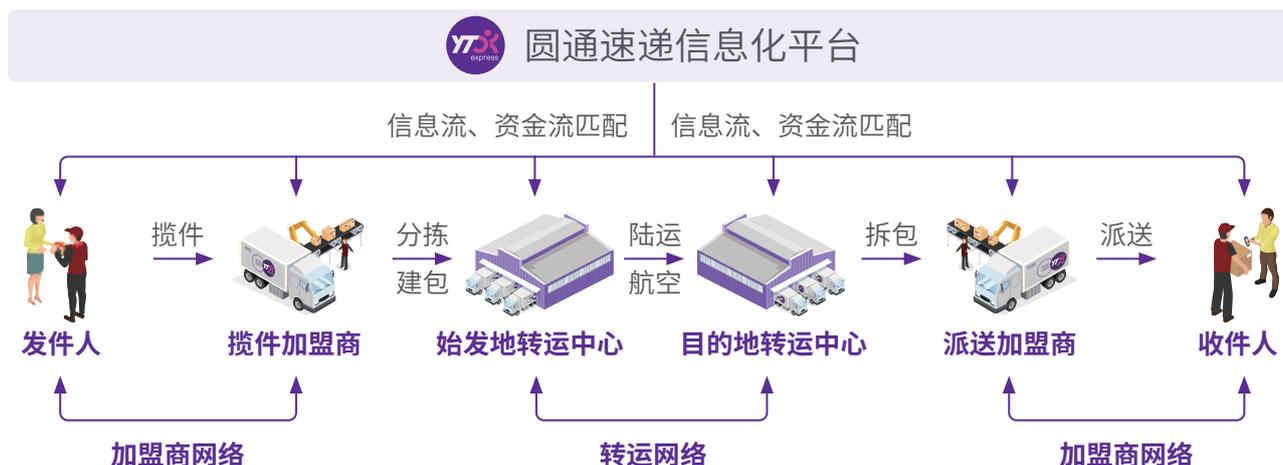
截至 2023 年底，公司快递服务网络覆盖全国 31 个省、自治区和直辖市，地级以上城市已基本实现全覆盖，县级以上城市覆盖率达 99.89%；报告期内，公司动态优化网络布局，截至报告期末，公司加盟商数量 5,071 家，终端门店超 82,000 个；公司在全国范围拥有自营枢纽转运中心 73 个，布局自动化分拣设备 238 套；公司全网干线运输车辆近 7,500 辆，其中自有干线运输车辆 5,354 辆，自有航空机队数量 13 架，其中波音 767-300 共 2 架，波音 757-200 共 10 架，ARJ21-700 共 1 架，机队规模稳步扩充；报告期内，公司持续深化国际化发展战略，进一步落实“快递出海”工程，充分发挥覆盖全球的海外站点、深谙业务的专业团队、结构多样的自有机队、日益加密的航线网络等资源优势，围绕重点市场和优质客户，持续优化跨境物流产品矩阵，延伸跨境物流服务链路，着力发展国际快递和供应链业务，国际供应链一体化服务能力持续增强。



## (二) 公司经营模式

### 1. 公司业务服务流程

公司快递服务流程的主要环节包括快件揽收、快件中转、干线运输、快件派送，其中，快件中转环节主要由公司自营枢纽转运中心体系承担，快件揽收和派送环节主要由加盟商网络承担。公司通过自主研发的信息化平台进行路由管控、操作节点监控、转运中心及加盟商管理、资金结算等，实现快件生命周期的全程信息化控制与跟踪，以及全网网络信息化管理。



#### (1) 快件揽收

快件揽收主要由发件人所属区域的加盟商进行，揽件加盟商通过上门揽件、门店收取等方式进行快件揽收；与此同时，公司的信息化平台通过电子面单接入、PDA 扫描等方式获取快件揽收信息并从备选路由数据库自动挑选合适的路由，从而开始对快件生命周期的全程控制与跟踪。快件揽收完成后，揽件加盟商根据快件的目的地信息、尺寸和重量，进行初步分拣、建包，并运送至始发地转运中心。

快递揽收环节的具体流程如下图所示：

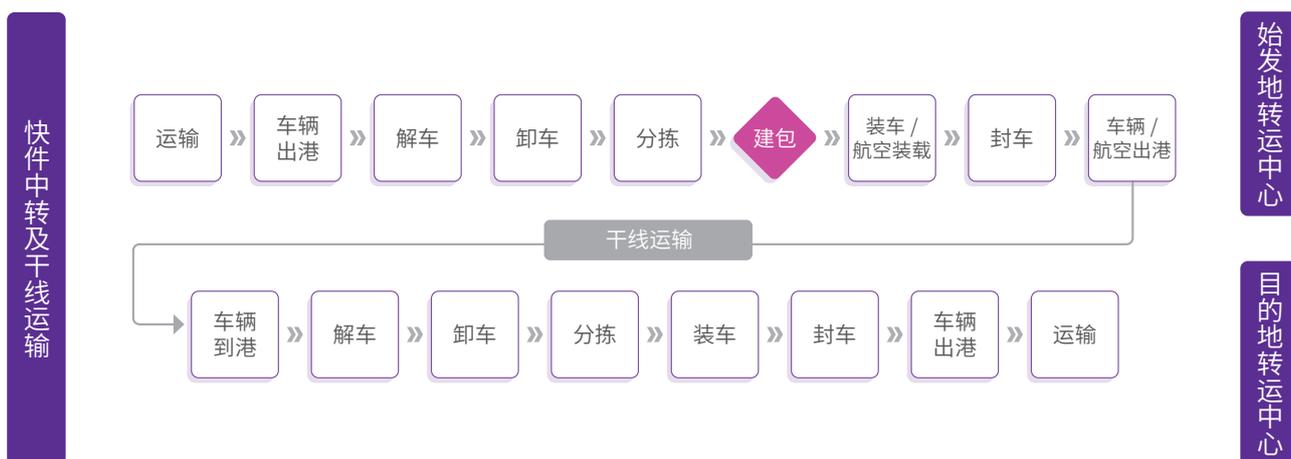


## (2) 快件中转及干线运输

### 1) 快件中转流程

快件完成揽收环节工作并运送至始发地转运中心后，由始发地转运中心对揽件加盟商运送的进港快件进行称重、拆包、分拣、建包，并通过航空、汽运或铁路等干线运输方式实现从始发地转运中心至目的地转运中心间的运输；目的地转运中心对进港快件进行拆包，并根据不同的加盟商派送区域进行分拣，实现目的地转运中心与派送加盟商的准确对接。

快递中转环节的具体流程如下图所示：



### 2) 路由设计与网络优化

路由是快件运输的基本路径，路由设计决定了不同揽收、派送区域的中转线路及快件时效。公司金刚核心系统会在每一单快递揽收时从备选路由数据库自动挑选适合的路由以及各节点的送达时点要求，各转运中心及加盟商按照系统生成的路由执行快件的分拣及中转运输。公司会根据不同线路的件量规模、转运中心分布情况、处理能力以及干线运输能力等因素，在综合考虑成本与时效平衡的基础上，对路由设计进行持续的优化调整。

减少路由的中转节点会降低中转成本、提升快件时效，因此转运中心的分布情况及处理能力是路由设计的核心制约因素之一。依据中长期发展规划及各年度业务完成量、揽收和派送区域分布情况，公司持续对转运中心布局和处理能力进行规划与调整，在部分业务完成量增长较快的区域设立新的转运中心或提升现有转运中心处理能力。

### (3) 快件派送

目的地转运中心完成分拣后，由负责该派送区域的加盟商接收快件，并安排将快件送达至收件人。在快件派送过程中，公司开发的行者、智能派件等系统将为快递员提供建议派送路径，提高派送效率，并实现公司对全网快递派送及快递员的追踪、调度和管控。

快件派送环节的具体流程如下图所示：



## 2. 加盟模式

### (1) 模式概述

公司致力于搭建与合作伙伴和谐共生的快递业务平台，采用枢纽转运中心自营化和末端加盟网络扁平化的运营模式，掌控枢纽转运中心等核心资源，并有效调动庞大加盟网络中的资金和人力资源，将快递服务网络末端延伸至全国各地。

公司的揽收、派送环节工作主要由加盟商承担，各加盟商负责固定区域内快件的揽收、派送工作，其末端网点及快递员构成了服务体系中最末端的网络体系，承担了快递服务“最后一公里”的工作，实现“门到门”的服务。公司为加盟商提供快件的运输中转、标准化管控、客户服务、安全管理、流程管理、信息技术、资金结算、员工培训、广告宣传及推广支持等综合服务，并授权其在日常运营中使用公司的商标和企业 VI(视觉设计)。

公司采取了扁平化的加盟模式，具体表现为：加盟商数量多、单一加盟商的业务覆盖范围小。在业务分工上，加盟商负责末端网络运营，公司则负责路由规划、干线运输和转运操作，全网的操作流程由公司进行统一协调。该模式通过对网络核心节点的掌握与网络核心资源的统一调配，具有网络管控力强、网络稳定性高等优势。同时，公司通过领先的信息化平台实现对数量庞大的加盟商网络的监测和管理，并依据全方位的标准化体系对全网的服务质量进行有效监督和管控。

### (2) 加盟商终端门店网络

终端门店是快递服务的最末端，承担快件揽收、派送和初步分拣功能，终端门店覆盖率直接影响快递服务的开展范围和服务能力。随着快递行业规模的不断扩大、消费者结构与消费理念的不断变化，快递服务企业的末端服务能力对其市场形象、服务质量、行业口碑等均产生重要影响。近年来，快递行业快件自提比例呈现逐年上升趋势，智能快递柜、终端门店、第三方驿站等多元配送形式日益完善，快递服务企业均加大对建设末端服务能力的投入，延伸服务网络及范围，拓展多元化派送渠道，提升终端派送服务能力。终端门店因其深入社区、校园等人流密集区域，且与城市电商、快消品等存在较好可延伸性、拓展性，因此科学合理布局的终端门店不仅助力快递服务企业解决“最后一公里”的配送难题，亦可为广大消费者提供差异化、全方位的生活服务。公司与加盟商在社区、学校等区域采取招商分租、社区团购、城市电商等多种模式建设、运营终端门店，鼓励终端门店与城市电商或便利服务相结合，打造开放、便民的公共服务中心，增加终端门店收入，增强客户粘性，集中化配送快件，降低终端派送成本。公司快递服务网络内的终端门店主要为圆通妈妈驿站，由公司输出经营模式、操作模式及管理体系，加盟商建设并实际运营。同时，公司及加盟商亦结合各项社会资源，拓展了包含智能快递柜、第三方驿站、菜鸟驿站等灵活多样的末端网络形式，与公司的圆通妈妈驿站统一构成了完善便捷、服务优质的终端配送网络。



### (3) 加盟商管理模式

公司制定了《加盟商管理手册》《网点规范操作标准》《网点评估考核管理办法》《加盟网点培训管理制度》《加盟公司车辆管理办法》等一系列加盟商管理制度和标准，并通过领先的信息化平台对加盟商进行管理 with 考核。

#### 1) 加盟商遴选流程

公司在加盟商的营业资质、资金规模、场地设备和人员配置等方面，均设置了相应的准入条件，以保证加盟商网络的质量和服务能力。在收到潜在加盟商提交的申请资料后，公司会对申请方进行资信评估，在评估通过后，适时安排申请方至转运中心或其他现有加盟商处进行实习，以便其在未来更快融入公司的网络体系。以上步骤完成后，申请方将进入公司加盟商资源库。在原有加盟商出现清退、分割、转让等情况而需要引入新加盟商时，公司将从上述资源库中选择相应区域的潜在加盟商进行筛选，并最终确定新的加盟商。

#### 2) 加盟商培训制度

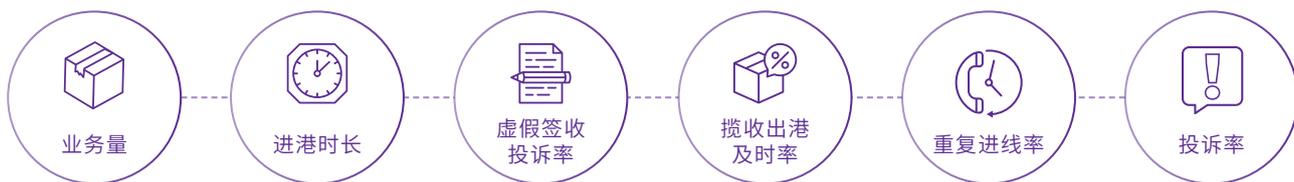
公司建立了涵盖总部、省区、加盟网点的三级培训机制，培训由公司总部统筹组织、省区灵活补充、加盟网点参与执行，培训内容涵盖数字化系统应用、运营管理、客户服务、市场营销、财务管理等方面。公司总部对加盟商的培训体系主要包括：



同时，公司督导各省区就质量管控、客户服务、终端管理等方面对加盟商开展培训，培训对象包含加盟商负责人、财务人员、客服人员、业务员等。通过贯穿全程、覆盖全员的培训体系，公司可有效地向全网加盟商输出“文化与理念、标准与制度、资源与能力、服务与管控”等经营理念，强化公司利用数字化系统和标准化体系管控加盟网络的基础。

### 3) 加盟商日常监控

通过信息化平台，公司可实时监控加盟商的订单状态、操作过程、硬件及人员状态等信息，并设置了可量化的考核指标体系对加盟商进行日常监控与考核。公司对加盟商的主要考核指标为：



### 4) 加盟商考核与淘汰

公司对加盟商的各项考核指标进行实时监控后，会对加盟商进行定期考核。当考核指标低于一定目标值时，加盟商会被给予预警，并视情节轻重采取单独跟进、强制培训、驻点指导等措施。如果加盟商连续多个月度被预警，且强制培训整改后的效果仍不理想，公司将考虑终止其加盟合作关系或调整其经营区域。公司将提前从潜在加盟商资源库中选择新的加盟商。新加盟商可在原加盟商彻底退出前实现与公司网络无缝衔接，保证快递业务的平稳过渡。

## 四、报告期内核心竞争力分析

适用     不适用

### (一) 运营模式优势

公司搭建了完善的与合作伙伴和谐共生的快递业务平台，采用枢纽转运中心自营化和末端加盟网络扁平化的运营模式，有效保障了公司对整体快递服务网络的管控平衡能力，同时可以根据行业动态及企业现状，及时灵活地进行管理调整以协调平衡全网利益。上述运营优势是公司快递服务网络多年来保持较强稳定性和较高灵活度的重要基础。

#### 直营中转网络

转运中心 A ..... (航空、汽运、铁路) ..... 转运中心 B



枢纽转运中心自营模式下，公司可根据全网络的业务量情况、快件时效、运营成本等情况综合考量，并进行全网协调，持续优化转运中心规划布局、中转路由等。2023年，公司推进全网一体数字化、标准化全面落地，多维赋能加盟网络，提升加盟商经营能力；公司亦根据业务需要及行业发展动态，优化转运中心布局，加大对枢纽转运中心自动化升级与改造的投入，不断提升枢纽转运中心的快件处理能力，拓展枢纽转运中心的辐射范围，进一步增强了公司快递服务网络的稳定性。同时，公司根据市场结构和竞争格局，因时因地制宜，科学、适度调整部分区域加盟商结构、规模、数量等，推进加盟网络的精细化管理，并通过现场、视频、电话会议等方式加强对加盟商的培训、服务，为加盟商提供业务运营、财务管理、人力资源等方面的培训，并加大对加盟商信息系统、自动化分拣设备等的投入与支持。公司利用扁平化末端加盟网络，对加盟商进行直接管控和赋能，减少了管理层级，降低了管理成本，进一步增强和保证了公司对加盟网络的控制力和对加盟商管理的有效性、灵活性。公司对快递服务网络的总体管控和协调能力显著提升。

## (二) 网络覆盖优势

公司快递服务网络以高效管控的枢纽转运中心为骨干，通达全国的航空、汽运、铁路运输网络实现快递在转运中心间的集中快速中转，并通过扁平化的加盟商及终端网络进行快递服务“最后一公里”的揽收与派送。经过二十余年的发展，公司已形成了覆盖全面、高效稳定的快递服务网络。

近年来，公司抢抓国际业务发展机遇，深度践行国际化发展战略，通过自建自营、战略合作等逐步拓展国际网络覆盖和市场，快速提升公司全球网络覆盖率，截至目前，公司国际业务服务网络现已覆盖6个大洲、150多个国家和地区。同时，公司亦发挥自有航空优势，加快海外航线网络覆盖，结合覆盖全球的海外站点和本土化的专业团队，逐步打造、优化和升级覆盖东南亚、东亚、欧洲等“一带一路”沿线国家或地区的跨境物流全链路产品与服务。



\* 本图仅为示意，不代表真实地图

## (三) 数字化转型领先优势

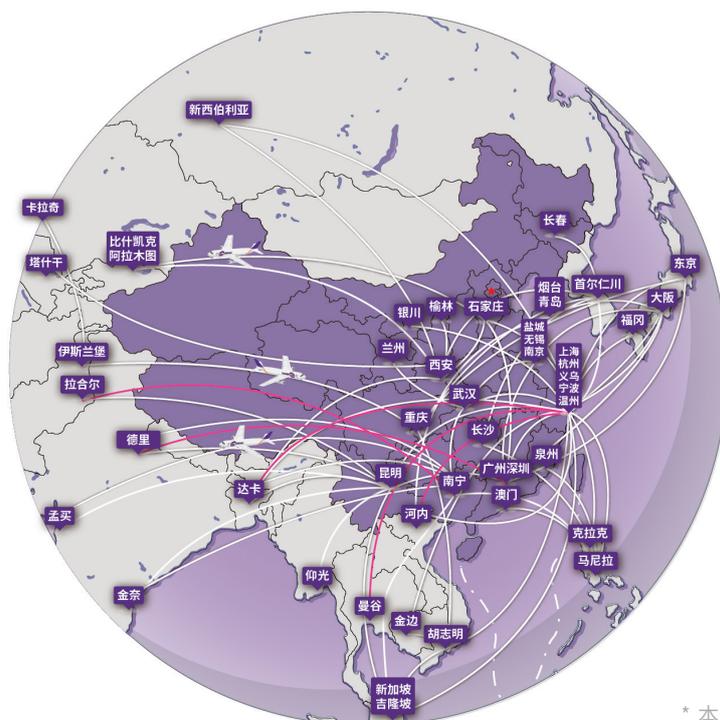
伴随大数据、人工智能等新兴技术的蓬勃发展，智慧物流已成为现代化快递物流业的必然趋势。公司历来高度重视信息化、数字化建设，不断加大研发投入，并依托国家高新技术企业等优势科创平台，凝聚具备创新精神和工匠精神的专业研发团队，集聚整合创新资源、加快先进技术运用、加强产学研结合，研发能力行业领先。

公司秉承“数字化、移动化、实时化、可视化”原则，全面推进数字化转型，强化技术创新驱动，推进大数据、云计算、人工智能等新兴科技在业务运营中广泛推广和运用，并引入互联网思维打造先进信息化工具，加速业务运营管控工具迭代更新，重构数字化管理工具使用方式，全面推进数字化转型升级。公司基于“金刚系统”底层数据系统，开发了全链路管控系统，形成了包括“管理驾驶舱”、“网点管家”、“客户管家”、“行者系统”等核心系统和平台，覆盖揽收、中转、派送、客服等全业务流程，实现了对快件流转全生命周期的信息监控、跟踪及资源调度，为公司服务质量、时效提升、成本管控、网络管理等提供了有效抓手，公司日常监控与考核单元逐步细化、精准，管控边界进一步延伸，管理效率逐步提高；同时，公司积极推进人工智能等新兴技术的垂直应用，实现业务运营实时监控、精细考核、智能决策，公司数字化、智能化管理水平明显提升。

#### (四) 自有航空优势

2015年10月，公司全资子公司圆通航空正式开航运营，公司成为国内仅有的两家拥有自有航空公司的民营快递企业之一。公司高度关注国际、国内航空货运市场的蓬勃发展，深入开拓优质航线，航线范围已基本覆盖亚洲主要区域和东欧部分区域，为公司自有航空拓展全球化服务能力、参与国内外快递物流市场竞争、打造全球供应链奠定了坚实基础。同时，公司充分利用自有航空积极开展商业化运营，强化航空自营销售能力建设，为海内外客户提供航空货运等综合物流服务，进一步提高了公司自有航空的利用率与运营效率，降低了运营成本，提升综合盈利能力。

随着国内快递行业发展逐步由价格驱动向价值驱动转变，以及国际市场的快速增长，自有航空运输网络将是未来行业竞争的制胜点：1. 自有航空网络可以提升公司产品的时效性，提升快递服务质量和用户体验，有利于公司改善快递服务质量和用户体验，最终提升企业品牌形象和企业价值；2. 自有航空网络的建立，将促进公司的产品结构进一步升级。一方面，自有航空网络的建立将促使公司逐步提升快递时效性，开拓商务件等快递市场；另一方面，拥有自有航空资产，也为满足冷链食品、鲜花等高附加值产品的寄递需求奠定了基础；3. 自有航空网络的建立也是公司布局国际快递业务、拓展海外市场的重要基础。



\* 本图仅为示意，不代表真实地图

## (五) 品牌优势

公司专注快递主业，“圆通”品牌以优质的产品与服务赢得了众多客户的满意和信赖。公司通过多种渠道、多样方式、多元途径打造优质服务，深化落实服务质量战略，致力于将服务质量培育为公司的核心竞争力，并相应完善公司品牌的塑造与宣传，提升公司市场知名度和品牌形象。公司是中国快递协会副会长单位、上海市交通运输行业协会物流分会副会长单位、上海市工商业联合会国际物流商会会长单位、中国快递协会精准扶贫会员单位。报告期内，公司积极加强能力建设，承担社会责任，荣获“AAAAA级物流企业”等荣誉称号，并荣获“2023年《财富》中国500强”“2023中国企业500强”“2023中国民营企业500强”“2023中国服务业民营企业100强”“2023长三角服务业企业100强”“2023上海企业100强”等奖项，荣列新能源物流车应用推广贡献企业。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内公司主要经营情况详见本节“一、经营情况讨论与分析”。

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

| 科目            | 本期数          | 上年同期数        | 变动比例 (%) |
|---------------|--------------|--------------|----------|
| 营业收入          | 5,768,434.96 | 5,353,931.40 | 7.74     |
| 营业成本          | 5,182,524.72 | 4,748,951.04 | 9.13     |
| 销售费用          | 18,185.14    | 22,770.72    | -20.14   |
| 管理费用          | 107,312.63   | 107,141.20   | 0.16     |
| 财务费用          | -7,530.88    | 1,422.83     | -629.29  |
| 研发费用          | 13,111.77    | 4,967.41     | 163.96   |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 603,776.04   | 739,052.00   | -18.30   |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -338,602.17  | -574,743.92  | 41.09    |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -92,533.90   | -44,250.03   | -109.12  |

财务费用变动原因说明：主要系利息收入增加所致

研发费用变动原因说明：主要系费用化研发投入增加所致

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期增值税留抵退税减少所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期理财产品购买减少所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期公司以自有资金回购股份所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2. 收入和成本分析

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额        |              | 上期发生额        |              |
|------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|      | 收入           | 成本           | 收入           | 成本           |
| 主营业务 | 5,658,619.60 | 5,112,694.70 | 5,247,687.03 | 4,673,165.26 |
| 其他业务 | 109,815.35   | 69,830.02    | 106,244.37   | 75,785.78    |
| 合计   | 5,768,434.96 | 5,182,524.72 | 5,353,931.40 | 4,748,951.04 |

公司营业收入主要来自主营业务收入，2023 年公司主营业务收入为 565.86 亿元，占营业收入的比例为 98.10%，其他业务收入为 10.98 亿元，主要系辅料、包装物销售、资产租赁收入等，占营业收入的比例为 1.90%。

### (1) 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 |              |              |         |               |               |               |
|-----------|--------------|--------------|---------|---------------|---------------|---------------|
| 分行业       | 营业收入         | 营业成本         | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%)  |
| 快递行业      | 5,226,895.95 | 4,690,254.42 | 10.27   | 13.27         | 14.36         | 减少 0.86 个百分点  |
| 货代行业      | 306,831.51   | 275,364.78   | 10.26   | -31.62        | -32.93        | 增加 1.76 个百分点  |
| 航空行业      | 119,924.65   | 144,325.44   | -20.35  | -32.55        | -8.38         | 减少 31.74 个百分点 |
| 其他行业      | 4,967.49     | 2,750.06     | 44.64   | -26.19        | -29.28        | 增加 2.42 个百分点  |
| 主营业务分产品情况 |              |              |         |               |               |               |
| 分产品       | 营业收入         | 营业成本         | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%)  |
| 国内时效产品    | 4,983,703.17 |              |         | 12.21         |               |               |
| 国际快递及包裹服务 | 133,474.85   |              |         | 67.00         |               |               |
| 增值服务      | 16,515.59    |              |         | 5.97          |               |               |

| 主营业务分产品情况 |              |      |         |               |               |              |
|-----------|--------------|------|---------|---------------|---------------|--------------|
| 分产品       | 营业收入         | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 货代服务      | 306,831.51   |      |         | -31.62        |               |              |
| 航空业务      | 119,924.65   |      |         | -32.55        |               |              |
| 其他        | 98,169.84    |      |         | 16.46         |               |              |
| 主营业务分地区情况 |              |      |         |               |               |              |
| 分地区       | 营业收入         | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 华东        | 2,223,512.08 |      |         | 7.61          |               |              |
| 华南        | 1,247,251.74 |      |         | 11.71         |               |              |
| 华北        | 575,549.56   |      |         | 10.06         |               |              |
| 华中        | 487,788.62   |      |         | 14.95         |               |              |
| 西南        | 265,623.12   |      |         | 29.86         |               |              |
| 东北        | 168,661.80   |      |         | 23.81         |               |              |
| 西北        | 86,822.61    |      |         | 29.35         |               |              |
| 港澳台       | 297,160.69   |      |         | -10.09        |               |              |
| 海外        | 72,086.87    |      |         | -42.49        |               |              |
| 增值服务及其他   | 234,162.50   |      |         | -7.77         |               |              |

注：鉴于公司所处的快递物流行业具有典型的网络特征，存在多流向、多客户、各资源项在各环节中高度交叉共享的特点，因此，公司无法公允准确地提供区分产品及地区的成本。

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明：

产品方面，公司主营业务收入包括国内时效产品、国际快递及包裹服务、增值服务、货代服务、航空业务和其他，其中货代服务收入主要系公司子公司圆通速递国际为全球客户提供跨国货运产生的海运、空运等货代收入；航空业务收入主要系圆通航空产生的航空货运收入；增值服务收入主要包括公司为客户提供代收款项等增值服务产生的手续费收入；其他收入主要包括加盟商培训费、呼叫中心服务费及仓配业务产生的收入。

地区方面，公司境内各地区主营业务稳健提升，港澳台及海外业务收入有所下降。

## (2) 产销量情况分析表

适用      不适用

## (3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

## (4) 成本分析表

单位：万元

| 分行业情况 |          |              |             |              |               |                  |                     |
|-------|----------|--------------|-------------|--------------|---------------|------------------|---------------------|
| 分行业   | 成本构成项目   | 本期金额         | 本期占总成本比例(%) | 上年同期金额       | 上年同期占总成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明                |
| 快递行业  | 派送服务支出   | 2,718,089.80 | 52.45       | 2,328,462.28 | 49.03         | 16.73            | 主要系快递业务量增长带来成本增加所致  |
|       | 运输成本     | 979,699.64   | 18.90       | 893,959.43   | 18.82         | 9.59             | 主要系快递业务量增长带来成本增加所致  |
|       | 中心操作成本   | 621,699.97   | 12.00       | 541,493.47   | 11.40         | 14.81            | 主要系快递业务量增长带来成本增加所致  |
|       | 网点中转费    | 274,615.28   | 5.30        | 264,814.71   | 5.58          | 3.70             |                     |
|       | 面单成本     | 33,073.38    | 0.64        | 28,438.82    | 0.60          | 16.30            | 主要系快递业务量增长带来成本增加所致  |
|       | 增值服务支出   | 12,107.08    | 0.23        | 9,348.18     | 0.20          | 29.51            | 主要系增值服务业务量增加所致      |
|       | 其他       | 50,969.26    | 0.98        | 34,655.03    | 0.73          | 47.08            | 主要系系统运营、短信及通讯成本增加所致 |
|       | 快递行业成本合计 | 4,690,254.42 | 90.50       | 4,101,171.92 | 86.36         | 14.36            |                     |
| 货代行业  | 空运       | 217,169.44   | 4.19        | 269,738.34   | 5.68          | -19.49           | 主要系空运业务量下降所致        |
|       | 海洋货运     | 46,605.43    | 0.90        | 127,826.59   | 2.69          | -63.54           | 主要系海洋货运业务量减少及价格下降所致 |
|       | 仓储和物流    | 2,840.88     | 0.05        | 4,159.03     | 0.09          | -31.69           | 主要系仓储和物流业务量减少所致     |
|       | 其他       | 8,749.03     | 0.17        | 8,850.59     | 0.19          | -1.15            |                     |
|       | 货代行业成本合计 | 275,364.78   | 5.31        | 410,574.56   | 8.65          | -32.93           |                     |
| 航空业务  | 航空业务     | 144,325.44   | 2.78        | 157,529.98   | 3.32          | -8.38            | 主要系航空业务减少所致         |
| 其他行业  | 其他       | 2,750.06     | 0.05        | 3,888.79     | 0.08          | -29.28           | 主要系仓配业务整体减少所致       |

## 成本分析其他情况说明

公司 2023 年主营业务成本占营业成本的比例为 98.65%，其他业务成本主要为辅料、包装物采购成本和资产租赁折旧成本，占总成本比例较低。

## (5) 单票变动分析

2023 年，公司单票收入、成本、毛利及其变动情况如下：

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期金额 | 上期金额 | 变动比例 (%) |
|-----------|------|------|----------|
| 单票快递产品收入： | 2.41 | 2.59 | -6.71    |
| 单票快递产品成本： | 2.18 | 2.32 | -5.99    |
| 单票派送服务支出  | 1.28 | 1.33 | -3.78    |
| 单票运输成本    | 0.46 | 0.51 | -9.67    |
| 单票中心操作成本  | 0.29 | 0.31 | -5.37    |
| 单票网点中转费   | 0.13 | 0.15 | -14.52   |
| 单票面单成本    | 0.02 | 0.02 | -4.14    |
| 单票毛利      | 0.23 | 0.27 | -12.98   |

注：快递产品包含国内时效产品和国际快递及包裹服务；部分合计数及变动比例差异系保留尾数所致。

报告期内，由于单票成本持续下降和行业市场竞争等因素影响，公司单票快递产品收入 2.41 元，同比降幅 6.71%；单票快递产品成本 2.18 元，同比降幅 5.99%；单票毛利 0.23 元，同比降幅 12.98%。得益于公司持续聚焦深化成本管控，2023 年公司单票运输成本 0.46 元，较去年同期下降 0.05 元；单票中心操作成本 0.29 元，较去年同期下降 0.02 元；该等核心成本合计 0.75 元，较去年同期下降 0.07 元。

## (6) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用     不适用

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用     不适用

## (8) 主要销售客户及主要供应商情况

### A. 公司主要销售客户情况

适用     不适用

前五名客户销售额 557,012.33 万元，占年度销售总额 9.66%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 341,309.79 万元，占年度销售总额 5.92%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用  不适用

#### B. 公司主要供应商情况

适用  不适用

前五名供应商采购额 264,588.83 万元，占年度采购总额 5.11%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 63,454.01 万元，占年度采购总额 1.22%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用  不适用

### 3. 费用

适用  不适用

报告期内公司费用变动及分析详见本节“五、（一）主营业务分析”之“1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

### 4. 研发投入

#### (1) 研发投入情况表

适用  不适用

单位：万元

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| 本期费用化研发投入         | 13,111.77 |
| 本期资本化研发投入         | 9,209.55  |
| 研发投入合计            | 22,321.32 |
| 研发投入总额占营业收入比例 (%) | 0.39      |
| 研发投入资本化的比重 (%)    | 41.26     |

## (2) 研发人员情况表

适用     不适用

单位：人

|                      |               |
|----------------------|---------------|
| 公司研发人员的数量            | 666           |
| 研发人员数量占公司总人数的比例 (%)  | 3.74          |
| <b>研发人员学历结构</b>      |               |
| <b>学历结构类别</b>        | <b>学历结构人数</b> |
| 博士研究生                | /             |
| 硕士研究生                | 19            |
| 本科                   | 532           |
| 专科                   | 112           |
| 高中及以下                | 3             |
| <b>研发人员年龄结构</b>      |               |
| <b>年龄结构类别</b>        | <b>年龄结构人数</b> |
| 30岁以下 (不含30岁)        | 168           |
| 30-40岁 (含30岁, 不含40岁) | 478           |
| 40-50岁 (含40岁, 不含50岁) | 20            |
| 50-60岁 (含50岁, 不含60岁) | /             |
| 60岁及以上               | /             |

## (3) 情况说明

适用     不适用

## (4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用     不适用

## 5. 现金流

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目名称              | 本期数        | 上期数        | 变动比例 (%) | 变动说明                                 |
|-------------------|------------|------------|----------|--------------------------------------|
| 收到的税费返还           | 12,957.44  | 104,854.67 | -87.64   | 主要系增值税留抵退税减少所致                       |
| 支付其他与经营活动有关的现金    | 79,542.46  | 179,810.70 | -55.76   | 主要系企业间往来减少所致                         |
| 取得投资收益收到的现金       | 12,189.02  | 6,970.15   | 74.87    | 主要系本期赎回理财产品收益增加所致                    |
| 投资支付的现金           | 237,208.05 | 489,492.05 | -51.54   | 主要系理财产品购买减少所致                        |
| 支付其他与投资活动有关的现金    |            | 3,487.11   | -100.00  | 主要系上期处置 OTX Logistics B.V. 支付的现金净额所致 |
| 吸收投资收到的现金         | 1,221.56   | 7,679.90   | -84.09   | 主要系股票期权行权减少所致                        |
| 取得借款收到的现金         | 287,294.15 | 420,500.00 | -31.68   | 主要系短期借款减少所致                          |
| 偿还债务支付的现金         | 226,100.00 | 377,149.93 | -40.05   | 主要系归还借款减少所致                          |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 94,770.99  | 66,063.55  | 43.45    | 主要系本期支付股利增加所致                        |
| 支付其他与筹资活动有关的现金    | 60,178.62  | 29,216.44  | 105.98   | 主要系本期公司以自有资金回购股份所致                   |

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目名称     | 金额        | 占利润总额的比例 (%) | 形成原因说明           | 是否具有可持续性 |
|----------|-----------|--------------|------------------|----------|
| 公允价值变动收益 | 10,299.34 | 2.19         | 主要系理财产品公允价值变动所致  | 是        |
| 其他收益     | 40,706.73 | 8.64         | 主要系收到政府补助所致      | 否        |
| 营业外支出    | 11,907.47 | 2.53         | 主要系赔偿支出、资产处置损失所致 | 否        |

### (三) 资产、负债情况分析

√适用    □不适用

#### 1. 资产及负债状况

单位：万元

| 项目名称        | 本期期末数      | 本期期末数<br>占总资产的<br>比例 (%) | 上期期末数      | 上期期末数<br>占总资产的<br>比例 (%) | 本期期末金额<br>较上期期末变<br>动比例 (%) | 情况说明                      |
|-------------|------------|--------------------------|------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 交易性金融资产     | 113,407.75 | 2.62                     | 371,284.66 | 9.46                     | -69.46                      | 主要系理财产品赎回所致               |
| 应收账款        | 171,653.90 | 3.96                     | 96,347.81  | 2.45                     | 78.16                       | 主要系应收国际业务直客款项增加所致         |
| 存货          | 13,946.48  | 0.32                     | 8,187.18   | 0.21                     | 70.35                       | 主要系本期新增自购环保袋所致            |
| 合同资产        | 234.05     | 0.01                     | 2,573.01   | 0.07                     | -90.90                      | 主要系货代业务减少所致               |
| 其他流动资产      | 212,887.60 | 4.91                     | 147,036.58 | 3.75                     | 44.79                       | 主要系增值税借方余额增加所致            |
| 长期股权投资      | 51,943.54  | 1.20                     | 38,775.30  | 0.99                     | 33.96                       | 主要系本期追加对香港青鹞投资管理有限公司的投资所致 |
| 其他权益工具投资    | 61,721.84  | 1.42                     | 113,850.00 | 2.90                     | -45.79                      | 主要系浙江驿栈网络科技有限公司公允价值变动所致   |
| 投资性房地产      | 19,423.94  | 0.45                     | 60,929.88  | 1.55                     | -68.12                      | 主要系本期转出至固定资产及无形资产所致       |
| 递延所得税资产     | 23,595.94  | 0.54                     | 15,636.67  | 0.40                     | 50.90                       | 主要系可抵扣亏损确认的递延所得税资产增加所致    |
| 其他非流动资产     | 170,990.75 | 3.94                     | 56,310.81  | 1.43                     | 203.66                      | 主要系本期购入不可提前支取大额存单所致       |
| 应付账款        | 561,251.36 | 12.94                    | 421,802.76 | 10.74                    | 33.06                       | 主要系应付运费、工程款等增加所致          |
| 预收款项        | 27,780.00  | 0.64                     | 65,939.18  | 1.68                     | -57.87                      | 主要系加盟商预存款减少所致             |
| 其他应付款       | 97,808.20  | 2.26                     | 62,829.93  | 1.60                     | 55.67                       | 主要系保证金、押金及代收代付款等增加所致      |
| 一年内到期的非流动负债 | 15,055.80  | 0.35                     | 65,769.12  | 1.68                     | -77.11                      | 主要系中期票据到期所致               |

| 项目名称    | 本期期末数      | 本期期末数<br>占总资产的<br>比例 (%) | 上期期末数     | 上期期末数<br>占总资产的<br>比例 (%) | 本期期末金额<br>较上期期末变<br>动比例 (%) | 情况说明                    |
|---------|------------|--------------------------|-----------|--------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| 其他流动负债  | 38,622.06  | 0.89                     | 8,479.41  | 0.22                     | 355.48                      | 主要系本期发行超短期融资券所致         |
| 长期借款    | 101,333.49 | 2.34                     | 27,516.04 | 0.70                     | 268.27                      | 主要系借款本金增加所致             |
| 递延所得税负债 | 4,479.26   | 0.10                     | 17,755.59 | 0.45                     | -74.77                      | 主要系浙江驿栈网络科技有限公司公允价值变动所致 |
| 库存股     | 37,864.32  | 0.87                     |           |                          | 100.00                      | 主要系本期自有资金回购股份所致         |
| 其他综合收益  | 12,450.97  | 0.29                     | 51,062.08 | 1.30                     | -75.62                      | 主要系浙江驿栈网络科技有限公司公允价值变动所致 |

## 2. 境外资产情况

适用  不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产 223,347.55（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为 5.15%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

适用  不适用

## 3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目名称    | 期末账面价值   | 受限原因                  |
|---------|----------|-----------------------|
| 货币资金    | 5,524.59 | 保函保证金、履约保证金及质押以取得银行借款 |
| 交易性金融资产 | 67.54    | 质押以取得银行借款             |
| 合计      | 5,592.14 | /                     |

## 4. 其他说明

适用     不适用

单位：万元 币种：人民币

| 利润表分析  |           |           |          |                   |
|--------|-----------|-----------|----------|-------------------|
| 项目名称   | 本期数       | 上期数       | 变动比例 (%) | 变动说明              |
| 投资收益   | -1,072.67 | -4,099.11 | 73.83    | 主要系本期大额存单收益增加所致   |
| 信用减值损失 | -2,723.27 | -1,763.65 | -54.41   | 主要系本期计提坏账准备增加所致   |
| 资产减值损失 | -1,170.73 | -3,212.11 | 63.55    | 主要系上期计提商誉减值所致     |
| 资产处置收益 | -2,889.14 | 4,039.33  | -171.53  | 主要系本期处置固定资产损失增加所致 |

## (四) 行业经营性信息分析

适用     不适用

近年来，我国快递行业的市场总量保持稳定持续增长，营收水平稳步提升，国家邮政局公布的统计数据显示，2009年至2023年，全国快递服务企业业务量由18.6亿件增至1,320.7亿件，年均复合增长率35.6%；全国快递服务企业业务收入由479.0亿元增至12,074.0亿元，年均复合增长率约25.9%。2023年，我国快递行业呈现出行业单价稳中有降、区域及产品结构仍不均衡等特点。

### 1、行业单价稳中有降

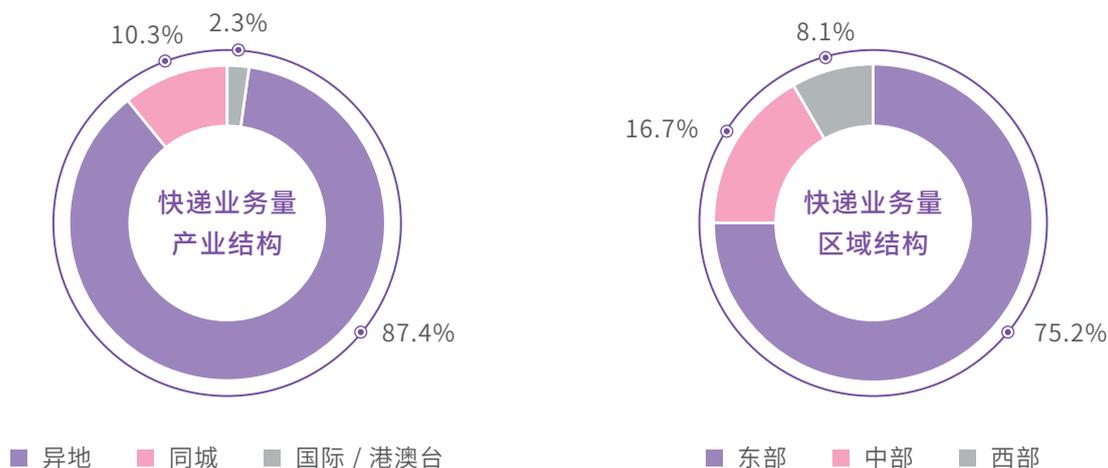
随着部分超预期的因素消除、行业业务规模的稳步扩大、份额集中效应的明显增强，并得益于新兴技术研发应用和全链路成本的精细管控，主要快递服务企业规模效应逐步凸显，单票核心成本持续下降，在市场化竞争的大背景下，快递行业单票均价呈现稳中有降的趋势，2023年全行业快递均价为9.14元/票，较2022年同比下降0.42元/票。

2013年-2023年快递单价变化情况



## 2、区域及产品结构仍不均衡

从快递业务区域的角度，行业目前区域发展仍以东部地区为主；从产品结构的角度，行业主要产品仍以异地快递为主。2023年，我国东部地区业务量、收入占比同比下降1.6个百分点、1.4个百分点，但仍占据主导地位，随着直播电商等购物平台向下沉市场的渗透率逐步提高，以及国家“两进一出”工程的稳步推进，我国中西部地区的快递需求处于持续发掘的状态，业务规模不断扩大，但其对全国快递行业的贡献率仍约为25%；同时，快递行业产品结构仍以异地产品为主，2023年异地快递业务量的比重同比上升0.8个百分点，同城快递业务量占比下降，国际/港澳台业务量比重较去年同期小幅上涨。



其他具体行业情况参见本报告第三节“管理层讨论与分析”中“二、报告期内公司所处行业情况”。

## (五) 投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目名称    | 本期投资金额     | 上期投资金额    | 变动数       | 变动比例 (%) |
|---------|------------|-----------|-----------|----------|
| 对外股权投资额 | 113,628.61 | 47,084.61 | 66,544.00 | 141.33   |

#### 1. 重大的股权投资

适用  不适用

#### 2. 重大的非股权投资

适用  不适用

#### 3. 以公允价值计量的金融资产

适用  不适用

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

| 公司名称   | 公司类型 | 主要业务  | 注册资本  | 总资产    | 净资产    | 营业收入   | 营业利润  | 净利润   |
|--------|------|---|-------|--------|--------|--------|-------|-------|
| 圆通有限   | 子公司  | 国内、国际快递（邮政企业专营业务除外）；道路货物运输；食品经营。国际货物运输代理，仓储服务（不含除危险化学品）等。 | 11.75 | 398.28 | 232.53 | 536.95 | 46.88 | 36.79 |
| 圆通速递国际 | 子公司  | 国际货物代理，合约物流服务（包括仓储、配送及清关）、国际快递及包裹服务以及其他业务（包含火车运输、手提急件服务）。 | 0.35  | 20.34  | 12.05  | 47.70  | 1.04  | 0.81  |

### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

## (一) 行业格局和趋势

适用     不适用

### 1. 行业格局

近年来，主要快递服务企业持续强化综合能力建设，深化科技创新引领，稳步巩固企业核心竞争优势，快递行业市场份额逐步向服务品质更佳、客户体验更好、管理能力更强、成本管控更优的行业头部企业集中。2023 年，我国快递行业前两名企业的市场份额约为 39%，同比提升超 1 个百分点，行业集中度持续提升。

### 2. 行业发展趋势



#### 消费潜力持续释放，行业规模稳定增长

2024 年，国家提出要激发有潜能的消费，推动消费从疫后恢复转向持续扩大，培育壮大新型消费。快递作为国内消费的关键环节，亦将受益于消费潜力的持续释放，行业规模将持续稳定增长。国家邮政局预计 2024 年全国快递业务量、业务收入分别完成 1,425 亿件和 1.3 万亿元，增速 8% 左右，继续保持稳步上升态势。首先，电商消费市场的稳健增长为快递行业发展提供了重要驱动力，以抖音、快手、小红书等为代表的新兴直播电商及社交电商平台近年持续蓬勃发展，“直播电商”和“即时零售”渗透的领域和产品种类不断扩大，快件寄递需求亦将随之持续释放。其次，乡镇、农村等下沉市场潜力持续释放是行业增长的重要因素。近年来，主要快递服务企业响应国家号召，积极推进落实畅通城乡经济循环、服务乡村振兴战略的“快递进村”工程，快递服务网络不断向中西部县、镇、村三级消费市场深度拓展，乡村寄递物流体系建设趋于完善，逐步打通农产品出村进城、消费品下乡进村的双向流通渠道，进一步提振消费扩大内需。第三，“电商出海”也成为推动我国快递企业发展国际业务的重要契机，国际及港澳台快件寄递业务规模进一步扩张，据统计，2023 年国际/港澳台业务量累计完成 30.7 亿件，同比增长约 52%，成为行业新的增长点。主要快递服务企业亦积极开拓国际市场，深入拓展国际航空、海运等常态化跨境寄递渠道，逐步布局海外仓建设，国际快递网络、产品服务体系日益完善。同时，随着社会消费习惯的变化，针对生鲜食品、服装配饰、商场超市等产品个性化、差异化的个人散件需求也在日益增大。



#### 聚焦提升品牌价值，推动行业良性发展

随着快递行业高质量发展的稳步推进和居民消费水平、消费理念的持续升级，广大客户和消费者个性化、差异化、品质化的快递服务需求愈发明显，快递服务企业以往粗放式管理、“以价换量”的竞争方式将难以获得竞争优势，服务质量、客户体验、成本管控、业务创新等综合能力更强的企业将进一步获得竞争的主动权，主要快递服务企业均回归快递服务的本源，坚持以客户为中心，不断升级服务模式、完善产品分层，精准匹配客户的多样化服务需求，行业主要竞争策略正逐步由价格竞争转向价值竞争。近年来，主要快递服务企业依托数字化、人工智能等先进技术，推动全链路业务信息精准识别、追踪，精准管控快件时效，保障寄递安全，并不断完善配送终端建设，持续提高客户粘性，增强快递服务履约能力。未来，主要快递服务企业将进一步推进先进技术赋能，强化运营精细管理，深化管理模式创新，巩固核心竞争壁垒，着力提升综合服务能力，打造优质、良好的市场口碑和品牌形象，提升企业品牌溢价和盈利能力，推动行业健康有序发展。



## 数字化引领变革，助力行业智慧发展

报告期内，国务院发布《数字中国建设整体布局规划》，指出要进一步推动数字技术和实体经济深度融合，提出在工业、金融、交通等重点领域，加快数字技术创新应用。近年来，主要快递服务企业稳步提升自身研发创新能力，积极推动大数据、云计算等科学技术在业务、管理、服务与产品上的推广和应用，推行智能决策、智能客服、智慧网点、无人分拨等发展，快递服务和运营全链路精细化管理能力及智慧分析决策水平逐步提升。未来，主要快递服务企业将加快业务运营系统与人工智能等新兴技术的深度融合，推动行业由数字化时代迈向人工智能时代，提升快递业务智能化管理水平，加速行业信息化、数字化、智能化发展。



## 关注成本效能优化，夯实行业竞争基础

成本效能系快递行业竞争的基础，主要快递服务企业未来将持续加强转运中心、干线运输车辆、末端网点等基础设施的投入和建设，合理提升和配置产能，并以数字化系统赋能管理，优化设备效能，提升人均效能，提高运输效率，降低派送成本，深度挖掘成本降幅空间，着力降低业务运营全链路、全流程的运营成本，为提升企业盈利能力、促进全社会物流降本等奠定坚实基础。



## 综合化国际化发展，拓展行业服务边界

现阶段，客户对快递服务及产品的需求日益多元化，主要快递服务企业在自身主要快递服务及产品的服务质量持续改善的基础上，不断推进服务分层、产品分级，构建差异化的产品与服务体系，并深化营销模式创新，精准描绘客户画像，按需满足多元需求。主要快递服务企业以快递服务为核心，积极探索多元化战略布局，不断拓宽服务领域，深度融入网络零售、逆向物流、社区经济、个性化定制等新兴业务模式，并通过合作、收购和交叉持股等多种方式强化资源整合，积极探索快运、冷链、仓配一体化等综合物流产品与服务。同时，主要快递服务企业不断践行“快递出海”工程，积极拓展海外网络布局，充分发挥覆盖国内外的网络优势、自有全货机规模优势等，与跨境电商平台、跨国大型企业等开展全方位合作，着力发展国际快递、供应链服务，增强企业综合化、国际化服务能力，助力行业打造全球自主可控的综合物流和供应链体系。



## 科技赋能终端建设，增强末端服务能力

伴随终端消费者对服务质量、客户体验提出的更高需求，打造高效、便捷、无忧的智慧化、多元化、差异化末端服务生态成为行业发展新趋势。近年来，快递服务企业、电商平台及第三方服务企业等均通过自营或合作建设驿站、店中店、代办点等形式加大末端配送体系建设，并通过数字化系统提升末端管理和配送能力，满足消费者按需派送的服务需求，夯实“最后一公里”服务品质。现阶段，智能快递柜、共享配送、快递公共投递站、快递超市（驿站）、智能信报箱等多种配送形式已推广普及，行业末端配送体系逐步完善；各快递服务企业亦持续加强无人化运输设备及人工智能技术的应用，推动末端服务无人化进程，提升末端收派的智能化和自动化水平。同时，主要快递服务企业秉承“快递+”的经营理念，在末端收派件的基础上叠加零售、生鲜配送、洗衣、彩票等多种便民服务，搭建“线上社群+线下社区”等引流获客新场景，进一步增强客户粘性，改善终端门店盈利能力，增强终端门店的稳定性，提升末端综合服务能力。



## 完善环保治理体系，深化行业绿色转型

绿色环保系快递行业高质量发展的应有之义，绿色转型和可持续发展已经成为快递行业共识。2023年，国家邮政局出台《关于推动邮政快递业绿色低碳发展的实施意见》，明确了我国邮政快递业低碳转型的三大重点，即建设低碳高效的寄递运输体系、推进行业基础设施绿色建筑运营和推进邮件快件包装减量化标准化循环化。现阶段，绿色环保理念已深入贯彻行业监管、业务运营、职能管理各环节，主要快递服务企业将深入践行绿色发展理念，积极实施快递包装产品绿色认证，推进快递包装减量化、标准化、循环化，引导商家和消费者使用可循环、可降解的快递包装，并规范快递包装废弃物回收和再利用，推动行业绿色发展。同时，主要快递服务企业将继续落实减污降碳各项工作，加大新能源和清洁能源运输车辆购置，推进智能分仓、科学配载、线路优化、循环共用，持续建设绿色网点、绿色中心、绿色园区等，不断推进末端减量化、中转循环化、运输减排化、仓储节能化等绿色环保实践，推动快递服务企业自身及行业实现全面绿色转型。

## (二) 公司发展战略

适用     不适用

公司定位于互联网信息技术的快递平台，致力于成为全球领先的综合性快递物流运营商和供应链集成商，秉承“中国人的快递，世界因我们触手可得”的发展愿景，以“诚信守法”为立企之基，坚持“诚信、创新、共建、共享”的核心价值观，构建圆通网络生态命运共同体，以“提质增效、变革创新”为行动指南，秉持“安全、快速、便捷、可靠、科技”十字方针，注重绿色安全，打造品质圆通、科技圆通、绿色圆通、德善圆通。



公司坚定深耕快递主业，不断拓展、夯实快递服务网络，完善国内、国际综合服务体系，并推进全面数字化转型和智能化发展，聚焦提升品牌价值和溢价，重点提升服务质量和客户体验。公司以电商快递为基础，强化与科技创新等资源的深度融合，增强人才、系统、网络的专业化能力，完善多层次产品体系，打造高品质、高时效的差异化产品与服务，并持续加大研发投入，提升公司科研实力，构建物流信息共享体系，推动公司运营数字化、智能化、自动化，打造以科技与信息技术为主要驱动力的智慧圆通，全面提升公司综合服务能力。



### 深耕快递主业，夯实市场核心竞争力

公司将持续深耕快递主业，不断推进管理变革，通过持续完善组织保障、绩效评价、考核指标等建立科学的管控体系，并细化服务质量、客户体验管理举措及指标，依托核心的数字化、智能化系统优势，推进公司服务质量、客户体验的有效、实时管控，增强客户粘性，实现管理高效、服务优质、客户满意的良性循环，培育和夯实服务质量核心竞争力；公司亦将持续完善基础设施布局，健全终端配送体系，强化成本管控，深化营销创新，并推动全网一体数字化、标准化，着力打造“非直营的类直营化体系”，提升全网经营实力和盈利能力，夯实主业发展根基。



### 以快递服务为核心，构筑快递物流新体系

公司秉承“快递+”的战略模式，以快递服务为核心，积极探索多元化战略布局，构筑快递物流生态体系。公司将根据客户需求、市场发展及行业动态，不断扩展产品及服务范围，打造差异化产品和服务体系，为广大消费者提供高品质、高时效的快递产品与服务，并通过自营、合作、参股、收购等方式打造仓配、供应链、冷链产品与城市配送服务，全方位满足客户及消费者的个性化、差异化、定制化需要。公司亦将充分发挥覆盖国内国际的资源、网络等优势，调动社会资源，为网络和广大客户提供商贸、供应链金融等综合服务方案，构筑快递、物流、科技、金融、商贸等开放共享的生态服务圈，增强综合服务能力，打造圆通网络生态命运共同体。



### 深化国际化发展战略，国际国内融合发展

公司秉承“跟着‘一带一路’走出去、跟着跨境电商走出去、跟着华人华企走出去”的发展理念，深入践行“快递出海”工程，积极推进落实国际化发展战略，稳步拓展全球网络布局，全面升级国际产品体系，延伸国际跨境产品服务链路，着力发展国际快递、供应链等服务。公司将集聚优势资源，打造国际业务专业化人才梯队，并通过自建自营、战略合作等方式加速拓展全球网络覆盖、完善海外网络布局、搭建海外转运平台，将发展多式联运，结合圆通航空、中欧班列等优势运力，增强公司关键资源掌控力和议价能力，强化国际仓储、干线运输、关务清算、本地自派等能力建设，打造跨境物流全链路产品与服务，以“运全球，送全球”为宗旨助力中国电商、携手中国制造走出去，且积极引进来，逐步为海内外客户提供清关便捷、时效优良、服务稳定的综合物流服务，并实现国际国内融合共生、持续健康发展，构建国际供应链网络生态命运共同体，打造全球供应链一体化，增强公司全球化综合服务能力。



## 推进全面数字化转型，科技创新引领智慧发展

公司顺应智慧物流发展趋势，贯彻科技引领战略，高度重视科技与信息技术研发与发展，全面推进数字化转型和智能化升级，实现创新发展。公司持续加大研发投入，凝聚具有创新精神的专业研发团队，借鉴国内外先进经验，应用云计算、大数据、人工智能等新兴技术，打通各板块信息化系统，联通各板块信息端口，实现全网全过程数字化运作和智能化管控。

公司将以提升数字化、信息化、智能化为主线，进一步增强快件全生命周期可视可控能力，提升内部运营的安全和效率，并为全链路的信息数据采集、产业链上下游的信息交互提供支持和保障，全面实现物流、信息流、关务流、资金流合一；公司致力于逐步建立起大数据分析、智慧化决策的技术与能力，在保障数据安全的前提下，将公司运营过程中产生的大数据转化为实际生产力，深度挖掘信息与数据的价值，逐步实现业务流程与公司管理的智能化和智慧化转变；公司亦将坚持数字化赋能网络，立足国内国际协同推进，推动全网一体数字化、标准化体系建设，全面提升网络综合竞争力。

### (三) 经营计划

适用 不适用

2024年，公司将继续坚定深耕快递主业，坚持以客户体验为中心，持续改善服务质量，运用人工智能等新兴技术推动数字化转型全面升级创新，持续提高科技生产力；公司亦将推广精益生产赋能全网，强化成本精细管控，深化创新营销模式，打造差异化产品与服务体系，推动全网一体数字化、标准化全面见效，提升全网经营实力和盈利能力；同时，公司将深化推进国际化发展进程，充分发挥自有航空、专业团队及全球网络等资源优势，搭建国际国内一体化的服务和网络运营体系，着力发展国际快递和供应链业务，全面增强公司综合服务与竞争能力。



## 坚持科技创新引领，数字化全面升级智能化

2024年，公司将持续关注人工智能等新兴技术的发展，紧抓科技变革和产业融合的发展机遇，锻造领先的科技创新和自主研发能力，在行业领先的数字化应用基础上，推动自然语言理解、机器视觉、语音识别、地图技术等人工智能技术的创新融合，发挥生成式人工智能技术的商业价值，实现数字化向智能化的全面升级转变，促进管理决策更智慧、更高效，提升全网管理能力和效率。同时，公司亦将加速推进全网一体数字化、标准化全面见效，持续迭代客服、财务、人资等系统，赋能加盟网络，持续提升加盟网络经营管理能力，增强全网综合竞争力。



## 改善服务和体验，增强品牌溢价能力

2024年，公司将坚持以客户体验为中心，着力缩短全程时长、全面提升服务质量、多维改善客户体验，持续提高客户满意度和品牌美誉度，增强品牌溢价能力。

公司将构建全链路分段、全网协同的时效管控机制，完善揽收交件时效标准，推行落实分批交件，加强无缝对接，推动交件时效持续改善；加强在途车辆过程管控，优化快件中转路由，减少中转次数，提升线路时效达成率；持续落实转运中心的改扩建及设备升级计划，提升中心操作标准化水平，清理超时库存，加速快件包裹运转，持续推行装卸统筹，多维提高操作效率；公司亦将推广智能取派系统应用，进一步缩短揽派时长，提高揽派效率。同时，公司将升级优化质控中台，落实质控现场巡查机制，通过智能监控系统，加强循环线拥堵治理，强化装车、分拣、卸车等各环节的操作规范，完善破损定责闭环管理，着力减少遗失破损，并将结合地理信息系统及用户画像，强化虚假签收考核管控，保障快件寄递安全，多维提升服务品质。

公司将持续推进智能客服建设，提高客服专属群响应速度，加强客服工单信息互联互通，并持续优化智能机器人接待策略，提高客户服务智能化水平，进一步提升客户服务效率；改善客服工单处理机制，联动各部门协同处理，加强客服工单闭环管理，着力减少重复进线；围绕产品分层、服务分类，持续完善大客户权益，提升直营客服效能，打造差异化、精准化服务能力，增强客户粘性；持续优化理赔流程，拓宽快速理赔应用范围，推广直通总部，推行理赔线上化，提升理赔服务体验；全面升级客服体系，实行客服全员绩效管理，应用客服评级储备培养人才，并强化数字化系统应用，多维提升客户服务水平，全面改善客户体验。



### 加强核心资产投放，持续夯实竞争壁垒

2024年，公司将持续加大基础设施建设投入，推进转运中心新建及改扩建，巩固核心资源优势，并持续改良工艺设备，推进自动化升级，推广双层大件交叉带、窄带分拣、无人供件等先进设备应用，提升转运中心自动化、智能化水平，提高中心各环节操作效能。公司将合理规划运能需求，优化车队规模和车型结构，提升甩挂车辆、大型运输车辆比例，逐步试用和推广无人驾驶车辆，夯实自有运能运力，并将动态监测业务需求，灵活调度运力资源，保障运能投入合理且保有弹性；公司亦将稳步优化航空机队规模和结构，提升中长途航空货运能力，增强自有航空运营效率，强化航空物流服务能力，助力打造自主可控的航空物流体系。

公司亦将围绕消费者多元化服务需求，创新终端服务模式，完善配送终端体系建设。公司将持续推广建设圆通妈妈驿站，提升终端覆盖密度，并将紧跟政策指引，推进“快递进村”工程，推动乡村资源共建共享，拓展乡村服务网点布局，提升乡村末端服务水平，助力健全县乡村物流配送体系建设；公司将通过数字化工具赋能驿站管理运营，试点推广智能自助驿站系统，提高终端数字化水平，为客户提供更加优质便捷的末端服务；同时，公司将继续秉承“快递+”的运营理念，以快递服务为切入点，拓展多样化便民商贸服务，激发终端经济市场潜力；公司亦将加强无人车、无人机、人工智能等先进技术应用，提升配送终端体系的智能化水平。



### 聚焦成本精细管控，深挖核心成本降幅空间

2024年，公司将强化车辆装载管控，实时监控异常装载情况，优化干线运输装车绩效考核及激励机制，着力提升车辆装载率及单车装载票数；公司亦将智能化车队管理，前置化用车管控，并进一步提升大型运输车辆、甩挂车辆、双边运输车辆及自有车辆占比，促进运能资源合理配置；公司亦将探索自动驾驶技术应用，助力增加车辆运行时间、降低用工成本、提高燃油经济性，推动运能成本进一步降低。同时，公司将全面升级中心精益运营体系，加强工序效能及人员绩效的智能管控，持续推广中心绩效管理，着力提升人均效能；全面升级自动化设备，改良工艺设计，推广柔性分拣、无人化技术等应用，提高中转操作效率，精细化管控期间费用，深挖中心操作降幅空间。



## 实现精准化、差异化服务，全方位纵深拓展市场

2024年，公司将优化数字营销平台，赋能市场营销各项举措，通过大数据分析评估市场需求及潜力，运用产品精益管理，助力市场拓展和产品创新，并逐步搭建完善客户拜访系统，推动客户闭环管理，强化对分层客户的商机开发及服务保障；公司亦将持续推进精准营销，推动营销政策精准化、差异化投放并直达客户，全方位纵深拓展市场。

公司将全面提升服务品质和产品创新能力，持续推进产品分层体系建设，打造精准化、差异化、数字化的产品和服务体系。首先，公司将推进时效产品在全链路的优先操作，提升全程跟单、派前电联、快速理赔等方面的服务体验，强化差异化、精准化服务能力，稳步打造“普遍服务-圆通达-高端时效产品”的差异化产品体系；其次，公司将全面升级国际产品体系，形成包含国际快递、国际货运、国际供应链、航空货运、关务、供应链金融、仓配、数字化产品的八大国际产品体系，并着力推动国内国际营销协同共享，加强客户互联互通，强化快递、货运及供应链业务协同发展，稳步构建“仓干线配关”一站式供应链集成物流服务。



## 数字化标准化全面见效，助力全网提质降本增效

2024年，公司将继续秉承打造“非直营的类直营化体系”的理念，推进加盟网络数字化、标准化全面见效，实现加盟网络精益化、差异化、数字化、智能化发展。首先，公司将持续推动总部项目组入驻加盟商，发挥标杆作用，带动帮扶弱势网点，并持续推广客服、财务等系统应用，加速推进项目覆盖，推动全网一体提质降本增效，提升全网经营实力；公司将持续升级智能客服应用，完善客服中台系统建设，强化客服组织协同，降低加盟商客服投入，提高客户服务质量。同时，公司将结合市场竞争及网点运营情况，动态优化加盟商规模和结构，持续提升加盟商场地规划、设施建设、操作运营等的标准化水平，并将助力加盟商拓展个人零散件、逆向物流、仓储配送等业务，打造富有竞争力的加盟网络。



## 推进国际航空协同融合，深化国际化发展战略

2024年，公司将深化国际化发展战略，继续推进“快递出海”工程，秉持跟着跨境电商走出去、跟着华人企业走出去、跟着一带一路走出去的发展策略，保持国际货物运输代理业务稳定发展，聚焦拓展增量物流市场，全面升级国际产品体系，不断延长国际物流服务链条，逐步覆盖集货发运、干线运输、清关转运、末端派送等服务，着力发展国际快递与供应链业务；同时，公司将依托自有航空、航线网络等资源禀赋，做精做专中日、陆台等优质航线，持续开拓中美、英、澳等专线市场，并拓展服装、汽车、半导体、电子产品等多领域的供应链物流产品，并将因地制宜推动快递、货运、供应链业务协同发展；公司将深化国际化人才团队培养和任用机制，通过自建自营、战略合作等方式稳步拓展全球，尤其是重点国家、地区的服务网络，并将完善自建、合作、联盟的分层口岸关务体系，形成覆盖全国主要口岸和海外部分重点口岸的整体清关网络，持续打造便捷可靠的关务能力。



## 推进绿色低碳发展，牢固全网安全根基

2024年，公司将坚定不移地贯彻“绿色圆通”发展理念，以积极行动推动行业绿色革新。首先，公司将紧密围绕“9218”等绿色发展工程，深化快件包装绿色治理，推进可持续包装的研发及应用，推广减少过度包装、二次包装等，推进快递包装绿色低碳；其次，公司将积极应用新能源车辆，提升车辆使用效率，减少能源消耗，并将持续打造绿色园区，加大园区光伏项目覆盖范围，探索可再生能源解决方案，推动基础设施绿色低碳建设；同时，公司将创新绿色低碳科技研发应用，完善“碳足迹”系统，探索优化碳减排核算体系，提升碳排放精细化管理水平，持续推进绿色物流体系建设，助力行业实现绿色低碳发展。

2024年，公司将持续落实安全委员会的职责，统筹完善安全生产管理体系，健全优化安全管理标准，明确全网员工在安全生产中的责任和操作规范；公司将持续加强全网安全教育培训，提高全网安全意识和操作技能，前置化防范安全隐患；公司将持续加强视频监控等管理系统应用，强化数字化工具赋能安全管理，推进寄递全链路安全综合整治；同时，公司将持续加强终端安全防护，保障个人信息安全，筑牢全网安全发展根基。

### (四) 可能面对的风险

适用     不适用

#### 1. 市场风险

##### (1) 宏观经济波动风险

由于当前我国宏观经济增速放缓，经济结构转型尚未完成，加之面临较多超预期因素，未来国家宏观经济发展仍面临较为复杂的局面。若未来宏观经济增速进一步放缓，将对快递业的发展以及公司的业绩造成不利影响。

##### (2) 市场竞争风险

由于行业集中度不断向头部企业集中，且同行业产品和服务同质化程度较高，若公司未来不能通过提升服务质量、聚焦成本管控、完善产品结构等方式实现差异化，提高行业竞争力，可能面临业务量及市场份额下降的风险。

##### (3) 客户需求变化的风险

近年来，随着我国居民总体收入及消费水平的不断提高，消费者对快递产品服务质量的重视程度也将逐步提升，对公司进一步提升专业化水平及提供差异化服务等方面提出了更高的要求。若公司未能及时根据客户需求的变化，调整经营策略并不断完善产品类型以提升服务水平，则可能面临无法满足客户需求、导致客户流失的风险。

##### (4) 燃油价格波动的风险

燃油价格的变动一定程度上影响到快递企业的利润水平。随着国际政治与经济局势越发复杂，未来燃油价格走势仍具有较大的不确定性。若未来燃油价格上涨，将给公司运输成本控制带来较大压力。

## 2. 政策风险

公司所从事的快递行业主要受《中华人民共和国邮政法》《中华人民共和国反恐怖主义法》《中华人民共和国安全生产法》《危险化学品安全管理条例》《中华人民共和国民用航空法》《快递业务经营许可管理办法》《快递市场管理办法》等法律法规的监管与《快递服务》(GB/T27917)、《快递业务操作指导规范》等行业规范标准的约束。为支持快递行业发展,我国政府各级主管部门陆续出台了多项鼓励政策。尽管目前良好的政策环境保障了快递业持续快速的发展,但若未来国家对快递行业的监管法规或行业标准发生较大变化,而公司不能及时作出相应调整;或者国家对快递行业的政策支持力度减小以及现有支持政策的执行效果未达预期,均可能对公司的经营业绩产生不利影响。

## 3. 经营风险

### (1) 业务结构较为集中的风险

报告期内,公司主营快递业务收入主要来源于电子商务用户,业务结构较为集中。如果未来电子商务行业增速进一步放缓,而公司除电子商务之外的其他业务板块不能实现较快增长从而提高在整体业务结构中的占比,则公司经营业绩的持续快速增长可能受到不利影响。

### (2) 毛利率出现波动的风险

快递行业目前在揽件、分拣、转运、投递等各个操作环节仍存在较大人工需求。除快递价格下降因素外,随着人工薪酬福利水平的升高,劳动力成本持续上涨,毛利率有所下降。未来,国内宏观经济和政治变化、汽油及航油价格波动、城市劳动力薪酬水平上升等因素,均可能导致快递行业单票收入的下降和经营成本的持续上升,进而使得公司毛利率出现波动。

### (3) 服务时效性无法满足客户需求的风险

电子商务的蓬勃发展带动了快递行业的快速发展,但同时也对快递业务的服务质量提出了更高的要求。随着国民网购消费的不断升温,个别网购大规模促销期间单日的快递业务量陡增,易导致相应期间局部地域快递服务质量受到影响。

### (4) 信息系统非正常运行的风险

在快件的揽收、中转、派送、客服等业务环节以及财务核算、人力资源等日常管理方面均依赖于快递业务全流程信息管理系统的高效、稳定运行。尽管公司对该等系统进行实时监控并定期维护和升级,但由于该等系统使用频繁且数据处理量巨大,若上述信息系统无法正常运行,则公司日常经营将受到不利影响。

### (5) 车辆及航空运营安全事故风险

公司的快递业务运输方式主要包括公路运输、铁路运输与航空运输。尽管公司已为运输工具按照国家规定购买相应的保险,可在一定程度上减少交通事故发生后的赔偿支出,但若保险赔付金额无法完全覆盖事故赔偿支出以及车辆毁损损失时,将导致公司发生额外支出。此外,如果安全事故不能及时解决,还可能对公司局部业务正常开展产生不利影响。

## (6) 安全运营风险

快件寄递安全是快递服务质量的核心，受到国家相关法律法规的严格约束和监管。由于个别寄件人法规及安全意识不强、寄递物品安全性不定等不确定因素的存在，给快递企业的安全管理增加了难度。目前，公司已设立了安全委员会，建立了完善的安全管控体系，制定了健全的安全生产标准和应急预案。未来，公司将持续加大安全管理投入，加强收寄验视、快件安检、寄递实名等安全管控措施的推行，保证快件寄递及生产运营的安全与时效。

## 4. 管理风险

### (1) 业务快速发展带来的管理风险

快递行业在揽件、分拣、转运、投递等各个操作环节的从业人员数量众多，加之营业网点覆盖范围广泛，分子公司数量较多，为快递企业在人员管理、分子公司管理等方面增加了一定难度，从而产生一定程度的管理风险。

### (2) 复合型人才和高端专业人才流失的风险

我国快递行业目前较为缺乏经验丰富的复合型人才和高端专业人才，能否吸引并留住经验丰富的复合型、高端专业人才在一定程度上影响着公司未来的经营业绩和发展前景。如公司未来无法持续提供令员工满意的事业发展平台和富有竞争力的薪酬，则面临着各层级复合型人才和高端专业人才流失的风险。

### (3) 品牌管理风险

公司经过 20 余年的发展，已经实现全国范围内品牌化经营，行业经验及服务能力均在品牌价值上得到体现。未来若公司由于经营管理不善等原因对品牌产生负面影响，可能对未来业务发展造成不利影响。

## (五) 其他

适用     不适用

## 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用     不适用

04

# 公司治理



## 一、公司治理相关情况说明

适用     不适用

报告期内，公司严格按照相关法律、法规和规范性文件的要求，结合公司实际情况，从实现公司发展战略目标、维护全体股东利益出发，加强制度建设，强化内部管理，不断完善法人治理结构，规范公司运作。公司股东大会、董事局、监事会和经营管理层之间权责明确，董事、监事工作勤勉尽责，经营管理层忠实履行职责、科学决策、协调运营。公司法人治理结构符合《上市公司治理准则》的要求。



### 股东和股东大会

公司严格按照《公司章程》和《股东大会议事规则》等相关规定召集、召开年度股东大会和临时股东大会，股东大会审议事项采用现场与网络投票相结合的方式，并聘请律师对股东大会的召集、召开程序进行见证，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分保障了股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。



### 董事和董事局

公司严格按照《公司章程》和《董事局议事规则》等相关规定召集、召开董事局会议。报告期内，公司所有董事积极履行其应尽的职责，认真参加董事局会议，认真审议各项议案。独立董事独立履行职责，维护公司整体利益，保护中小股东合法权益。董事局下设的战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会整体运作情况良好有效，为董事局对公司各项重大经营的科学决策提供了充分保障。



### 监事和监事会

公司严格按照《公司章程》和《监事会议事规则》等相关规定召集、召开监事会会议。报告期内，公司监事始终致力于维护公司及股东的合法权益，认真了解公司经营状况，检查公司财务，对董事和高级管理人员履职情况进行监督，贯彻落实监督职能，充分发挥监督制衡作用。



### 信息披露管理

报告期内，公司指定上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）、《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和《证券日报》作为公司信息披露的载体。公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及《公司章程》《信息披露管理制度》的规定，将可能对公司的生产经营以及对公司股价有重大影响的信息，真实、准确、完整、及时、公平地予以披露，确保所有股东能够公平、及时地获取公司应披露的信息，维护投资者的利益。



## 投资者关系管理

报告期内，公司不断加强投资者关系管理，通过接待投资者调研、召开业绩说明会、参加券商策略会等形式，实现与投资者多层次、多形式的交流；同时通过面对面会谈、投资者热线电话、邮箱、上证 e 互动平台等多种形式，及时回复投资者问题，以多种方式加强与投资者的互动交流，切实维护投资者的合法利益。



## 完善制度建设

报告期内，公司根据中国证监会、上海证券交易所等法规、规范性文件的规定并结合公司实际情况制定《套期保值业务管理制度》，强化上市公司规范治理。同时，公司切实做好定期报告及相关重大事项的内幕信息知情人登记备案工作，有效维护投资者合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用  不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用  不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用  不适用

### 三、股东大会情况简介

| 会议届次            | 召开日期       | 决议刊登的指定网站的查询索引                | 决议刊登的披露日期  | 会议决议   |
|-----------------|------------|-------------------------------|------------|--|
| 2023 年第一次临时股东大会 | 2023-02-07 | 上海证券交易所网站<br>(www.sse.com.cn) | 2023-02-08 | 详见公司于上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司 2023 年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号: 临 2023-009)。 |
| 2022 年年度股东大会    | 2023-05-18 | 上海证券交易所网站<br>(www.sse.com.cn) | 2023-05-19 | 详见公司于上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司 2022 年年度股东大会决议公告》(公告编号: 临 2023-029)。    |

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

股东大会情况说明

适用  不适用

上述股东大会的议案全部审议通过, 不存在否决议案的情况。

## 四、董事、监事和高级管理人员的情况

### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

适用  不适用

单位：股

| 姓名  | 职务     | 性别 | 年龄 | 任期起始日期     | 任期终止日期     | 年初持股数       | 年末持股数       | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|--------|----|----|------------|------------|-------------|-------------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 喻会蛟 | 董事局主席  | 男  | 58 | 2016-10-17 | 2025-10-13 | 100,673,929 | 100,673,929 | 0          | /      | 0.00                 | 是            |
| 张小娟 | 董事     | 女  | 55 | 2016-10-17 | 2025-10-13 | 74,027,054  | 74,027,054  | 0          | /      | 0.00                 | 是            |
| 潘水苗 | 董事     | 男  | 57 | 2019-10-16 | 2025-10-13 | 816,000     | 1,200,800   | 384,800    | 增持股份   | 125.41               | 否            |
|     | 总裁     |    |    | 2019-04-17 | 2025-10-13 |             |             |            |        |                      |              |
|     | 代财务负责人 |    |    | 2021-09-09 | 2023-04-25 |             |             |            |        |                      |              |
| 胡晓  | 董事     | 女  | 45 | 2021-02-25 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 0.00                 | 是            |
| 喻世伦 | 董事     | 男  | 28 | 2022-10-14 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 97.27                | 是            |
| 黄亚钧 | 独立董事   | 男  | 71 | 2019-10-16 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 15.00                | 是            |
| 董静  | 独立董事   | 女  | 49 | 2019-10-16 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 15.00                | 是            |
| 许军利 | 独立董事   | 男  | 64 | 2022-10-14 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 15.00                | 是            |
| 王立福 | 监事会主席  | 男  | 55 | 2022-10-14 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 131.32               | 否            |
| 赵海燕 | 监事     | 女  | 42 | 2022-10-14 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 45.77                | 否            |
| 马黎星 | 监事     | 男  | 37 | 2022-10-13 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 54.20                | 否            |
| 相峰  | 副总裁    | 男  | 57 | 2016-10-17 | 2025-10-13 | 249,400     | 249,400     | 0          | /      | 125.59               | 否            |
| 叶锋  | 副总裁    | 男  | 44 | 2017-08-24 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 128.17               | 否            |
| 彭科  | 副总裁    | 男  | 44 | 2022-10-14 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 120.35               | 否            |
| 葛程捷 | 副总裁    | 男  | 42 | 2022-10-14 | 2025-10-13 | 0           | 92,500      | 92,500     | 增持股份   | 128.75               | 否            |
| 王勇  | 副总裁    | 男  | 44 | 2022-10-14 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 93.27                | 否            |

| 姓名  | 职务      | 性别 | 年龄 | 任期起始日期     | 任期终止日期     | 年初持股数       | 年末持股数       | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取报酬 |
|-----|---------|----|----|------------|------------|-------------|-------------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 王丽秀 | 副总裁     | 女  | 46 | 2023-04-25 | 2025-10-13 | 0           | 0           | 0          | /      | 79.51                | 否            |
|     | 财务负责人   |    |    |            |            |             |             |            |        |                      |              |
| 张龙武 | 董事局秘书   | 男  | 37 | 2019-10-16 | 2025-10-13 | 249,300     | 249,300     | 0          | /      | 112.13               | 否            |
| 张益忠 | 董事(离任)  | 男  | 51 | 2016-10-17 | 2023-12-15 | 10,000      | 10,000      | 0          | /      | 119.30               | 否            |
|     | 副总裁(离任) |    |    | 2016-10-17 | 2023-12-15 |             |             |            |        |                      |              |
| 合计  | /       | /  | /  | /          | /          | 176,025,683 | 176,502,983 | 477,300    | /      | 1,406.04             | /            |

注: 1、公司董事兼总裁潘水苗先生分别于2023年2月20日、2023年6月20日增持公司股份284,800股、100,000股, 合计384,800股, 具体内容详见公司分别于2023年2月21日、2023年6月21日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于董事兼总裁增持公司股份的公告》(公告编号: 临2023-011、临2023-042)。

2、公司副总裁葛程捷先生于2023年12月15日增持公司股份92,500股, 具体内容详见公司2023年12月16日于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于高级管理人员增持公司股份的公告》(公告编号: 临2023-078)。

| 姓名  | 主要工作经历  |
|-----|---|
| 喻会蛟 | 中共党员, 本科学历。2000年4月创办圆通有限, 担任圆通有限董事长兼总裁; 2016年10月至2019年4月担任公司总裁; 2016年10月至今担任公司董事局主席; 2017年12月至今担任圆通速递国际董事会主席兼非执行董事。   |
| 张小娟 | 专科学历。2000年12月至2015年4月担任圆通有限监事; 2015年4月至2017年6月担任圆通有限董事; 2016年10月至今担任公司董事。   |
| 潘水苗 | 中共党员, 硕士研究生学历。2006年7月至2012年2月担任浙江万马集团有限公司总裁兼浙江万马电缆股份有限公司董事长职务; 2012年3月至2019年3月任职于上海云锋新创股权投资中心(有限合伙), 历任董事、执行董事、董事总经理等职务; 2016年10月至2019年4月担任公司董事; 2019年4月至今担任公司总裁; 2019年10月至今担任公司董事; 2020年1月至今担任圆通速递国际非执行董事; 2021年9月至2023年4月代行公司财务负责人职责。 |

| 姓名  | 主要工作经历  |
|-----|---|
| 胡晓  | 工商管理硕士。2002年9月至2003年7月担任毕马威华振会计师事务所会计师；2003年7月至2006年7月担任中国国际金融有限公司股票研究部研究助理；2008年7月至2012年7月任职于Citi group Global Markets Asia Limited，历任经理、副总裁；2012年7月至2017年3月任职于Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited，历任副总裁、董事；2017年3月至今任职于阿里巴巴集团控股有限公司，历任战略投资部总监、董事总经理；2021年2月至今担任公司董事。                         |
| 喻世伦 | 本科学历。2019年9月至2023年3月担任蛟龙集团董事长助理；2023年4月至今担任圆通有限董事长助理；2022年10月至今担任公司董事。  |
| 黄亚钧 | 中共党员，博士研究生学历。1992年7月至2000年11月任教于复旦大学经济学院，历任经济学院副院长、院长；2000年12月至2006年7月担任澳门大学副校长；2006年9月至今任教于复旦大学经济学院，担任复旦大学经济学教授、博士生导师、复旦大学世界经济系主任、复旦大学证券研究所所长；2021年6月至今担任上海立达学院院长；2021年9月至今担任上海锦江在线网络服务股份有限公司独立董事；2023年8月至今担任上海世茂股份有限公司独立董事；1996年开始享受国务院政府特殊津贴，1997年入选教育部首批跨世纪优秀人才（人文社会科学）；2019年10月至今担任公司独立董事。 |
| 董静  | 中共党员，博士研究生学历，注册会计师。2003年至今任教于上海财经大学，现担任上海财经大学商学院博士生导师、教授，国际文化交流学院院长；曾为法国欧洲工商管理学院（INSEAD）访问学者、美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院访问教授；2012年入选教育部“新世纪优秀人才支持计划”；2014年7月至今担任浦东新区综合经济学会常务理事；2021年12月至今担任浦东新区财政学会副会长；2017年7月至2023年8月担任上海吉祥航空股份有限公司独立董事；2023年12月至今担任杭州诺邦无纺股份有限公司独立董事；2019年10月至今担任公司独立董事。                    |
| 许军利 | 中共党员，硕士研究生学历。历任广西远东商务律师事务所律师，北京市众天律师事务所、北京市众天中瑞律师事务所、北京市中瑞律师事务所合伙人；2020年5月至今担任泰和泰（北京）律师事务所高级合伙人；2021年5月至今担任国投电力控股股份有限公司独立董事；2022年2月至今担任深圳善康医药科技股份有限公司独立董事；2022年10月至今担任公司独立董事。   |
| 王立福 | 中共党员，本科学历。2021年2月至今任职于圆通有限，先后担任纪委部总监、廉正纪察中心负责人等职务，现担任圆通有限副总裁；2022年10月至今担任公司监事会主席。   |
| 赵海燕 | 中共党员，本科学历。2007年7月至今任职于圆通有限，先后担任采购部副总监、客服与质控负责人等职务，现担任圆通有限财务办公室助理；2022年10月至今担任公司监事。  |
| 马黎星 | 本科学历。2010年10月至2017年9月任职于德邦物流有限公司，历任财务经理、财务高级经理、财务共享中心总监；2017年9月至今任职于圆通有限，先后担任财务网络服务部总监、经营办公室主任等职务，现担任圆通有限财务办公室负责人、总裁办公室主任；2022年10月至今担任公司职工代表监事。   |
| 相峰  | 中共党员，硕士研究生学历。2003年至2012年，历任UPS中国区公共事务总监、亚太区副总裁；2012年8月至2013年6月担任通用汽车（中国）副总裁；2013年6月至2016年10月，先后担任圆通有限总裁、首席执行官；2017年5月至2022年7月兼任物流信息互通共享技术及应用国家工程实验室主任；2016年10月至今担任公司副总裁。  |
| 叶锋  | 中共党员，硕士研究生学历，副高级职称。2006年5月至2017年4月任职于新华社上海分社，先后担任政文部、经济部记者，长三角采访部副主任、主任；2017年4月至2017年7月担任圆通有限副总裁；2017年8月至今担任公司副总裁。  |
| 彭科  | 中共党员，博士研究生学历。2018年10月至2021年5月担任高德软件有限公司公共事务部总经理；2021年5月至2021年6月担任阿里巴巴集团公共事务部总监；2021年7月至2021年11月担任蛟龙集团副总裁，2021年12月至2022年10月担任圆通有限副总裁；2022年10月至今担任公司副总裁。  |

| 姓名      | 主要工作经历  |
|---------|---|
| 葛程捷     | 硕士研究生学历。2007年2月至2010年1月担任汉力国际微电子（杭州）有限公司系统集成部总监；2010年1月至2015年7月担任上方能源技术（杭州）有限公司系统集成部总监；2015年7月至今任职于圆通有限，先后担任董事长助理、总裁助理、副总裁、科技生产力中心总经理、营运中心总经理等职务；2022年10月至今担任公司副总裁。                             |
| 王勇      | 本科学历。2005年3月至2010年4月担任顺丰速运有限公司华东分拨区营运高级经理；2012年6月至2016年2月担任杭州百世网络技术有限公司汽运总监；2016年2月至今任职于圆通有限，先后担任运营中心高级总监、营运规划部高级总监、战略规划部高级总监、终端发展部高级总监、营运中心总经理、网络服务管理中心总经理等职务；2022年10月至今担任公司副总裁。               |
| 王丽秀     | 中共党员，硕士研究生学历。2003年7月至2013年12月担任毕马威华振会计师事务所上海分所审计高级经理；2013年12月至2020年3月担任顺丰控股股份有限公司财务总监；2020年4月至2021年12月担任顺丰控股股份有限公司国际事业部首席财务官；2022年12月至今担任圆通有限副总裁；2023年3月至今担任圆通速递国际非执行董事；2023年4月至今担任公司副总裁兼财务负责人。 |
| 张龙武     | 中共党员，硕士研究生学历。2012年7月至2015年10月任职于国泰君安证券股份有限公司，职务至投资银行部高级经理；2015年10月至2019年10月担任公司资本运营部总监兼证券事务代表；2019年10月至今担任公司董事局秘书。  |
| 张益忠（离任） | 本科学历。1999年8月至2007年担任申通快递有限公司宁波分公司总经理；2008年至2017年6月，先后担任圆通有限副总裁、董事；2016年10月至2023年12月担任公司董事兼副总裁。  |

其它情况说明

适用 不适用

## （二）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

### 1. 在股东单位任职情况

适用 不适用

| 任职人员姓名       | 股东单位名称             | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期   | 任期终止日期 |
|--------------|--------------------|------------|----------|--------|
| 喻会蛟          | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司 | 董事长        | 2016年12月 |        |
|              |                    | 总经理        | 2020年6月  |        |
| 张小娟          | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司 | 董事         | 2016年12月 |        |
| 张益忠          | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司 | 董事         | 2016年12月 |        |
| 胡晓           | 杭州阿里创业投资有限公司       | 执行董事兼总经理   | 2023年3月  |        |
|              | 杭州灏月企业管理有限公司       | 执行董事兼总经理   | 2023年10月 |        |
| 在股东单位任职情况的说明 | 无                  |            |          |        |

## 2. 在其他单位任职情况

适用     不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称   | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期   | 任期终止日期  |
|--------|--|------------|----------|---------|
| 喻会蛟    | YTO Holding Group Company Limited (圆通控股(集团)有限公司) | 董事         | 2015年7月  |         |
| 喻会蛟    | 浙江圆康投资管理有限公司                                     | 执行董事       | 2016年3月  |         |
| 喻会蛟    | 上海圆赞投资管理有限公司                                     | 执行董事       | 2015年12月 |         |
| 喻会蛟    | 蜂网投资有限公司   | 董事长兼总经理    | 2013年12月 |         |
| 张小娟    | 浙江坤昱企业管理有限公司                                     | 监事         | 2019年8月  |         |
| 张小娟    | 上海圆赞投资管理有限公司                                     | 总经理        | 2015年12月 |         |
| 张小娟    | 浙江安皓生物科技有限公司                                     | 监事         | 2020年11月 | 2023年8月 |
| 张小娟    | CAPITAL WIN ENTERPRISES LIMITED (佳荣企业有限公司)       | 董事         | 2013年10月 |         |
| 潘水苗    | 杭州星奥传媒有限公司                                       | 执行董事       | 2016年8月  |         |
| 胡晓     | 苏宁易购集团股份有限公司                                     | 董事         | 2023年4月  |         |
| 胡晓     | 联华超市股份有限公司                                       | 非执行董事      | 2023年6月  |         |
| 胡晓     | 上海逸刻新零售网络科技有限公司                                  | 董事         | 2023年12月 |         |
| 胡晓     | 杭州阿里巴巴创业投资管理有限公司                                 | 执行董事兼总经理   | 2023年3月  |         |
| 胡晓     | 华泰证券股份有限公司                                       | 董事         | 2018年10月 | 2023年9月 |
| 胡晓     | 红星美凯龙家居集团股份有限公司                                  | 董事         | 2022年3月  | 2023年8月 |
| 胡晓     | Dianwoba Holdings Limited                        | 董事         | 2020年5月  | 2023年8月 |
| 胡晓     | 江苏康众汽配有限公司                                       | 董事         | 2021年9月  | 2023年6月 |
| 胡晓     | BEST Inc.  | 董事         | 2022年2月  |         |
| 胡晓     | Travel Ease International (Hong Kong) Limited    | 董事         | 2022年3月  | 2023年6月 |
| 胡晓     | Travel Ease International                        | 董事         | 2022年3月  | 2023年6月 |
| 胡晓     | 浙江豪猪网络技术有限公司                                     | 董事         | 2022年7月  | 2023年6月 |
| 胡晓     | 云上会展有限公司   | 董事         | 2022年3月  |         |
| 胡晓     | Xpeng Inc.                                       | 董事         | 2023年11月 |         |
| 胡晓     | Moonshot AL Ltd.                                 | 董事         | 2023年12月 |         |
| 胡晓     | 斑马网络技术有限公司                                       | 董事         | 2024年1月  |         |
| 胡晓     | Hong Kong Cingleot Investment Management Limited | 董事         | 2023年9月  |         |
| 胡晓     | Alibaba KLIA Aeropolis Sdn. Bhd.                 | 董事         | 2023年10月 |         |

| 任职人员姓名       | 其他单位名称               | 在其他单位担任的职务  | 任期起始日期   | 任期终止日期   |
|--------------|----------------------|-------------|----------|----------|
| 喻世伦          | 浙江坤昱企业管理有限公司         | 执行董事兼总经理    | 2019年8月  |          |
| 喻世伦          | 杭州梁英实业有限公司           | 董事长、经理      | 2022年8月  |          |
| 黄亚钧          | 大有数据产业投资股份有限公司       | 监事          | 2012年6月  |          |
| 黄亚钧          | 上海复浩教育投资有限公司         | 董事兼总经理      | 2014年2月  |          |
| 黄亚钧          | 湖南康附泽生物科技有限公司        | 董事          | 2018年1月  |          |
| 黄亚钧          | 上海立达学院有限公司           | 董事          | 2021年6月  |          |
| 黄亚钧          | 上海经邦东学教育科技股份有限公司     | 董事          | 2017年9月  | 2023年11月 |
| 黄亚钧          | 上海锦江在线网络服务股份有限公司     | 独立董事        | 2021年9月  |          |
| 黄亚钧          | 上海世茂股份有限公司           | 独立董事        | 2023年8月  |          |
| 黄亚钧          | 上海复力投资管理有限公司         | 监事          | 2011年1月  |          |
| 董静           | 上海吉祥航空股份有限公司         | 独立董事        | 2017年7月  | 2023年8月  |
| 董静           | 杭州诺邦无纺股份有限公司         | 独立董事        | 2023年12月 |          |
| 许军利          | 国投电力控股股份有限公司         | 独立董事        | 2021年5月  |          |
| 许军利          | 深圳善康医药科技股份有限公司       | 独立董事        | 2022年2月  |          |
| 赵海燕          | 杭州茶博实业有限公司           | 监事          | 2021年7月  |          |
| 马黎星          | 上海翔运国际货运有限公司         | 董事          | 2021年12月 |          |
| 相峰           | 北京美华远景咨询有限公司         | 监事          | 2012年9月  |          |
| 相峰           | 汤阴易创智能科技有限公司         | 监事          | 2018年1月  |          |
| 葛程捷          | 圆通妈妈商贸有限公司           | 监事          | 2017年4月  |          |
| 葛程捷          | 浙江四港联动发展有限公司         | 董事          | 2021年9月  | 2023年6月  |
| 王勇           | 上海希游网络技术有限公司         | 监事          | 2018年1月  |          |
| 王勇           | 阿凡奇网络科技（北京）有限公司      | 董事          | 2018年7月  |          |
| 张龙武          | 邦邦汽车销售服务有限公司（北京）有限公司 | 董事          | 2020年4月  |          |
| 张益忠          | 上海拓渊企业管理有限公司         | 董事长         | 2017年11月 | 2023年12月 |
| 张益忠          | 杭州源赫企业管理有限公司         | 监事          | 2022年10月 |          |
| 张益忠          | 上海圆望企业管理合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人委派代表 | 2019年5月  |          |
| 张益忠          | 上海圆瞻企业管理合伙企业（有限合伙）   | 执行事务合伙人委派代表 | 2019年5月  |          |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无                    |             |          |          |

### (三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

适用  不适用

|  |   |
|--|---|
| 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序                          | 董事、高级管理人员薪酬计划经薪酬与考核委员会审议后提交董事局审议，监事薪酬计划经监事会审议，涉及股东大会职权的报股东大会批准。   |
| 董事在董事局讨论本人薪酬事项时是否回避                          | 否   |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况 | 薪酬与考核委员会审议通过关于董事、高级管理人员薪酬计划的议案，并同意将该等议案提交董事局审议  |
| 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据                           | (一) 在公司专职工作的董事、监事、高级管理人员按其所任公司岗位职务的薪酬制度领取报酬；(二) 不在公司专职工作的董事（除独立董事）不在公司领取报酬；(三) 公司独立董事按股东大会通过的标准在公司领取固定津贴。 |
| 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况                        | 详见“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。   |
| 报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计                  | 1,406.04 万元   |

注：公司于 2022 年 9 月 28 日召开第十届董事局第二十六次会议，审议通过了《关于董事薪酬计划的议案》，公司董事局拟定独立董事津贴为每年税前人民币 150,000 元，其他非独立董事按其所任公司岗位职务的薪酬制度领取报酬，该议案经全体董事审议通过。2022 年，中国证券监督管理委员会大连监管局（以下简称“大连证监局”）对公司开展了现场检查，指出公司董事局审议《关于董事薪酬计划的议案》时相关独立董事应回避表决。针对上述事项，公司已组织相关人员认真学习《上市公司治理准则》等法律法规，进一步提高专业素质、增强规范意识，后续涉及回避表决的议案将落实回避表决要求，并持续规范执行。具体内容详见公司 2023 年 7 月 29 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于大连证监局对公司采取责令改正措施决定的整改报告》（公告编号：临 2023-052）。

### (四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

| 姓名  | 担任的职务     | 变动情形 | 变动原因                |
|-----|-----------|------|---------------------|
| 王丽秀 | 副总裁兼财务负责人 | 聘任   | 2023 年 4 月第十一届董事局聘任 |
| 潘水苗 | 代财务负责人    | 离任   | 第十一届董事局已聘任财务负责人     |
| 张益忠 | 董事兼副总裁    | 离任   | 个人原因                |

注：1、2023年4月25日，公司召开第十一届董事局第三次会议，审议通过了《关于聘任副总裁兼财务负责人的议案》，公司董事局决定聘任王丽秀女士为副总裁兼财务负责人，任期自本次董事局会议审议通过之日起至第十一届董事局任期届满之日止，董事兼总裁潘水苗先生不再代行财务负责人职责。具体内容详见公司2023年4月26日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于聘任副总裁兼财务负责人的公告》（公告编号：临2023-019）。

2、2023年12月15日，张益忠先生因个人原因辞去公司董事及副总裁职务，具体内容详见公司2023年12月16日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于董事辞职的公告》（公告编号：临2023-077）。

## （五）近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用     不适用

报告期内，公司时任董事兼副总裁张益忠先生收到大连证监局出具的《行政处罚决定书》（[2023]2号），针对本次行政处罚事项，张益忠先生已按规定缴纳罚款并向广大投资者致以诚挚的歉意。具体内容详见公司2023年12月16日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于董事收到大连证监局行政处罚决定书的公告》（公告编号：临2023-076）。

## （六）其他

适用     不适用

## 五、报告期内召开的董事会有关情况

| 会议届次         | 召开日期       | 会议决议   |
|--------------|------------|--|
| 第十一届董事局第二次会议 | 2023年1月17日 | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司第十一届董事局第二次会议决议公告》（公告编号：临2023-003）。 |
| 第十一届董事局第三次会议 | 2023年4月25日 | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司第十一届董事局第三次会议决议公告》（公告编号：临2023-017）。 |
| 第十一届董事局第四次会议 | 2023年6月6日  | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司第十一届董事局第四次会议决议公告》（公告编号：临2023-034）。 |

| 会议届次         | 召开日期        | 会议决议   |
|--------------|-------------|--|
| 第十一届董事局第五次会议 | 2023年6月27日  | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司第十一届董事局第五次会议决议公告》（公告编号：临2023-044）。 |
| 第十一届董事局第六次会议 | 2023年7月28日  | 审议通过《关于大连证监局对公司采取责令改正措施决定的整改报告》。   |
| 第十一届董事局第七次会议 | 2023年8月22日  | 审议通过《关于公司2023年半年度报告全文及摘要的议案》。  |
| 第十一届董事局第八次会议 | 2023年10月26日 | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司第十一届董事局第八次会议决议公告》（公告编号：临2023-067）。 |

## 六、董事履行职责情况

### （一）董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名        | 是否独立董事 | 参加董事会情况    |        |           |        |      |               | 参加股东大会情况  |
|-------------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|-----------|
|             |        | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东大会的次数 |
| 喻会蛟         | 否      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 张小娟         | 否      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 潘水苗         | 否      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 胡晓          | 否      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 喻世伦         | 否      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 2         |
| 黄亚钧         | 是      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 董静          | 是      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 1         |
| 许军利         | 是      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 0         |
| 张益忠<br>(离任) | 否      | 7          | 7      | 6         | 0      | 0    | 否             | 0         |

连续两次未亲自出席董事局会议的说明

适用 不适用



## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用  不适用

## (三) 其他

适用  不适用

## 七、董事局下设专门委员会情况

适用  不适用

### (一) 董事局下设专门委员会成员情况



注：2024年1月17日，公司召开第十一届董事局第九次会议，审议通过了《关于调整第十一届董事局审计委员会委员的议案》。根据中国证券监督管理委员会《上市公司独立董事管理办法》等有关规定，审计委员会成员应当为不在公司担任高级管理人员的董事。为进一步完善公司治理结构，保障董事局审计委员会规范运作，公司董事局对第十一届董事局审计委员会成员进行了调整，董事兼总裁潘水苗先生不再担任董事局审计委员会委员，由董事局主席喻会蛟先生担任董事局审计委员会委员，任期自本次董事局会议审议通过之日起至第十一届董事局任期届满之日止。具体内容详见公司2024年1月18日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司第十一届董事局第九次会议决议公告》（公告编号：临2024-003）。

## (二) 报告期内审计委员会召开 5 次会议

| 召开日期             | 会议内容   | 重要意见和建议           | 其他履行职责情况 |
|------------------|--|-------------------|----------|
| 2023 年 1 月 17 日  | 审议《关于公司 2023 年度日常关联交易预计的议案》  | 审议通过并同意提交公司董事局审议。 |          |
| 2023 年 4 月 20 日  | 审议《关于公司 2022 年年度报告全文及摘要的议案》《关于公司 2022 年度董事局审计委员会履职情况报告的议案》《关于公司 2022 年度内部控制评价报告的议案》等 9 项议案 | 审议通过并同意提交公司董事局审议。 |          |
| 2023 年 6 月 27 日  | 审议《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》   | 审议通过并同意提交公司董事局审议。 |          |
| 2023 年 8 月 22 日  | 审议《关于公司 2023 年半年度报告全文及摘要的议案》   | 审议通过并同意提交公司董事局审议。 |          |
| 2023 年 10 月 26 日 | 审议《关于公司 2023 年第三季度报告的议案》《关于调整 2023 年度日常关联交易预计的议案》  | 审议通过并同意提交公司董事局审议。 |          |

## (三) 报告期内提名委员会召开 1 次会议

| 召开日期            | 会议内容  | 重要意见和建议           | 其他履行职责情况 |
|-----------------|---|-------------------|----------|
| 2023 年 4 月 20 日 | 审议《关于公司 2022 年度董事局提名委员会履职情况报告的议案》《关于聘任副总裁兼财务负责人的议案》 | 审议通过并同意提交公司董事局审议。 |          |

## (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

| 召开日期            | 会议内容   | 重要意见和建议           | 其他履行职责情况 |
|-----------------|--|-------------------|----------|
| 2023 年 4 月 20 日 | 审议《关于公司 2022 年度董事局薪酬与考核委员会履职情况报告的议案》   | 审议通过所有议案。         |          |
| 2023 年 6 月 6 日  | 审议《关于调整第二期股票期权激励计划行权价格的议案》《关于注销第二期股票期权激励计划部分股票期权的议案》《关于第二期股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》 | 审议通过并同意提交公司董事局审议。 |          |

## (五) 报告期内战略委员会召开 1 次会议

| 召开日期            | 会议内容                                    | 重要意见和建议           | 其他履行职责情况 |
|-----------------|---|-------------------|----------|
| 2023 年 1 月 17 日 | 审议《关于非公开发行股票募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》。 | 审议通过并同意提交公司董事局审议。 |          |

## (六) 存在异议事项的具体情况

适用     不适用

## 八、监事会发现公司存在风险的说明

适用     不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况



在职员工的数量合计

**17,804** 人

主要子公司在职员工的数量

**17,790** 人

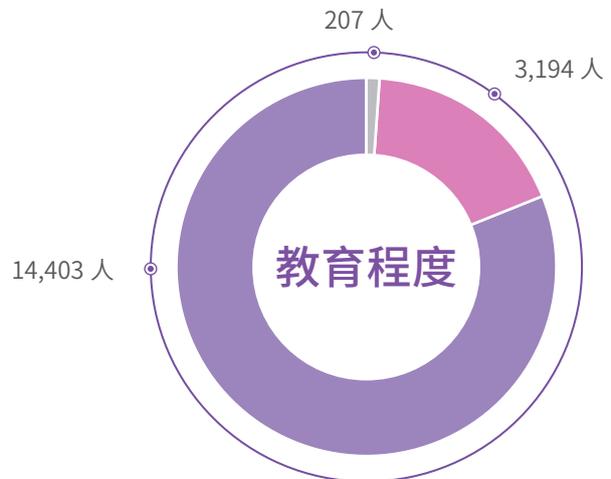
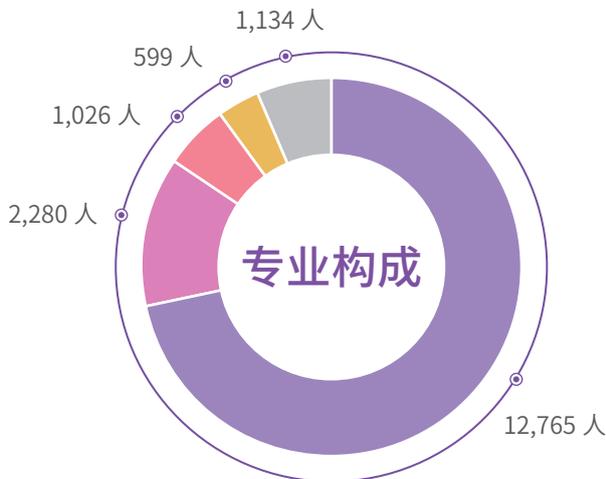
母公司在职员工的数量

**14** 人

+



母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 **136** 人



■ 运营操作人员    ■ 销售及客服人员  
■ 信息技术人员    ■ 财务人员    ■ 行政管理人员

■ 硕士及以上    ■ 本科    ■ 专科及以下

## (二) 薪酬政策

适用     不适用

公司根据国家法律法规相关规定，结合行业特点和公司实际情况，在全年薪酬预算总额管理下建立以绩效为导向的工资分配制度，按照岗位序列、职位层级、岗位评估等制定出相应具有竞争力的宽带薪酬。公司按照国家要求，为员工提供各项社会基本福利和住房公积金保障，同时建立了员工年终绩效奖金、项目激励奖金、股权激励等长效激励机制，以保留公司内部的核心人才。

## (三) 培训计划

适用     不适用

2023 年公司推进“人才强企”战略，不断完善培训新体系、创新培训新形式、充实讲师新梯队、丰富课程新资源，通过理论培训、业务实践、学术交流等多种形式，培养“年轻化、专业化、数字化、国际化”的“四化”人才，打造“有创新、有担当、有格局、有信念”的“四有”团队，以培训赋能人才队伍建设，助力公司高质量发展，打造高价值培训体系。

2023 年培训工作紧跟公司战略发展及业务需求，全年共开展中基层领导力、员工能力建设及业务赋能等各类线上、线下培训 3,000 余场，累计参训 10 万余人次，培训平均满意度达 9.7 分。2023 年公司自行研发的新版圆课堂平台正式上线，以营运、网管、客服、财务条线课程为主，全年累计开发、上线 328 门新课程，全网学习人数约 24.87 万人，累计学习时长超 59 万小时。2023 年全网共盘点兼职讲师 650 余人，其中 451 名讲师参与授课及课程开发，讲师整体活跃度近 70%，全网讲师积极为人才培养做出贡献。

2024 年，公司将继续秉承“百年企业、人才为基”的发展理念，紧紧围绕战略目标，坚持“重培训、严考核”，深耕业务场景，萃取一线案例，服务网络，面向未来，打造支持公司可持续发展的人才梯队，实现人才与公司的共同成长。



## (四) 劳务外包情况

适用     不适用

|             |                   |
|-------------|-------------------|
| 劳务外包的工时总数   | 126,086,450.98 小时 |
| 劳务外包支付的报酬总额 | 300,085.75 万元     |

## 十、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用     不适用

#### 1、现金分红政策

公司高度重视投资者回报,为切实维护广大投资者利益,稳定投资者预期,引导投资者树立长期、理性的投资理念,公司根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》等文件要求,并综合分析公司发展战略、经营规划、社会资金成本、外部融资环境等因素,公司董事局制定了《圆通速递股份有限公司未来三年(2023年-2025年)股东回报规划》,结合《公司章程》第一百五十五条公司利润分配政策的相关条款,明确了公司应重视对股东的合理投资回报并兼顾公司实际经营情况和可持续发展,在充分考虑股东利益的基础上处理公司的短期利益及长远发展的关系,确定合理的利润分配方案,并据此制定一定期间执行利润分配政策的规划,以保持公司利润分配政策的连续性和稳定性,现金分红政策的具体内容详见《公司章程》。

#### 2、现金分红政策的执行情况

经公司2023年5月18日召开的2022年年度股东大会批准,公司以2022年年度利润分配方案实施前总股本3,442,225,454股为基数,向全体股东按每10股派发现金红利2.5元(含税),本年度不进行公积金转增股本,不送红股。

经立信会计师事务所(特殊普通合伙)审计确认,2023年度公司实现合并归母净利润3,722,542,259.96元,母公司实现净利润1,199,504,045.71元,加年初未分配利润1,094,722,637.24元,扣除2022年度分配现金股利860,556,363.50元,提取盈余公积金119,950,456.02元,截至2023年12月31日,母公司可供分配利润为1,313,719,863.43元。

为回报股东,与全体股东共同分享公司经营成果,综合考虑股东利益和公司发展因素,公司拟定2023年度利润分配预案如下:

公司拟以利润分配实施公告指定的股权登记日的总股本扣除公司回购专用账户中累计已回购股数为基数,向全体股东按每10股派发现金红利3.5元(含税),本年度不进行公积金转增股本,不送红股。

## (二) 现金分红政策的专项说明

适用     不适用

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| 是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求              | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰                     | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备                     | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用                | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |

## (三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用     不适用

## (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

|                                    |                  |
|------------------------------------|------------------|
| 每 10 股送红股数（股）                      | 0                |
| 每 10 股派息数（元）（含税）                   | 3.50             |
| 每 10 股转增数（股）                       | 0                |
| 现金分红金额（含税）                         | 1,195,494,353.90 |
| 分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润          | 3,722,542,259.96 |
| 占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）       | 32.11            |
| 以现金方式回购股份计入现金分红的金额                 | 378,643,191.83   |
| 合计分红金额（含税）                         | 1,574,137,545.73 |
| 合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 42.29            |

## 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用       不适用

| 事项概述  | 查询索引  |
|---|---|
| 2023年1月1日至2023年3月31日，公司第一期股票期权激励计划部分激励对象自主行权，并在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成过户登记共 387,242 股。  | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于第一期股票期权激励计划 2023 年第一季度自主行权结果暨股份变动的公告》（公告编号：临 2023-015）。   |
| 2023年6月6日，公司召开第十一届董事局第四次会议和第十一届监事会第四次会议，分别审议通过了《关于调整第二期股票期权激励计划行权价格的议案》《关于注销第二期股票期权激励计划部分股票期权的议案》和《关于第二期股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》。 | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于调整第二期股票期权激励计划行权价格的公告》（公告编号：临 2023-037）、《圆通速递股份有限公司关于注销第二期股票期权激励计划部分股票期权的公告》（公告编号：临 2023-038）和《圆通速递股份有限公司关于第二期股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：临 2023-039）。 |
| 2023年6月28日，公司第二期股票期权激励计划授予的股票期权进入第一个行权期，行权截止日为 2024 年 6 月 5 日。  | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于第二期股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就开始行权的提示性公告》（公告编号：临 2023-043）。  |
| 2023年4月1日至2023年6月30日，公司第一期股票期权激励计划部分激励对象自主行权，并在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成过户登记共 515,217 股。  | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于股票期权激励计划 2023 年第二季度自主行权结果暨股份变动的公告》（公告编号：临 2023-048）。  |
| 2023年7月1日至2023年9月30日，公司第二期股票期权激励计划无激励对象实施行权。  | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于第二期股票期权激励计划 2023 年第三季度自主行权结果暨股份变动的公告》（公告编号：临 2023-065）。   |
| 2023年10月1日至2023年12月31日，公司第二期股票期权激励计划无激励对象实施行权。  | 详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于第二期股票期权激励计划 2023 年第四季度自主行权结果暨股份变动的公告》（公告编号：临 2024-001）。   |

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用       不适用

其他说明

适用       不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司高级管理人员的年度报酬均依据董事局审议批准的高级管理人员薪酬计划，按其所任公司岗位职责的薪酬制度领取报酬。董事局薪酬与考核委员会对高级管理人员以公司年度经营计划和个人工作目标的完成情况为考核维度，依照客观、真实原则评定其绩效表现，对照公司绩效考核方案，并与公司日常的奖惩规章制度合并执行。

## 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合本公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，董事局对公司 2023 年度的内部控制有效性进行了评价，具体内容详见公司于 2024 年 4 月 26 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《圆通速递股份有限公司 2023 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司坚持以风险防范为导向，持续优化子公司管理流程，增强内控制度执行力和内控管理有效性，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理模式。结合行业特点及业务发展需要，公司制定了一系列内控管理制度，通过战略制定、全面预算、网络管理、安全生产、人力资源、采购、廉正督察等管理维度，依托数字化、信息化系统，确保总部与各层级子公司内部信息的沟通顺畅，强化对子公司的日常管控。

## 十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用     不适用

公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务报告内部控制的有效性发表了审计意见，根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《公司内部控制审计报告》（信会师报字[2024]第ZA11760号）：公司于2023年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，具体内容详见公司于2024年4月26日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《圆通速递股份有限公司2023年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无。

## 十六、其他

适用     不适用

05

## 环境与社会责任



## 一、环境信息情况

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| 是否建立环境保护相关机制      | 是         |
| 报告期内投入环保资金（单位：万元） | 19,715.58 |

### （一）属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用     不适用

### （二）重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用     不适用

#### 1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用     不适用

公司全资下属公司圆通速递（北京）有限公司分别于 2023 年 2 月 17 日、2023 年 5 月 15 日收到北京市顺义区生态环境局出具的《行政处罚决定书》，因机动车排放污染物检测有明显可见烟度超过林格曼黑度 2 级，违反了《北京市大气污染防治条例》第六十六条第一款的规定，分别处以伍佰元整罚款的行政处罚。

公司全资下属公司湖南省圆通速递有限公司分别于 2023 年 8 月 2 日、2023 年 10 月 20 日收到长沙县行政执法局出具的《行政处罚决定书》，分别因超过噪声排放标准排放社会生活噪声、超过噪声排放标准排放工业噪声，违反了《中华人民共和国噪声污染防治法》第二十二条第一款的规定，分别处以伍仟元整罚款、叁万捌仟元整罚款的行政处罚。

针对上述行政处罚，公司已及时缴纳罚款，并已按照要求完成了整改，不会对公司的生产经营产生影响。

#### 2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用     不适用

#### 3. 未披露其他环境信息的原因

适用     不适用

公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

### (三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用     不适用

公司高度重视生态环保及绿色发展工作，加强“双碳”战略目标顶层设计，于2021年成立了绿色工作委员会。报告期内，公司持续深入贯彻落实习近平生态文明思想和党中央关于快递包装绿色治理重要指示精神，遵循政府及国家邮政局关于绿色发展要求，从制度建设、包装研究、日常办公等多方面践行绿色发展理念，着力打造“绿色圆通”。



#### 完善制度践行绿色责任

报告期内，根据《国务院办公厅关于进一步加强商品过度包装治理的通知》有关要求，公司相应制定了《进一步加强过度包装治理方案》，成立过度包装治理专项小组，重点解决胶带缠绕过多、填充物使用过多、大箱小用等过度包装和随意包装行为，持续推进邮件快件包装操作规范化；为加强绿色采购管理，建立快件包装统一采购体系，公司印发了《关于明确绿色包装内部申购的通知》；为更好响应国家对物流行业绿色、环保的要求，物流信息互通共享技术及应用国家工程实验室联合营销中心、网络服务管理中心及外部研究机构从源头出发，设计、研发、制定符合快递网络和市场需求的快递物流包装解决方案，并修订《快件包装规范指引》，减少物流因包装产生的破损、短少、遗失等风险，降低物流成本；为加强生态环保统计管理，公司制定了《圆通绿色生态环保统计制度》，明确了绿色生态环保统计工作的统筹部门、专职人员及各类生态环保量化指标的填报口径，有效保障了公司生态环保统计资料的真实性、准确性、完整性和及时性。



#### 优势平台开展绿色研究

报告期内，公司开展《基于低碳发展模式的快递包装循环共用系统构建关键技术标准研究》《“双碳”约束下快递包装循环共用标准体系构建及实证研究》《可循环和绿色快递包装应用研究》等基础研究，致力于为快件包装循环共用模式建言献策。同时，在上海市邮政管理局的领导下，公司联合上海质量和标准化研究院起草了《快递包装循环共用指南》等地方标准，联合复海（上海）物联网股份有限公司、上海市快递协会等单位起草了《快递集装袋信息系统基本功能要求》《快递业循环包装碳排放评价规范》等团体标准，为提高上海市快递包装资源利用效率，实现快递包装的绿色化、减量化、可循环，切实推进快递业绿色包装工作贡献了积极力量。



#### 多措并举推行绿色办公

报告期内，公司持续推行绿色办公，采取多种形式把绿色低碳、节约能源的理念贯穿到日常工作和生活中：公司持续推行无纸化办公，充分利用OA、钉钉等办公系统进行日常业务管理，减少日常办公中的纸张消耗。同时，公司制定了《圆通节能降耗管理制度及标准》，推行无纸化差旅报销；公司通过采取粘贴开关提示贴、水龙头使用按压开关、开水炉和洗浴间刷卡或扫码取水等措施节约用水；公司每日安排专人巡检办公区域，关注办公场所的电器使用情况，及时对无人区域的电器、灯源和设备进行断电处理；公司亦在办公园区内安装充电桩，满足员工低碳出行需求，多形式、多渠道实现节能减排。



## 多维覆盖强化绿色宣传

报告期内，公司积极学习宣贯国家邮政局提出的 2023 年邮政快递业绿色发展目标，设计并制作了“9218”工程海报，并在全网以会议学习、网点张贴等方式进行全员宣传培训。同时，公司围绕《固废法》《邮件快件包装管理办法》等法规政策，通过线上及线下培训相结合、问卷调查及设计张贴海报等形式，在全网开展绿色环保法规政策学习宣贯，督促全体员工加强法规政策的持续学习，坚决树牢全网绿色生态环保法制意识及责任意识。2023 年，公司在全网开展运输节能驾驶培训，累计培训驾驶员超 3,000 人，开展快递包装法规标准及包装操作规范等业务培训，累计培训业务员超 53,000 人，进一步强化了业务一线人员的绿色环保意识。

### (四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

|   |                     |
|---|---------------------|
| 是否采取减碳措施                                      | 是                   |
| 减少排放二氧化碳当量 (单位: 吨)                            | /                   |
| 单票快件减少排放二氧化碳当量 (单位: 克)                        | 19.20               |
| 减碳措施类型 (如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等) | 使用清洁能源发电、使用助于减碳的产品等 |

具体说明

适用     不适用

报告期内，除采取上述绿色责任、绿色研究、绿色办公等生态环保措施外，公司还采取了如下措施，致力于打造低碳环保的绿色物流体系：



#### 绿色管理

公司积极响应国家“碳达峰、碳中和”战略目标，自行研发了“碳足迹”数字化管理系统并于 2022 年 12 月上线运行。通过该系统，公司可查看单件包裹碳排放数据，实现对全网包裹的碳排放情况全流程、数字化、清晰化管理。同时，公司积极申报 ESG 实践创新案例评选活动，“碳足迹”数字化管理系统的案例荣获“2023 年电子商务物流 ESG 实践创新案例”奖项。



#### 绿色运输

报告期内，公司加大新能源车辆的投入使用，以实际行动助力快递业绿色低碳发展。作为杭州亚运会官方物流服务赞助商，公司引入 110 辆新能源厢式货车，主要往返于官方口岸、物流中心、竞赛场馆及亚运村之间，完成参赛器械、电子设备等物资的分拨、配送、回收等任务。按每台车每天运营 200 公里测算，该批新能源货车在赛事期间将减少碳排放约 1,500 吨。北京省区投用了 200 辆新能源厢式货车，用于转运中心和加盟商、末端网点之间的快件短驳运输。公司亦引入首辆新能源干线卡车，该款卡车满载续航里程 300 公里，主要用于合肥转运中心和蚌埠转运中心之间的快件运输。同时，通过公司的积极倡导，各加盟公司也陆续采购新能源车辆和电动三轮车，实现快件绿色运输、绿色派送。

此外，公司通过优化车型和中转路由，推行省内和区域内甩挂运行，减少车头使用数和总车辆使用数，从而提升车辆利用率，实现提效减排。2023 年，公司通过前述措施减少车头投入约 600 台。



### 绿色园区

报告期内，公司积极推进光伏发电项目建设，陆续在杭州亚运物流中心、揭阳转运中心、上海转运中心等安装光伏发电项目并投入使用，光伏设施累计铺设面积达 6.42 万平方米，该等项目均采用自发自用、余电上网的并网运行方式，有效降低烟尘及废水排放，助力打造低碳环保的绿色园区。



### 绿色快递

报告期内，公司积极贯彻落实国家邮政局 2023 年邮政快递业绿色发展“9218”工程，推进快递包装绿色低碳转型。截至 2023 年底，电商快件不再二次包装比例达 90%，使用可循环快递包装的邮件快件超 2 亿件，回收复用瓦楞纸箱超 6,000 万个，全网累计投入可循环中转袋超 2,600 万个，转运中心使用率达 99%。

## 二、社会责任工作情况

### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用     不适用

报告期内，公司积极履行社会责任，具体内容详见公司于 2024 年 4 月 26 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）单独披露的《圆通速递股份有限公司 2023 年度社会责任报告》。



## (二) 社会责任工作具体情况

适用     不适用

### 对外捐赠、公益项目



#### 具体说明

适用     不适用

近年来，公司凭借覆盖全国的物流网络优势，用安全快捷的服务助力社会公益事业，主动作为、回报社会，彰显“服务社会、强企为国”的责任担当。同时，公司长期通过资金及物资捐赠，在抗震救灾、捐资助学、助残共富等方面践行“德善圆通”理念。



### 1. 圆梦行动，创新“快递+”助残新模式

为贯彻落实习近平总书记关于残疾人事业的重要指示精神，公司于 2021 年 5 月和中国残联签署合作协议，启动帮助残疾人实现高质量就业创业的“圆梦行动”公益助残项目。公司成立了“圆梦行动”专项小组，建立并实施包括残疾人招聘、培训、考核及员工关怀等在内的制度体系，开放 100 余个适合残疾人就业的岗位，涵盖全网圆梦家园驿站、客服、业务类、操作类、办公后勤类等 5 大工种，拓宽残疾人就业渠道。

截至 2023 年底，“圆梦行动”取得阶段性进展，公司与 25 个省市级残联签署圆梦助残行动战略合作协议，建设圆梦家园驿站近 8,000 家，并在北京和杭州建成了两个百人规模助残基地，累计帮助了 12,000 余名残疾人及其家属就业创业。



### 2. 参与公益捐助，积极回馈社会

为贯彻落实国家“十四五”城乡社区服务体系建设规划，推动桐庐县现代社区建设工作，公司捐资 200 万元成立桐庐县圆通速递社区发展基金会，发挥聚集社区资源、解决社区问题、创新社会治理等作用。同时，公司再次向上海长三角商创科技基金会捐赠 300 万元，助力优秀科研项目和科技人才的孵化与培育，推动长三角科技创新事业的发展。

2023 年 12 月，甘肃临夏州积石山县发生 6.2 级地震，公司积极响应抗震救灾工作，向积石山县红十字会捐赠现金 200 万元，用于支援灾区抢险救援、物资采购、受灾群众生活安置及灾后重建等工作，多批次采购并运送防寒衣物、照明用品、食品等救灾物资，积极传递温暖力量。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用  不适用

#### 扶贫及乡村振兴项目



具体说明

适用  不适用



#### 1. 完善“快递+电商”产业拓展，助力乡村振兴

报告期内，公司持续完善“快递+电商”产业链拓展，推进“快递进村”工程，着力解决特色农副产品销售渠道问题，通过线上线下双重渠道助力湖北、云南、广西等地销售莲藕、水仙花、火龙果等特色农副产品，为当地村民增加销售收入，用实际行动助力产地乡村振兴。



#### 2. 提供教育、养老支持，多维度巩固脱贫攻坚成果

报告期内，公司通过基金会等形式广泛开展助学、助老、助困等各项活动，多维度巩固脱贫攻坚成果。在助学方面，公司捐赠 50 万元用于芒市通达华新爱心助教金项目，对云南省芒市的脱贫家庭及三类监测对象家庭的高中生和大学生进行资助，使得贫困家庭适龄儿童有学可上，截至目前已累计帮扶 120 名困难学子；在助老方面，公司为桐庐县风联村老人缴纳社保约 35.25 万元；在助困方面，为协助国家邮政局做好河北省平泉县定点帮扶工作，公司捐资 35 万元开展平泉县四合园村安全饮水入户工程，帮助 43 户家庭、128 人实现自来水入户，解决其饮水难题。

06

## 重要事项



## 一、承诺事项履行情况

### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用     不适用

| 承诺背景          | 承诺类型   | 承诺方                | 承诺内容 | 承诺时间             | 是否有履行期限 | 承诺期限             | 是否及时严格履行 |
|---------------|--------|--------------------|------|------------------|---------|------------------|----------|
| 与重大资产重组相关的承诺  | 解决同业竞争 | 蛟龙集团<br>喻会蛟<br>张小娟 | 注 1  | 2016 年 9 月       | 否       | 长期               | 是        |
| 与重大资产重组相关的承诺  | 解决关联交易 | 蛟龙集团<br>喻会蛟<br>张小娟 | 注 2  | 2016 年 9 月       | 否       | 长期               | 是        |
| 其他对公司中小股东所作承诺 | 其他     | 蛟龙集团<br>喻会蛟<br>张小娟 | 注 3  | 2016 年 9 月       | 否       | 长期               | 是        |
| 其他承诺          | 股份限售   | 潘水苗                | 注 4  | 2021 年 11 月 10 日 | 是       | 自第二次增持完成之日起 2 年内 | 是        |

注 1：1. 不会以任何形式直接或间接地从事与上市公司及其下属子公司相竞争的业务；2. 在上市司审议是否与其控制的其他企业存在同业竞争的董事局会议或股东大会上，将按规定进行回避不参与表决。3. 如其控制的其他企业与上市公司及其下属子公司经营的业务产生竞争，则其直接或间接控制的企业将采取停止经营相关竞争业务的方式，或者采取将竞争的业务纳入上市公司的方式，或者采取将相关竞争业务转让给无关联关系第三方等合法方式，使其控制的其他企业不再从事与上市公司及其下属子公司主营业务相同或类似的业务，以避免同业竞争。4. 上市公司如因其违反相关承诺的任何条款而遭受或产生的损失，其将予以全额赔偿。其将严格遵守中国证监会、上交所有关规定及上市公司《公司章程》等有关规定，不利用其作为上市公司实际控制人 / 控股股东的地位谋取不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。

注 2：1. 充分尊重上市公司的独立法人地位，保障上市公司独立经营、自主决策。2. 今后原则上不与上市公司发生关联交易。3. 如果发生不可避免的关联交易，促使此等交易严格按照国家有关法律法规、上市公司章程和中国证监会的有关规定履行有关程序，与上市公司及其下属企业依法签订协议，及时依法进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且将不会要求或接受上市公司及其下属企业给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。4. 将严格和善意地履行其与上市公司及其下属企业签订的各项关联协议；将不会向上市公司及其下属企业谋求任何超出该等协议规定以外的利益或者收益。5. 将不以任何方式违法违规占用上市公司及其下属企业的资金、资产，亦不要求上市公司及其下属企业为其关联企业进行违规担保。6. 如违反上述承诺给上市公司造成损失，其将向上市公司作出充分的赔偿或补偿。

注 3：保证上市公司独立性：保证人员、资产、机构、业务、财务方面的独立性。

注 4：潘水苗先生分别于 2020 年 12 月 21 日、2021 年 11 月 10 日增持公司股份 416,000 股、400,000 股，合计 816,000 股。潘水苗先生自愿承诺自第二次增持完成之日起两年内不减持其上述两次增持的公司股份。

## (二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到     未达到     不适用

## (三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用     不适用

## 二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用     不适用

## 三、违规担保情况

适用     不适用

## 四、公司董事局对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用     不适用

## 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

### (一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用     不适用

中华人民共和国财政部于 2022 年 11 月 30 日发布《企业会计准则解释第 16 号》（财会〔2022〕31 号），对“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”等进行了规定，并要求自 2023 年 1 月 1 日起施行。根据相关规定，公司对现有的会计政策进行相应变更，并从规定的起始日开始执行。具体内容详见本报告第十节“财务报告”中“五、40 重要会计政策和会计估计的变更”。

## （二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

## （三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

## （四）审批程序及其他说明

适用 不适用

## 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

|                        | 现聘任              |  |
|------------------------|------------------|--|
| 境内会计师事务所名称             | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |  |
| 境内会计师事务所报酬             | 330.00           |  |
| 境内会计师事务所审计年限           | 8 年              |  |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名        | 张朱华              |  |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 2 年              |  |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名        | 黄晨曦              |  |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 2 年              |  |

|              | 名称               | 报酬     |
|--------------|------------------|--------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） | 120.00 |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司于 2023 年 4 月 25 日、2023 年 5 月 18 日分别召开第十一届董事局第三次会议、2022 年年度股东大会审议通过了《关于聘请公司 2023 年度审计机构的议案》，同意公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年度财务审计机构及内部控制审计机构，并提请股东大会授权公司管理层确定其酬金，聘期为 1 年，具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于聘请 2023 年度审计机构的公告》（公告编号：临 2023-025）、《圆通速递股份有限公司 2022 年年度股东大会决议公告》（公告编号：临 2023-029）。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20% 以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### （一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### （二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### （三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

2022年，根据《证券法》《上市公司现场检查规则》等规定，大连证监局对公司开展了现场检查；2023年6月，大连证监局对公司出具了《关于对圆通速递股份有限公司采取责令改正措施的决定》（[2023]5号）（以下简称《决定书》），具体内容详见公司于2023年6月7日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体披露的《圆通速递股份有限公司关于收到大连证监局责令改正决定书的公告》（公告编号：临2023-036）。

公司高度重视上述事项，并积极组织相关部门就《决定书》所述事项进行全面梳理、认真研究，按照有关法律法规的规定和公司内部管理制度的要求，制定了可行的整改方案并予以落实，具体内容详见公司于2023年7月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体披露的《圆通速递股份有限公司关于大连证监局对公司采取责令改正措施决定的整改报告》（公告编号：临2023-052）。

公司董事、监事、高级管理人员的相关情况详见本报告第四节“公司治理”中“四、董事、监事和高级管理人员的情况”之“（五）近三年受证券监管机构处罚的情况说明”。

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用  不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十二、重大关联交易

### （一）与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用  不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用  不适用

| 事项概述   | 查询索引   |
|--|--|
| <p>2023年1月17日，公司召开第十一届董事局第二次会议和第十一届监事会第二次会议，分别审议通过了《关于公司2023年度日常关联交易预计的议案》</p>     | <p>详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司第十一届董事局第二次会议决议公告》（公告编号：临2023-003）、《圆通速递股份有限公司第十一届监事会第二次会议决议公告》（公告编号：临2023-004）、《圆通速递股份有限公司关于公司2023年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：临2023-005）。</p>     |
| <p>2023年2月7日，公司召开2023年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司2023年度日常关联交易预计的议案》</p>                   | <p>详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司2023年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：临2023-009）。</p>  |
| <p>2023年4月25日，公司召开第十一届董事局第三次会议和第十一届监事会第三次会议，分别审议通过了《关于确认公司2022年度日常关联交易执行情况的议案》</p> | <p>详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司第十一届董事局第三次会议决议公告》（公告编号：临2023-017）、《圆通速递股份有限公司第十一届监事会第三次会议决议公告》（公告编号：临2023-018）、《圆通速递股份有限公司关于确认公司2022年度日常关联交易执行情况的公告》（公告编号：临2023-022）。</p> |
| <p>2023年5月18日，公司召开2022年年度股东大会，审议通过了《关于确认公司2022年度日常关联交易执行情况的议案》</p>                 | <p>详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司2022年年度股东大会决议公告》（公告编号：临2023-029）。</p>   |
| <p>2023年10月26日，公司召开第十一届董事局第八次会议和第十一届监事会第七次会议，分别审议通过了《关于调整2023年度日常关联交易预计的议案》</p>    | <p>详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司第十一届董事局第八次会议决议公告》（公告编号：临2023-067）、《圆通速递股份有限公司第十一届监事会第七次会议决议公告》（公告编号：临2023-068）、《圆通速递股份有限公司关于调整2023年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：临2023-069）。</p>     |

具体进展详见本报告第十节“财务报告”中“十四、关联方及关联交易”。

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

## (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

### (三) 共同对外投资的重大关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (四) 关联债权债务往来

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

### (六) 其他

适用 不适用

## 十三、重大合同及其履行情况

### (一) 托管、承包、租赁事项

#### 1、托管情况

适用     不适用

#### 2、承包情况

适用     不适用

#### 3、租赁情况

适用     不适用

### (二) 担保情况

适用     不适用

单位：亿元 币种：人民币

| 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）      |             |        |       |               |            |       |      |         |            |        |        |       |          |       |
|---------------------------|-------------|--------|-------|---------------|------------|-------|------|---------|------------|--------|--------|-------|----------|-------|
| 担保方                       | 担保方与上市公司的关系 | 被担保方   | 担保金额  | 担保发生日期（协议签署日） | 担保起始日      | 担保到期日 | 担保类型 | 担保物（如有） | 担保是否已经履行完毕 | 担保是否逾期 | 担保逾期金额 | 反担保情况 | 是否为关联方担保 | 关联关系  |
| 圆通有限                      | 全资子公司       | 阿里巴巴集团 | 14.94 | 2019年5月17日    | 2019年5月17日 |       |      |         | 否          | 否      | 0      | 无     | 是        | 其他关联人 |
| 报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）   |             |        |       |               |            |       |      |         | 0          |        |        |       |          |       |
| 报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保） |             |        |       |               |            |       |      |         | 14.94      |        |        |       |          |       |
| 公司及其子公司对子公司的担保情况          |             |        |       |               |            |       |      |         |            |        |        |       |          |       |
| 报告期内对子公司担保发生额合计           |             |        |       |               |            |       |      |         | 6.09       |        |        |       |          |       |
| 报告期末对子公司担保余额合计（B）         |             |        |       |               |            |       |      |         | 6.09       |        |        |       |          |       |

| 公司担保总额情况（包括对子公司的担保）                   |       |
|---------------------------------------|-------|
| 担保总额 (A+B)                            | 21.03 |
| 担保总额占公司净资产的比例 (%)                     | 7.30  |
| 其中：                                   |       |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)             | 0     |
| 直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保金额 (D) | 2.55  |
| 担保总额超过净资产 50% 部分的金额 (E)               | 0     |
| 上述三项担保金额合计 (C+D+E)                    | 2.55  |
| 未到期担保可能承担连带清偿责任说明                     | 无     |
| 担保情况说明                                | 无     |

注：2018 年，公司全资子公司香港翠柏有限公司（以下简称“香港翠柏”）与菜鸟沈阳控股有限公司、顺汇发展有限公司合资成立香港青鹮投资管理有限公司（以下简称“青鹮投资”），公司通过香港翠柏间接持有青鹮投资 14% 股权。2019 年，因青鹮投资向金融机构申请总额 76.54 亿港元的定期贷款，阿里巴巴集团为该笔贷款提供担保，经公司董事局、监事会及股东大会审议通过，公司全资子公司圆通有限为阿里巴巴集团提供总额不超过 16.49 亿港元及其应计利息的反担保，担保期限自 2019 年 5 月 17 日起至阿里巴巴集团无需再为青鹮投资提供任何担保或公司终止持有青鹮投资任何股权之日止。

2024 年，青鹮投资对上述贷款申请展期，并修订原融资条款和调整贷款规模，Alibaba Group Services Limited 作为保证人为前述贷款提供担保，公司全资子公司圆通有限拟按照公司持有青鹮投资股权比例为 Alibaba Group Services Limited 提供反担保。

鉴于阿里巴巴集团无需再为青鹮投资提供任何担保，圆通有限对阿里巴巴集团的不超过 16.49 亿港元及其应计利息的反担保责任随之解除。

上述事项已经公司第十一届董事局第十次会议、第十一届监事会第九次会议通过，尚需提交公司 2023 年年度股东大会审议。具体内容详见公司 2024 年 4 月 26 日于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于为 Alibaba Group Services Limited 提供反担保暨关联交易的公告》（公告编号：临 2024-024）。

### （三）委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1. 委托理财情况

##### （1）委托理财总体情况

适用       不适用

单位：万元 币种：人民币

| 类型     | 资金来源 | 发生额        | 未到期余额      | 逾期末收回金额 |
|--------|------|------------|------------|---------|
| 银行理财产品 | 自有资金 | 244,200.00 | 113,500.00 |         |
| 券商理财产品 | 自有资金 | 123,700.00 | 95,000.00  |         |

其他情况

 适用  不适用

## (2) 单项委托理财情况

 适用  不适用

其他情况

 适用  不适用

## (3) 委托理财减值准备

 适用  不适用

## 2. 委托贷款情况

### (1) 委托贷款总体情况

 适用  不适用

其他情况

 适用  不适用

### (2) 单项委托贷款情况

 适用  不适用

其他情况

 适用  不适用

### (3) 委托贷款减值准备

 适用  不适用

### 3. 其他情况

适用 不适用

### (四) 其他重大合同

适用 不适用

## 十四、募集资金使用进展说明

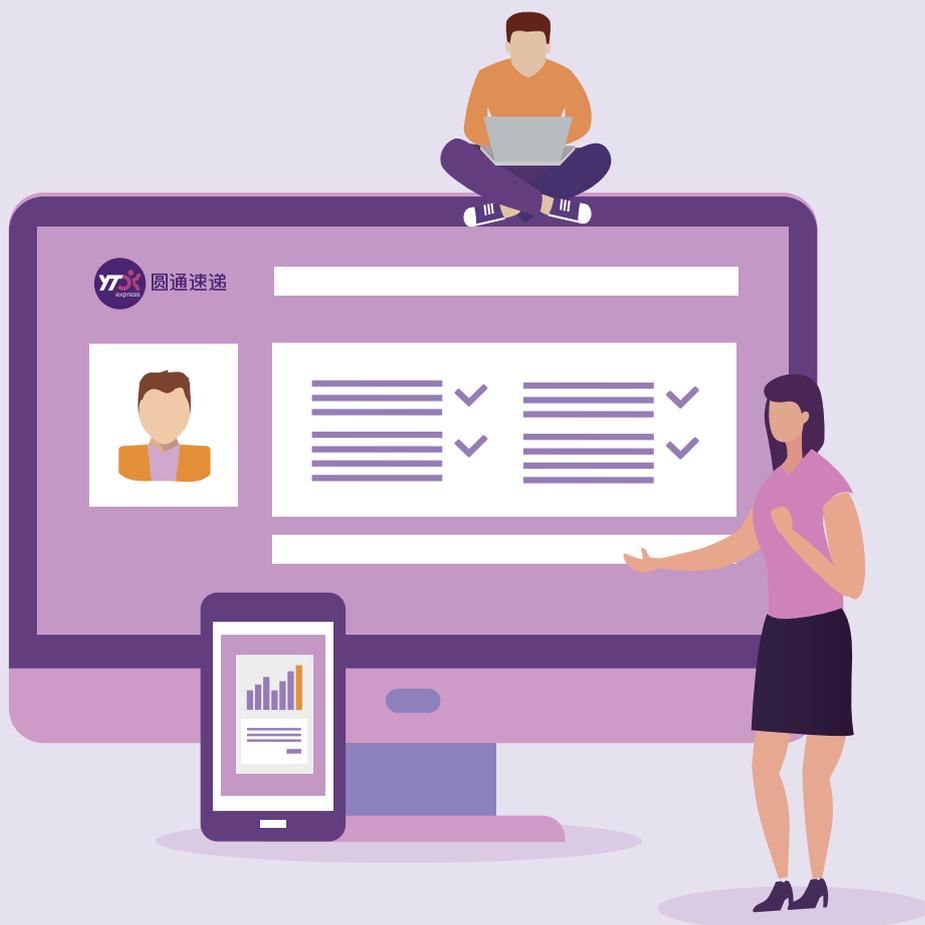
适用 不适用

## 十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

07

## 股份变动及股东情况



## 一、股本变动情况

### (一) 股份变动情况表

#### 1、股份变动情况表

单位：股

|              | 本次变动前         |        | 本次变动增减 (+, -) |    |       |         |         | 本次变动后         |        |
|--------------|---------------|--------|---------------|----|-------|---------|---------|---------------|--------|
|              | 数量            | 比例 (%) | 发行新股          | 送股 | 公积金转股 | 其他      | 小计      | 数量            | 比例 (%) |
| 一、有限售条件股份    |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 1、国家持股       |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 2、国有法人持股     |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 3、其他内资持股     |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 其中：境内非国有法人持股 |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 境内自然人持股      |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 4、外资持股       |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 其中：境外法人持股    |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 境外自然人持股      |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 二、无限售条件流通股份  | 3,441,322,995 | 100.00 |               |    |       | 902,459 | 902,459 | 3,442,225,454 | 100.00 |
| 1、人民币普通股     | 3,441,322,995 | 100.00 |               |    |       | 902,459 | 902,459 | 3,442,225,454 | 100.00 |
| 2、境内上市的外资股   |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 3、境外上市的外资股   |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 4、其他         |               |        |               |    |       |         |         |               |        |
| 三、股份总数       | 3,441,322,995 | 100.00 |               |    |       | 902,459 | 902,459 | 3,442,225,454 | 100.00 |

#### 2、股份变动情况说明

适用     不适用

2022年6月15日，公司召开第十届董事局第二十四次会议，审议通过了《关于第一期股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的议案》，根据《圆通速递股份有限公司第一期股票期权激励计划（草案）》的相关规定及2019年年度股东大会的授权，公司董事局同意为符合条件的145名激励对象办理股票期权行权，本次符合条件的股票期权可行权数量6,078,500份，行权期为2022年7月8日至2023年6月23日，行权方式为自主行权。报告期内，公司部分激励对象累计自主行权且完成股份过户登记共902,459股。

综上，截至报告期末，公司总股本由3,441,322,995股变更为3,442,225,454股。

### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用  不适用

公司报告期内的上述股本变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响具体详见本报告第二节“公司简介和主要财务指标”中“七、近三年主要会计指标和财务指标”之“（二）主要财务指标”。

### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## （二）限售股份变动情况

适用  不适用

## 二、证券发行与上市情况

### （一）截至报告期内证券发行情况

适用  不适用

单位：股 币种：人民币

| 股票及其衍生<br>证券的种类               | 发行日期       | 发行价格<br>(或利率) | 发行数量 | 上市日期       | 获准上市<br>交易数量 | 交易终止日期     |
|-------------------------------|------------|---------------|------|------------|--------------|------------|
| 债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）  |            |               |      |            |              |            |
| 2023年度第一期超短期融资券（23圆通速递SCP001） | 2023年8月17日 | 2.50%         | 3亿元  | 2023年8月18日 |              | 2024年5月14日 |

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用  不适用

### （二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用  不适用

报告期内，公司股份总数发生了变化，股份总数变化情况见本节“一、普通股股本变动情况”。

报告期内，公司总资产增加，总负债有所提升，主要系公司业务稳定增长，资产负债规模扩大所致，公司整体资产负债率略有上升。根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《圆通速递股份有限公司2023年度审计报告》（信会师报字[2024]第ZA11759号），公司资产和负债结构变动如下表：

单位：万元 币种：人民币

| 项目  | 2023 年 12 月 31 日 | 2022 年 12 月 31 日 |
|-----|------------------|------------------|
| 总资产 | 4,336,703.99     | 3,925,731.98     |
| 总负债 | 1,402,013.63     | 1,206,357.37     |

### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

|                               |        |
|-------------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数 (户)             | 46,584 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数 (户)      | 38,597 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)       | 0      |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (户) | 0      |

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东 (或无限售条件股东) 持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)                    |             |               |        |                 |            |            |         |
|--|-------------|---------------|--------|-----------------|------------|------------|---------|
| 股东名称<br>(全称)                               | 报告期内<br>增减  | 期末持股数量        | 比例 (%) | 持有有限售条<br>件股份数量 | 质押、标记或冻结情况 |            | 股东性质    |
|  |             |               |        |                 | 股份状态       | 数量         |         |
| 上海圆通蛟龙投资发展<br>(集团) 有限公司                    | 0           | 1,043,118,613 | 30.30  | 0               | 无          | 0          | 境内非国有法人 |
| 阿里巴巴 (中国) 网络<br>技术有限公司                     | 0           | 379,179,681   | 11.02  | 0               | 无          | 0          | 境内非国有法人 |
| 杭州阿里创业投资有限<br>公司                           | 0           | 312,996,335   | 9.09   | 0               | 无          | 0          | 境内非国有法人 |
| 香港中央结算有限公司                                 | -81,162,488 | 170,326,934   | 4.95   | 0               | 无          | 0          | 未知      |
| 大杨集团有限责任公司                                 | -2,671,600  | 122,698,000   | 3.56   | 0               | 质押         | 14,400,000 | 境内非国有法人 |
| 喻会蛟  | 0           | 100,673,929   | 2.92   | 0               | 无          | 0          | 境内自然人   |
| 张小娟  | 0           | 74,027,054    | 2.15   | 0               | 无          | 0          | 境内自然人   |
| 上海高毅资产管理合伙<br>企业 (有限合伙) - 高<br>毅晓峰 2 号致信基金 | 300,000     | 45,078,585    | 1.31   | 0               | 无          | 0          | 其他      |

| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）                         |  |            |         |                 |            |    |      |
|--|--|------------|---------|-----------------|------------|----|------|
| 股东名称<br>（全称）                                   | 报告期内<br>增减   | 期末持股数量     | 比例（%）   | 持有有限售条<br>件股份数量 | 质押、标记或冻结情况 |    | 股东性质 |
|  |  |            |         |                 | 股份状态       | 数量 |      |
| 山东省国际信托股份有<br>限公司—山东信托—恒<br>赢 33 号集合资金信托<br>计划 | 0  | 29,051,614 | 0.84    | 0               | 无          | 0  | 其他   |
| 上海圆越投资管理合伙<br>企业（有限合伙）                         | -2,201,100   | 27,428,148 | 0.80    | 0               | 无          | 0  | 其他   |
| 前十名无限售条件股东持股情况                                 |  |            |         |                 |            |    |      |
| 股东名称   | 持有无限售条件流通股<br>的数量  |            | 股份种类及数量 |                 |            |    |      |
|  |  |            | 种类      | 数量              |            |    |      |
| 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限<br>公司                         | 1,043,118,613  |            | 人民币普通股  | 1,043,118,613   |            |    |      |
| 阿里巴巴（中国）网络技术有限公司                               | 379,179,681  |            | 人民币普通股  | 379,179,681     |            |    |      |
| 杭州阿里创业投资有限公司                                   | 312,996,335  |            | 人民币普通股  | 312,996,335     |            |    |      |
| 香港中央结算有限公司                                     | 170,326,934  |            | 人民币普通股  | 170,326,934     |            |    |      |
| 大杨集团有限责任公司                                     | 122,698,000  |            | 人民币普通股  | 122,698,000     |            |    |      |
| 喻会蛟  | 100,673,929  |            | 人民币普通股  | 100,673,929     |            |    |      |
| 张小娟  | 74,027,054   |            | 人民币普通股  | 74,027,054      |            |    |      |
| 上海高毅资产管理合伙企业（有限合<br>伙）—高毅晓峰 2 号致信基金            | 45,078,585   |            | 人民币普通股  | 45,078,585      |            |    |      |
| 山东省国际信托股份有限公司—山东<br>信托—恒赢 33 号集合资金信托计划         | 29,051,614   |            | 人民币普通股  | 29,051,614      |            |    |      |
| 上海圆越投资管理合伙企业（有限合<br>伙）                         | 27,428,148   |            | 人民币普通股  | 27,428,148      |            |    |      |
| 前十名股东中回购专户情况说明                                 | 无  |            |         |                 |            |    |      |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、<br>放弃表决权的说明                   | <p>公司控股股东蛟龙集团分别于 2021 年 6 月 17 日与迎水金牛 19 号私募证券投资基金（以下简称“金牛 19 号”）、迎水金牛 20 号私募证券投资基金（以下简称“金牛 20 号”）签署《一致行动协议》，向该等产品内部转让合计 39,594,000 股股份；于 2021 年 9 月 29 日与迎水高升 21 号私募证券投资基金（以下简称“高升 21 号”）签署《一致行动协议》，蛟龙集团的一致行动人上海圆鼎企业管理合伙企业（有限合伙）向该产品内部转让 8,093,600 股股份。该等一致行动协议约定，在保持一致行动期间，金牛 19 号、金牛 20 号及高升 21 号持有的合计 47,687,600 股股份对应的股东表决权归属于蛟龙集团，具体内容详见公司分别于 2021 年 6 月 18 日、2021 年 9 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于控股股东、实际控制人增加一致行动人及在一致行动人之间内部转让股份的公告》（公告编号：临 2021-037）、《圆通速递股份有限公司关于控股股东、实际控制人增加一致行动人及在一致行动人之间内部转让股份的公告》（公告编号：临 2021-065）。</p> |            |         |                 |            |    |      |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                               | <p>前十名股东及前十名无限售条件股东中，蛟龙集团为公司控股股东，属于公司的关联法人，与其他股东中的喻会蛟、张小娟之间存在一致行动关系。阿里网络与阿里创投分别持有公司 5% 以上的股份，属于公司的关联法人，两者存在一致行动关系。</p>   |            |         |                 |            |    |      |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量<br>的说明                        | 无  |            |         |                 |            |    |      |

注：因阿里网络决定实施存续分立，并由分立后新设公司杭州灏月承继阿里网络持有的公司全部股份，2023年11月30日，阿里网络与杭州灏月签订《关于圆通速递股份有限公司之股份转让协议》，拟将阿里网络持有的公司379,179,681股无限售条件流通股转让至杭州灏月。2024年1月9日，阿里网络完成本次权益变动所涉股份的过户登记手续。本次股份转让完成后，阿里网络不再持有公司股份，杭州灏月持有公司379,179,681股无限售条件流通股，占公司总股本的11.02%。因杭州灏月与杭州阿里创业投资有限公司、浙江菜鸟供应链管理有限公司均为阿里巴巴集团内企业，上述企业构成一致行动人。本次股份转让前后，阿里巴巴集团内企业合计在公司拥有权益的股份数量未发生变化。具体内容详见公司分别于2023年12月2日、2024年1月12日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于股东存续分立暨权益变动的提示性公告》（公告编号：临2023-074）、《圆通速递股份有限公司关于股东权益变动过户完成的公告》（公告编号：临2024-002）。

#### 前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用  不适用

单位：股

| 前十名股东参与转融通出借股份情况 |               |       |                |       |               |       |                |       |
|------------------|---------------|-------|----------------|-------|---------------|-------|----------------|-------|
| 股东名称（全称）         | 期初普通账户、信用账户持股 |       | 期初转融通出借股份且尚未归还 |       | 期末普通账户、信用账户持股 |       | 期末转融通出借股份且尚未归还 |       |
|                  | 数量合计          | 比例（%） | 数量合计           | 比例（%） | 数量合计          | 比例（%） | 数量合计           | 比例（%） |
| 大杨集团有限责任公司       | 125,369,600   | 3.64  | 330,400        | 0.01  | 122,698,000   | 3.56  | 2,000          | 0.00  |

#### 前十名股东较上期发生变化

适用  不适用

单位：股

| 前十名股东较上期末变化情况                    |           |                  |       |                                 |       |
|----------------------------------|-----------|------------------|-------|---------------------------------|-------|
| 股东名称（全称）                         | 本报告期新增/退出 | 期末转融通出借股份且尚未归还数量 |       | 期末股东普通账户、信用账户持股以及转融通出借尚未归还的股份数量 |       |
|                                  |           | 数量合计             | 比例（%） | 数量合计                            | 比例（%） |
| 全国社保基金六零一组合                      | 退出        | 0                | 0     | -                               | -     |
| 山东省国际信托股份有限公司—山东信托—恒赢33号集合资金信托计划 | 新增        | 0                | 0     | 29,051,614                      | 0.84  |

注：全国社保基金六零一组合期末普通账户、信用账户持股不在公司前200名内。

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1. 法人

适用 不适用

|                          |   |
|--------------------------|---|
| 名称                       | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司  |
| 单位负责人或法定代表人              | 喻会蛟   |
| 成立日期                     | 2005 年 4 月 19 日   |
| 主要经营业务                   | 许可项目：道路货物运输；货物进出口；技术进出口；食品经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：实业投资；社会经济咨询服务；国内货物运输代理；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；法律咨询（不包括律师事务所业务）；财务咨询。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动） |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无   |
| 其他情况说明                   | 无   |

#### 2. 自然人

适用 不适用

#### 3. 公司不存在控股股东情况的特别说明

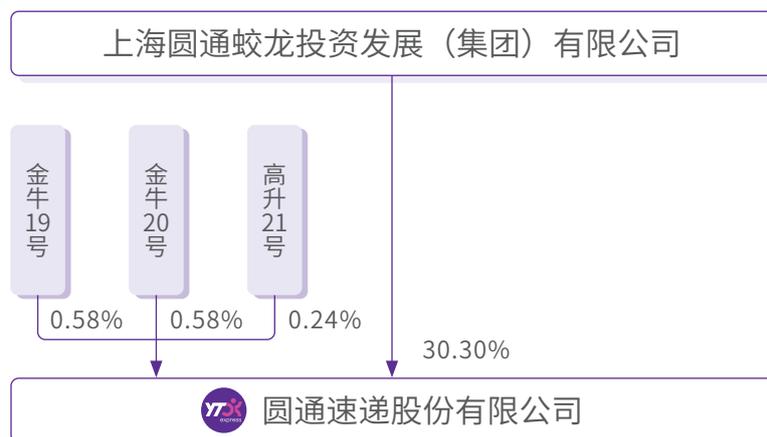
适用 不适用

#### 4. 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

## 5. 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用     不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1. 法人

适用     不适用

### 2. 自然人

适用     不适用

|                      |                           |
|----------------------|---------------------------|
| 姓名                   | 喻会蛟                       |
| 国籍                   | 中国                        |
| 是否取得其他国家或地区居留权       | 否                         |
| 主要职业及职务              | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司董事长兼总经理 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无                         |
| 姓名                   | 张小娟                       |
| 国籍                   | 中国                        |
| 是否取得其他国家或地区居留权       | 否                         |
| 主要职业及职务              | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司董事      |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无                         |

### 3. 公司不存在实际控制人情况的特别说明

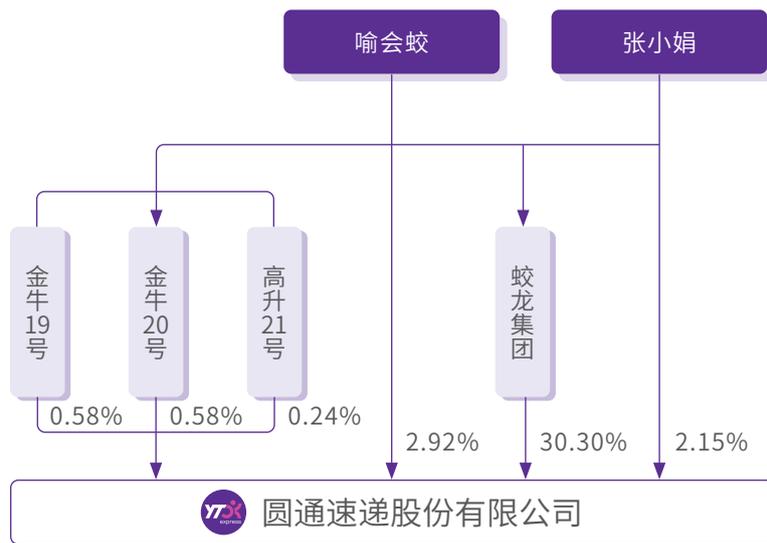
适用 不适用

### 4. 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

### 5. 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



### 6. 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

**五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80% 以上**

适用 不适用

**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**

适用 不适用

单位：万元 币种：美元

| 法人股东名称           | 单位负责人或法定代表人 | 成立日期      | 组织机构代码             | 注册资本    | 主要经营业务或管理活动等情况  |
|------------------|-------------|-----------|--------------------|---------|---|
| 阿里巴巴(中国)网络技术有限公司 | 汪海          | 1999年9月9日 | 91330100716105852F | 599,594 | 一般项目：软件开发；软件销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；网络设备销售；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及辅助设备批发；非居住房地产租赁；停车场服务；翻译服务；物业管理；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。 |
| 情况说明             | 无           |           |                    |         |   |

## 七、股份限制减持情况说明

适用  不适用

## 八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 回购股份方案名称                         | 圆通速递股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购股份方案  |
| 回购股份方案披露时间                       | 2023年6月27日   |
| 拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)              | 按本次回购资金总额及回购价格上限测算，本次回购股份的总数不低于 1,500.00 万股且不超过 2,500.00 万股，占公司总股本的 0.44%-0.73%。 |
| 拟回购金额                            | 不低于人民币 30,000.00 万元且不超过人民币 50,000.00 万元  |
| 拟回购期间                            | 自公司董事局审议通过本回购股份方案之日起 6 个月内   |
| 回购用途                             | 实施员工持股计划或股权激励计划  |
| 已回购数量 (股)                        | 26,527,300   |
| 已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (%) (如有) | 不适用  |
| 公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况          | 不适用  |

08

## 优先股相关情况

适用 不适用



09

## 债券相关情况



## 一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用     不适用

### (一) 企业债券

适用     不适用

### (二) 公司债券

适用     不适用

### (三) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

适用     不适用

#### 1. 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

| 债券名称                        | 简称             | 代码           | 发行日             | 起息日             | 到期日             | 债券余额 | 利率 (%) | 还本付息方式   | 交易场所      | 投资者适当性安排 (如有) | 交易机制                     | 是否存在终止上市交易的风险 |
|-----------------------------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|------|--------|----------|-----------|---------------|--------------------------|---------------|
| 圆通速递股份有限公司 2023 年度第一期超短期融资券 | 23 圆通速递 SCP001 | 012383089.IB | 2023 年 8 月 16 日 | 2023 年 8 月 18 日 | 2024 年 5 月 14 日 | 3.00 | 2.50   | 到期一次还本付息 | 全国银行间债券市场 | 无             | 按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行交易 | 否             |

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用     不适用

逾期未偿还债券

适用     不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用  不适用

| 债券名称                      | 付息兑付情况的说明   |
|---------------------------|---|
| 圆通速递股份有限公司 2021 年度第一期中期票据 | 2023 年 9 月 6 日，公司偿付本息合计人民币 51,690.00 万元，详见公司分别于上海清算所网站（www.shclearing.com.cn）、上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体披露的《圆通速递股份有限公司 2021 年度第一期中期票据兑付公告》、《圆通速递股份有限公司关于 2021 年度第一期中期票据到期兑付的公告》（公告编号：临 2023-061）。 |

## 2. 发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用  不适用

## 3. 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

| 中介机构名称                   | 办公地址                            | 联系人 | 联系电话          |
|--------------------------|---------------------------------|-----|---------------|
| 招商银行股份有限公司（牵头主承销商及簿记管理人） | 深圳市深南大道 2016 号                  | 张樊  | 0755-86977769 |
| 大连银行股份有限公司（联席主承销商）       | 辽宁省大连市中山区中山路 88 号大连银行总行         | 牛莹  | 13998605548   |
| 北京市金杜律师事务所               | 北京市朝阳区东三环中路 1 号环球金融中心办公楼东楼 18 层 | 陈伟  | 010-58785588  |
| 立信会计师事务所（特殊普通合伙）         | 上海市南京东路 61 号 4 楼                | 黄晨曦 | 021-63392558  |
| 中诚信国际信用评级有限责任公司          | 北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 060101      | 陈小鹏 | 027-87339288  |

上述中介机构发生变更的情况

适用  不适用

#### 4. 报告期末募集资金使用情况

适用     不适用

单位：亿元 币种：人民币

| 债券名称                        | 募集资金总金额 | 已使用金额 | 未使用金额 | 募集资金专项账户运作情况(如有) | 募集资金违规使用的整改情况(如有) | 是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致 |
|-----------------------------|---------|-------|-------|------------------|-------------------|---------------------------|
| 圆通速递股份有限公司 2023 年度第一期超短期融资券 | 3.00    | 3.00  | 0     | 无                | 无                 | 是                         |

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用     不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用     不适用

其他说明

适用     不适用

#### 5. 信用评级结果调整情况

适用     不适用

其他说明

适用     不适用

#### 6. 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用     不适用

#### 7. 非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用     不适用

#### (四) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用     不适用

## (五) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

## (六) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

## (七) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 主要指标                   | 2023 年           | 2022 年           | 本期比上年同期增减 (%) | 变动原因 |
|------------------------|------------------|------------------|---------------|------|
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 3,604,931,513.06 | 3,779,892,697.37 | -4.63         |      |
| 流动比率                   | 1.16             | 1.25             | -7.38         |      |
| 速动比率                   | 1.15             | 1.25             | -7.73         |      |
| 资产负债率 (%)              | 32.33%           | 30.73%           | 增加 1.60 个百分点  |      |
| EBITDA 全部债务比           | 1.64             | 1.96             | -16.34        |      |
| 利息保障倍数                 | 68.24            | 43.66            | 56.31         |      |
| 现金利息保障倍数               | 102.01           | 73.01            | 39.72         |      |
| EBITDA 利息保障倍数          | 100.63           | 61.17            | 64.50         |      |
| 贷款偿还率 (%)              | 100.00%          | 100.00%          | 0.00%         |      |
| 利息偿付率 (%)              | 100.00%          | 100.00%          | 0.00%         |      |

## 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

10

# 财务报告



## 一、审计报告

适用  不适用

# “ 审计报告 ”

信会师报字 [2024] 第 ZA11759 号

## 圆通速递股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了圆通速递股份有限公司（以下简称“圆通速递”）财务报表，包括 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2023 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了圆通速递 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2023 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于圆通速递，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

| 关键审计事项 | 该事项在审计中是如何应对的 |
|--------|---------------|
|--------|---------------|

(一) 快递服务收入确认

| 事项描述   | 审计应对  |
|--|---|
| <p><b>事项描述</b></p> <p>圆通速递的营业收入主要来源于为加盟商提供的快递服务。2023 年度，快递服务的营业收入为人民币 52,268,959,499.63 元，占圆通速递合并报表收入 90.61%。由于快递服务收入占比重大，是圆通速递的主要收入来源，影响关键业绩指标，并且该类交易发生频繁，涉及众多加盟商，产生错报的固有风险较高，因此我们将快递服务收入确认作为关键审计事项。</p> <p>参见财务报表附注五（三十四），圆通速递根据与特许加盟商签订的特许经营合同为特许加盟商揽收的快递提供分拣及转运服务。快递业务模式分为揽收、分拣、转运、派送四个环节，与快递服务相关的报酬以及相伴随的主要风险在派送完成时点得到转移，根据收入确认的一般原则，圆通速递收入确认按照快递业务服务完成的时点进行确认。</p> | <p><b>审计应对</b></p> <p>我们实施的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、我们通过审阅特许经营合同及与管理层的访谈，了解和评估圆通的收入确认政策。</li> <li>2、我们测试了圆通速递销售与收款循环、结算环节的内部控制以及业务信息系统和财务信息系统的内部控制和应用控制。</li> <li>3、我们对应收账款、预收款项、营业收入明细数据执行实质性分析性程序，检查是否存在异常、重大波动。</li> <li>4、我们挑选样本对圆通速递加盟商营业收入、应收账款、预收账款执行了函证程序。</li> <li>5、我们挑选样本，对加盟商执行了访谈程序，询问加盟商款项结算、业务量和收入是否存在重大差异。</li> <li>6、我们选取已签收的面单单号，复核其生命流程的完整性，从运盟系统查验运输路径，核对该快递单经过的始发网点、途径的转运中心和目的地网点，确认快递服务收入的真实性。</li> <li>7、我们针对资产负债表日前后确认的销售收入执行抽样测试，核对至运单，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。</li> </ol> |

(二) 商誉减值

| 事项描述   | 审计应对  |
|--|---|
| <p><b>事项描述</b></p> <p>圆通速递合并财务报表中商誉的账面价值 342,724,609.44 元，其中：商誉账面原值 693,796,280.09 元，商誉减值准备为 351,071,670.65 元。</p> <p>上述商誉主要是 2017 年度收购圆通国际快递供应链科技有限公司形成的（以下简称“圆通速递国际”）。</p> <p>管理层在每年年度终了对商誉进行减值测试，并依据减值测试的结果调整商誉的账面价值。管理层委聘了外部估值专家对基于管理层编制的现金流量预测采用预计未来现金流量折现的模型计算圆通速递国际的预计未来现金流量现值，以评估商誉的可收回金额。</p> <p>管理层确定资产组的使用价值时作出了重大判断。使用价值计算中采用的关键假设包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>①详细预测期复合增长率及稳定期收入增长率</li> <li>②毛利率</li> <li>③折现率</li> </ol> <p>由于商誉金额重大，且管理层需要作出重大判断，我们将商誉的减值确定为关键审计事项。</p> | <p><b>审计应对</b></p> <p>我们实施的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解商誉减值测试流程及其内部控制制度，识别关键的内部控制环节，评价执行商誉减值测试的人员是否具备相关经验和专业胜任能力。</li> <li>2、评价管理层委聘的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性，并独立聘请具有专业胜任能力的外部估值专家对管理层委聘的外部估值专家工作进行有效复核。</li> <li>3、我们将相关资产组本年度的实际结果与以前年度相应的预测数据进行了比较，以评价管理层对现金流量的预测是否可靠。</li> <li>4、我们通过参考行业惯例，评估了管理层进行现金流量预测时使用的估值方法的适当性。</li> <li>5、我们将现金流量预测所使用的数据与历史数据、经审批的预测及圆通的经营计划进行了比较。同时，我们通过实施下列程序对管理层的关键假设进行了评估： <ol style="list-style-type: none"> <li>①将详细预测期复合增长率与公司的历史收入增长率以及行业历史数据进行比较；</li> <li>②将稳定期增长率与经济数据作出的独立预期值进行比较；</li> <li>③将预测的毛利率与以往业绩进行比较，并考虑市场趋势；</li> <li>④结合地域因素，如基期中国市场无风险利率及资产负债率，通过考虑并重新计算各资产组以及行业可比公司的加权平均资本成本，评估了管理层采用的折现率。</li> </ol> </li> <li>6、我们测试了未来现金流量净现值的计算是否正确。</li> </ol> |

## 四、其他信息

圆通速递管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括圆通速递 2023 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估圆通速递的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督圆通速递的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对圆通速递持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致圆通速递不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就圆通速递中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：张朱华  
(项目合伙人)

中国注册会计师：黄晨曦

中国·上海

2024年4月25日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：圆通速递股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 附注   | 2023 年 12 月 31 日  | 2022 年 12 月 31 日  |
|--------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>流动资产：</b> |      |                   |                   |
| 货币资金         | 七、1  | 9,101,212,075.92  | 7,389,544,500.55  |
| 结算备付金        |      |                   |                   |
| 拆出资金         |      |                   |                   |
| 交易性金融资产      | 七、2  | 1,134,077,545.25  | 3,712,846,631.53  |
| 衍生金融资产       |      |                   |                   |
| 应收票据         |      |                   |                   |
| 应收账款         | 七、5  | 1,716,538,957.93  | 963,478,142.08    |
| 应收款项融资       |      |                   |                   |
| 预付款项         | 七、8  | 206,457,094.18    | 255,278,153.38    |
| 应收保费         |      |                   |                   |
| 应收分保账款       |      |                   |                   |
| 应收分保合同准备金    |      |                   |                   |
| 其他应收款        | 七、9  | 192,922,906.30    | 229,577,378.23    |
| 其中：应收利息      |      |                   |                   |
| 应收股利         |      |                   |                   |
| 买入返售金融资产     |      |                   |                   |
| 存货           | 七、10 | 139,464,809.80    | 81,871,849.07     |
| 合同资产         | 七、6  | 2,340,457.24      | 25,730,054.58     |
| 持有待售资产       |      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动资产  | 七、12 | 7,154,023.54      | 7,339,388.49      |
| 其他流动资产       | 七、13 | 2,128,875,968.07  | 1,470,365,773.12  |
| 流动资产合计       |      | 14,629,043,838.23 | 14,136,031,871.03 |

| 项目            | 附注   | 2023年12月31日       | 2022年12月31日       |
|---------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>非流动资产：</b> |      |                   |                   |
| 发放贷款和垫款       |      |                   |                   |
| 债权投资          | 七、14 | 182,709.22        |                   |
| 其他债权投资        |      |                   |                   |
| 长期应收款         | 七、16 | 22,133,035.74     | 29,841,422.78     |
| 长期股权投资        | 七、17 | 519,435,355.06    | 387,752,959.81    |
| 其他权益工具投资      | 七、18 | 617,218,400.00    | 1,138,500,000.00  |
| 其他非流动金融资产     | 七、19 | 100,516,902.91    | 106,165,808.59    |
| 投资性房地产        | 七、20 | 194,239,350.89    | 609,298,847.72    |
| 固定资产          | 七、21 | 17,313,749,479.14 | 15,102,548,983.27 |
| 在建工程          | 七、22 | 1,808,968,760.45  | 1,402,008,048.07  |
| 生产性生物资产       |      |                   |                   |
| 油气资产          |      |                   |                   |
| 使用权资产         | 七、25 | 279,032,782.16    | 280,034,807.50    |
| 无形资产          | 七、26 | 4,986,370,015.04  | 4,441,284,258.07  |
| 开发支出          | 八、2  | 40,236,242.90     | 52,263,265.29     |
| 商誉            | 七、27 | 342,724,609.44    | 338,297,556.30    |
| 长期待摊费用        | 七、28 | 567,321,632.73    | 513,817,167.81    |
| 递延所得税资产       | 七、29 | 235,959,351.53    | 156,366,662.19    |
| 其他非流动资产       | 七、30 | 1,709,907,475.48  | 563,108,144.40    |
| 非流动资产合计       |      | 28,737,996,102.69 | 25,121,287,931.80 |
| 资产总计          |      | 43,367,039,940.92 | 39,257,319,802.83 |
| <b>流动负债：</b>  |      |                   |                   |
| 短期借款          | 七、32 | 2,995,025,053.01  | 2,925,341,111.10  |
| 向中央银行借款       |      |                   |                   |
| 拆入资金          |      |                   |                   |
| 交易性金融负债       |      |                   |                   |
| 衍生金融负债        |      |                   |                   |
| 应付票据          |      |                   |                   |
| 应付账款          | 七、36 | 5,612,513,564.84  | 4,218,027,644.16  |

| 项目          | 附注   | 2023年12月31日       | 2022年12月31日       |
|-------------|------|-------------------|-------------------|
| 预收款项        | 七、37 | 277,800,026.80    | 659,391,803.11    |
| 合同负债        | 七、38 | 1,424,984,815.65  | 1,431,578,375.92  |
| 卖出回购金融资产款   |      |                   |                   |
| 吸收存款及同业存放   |      |                   |                   |
| 代理买卖证券款     |      |                   |                   |
| 代理承销证券款     |      |                   |                   |
| 应付职工薪酬      | 七、39 | 260,522,100.80    | 257,781,284.14    |
| 应交税费        | 七、40 | 504,677,995.47    | 405,355,730.52    |
| 其他应付款       | 七、41 | 978,081,973.37    | 628,299,340.23    |
| 其中：应付利息     |      |                   |                   |
| 应付股利        |      | 6,406.84          | 5,370.07          |
| 应付手续费及佣金    |      |                   |                   |
| 应付分保账款      |      |                   |                   |
| 持有待售负债      |      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债 | 七、43 | 150,557,973.72    | 657,691,168.22    |
| 其他流动负债      | 七、44 | 386,220,633.29    | 84,794,062.45     |
| 流动负债合计      |      | 12,590,384,136.95 | 11,268,260,519.85 |

**非流动负债：**

|          |      |                  |                |
|----------|------|------------------|----------------|
| 保险合同准备金  |      |                  |                |
| 长期借款     | 七、45 | 1,013,334,882.64 | 275,160,416.67 |
| 应付债券     | 七、46 |                  |                |
| 其中：优先股   |      |                  |                |
| 永续债      |      |                  |                |
| 租赁负债     | 七、47 | 114,700,353.50   | 93,400,638.80  |
| 长期应付款    | 七、48 |                  |                |
| 长期应付职工薪酬 | 七、49 | 1,537,970.43     | 1,998,432.58   |
| 预计负债     | 七、50 | 948,756.00       | 4,206,860.27   |
| 递延收益     | 七、51 | 241,335,962.57   | 230,824,150.73 |
| 递延所得税负债  | 七、29 | 44,792,603.00    | 177,555,896.16 |
| 其他非流动负债  | 七、52 | 13,101,670.00    | 12,166,790.00  |

| 项目                   | 附注   | 2023年12月31日       | 2022年12月31日       |
|----------------------|------|-------------------|-------------------|
| 非流动负债合计              |      | 1,429,752,198.14  | 795,313,185.21    |
| 负债合计                 |      | 14,020,136,335.09 | 12,063,573,705.06 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |      |                   |                   |
| 实收资本（或股本）            | 七、53 | 993,663,344.00    | 992,760,885.00    |
| 其他权益工具               |      |                   |                   |
| 其中：优先股               |      |                   |                   |
| 永续债                  |      |                   |                   |
| 资本公积                 | 七、55 | 13,081,952,028.27 | 13,056,076,920.19 |
| 减：库存股                | 七、56 | 378,643,191.83    |                   |
| 其他综合收益               | 七、57 | 124,509,721.38    | 510,620,839.00    |
| 专项储备                 | 七、58 |                   | 97,803.61         |
| 盈余公积                 | 七、59 | 546,339,097.88    | 436,321,293.61    |
| 一般风险准备               |      |                   |                   |
| 未分配利润                | 七、60 | 14,431,359,251.76 | 11,676,813,684.50 |
| 归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计 |      | 28,799,180,251.46 | 26,672,691,425.91 |
| 少数股东权益               |      | 547,723,354.37    | 521,054,671.86    |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |      | 29,346,903,605.83 | 27,193,746,097.77 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |      | 43,367,039,940.92 | 39,257,319,802.83 |

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：王丽秀

会计机构负责人：杜鹃

## 母公司资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：圆通速递股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 附注   | 2023 年 12 月 31 日  | 2022 年 12 月 31 日  |
|---------------|------|-------------------|-------------------|
| <b>流动资产：</b>  |      |                   |                   |
| 货币资金          |      | 344,657,946.58    | 70,716,981.02     |
| 交易性金融资产       |      |                   | 198,864,682.41    |
| 衍生金融资产        |      |                   |                   |
| 应收票据          |      |                   |                   |
| 应收账款          |      |                   |                   |
| 应收款项融资        |      |                   |                   |
| 预付款项          |      | 149,101.06        | 151,627.28        |
| 其他应收款         | 十九、2 | 3,172,068,446.01  | 3,664,813,275.68  |
| 其中：应收利息       |      |                   |                   |
| 应收股利          |      | 1,200,000,000.00  | 1,200,000,000.00  |
| 存货            |      | 5,958,258.00      |                   |
| 合同资产          |      |                   |                   |
| 持有待售资产        |      |                   |                   |
| 一年内到期的非流动资产   |      |                   |                   |
| 其他流动资产        |      | 2,612,484.85      | 3,490,988.47      |
| 流动资产合计        |      | 3,525,446,236.50  | 3,938,037,554.86  |
| <b>非流动资产：</b> |      |                   |                   |
| 债权投资          |      |                   |                   |
| 其他债权投资        |      |                   |                   |
| 长期应收款         |      |                   |                   |
| 长期股权投资        | 十九、3 | 25,715,333,145.70 | 25,504,685,958.94 |
| 其他权益工具投资      |      | 617,218,400.00    | 1,138,500,000.00  |
| 其他非流动金融资产     |      | 100,516,902.91    | 106,165,808.59    |
| 投资性房地产        |      |                   |                   |

| 项目      | 附注 | 2023年12月31日       | 2022年12月31日       |
|---------|----|-------------------|-------------------|
| 固定资产    |    | 13,490.27         | 258.62            |
| 在建工程    |    |                   |                   |
| 生产性生物资产 |    |                   |                   |
| 油气资产    |    |                   |                   |
| 使用权资产   |    | 72,369.49         | 116,076.20        |
| 无形资产    |    |                   |                   |
| 开发支出    |    |                   |                   |
| 商誉      |    |                   |                   |
| 长期待摊费用  |    |                   |                   |
| 递延所得税资产 |    |                   |                   |
| 其他非流动资产 |    |                   |                   |
| 非流动资产合计 |    | 26,433,154,308.37 | 26,749,468,102.35 |
| 资产总计    |    | 29,958,600,544.87 | 30,687,505,657.21 |

**流动负债：**

|             |  |                |                |
|-------------|--|----------------|----------------|
| 短期借款        |  |                |                |
| 交易性金融负债     |  |                |                |
| 衍生金融负债      |  |                |                |
| 应付票据        |  |                |                |
| 应付账款        |  | 102,588.48     | 141,896.26     |
| 预收款项        |  |                |                |
| 合同负债        |  |                |                |
| 应付职工薪酬      |  | 1,136,107.98   | 1,428,038.83   |
| 应交税费        |  | 383,022.10     | 1,684,291.79   |
| 其他应付款       |  | 7,891,613.77   | 7,105,718.56   |
| 其中：应付利息     |  |                |                |
| 应付股利        |  |                |                |
| 持有待售负债      |  |                |                |
| 一年内到期的非流动负债 |  | 29,992.24      | 504,962,388.96 |
| 其他流动负债      |  | 302,597,737.85 |                |

| 项目                   | 附注 | 2023年12月31日       | 2022年12月31日       |
|----------------------|----|-------------------|-------------------|
| 流动负债合计               |    | 312,141,062.42    | 515,322,334.40    |
| <b>非流动负债：</b>        |    |                   |                   |
| 长期借款                 |    |                   |                   |
| 应付债券                 |    |                   |                   |
| 其中：优先股               |    |                   |                   |
| 永续债                  |    |                   |                   |
| 租赁负债                 |    |                   | 31,060.58         |
| 长期应付款                |    |                   |                   |
| 长期应付职工薪酬             |    |                   |                   |
| 预计负债                 |    |                   |                   |
| 递延收益                 |    |                   |                   |
| 递延所得税负债              |    | 40,851,011.90     | 172,324,123.69    |
| 其他非流动负债              |    |                   |                   |
| 非流动负债合计              |    | 40,851,011.90     | 172,355,184.27    |
| 负债合计                 |    | 352,992,074.32    | 687,677,518.67    |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |    |                   |                   |
| 实收资本（或股本）            |    | 3,442,225,454.00  | 3,441,322,995.00  |
| 其他权益工具               |    |                   |                   |
| 其中：优先股               |    |                   |                   |
| 永续债                  |    |                   |                   |
| 资本公积                 |    | 24,547,327,144.48 | 24,511,793,076.30 |
| 减：库存股                |    | 378,643,191.83    |                   |
| 其他综合收益               |    | 125,413,800.00    | 516,375,000.00    |
| 专项储备                 |    |                   |                   |
| 盈余公积                 |    | 555,565,400.47    | 435,614,944.45    |
| 未分配利润                |    | 1,313,719,863.43  | 1,094,722,122.79  |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |    | 29,605,608,470.55 | 29,999,828,138.54 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |    | 29,958,600,544.87 | 30,687,505,657.21 |

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：王丽秀

会计机构负责人：杜鹃

## 合并利润表

2023年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                 | 附注   | 2023年度            | 2022年度            |
|--------------------|------|-------------------|-------------------|
| 一、营业总收入            |      | 57,684,349,587.96 | 53,539,313,975.17 |
| 其中：营业收入            | 七、61 | 57,684,349,587.96 | 53,539,313,975.17 |
| 利息收入               |      |                   |                   |
| 已赚保费               |      |                   |                   |
| 手续费及佣金收入           |      |                   |                   |
| 二、营业总成本            |      | 53,327,876,722.71 | 49,014,835,872.62 |
| 其中：营业成本            | 七、61 | 51,825,247,195.56 | 47,489,510,375.85 |
| 利息支出               |      |                   |                   |
| 手续费及佣金支出           |      |                   |                   |
| 退保金                |      |                   |                   |
| 赔付支出净额             |      |                   |                   |
| 提取保险责任准备金净额        |      |                   |                   |
| 保单红利支出             |      |                   |                   |
| 分保费用               |      |                   |                   |
| 税金及附加              | 七、62 | 191,842,911.67    | 162,303,839.17    |
| 销售费用               | 七、63 | 181,851,384.11    | 227,707,191.55    |
| 管理费用               | 七、64 | 1,073,126,305.64  | 1,071,412,040.41  |
| 研发费用               | 七、65 | 131,117,743.96    | 49,674,108.78     |
| 财务费用               | 七、66 | -75,308,818.23    | 14,228,316.86     |
| 其中：利息费用            |      | 80,412,737.61     | 131,956,089.45    |
| 利息收入               |      | 204,120,017.07    | 85,314,844.56     |
| 加：其他收益             | 七、67 | 407,067,337.83    | 520,544,429.54    |
| 投资收益（损失以“-”号填列）    | 七、68 | -10,726,680.26    | -40,991,091.52    |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 |      | -37,240,787.38    | -29,648,995.40    |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 |      |                   |                   |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）    |      |                   |                   |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） |      |                   |                   |

| 项目                          | 附注   | 2023 年度          | 2022 年度          |
|-----------------------------|------|------------------|------------------|
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）         | 七、70 | 102,993,444.55   | 107,655,381.64   |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）           | 七、71 | -27,232,676.32   | -17,636,543.67   |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）           | 七、72 | -11,707,275.90   | -32,121,107.30   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）           | 七、73 | -28,891,403.32   | 40,393,317.44    |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）           |      | 4,787,975,611.83 | 5,102,322,488.68 |
| 加：营业外收入                     | 七、74 | 43,571,102.21    | 59,323,923.55    |
| 减：营业外支出                     | 七、75 | 119,074,654.80   | 108,665,044.01   |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）         |      | 4,712,472,059.24 | 5,052,981,368.22 |
| 减：所得税费用                     | 七、76 | 960,596,742.12   | 1,088,853,741.54 |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）           |      | 3,751,875,317.12 | 3,964,127,626.68 |
| （一）按经营持续性分类                 |      |                  |                  |
| 1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |      | 3,751,875,317.12 | 3,964,127,626.68 |
| 2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |      |                  |                  |
| （二）按所有权归属分类                 |      |                  |                  |
| 1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） |      | 3,722,542,259.96 | 3,919,673,606.25 |
| 2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）       |      | 29,333,057.16    | 44,454,020.43    |
| 六、其他综合收益的税后净额               |      | -381,506,596.69  | 590,872,209.91   |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额     |      |                  |                  |
| 1. 不能重分类进损益的其他综合收益          |      | -390,961,200.00  | 516,375,000.00   |
| (1) 重新计量设定受益计划变动额           |      |                  |                  |
| (2) 权益法下不能转损益的其他综合收益        |      |                  |                  |
| (3) 其他权益工具投资公允价值变动          |      | -390,961,200.00  | 516,375,000.00   |
| (4) 企业自身信用风险公允价值变动          |      |                  |                  |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益           |      | 4,850,082.38     | 49,357,749.95    |
| (1) 权益法下可转损益的其他综合收益         |      |                  |                  |
| (2) 其他债权投资公允价值变动            |      |                  |                  |
| (3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额      |      |                  |                  |
| (4) 其他债权投资信用减值准备            |      |                  |                  |
| (5) 现金流量套期储备                |      |                  |                  |
| (6) 外币财务报表折算差额              |      | 4,850,082.38     | 49,357,749.95    |
| (7) 其他                      |      |                  |                  |

| 项目                      | 附注 | 2023 年度          | 2022 年度          |
|-------------------------|----|------------------|------------------|
| (二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 |    | 4,604,520.93     | 25,139,459.96    |
| 七、综合收益总额                |    | 3,370,368,720.43 | 4,554,999,836.59 |
| (一) 归属于母公司所有者的综合收益总额    |    | 3,336,431,142.34 | 4,485,406,356.20 |
| (二) 归属于少数股东的综合收益总额      |    | 33,937,578.09    | 69,593,480.39    |
| 八、每股收益：                 |    |                  |                  |
| (一) 基本每股收益 (元 / 股)      |    | 1.0815           | 1.1402           |
| (二) 稀释每股收益 (元 / 股)      |    | 1.0813           | 1.1396           |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：王丽秀

会计机构负责人：杜鹃

## 母公司利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 附注   | 2023 年度          | 2022 年度          |
|---------------------|------|------------------|------------------|
| 一、营业收入              | 十九、4 | 39,920,194.22    | 51,123,974.41    |
| 减：营业成本              |      |                  |                  |
| 税金及附加               |      | 1,068,190.43     | 70,732.40        |
| 销售费用                |      |                  |                  |
| 管理费用                |      | 22,620,458.56    | 20,588,164.89    |
| 研发费用                |      |                  |                  |
| 财务费用                |      | 14,461,096.66    | 24,059,571.01    |
| 其中：利息费用             |      | 14,954,360.44    | 24,157,759.28    |
| 利息收入                |      | 578,223.71       | 116,082.22       |
| 加：其他收益              |      | 130,294.30       | 266,781.85       |
| 投资收益（损失以“—”号填列）     | 十九、5 | 1,200,363,917.65 | 1,201,326,614.21 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益  |      |                  |                  |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益  |      |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“—”号填列）  |      |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“—”号填列） |      | -3,008,835.27    | 4,937,285.13     |

| 项目                     | 附注 | 2023 年度          | 2022 年度          |
|------------------------|----|------------------|------------------|
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）      |    |                  |                  |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）      |    |                  | -33,773,195.26   |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）      |    |                  |                  |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）      |    | 1,199,255,825.25 | 1,179,162,992.04 |
| 加：营业外收入                |    | 244,872.19       | 6,800.01         |
| 减：营业外支出                |    | 3,673.25         | 178.35           |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）    |    | 1,199,497,024.19 | 1,179,169,613.70 |
| 减：所得税费用                |    | -7,021.52        | 2,730,141.71     |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）      |    | 1,199,504,045.71 | 1,176,439,471.99 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） |    | 1,199,504,045.71 | 1,176,439,471.99 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） |    |                  |                  |
| 五、其他综合收益的税后净额          |    | -390,961,200.00  | 516,375,000.00   |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     |    | -390,961,200.00  | 516,375,000.00   |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额       |    |                  |                  |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益    |    |                  |                  |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动      |    | -390,961,200.00  | 516,375,000.00   |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动      |    |                  |                  |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益      |    |                  |                  |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益     |    |                  |                  |
| 2. 其他债权投资公允价值变动        |    |                  |                  |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额  |    |                  |                  |
| 4. 其他债权投资信用减值准备        |    |                  |                  |
| 5. 现金流量套期储备            |    |                  |                  |
| 6. 外币财务报表折算差额          |    |                  |                  |
| 7. 其他                  |    |                  |                  |
| 六、综合收益总额               |    | 808,542,845.71   | 1,692,814,471.99 |
| 七、每股收益：                |    |                  |                  |
| （一）基本每股收益（元/股）         |    |                  |                  |
| （二）稀释每股收益（元/股）         |    |                  |                  |

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：王丽秀

会计机构负责人：杜鹃

## 合并现金流量表

2023年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 附注   | 2023年度            | 2022年度            |
|-----------------|------|-------------------|-------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量：  |      |                   |                   |
| 销售商品、提供劳务收到的现金  |      | 61,546,699,530.99 | 56,031,723,615.39 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 |      |                   |                   |
| 向中央银行借款净增加额     |      |                   |                   |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 |      |                   |                   |
| 收到原保险合同保费取得的现金  |      |                   |                   |
| 收到再保业务现金净额      |      |                   |                   |
| 保户储金及投资款净增加额    |      |                   |                   |
| 收取利息、手续费及佣金的现金  |      |                   |                   |
| 拆入资金净增加额        |      |                   |                   |
| 回购业务资金净增加额      |      |                   |                   |
| 代理买卖证券收到的现金净额   |      |                   |                   |
| 收到的税费返还         |      | 129,574,387.54    | 1,048,546,732.72  |
| 收到其他与经营活动有关的现金  | 七、78 | 1,588,130,214.64  | 2,075,476,155.45  |
| 经营活动现金流入小计      |      | 63,264,404,133.17 | 59,155,746,503.56 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金  |      | 51,975,969,361.14 | 46,086,446,453.73 |
| 客户贷款及垫款净增加额     |      |                   |                   |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 |      |                   |                   |
| 支付原保险合同赔付款项的现金  |      |                   |                   |
| 拆出资金净增加额        |      |                   |                   |
| 支付利息、手续费及佣金的现金  |      |                   |                   |
| 支付保单红利的现金       |      |                   |                   |
| 支付给职工及为职工支付的现金  |      | 2,568,898,101.09  | 2,374,887,585.90  |
| 支付的各项税费         |      | 1,886,351,643.83  | 1,505,785,428.42  |
| 支付其他与经营活动有关的现金  | 七、78 | 795,424,612.86    | 1,798,107,041.42  |
| 经营活动现金流出小计      |      | 57,226,643,718.92 | 51,765,226,509.47 |
| 经营活动产生的现金流量净额   |      | 6,037,760,414.25  | 7,390,519,994.09  |

| 项目                        | 附注   | 2023 年度           | 2022 年度           |
|---------------------------|------|-------------------|-------------------|
| 二、投资活动产生的现金流量：            |      |                   |                   |
| 收回投资收到的现金                 |      | 3,675,535,270.67  | 3,762,549,993.49  |
| 取得投资收益收到的现金               |      | 121,890,222.35    | 69,701,470.54     |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |      | 76,927,601.01     | 86,093,623.89     |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |      |                   |                   |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 七、78 |                   | 182,150.82        |
| 投资活动现金流入小计                |      | 3,874,353,094.03  | 3,918,527,238.74  |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |      | 4,888,294,302.98  | 4,736,174,868.53  |
| 投资支付的现金                   |      | 2,372,080,510.11  | 4,894,920,469.35  |
| 质押贷款净增加额                  |      |                   |                   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |      |                   |                   |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | 七、78 |                   | 34,871,073.86     |
| 投资活动现金流出小计                |      | 7,260,374,813.09  | 9,665,966,411.74  |
| 投资活动产生的现金流量净额             |      | -3,386,021,719.06 | -5,747,439,173.00 |
| 三、筹资活动产生的现金流量：            |      |                   |                   |
| 吸收投资收到的现金                 |      | 12,215,589.92     | 76,798,950.15     |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       |      | 1,521,450.77      |                   |
| 取得借款收到的现金                 |      | 2,872,941,489.45  | 4,205,000,000.00  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            | 七、78 |                   |                   |
| 筹资活动现金流入小计                |      | 2,885,157,079.37  | 4,281,798,950.15  |
| 偿还债务支付的现金                 |      | 2,261,000,000.00  | 3,771,499,343.25  |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |      | 947,709,852.77    | 660,635,470.26    |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润       |      | 11,871,863.58     | 10,061,805.97     |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            | 七、78 | 601,786,179.53    | 292,164,389.92    |
| 筹资活动现金流出小计                |      | 3,810,496,032.30  | 4,724,299,203.43  |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |      | -925,338,952.93   | -442,500,253.28   |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响        |      | 5,176,105.61      | 40,388,565.93     |
| 五、现金及现金等价物净增加额            |      | 1,731,575,847.87  | 1,240,969,133.74  |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |      | 7,314,390,285.90  | 6,073,421,152.16  |
| 六、期末现金及现金等价物余额            |      | 9,045,966,133.77  | 7,314,390,285.90  |

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：王丽秀

会计机构负责人：杜鹃

## 母公司现金流量表

2023年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目                        | 附注 | 2023年度           | 2022年度           |
|---------------------------|----|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            |    | 42,323,178.02    | 54,200,974.91    |
| 收到的税费返还                   |    |                  |                  |
| 收到其他与经营活动有关的现金            |    | 3,826,743,333.57 | 2,896,433,416.61 |
| 经营活动现金流入小计                |    | 3,869,066,511.59 | 2,950,634,391.52 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |    |                  |                  |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |    | 14,326,994.71    | 13,643,457.61    |
| 支付的各项税费                   |    | 4,626,793.90     | 3,375,173.49     |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |    | 3,348,265,974.15 | 3,115,772,278.43 |
| 经营活动现金流出小计                |    | 3,367,219,762.76 | 3,132,790,909.53 |
| 经营活动产生的现金流量净额             |    | 501,846,748.83   | -182,156,518.01  |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |    |                  |                  |
| 收回投资收到的现金                 |    | 200,000,000.00   | 701,000,000.00   |
| 取得投资收益收到的现金               |    | 1,201,868,670.47 | 608,271,981.63   |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |    |                  |                  |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |    |                  |                  |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |    |                  |                  |
| 投资活动现金流入小计                |    | 1,401,868,670.47 | 1,309,271,981.63 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |    | 18,105.00        |                  |
| 投资支付的现金                   |    | 185,000,000.00   | 616,000,000.00   |

| 项目                  | 附注 | 2023 年度           | 2022 年度         |
|---------------------|----|-------------------|-----------------|
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 |    |                   |                 |
| 支付其他与投资活动有关的现金      |    |                   |                 |
| 投资活动现金流出小计          |    | 185,018,105.00    | 616,000,000.00  |
| 投资活动产生的现金流量净额       |    | 1,216,850,565.47  | 693,271,981.63  |
| 三、筹资活动产生的现金流量：      |    |                   |                 |
| 吸收投资收到的现金           |    | 10,694,139.15     | 76,798,950.15   |
| 取得借款收到的现金           |    | 300,000,000.00    | 300,000,000.00  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金      |    |                   |                 |
| 筹资活动现金流入小计          |    | 310,694,139.15    | 376,798,950.15  |
| 偿还债务支付的现金           |    | 500,000,000.00    | 300,000,000.00  |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金   |    | 877,456,363.50    | 538,885,748.45  |
| 支付其他与筹资活动有关的现金      |    | 378,956,686.89    | 32,000.00       |
| 筹资活动现金流出小计          |    | 1,756,413,050.39  | 838,917,748.45  |
| 筹资活动产生的现金流量净额       |    | -1,445,718,911.24 | -462,118,798.30 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响  |    |                   |                 |
| 五、现金及现金等价物净增加额      |    | 272,978,403.06    | 48,996,665.32   |
| 加：期初现金及现金等价物余额      |    | 61,716,981.02     | 12,720,315.70   |
| 六、期末现金及现金等价物余额      |    | 334,695,384.08    | 61,716,981.02   |

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：王丽秀

会计机构负责人：杜鹃

## 合并所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 2023 年度        |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   | 少数股东权益         | 所有者权益合计           |
|-----------------------|----------------|--------|----|--|-------------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|--------|-------------------|----|-------------------|----------------|-------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   | 小计 |                   |                |                   |
|                       | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具 |    |  | 资本公积              | 减：库存股          | 其他综合收益          | 专项储备         | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润             |    | 其他                |                |                   |
|                       | 优先股            | 永续债    | 其他 |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 一、上年年末余额              | 992,760,885.00 |        |    |  | 13,056,076,920.19 |                | 510,620,839.00  | 97,803.61    | 436,321,293.61 |        | 11,676,813,684.50 |    | 26,672,691,425.91 | 521,054,671.86 | 27,193,746,097.77 |
| 加：会计政策变更              |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        | 2,577,475.07      |    | 2,577,475.07      |                | 2,577,475.07      |
| 前期差错更正                |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 其他                    |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 二、本年期初余额              | 992,760,885.00 |        |    |  | 13,056,076,920.19 |                | 510,620,839.00  | 97,803.61    | 436,321,293.61 |        | 11,679,391,159.57 |    | 26,675,268,900.98 | 521,054,671.86 | 27,196,323,572.84 |
| 三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列) | 902,459.00     |        |    |  | 25,875,108.08     | 378,643,191.83 | -386,111,117.62 | -97,803.61   | 110,017,804.27 |        | 2,751,968,092.19  |    | 2,123,911,350.48  | 26,668,682.51  | 2,150,580,032.99  |
| (一) 综合收益总额            |                |        |    |  |                   |                | -386,111,117.62 |              |                |        | 3,722,542,259.96  |    | 3,336,431,142.34  | 33,937,578.09  | 3,370,368,720.43  |
| (二) 所有者投入和减少资本        | 902,459.00     |        |    |  | 25,830,485.97     | 378,643,191.83 |                 |              |                |        |                   |    | -351,910,246.86   | 2,362,725.37   | -349,547,521.49   |
| 1. 所有者投入的普通股          | 902,459.00     |        |    |  | 12,696,364.05     | 378,643,191.83 |                 |              |                |        |                   |    | -365,044,368.78   | 1,521,450.77   | -363,522,918.01   |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |        |    |  | 13,134,121.92     |                |                 |              |                |        |                   |    | 13,134,121.92     | -769,733.27    | 12,364,388.65     |
| 4. 其他                 |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   | 1,611,007.87   | 1,611,007.87      |
| (三) 利润分配              |                |        |    |  |                   |                |                 |              | 110,017,804.27 |        | -970,574,167.77   |    | -860,556,363.50   | -9,586,998.84  | -870,143,362.34   |
| 1. 提取盈余公积             |                |        |    |  |                   |                |                 |              | 110,017,804.27 |        | -110,017,804.27   |    |                   |                |                   |
| 2. 提取一般风险准备           |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 3. 对所有者(或股东)的分配       |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        | -860,556,363.50   |    | -860,556,363.50   | -9,586,998.84  | -870,143,362.34   |
| 4. 其他                 |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| (四) 所有者权益内部结转         |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)      |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)      |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 3. 盈余公积弥补亏损           |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益    |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 5. 其他综合收益结转留存收益       |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 6. 其他                 |                |        |    |  |                   |                |                 |              |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| (五) 专项储备              |                |        |    |  |                   |                |                 | -97,803.61   |                |        |                   |    | -97,803.61        |                | -97,803.61        |
| 1. 本期提取               |                |        |    |  |                   |                |                 | 6,977,517.22 |                |        |                   |    | 6,977,517.22      |                | 6,977,517.22      |
| 2. 本期使用               |                |        |    |  |                   |                |                 | 7,075,320.83 |                |        |                   |    | 7,075,320.83      |                | 7,075,320.83      |
| (六) 其他                |                |        |    |  | 44,622.11         |                |                 |              |                |        |                   |    | 44,622.11         | -44,622.11     |                   |
| 四、本期期末余额              | 993,663,344.00 |        |    |  | 13,081,952,028.27 | 378,643,191.83 | 124,509,721.38  |              | 546,339,097.88 |        | 14,431,359,251.76 |    | 28,799,180,251.46 | 547,723,354.37 | 29,346,903,605.83 |

| 项目                    | 2022 年度        |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   | 少数股东权益         | 所有者权益合计           |
|-----------------------|----------------|--------|----|--|-------------------|-------|----------------|------------|----------------|--------|-------------------|----|-------------------|----------------|-------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
|                       | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具 |    |  | 资本公积              | 减：库存股 | 其他综合收益         | 专项储备       | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润             | 其他 | 小计                |                |                   |
|                       | 优先股            | 永续债    | 其他 |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 一、上年年末余额              | 986,465,399.00 |        |    |  | 12,963,310,514.00 |       | -55,111,910.95 |            | 291,319,034.34 |        | 8,417,564,380.62  |    | 22,603,547,417.01 | 454,914,005.45 | 23,058,461,422.46 |
| 加：会计政策变更              |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 前期差错更正                |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 其他                    |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 二、本年期初余额              | 986,465,399.00 |        |    |  | 12,963,310,514.00 |       | -55,111,910.95 |            | 291,319,034.34 |        | 8,417,564,380.62  |    | 22,603,547,417.01 | 454,914,005.45 | 23,058,461,422.46 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | 6,295,486.00   |        |    |  | 92,766,406.19     |       | 565,732,749.95 | 97,803.61  | 145,002,259.27 |        | 3,259,249,303.88  |    | 4,069,144,008.90  | 66,140,666.41  | 4,135,284,675.31  |
| （一）综合收益总额             |                |        |    |  |                   |       | 565,732,749.95 |            |                |        | 3,919,673,606.25  |    | 4,485,406,356.20  | 69,593,480.39  | 4,554,999,836.59  |
| （二）所有者投入和减少资本         | 6,295,486.00   |        |    |  | 93,630,914.22     |       |                |            |                |        |                   |    | 99,926,400.22     | 5,744,483.96   | 105,670,884.18    |
| 1. 所有者投入的普通股          |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     | 6,295,486.00   |        |    |  | 93,630,914.22     |       |                |            |                |        |                   |    | 99,926,400.22     |                | 99,926,400.22     |
| 4. 其他                 |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   | 5,744,483.96   | 5,744,483.96      |
| （三）利润分配               |                |        |    |  |                   |       |                |            | 145,002,259.27 |        | -660,424,302.37   |    | -515,422,043.10   | -10,061,805.97 | -525,483,849.07   |
| 1. 提取盈余公积             |                |        |    |  |                   |       |                |            | 145,002,259.27 |        | -145,002,259.27   |    |                   |                |                   |
| 2. 提取一般风险准备           |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 3. 对所有者（或股东）的分配       |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        | -515,422,043.10   |    | -515,422,043.10   | -10,061,805.97 | -525,483,849.07   |
| 4. 其他                 |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| （四）所有者权益内部结转          |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）      |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）      |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 3. 盈余公积弥补亏损           |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益    |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 5. 其他综合收益结转留存收益       |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| 6. 其他                 |                |        |    |  |                   |       |                |            |                |        |                   |    |                   |                |                   |
| （五）专项储备               |                |        |    |  |                   |       |                | 97,803.61  |                |        |                   |    | 97,803.61         |                | 97,803.61         |
| 1. 本期提取               |                |        |    |  |                   |       |                | 687,174.55 |                |        |                   |    | 687,174.55        |                | 687,174.55        |
| 2. 本期使用               |                |        |    |  |                   |       |                | 589,370.94 |                |        |                   |    | 589,370.94        |                | 589,370.94        |
| （六）其他                 |                |        |    |  | -864,508.03       |       |                |            |                |        |                   |    | -864,508.03       | 864,508.03     |                   |
| 四、本期期末余额              | 992,760,885.00 |        |    |  | 13,056,076,920.19 |       | 510,620,839.00 | 97,803.61  | 436,321,293.61 |        | 11,676,813,684.50 |    | 26,672,691,425.91 | 521,054,671.86 | 27,193,746,097.77 |

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：王丽秀

会计机构负责人：杜鹃

## 母公司所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 2023 年度          |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
|-----------------------|------------------|--------|-----|----|-------------------|----------------|-----------------|------|----------------|------------------|-------------------|
|                       | 实收资本（或股本）        | 其他权益工具 |     |    | 资本公积              | 减：库存股          | 其他综合收益          | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润            | 所有者权益合计           |
|                       |                  | 优先股    | 永续债 | 其他 |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 一、上年年末余额              | 3,441,322,995.00 |        |     |    | 24,511,793,076.30 |                | 516,375,000.00  |      | 435,614,944.45 | 1,094,722,122.79 | 29,999,828,138.54 |
| 加：会计政策变更              |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                | 514.45           | 514.45            |
| 前期差错更正                |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 其他                    |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 二、本年期初余额              | 3,441,322,995.00 |        |     |    | 24,511,793,076.30 |                | 516,375,000.00  |      | 435,614,944.45 | 1,094,722,637.24 | 29,999,828,652.99 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列） | 902,459.00       |        |     |    | 35,534,068.18     | 378,643,191.83 | -390,961,200.00 |      | 119,950,456.02 | 218,997,226.19   | -394,220,182.44   |
| （一）综合收益总额             |                  |        |     |    |                   |                | -390,961,200.00 |      |                | 1,199,504,045.71 | 808,542,845.71    |
| （二）所有者投入和减少资本         | 902,459.00       |        |     |    | 35,534,068.18     | 378,643,191.83 |                 |      |                |                  | -342,206,664.65   |
| 1. 所有者投入的普通股          | 902,459.00       |        |     |    | 12,696,364.05     | 378,643,191.83 |                 |      |                |                  | -365,044,368.78   |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                  |        |     |    | 22,837,704.13     |                |                 |      |                |                  | 22,837,704.13     |
| 4. 其他                 |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| （三）利润分配               |                  |        |     |    |                   |                |                 |      | 119,950,456.02 | -980,506,819.52  | -860,556,363.50   |
| 1. 提取盈余公积             |                  |        |     |    |                   |                |                 |      | 119,950,456.02 | -119,950,456.02  |                   |
| 2. 对所有者（或股东）的分配       |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                | -860,556,363.50  | -860,556,363.50   |
| 3. 其他                 |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| （四）所有者权益内部结转          |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）      |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）      |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 3. 盈余公积弥补亏损           |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益    |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 5. 其他综合收益结转留存收益       |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 6. 其他                 |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| （五）专项储备               |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 1. 本期提取               |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 2. 本期使用               |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| （六）其他                 |                  |        |     |    |                   |                |                 |      |                |                  |                   |
| 四、本期期末余额              | 3,442,225,454.00 |        |     |    | 24,547,327,144.48 | 378,643,191.83 | 125,413,800.00  |      | 555,565,400.47 | 1,313,719,863.43 | 29,605,608,470.55 |

| 项目                     | 2022 年度          |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
|------------------------|------------------|--------|-----|----|-------------------|--------|----------------|------|----------------|------------------|-------------------|
|                        | 实收资本 (或股本)       | 其他权益工具 |     |    | 资本公积              | 减: 库存股 | 其他综合收益         | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润            | 所有者权益合计           |
|                        |                  | 优先股    | 永续债 | 其他 |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 一、上年年末余额               | 3,435,027,509.00 |        |     |    | 24,425,062,621.30 |        |                |      | 317,970,997.25 | 551,348,641.10   | 28,729,409,768.65 |
| 加: 会计政策变更              |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 前期差错更正                 |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 其他                     |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 二、本年期初余额               | 3,435,027,509.00 |        |     |    | 24,425,062,621.30 |        |                |      | 317,970,997.25 | 551,348,641.10   | 28,729,409,768.65 |
| 三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列) | 6,295,486.00     |        |     |    | 86,730,455.00     |        | 516,375,000.00 |      | 117,643,947.20 | 543,373,481.69   | 1,270,418,369.89  |
| (一) 综合收益总额             |                  |        |     |    |                   |        | 516,375,000.00 |      |                | 1,176,439,471.99 | 1,692,814,471.99  |
| (二) 所有者投入和减少资本         | 6,295,486.00     |        |     |    | 86,730,455.00     |        |                |      |                |                  | 93,025,941.00     |
| 1. 所有者投入的普通股           |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本       |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额      | 6,295,486.00     |        |     |    | 86,730,455.00     |        |                |      |                |                  | 93,025,941.00     |
| 4. 其他                  |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| (三) 利润分配               |                  |        |     |    |                   |        |                |      | 117,643,947.20 | -633,065,990.30  | -515,422,043.10   |
| 1. 提取盈余公积              |                  |        |     |    |                   |        |                |      | 117,643,947.20 | -117,643,947.20  |                   |
| 2. 对所有者 (或股东) 的分配      |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                | -515,422,043.10  | -515,422,043.10   |
| 3. 其他                  |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| (四) 所有者权益内部结转          |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 1. 资本公积转增资本 (或股本)      |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 2. 盈余公积转增资本 (或股本)      |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 3. 盈余公积弥补亏损            |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益     |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 5. 其他综合收益结转留存收益        |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 6. 其他                  |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| (五) 专项储备               |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 1. 本期提取                |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 2. 本期使用                |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| (六) 其他                 |                  |        |     |    |                   |        |                |      |                |                  |                   |
| 四、本期期末余额               | 3,441,322,995.00 |        |     |    | 24,511,793,076.30 |        | 516,375,000.00 |      | 435,614,944.45 | 1,094,722,122.79 | 29,999,828,138.54 |

公司负责人: 喻会蛟

主管会计工作负责人: 王丽秀

会计机构负责人: 杜鹃

## 三、公司基本情况

### 1. 公司概况

适用     不适用

圆通速递股份有限公司（以下简称“公司”）原名大连大杨创世股份有限公司（以下简称“大杨创世”），大杨创世前身系大杨企业集团股份有限公司，是经大连市股份制改革试点领导小组办公室《关于成立大连大杨服装（集团公司）股份有限公司的批复》（大股办发[1992]5号）批准，由大连大杨服装集团公司（后更名为大杨企业集团公司、大杨集团有限责任公司）发起并采用定向募集方式，于1992年12月22日设立的股份有限公司，设立时的注册资本为4,300万元。

公司于2015年年度股东大会审议通过了《关于本次重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金方案的议案》等相关议案，同意公司将其全部资产与负债出售给上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司（以下简称“蛟龙集团”）、上海云锋新创股权投资中心（有限合伙）（以下简称“云锋新创”），并以非公开发行股票的方式向蛟龙集团、杭州阿里创业投资有限公司（以下简称“阿里创投”）、云锋新创、喻会蛟、张小娟、上海圆翔投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“圆翔投资”）、上海圆欣投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“圆欣投资”）、上海圆科投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“圆科投资”）、上海圆越投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“圆越投资”）共计9名股东（以下并称“重组方”）购买其持有的圆通速递股份有限公司100%股权，同时公司向7名特定对象非公开发行股票募集配套资金。

2016年9月，中国证监会出具《关于核准大连大杨创世股份有限公司重大资产重组及向上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2016]2093号），核准公司上述重大资产重组事项。同月，公司完成该等重大资产重组事项，向蛟龙集团、阿里创投、云锋新创、喻会蛟、张小娟、圆翔投资、圆欣投资、圆科投资、圆越投资合计发行2,266,839,378股股份购买圆通速递股份有限公司100%股权，向喻会蛟、张小娟、阿里创投、上海光锐投资中心（有限合伙）、平潭圆鼎一期投资合伙企业（有限合伙）、平潭沅恒投资管理合伙企业（有限合伙）、祺骁（上海）投资中心（有限合伙）非公开发行股票募集配套资金，合计发行224,390,243股，募集资金总额为人民币2,299,999,990.75元，扣除本次交易相关费用人民币2,000,000.00元后，实际募集资金净额为人民币2,297,999,990.75元。

2016年9月，公司办理完毕本次发行股份购买资产并募集配套资金的新增股份登记，公司总股本变更为2,821,229,621股。

2016年10月，公司召开2016年第一次临时股东大会，审议通过了关于变更公司名称、公司证券简称、公司注册资本、公司经营范围等议案。10月17日，公司经核准完成公司名称、注册资本及经营范围等事项的工商变更登记手续，并领取了新的营业执照，公司名称变更为：圆通速递股份有限公司。经申请，并经上交所核准，公司证券简称自2016年10月20日起由“大杨创世”变更为“圆通速递”。

截至 2023 年 12 月 31 日，公司累计发行股本总数 3,442,225,454 股；公司统一社会信用代码：912102002412697996；法定代表人：喻会蛟；注册地：辽宁省大连市杨树房经济开发小区；经营范围为：国内、国际快递；从事道路、航空、水路国际货物运输代理业务；普通货物仓储；国内航空运输代理；汽车租赁服务；供应链管理服务等。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）

公司母公司为上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司，公司的实际控制人为喻会蛟、张小娟夫妇。

本财务报表业经公司董事局于 2024 年 4 月 25 日批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

### 2. 持续经营

适用  不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用  不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“五、11 金融工具”“五、21 固定资产”“五、26 无形资产”“五、28 长期待摊费用”“五、34 收入”“五、36 政府补助”。

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2023 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2023 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

## 2. 会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

## 3. 营业周期

适用  不适用

本公司营业周期为 12 个月。

## 4. 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

## 5. 重要性标准确定方法和选择重要性标准确定方法和选择依据

适用  不适用

| 项目                    | 重要性标准   |
|-----------------------|---|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项      | 单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元                  |
| 应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的  | 单项收回或转回金额占各类应收款项总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元                   |
| 本期重要的应收款项核销           | 单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元                  |
| 账龄超过一年且金额重要的预付款项      | 单笔账龄超过一年预付款项余额占预付款项余额的 10% 以上且金额大于 1000 万元                |
| 重要的按单项计提坏账准备的其他应收款项   | 单项计提金额占各类其他应收款项坏账准备总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元                |
| 其他应收款本期坏账准备转回或收回金额重要的 | 单项收回或转回金额占各类其他应收款项总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元                 |
| 重要的其他应收款项核销情况         | 单项核销金额占各类其他应收款项坏账准备总额的 10% 以上且金额大于 1000 万元                |
| 重要的在建工程项目本期变动情况       | 单项在建工程期末余额占在建工程期末余额的 10% 以上且金额大于 1 亿元；或单项在建工程本年增加额大于 1 亿元 |
| 账龄超过一年或逾期的重要其他应付款项    | 单笔账龄超过一年其他应付款项余额占其他应付款项余额的 10% 以上且金额大于 1000 万元            |
| 账龄超过一年或逾期的重要应付账款      | 单笔账龄超过一年应付账款余额占应付账款余额的 10% 以上且金额大于 1000 万元                |
| 账龄超过一年的重要预收款项         | 单笔账龄超过一年预收款项余额占预收款项余额的 10% 以上且金额大于 1000 万元                |
| 账龄超过一年的重要合同负债         | 单笔账龄超过一年合同负债余额占合同负债余额的 10% 以上且金额大于 1000 万元                |

| 项目           | 重要性标准                                  |
|--------------|--|
| 重要的资本化研发项目   | 单个项目期末余额占开发支出期末余额的 10% 以上且金额大于 1000 万元 |
| 重要的非全资子公司    | 单家公司总资产或净资产或收入或净利润占合并金额的 5% 以上         |
| 重要的合营企业或联营企业 | 单家公司总资产或净资产或收入或净利润占合并金额的 5% 以上         |

## 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用     不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用     不适用

### (1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### (2) 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

## 1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

## 2) 处置子公司

### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### 3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### 4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用     不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1). 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2). 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3). 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4). 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5). 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、19 长期股权投资”。

## 9. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10. 外币业务和外币报表折算

适用     不适用

## (1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

## (2) 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率（或：采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率。提示：若采用此种方法，应明示何种方法何种口径）折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

# 11. 金融工具

适用     不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

## (1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

## (2) 金融工具的确认依据和计量方法

### 1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

#### 5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

#### 6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

### (3) 金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

—收取金融资产现金流量的合同权利终止；

—金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

—金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产的账面价值；

2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### (4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### (5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### (6) 金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

| 组合  | 组合名称                              |
|-----|-----------------------------------|
| 组合一 | 销售业务类款项                           |
| 组合二 | 押金、保证金、备用金、待确认进项税、代扣代缴社保          |
| 组合三 | 除押金、保证金、备用金、待确认进项税、代扣代缴社保外的其他应收款项 |

对于划分为组合的应收票据及应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 12. 应收票据

适用 不适用

## 13. 应收账款

适用 不适用

## 14. 应收款项融资

适用 不适用

## 15. 其他应收款

适用 不适用

## 16. 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

### (1) 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、在产品、库存商品、航空消耗件等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### (2) 发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

### (3) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

### (4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

1) 低值易耗品采用一次转销法；

2) 包装物采用一次转销法。

3) 环保袋摊销办法：在实际使用时采用分次摊销法摊销。

## (5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用      不适用

### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用      不适用

### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用      不适用

## 17. 合同资产

适用      不适用

### 合同资产的确认方法及标准

适用      不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

### 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

## 18. 持有待售的非流动资产或处置组

适用  不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用  不适用

### 终止经营的认定标准和列报方法

适用  不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

## 19. 长期股权投资

适用     不适用

### (1) 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### (2) 初始投资成本的确定

#### 1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

#### 2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### (3) 后续计量及损益确认方法

#### 1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

## 2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

## 3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 20. 投资性房地产

### (1) 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 21. 固定资产

### (1) 确认条件

适用     不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (2) 折旧方法

适用     不适用

固定资产折旧采用年限平均法、工作量法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

| 类别              | 折旧方法  | 折旧年限（年）  | 残值率  | 年折旧率          |
|-----------------|-------|----------|------|---------------|
| 房屋及建筑物          | 年限平均法 | 20-50    | 0-5% | 1.90%-5.00%   |
| 飞机及发动机          | 年限平均法 | 10-20    | 5%   | 4.75%-9.50%   |
| 与飞机及发动机大修相关的替换件 | 年限平均法 | 5-10     | 5%   | 9.50%-19.00%  |
|                 | 工作量法  | 3-32 千小时 | 0%   | 3.13%-33.33%  |
| 办公家具            | 年限平均法 | 5        | 0-5% | 19.00%-20.00% |
| 高价工具及周转件        | 年限平均法 | 5        | 5%   | 19.00%        |
| 机器设备            | 年限平均法 | 10       | 5%   | 9.50%         |
| 电子设备            | 年限平均法 | 3-5      | 0-5% | 19.00%-33.33% |
| 运输设备            | 年限平均法 | 4-5      | 0-5% | 19.00%-25.00% |

### (3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 22. 在建工程

适用  不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

## 23. 借款费用

适用  不适用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

## (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

2) 借款费用已经发生；

3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

## (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

## (4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 24. 生物资产

适用      不适用

## 25. 油气资产

适用      不适用

## 26. 无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

#### 1) 无形资产的计价方法

①公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

②后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### 2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

| 项目    | 预计使用寿命（年） | 依据     |
|-------|-----------|--------|
| 土地使用权 | 40-50     | 土地使用权证 |
| 电脑软件  | 5-10      |        |
| 商标使用权 | 10        | 商标年限   |
| 客户关系  | 10        |        |

#### 3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

根据相关规定，公司拥有的车牌额度可在注册在公司名下的车辆间转让。公司估计在有限的未来，公司运营需要该部分牌照，其为公司带来未来经济利益的期限从目前情况无法可靠估计。因此，公司将拥有的车牌额度确认为使用寿命不确定的无形资产。

每期末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。

经复核，该类无形资产的使用寿命仍为不确定。

## (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用     不适用

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

从事研发活动的人员的相关职工薪酬主要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员的相关职工薪酬。

## (3) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

## (4) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 27. 长期资产减值

适用     不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28. 长期待摊费用

适用  不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司长期待摊费用包括转运中心的改扩建工程、飞行员转会费及安家费等。

### (1) 摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

### (2) 摊销年限

有明确受益期限的，按照受益期限摊销；无明确受益期限的，按照不低于 3 年摊销。

## 29. 合同负债

适用  不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 30. 职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

## (2) 离职后福利的会计处理方法

适用     不适用

### 1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### 2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

## (3) 辞退福利的会计处理方法

适用     不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

适用     不适用

## 31. 预计负债

适用     不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 32. 股份支付

适用     不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### (1) 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

## (2) 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

## 33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用     不适用

## 34. 收入

### (1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用     不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

具体原则：

### 1) 快递业务

本公司主要业务为快递服务，根据与特许加盟商签订的特许经营合同为特许加盟商揽收的快递提供分拣、转运及派送服务。快递业务模式分为揽收、分拣、转运、派送四个环节，与快递服务相关的报酬以及相伴随的主要风险在派送完成时点得到转移，根据收入确认的一般原则，本公司收入确认按照快递业务服务完成的时点进行确认。

### 2) 货代业务

货运服务收入、总销售代理收入及物流服务收入均随时间转移确认收益，即根据直接计量迄今已转让予客户的商品或服务价值与合约项下承诺提供的余下商品或服务价值相比较确认收入，此方法最能反映本公司对于转让商品或服务控制权方面的履约情况。

### 3) 融资租赁业务

#### ①. 租赁期开始日的处理

在租赁期开始日，将应收融资租赁款、未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期内确认为租赁收入。公司发生的初始直接费用，包括在应收融资租赁款的初始计量中，并减少租赁期内确认的收益金额。

#### ②. 未实现融资收益的分配

未实现融资收益在租赁期内各个期间进行分配，确认为各期的租赁收入。分配时，公司采用实际利率法计算当期应当确认的租赁收入。实际利率是指在租赁开始日，使最低租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与公司发生的初始直接费用之和的折现率。

#### ③. 未担保余值发生变动时的处理

在未担保余值发生减少和已确认损失的未担保余值得以恢复的情况下，均重新计算租赁内含利率（实际利率），以后各期根据修正后的租赁投资净额和重新计算的租赁内含利率确定应确认的租赁收入。在未担保余值增加时，不做任何调整。

#### ④. 或有租金的处理

公司在融资租赁下收到的或有租金计入当期损益。

### (2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用     不适用

## 35. 合同成本

适用     不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- (2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- (3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 36. 政府补助

适用     不适用

### (1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府补助文件明确规定补助对象的且该对象最终会形成资产项目。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：政府补助文件明确规定补助对象的但该对象补贴的是已发生的或者未发生的成本费用。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助全部划分为与收益相关。

### (2) 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

### (3) 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 37. 递延所得税资产 / 递延所得税负债

适用     不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；

- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 38. 租赁

适用     不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用     不适用

##### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、27 长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

## (2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

## (3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

## (4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## (5) 售后租回交易

公司按照本附注“五、34 收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、11 金融工具”。

## 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用     不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### (2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11 金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

### (3) 售后租回交易

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、11 金融工具”。

## 39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用      不适用

## 40. 重要会计政策和会计估计的变更

### (1) 重要会计政策变更

适用      不适用

单位：元 币种：人民币

| 会计政策变更的内容和原因     | 受重要影响的报表项目名称 | 影响金额           |
|------------------|--------------|----------------|
| 《企业会计准则解释第 16 号》 | 递延所得税资产      | 125,526,607.66 |
| 《企业会计准则解释第 16 号》 | 延所得税负债       | 122,949,132.59 |
| 《企业会计准则解释第 16 号》 | 未分配利润        | 2,577,475.07   |

其他说明

财政部于 2022 年 11 月 30 日公布了《企业会计准则解释第 16 号》（财会〔2022〕31 号，以下简称“解释第 16 号”），其中“关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理”的规定自 2023 年 1 月 1 日起施行。

解释第 16 号规定，对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易（包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等单项交易），不适用豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定，企业在交易发生时应当根据《企业会计准则第 18 号——所得税》等有关规定，分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

对于在首次施行该规定的财务报表列报最早期间的期初至施行日之间发生的适用该规定的单项交易，以及财务报表列报最早期间的期初因适用该规定的单项交易而确认的租赁负债和使用权资产，以及确认的弃置义务相关预计负债和对应的相关资产，产生应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的，企业应当按照该规定进行调整。

## (2) 重要会计估计变更

适用  不适用

## (3) 2023 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用  不适用

## 合并资产负债表

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 2022 年 12 月 31 日 | 2023 年 1 月 1 日   | 调整数 |
|--------------|------------------|------------------|-----|
| <b>流动资产：</b> |                  |                  |     |
| 货币资金         | 7,389,544,500.55 | 7,389,544,500.55 |     |
| 结算备付金        |                  |                  |     |
| 拆出资金         |                  |                  |     |
| 交易性金融资产      | 3,712,846,631.53 | 3,712,846,631.53 |     |
| 衍生金融资产       |                  |                  |     |
| 应收票据         |                  |                  |     |
| 应收账款         | 963,478,142.08   | 963,478,142.08   |     |
| 应收款项融资       |                  |                  |     |
| 预付款项         | 255,278,153.38   | 255,278,153.38   |     |
| 应收保费         |                  |                  |     |
| 应收分保账款       |                  |                  |     |
| 应收分保合同准备金    |                  |                  |     |
| 其他应收款        | 229,577,378.23   | 229,577,378.23   |     |

| 项目            | 2022年12月31日       | 2023年1月1日         | 调整数            |
|---------------|-------------------|-------------------|----------------|
| 其中：应收利息       |                   |                   |                |
| 应收股利          |                   |                   |                |
| 买入返售金融资产      |                   |                   |                |
| 存货            | 81,871,849.07     | 81,871,849.07     |                |
| 合同资产          | 25,730,054.58     | 25,730,054.58     |                |
| 持有待售资产        |                   |                   |                |
| 一年内到期的非流动资产   | 7,339,388.49      | 7,339,388.49      |                |
| 其他流动资产        | 1,470,365,773.12  | 1,470,365,773.12  |                |
| 流动资产合计        | 14,136,031,871.03 | 14,136,031,871.03 |                |
| <b>非流动资产：</b> |                   |                   |                |
| 发放贷款和垫款       |                   |                   |                |
| 债权投资          |                   |                   |                |
| 其他债权投资        |                   |                   |                |
| 长期应收款         | 29,841,422.78     | 29,841,422.78     |                |
| 长期股权投资        | 387,752,959.81    | 387,752,959.81    |                |
| 其他权益工具投资      | 1,138,500,000.00  | 1,138,500,000.00  |                |
| 其他非流动金融资产     | 106,165,808.59    | 106,165,808.59    |                |
| 投资性房地产        | 609,298,847.72    | 609,298,847.72    |                |
| 固定资产          | 15,102,548,983.27 | 15,102,548,983.27 |                |
| 在建工程          | 1,402,008,048.07  | 1,402,008,048.07  |                |
| 生产性生物资产       |                   |                   |                |
| 油气资产          |                   |                   |                |
| 使用权资产         | 280,034,807.50    | 280,034,807.50    |                |
| 无形资产          | 4,441,284,258.07  | 4,441,284,258.07  |                |
| 开发支出          | 52,263,265.29     | 52,263,265.29     |                |
| 商誉            | 338,297,556.30    | 338,297,556.30    |                |
| 长期待摊费用        | 513,817,167.81    | 513,817,167.81    |                |
| 递延所得税资产       | 156,366,662.19    | 281,893,269.85    | 125,526,607.66 |
| 其他非流动资产       | 563,108,144.40    | 563,108,144.40    |                |
| 非流动资产合计       | 25,121,287,931.80 | 25,246,814,539.46 | 125,526,607.66 |

| 项目            | 2022年12月31日       | 2023年1月1日         | 调整数            |
|---------------|-------------------|-------------------|----------------|
| 资产总计          | 39,257,319,802.83 | 39,382,846,410.49 | 125,526,607.66 |
| <b>流动负债：</b>  |                   |                   |                |
| 短期借款          | 2,925,341,111.10  | 2,925,341,111.10  |                |
| 向中央银行借款       |                   |                   |                |
| 拆入资金          |                   |                   |                |
| 交易性金融负债       |                   |                   |                |
| 衍生金融负债        |                   |                   |                |
| 应付票据          |                   |                   |                |
| 应付账款          | 4,218,027,644.16  | 4,218,027,644.16  |                |
| 预收款项          | 659,391,803.11    | 659,391,803.11    |                |
| 合同负债          | 1,431,578,375.92  | 1,431,578,375.92  |                |
| 卖出回购金融资产款     |                   |                   |                |
| 吸收存款及同业存放     |                   |                   |                |
| 代理买卖证券款       |                   |                   |                |
| 代理承销证券款       |                   |                   |                |
| 应付职工薪酬        | 257,781,284.14    | 257,781,284.14    |                |
| 应交税费          | 405,355,730.52    | 405,355,730.52    |                |
| 其他应付款         | 628,299,340.23    | 628,299,340.23    |                |
| 其中：应付利息       |                   |                   |                |
| 应付股利          | 5,370.07          | 5,370.07          |                |
| 应付手续费及佣金      |                   |                   |                |
| 应付分保账款        |                   |                   |                |
| 持有待售负债        |                   |                   |                |
| 一年内到期的非流动负债   | 657,691,168.22    | 657,691,168.22    |                |
| 其他流动负债        | 84,794,062.45     | 84,794,062.45     |                |
| 流动负债合计        | 11,268,260,519.85 | 11,268,260,519.85 |                |
| <b>非流动负债：</b> |                   |                   |                |
| 保险合同准备金       |                   |                   |                |
| 长期借款          | 275,160,416.67    | 275,160,416.67    |                |
| 应付债券          |                   |                   |                |

| 项目                   | 2022年12月31日       | 2023年1月1日         | 调整数            |
|----------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| 其中：优先股               |                   |                   |                |
| 永续债                  |                   |                   |                |
| 租赁负债                 | 93,400,638.80     | 93,400,638.80     |                |
| 长期应付款                |                   |                   |                |
| 长期应付职工薪酬             | 1,998,432.58      | 1,998,432.58      |                |
| 预计负债                 | 4,206,860.27      | 4,206,860.27      |                |
| 递延收益                 | 230,824,150.73    | 230,824,150.73    |                |
| 递延所得税负债              | 177,555,896.16    | 300,505,028.75    | 122,949,132.59 |
| 其他非流动负债              | 12,166,790.00     | 12,166,790.00     |                |
| 非流动负债合计              | 795,313,185.21    | 918,262,317.80    | 122,949,132.59 |
| 负债合计                 | 12,063,573,705.06 | 12,186,522,837.65 | 122,949,132.59 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |                   |                   |                |
| 实收资本（或股本）            | 992,760,885.00    | 992,760,885.00    |                |
| 其他权益工具               |                   |                   |                |
| 其中：优先股               |                   |                   |                |
| 永续债                  |                   |                   |                |
| 资本公积                 | 13,056,076,920.19 | 13,056,076,920.19 |                |
| 减：库存股                |                   |                   |                |
| 其他综合收益               | 510,620,839.00    | 510,620,839.00    |                |
| 专项储备                 | 97,803.61         | 97,803.61         |                |
| 盈余公积                 | 436,321,293.61    | 436,321,293.61    |                |
| 一般风险准备               |                   |                   |                |
| 未分配利润                | 11,676,813,684.50 | 11,679,391,159.57 | 2,577,475.07   |
| 归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计 | 26,672,691,425.91 | 26,675,268,900.98 | 2,577,475.07   |
| 少数股东权益               | 521,054,671.86    | 521,054,671.86    |                |
| 所有者权益（或股东权益）合计       | 27,193,746,097.77 | 27,196,323,572.84 | 2,577,475.07   |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    | 39,257,319,802.83 | 39,382,846,410.49 | 125,526,607.66 |

## 母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 2022 年 12 月 31 日  | 2023 年 1 月 1 日    | 调整数 |
|---------------|-------------------|-------------------|-----|
| <b>流动资产：</b>  |                   |                   |     |
| 货币资金          | 70,716,981.02     | 70,716,981.02     |     |
| 交易性金融资产       | 198,864,682.41    | 198,864,682.41    |     |
| 衍生金融资产        |                   |                   |     |
| 应收票据          |                   |                   |     |
| 应收账款          |                   |                   |     |
| 应收款项融资        |                   |                   |     |
| 预付款项          | 151,627.28        | 151,627.28        |     |
| 其他应收款         | 3,664,813,275.68  | 3,664,813,275.68  |     |
| 其中：应收利息       |                   |                   |     |
| 应收股利          | 1,200,000,000.00  | 1,200,000,000.00  |     |
| 存货            |                   |                   |     |
| 合同资产          |                   |                   |     |
| 持有待售资产        |                   |                   |     |
| 一年内到期的非流动资产   |                   |                   |     |
| 其他流动资产        | 3,490,988.47      | 3,490,988.47      |     |
| 流动资产合计        | 3,938,037,554.86  | 3,938,037,554.86  |     |
| <b>非流动资产：</b> |                   |                   |     |
| 债权投资          |                   |                   |     |
| 其他债权投资        |                   |                   |     |
| 长期应收款         |                   |                   |     |
| 长期股权投资        | 25,504,685,958.94 | 25,504,685,958.94 |     |
| 其他权益工具投资      | 1,138,500,000.00  | 1,138,500,000.00  |     |
| 其他非流动金融资产     | 106,165,808.59    | 106,165,808.59    |     |
| 投资性房地产        |                   |                   |     |
| 固定资产          | 258.62            | 258.62            |     |
| 在建工程          |                   |                   |     |
| 生产性生物资产       |                   |                   |     |

| 项目      | 2022年12月31日       | 2023年1月1日         | 调整数       |
|---------|-------------------|-------------------|-----------|
| 油气资产    |                   |                   |           |
| 使用权资产   | 116,076.20        | 116,076.20        |           |
| 无形资产    |                   |                   |           |
| 开发支出    |                   |                   |           |
| 商誉      |                   |                   |           |
| 长期待摊费用  |                   |                   |           |
| 递延所得税资产 |                   | 18,606.82         | 18,606.82 |
| 其他非流动资产 |                   |                   |           |
| 非流动资产合计 | 26,749,468,102.35 | 26,749,486,709.17 | 18,606.82 |
| 资产总计    | 30,687,505,657.21 | 30,687,524,264.03 | 18,606.82 |

**流动负债：**

|             |                |                |  |
|-------------|----------------|----------------|--|
| 短期借款        |                |                |  |
| 交易性金融负债     |                |                |  |
| 衍生金融负债      |                |                |  |
| 应付票据        |                |                |  |
| 应付账款        | 141,896.26     | 141,896.26     |  |
| 预收款项        |                |                |  |
| 合同负债        |                |                |  |
| 应付职工薪酬      | 1,428,038.83   | 1,428,038.83   |  |
| 应交税费        | 1,684,291.79   | 1,684,291.79   |  |
| 其他应付款       | 7,105,718.56   | 7,105,718.56   |  |
| 其中：应付利息     |                |                |  |
| 应付股利        |                |                |  |
| 持有待售负债      |                |                |  |
| 一年内到期的非流动负债 | 504,962,388.96 | 504,962,388.96 |  |
| 其他流动负债      |                |                |  |
| 流动负债合计      | 515,322,334.40 | 515,322,334.40 |  |

**非流动负债：**

|      |  |  |  |
|------|--|--|--|
| 长期借款 |  |  |  |
| 应付债券 |  |  |  |

| 项目                   | 2022年12月31日       | 2023年1月1日         | 调整数       |
|----------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| 其中：优先股               |                   |                   |           |
| 永续债                  |                   |                   |           |
| 租赁负债                 | 31,060.58         | 31,060.58         |           |
| 长期应付款                |                   |                   |           |
| 长期应付职工薪酬             |                   |                   |           |
| 预计负债                 |                   |                   |           |
| 递延收益                 |                   |                   |           |
| 递延所得税负债              | 172,324,123.69    | 172,342,216.06    | 18,092.37 |
| 其他非流动负债              |                   |                   |           |
| 非流动负债合计              | 172,355,184.27    | 172,373,276.64    | 18,092.37 |
| 负债合计                 | 687,677,518.67    | 687,695,611.04    | 18,092.37 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |                   |                   |           |
| 实收资本（或股本）            | 3,441,322,995.00  | 3,441,322,995.00  |           |
| 其他权益工具               |                   |                   |           |
| 其中：优先股               |                   |                   |           |
| 永续债                  |                   |                   |           |
| 资本公积                 | 24,511,793,076.30 | 24,511,793,076.30 |           |
| 减：库存股                |                   |                   |           |
| 其他综合收益               | 516,375,000.00    | 516,375,000.00    |           |
| 专项储备                 |                   |                   |           |
| 盈余公积                 | 435,614,944.45    | 435,614,944.45    |           |
| 未分配利润                | 1,094,722,122.79  | 1,094,722,637.24  | 514.45    |
| 所有者权益（或股东权益）合计       | 29,999,828,138.54 | 29,999,828,652.99 | 514.45    |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    | 30,687,505,657.21 | 30,687,524,264.03 | 18,606.82 |

## 41. 其他

适用    不适用

## 六、税项

### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用     不适用

| 税种      | 计税依据  | 税率           |
|---------|---|--------------|
| 增值税     | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 5%、6%、9%、13% |
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳的增值税及消费税计缴   | 1%、5%、7%     |
| 企业所得税   | 按应纳税所得额计缴   | 25% 及其他详见下表  |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用     不适用

| 纳税主体名称          | 所得税税率 (%) |
|-----------------|-----------|
| 上海圆悦物业管理有限公司    | 20%       |
| 嘉兴圆通科创投资有限公司    | 20%       |
| 内蒙古圆通速递有限公司     | 15%       |
| 陕西圆通速递有限公司      | 15%       |
| 四川圆通速递有限公司      | 15%       |
| 海南圆通速递有限公司      | 15%       |
| 桐庐圆通印务有限公司      | 20%       |
| 广西圆通速递有限公司      | 15%       |
| 三沙圆通速递有限公司      | 20%       |
| 重庆圆通快递有限公司      | 15%       |
| 云南圆通速递有限公司      | 15%       |
| 云南圆通速递有限公司大理分公司 | 15%       |
| 临海市圆通速递有限公司     | 20%       |
| 贵州圆通速递有限公司      | 15%       |
| 赣州圆通速递有限公司      | 20%       |
| 南通捷硕电子商务有限公司    | 20%       |
| 圆通信息科技（西安）有限公司  | 15%       |

| 纳税主体名称           | 所得税税率 (%) |
|------------------|-----------|
| 江西赣东北圆通速递有限公司    | 20%       |
| 上海圆擎信息科技有限公司     | 15%       |
| 圆宇信息科技（上海）有限公司   | 20%       |
| 柳州市圆和物流有限公司      | 20%       |
| 上海浦西圆至快递有限公司     | 20%       |
| 衡阳市圆和物流有限公司      | 20%       |
| 沧州市圆汇物流有限公司      | 20%       |
| 甘肃圆盛通速递有限公司      | 20%       |
| 上海运盟创业孵化器有限公司    | 20%       |
| 宁夏圆通速递有限公司       | 20%       |
| 淮安圆盛通电子商务有限公司    | 20%       |
| 丽水圆汇物流有限公司       | 20%       |
| 丽水圆捷通电子商务有限公司    | 20%       |
| 新疆圆通速递有限公司       | 20%       |
| 新疆圆汇运输有限公司       | 20%       |
| 临沂圆汇物流有限公司       | 20%       |
| 大理圆捷通商贸有限公司      | 20%       |
| 临海圆捷通物流有限公司      | 20%       |
| 青海圆和通速递有限公司      | 20%       |
| 柳州市圆通速递有限公司      | 20%       |
| 桐庐圆顺运输有限公司       | 20%       |
| 桐庐圆越运输有限公司       | 20%       |
| 桐庐圆均运输有限公司       | 20%       |
| 桐庐圆航运输有限公司       | 20%       |
| 江苏圆准物流有限公司       | 20%       |
| 上海圆岑运输有限公司       | 20%       |
| 浙江圆嘉商贸有限公司       | 20%       |
| 义乌圆通国际货物运输代理有限公司 | 20%       |
| 上海圆捷通物流装备有限公司    | 20%       |
| 陕西圆首通信息科技有限公司    | 15%       |
| 江西圆盛通物流有限公司      | 20%       |
| 嘉兴圆茂电子商务有限公司     | 20%       |
| 菏泽圆捷通物流有限公司      | 20%       |
| 湖北圆通供应链管理有限公司    | 20%       |
| 邢台圆汇物流有限公司       | 20%       |

| 纳税主体名称        | 所得税税率 (%) |
|---------------|-----------|
| 上海圆屹供应链有限公司   | 20%       |
| 云南圆昆国际供应链有限公司 | 20%       |
| 云南圆川物流有限责任公司  | 20%       |
| 新疆圆驿科技有限公司    | 20%       |
| 成都圆汇物流有限公司    | 20%       |

境外子公司的税项规则根据当地税法及适用税率缴纳。

## 2. 税收优惠

适用     不适用

### (1) 所得税税收优惠

根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6号）。对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。执行期限为2023年1月1日至2024年12月31日。上海圆悦物业管理有限公司、嘉兴圆通科创投资有限公司、桐庐圆通印务有限公司、三沙圆通速递有限公司、临海市圆通速递有限公司、赣州圆通速递有限公司、南通捷硕电子商务有限公司、江西赣东北圆通速递有限公司、圆宇信息科技（上海）有限公司、柳州市圆和物流有限公司、上海浦西圆至快递有限公司、衡阳市圆和物流有限公司、沧州市圆汇物流有限公司、甘肃圆盛通速递有限公司、上海运盟创业孵化器有限公司、宁夏圆通速递有限公司、淮安圆盛通电子商务有限公司、丽水圆汇物流有限公司、丽水圆捷通电子商务有限公司、新疆圆通速递有限公司、新疆圆汇运输有限公司、临沂圆汇物流有限公司、大理圆捷通商贸有限公司、临海圆捷通物流有限公司、青海圆和通速递有限公司、柳州市圆通速递有限公司、桐庐圆顺运输有限公司、桐庐圆越运输有限公司、桐庐圆均运输有限公司、桐庐圆航运输有限公司、江苏圆准物流有限公司、上海圆岑运输有限公司、浙江圆嘉商贸有限公司、义乌圆通国际货物运输代理有限公司、上海圆捷通物流装备有限公司、江西圆盛通物流有限公司、嘉兴圆茂电子商务有限公司、菏泽圆捷通物流有限公司、湖北圆通供应链管理有限公司、邢台圆汇物流有限公司、上海圆屹供应链有限公司、云南圆昆国际供应链有限公司、云南圆川物流有限责任公司、新疆圆驿科技有限公司、成都圆汇物流有限公司享受小型微利企业的税收优惠政策。

根据《财政部、海关总署、国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税〔2011〕58号），以及财政部、税务总局及国家发展改革委于2020年4月23日发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告2020年第23号），自2011年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额70%以上的企业。《西部地区鼓励类产业目录》（国家发展和改革委员会令〔2014〕15号）已经于2014年10月1日起正式施行：《西部地区鼓励类产业目录》包括了国家现有产业目录中的鼓励类产业，以及西部地区新增鼓励类产业。《西部地区鼓励类产业目录》公布之后，原优惠企业可继续享受西部大开发优惠政策。同时优惠企业需每年向当地主管税务机关进行备案，本公司子公司内蒙古圆通速递有限公司、陕西圆通速递有限公司、四川圆通速递有限公司、广西圆通速递有限公司、重庆圆通快递有限公司、云南圆通速递有限公司、云南圆通速递有限公司大理分公司、贵州圆通速递有限公司、圆通信息科技（西安）有限公司、陕西圆首通信息科技有限公司已向主管税务机关进行相应备案。

根据（财税〔2020〕第31号）关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知，对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按15%的税率征收企业所得税，本条所称鼓励类产业企业，是指以海南自由贸易港鼓励类产业目录中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业。本通知自2020年1月1日起执行至2024年12月31日。本公司子公司海南圆通速递有限公司已向主管税务机关进行相应备案。

上海圆擎信息科技有限公司取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为GR202231008837，发证时间为2022年12月14日，有效期为三年。

根据《财政部国家税务总局科技部关于完善研究开发费用税前加计扣除政策的通知》（财税〔2015〕119号）、《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（2023年第7号）企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自2023年1月1日起，再按照实际发生额的100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自2023年1月1日起，按照无形资产成本的200%在税前摊销。

## （2）增值税税收优惠

根据财政部税务总局公告2023年第1号《财政部税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》第三条第一款，自2023年1月1日至2023年12月31日，增值税加计抵减政策按照以下规定执行：允许生产性服务业纳税人按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额。生产性服务业纳税人，是指提供邮政服务、电信服务、现代服务、生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人。

根据财政部税务总局公告2023年第1号《财政部税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》，自2023年1月1日至2023年12月31日，对月销售额10万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税。

根据财税〔2019〕39号《关于深化增值税改革有关政策的通告》，自2019年4月1日起，试行增值税期末留抵税额退税制度。（一）同时符合以下条件的纳税人，可以向主管税务机关申请退还增量留抵税额：1.自2019年4月税款所属期起，连续六个月（按季纳税的，连续两个季度）增量留抵税额均大于零，且第六个月增量留抵税额不低于50万元；2.纳税信用等级为A级或者B级；3.申请退税前36个月未发生骗取留抵退税、出口退税或虚开增值税专用发票情形的；4.申请退税前36个月未因偷税被税务机关处罚两次及以上的；5.自2019年4月1日起未享受即征即退、先征后返（退）政策的。（二）本公告所称增量留抵税额，是指与2019年3月底相比新增加的期末留抵税额。

（三）纳税人当期允许退还的增量留抵税额，按照以下公式计算：允许退还的增量留抵税额=增量留抵税额×进项构成比例×60%。

根据财政部税务总局《关于进一步加大增值税期末留抵退税政策实施力度的公告》（财政部税务总局公告2022年第14号），加大小微企业增值税期末留抵退税政策力度，将先进制造业按月全额退还增值税增量留抵税额政策范围扩大至符合条件的小微企业（含个体工商户，下同），并一次性退还小微企业存量留抵税额。（一）符合条件的小微企业，可以自2022年4月纳税申报期起向主管税务机关申请退还增量留抵税额。在2022年12月31日前，退税条件按照本公告第三条规定执行。（二）符合条件的微型企业，可以自2022年4月纳税申报期起向主管税务机关申请一次性退还存量留抵税额；符合条件的小型工业企业，可以自2022年5月纳税申报期起向主管税务机关申请一次性退还存量留抵税额。

根据财政部及税务总局《关于增值税期末留抵退税有关城市维护建设税教育费附加和地方教育附加政策的通知》（财税[2018]80号），对实行增值税期末留抵退税的纳税人，允许其从城市维护建设税、教育费附加和地方教育附加的计税（征）依据中扣除退还的增值税税额。

根据《财政部税务总局海关总署关于杭州2022年亚运会和亚残运会税收政策的公告》（财政部公告2020年第18号）第十条，对企业根据赞助协议向组委会免费提供的与杭州亚运会有关的服务，免征增值税。

根据财政部税务总局《关于进一步实施小微企业“六税两费”减免政策的公告》，由省、自治区、直辖市人民政府根据本地区实际情况，以及宏观调控需要确定，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户可以在50%的税额幅度内减征资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加，执行期限为2022年1月1日至2024年12月31日。

### 3. 其他

适用     不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额             | 期初余额             |
|---------------|------------------|------------------|
| 库存现金          | 672,979.71       | 1,439,192.99     |
| 银行存款          | 8,915,965,154.54 | 7,184,440,472.56 |
| 其他货币资金        | 184,573,941.67   | 203,664,835.00   |
| 合计            | 9,101,212,075.92 | 7,389,544,500.55 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 1,055,111,963.62 | 839,420,883.64   |

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，因资金集中管理支取受限，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 期末金额          | 上年年末金额        |
|----------------------|---------------|---------------|
| 短期借款质押 <sup>注1</sup> | 19,614,250.15 | 34,786,491.23 |
| 履约保证金 <sup>注2</sup>  | 10,502,803.81 | 10,849,192.72 |
| 保函保证金 <sup>注3</sup>  | 22,872,562.50 | 15,574,000.00 |
| 司法冻结 <sup>注4</sup>   | 2,256,325.69  | 13,944,530.70 |
| 合计                   | 55,245,942.15 | 75,154,214.65 |

注 1：

(1) 截至 2023 年 12 月 31 日，圆通国际快递供应链科技有限公司以港币 21,644,027.00 元（折合人民币 19,614,250.15 元）的其他货币资金作为银行短期借款的质物。

注 2：

(1) 截至 2023 年 12 月 31 日，高速 ETC 保证金合计 610,750.00 元。其中金华圆通速递有限公司保证金 2,000.00 元，福建圆通速递有限公司保证金 250.00 元，桐庐圆通印务有限公司保证金 4,000.00 元，湖北圆通速递有限公司保证金 51,000.00 元，桐庐圆均运输有限公司保证金 500,000.00 元，湖北圆通速递有限公司鄂州市分公司保证金 1,000.00 元，福建圆通速递有限公司福州分公司保证金 1,000.00 元，福建圆通速递有限公司厦门分公司保证金 500.00 元，宁波市圆通速递有限公司 ETC 保证金冻结 1,000.00 元，湖北圆通速递有限公司荆州市分公司保证金冻结 50,000.00 元。

(2) 圆通速递有限公司在 2022 年 4 月和浙江天猫网络有限公司、浙江淘宝网络有限公司、浙江菜鸟供应链管理集团有限公司签署了《物流服务框架合作三方协议》，合同于 2025 年 3 月 31 日终止；圆通速递有限公司在 2023 年 4 月和杭州菜鸟供应链管理集团有限公司签署了《配送服务合作合同》《供应链服务合作合同》，合同于 2024 年 3 月 31 日终止；截至 2023 年 12 月 31 日，上述合同履行保证金合计金额为 9,850,000.16 元。

(3) 山东圆通速递有限公司和济南高新技术产业开发区管理委员会建设管理部签订《高新区建筑农民工工资保证金监管协议》用于建筑工程完成竣工前保证农民工工资，截至 2023 年 12 月 31 日，山东圆通速递有限公司保证金金额为 40,669.73 元。

(4) 圆通速递有限公司于 2023 年 10 月 16 日和乌鲁木齐先锋伟业农业科技有限公司签订了股权转让协议，双方设立共管账户用于股权转让款监管，截至 2023 年 12 月 31 日，该账户金额为 1,383.92 元。

注 3:

(1) 贵阳圆汇物流有限公司与贵阳银行股份有限公司贵阳小碧支行、贵州电网有限公司贵阳供电局双龙分局于 2022 年 10 月 8 日签订“电费代扣账户”三方协议。截至 2023 年 12 月 31 日，贵阳圆汇物流有限公司保函保证金的金额为 600,000.00 元，保函有效期至 2025 年 10 月 8 日。

(2) 上海圆捷通物流装备有限公司与上海市青浦区土地储备中心于 2023 年 11 月 21 日签订《国有建设用地使用权出让合同》，截至 2023 年 12 月 31 日，上海圆捷通物流装备有限公司保函保证金金额为 9,616,000.00 元，保函有效期至 2027 年 2 月 2 日。

(3) 上海圆通国际货物运输代理有限公司向中国工商银行股份有限公司上海长三角一体化示范区支行申请签署了《开立非融资类保函 / 备用信用证总协议》，截至 2023 年 12 月 31 日，保函保证金金额为 300,000.00 元，保函有效期 2024 年 12 月 24 日。

(4) 杭州圆通货运航空有限公司与上海国际机场地面服务有限公司、上海国际机场股份有限公司、江西空港航空地面服务有限公司分别于 2022 年 9 月 28 日、2023 年 6 月 5 日、2023 年 10 月 31 日签订标准地面服务协议，并向中国工商银行解放路支行申请签署了以上上海国际机场地面服务公司、上海国际机场股份有限公司、江西空港航空地面服务有限公司为受益人的保函合同，保证金比例为 10%。截至 2023 年 12 月 31 日，保函保证金的金额为 219,000.00 元。

(5) 临海圆汇物流有限公司与临海市沿江镇人民政府签订《临海市仓储用地项目用地履约协议》履约保函合同。截至 2022 年 12 月 31 日，临海圆汇物流有限公司保函保证金的金额为 2,175,000.00 元，保函有效期至 2027 年 1 月 30 日。

(6) 圆通速递股份有限公司与杭州亚组委与亚洲奥林匹克理事会于 2023 年 4 月 23 日签署了《2022 年第 19 届亚运会官方赞助商赞助协议》，该履约保函保证金金额为 9,000,000.00 元；圆通速递股份有限公司与杭州亚残组委于 2023 年 4 月 23 日签署了《2022 年第 4 届亚残运会官方物流服务赞助协议》，该履约保函保证金金额 500,000.00 元；截至 2023 年 12 月 31 日，上述保函保证金包含利息金额为 9,962,562.50 元。

注 4:

(1) 沧州市圆汇物流有限公司、无锡圆盛通自动化科技有限公司新吴区分公司、江苏圆通速递有限公司、海南圆通速递有限公司三亚分公司、金华圆通速递有限公司分别被司法冻结 1,000,000.00 元、350,000.00 元、50,000.00 元、800,000.00 元、56,325.69 元。其中，无锡圆盛通自动化科技有限公司新吴区分公司已于 2022 年 11 月 16 日结案，案号 (2022) 苏 0206 民初 5787 号；江苏圆通速递有限公司已于 2023 年 11 月 15 日结案，案号 (2023) 苏 09 民终 4685 号；金华圆通速递有限公司已于 2024 年 2 月 5 日结案，案号 (2023) 浙 0703 执 2381 号。

## 2、交易性金融资产

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 期末余额             | 期初余额             | 指定理由和依据 |
|------------------------|------------------|------------------|---------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 1,134,077,545.25 | 3,712,846,631.53 | /       |
| 其中：                    |                  |                  |         |
| 债务工具投资                 | 675,437.48       | 632,826.41       | /       |
| 理财产品                   | 1,133,402,107.77 | 3,712,213,805.12 |         |
| 合计                     | 1,134,077,545.25 | 3,712,846,631.53 | /       |

其他说明：

 适用     不适用

### 3、衍生金融资产

 适用     不适用

### 4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

 适用     不适用

(2) 期末公司已质押的应收票据

 适用     不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

 适用     不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

 适用     不适用

按单项计提坏账准备：

 适用     不适用

按组合计提坏账准备：

 适用     不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用     不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**5、应收账款**

**(1) 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|------------|------------------|------------------|
| 1 年以内      |                  |                  |
| 其中：1 年以内分项 |                  |                  |
| 0-6 个月     | 1,664,896,171.07 | 899,244,913.17   |
| 6-12 个月    | 22,478,196.68    | 50,066,934.20    |
| 1 年以内小计    | 1,687,374,367.75 | 949,311,847.37   |
| 1 至 2 年    | 60,613,237.81    | 43,244,545.56    |
| 2 至 3 年    | 13,502,080.55    | 5,393,675.51     |
| 3 年以上      | 55,262,825.96    | 57,089,980.62    |
| 合计         | 1,816,752,512.07 | 1,055,040,049.06 |

## (2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别            | 期末余额             |        |                |          | 期初余额             |        |               |          |
|---------------|------------------|--------|----------------|----------|------------------|--------|---------------|----------|
|               | 账面余额             |        | 坏账准备           |          | 账面余额             |        | 坏账准备          |          |
|               | 金额               | 比例 (%) | 金额             | 计提比例 (%) | 金额               | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |
| 按单项计提坏账准备     | 64,223,901.17    | 3.54   | 64,223,901.17  | 100.00   | 66,939,566.90    | 6.34   | 66,939,566.90 | 100.00   |
| 其中：           |                  |        |                |          |                  |        |               |          |
| 单项计提坏账准备的应收账款 | 64,223,901.17    | 3.54   | 64,223,901.17  | 100.00   | 66,939,566.90    | 6.34   | 66,939,566.90 | 100.00   |
| 按组合计提坏账准备     | 1,752,528,610.90 | 96.46  | 35,989,652.97  | 2.05     | 988,100,482.16   | 93.66  | 24,622,340.08 | 2.49     |
| 其中：           |                  |        |                |          |                  |        |               |          |
| 销售业务类         | 1,752,528,610.90 | 96.46  | 35,989,652.97  | 2.05     | 988,100,482.16   | 93.66  | 24,622,340.08 | 2.49     |
| 合计            | 1,816,752,512.07 | /      | 100,213,554.14 | /        | 1,055,040,049.06 | /      | 91,561,906.98 | /        |

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

适用     不适用

组合计提项目：销售业务类

单位：元 币种：人民币

| 名称      | 期末余额             |               |          |
|---------|------------------|---------------|----------|
|         | 应收账款             | 坏账准备          | 计提比例 (%) |
| 销售业务类款项 | 1,752,528,610.90 | 35,989,652.97 | 2.05     |
| 合计      | 1,752,528,610.90 | 35,989,652.97 | 2.05     |

按组合计提坏账准备的说明：

适用     不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用     不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用     不适用

### (3) 坏账准备的情况

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别            | 期初余额          | 本期变动金额        |            |               |            | 期末余额           |
|---------------|---------------|---------------|------------|---------------|------------|----------------|
|               |               | 计提            | 收回或转回      | 转销或核销         | 其他变动       |                |
| 单项计提坏账准备的应收账款 | 66,939,566.90 | 15,532,202.60 | 689,920.76 | 17,639,282.77 | 81,335.20  | 64,223,901.17  |
| 销售业务类款项       | 24,622,340.08 | 11,328,247.23 |            |               | 39,065.66  | 35,989,652.97  |
| 合计            | 91,561,906.98 | 26,860,449.83 | 689,920.76 | 17,639,282.77 | 120,400.86 | 100,213,554.14 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 核销金额          |
|-----------|---------------|
| 实际核销的应收账款 | 17,639,282.77 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称           | 应收账款期末余额       | 应收账款和合同资产期末余额  | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%) | 坏账准备期末余额      |
|----------------|----------------|----------------|--------------------------|---------------|
| 杭州菜鸟供应链管理有限公司  | 574,686,339.01 | 574,686,339.01 | 31.63                    |               |
| 上海禹璨信息技术有限公司   | 77,262,203.65  | 77,262,203.65  | 4.25                     |               |
| 永清县土地储备交易中心    | 34,727,900.00  | 34,727,900.00  | 1.91                     | 17,363,950.00 |
| 杭州淘天供应链有限公司    | 32,207,196.88  | 32,207,196.88  | 1.77                     |               |
| 广州赫翼国际货运代理有限公司 | 23,476,607.00  | 23,476,607.00  | 1.29                     |               |
| 合计             | 742,360,246.54 | 742,360,246.54 | 40.85                    | 17,363,950.00 |

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额         |      |              | 期初余额          |      |               |
|------|--------------|------|--------------|---------------|------|---------------|
|      | 账面余额         | 坏账准备 | 账面价值         | 账面余额          | 坏账准备 | 账面价值          |
| 合同资产 | 2,340,457.24 |      | 2,340,457.24 | 25,730,054.58 |      | 25,730,054.58 |
| 合计   | 2,340,457.24 |      | 2,340,457.24 | 25,730,054.58 |      | 25,730,054.58 |

### (2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用     不适用

## (3) 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别              | 期末余额         |        |      |          | 期初余额         |        |               |          |               |
|-----------------|--------------|--------|------|----------|--------------|--------|---------------|----------|---------------|
|                 | 账面余额         |        | 坏账准备 |          | 账面余额         |        | 坏账准备          |          |               |
|                 | 金额           | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) | 金额           | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |               |
| 按信用风险特征组合计提减值准备 | 2,340,457.24 | 100.00 |      |          | 2,340,457.24 | 100.00 | 25,730,054.58 |          | 25,730,054.58 |
| 其中：             |              |        |      |          |              |        |               |          |               |
| 销售业务类款项         | 2,340,457.24 | 100.00 |      |          | 2,340,457.24 | 100.00 | 25,730,054.58 |          | 25,730,054.58 |
| 合计              | 2,340,457.24 | /      |      | /        | 2,340,457.24 | /      | 25,730,054.58 | /        | 25,730,054.58 |

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用     不适用

组合计提项目：销售业务类款项

单位：元 币种：人民币

| 名称      | 期末余额         |      |          |
|---------|--------------|------|----------|
|         | 合同资产         | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 销售业务类款项 | 2,340,457.24 |      |          |
| 合计      | 2,340,457.24 |      |          |

按组合计提坏账准备的说明

适用     不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用     不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用     不适用

#### (4) 本期合同资产计提坏账准备情况

适用     不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用     不适用

#### (5) 本期实际核销的合同资产情况

适用     不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用     不适用

合同资产核销说明：

适用     不适用

其他说明：

适用     不适用

## 7、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

适用 不适用

### (2) 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

### (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

### (4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用     不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用     不适用

(8) 其他说明：

适用     不适用

## 8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄      | 期末余额           |        | 期初余额           |        |
|---------|----------------|--------|----------------|--------|
|         | 金额             | 比例 (%) | 金额             | 比例 (%) |
| 1 年以内   | 201,480,922.59 | 97.59  | 241,780,913.98 | 94.71  |
| 1 至 2 年 | 1,804,125.09   | 0.87   | 9,632,966.56   | 3.78   |
| 2 至 3 年 | 551,872.47     | 0.27   | 2,858,703.95   | 1.12   |
| 3 年以上   | 2,620,174.03   | 1.27   | 1,005,568.89   | 0.39   |
| 合计      | 206,457,094.18 | 100.00 | 255,278,153.38 | 100.00 |

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称              | 期末余额          | 占预付款项期末余额合计数的比例 (%) |
|-------------------|---------------|---------------------|
| 中国平安财产保险股份有限公司    | 28,811,134.35 | 13.96               |
| 太平财产保险有限公司成都分公司   | 16,306,751.43 | 7.90                |
| 山东高速信联科技股份有限公司    | 12,482,995.94 | 6.05                |
| 华南蓝天航空油料有限公司      | 11,540,036.39 | 5.59                |
| 中国航空油料有限责任公司华东分公司 | 5,877,964.43  | 2.85                |
| 合计                | 75,018,882.54 | 36.35               |

其他说明

适用 不适用

## 9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 其他应收款 | 192,922,906.30 | 229,577,378.23 |
| 合计    | 192,922,906.30 | 229,577,378.23 |

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

适用 不适用

(2) 重要逾期利息

适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

适用  不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用  不适用

核销说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

应收股利

(1) 应收股利

适用  不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用  不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (6) 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 其他应收款

##### (1) 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|------------|----------------|----------------|
| 1 年以内      |                |                |
| 其中：1 年以内分项 |                |                |
| 0-1 年      | 169,615,331.90 | 162,038,208.83 |
| 1 年以内小计    | 169,615,331.90 | 162,038,208.83 |
| 1 至 2 年    | 15,821,492.45  | 30,127,585.09  |
| 2 至 3 年    | 3,410,570.72   | 26,798,888.09  |
| 3 年以上      | 19,724,257.90  | 25,269,698.69  |
| 合计         | 208,571,652.97 | 244,234,380.70 |

##### (2) 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质   | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|--------|----------------|----------------|
| 保证金、押金 | 160,902,509.23 | 174,723,260.13 |
| 备用金    | 8,310,267.82   | 8,175,050.74   |
| 代扣代缴社保 | 9,585,312.99   | 10,846,970.68  |
| 关联方往来  | 13,605,781.54  | 23,974,995.94  |
| 其他     | 16,167,781.39  | 26,514,103.21  |
| 合计     | 208,571,652.97 | 244,234,380.70 |

### (3) 坏账准备计提情况

 适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备                | 第一阶段           | 第二阶段                  | 第三阶段                  | 合计            |
|---------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
|                     | 未来 12 个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) |               |
| 2023 年 1 月 1 日余额    | 13,988,553.59  |                       | 668,448.88            | 14,657,002.47 |
| 2023 年 1 月 1 日余额在本期 |                |                       |                       |               |
| -- 转入第二阶段           |                |                       |                       |               |
| -- 转入第三阶段           |                |                       |                       |               |
| -- 转回第二阶段           |                |                       |                       |               |
| -- 转回第一阶段           |                |                       |                       |               |
| 本期计提                | 1,636,647.25   |                       | 70,500.00             | 1,707,147.25  |
| 本期转回                |                |                       | 645,000.00            | 645,000.00    |
| 本期转销                |                |                       |                       |               |
| 本期核销                |                |                       | 70,500.00             | 70,500.00     |
| 其他变动                |                |                       | 96.95                 | 96.95         |
| 2023 年 12 月 31 日余额  | 15,625,200.84  |                       | 23,545.83             | 15,648,746.67 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

 适用     不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

 适用     不适用

## (4) 坏账准备的情况

√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别             | 期初余额          | 本期变动金额       |            |           |       | 期末余额          |
|----------------|---------------|--------------|------------|-----------|-------|---------------|
|                |               | 计提           | 收回或转回      | 转销或核销     | 其他变动  |               |
| 单项计提坏账准备的其他应收款 | 668,448.88    | 70,500.00    | 645,000.00 | 70,500.00 | 96.95 | 23,545.83     |
| 组合二            | 6,925,000.00  |              |            |           |       | 6,925,000.00  |
| 组合三            | 7,063,553.59  | 1,636,647.25 |            |           |       | 8,700,200.84  |
| 合计             | 14,657,002.47 | 1,707,147.25 | 645,000.00 | 70,500.00 | 96.95 | 15,648,746.67 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

 适用  不适用

## (5) 本期实际核销的其他应收款情况

√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 核销金额      |
|------------|-----------|
| 实际核销的其他应收款 | 70,500.00 |

其中重要的其他应收款核销情况：

 适用  不适用

其他应收款核销说明：

 适用  不适用

## (6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称           | 期末余额          | 占其他应收款期末余额合计数的比例 (%) | 款项的性质  | 账龄   | 坏账准备期末余额     |
|----------------|---------------|----------------------|--------|------|--------------|
| 金华市财政局         | 6,925,000.00  | 3.32                 | 保证金、押金 | 3年以上 | 6,925,000.00 |
| 深圳市华南建材供应链有限公司 | 6,900,000.00  | 3.31                 | 保证金、押金 | 1年以内 |              |
| 北京有竹居网络技术有限公司  | 6,290,000.00  | 3.02                 | 保证金、押金 | 1年以内 |              |
| 深圳和达供应链有限公司    | 5,100,000.00  | 2.45                 | 保证金、押金 | 1年以内 |              |
| CONTRAIL CORP  | 5,036,501.53  | 2.41                 | 保证金、押金 | 1年以内 |              |
| 合计             | 30,251,501.53 | 14.51                | /      | /    | 6,925,000.00 |

### (7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

## 10、存货

### (1) 存货分类

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           |                     |                | 期初余额          |                     |               |
|-------|----------------|---------------------|----------------|---------------|---------------------|---------------|
|       | 账面余额           | 存货跌价准备 / 合同履约成本减值准备 | 账面价值           | 账面余额          | 存货跌价准备 / 合同履约成本减值准备 | 账面价值          |
| 库存商品  | 46,943,973.37  |                     | 46,943,973.37  | 38,030,432.95 |                     | 38,030,432.95 |
| 周转材料  | 51,213,529.27  |                     | 51,213,529.27  | 9,646,398.06  |                     | 9,646,398.06  |
| 航空消耗件 | 41,307,307.16  |                     | 41,307,307.16  | 34,195,018.06 |                     | 34,195,018.06 |
| 合计    | 139,464,809.80 |                     | 139,464,809.80 | 81,871,849.07 |                     | 81,871,849.07 |

### (2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

 适用  不适用

本期转回或转销存货跌价准备的原因

 适用  不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(3) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 11、持有待售资产

适用 不适用

## 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期末余额         | 期初余额         |
|-------------|--------------|--------------|
| 一年内到期的长期应收款 | 7,154,023.54 | 7,265,915.65 |
| 一年内到期的债权投资  |              | 73,472.84    |
| 合计          | 7,154,023.54 | 7,339,388.49 |

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

### 13、其他流动资产

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期末余额             | 期初余额             |
|------------|------------------|------------------|
| 增值税借方余额重分类 | 1,969,095,723.11 | 1,462,237,424.63 |
| 预缴所得税等其他税费 | 8,904,828.30     | 8,128,348.49     |
| 大额存单       | 150,875,416.66   |                  |
| 合计         | 2,128,875,968.07 | 1,470,365,773.12 |

### 14、债权投资

#### (1) 债权投资情况

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额       |      |            | 期初余额      |      |           |
|-----------|------------|------|------------|-----------|------|-----------|
|           | 账面余额       | 减值准备 | 账面价值       | 账面余额      | 减值准备 | 账面价值      |
| 债券        | 182,709.22 |      | 182,709.22 | 73,472.84 |      | 73,472.84 |
| 小计        | 182,709.22 |      | 182,709.22 | 73,472.84 |      | 73,472.84 |
| 减：一年内到期部分 |            |      |            | 73,472.84 |      | 73,472.84 |
| 合计        | 182,709.22 |      | 182,709.22 |           |      |           |

债权投资减值准备本期变动情况

适用     不适用

#### (2) 期末重要的债权投资

适用     不适用

#### (3) 减值准备计提情况

适用     不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用     不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4) 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 15、其他债权投资

### (1) 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

### (2) 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

### (3) 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用  不适用

其他债权投资的核销说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 16、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额          |      |               | 期初余额          |      |               | 折现率<br>区间 |
|---------|---------------|------|---------------|---------------|------|---------------|-----------|
|         | 账面余额          | 坏账准备 | 账面价值          | 账面余额          | 坏账准备 | 账面价值          |           |
| 借款      | 29,287,059.28 |      | 29,287,059.28 | 37,107,338.43 |      | 37,107,338.43 |           |
| 小计      | 29,287,059.28 |      | 29,287,059.28 | 37,107,338.43 |      | 37,107,338.43 |           |
| 减：一年内到期 | 7,154,023.54  |      | 7,154,023.54  | 7,265,915.65  |      | 7,265,915.65  |           |
| 合计      | 22,133,035.74 |      | 22,133,035.74 | 29,841,422.78 |      | 29,841,422.78 | /         |

### (2) 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (5) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 17、长期股权投资

### (1) 长期股权投资情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位   | 期初余额           | 本期增减变动         |      |                |              |        |             | 期末余额          | 减值准备期末余额 |                |               |
|---|----------------|----------------|------|----------------|--------------|--------|-------------|---------------|----------|----------------|---------------|
|   |                | 追加投资           | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益    | 其他综合收益调整     | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 |               |          | 计提减值准备         | 其他            |
| <b>一、合营企业</b>                                 |                |                |      |                |              |        |             |               |          |                |               |
| OTX Logistics B.V                             | 41,520,572.38  |                |      | 2,318,726.44   | 1,536,205.89 |        |             | 11,704,160.00 |          | 33,671,344.71  | 11,780,860.00 |
| 小计  | 41,520,572.38  |                |      | 2,318,726.44   | 1,536,205.89 |        |             | 11,704,160.00 |          | 33,671,344.71  | 11,780,860.00 |
| <b>二、联营企业</b>                                 |                |                |      |                |              |        |             |               |          |                |               |
| 西北国际货运航空有限公司                                  | 130,195,425.46 |                |      | -36,640,561.79 |              |        |             |               |          | 93,554,863.67  |               |
| On Time Worldwide Logistics (Private) Limited | 1,359,963.38   |                |      | -259,526.24    | 156,963.95   |        |             |               |          | 1,257,401.09   |               |
| On Time Worldwide Logistics L.L.C.            | 1,637,536.98   |                |      | 191,701.54     | 28,069.11    |        |             |               |          | 1,857,307.63   |               |
| 香港青鹳投资管理有限公司                                  | 86,517,828.68  | 177,619,120.00 |      | -16,138,771.81 | 1,286,983.68 |        |             |               |          | 249,285,160.55 |               |
| 上海翔运国际货运有限公司                                  | 126,521,632.93 |                |      | 13,287,644.48  |              |        |             |               |          | 139,809,277.41 |               |
| 小计  | 346,232,387.43 | 177,619,120.00 |      | -39,559,513.82 | 1,472,016.74 |        |             |               |          | 485,764,010.35 |               |
| 合计  | 387,752,959.81 | 177,619,120.00 |      | -37,240,787.38 | 3,008,222.63 |        |             | 11,704,160.00 |          | 519,435,355.06 | 11,780,860.00 |

### (2) 长期股权投资的减值测试情况

适用  不适用

## 18、其他权益工具投资

### (1) 其他权益工具投资情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期初余额             | 本期增减变动 |      |               |                | 期末余额           | 本期确认的股利收入 | 累计计入其他综合收益的利得  | 累计计入其他综合收益的损失 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|--------------|------------------|--------|------|---------------|----------------|----------------|-----------|----------------|---------------|---------------------------|
|              |                  | 追加投资   | 减少投资 | 本期计入其他综合收益的利得 | 本期计入其他综合收益的损失  |                |           |                |               |                           |
| 浙江驿栈网络科技有限公司 | 1,138,500,000.00 |        |      |               | 521,281,600.00 | 617,218,400.00 |           | 167,218,400.00 |               | 非交易性权益工具投资                |
| 合计           | 1,138,500,000.00 |        |      |               | 521,281,600.00 | 617,218,400.00 |           | 167,218,400.00 |               | /                         |

(2) 本期存在终止确认的情况说明

适用     不适用

其他说明：

适用     不适用

## 19、其他非流动金融资产

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 期末余额           | 期初余额           |
|------------------------|----------------|----------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 100,516,902.91 | 106,165,808.59 |
| 其中：债务工具投资              | 100,516,902.91 | 106,165,808.59 |
| 合计                     | 100,516,902.91 | 106,165,808.59 |

其他说明：

适用     不适用

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

| 项目                     | 房屋、建筑物         | 土地使用权          | 合计             |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>一、账面原值</b>          |                |                |                |
| 1. 期初余额                | 637,922,062.53 | 131,173,417.65 | 769,095,480.18 |
| 2. 本期增加金额              | 37,074.64      |                | 37,074.64      |
| (1) 外购                 |                |                |                |
| (2) 存货 \ 固定资产 \ 在建工程转入 |                |                |                |
| (3) 汇率变动               | 37,074.64      |                | 37,074.64      |
| 3. 本期减少金额              | 381,191,272.64 | 131,173,417.65 | 512,364,690.29 |
| (1) 处置                 |                |                |                |
| (2) 转出至固定资产 / 无形资产     | 381,191,272.64 | 131,173,417.65 | 512,364,690.29 |
| 4. 期末余额                | 256,767,864.53 |                | 256,767,864.53 |
| <b>二、累计折旧和累计摊销</b>     |                |                |                |
| 1. 期初余额                | 135,738,014.94 | 24,058,617.52  | 159,796,632.46 |
| 2. 本期增加金额              | 14,457,289.34  | 176,266.00     | 14,633,555.34  |

| 项目                 | 房屋、建筑物         | 土地使用权          | 合计             |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| (1) 计提或摊销          | 14,442,169.55  | 176,266.00     | 14,618,435.55  |
| (2) 固定资产 / 无形资产转入  |                |                |                |
| (3) 汇率变动           | 15,119.79      |                | 15,119.79      |
| 3. 本期减少金额          | 87,666,790.64  | 24,234,883.52  | 111,901,674.16 |
| (1) 处置             |                |                |                |
| (2) 转出至固定资产 / 无形资产 | 87,666,790.64  | 24,234,883.52  | 111,901,674.16 |
| 4. 期末余额            | 62,528,513.64  |                | 62,528,513.64  |
| 三、减值准备             |                |                |                |
| 1. 期初余额            |                |                |                |
| 2. 本期增加金额          |                |                |                |
| (1) 计提             |                |                |                |
| 3. 本期减少金额          |                |                |                |
| (1) 处置             |                |                |                |
| 4. 期末余额            |                |                |                |
| 四、账面价值             |                |                |                |
| 1. 期末账面价值          | 194,239,350.89 |                | 194,239,350.89 |
| 2. 期初账面价值          | 502,184,047.59 | 107,114,800.13 | 609,298,847.72 |

## (2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用  不适用

## (3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

## 21、固定资产

项目列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额              | 期初余额              |
|------|-------------------|-------------------|
| 固定资产 | 17,313,749,479.14 | 15,102,548,983.27 |
| 合计   | 17,313,749,479.14 | 15,102,548,983.27 |

其他说明：

适用  不适用

## 固定资产

## (1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 房屋及建筑物            | 机器设备             | 运输工具             | 电子设备           | 办公家具           | 飞机及发动机           | 高价工具及周转件       | 合计                |
|---------------|-------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|-------------------|
| 一、账面原值：       |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| 1. 期初余额       | 10,334,076,107.86 | 4,590,144,277.30 | 2,607,825,867.18 | 800,136,141.77 | 76,075,948.04  | 1,510,049,237.42 | 314,154,619.43 | 20,232,462,199.00 |
| 2. 本期增加金额     | 2,824,806,355.42  | 679,400,508.35   | 88,052,653.98    | 140,234,008.66 | 31,440,561.16  | 261,500,533.70   | 171,314,713.29 | 4,196,749,334.56  |
| (1) 购置        |                   | 101,804,296.98   | 88,049,337.20    | 119,780,398.95 | 21,590,717.30  | 438,814.12       | 171,314,713.29 | 502,978,277.84    |
| (2) 在建工程转入    | 2,444,163,818.87  | 577,550,483.79   |                  | 20,010,552.19  | 9,754,731.06   | 261,061,719.58   |                | 3,312,541,305.49  |
| (3) 企业合并增加    |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| (4) 投资性房地产转入  | 381,191,272.64    |                  |                  |                |                |                  |                | 381,191,272.64    |
| (5) 汇率变动      | -548,736.09       | 45,727.58        | 3,316.78         | 443,057.52     | 95,112.80      |                  |                | 38,478.59         |
| 3. 本期减少金额     | 33,772,492.15     | 165,755,784.41   | 39,318,097.77    | 53,472,141.07  | 4,187,507.02   | 42,107,503.15    | 2,451,107.85   | 341,064,633.42    |
| (1) 处置或报废     | 33,772,492.15     | 165,755,784.41   | 39,318,097.77    | 53,472,141.07  | 4,187,507.02   | 42,107,503.15    | 2,451,107.85   | 341,064,633.42    |
| (2) 转出至投资性房地产 |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| (3) 处置子公司     |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| (4) 汇率变动      |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| 4. 期末余额       | 13,125,109,971.13 | 5,103,789,001.24 | 2,656,560,423.39 | 886,898,009.36 | 103,329,002.18 | 1,729,442,267.97 | 483,018,224.87 | 24,088,146,900.14 |
| 二、累计折旧        |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| 1. 期初余额       | 1,452,100,770.34  | 1,002,674,110.41 | 1,532,948,846.14 | 584,898,054.08 | 38,270,664.66  | 305,336,388.67   | 95,116,537.25  | 5,011,345,371.55  |
| 2. 本期增加金额     | 599,788,216.29    | 449,558,206.88   | 445,713,837.31   | 118,193,440.75 | 10,880,071.80  | 167,274,052.32   | 67,859,788.48  | 1,859,267,613.83  |
| (1) 计提        | 512,627,297.94    | 449,551,281.31   | 445,659,658.34   | 117,816,414.15 | 10,783,512.58  | 167,274,052.32   | 67,859,788.48  | 1,771,572,005.12  |
| (2) 企业合并增加    |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| (3) 投资性房地产转入  | 87,666,790.64     |                  |                  |                |                |                  |                | 87,666,790.64     |
| (4) 汇率变动      | -505,872.29       | 6,925.57         | 54,178.97        | 377,026.60     | 96,559.22      |                  |                | 28,818.07         |
| 3. 本期减少金额     | 13,038,526.16     | 76,707,632.93    | 36,153,691.48    | 48,524,393.07  | 3,480,810.82   | 36,401,018.61    | 477,335.49     | 214,783,408.56    |
| (1) 处置或报废     | 13,038,526.16     | 76,707,632.93    | 36,153,691.48    | 48,524,393.07  | 3,480,810.82   | 36,401,018.61    | 477,335.49     | 214,783,408.56    |
| (2) 转出至投资性房地产 |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| (3) 处置子公司     |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| (4) 汇率变动      |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| 4. 期末余额       | 2,038,850,460.47  | 1,375,524,684.36 | 1,942,508,991.97 | 654,567,101.76 | 45,669,925.64  | 436,209,422.38   | 162,498,990.24 | 6,655,829,576.82  |
| 三、减值准备        |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| 1. 期初余额       | 116,389,302.61    | 2,178,541.57     |                  |                |                |                  |                | 118,567,844.18    |
| 2. 本期增加金额     |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| (1) 计提        |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| 3. 本期减少金额     |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| (1) 处置或报废     |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| 4. 期末余额       | 116,389,302.61    | 2,178,541.57     |                  |                |                |                  |                | 118,567,844.18    |
| 四、账面价值        |                   |                  |                  |                |                |                  |                |                   |
| 1. 期末账面价值     | 10,969,870,208.05 | 3,726,085,775.31 | 714,051,431.42   | 232,330,907.60 | 57,659,076.54  | 1,293,232,845.59 | 320,519,234.63 | 17,313,749,479.14 |
| 2. 期初账面价值     | 8,765,586,034.91  | 3,585,291,625.32 | 1,074,877,021.04 | 215,238,087.69 | 37,805,283.38  | 1,204,712,848.75 | 219,038,082.18 | 15,102,548,983.27 |

(2) 暂时闲置的固定资产情况

适用     不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末账面价值           |
|--------|------------------|
| 房屋及建筑物 | 610,555,672.64   |
| 运输设备   | 421,422,020.18   |
| 机器设备   | 15,719,128.33    |
| 合计     | 1,047,696,821.15 |

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 账面价值             | 未办妥产权证书的原因 |
|--------|------------------|------------|
| 房屋及建筑物 | 3,905,132,459.64 | 尚在办理之中     |

(5) 固定资产的减值测试情况

适用     不适用

其他说明：

适用     不适用

固定资产清理

适用     不适用

## 22、在建工程

项目列示

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 在建工程 | 1,808,968,760.45 | 1,402,008,048.07 |
| 合计   | 1,808,968,760.45 | 1,402,008,048.07 |

其他说明：

适用 不适用**在建工程****(1) 在建工程情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|-----------------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|                       | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 圆通速递淮安快运项目            |                |      |                | 497,764.99     |      | 497,764.99     |
| 圆通速递西南管理区（重庆）总部基地项目   | 285,451.33     |      | 285,451.33     | 1,921,749.14   |      | 1,921,749.14   |
| 圆通速递杭州航空项目            |                |      |                | 206,425.46     |      | 206,425.46     |
| 圆通速递北方一号科技智创园（一期）     | 323,541.21     |      | 323,541.21     | 39,092,998.20  |      | 39,092,998.20  |
| 圆通海南项目                | 157,567,924.73 |      | 157,567,924.73 | 155,938,818.72 |      | 155,938,818.72 |
| 圆通速递揭阳智创园项目           | 1,373,925.44   |      | 1,373,925.44   | 2,859,314.82   |      | 2,859,314.82   |
| 发动机改造                 | 81,696,750.13  |      | 81,696,750.13  | 132,062,058.00 |      | 132,062,058.00 |
| 圆通东北智创园项目             |                |      |                | 3,688,959.43   |      | 3,688,959.43   |
| 青岛交叉带输送设备项目           | 132,525.93     |      | 132,525.93     | 132,525.93     |      | 132,525.93     |
| 圆通速递苏北区域管理总部及航空枢纽基地项目 |                |      |                | 116,827.59     |      | 116,827.59     |
| 圆通速递（南通）总部项目          | 108,191.51     |      | 108,191.51     | 108,191.51     |      | 108,191.51     |
| 圆通速递山西太原项目            | 469,808.44     |      | 469,808.44     | 469,808.44     |      | 469,808.44     |
| 圆通内蒙区域总部基地项目          |                |      |                | 135,415,596.29 |      | 135,415,596.29 |
| 圆通速递四川（南充）智创园项目       |                |      |                | 15,793,498.82  |      | 15,793,498.82  |

| 项目                   | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|----------------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|                      | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 吉林长春二期项目             |                |      |                | 28,653,705.87  |      | 28,653,705.87  |
| 圆通（新乡）智创园项目          |                |      |                | 128,679.25     |      | 128,679.25     |
| 圆通速递江苏航空物流项目二期       |                |      |                | 38,140,652.00  |      | 38,140,652.00  |
| 海口中心进港设备升级项目         |                |      |                | 1,105,854.69   |      | 1,105,854.69   |
| 横峰中心（上饶）一期工艺         |                |      |                | 1,099,737.16   |      | 1,099,737.16   |
| 金华中心出港建包             |                |      |                | 2,941,592.95   |      | 2,941,592.95   |
| 沈阳转运枢纽长春分部项目         |                |      |                | 4,999,723.66   |      | 4,999,723.66   |
| 圆通速递天津中心停车场扩建及零星修缮工程 | 207,547.16     |      | 207,547.16     | 41,509.43      |      | 41,509.43      |
| 圆通速递江苏航空物流项目钢连廊      |                |      |                | 932,784.59     |      | 932,784.59     |
| 圆通郑州智创园项目            | 399,056.60     |      | 399,056.60     | 260,718,310.65 |      | 260,718,310.65 |
| 圆通皖南（安庆）区域总部基地项目     |                |      |                | 109,238,263.15 |      | 109,238,263.15 |
| 圆通速递智慧供应链科技创新总部项目    | 3,084,789.02   |      | 3,084,789.02   | 46,155,579.37  |      | 46,155,579.37  |
| 圆通速递粤南智创园            | 1,263,798.67   |      | 1,263,798.67   | 62,486,295.00  |      | 62,486,295.00  |
| 圆通速递奉贤智慧创新产业园        | 5,183,322.79   |      | 5,183,322.79   | 39,432,622.42  |      | 39,432,622.42  |
| 圆通（大理）智创园建设项目        |                |      |                | 70,123,355.95  |      | 70,123,355.95  |
| 圆通速递（赣州）智创园项目        | 868,744.95     |      | 868,744.95     | 75,437,237.09  |      | 75,437,237.09  |
| 圆通速递兰州总部基地项目         |                |      |                | 56,229,469.32  |      | 56,229,469.32  |
| 圆通速递柳州智创园项目          |                |      |                | 35,493,734.44  |      | 35,493,734.44  |
| 圆通速递福建总部项目           | 343,446,019.77 |      | 343,446,019.77 | 2,765,719.34   |      | 2,765,719.34   |
| 圆通速递山西智慧物流暨大数据运营中心   | 214,531,385.43 |      | 214,531,385.43 | 67,961.17      |      | 67,961.17      |
| 圆通临沂科技智创园（一期）        | 150,242,830.31 |      | 150,242,830.31 |                |      |                |
| 圆通湖北荆州智创园项目（一期）      |                |      |                | 1,880,291.83   |      | 1,880,291.83   |

| 项目                        | 期末余额             |      |                  | 期初余额             |      |                  |
|---------------------------|------------------|------|------------------|------------------|------|------------------|
|                           | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             |
| 圆通菏泽智创园项目（一期）             | 143,498,973.70   |      | 143,498,973.70   |                  |      |                  |
| 圆通北方总部基地项目（一期续建综合楼）       | 130,027,732.10   |      | 130,027,732.10   | 1,524,203.96     |      | 1,524,203.96     |
| 圆通北方总部基地项目（二期）            | 135,411,850.10   |      | 135,411,850.10   | 1,292,845.67     |      | 1,292,845.67     |
| 圆通航空智慧供应链中心               | 130,309,301.81   |      | 130,309,301.81   | 100,359.72       |      | 100,359.72       |
| 圆通冀南智创园项目                 | 106,496,273.25   |      | 106,496,273.25   |                  |      |                  |
| 圆通襄阳智创园项目                 | 76,311,040.38    |      | 76,311,040.38    |                  |      |                  |
| 圆通速递华中转运、仓储物流中心二期项目（武汉二期） | 47,867,522.09    |      | 47,867,522.09    |                  |      |                  |
| 圆通速递黑龙江省智创园               | 20,687,307.05    |      | 20,687,307.05    |                  |      |                  |
| 圆智检测中心新建工程                | 8,529,669.25     |      | 8,529,669.25     |                  |      |                  |
| 圆通（无锡）科技智创中心项目            | 8,028,129.07     |      | 8,028,129.07     | 15,687,239.55    |      | 15,687,239.55    |
| 荆州中心搬迁                    | 7,238,328.23     |      | 7,238,328.23     |                  |      |                  |
| 泉州（石狮）出港交叉带               | 5,301,156.12     |      | 5,301,156.12     |                  |      |                  |
| 桐庐智能物流小车项目                | 4,434,757.67     |      | 4,434,757.67     |                  |      |                  |
| 圆通速递江西（南昌）智创园项目           | 2,754,162.48     |      | 2,754,162.48     |                  |      |                  |
| 圆通速递温州中心新增综合楼、钢连廊         | 2,114,199.47     |      | 2,114,199.47     |                  |      |                  |
| 其他                        | 18,772,744.26    |      | 18,772,744.26    | 57,025,782.50    |      | 57,025,782.50    |
| 合计                        | 1,808,968,760.45 |      | 1,808,968,760.45 | 1,402,008,048.07 |      | 1,402,008,048.07 |

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称                | 预算数              | 期初余额           | 本期增加金额           | 本期转入固定资产金额       | 本期其他减少金额     | 期末余额             | 工程累计投入占预算比例 | 工程进度   | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 (%) | 资金来源 |
|---------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|--------------|------------------|-------------|--------|-----------|--------------|--------------|------|
| 圆通速递福建总部项目          | 517,744,200.00   | 2,765,719.34   | 340,680,300.43   |                  |              | 343,446,019.77   | 66.34%      | 66.34% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通速递山西智慧物流暨大数据运营中心  | 480,203,800.00   | 67,961.17      | 214,463,424.26   |                  |              | 214,531,385.43   | 44.68%      | 44.68% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通速递(赣州)智创园项目       | 377,300,525.00   | 75,437,237.09  | 137,914,513.91   | 212,193,741.90   | 289,264.15   | 868,744.95       | 56.55%      | 56.55% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通(大理)智创园建设项目       | 270,200,720.56   | 70,123,355.95  | 155,761,761.96   | 225,419,311.97   | 465,805.94   |                  | 83.60%      | 83.60% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通临沂科技智创园(一期)       | 355,256,000.00   |                | 150,242,830.31   |                  |              | 150,242,830.31   | 42.29%      | 42.29% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通湖北荆州智创园项目(一期)     | 291,954,900.00   | 1,880,291.83   | 147,184,207.19   | 148,690,849.52   | 373,649.50   |                  | 51.06%      | 51.06% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通菏泽智创园项目(一期)       | 313,401,800.00   |                | 143,498,973.70   |                  |              | 143,498,973.70   | 45.79%      | 45.79% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通北方总部基地项目(一期续建综合楼) | 164,183,282.89   | 1,524,203.96   | 128,503,528.14   |                  |              | 130,027,732.10   | 79.20%      | 79.20% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通北方总部基地项目(二期)      | 219,929,600.00   | 1,292,845.67   | 134,119,004.43   |                  |              | 135,411,850.10   | 61.57%      | 61.57% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通航空智慧供应链中心         | 164,953,000.00   | 100,359.72     | 130,208,942.09   |                  |              | 130,309,301.81   | 79.00%      | 79.00% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通郑州智创园项目           | 478,655,800.00   | 260,718,310.65 | 124,746,609.41   | 384,480,925.84   | 584,937.62   | 399,056.60       | 80.53%      | 80.53% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通速递柳州智创园项目         | 185,691,900.00   | 35,493,734.44  | 123,754,907.82   | 158,890,790.77   | 357,851.49   |                  | 85.76%      | 85.76% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通速递四川(南充)智创园项目     | 359,680,881.03   | 15,793,498.82  | 126,280,549.76   | 141,315,490.44   | 758,558.14   |                  | 86.41%      | 86.41% |           |              |              | 自有资金 |
| 郑州中心搬迁              | 155,789,427.00   |                | 113,407,650.90   | 113,318,540.81   | 89,110.09    |                  | 72.80%      | 72.80% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通冀南智创园项目           | 252,506,600.00   |                | 106,496,273.25   |                  |              | 106,496,273.25   | 42.18%      | 42.18% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通速递兰州总部基地项目        | 187,927,498.21   | 56,229,469.32  | 105,752,296.48   | 161,800,876.18   | 180,889.62   |                  | 86.19%      | 86.19% |           |              |              | 自有资金 |
| 圆通区域总部及航空物流枢纽基地项目   | 390,832,100.00   | 155,938,818.72 | 2,614,590.66     | 490,551.88       | 494,932.77   | 157,567,924.73   | 67.90%      | 67.90% |           |              |              | 自有资金 |
| 合计                  | 5,166,212,034.69 | 677,365,806.68 | 2,385,630,364.70 | 1,546,601,079.31 | 3,594,999.32 | 1,512,800,092.75 | /           | /      | /         | /            | /            | /    |

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1) 工程物资情况

适用 不适用

## 23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 24、油气资产

(1) 油气资产情况

适用 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

## 25、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 房屋及建筑物         | 运输设备       | 电子设备         | 办公家具       | 合计             |
|---------------|----------------|------------|--------------|------------|----------------|
| <b>一、账面原值</b> |                |            |              |            |                |
| 1. 期初余额       | 654,657,239.82 | 226,483.25 | 1,290,129.32 | 357,280.31 | 656,531,132.70 |
| 2. 本期增加金额     | 263,966,952.12 | -5,362.85  | 1,128,117.80 | 7,061.82   | 265,096,768.89 |
| (1) 新增租赁      | 262,713,020.70 |            | 1,110,657.26 |            | 263,823,677.96 |
| (2) 汇率变动      | 1,253,931.42   | -5,362.85  | 17,460.54    | 7,061.82   | 1,273,090.93   |
| 3. 本期减少金额     | 337,602,534.59 |            | 1,300,311.47 |            | 338,902,846.06 |
| (1) 处置        | 337,602,534.59 |            | 1,300,311.47 |            | 338,902,846.06 |
| 4. 期末余额       | 581,021,657.35 | 221,120.40 | 1,117,935.65 | 364,342.13 | 582,725,055.53 |
| <b>二、累计折旧</b> |                |            |              |            |                |
| 1. 期初余额       | 375,713,945.74 | 138,403.25 | 286,695.90   | 357,280.31 | 376,496,325.20 |
| 2. 本期增加金额     | 228,702,738.19 | 33,574.65  | 278,339.09   | 7,061.82   | 229,021,713.75 |
| (1) 计提        | 226,983,217.54 | 36,962.64  | 275,376.38   |            | 227,295,556.56 |
| (2) 汇率变动      | 1,719,520.65   | -3,387.99  | 2,962.71     | 7,061.82   | 1,726,157.19   |
| 3. 本期减少金额     | 301,368,248.16 |            | 457,517.42   |            | 301,825,765.58 |
| (1) 处置        | 301,368,248.16 |            | 457,517.42   |            | 301,825,765.58 |
| 4. 期末余额       | 303,048,435.77 | 171,977.90 | 107,517.57   | 364,342.13 | 303,692,273.37 |
| <b>三、减值准备</b> |                |            |              |            |                |
| 1. 期初余额       |                |            |              |            |                |
| 2. 本期增加金额     |                |            |              |            |                |
| 3. 本期减少金额     |                |            |              |            |                |
| 4. 期末余额       |                |            |              |            |                |
| <b>四、账面价值</b> |                |            |              |            |                |
| 1. 期末账面价值     | 277,973,221.58 | 49,142.50  | 1,010,418.08 |            | 279,032,782.16 |
| 2. 期初账面价值     | 278,943,294.08 | 88,080.00  | 1,003,433.42 |            | 280,034,807.50 |

## (2) 使用权资产的减值测试情况

 适用     不适用

## 26、无形资产

## (1) 无形资产情况

 适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 土地使用权            | 商标使用权        | 电脑软件           | 车辆牌照         | 客户关系           | 合计               |
|---------------|------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|------------------|
| <b>一、账面原值</b> |                  |              |                |              |                |                  |
| 1. 期初余额       | 4,607,111,975.37 | 8,386,066.45 | 365,054,373.78 | 1,770,246.56 | 117,505,444.30 | 5,099,828,106.46 |
| 2. 本期增加金额     | 638,116,268.75   | 104,308.73   | 105,626,995.02 | 25,663.79    | 1,596,681.28   | 745,469,917.57   |
| (1) 购置        | 506,942,851.10   |              | 1,442,277.73   |              |                | 508,385,128.83   |
| (2) 投资性房地产转入  | 131,173,417.65   |              |                |              |                | 131,173,417.65   |
| (3) 汇率变动      |                  | 104,308.73   | 65,330.74      | 25,663.79    | 1,596,681.28   | 1,791,984.54     |
| (4) 自主研发形成    |                  |              | 104,119,386.55 |              |                | 104,119,386.55   |
| 3. 本期减少金额     | 8,110,682.67     |              | 43,681,233.17  |              |                | 51,791,915.84    |
| (1) 处置        | 8,110,682.67     |              | 43,681,233.17  |              |                | 51,791,915.84    |
| 4. 期末余额       | 5,237,117,561.45 | 8,490,375.18 | 427,000,135.63 | 1,795,910.35 | 119,102,125.58 | 5,793,506,108.19 |
| <b>二、累计摊销</b> |                  |              |                |              |                |                  |
| 1. 期初余额       | 465,768,750.25   | 7,134,065.57 | 121,543,565.17 |              | 64,097,467.40  | 658,543,848.39   |
| 2. 本期增加金额     | 130,909,992.92   | 950,742.18   | 39,997,475.73  |              | 11,141,396.96  | 182,999,607.79   |
| (1) 计提        | 106,675,109.40   | 841,801.00   | 39,983,152.52  |              | 10,728,591.43  | 158,228,654.35   |
| (2) 汇率变动      |                  | 108,941.18   | 14,323.21      |              | 412,805.53     | 536,069.92       |
| (3) 投资性房地产转入  | 24,234,883.52    |              |                |              |                | 24,234,883.52    |
| 3. 本期减少金额     | 1,407,291.31     |              | 33,000,071.72  |              |                | 34,407,363.03    |
| (1) 处置        | 1,407,291.31     |              | 33,000,071.72  |              |                | 34,407,363.03    |
| 4. 期末余额       | 595,271,451.86   | 8,084,807.75 | 128,540,969.18 |              | 75,238,864.36  | 807,136,093.15   |
| <b>三、减值准备</b> |                  |              |                |              |                |                  |
| 1. 期初余额       |                  |              |                |              |                |                  |
| 2. 本期增加金额     |                  |              |                |              |                |                  |
| 3. 本期减少金额     |                  |              |                |              |                |                  |

| 项目        | 土地使用权            | 商标使用权        | 电脑软件           | 车辆牌照         | 客户关系          | 合计               |
|-----------|------------------|--------------|----------------|--------------|---------------|------------------|
| 4. 期末余额   |                  |              |                |              |               |                  |
| 四、账面价值    |                  |              |                |              |               |                  |
| 1. 期末账面价值 | 4,641,846,109.59 | 405,567.43   | 298,459,166.45 | 1,795,910.35 | 43,863,261.22 | 4,986,370,015.04 |
| 2. 期初账面价值 | 4,141,343,225.12 | 1,252,000.88 | 243,510,808.61 | 1,770,246.56 | 53,407,976.90 | 4,441,284,258.07 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 5.49%。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 账面价值          | 未办妥产权证书的原因 |
|-------|---------------|------------|
| 土地使用权 | 44,838,239.77 | 尚在办理中      |
| 合计    | 44,838,239.77 | /          |

## (3) 无形资产的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 27、商誉

### (1) 商誉账面原值

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额         | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额         |
|-----------------|--------------|------|------|--------------|
|                 |              | 汇率变动 | 处置   |              |
| 圆通速递（日本合资）有限公司  | 63,361.53    |      |      | 63,361.53    |
| 四川圆通速递有限公司      | 731,515.15   |      |      | 731,515.15   |
| 河北圆通速递有限公司      | 1,953,633.65 |      |      | 1,953,633.65 |
| 湖南省圆通速递有限公司     | 45,634.39    |      |      | 45,634.39    |
| 山西圆通速递有限公司      | 1,150,752.40 |      |      | 1,150,752.40 |
| 河南省圆通速递有限公司     | 61,229.96    |      |      | 61,229.96    |

| 被投资单位名称或形成商誉的事项                                | 期初余额           | 本期增加         | 本期减少       | 期末余额           |
|--|----------------|--------------|------------|----------------|
|  |                | 汇率变动         | 处置         |                |
| 烟台圆通快递有限公司                                     | 35,076.77      |              |            | 35,076.77      |
| 内蒙古圆通速递有限公司                                    | 193,789.88     |              |            | 193,789.88     |
| 贵州全新圆通速递有限公司                                   | 224,040.69     |              | 224,040.69 |                |
| 金华圆通速递有限公司                                     | 975,455.15     |              |            | 975,455.15     |
| 宁波市圆通速递有限公司                                    | 307,613.15     |              |            | 307,613.15     |
| 重庆圆通快递有限公司                                     | 41,866.56      |              |            | 41,866.56      |
| 圆通国际快递供应链科技有限公司                                | 645,272,047.77 | 9,354,700.18 |            | 654,626,747.95 |
| 桐庐安胜运输有限公司                                     | 7,064,992.07   |              |            | 7,064,992.07   |
| 大连转运中心业务资产组                                    | 26,091,680.00  |              |            | 26,091,680.00  |
| On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea) | 456,195.67     | -3,264.19    |            | 452,931.48     |
| 合计   | 684,668,884.79 | 9,351,435.99 | 224,040.69 | 693,796,280.09 |

## (2) 商誉减值准备

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额           | 本期增加 |              | 本期减少       | 期末余额           |
|-----------------|----------------|------|--------------|------------|----------------|
|                 |                | 减值准备 | 汇率变动         | 处置         |                |
| 圆通速递（日本合资）有限公司  | 63,361.53      |      |              |            | 63,361.53      |
| 四川圆通速递有限公司      | 731,515.15     |      |              |            | 731,515.15     |
| 河北圆通速递有限公司      | 1,953,633.65   |      |              |            | 1,953,633.65   |
| 湖南省圆通速递有限公司     | 45,634.39      |      |              |            | 45,634.39      |
| 山西圆通速递有限公司      | 1,150,752.40   |      |              |            | 1,150,752.40   |
| 河南省圆通速递有限公司     | 61,229.96      |      |              |            | 61,229.96      |
| 烟台圆通快递有限公司      | 35,076.77      |      |              |            | 35,076.77      |
| 内蒙古圆通速递有限公司     | 193,789.88     |      |              |            | 193,789.88     |
| 贵州全新圆通速递有限公司    | 224,040.69     |      |              | 224,040.69 |                |
| 金华圆通速递有限公司      | 975,455.15     |      |              |            | 975,455.15     |
| 宁波市圆通速递有限公司     | 307,613.15     |      |              |            | 307,613.15     |
| 重庆圆通快递有限公司      | 41,866.56      |      |              |            | 41,866.56      |
| 圆通国际快递供应链科技有限公司 | 339,675,943.72 |      | 4,924,382.85 |            | 344,600,326.57 |
| 大连转运中心业务资产组     | 911,415.49     |      |              |            | 911,415.49     |
| 合计              | 346,371,328.49 |      | 4,924,382.85 | 224,040.69 | 351,071,670.65 |

## (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

| 名称   | 所属资产组或组合的构成及依据  | 是否与以前年度保持一致 |
|--|---|-------------|
| 圆通速递（日本合资）有限公司资产组  | 圆通速递（日本合资）有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合   | 是           |
| 四川圆通速递有限公司资产组  | 四川圆通速递有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合   | 是           |
| 河北圆通速递有限公司资产组  | 河北圆通速递有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合   | 是           |
| 湖南省圆通速递有限公司资产组   | 湖南省圆通速递有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合  | 是           |
| 山西圆通速递有限公司资产组  | 山西圆通速递有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合   | 是           |
| 河南省圆通速递有限公司资产组   | 河南省圆通速递有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合  | 是           |
| 烟台圆通快递有限公司资产组  | 烟台圆通快递有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合   | 是           |
| 内蒙古圆通速递有限公司资产组   | 内蒙古圆通速递有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合  | 是           |
| 金华圆通速递有限公司资产组  | 金华圆通速递有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合   | 是           |
| 宁波市圆通速递有限公司资产组   | 宁波市圆通速递有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合  | 是           |
| 重庆圆通快递有限公司资产组  | 重庆圆通快递有限公司资产组经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合   | 是           |
| 圆通国际快递供应链科技有限公司（含 On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)）资产组 | 圆通国际快递供应链科技有限公司（含 On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)）经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合 | 是           |
| 桐庐安胜运输有限公司资产组  | 桐庐安胜运输有限公司经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合  | 是           |
| 大连转运中心业务资产组  | 大连转运中心业务经营性资产组以及分摊至该资产组的商誉，依据为能够产生独立现金流的资产组合  | 是           |

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目         | 账面价值   | 可收回金额    | 减值金额 | 公允价值和处置费用的确定方式   | 关键参数    | 关键参数的确定依据   |
|------------|--------|----------|------|--|---------|---|
| 桐庐安胜运输有限公司 | 706.50 | 3,191.01 |      | 公允价值 = 重置全价 × 成新率，处置费用包括与资产处置的有关法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。 | 处置费率：5% | 主要考虑资产处置过程中发生的审计、评估等中介机构费用、交易环节发生的服务费和印花税、增值税附加税等 |
| 合计         | 706.50 | 3,191.01 |      | /  | /       | /   |

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

 适用     不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目  | 账面价值      | 可收回金额     | 减值金额 | 预测期的年限 | 预测期的关键参数（增长率、利润率等）  | 预测期内的参数的确定依据         | 稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）   | 稳定期的关键参数的确定依据                   |
|---|-----------|-----------|------|--------|---|----------------------|--|---------------------------------|
| 圆通国际快递供应链科技有限公司（含 OnTime Worldwide Logistics Limited (OT Korea)）资产组 | 31,047.94 | 78,117.45 |      | 5      | 收入复合增长率：大陆 2.19%、香港及其他亚洲 1.60%；<br>毛利率：大陆 14%、香港 5.37%、其他亚洲 17.26%；<br>税后折现率：大陆 10.04%、香港 10.15%、其他亚洲 12.47%。 | 根据公司经营情况及管理层对市场发展的预期 | 收入复合增长率：0.00%；<br>毛利率：大陆 14%、香港 5.37%、其他亚洲 17.26%；<br>税后折现率：大陆 10.04%、香港 10.15%、其他亚洲 12.47%。 | 稳定期收入增长率为 0%，毛利率、税后折现率预测期最后一年一致 |
| 大连转运中心业务资产组   | 2,518.03  | 3,500.00  |      | 5      | 收入复合增长率：2.74%；<br>毛利率：2.54% 至 3.02%；<br>税后折现率：15.90%。   | 根据公司经营情况及管理层对市场发展的预期 | 收入复合增长率：0.00%；<br>毛利率：2.54%；<br>税后折现率：15.90%。  | 稳定期收入增长率为 0%，毛利率、税后折现率预测期最后一年一致 |
| 合计  | 33,565.97 | 81,617.45 |      | /      | /   | /                    | /  | /                               |

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

 适用     不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

 适用     不适用

#### (5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

 适用     不适用

其他说明

适用 不适用

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期初余额           | 本期增加金额         | 本期摊销金额         | 其他减少金额       | 期末余额           |
|-----------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| 转运中心改扩建工程 | 120,074,958.31 | 64,389,603.49  | 36,618,948.04  |              | 147,845,613.76 |
| 装修费       | 87,826,849.48  | 42,189,893.25  | 18,128,368.54  | 2,006,511.78 | 109,881,862.41 |
| 预付长期租赁费用  | 12,691,348.60  |                | 642,666.79     |              | 12,048,681.81  |
| 飞行员转会费    | 158,610,301.15 | 566,037.74     | 18,970,411.45  |              | 140,205,927.44 |
| 飞行员安家费    | 66,278,047.76  |                | 6,997,352.57   |              | 59,280,695.19  |
| 飞行员培训费    | 27,528,998.50  | 11,504,377.72  | 750,811.33     |              | 38,282,564.89  |
| 其他        | 40,806,664.01  | 49,447,963.05  | 30,478,339.83  |              | 59,776,287.23  |
| 合计        | 513,817,167.81 | 168,097,875.25 | 112,586,898.55 | 2,006,511.78 | 567,321,632.73 |

## 29、递延所得税资产 / 递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额             |                | 期初余额           |                |
|--------|------------------|----------------|----------------|----------------|
|        | 可抵扣暂时性差异         | 递延所得税资产        | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产        |
| 资产减值准备 | 139,672,648.17   | 34,783,897.91  | 98,166,866.35  | 24,651,406.16  |
| 可抵扣亏损  | 529,054,845.82   | 132,378,590.94 | 324,736,760.52 | 76,545,457.95  |
| 折旧或摊销  | 67,813,140.12    | 16,877,824.34  | 55,111,126.32  | 13,777,781.58  |
| 递延收益   | 241,335,962.57   | 52,000,300.34  | 214,884,223.70 | 50,497,596.19  |
| 租赁负债   | 260,648,882.33   | 62,536,916.88  |                |                |
| 股权激励   | 33,670,879.37    | 7,614,092.22   | 19,452,950.29  | 4,441,511.80   |
| 公允价值变动 |                  |                | 1,135,317.59   | 283,829.40     |
| 合计     | 1,272,196,358.38 | 306,191,622.63 | 713,487,244.77 | 170,197,583.08 |

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额           |                | 期初余额           |                |
|----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|          | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债        | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债        |
| 资产评估增值   | 5,765,971.25   | 1,403,286.10   | 7,536,587.16   | 1,841,610.05   |
| 未分派盈利预扣税 | 9,362,780.49   | 1,993,749.24   | 14,262,011.35  | 3,082,804.29   |
| 公允价值变动   | 207,083,410.68 | 51,770,852.67  | 743,605,478.09 | 185,901,369.53 |
| 加速税项折旧   | 3,053,032.52   | 544,555.76     | 2,146,995.88   | 307,358.13     |
| 飞行员长期应收款 | 389,627.76     | 97,406.94      | 1,014,700.20   | 253,675.05     |
| 使用权资产    | 246,322,080.79 | 59,215,023.39  |                |                |
| 合计       | 471,976,903.49 | 115,024,874.10 | 768,565,772.68 | 191,386,817.05 |

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 递延所得税资产和负债期末互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期末余额 | 递延所得税资产和负债期初互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债期初余额 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 70,232,271.10    | 235,959,351.53    | 13,830,920.89    | 156,366,662.19    |
| 递延所得税负债 | 70,232,271.10    | 44,792,603.00     | 13,830,920.89    | 177,555,896.16    |

## (4) 未确认递延所得税资产明细

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期末余额           | 期初余额           |
|----------|----------------|----------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 35,179,672.80  | 39,399,325.70  |
| 可抵扣亏损    | 382,792,461.39 | 720,502,365.27 |
| 合计       | 417,972,134.19 | 759,901,690.97 |

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份   | 期末金额           | 期初金额           | 备注 |
|------|----------------|----------------|----|
| 2023 |                | 104,163,250.40 |    |
| 2024 | 64,688,378.32  | 240,505,564.88 |    |
| 2025 | 15,642,862.37  | 30,122,398.90  |    |
| 2026 | 31,554,222.55  | 46,248,886.67  |    |
| 2027 | 85,499,803.26  | 170,750,718.63 |    |
| 2028 | 62,423,993.66  | 2,180,832.45   |    |
| 2029 | 303,753.15     | 662,523.93     |    |
| 2030 | 138,242.90     | 138,242.90     |    |
| 2031 | 160,781.92     | 160,781.92     |    |
| 2032 | 50,162.11      | 97,726.50      |    |
| 2033 | 1,074,459.85   |                |    |
| 2037 | 148,316.17     | 876,966.04     |    |
| 2038 | 72,904.84      |                |    |
| 2041 | 2,597.91       | 2,597.91       |    |
| 2042 |                | 6,912,408.21   |    |
| 无限期  | 121,031,982.38 | 117,679,465.93 |    |
| 合计   | 382,792,461.39 | 720,502,365.27 | /  |

其他说明：

□适用 √不适用

**30、其他非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 期末余额             |      |                  | 期初余额           |      |                |
|-----------|------------------|------|------------------|----------------|------|----------------|
|           | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 预付工程款、设备款 | 496,469,127.70   |      | 496,469,127.70   | 405,020,069.50 |      | 405,020,069.50 |
| 预付房地款     | 240,086,972.79   |      | 240,086,972.79   | 158,088,074.90 |      | 158,088,074.90 |
| 预付股权转让款   | 5,630,000.00     |      | 5,630,000.00     |                |      |                |
| 长期大额存单    | 967,721,374.99   |      | 967,721,374.99   |                |      |                |
| 合计        | 1,709,907,475.48 |      | 1,709,907,475.48 | 563,108,144.40 |      | 563,108,144.40 |

### 31、所有权或使用权受限资产

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末            |               |      |          | 期初             |                |      |          |
|---------|---------------|---------------|------|----------|----------------|----------------|------|----------|
|         | 账面余额          | 账面价值          | 受限类型 | 受限情况     | 账面余额           | 账面价值           | 受限类型 | 受限情况     |
| 货币资金    | 55,245,942.15 | 55,245,942.15 | 其他   | 详见七、1    | 75,154,214.65  | 75,154,214.65  | 冻结   | 详见七、1    |
| 固定资产    |               |               |      |          | 134,192,142.47 | 134,192,142.47 | 抵押   | 抵押取得银行借款 |
| 交易性金融资产 | 675,437.48    | 675,437.48    | 质押   | 质押取得银行借款 | 632,826.41     | 632,826.41     | 质押   | 质押取得银行借款 |
| 合计      | 55,921,379.63 | 55,921,379.63 | /    | /        | 209,979,183.53 | 209,979,183.53 | /    | /        |

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 质押借款 | 1,693,541,992.42 | 2,545,000,000.00 |
| 信用借款 | 1,300,763,888.93 | 380,341,111.10   |
| 保证借款 | 719,171.66       |                  |
| 合计   | 2,995,025,053.01 | 2,925,341,111.10 |

短期借款分类的说明：

质押借款注：于 2023 年 12 月 31 日止，合并范围内的关联公司之间开出银行承兑汇票以及商业承兑汇票，票据持有方贴现，贴现金额 1,693,541,992.42 元。

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

适用     不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 34、衍生金融负债

适用 不适用

### 35、应付票据

(1) 应付票据列示

适用 不适用

### 36、应付账款

(1) 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额             | 期初余额             |
|--------|------------------|------------------|
| 运费     | 2,755,163,663.62 | 1,791,790,248.71 |
| 应付材料款  | 199,659,920.82   | 102,427,008.34   |
| 应付工程款  | 2,104,978,368.86 | 1,720,849,606.37 |
| 应付设备款  | 139,636,610.54   | 106,704,405.76   |
| 应付装卸费  | 320,473,205.17   | 266,041,146.25   |
| 应付代操作费 | 37,687,510.05    | 40,153,645.14    |
| 其他     | 54,914,285.78    | 190,061,583.59   |
| 合计     | 5,612,513,564.84 | 4,218,027,644.16 |

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 期末余额           | 未偿还或结转的原因 |
|----------------|----------------|-----------|
| 浙江速泰智能技术有限公司   | 27,896,859.10  | 尚未结算      |
| 浙江宏兴建设有限公司     | 26,392,846.61  | 尚未结算      |
| 浙江兴子力建设有限公司    | 20,940,622.55  | 尚未结算      |
| 甘肃第四建设集团有限责任公司 | 13,115,379.91  | 尚未结算      |
| 东莞市福华建筑工程有限公司  | 11,792,967.89  | 尚未结算      |
| 合计             | 100,138,676.06 | /         |

其他说明

适用     不适用

### 37、预收款项

(1) 预收账款项列示

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 预收经营租赁款 | 12,172,655.27  | 9,895,681.97   |
| 预存款项    | 265,627,371.53 | 649,496,121.14 |
| 预收资产转让款 |                |                |
| 合计      | 277,800,026.80 | 659,391,803.11 |

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用     不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用     不适用

其他说明

适用     不适用

### 38、合同负债

#### (1) 合同负债情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目           | 期末余额             | 期初余额             |
|--------------|------------------|------------------|
| 预收快递服务费      | 1,398,947,957.18 | 1,408,038,412.60 |
| 预收航空货代业务款及其他 | 26,036,858.47    | 23,539,963.32    |
| 合计           | 1,424,984,815.65 | 1,431,578,375.92 |

#### (2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用  不适用

#### (3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 39、应付职工薪酬

#### (1) 应付职工薪酬列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、短期薪酬           | 250,057,732.60 | 2,417,113,781.25 | 2,415,380,641.35 | 251,790,872.50 |
| 二、离职后福利 - 设定提存计划 | 7,723,551.54   | 172,324,157.32   | 171,806,305.07   | 8,241,403.79   |
| 三、辞退福利           |                | 12,592,912.94    | 12,103,088.43    | 489,824.51     |
| 四、一年内到期的其他福利     |                |                  |                  |                |
| 合计               | 257,781,284.14 | 2,602,030,851.51 | 2,599,290,034.85 | 260,522,100.80 |

## (2) 短期薪酬列示

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|---------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 239,012,229.98 | 2,098,294,218.73 | 2,093,186,563.48 | 244,119,885.23 |
| 二、职工福利费       |                | 148,480,604.98   | 148,480,604.98   |                |
| 三、社会保险费       | 3,732,122.10   | 96,534,435.50    | 96,211,095.50    | 4,055,462.10   |
| 其中：医疗保险费      | 3,538,383.38   | 89,041,037.10    | 88,735,820.40    | 3,843,600.08   |
| 工伤保险费         | 183,624.65     | 6,118,154.79     | 6,100,070.16     | 201,709.28     |
| 生育保险费         | 10,114.07      | 1,375,243.61     | 1,375,204.94     | 10,152.74      |
| 四、住房公积金       | 1,356,726.26   | 47,996,919.99    | 47,993,286.13    | 1,360,360.12   |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 1,565,499.76   | 15,628,845.05    | 15,106,738.48    | 2,087,606.33   |
| 六、其他短期薪酬      | 4,391,154.50   | 10,178,757.00    | 14,402,352.78    | 167,558.72     |
| 合计            | 250,057,732.60 | 2,417,113,781.25 | 2,415,380,641.35 | 251,790,872.50 |

## (3) 设定提存计划列示

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 期初余额         | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额         |
|----------|--------------|----------------|----------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 5,533,239.04 | 156,202,379.10 | 155,634,123.22 | 6,101,494.92 |
| 2、失业保险费  | 182,027.84   | 5,378,134.58   | 5,351,423.94   | 208,738.48   |
| 3、企业年金缴费 |              |                |                |              |
| 4、其他     | 2,008,284.66 | 10,743,643.64  | 10,820,757.91  | 1,931,170.39 |
| 合计       | 7,723,551.54 | 172,324,157.32 | 171,806,305.07 | 8,241,403.79 |

其他说明：

适用     不适用

## 40、应交税费

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 增值税     | 121,685,430.52 | 25,139,833.84  |
| 企业所得税   | 286,043,904.23 | 310,172,157.83 |
| 个人所得税   | 42,129,510.68  | 25,303,500.33  |
| 城市维护建设税 | 2,048,295.93   | 1,033,965.83   |
| 房产税     | 33,252,221.93  | 26,548,023.43  |
| 土地使用税   | 12,123,671.93  | 9,738,437.14   |
| 印花税     | 3,413,301.11   | 4,431,730.63   |
| 教育费附加   | 1,458,095.55   | 875,149.81     |
| 其他      | 2,523,563.59   | 2,112,931.68   |
| 合计      | 504,677,995.47 | 405,355,730.52 |

## 41、其他应付款

### (1) 项目列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应付股利  | 6,406.84       | 5,370.07       |
| 其他应付款 | 978,075,566.53 | 628,293,970.16 |
| 合计    | 978,081,973.37 | 628,299,340.23 |

### (2) 应付利息

分类列示

适用  不适用

逾期的重要应付利息：

适用  不适用

其他说明：

适用     不适用

### (3) 应付股利

分类列示

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额     | 期初余额     |
|-------|----------|----------|
| 普通股股利 | 6,406.84 | 5,370.07 |
| 合计    | 6,406.84 | 5,370.07 |

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

### (4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额           | 期初余额           |
|--------|----------------|----------------|
| 保证金、押金 | 311,441,045.51 | 203,529,090.43 |
| 关联方往来  | 32,740,910.88  | 31,782,095.50  |
| 代收代付款  | 393,148,711.72 | 247,805,907.38 |
| 代扣代缴社保 | 433,042.81     | 304,823.69     |
| 其他     | 240,311,855.61 | 144,872,053.16 |
| 合计     | 978,075,566.53 | 628,293,970.16 |

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目              | 期末余额          | 未偿还或结转的原因 |
|-----------------|---------------|-----------|
| 芜湖市鸠江建设投资有限公司   | 20,221,957.40 | 合同尚未到期    |
| 江苏临港经济园投资开发有限公司 | 12,157,350.00 | 合同尚未到期    |
| 合计              | 32,379,307.40 | /         |

其他说明：

适用 不适用

## 42、持有待售负债

适用 不适用

## 43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 1年内到期的应付债券    |                | 504,932,528.36 |
| 1年内到期的租赁负债    | 149,856,813.72 | 152,758,639.86 |
| 1年内到期的其他非流动负债 | 701,160.00     |                |
| 合计            | 150,557,973.72 | 657,691,168.22 |

## 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额           | 期初余额          |
|--------|----------------|---------------|
| 待转销项税额 | 83,622,895.44  | 84,794,062.45 |
| 超短期融资券 | 302,597,737.85 |               |
| 合计     | 386,220,633.29 | 84,794,062.45 |

短期应付债券的增减变动：

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 债券名称           | 面值     | 票面利率 (%) | 发行日期      | 债券期限  | 发行金额           | 期初余额 | 本期发行           | 按面值计提利息      | 溢折价摊销       | 本期偿还 | 期末余额           | 是否违约 |
|----------------|--------|----------|-----------|-------|----------------|------|----------------|--------------|-------------|------|----------------|------|
| 23 圆通速递 SCP001 | 100.00 | 2.5      | 2023/8/17 | 270 天 | 300,000,000.00 |      | 300,000,000.00 | 2,794,520.55 | -196,782.70 |      | 302,597,737.85 | 否    |
| 合计             | /      | /        | /         | /     | 300,000,000.00 |      | 300,000,000.00 | 2,794,520.55 | -196,782.70 |      | 302,597,737.85 | /    |

其他说明：

适用     不适用

## 45、长期借款

### (1) 长期借款分类

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期末余额             | 期初余额           |
|------|------------------|----------------|
| 抵押借款 |                  | 175,160,416.67 |
| 保证借款 | 222,791,271.53   |                |
| 信用借款 | 790,543,611.11   | 100,000,000.00 |
| 合计   | 1,013,334,882.64 | 275,160,416.67 |

长期借款分类的说明：

保证借款注：

(1) 圆翔一号(天津)飞机租赁有限公司与汇丰银行(中国)有限公司上海分行签订借款合同,约定借款金额约0.78亿元,借款期限为2023年7月5日至2026年7月3日,贷款利率2.852%,截至2023年12月31日,借款余额约0.78亿元;

(2) 圆翔二号(天津)飞机租赁有限公司与汇丰银行(中国)有限公司上海分行签订借款合同,约定借款金额约0.71亿元,借款期限为2023年7月5日至2026年7月3日,贷款利率2.852%,截至2023年12月31日,借款余额约0.71亿元;

(3) 圆翔三号(天津)飞机租赁有限公司与汇丰银行(中国)有限公司上海分行签订借款合同,约定借款金额约0.73亿元,借款期限为2023年7月5日至2026年7月31日,贷款利率2.852%,截至2023年12月31日,借款余额约0.73亿元;上述借款均由圆通速递有限公司提供担保。

其他说明：

适用 不适用

## 46、应付债券

### (1) 应付债券

适用 不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

### (3) 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用  不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 47、租赁负债

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 期末余额           | 期初余额           |
|---------------|----------------|----------------|
| 租赁付款额         | 274,701,757.95 | 264,519,251.54 |
| 减：未确认融资费用     | 10,144,590.73  | 18,359,972.88  |
| 减：一年内到期的非流动负债 | 149,856,813.72 | 152,758,639.86 |
| 合计            | 114,700,353.50 | 93,400,638.80  |

## 48、长期应付款

项目列示

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款

适用  不适用

## 专项应付款

## (1) 按款项性质列示专项应付款

适用  不适用

## 49、长期应付职工薪酬

适用  不适用

## (1) 长期应付职工薪酬表

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额         | 期初余额         |
|--------|--------------|--------------|
| 其他长期福利 | 1,537,970.43 | 1,998,432.58 |
| 合计     | 1,537,970.43 | 1,998,432.58 |

## (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用  不适用

计划资产：

适用  不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用  不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用  不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用  不适用

其他说明：

适用     不适用

## 50、预计负债

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额         | 期末余额       | 形成原因 |
|------|--------------|------------|------|
| 未决诉讼 | 4,206,860.27 | 948,756.00 |      |
| 合计   | 4,206,860.27 | 948,756.00 | /    |

## 51、递延收益

递延收益情况

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额           | 本期增加          | 本期减少          | 期末余额           | 形成原因         |
|------|----------------|---------------|---------------|----------------|--------------|
| 政府补助 | 230,824,150.73 | 52,293,200.00 | 41,781,388.16 | 241,335,962.57 | 已收到政府补助未确认损益 |
| 合计   | 230,824,150.73 | 52,293,200.00 | 41,781,388.16 | 241,335,962.57 | /            |

其他说明：

适用     不适用

## 52、其他非流动负债

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 期末余额          | 期初余额          |
|-----------------------|---------------|---------------|
| 天津空港经济区管委会给予建设阶段发展金支持 | 9,070,000.00  | 9,070,000.00  |
| 其他                    | 4,031,670.00  | 3,096,790.00  |
| 合计                    | 13,101,670.00 | 12,166,790.00 |

## 53、股本

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

|      | 期初余额             | 本次变动增减（+、-） |    |       |            |            | 期末余额             |
|------|------------------|-------------|----|-------|------------|------------|------------------|
|      |                  | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他         | 小计         |                  |
| 股份总数 | 3,441,322,995.00 |             |    |       | 902,459.00 | 902,459.00 | 3,442,225,454.00 |

其他说明：

圆通速递 2023 年度股票期权累计行权 902,459 股。

## 54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用  不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用  不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 55、资本公积

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 期初余额              | 本期增加          | 本期减少         | 期末余额              |
|------------|-------------------|---------------|--------------|-------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 12,882,419,021.66 | 12,696,364.05 |              | 12,895,115,385.71 |
| 其他资本公积     | 173,657,898.53    | 19,427,319.28 | 6,248,575.25 | 186,836,642.56    |
| 合计         | 13,056,076,920.19 | 32,123,683.33 | 6,248,575.25 | 13,081,952,028.27 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本溢价注：

(1) 圆通速递 2023 年度股权激励行权计入资本公积 12,696,364.05 元。

其他资本公积注：

(1) 公司实施股权激励计划，2023 年确认资本公积 16,945,049.46 元；

(2) 公司 2023 年度因股份支付行权当日股价与授予日股价差异对所得税的影响，计入资本公积 472,315.78 元；

(3) 子公司圆通国际快递供应链科技有限公司实施股权激励计划，2023 年度确认资本公积 1,965,331.93 元；

(4) 公司注销非全资子公司贵州全新圆通速递有限公司增加其他资本公积 44,622.11 元；

(5) 公司 2023 年因股份支付行权减少资本公积 2,904,683.90 元；

(6) 子公司圆通国际快递供应链科技有限公司 2023 年因行权失效减少其他资本公积 3,343,891.35 元。

## 56、库存股

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额 | 本期增加           | 本期减少 | 期末余额           |
|------|------|----------------|------|----------------|
| 回购股份 |      | 378,643,191.83 |      | 378,643,191.83 |
| 合计   |      | 378,643,191.83 |      | 378,643,191.83 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2023 年 6 月 27 日，公司召开第十一届董事局第五次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》。截至 2023 年 12 月 31 日，公司以集中竞价交易方式累计回购股份 2,652.73 万股，占公司总股本的 0.77%，已支付的回购金额为 378,643,191.83 元。

## 57、其他综合收益

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 期初余额           | 本期发生金额          |                    |                      |         |                 | 期末余额           |
|-------------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------------|---------|-----------------|----------------|
|                   |                | 本期所得税前发生额       | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司        |                |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | 516,341,575.25 | -390,961,200.00 |                    |                      |         | -390,961,200.00 | 125,380,375.25 |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额  | -33,424.75     |                 |                    |                      |         |                 | -33,424.75     |
| 其他权益工具投资公允价值变动    | 516,375,000.00 | -390,961,200.00 |                    |                      |         | -390,961,200.00 | 125,413,800.00 |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益  | -5,720,736.25  | 9,454,603.31    |                    |                      |         | 4,850,082.38    | 4,604,520.93   |
| 外币财务报表折算差额        | -5,720,736.25  | 9,454,603.31    |                    |                      |         | 4,850,082.38    | 4,604,520.93   |
| 其他综合收益合计          | 510,620,839.00 | -381,506,596.69 |                    |                      |         | -386,111,117.62 | 124,509,721.38 |

## 58、专项储备

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期初余额      | 本期增加         | 本期减少         | 期末余额 |
|-------|-----------|--------------|--------------|------|
| 安全生产费 | 97,803.61 | 6,977,517.22 | 7,075,320.83 |      |
| 合计    | 97,803.61 | 6,977,517.22 | 7,075,320.83 |      |

## 59、盈余公积

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|----------------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 436,321,293.61 | 110,017,804.27 |      | 546,339,097.88 |
| 合计     | 436,321,293.61 | 110,017,804.27 |      | 546,339,097.88 |

## 60、未分配利润

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                    | 本期                | 上期                |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| 调整前上期末未分配利润           | 11,676,813,684.50 | 8,417,564,380.62  |
| 调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-） | 2,577,475.07      |                   |
| 调整后期初未分配利润            | 11,679,391,159.57 | 8,417,564,380.62  |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润     | 3,722,542,259.96  | 3,919,673,606.25  |
| 减：提取法定盈余公积            | 110,017,804.27    | 145,002,259.27    |
| 提取任意盈余公积              |                   |                   |
| 提取一般风险准备              |                   |                   |
| 应付普通股股利               | 860,556,363.50    | 515,422,043.10    |
| 转作股本的普通股股利            |                   |                   |
| 其他                    |                   |                   |
| 期末未分配利润               | 14,431,359,251.76 | 11,676,813,684.50 |

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 2,577,475.07 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1) 营业收入和营业成本情况

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额             |                   | 上期发生额             |                   |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|      | 收入                | 成本                | 收入                | 成本                |
| 主营业务 | 56,586,196,043.19 | 51,126,946,972.02 | 52,476,870,281.28 | 46,731,652,569.75 |
| 其他业务 | 1,098,153,544.77  | 698,300,223.54    | 1,062,443,693.89  | 757,857,806.10    |
| 合计   | 57,684,349,587.96 | 51,825,247,195.56 | 53,539,313,975.17 | 47,489,510,375.85 |

### (2) 营业收入、营业成本的分解信息

适用     不适用

其他说明

适用     不适用

### (3) 履约义务的说明

适用     不适用

### (4) 分摊至剩余履约义务的说明

适用     不适用

### (5) 重大合同变更或重大交易价格调整

适用     不适用

## 62、税金及附加

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 城市维护建设税 | 14,561,569.61  | 10,416,551.06  |
| 教育费附加   | 7,484,358.88   | 5,375,887.28   |
| 房产税     | 110,429,212.93 | 92,700,666.04  |
| 土地使用税   | 34,692,485.87  | 31,242,655.64  |
| 车船使用税   | 1,798,130.85   | 1,368,889.73   |
| 印花税     | 13,940,282.73  | 12,382,393.20  |
| 地方教育费附加 | 4,986,347.13   | 3,583,301.82   |
| 其他      | 3,950,523.67   | 5,233,494.40   |
| 合计      | 191,842,911.67 | 162,303,839.17 |

## 63、销售费用

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------|----------------|----------------|
| 职工薪酬  | 138,327,408.61 | 108,825,699.40 |
| 广告宣传费 | 15,831,465.77  | 80,869,595.08  |
| 其他    | 27,692,509.73  | 38,011,897.07  |
| 合计    | 181,851,384.11 | 227,707,191.55 |

## 64、管理费用

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------|----------------|----------------|
| 职工薪酬  | 620,732,373.45 | 658,755,967.84 |
| 折旧及摊销 | 159,824,021.42 | 158,942,685.01 |
| 办公费   | 50,811,130.45  | 47,415,639.99  |

| 项目    | 本期发生额            | 上期发生额            |
|-------|------------------|------------------|
| 信息化费用 | 69,369,201.65    | 59,253,487.91    |
| 租赁费   | 11,493,323.44    | 9,384,263.51     |
| 差旅费   | 23,942,281.13    | 10,820,498.64    |
| 业务招待费 | 42,339,594.35    | 50,904,929.01    |
| 股权激励  | 7,879,543.76     | 9,255,598.35     |
| 中介机构费 | 38,791,205.07    | 32,083,771.18    |
| 其他    | 47,943,630.92    | 34,595,198.97    |
| 合计    | 1,073,126,305.64 | 1,071,412,040.41 |

## 65、研发费用

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额          | 上期发生额         |
|------|----------------|---------------|
| 职工薪酬 | 127,368,424.26 | 39,250,357.86 |
| 折旧费用 | 2,740,703.56   | 2,872,502.75  |
| 直接投入 | 22,404.97      | 4,477,121.15  |
| 其他   | 986,211.17     | 3,074,127.02  |
| 合计   | 131,117,743.96 | 49,674,108.78 |

## 66、财务费用

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额           | 上期发生额          |
|-------------|-----------------|----------------|
| 利息支出        | 80,412,737.61   | 131,956,089.45 |
| 其中：租赁负债利息费用 | 10,331,448.42   | 13,501,856.63  |
| 减：利息收入      | -204,120,017.07 | -85,314,844.56 |
| 汇兑损益        | -4,550,914.00   | -60,241,897.14 |
| 其他          | 52,949,375.23   | 27,828,969.11  |
| 合计          | -75,308,818.23  | 14,228,316.86  |

## 67、其他收益

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 按性质分类      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------------|----------------|----------------|
| 政府补助       | 239,692,466.33 | 260,600,651.04 |
| 进项税加计抵减    | 165,455,366.67 | 258,576,644.71 |
| 代扣个人所得税手续费 | 1,919,504.83   | 1,367,133.79   |
| 合计         | 407,067,337.83 | 520,544,429.54 |

## 68、投资收益

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                              | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益                  | -37,240,787.38 | -29,648,995.40 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益                 |                | -19,043,699.22 |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入                | 1,585.83       | 1,153.32       |
| 丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得       |                | 12,328,186.15  |
| 取得控制权，购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量      |                | 1,528,285.17   |
| 处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益 |                | -8,758,690.29  |
| 理财产品收益                          | 4,384,242.58   | 2,602,668.75   |
| 大额存单                            | 22,128,278.71  |                |
| 合计                              | -10,726,680.26 | -40,991,091.52 |

## 69、净敞口套期收益

适用     不适用

## 70、公允价值变动收益

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------------|----------------|----------------|
| 交易性金融资产       | 108,642,350.23 | 105,543,573.05 |
| 其他非流动金融资产     | -5,648,905.68  | 2,111,808.59   |
| 合计            | 102,993,444.55 | 107,655,381.64 |

## 71、信用减值损失

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-----------|---------------|---------------|
| 应收账款坏账损失  | 26,170,529.07 | 20,943,483.79 |
| 其他应收款坏账损失 | 1,062,147.25  | -3,306,940.12 |
| 合计        | 27,232,676.32 | 17,636,543.67 |

## 72、资产减值损失

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                  | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------------------|---------------|---------------|
| 一、合同资产减值损失          |               |               |
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 |               |               |
| 三、长期股权投资减值损失        | 11,704,160.00 |               |
| 四、投资性房地产减值损失        |               |               |
| 五、固定资产减值损失          |               |               |
| 六、工程物资减值损失          |               |               |
| 七、在建工程减值损失          |               |               |
| 八、生产性生物资产减值损失       |               |               |
| 九、油气资产减值损失          |               |               |
| 十、无形资产减值损失          |               |               |
| 十一、商誉减值损失           |               | 32,121,107.30 |
| 十二、其他               |               |               |
| 十三、开发支出减值损失         | 3,115.90      |               |
| 合计                  | 11,707,275.90 | 32,121,107.30 |

## 73、资产处置收益

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额          | 上期发生额         | 计入当期非经常性损益的金额  |
|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 处置固定资产利得或损失    | -33,015,542.02 | 38,916,574.26 | -33,015,542.02 |
| 处置其他非流动资产利得或损失 | 1,016,930.11   | -675,754.58   | 1,016,930.11   |
| 处置使用权资产利得或损失   | 3,107,208.59   | 2,152,497.76  | 3,107,208.59   |
| 合计             | -28,891,403.32 | 40,393,317.44 | -28,891,403.32 |

## 74、营业外收入

营业外收入情况

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额         | 上期发生额         | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 非流动资产处置利得合计 | 737,888.88    | 217,246.23    | 737,888.88    |
| 其中：固定资产处置利得 | 737,888.88    | 217,246.23    | 737,888.88    |
| 无形资产处置利得    |               |               |               |
| 政府补助        | 11,193,425.83 | 7,755,365.03  | 11,193,425.83 |
| 违约金、罚款收入    | 2,948,686.68  | 5,556,721.63  | 2,948,686.68  |
| 其他          | 28,691,100.82 | 45,794,590.66 | 28,691,100.82 |
| 合计          | 43,571,102.21 | 59,323,923.55 | 43,571,102.21 |

其他说明：

适用     不适用

## 75、营业外支出

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 本期发生额          | 上期发生额          | 计入当期非经常性损益的金额  |
|-------------|----------------|----------------|----------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 35,319,826.37  | 33,770,905.09  | 35,319,826.37  |
| 其中：固定资产处置损失 | 24,913,842.01  | 33,770,905.09  | 24,913,842.01  |
| 无形资产处置损失    | 10,405,984.36  |                | 10,405,984.36  |
| 对外捐赠        | 10,357,236.17  | 13,285,701.02  | 10,357,236.17  |
| 罚款滞纳金支出     | 3,490,366.84   | 10,295,849.17  | 3,490,366.84   |
| 赔偿支出        | 60,717,365.38  | 44,163,274.32  | 60,717,365.38  |
| 其他          | 9,189,860.04   | 7,149,314.41   | 9,189,860.04   |
| 合计          | 119,074,654.80 | 108,665,044.01 | 119,074,654.80 |

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目      | 本期发生额            | 上期发生额            |
|---------|------------------|------------------|
| 当期所得税费用 | 1,039,122,486.46 | 1,139,147,095.29 |
| 递延所得税费用 | -78,525,744.34   | -50,293,353.75   |
| 合计      | 960,596,742.12   | 1,088,853,741.54 |

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                             | 本期发生额            |
|--------------------------------|------------------|
| 利润总额                           | 4,712,472,059.24 |
| 按法定 / 适用税率计算的所得税费用             | 1,178,118,014.81 |
| 子公司适用不同税率的影响                   | -190,362,272.78  |
| 调整以前期间所得税的影响                   | 679,596.72       |
| 非应税收入的影响                       | -244,780,889.47  |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 262,131,166.87   |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | -26,915,810.75   |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 11,780,420.64    |
| 研发费用加计扣除                       | -24,106,202.13   |
| 残疾人加计扣除                        | -5,947,281.79    |
| 所得税费用                          | 960,596,742.12   |

其他说明：

适用  不适用

## 77、其他综合收益

适用     不适用

详见附注七、57

## 78、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 本期发生额            | 上期发生额            |
|------------------|------------------|------------------|
| 1、收回往来款、代垫款、租金收入 | 1,047,161,781.72 | 1,629,508,277.98 |
| 2、营业外收入及补贴、补助款   | 295,066,568.77   | 350,490,908.56   |
| 3、利息收入           | 203,677,131.66   | 85,314,844.56    |
| 4、其他             | 42,224,732.49    | 10,162,124.35    |
| 合计               | 1,588,130,214.64 | 2,075,476,155.45 |

支付的其他与经营活动有关的现金

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目               | 本期发生额          | 上期发生额            |
|------------------|----------------|------------------|
| 1、企业间往来          | 309,095,486.20 | 1,194,836,273.30 |
| 2、销售费用、管理费用、财务费用 | 399,316,193.96 | 494,605,724.11   |
| 3、营业外支出          | 87,012,932.70  | 108,665,044.01   |
| 合计               | 795,424,612.86 | 1,798,107,041.42 |

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用     不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额 | 上期发生额      |
|-----------|-------|------------|
| 取得子公司现金净额 |       | 182,150.82 |
| 合计        |       | 182,150.82 |

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 本期发生额 | 上期发生额         |
|-----------|-------|---------------|
| 处置子公司现金净额 |       | 34,871,073.86 |
| 合计        |       | 34,871,073.86 |

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------------------|----------------|----------------|
| 取得使用权资产所支付的现金     | 222,859,968.83 | 292,164,389.92 |
| 发行中期票据及非公开发行支付的现金 | 283,018.87     |                |
| 股票回购支付的现金         | 378,643,191.83 |                |
| 合计                | 601,786,179.53 | 292,164,389.92 |

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目          | 期初余额             | 本期增加             |                  | 本期减少             |              | 期末余额             |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
|             |                  | 现金变动             | 非现金变动            | 现金变动             | 非现金变动        |                  |
| 短期借款        | 2,925,341,111.10 | 1,651,714,489.45 | 49,022,182.70    | 1,624,594,722.66 | 6,458,007.58 | 2,995,025,053.01 |
| 一年内到期的非流动负债 | 657,691,168.22   |                  | 11,967,471.64    | 516,900,000.00   | 2,200,666.14 | 150,557,973.72   |
| 其他流动负债      | 84,794,062.45    | 300,000,000.00   | 2,986,888.80     | 283,018.87       | 1,277,299.09 | 386,220,633.29   |
| 长期借款        | 275,160,416.67   | 921,227,000.00   | 14,320,144.59    | 197,372,678.62   |              | 1,013,334,882.64 |
| 租赁负债        | 93,400,638.80    |                  | 244,159,683.53   | 222,859,968.83   |              | 114,700,353.50   |
| 应付股利        | 5,370.07         |                  | 869,843,488.26   | 869,842,451.49   |              | 6,406.84         |
| 合计          | 4,036,392,767.31 | 2,872,941,489.45 | 1,192,299,859.52 | 3,431,852,840.47 | 9,935,972.81 | 4,659,845,303.00 |

(4) 以净额列报现金流量的说明

适用     不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用     不适用

## 79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料                       | 本期金额             | 上期金额             |
|----------------------------|------------------|------------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b> |                  |                  |
| 净利润                        | 3,751,875,317.12 | 3,964,127,626.68 |
| 加：资产减值准备                   | 11,707,275.90    | 32,121,107.30    |
| 信用减值损失                     | 27,232,676.32    | 17,636,543.67    |

| 补充资料                             | 本期金额             | 上期金额             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 1,786,190,440.67 | 1,623,687,563.18 |
| 使用权资产摊销                          | 227,295,556.56   | 231,065,512.95   |
| 无形资产摊销                           | 158,228,654.35   | 149,626,776.06   |
| 长期待摊费用摊销                         | 112,586,898.55   | 99,625,551.45    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列) | 28,891,403.32    | -40,393,317.44   |
| 固定资产报废损失(收益以“-”号填列)              | 34,581,937.49    | 33,553,658.86    |
| 公允价值变动损失(收益以“-”号填列)              | -102,993,444.55  | -107,655,381.64  |
| 财务费用(收益以“-”号填列)                  | 80,412,737.61    | 131,956,089.45   |
| 投资损失(收益以“-”号填列)                  | 10,726,680.26    | 40,991,091.52    |
| 递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)             | -135,994,039.55  | -54,914,585.53   |
| 递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)             | 53,958,457.05    | 4,542,142.42     |
| 存货的减少(增加以“-”号填列)                 | -57,592,960.73   | -8,693,961.14    |
| 经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)            | -196,442,878.02  | 444,847,153.53   |
| 经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)            | 231,826,629.35   | 804,104,633.47   |
| 其他                               | 15,269,072.55    | 24,291,789.30    |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 6,037,760,414.25 | 7,390,519,994.09 |

## 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:

|               |  |  |
|---------------|--|--|
| 债务转为资本        |  |  |
| 一年内到期的可转换公司债券 |  |  |
| 融资租入固定资产      |  |  |

## 3. 现金及现金等价物净变动情况:

|               |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|
| 现金的期末余额       | 9,045,966,133.77 | 7,314,390,285.90 |
| 减: 现金的期初余额    | 7,314,390,285.90 | 6,073,421,152.16 |
| 加: 现金等价物的期末余额 |                  |                  |
| 减: 现金等价物的期初余额 |                  |                  |
| 现金及现金等价物净增加额  | 1,731,575,847.87 | 1,240,969,133.74 |

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

适用      不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

适用  不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                          | 期末余额             | 期初余额             |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| 一、现金                        | 9,045,966,133.77 | 7,314,390,285.90 |
| 其中：库存现金                     | 672,979.71       | 1,439,192.99     |
| 可随时用于支付的银行存款                | 8,915,908,703.85 | 7,182,928,369.56 |
| 可随时用于支付的其他货币资金              | 129,384,450.21   | 130,022,723.35   |
| 可用于支付的存放中央银行款项              |                  |                  |
| 存放同业款项                      |                  |                  |
| 拆放同业款项                      |                  |                  |
| 二、现金等价物                     |                  |                  |
| 其中：三个月内到期的债券投资              |                  |                  |
| 三、期末现金及现金等价物余额              | 9,045,966,133.77 | 7,314,390,285.90 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 |                  |                  |

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用  不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期金额          | 上期金额          | 理由    |
|----|---------------|---------------|-------|
| 现金 | 55,245,942.15 | 75,154,214.65 | 详见七、1 |
| 合计 | 55,245,942.15 | 75,154,214.65 | /     |

其他说明：

适用  不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用  不适用

## 81、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

适用     不适用

单位：元

| 项目     | 期末外币余额           | 折算汇率    | 期末折算人民币余额      |
|--------|------------------|---------|----------------|
| 货币资金   |                  |         | 712,122,128.84 |
| 其中：美元  | 52,431,089.31    | 7.08270 | 371,353,676.26 |
| 欧元     | 630,021.72       | 7.85920 | 4,951,466.70   |
| 港币     | 8,377,161.04     | 0.90622 | 7,591,550.88   |
| 人民币    | 310,436,999.01   | 1.00000 | 310,436,999.01 |
| 澳大利亚币  | 591,485.54       | 4.84840 | 2,867,758.49   |
| 阿联酋迪拉姆 | 5,818.71         | 1.92760 | 11,216.15      |
| 英镑     | 1,362.87         | 9.04110 | 12,321.84      |
| 印尼盾    | 2,104,616,582.33 | 0.00046 | 968,123.63     |
| 马来西亚令吉 | 1,513.19         | 1.54154 | 2,332.64       |
| 新加坡元   | 2,481.30         | 5.37720 | 13,342.45      |
| 日元     | 115,698,054.93   | 0.05021 | 5,809,199.34   |
| 泰铢     | 3,747,300.97     | 0.20736 | 777,040.33     |
| 韩元     | 1,312,740,462.94 | 0.00551 | 7,233,199.95   |
| 加拿大元   | 9.00             | 5.36730 | 48.31          |
| 澳门币    | 106,527.54       | 0.87977 | 93,719.73      |
| 新台币    | 577.00           | 0.23073 | 133.13         |
| 应收账款   |                  |         | 744,208,899.91 |
| 其中：美元  | 51,142,669.54    | 7.08270 | 362,228,185.55 |
| 欧元     | 58,583.97        | 7.85920 | 460,423.14     |
| 港币     | 9,730.06         | 0.90622 | 8,817.57       |
| 人民币    | 296,837,779.58   | 1.00000 | 296,837,779.58 |
| 英镑     | 160,229.82       | 9.04110 | 1,448,653.83   |
| 印尼盾    | 516,539,509.54   | 0.00046 | 237,608.17     |
| 日元     | 1,379,846,021.69 | 0.05021 | 69,282,068.75  |
| 泰铢     | 937,595.00       | 0.20736 | 194,419.70     |
| 韩元     | 12,765,933.59    | 0.00551 | 70,340.29      |
| 澳大利亚币  | 2,771,723.40     | 4.84840 | 13,438,423.73  |
| 马来西亚令吉 | 1,413.91         | 1.54154 | 2,179.60       |
| 其他应收款  |                  |         | 36,295,060.36  |
| 其中：美元  | 2,459,752.28     | 7.08270 | 17,421,687.47  |

| 项目    | 期末外币余额           | 折算汇率    | 期末折算人民币余额      |
|-------|------------------|---------|----------------|
| 欧元    | 62,113.50        | 7.85920 | 488,162.42     |
| 港币    | 2,032,313.26     | 0.90622 | 1,841,722.92   |
| 人民币   | 7,884,443.51     | 1.00000 | 7,884,443.51   |
| 印尼盾   | 2,519,959,128.07 | 0.00046 | 1,159,181.20   |
| 新台币   | 4,144,825.11     | 0.23073 | 956,335.50     |
| 日元    | 100,545,134.00   | 0.05021 | 5,048,371.18   |
| 泰铢    | 790,144.00       | 0.20736 | 163,844.26     |
| 韩元    | 232,995,340.00   | 0.00551 | 1,283,804.32   |
| 澳门币   | 54,000.00        | 0.87977 | 47,507.58      |
| 应付账款  |                  |         | 374,114,481.60 |
| 其中：美元 | 10,789,476.06    | 7.08270 | 76,418,622.09  |
| 欧元    | 973,929.01       | 7.85920 | 7,654,302.88   |
| 港币    | 5,019,762.44     | 0.90622 | 4,549,009.12   |
| 人民币   | 152,942,494.28   | 1.00000 | 152,942,494.28 |
| 澳大利亚币 | 8,314,549.73     | 4.84840 | 40,312,262.91  |
| 瑞士法郎  | 5,574.23         | 8.41910 | 46,930.00      |
| 英镑    | 18,938.97        | 9.04110 | 171,229.12     |
| 印尼盾   | 5,015,469,054.11 | 0.00046 | 2,307,115.76   |
| 新加坡元  | 809.88           | 5.37720 | 4,354.89       |
| 新台币   | 7,269,496.09     | 0.23073 | 1,677,290.83   |
| 日元    | 1,731,769,222.36 | 0.05021 | 86,952,132.65  |
| 泰铢    | 458,170.96       | 0.20736 | 95,006.33      |
| 韩元    | 174,183,121.45   | 0.00551 | 959,749.00     |
| 丹麦克朗  | 22,881.16        | 1.04810 | 23,981.74      |
| 其他应付款 |                  |         | 1,866,740.71   |
| 其中：美元 | 240,382.29       | 7.08270 | 1,702,555.65   |
| 欧元    | 2,266.17         | 7.85920 | 17,810.28      |
| 港币    | 491.62           | 0.90622 | 445.52         |
| 人民币   | 56,589.21        | 1.00000 | 56,589.21      |
| 日元    | 450,900.00       | 0.05021 | 22,639.69      |
| 泰铢    | 111,000.00       | 0.20736 | 23,016.96      |
| 韩元    | 7,928,022.01     | 0.00551 | 43,683.40      |

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用      不适用

## 82、租赁

### (1) 作为承租人

适用     不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用     不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用     不适用

39,095,176.00 元人民币

售后租回交易及判断依据

适用     不适用

与租赁相关的现金流出总额 268,267,942.32( 单位：元 币种：人民币 )

### (2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 租赁收入           | 其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|--------|----------------|--------------------------|
| 经营租赁收入 | 132,741,587.52 |                          |
| 合计     | 132,741,587.52 |                          |

作为出租人的融资租赁

适用     不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用     不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目            | 每年未折现租赁收款额    |               |
|---------------|---------------|---------------|
|               | 期末金额          | 期初金额          |
| 第一年           | 85,250,081.83 | 58,780,087.66 |
| 第二年           | 29,894,882.22 | 23,744,949.08 |
| 第三年           | 11,973,307.94 | 7,816,596.40  |
| 第四年           | 1,771,457.50  | 274,639.62    |
| 第五年           | 685,233.07    | 233,229.98    |
| 五年后未折现租赁收款额总额 | 2,263,492.80  | 2,489,841.71  |

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用     不适用

## 83、其他

适用     不适用

# 八、研发支出

## 1、按费用性质列示

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目         | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------------|----------------|----------------|
| A 网系统      | 218,846,018.02 | 150,552,195.83 |
| 海外系统       | 4,367,206.00   |                |
| 合计         | 223,213,224.02 | 150,552,195.83 |
| 其中：费用化研发支出 | 131,117,743.96 | 49,674,108.78  |
| 资本化研发支出    | 92,095,480.06  | 100,878,087.05 |

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期初余额          | 本期增加金额        | 本期减少金额         |          | 期末余额          |
|-------|---------------|---------------|----------------|----------|---------------|
|       |               | 内部开发支出        | 确认为无形资产        | 转入当期损益   |               |
| A 网系统 | 52,263,265.29 | 88,126,245.65 | 100,150,152.14 | 3,115.90 | 40,236,242.90 |
| 海外系统  |               | 3,969,234.41  | 3,969,234.41   |          |               |
| 合计    | 52,263,265.29 | 92,095,480.06 | 104,119,386.55 | 3,115.90 | 40,236,242.90 |

重要的资本化研发项目

适用     不适用

开发支出减值准备

适用     不适用

## 3、重要的外购在研项目

适用     不适用

# 九、合并范围的变更

## 1、非同一控制下企业合并

适用     不适用

## 2、同一控制下企业合并

适用     不适用

## 3、反向购买

适用     不适用

## 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用     不适用

其他说明：

适用  不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用  不适用

### (1) 新设子公司

| 公司名称               | 持股比例   |        | 取得方式 |
|--------------------|--------|--------|------|
|                    | 直接 (%) | 间接 (%) |      |
| 河南圆驿科技有限公司         |        | 100.00 | 设立   |
| 襄阳圆汇物流有限公司         |        | 100.00 | 设立   |
| 甘肃驿红物流有限责任公司       |        | 100.00 | 设立   |
| 河北圆捷通物流有限公司        |        | 100.00 | 设立   |
| 湖北省圆宝坊物流有限公司       |        | 100.00 | 设立   |
| 鄂州圆汇物流有限公司         |        | 100.00 | 设立   |
| 济南圆汇物流有限公司         |        | 100.00 | 设立   |
| 湛江圆汇物流有限公司         |        | 100.00 | 设立   |
| 商丘圆汇物流有限公司         |        | 100.00 | 设立   |
| 圆航投资控股（香港）有限公司     |        | 100.00 | 设立   |
| 圆科投资控股（香港）有限公司     |        | 100.00 | 设立   |
| 圆琴投资控股（香港）有限公司     |        | 100.00 | 设立   |
| 圆通亚太投资（香港）有限公司     |        | 100.00 | 设立   |
| 圆科信息技术（澳门）有限公司     |        | 100.00 | 设立   |
| 圆通环球物流产业投资（澳门）有限公司 |        | 100.00 | 设立   |

| 公司名称               | 持股比例   |        | 取得方式 |
|--------------------|--------|--------|------|
|                    | 直接 (%) | 间接 (%) |      |
| 澳门圆通国际货站有限公司       |        | 100.00 | 设立   |
| 澳门全球通国际货运航空有限公司    |        | 100.00 | 设立   |
| 汕头圆汇物流有限公司         |        | 100.00 | 设立   |
| 商丘圆盛通物流有限公司        |        | 100.00 | 设立   |
| 太原圆翔科技有限公司         |        | 100.00 | 设立   |
| 广州市圆翔物流有限公司        |        | 100.00 | 设立   |
| 广东圆通货运航空服务有限公司     |        | 100.00 | 设立   |
| 深圳圆通速递有限公司         |        | 100.00 | 设立   |
| 广东横琴圆通航空物流枢纽有限公司   |        | 100.00 | 设立   |
| 杭州圆嘉电子商务有限公司       |        | 100.00 | 设立   |
| 辽宁圆驿道路货物运输代理服务有限公司 |        | 100.00 | 设立   |

## (2) 注销子公司

单位：万元 币种：人民币

| 子公司全称          | 注册资本   | 投资主体       | 注销之日       | 出资额   | 持股比例    |
|----------------|--------|------------|------------|-------|---------|
| 贵州全新圆通速递有限公司   | 50     | 圆通速递有限公司   | 2023年1月6日  | 40    | 80.00%  |
| 济南圆尔通物流有限公司    | 51     | 圆通速递有限公司   | 2023年6月21日 | 51    | 100.00% |
| 福州市圆和通物流有限公司   | 3,000  | 圆通速递有限公司   | 2023年2月13日 | 3,000 | 100.00% |
| 柳州市圆和物流有限公司    | 3,000  | 圆通速递有限公司   | 2023年9月12日 |       | 100.00% |
| 淮安圆盛通电子商务有限公司  | 2,000  | 圆通速递有限公司   | 2023年7月31日 |       | 100.00% |
| 嘉兴圆隼信息科技有限公司   | 6,500  | 浙江圆通速递有限公司 | 2023年1月11日 | 6,500 | 100.00% |
| 济宁圆汇物流有限公司     | 3,000  | 圆通速递有限公司   | 2023年3月24日 |       | 100.00% |
| 圆通信息科技（山西）有限公司 | 1,000  | 圆通速递有限公司   | 2023年5月15日 |       | 100.00% |
| 上海圆通空港企业发展有限公司 | 10,000 | 圆通速递有限公司   | 2023年3月14日 |       | 100.00% |
| 桐庐圆越运输有限公司     | 2,000  | 圆通速递有限公司   | 2023年8月4日  |       | 100.00% |
| 桐庐圆顺运输有限公司     | 2,000  | 圆通速递有限公司   | 2023年8月21日 |       | 100.00% |

## 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 子公司名称                       | 主要经营地 | 注册资本          | 注册地  | 业务性质      | 持股比例 (%) |        | 取得方式      |
|-----------------------------|-------|---------------|--|-----------|----------|--------|-----------|
|                             |       |               |  |           | 直接       | 间接     |           |
| 桐庐安胜运输有限公司                  | 浙江    | 1000 万元       | 浙江省杭州市桐庐县桐庐经济开发区凤川大道 338 号 -1                                | 道路货物运输    |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 上海圆悦物业管理有限公司                | 上海    | 1000 万元       | 上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢 3 层 G 区 301 室                        | 物业管理、保洁服务 | 100.00   |        | 设立        |
| 上海圆钧国际贸易有限公司                | 上海    | 180000 万元     | 中国（上海）自由贸易试验区富特北路 211 号 302 部位 368 室                         | 货物及技术的进出口 | 100.00   |        | 设立        |
| 圆通速递有限公司                    | 上海    | 117487.574 万元 | 上海市青浦区华新镇华徐公路 3029 弄 18 号                                    | 国内、国际快递   | 100.00   |        | 反向购买      |
| YTO GLOBAL HOLDINGS LIMITED | 香港    | 160000 万港币    | RM D 10/F TOWER A BILLION CTR 1 WANG KWONG RD KOWLOON BAY KL | 贸易        |          | 100.00 | 设立        |
| 无锡圆通速递有限公司                  | 江苏    | 1500 万元       | 无锡市新吴区薛典北路 128 号   | 国内快递      |          | 100.00 | 设立        |
| 吉林省圆通速递有限公司                 | 吉林    | 2000 万元       | 吉林省长春市二道区英俊镇英腾大街与英康路交汇                                       | 国内快递      |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 内蒙古圆通速递有限公司                 | 内蒙古   | 2000 万元       | 内蒙古自治区呼和浩特市土默特左旗毕克齐镇兵州亥村                                     | 国内快递      |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 圆通速递（北京）有限公司                | 北京    | 6400 万元       | 北京市顺义区南法信镇金关北二街 5 号院 2 号楼等 2 幢                               | 国内快递      |          | 100.00 | 设立        |
| 陕西圆通速递有限公司                  | 陕西    | 2000 万元       | 陕西省西咸新区空港新城景平大街 22 号   | 国内快递      |          | 100.00 | 设立        |
| 四川圆通速递有限公司                  | 四川    | 2000 万元       | 中国（四川）自由贸易试验区成都市双流区口岸路 509 号                                 | 国内快递      |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 山东圆通速递有限公司                  | 山东    | 2000 万元       | 山东省济南市高新区临港街道机场西路 2888 号                                     | 国内快递      |          | 100.00 | 设立        |
| 湖南省圆通速递有限公司                 | 湖南    | 2000 万元       | 湖南省长沙县临空经济区盛祥路以东、天祥东路以南、小康路以西、大元东路以北                         | 国内快递      |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 河南省圆通速递有限公司                 | 河南    | 2000 万元       | 郑州经济技术开发区郑州国际物流园区喜达路以南、物流大道以北、牟兴大街以东、环区东路以西                  | 国内快递      |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 黑龙江圆通速递有限公司                 | 黑龙江   | 2000 万元       | 哈尔滨市南岗区哈南一路 3 号  | 国内快递      |          | 100.00 | 设立        |
| 海南圆通速递有限公司                  | 海南    | 2000 万元       | 海南省海口市美兰区下云路桂林洋工业开发区   | 国内快递      |          | 100.00 | 设立        |
| 淮安融盛圆通速递有限公司                | 江苏    | 2000 万元       | 江苏淮安经济开发区新 237 省道西侧  | 国内快递      |          | 100.00 | 设立        |
| 嘉兴圆通速递有限公司                  | 浙江    | 1000 万元       | 浙江省嘉兴市秀洲区王店镇吉祥东路 158 号                                       | 国内快递      |          | 100.00 | 设立        |
| 桐庐圆通印务有限公司                  | 浙江    | 2000 万元       | 桐庐县桐庐经济开发区凤川大道 338 号   | 印刷品生产及销售  |          | 100.00 | 同一控制企业合并  |
| 烟台圆通快递有限公司                  | 山东    | 2000 万元       | 山东省烟台市芝罘区通润路 34 号  | 国内快递      |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |

| 子公司名称            | 主要经营地 | 注册资本     | 注册地  | 业务性质     | 持股比例 (%) |        | 取得方式      |
|------------------|-------|----------|--|----------|----------|--------|-----------|
|                  |       |          |  |          | 直接       | 间接     |           |
| 广西圆通速递有限公司       | 广西    | 2000 万元  | 中国 (广西) 自由贸易试验区南宁片区云村路北面、银海大道西面            | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 三沙圆通速递有限公司       | 海南    | 2000 万元  | 海南省三沙市永兴岛北京路电信楼一楼临街右起第三间                   | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 泰州圆通速递有限公司       | 江苏    | 999 万元   | 泰州市高港区新港大道 2 号                             | 国内快递     |          | 100.00 | 同一控制企业合并  |
| 江西省圆通速递有限公司      | 江西    | 2000 万元  | 江西省南昌市临空经济区龙头岗三路 666 号                     | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 金华圆通速递有限公司       | 浙江    | 3000 万元  | 浙江省金华市金义都市经济开发区天山路 2777 号                  | 国内快递     |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 辽宁圆通速递有限公司       | 辽宁    | 2000 万元  | 辽宁省沈阳市浑南区创新二路 21 号                         | 国内快递     |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 江苏省圆通速递有限公司      | 江苏    | 1000 万元  | 南京市江宁区苍穹路 8 号 (江宁开发区)                      | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 广东圆通速递有限公司       | 广东    | 1000 万元  | 广州市花都区花山镇两龙南街 50 号                         | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 安徽省圆通速递有限公司      | 安徽    | 1000 万元  | 肥东县撮镇镇商贸物流开发区                              | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 山西圆通速递有限公司       | 山西    | 2000 万元  | 山西省太原市清徐县徐沟镇庄子村太太路 1 号                     | 国内快递     |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 湖北圆通速递有限公司       | 湖北    | 3000 万元  | 黄陂区横店街新建村、腾飞路北侧                            | 国内快递     |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 河北圆通速递有限公司       | 河北    | 2000 万元  | 中国 (河北) 自由贸易试验区正定片区 303 省道与风翼街交叉口西南角       | 国内快递     |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 福建圆通速递有限公司       | 福建    | 2000 万元  | 福建省泉州市晋江市经济开发区 (五里园) 欣鑫路 22 号福建鸿达运输有限公司厂区内 | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 上海杰伦圆通快递有限公司     | 上海    | 2000 万元  | 上海市青浦区徐泾镇华徐公路 91 号 1 层 D 区 101 室           | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 浙江圆通速递有限公司       | 浙江    | 20000 万元 | 浙江省杭州市萧山区靖江街道宏业路 19 号                      | 国内快递     |          | 100.00 | 同一控制企业合并  |
| 杭州杰伦货运有限公司       | 浙江    | 1000 万元  | 桐庐县桐庐经济开发区凤川大道 338 号                       | 道路货物运输   |          | 100.00 | 同一控制企业合并  |
| 宁波市圆通速递有限公司      | 浙江    | 2100 万元  | 浙江省江北区洪达路 1 号                              | 国内快递     |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 杭州锦圆货运有限公司       | 浙江    | 2000 万元  | 浙江省杭州市萧山区靖江街道保税路西侧保税大厦 707 室               | 道路货物运输   |          | 100.00 | 设立        |
| 重庆圆通快递有限公司       | 重庆    | 2000 万元  | 重庆市渝北区木耳镇通宝路 33 号                          | 国内快递     |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 云南圆通速递有限公司       | 云南    | 2000 万元  | 云南省昆明市大板桥街道办事处西冲社区国际印刷包装城                  | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 新乡圆汇物流有限公司       | 河南    | 500 万元   | 郑州经济技术开发区航海东路 1508 号服务楼 300-4 室            | 国际货物运输代理 |          | 100.00 | 设立        |
| 上海圆通国际货物运输代理有限公司 | 上海    | 2000 万元  | 上海市青浦区华新镇新协路 88 号 1 幢二层 A 区                | 国际货物运输代理 |          | 100.00 | 同一控制企业合并  |
| 天津杰伦圆通速递有限公司     | 天津    | 2500 万元  | 天津自贸试验区 (空港经济区) 空港国际物流区第三大街 8 号 411 室      | 国内快递     |          | 100.00 | 同一控制企业合并  |
| 临海市圆通速递有限公司      | 浙江    | 2000 万元  | 临海市大田街道临海大道东 330 号                         | 国内快递     |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 贵州圆通速递有限公司       | 贵州    | 2000 万元  | 贵州省黔南布依族苗族自治州龙里县谷脚镇哨堡村                     | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 温州圆通速递有限公司       | 浙江    | 10000 万元 | 浙江省温州市龙湾区空港新区滨海五路 66 号                     | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 揭阳圆通速递有限公司       | 广东    | 2000 万元  | 揭阳空港经济区机场路中段                               | 国内快递     |          | 100.00 | 设立        |
| 澳圆通速递一人有限公司      | 澳门    | 50 万澳门币  | 澳门华大新村第二街 14 号华康楼地下 N 座                    | 国际快递     |          | 100.00 | 设立        |

| 子公司名称                              | 主要经营地 | 注册资本        | 注册地   | 业务性质           | 持股比例 (%) |        | 取得方式      |
|------------------------------------|-------|-------------|---|----------------|----------|--------|-----------|
|                                    |       |             |   |                | 直接       | 间接     |           |
| YTO EXPRESS INTERNATIONAL CO.,LTD. | 香港    | 100 万港币     | 香港九龍九龍灣宏光道 1 號億京中心 A 座 10 楼 D 室   | 国际快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 杭州圆通货运航空有限公司                       | 浙江    | 40000 万元    | 萧山区靖江街道保税路西侧保税大厦 607 室  | 航空货物运输         |          | 100.00 | 同一控制企业合并  |
| 盘锦市圆通速递有限公司                        | 辽宁    | 2000 万元     | 辽宁省盘锦市盘山县太平镇东五村   | 国内快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 东莞市圆盛通物流设备有限公司                     | 广东    | 10600 万元    | 东莞市沙田镇穗丰年村裕盛村民小组  | 仓储服务           |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 芜湖市圆通速递有限公司                        | 安徽    | 1000 万元     | 安徽省芜湖市鸠江经济开发区官陡门路 228 号   | 国内快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 绍兴圆汇物流有限公司                         | 浙江    | 100 万元      | 浙江省绍兴市上虞区曹娥街道虞中大道南段 517 号   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 漯河圆通速递有限公司                         | 河南    | 1000 万元     | 漯河经济技术开发区东山路东侧  | 国内快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 南通鼎旭物流有限公司                         | 江苏    | 2000 万元     | 南通市港闸区顺达路 357 号 1 幢 2 层   | 国内快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 南宁市红林食品有限公司                        | 广西    | 2596.6 万元   | 中国 (广西) 自由贸易试验区南宁片区英岭路东面  | 自有厂房出租         |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 赣州圆通速递有限公司                         | 江西    | 2000 万元     | 江西省赣州市赣州经济技术开发区金龙路以北、宝福路以东 2# 厂房  | 国内快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 南通捷硕电子商务有限公司                       | 江苏    | 3500 万元     | 南通市通州区兴东街道杨世桥村南七组   | 国内快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 浙江港宇实业有限公司                         | 浙江    | 26500 万元    | 萧山区靖江街道和顺村  | 设备开发生产         |          | 100.00 | 同一控制企业合并  |
| 辽宁圆盛通物流有限公司                        | 辽宁    | 1000 万元     | 辽宁省沈阳市浑南区创新二路 21 号  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 广西金富弘投资有限公司                        | 广西    | 2582.7 万元   | 中国 (广西) 自由贸易试验区南宁片区云村路北面、银海大道西面   | 自有厂房出租         |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 安徽圆通皖北速递有限公司                       | 安徽    | 1000 万元     | 安徽省蚌埠市特步大道 258 号 A3-1 号 103 室   | 国内快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 无锡圆盛通自动化科技有限公司                     | 江苏    | 30000 万元    | 无锡市惠山区长安街道锦惠路 8 号   | 国内快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 圆通信息科技 (西安) 有限公司                   | 陕西    | 10000 万元    | 陕西省西安市高新区软件新城天谷八路 528 号国际电子商务示范基地西区 301-1 房   | 技术服务、技术开发、技术咨询 |          | 100.00 | 设立        |
| 南京圆盛物流有限公司                         | 江苏    | 35000 万元    | 南京市江宁区苍穹路 8 号 (江宁开发区)   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 徐州市圆和通物流有限公司                       | 江苏    | 3000 万元     | 睢宁县双沟镇机场路北双塔路西  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 广州市圆粤物流有限公司                        | 广东    | 60000 万元    | 广州市花都区花东镇机场北出口大道西综合保税区综合业务楼北楼办公室 3 层 316 室  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 贵阳圆汇物流有限公司                         | 贵州    | 5000 万元     | 贵州双龙航空港经济区机场路 9 号太升国际 A2 栋 14 层 1402-7 号  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 湖南圆汇物流有限公司                         | 湖南    | 10000 万元    | 湖南省长沙县黄花镇岐山社区盛祥路以东、天祥路以南、小康路以西、大元东路以北   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 重庆圆汇货运代理有限公司                       | 重庆    | 12812.68 万元 | 重庆市渝北区双凤桥街道港汇路 47 号锦绣丽舍 2、16 幢裙楼幢 3-1-233 室   | 货运代理           |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| America YTO Express Co.,Ltd.       | 美国    | 15 万美元      | 16192 Coastal Highway, Lewes, Delaware 19958, County of Sussex                                  | 国际快递           |          | 100.00 | 设立        |
| YTO COURIER (HONG KONG) CO.,LTD.   | 香港    | 4501 万港币    | Suite 2208, 22nd Floor, Office Tower, Skyline Tower, 39 Wang Kwong Road, Kowloon Bay, Hong Kong | 国际快递           |          | 64.17  | 设立        |

| 子公司名称                                       | 主要经营地   | 注册资本        | 注册地  | 业务性质   | 持股比例 (%) |        | 取得方式      |
|---|---------|-------------|--|--------|----------|--------|-----------|
|   |         |             |  |        | 直接       | 间接     |           |
| 한국원통물류 (주)                                  | 韩国      | 30000 万韩元   | 韩国京畿道金浦市高村邑雅拉陆路 58 街道 35-28401 室   | 国际快递   |          | 100.00 | 设立        |
| Y Connection Ltd.                           | 伊甸岛     | 100 万卢比     | Suite 24, 1st Floor,Eden Plaza,Eden Island, PO Box 438,Victoria,Mahe,Seychelles                                  | 贸易     |          | 100.00 | 设立        |
| YTO Express Group Co.,Ltd.                  | 美国      | 0.01 万美元    | 716S,CHAPEL AVE.#C ALHAMBRA,CA.91801   | 国际快递   |          | 100.00 | 设立        |
| YTO EXPRESS (CANADA) CO.,LTD.               | 加拿大     | 0.1 万加拿大元   | SUITE 2600,THREE BENTALL CENTRE 595 BURRARDSTREET,PO BOX 49314,VANCOUVER BC V7X 1L3,CANADA                       | 国际快递   |          | 100.00 | 设立        |
| YTO Express Co.,Limited                     | 英国      | 0.1 万英镑     | Dept 906,196 High Road,Wood Green,London,United Kingdom N228HH   | 国际快递   |          | 100.00 | 设立        |
| 圓通エクスプレス株式会社                                | 日本      | 5000.01 万日元 | 東京都千代田区紀尾井町 4-1 ニューオータニガーデンコート 28 階  | 国际快递   |          | 100.00 | 设立        |
| YTO Express (Germany) GmbH                  | 德国      | 50 万欧元      | Waldstr.23-25 Halle B2 63128 Dietzenbach   | 国际快递   |          | 100.00 | 设立        |
| 圓通ロジスティクス株式会社                               | 日本      | 5000 万日元    | 東京都千代田区紀尾井町 4-1 ニューオータニガーデンコート 28 階  | 国际快递   |          | 100.00 | 非同一控制企业合并 |
| 江西赣东北圆通速递有限公司                               | 江西      | 2000 万元     | 江西省上饶市横峰县莲荷乡九甲产业园  | 国内快递   |          | 100.00 | 设立        |
| 佛山圆汇物流有限公司                                  | 广东      | 30000 万元    | 广州市花都区花东镇九一村空港大道 9 号 A4 栋 301-2 室  | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立        |
| 东莞圆盛仓储有限公司                                  | 广东      | 4086.9 万元   | 东莞市虎门镇大宁村  | 自有厂房出租 |          | 100.00 | 同一控制企业合并  |
| YTO EXPRESS (THAILAND) CO.,LTD.             | 泰国      | 5000 万泰株    | NO.297/106 Ratchadapisek Road,Huaykwang Sub-District,Huaykwang District,Bangkok                                  | 国际快递   |          | 100.00 | 设立        |
| Skylark Global Holdings Limited             | 香港      | 5 万美元       | Unit 8,3/F., Qwomar Trading Complex,Blackburne Road,Port Purcell,Road Town,Tortola,British Virgin Islands VG1110 | 贸易     |          | 100.00 | 设立        |
| 圆通国际快递供应链科技有限公司                             | 香港      | 4201.9 万港币  | Cricket Square Hutchins Drive PO Box 2681 Grand Cayman KY1-1111 Cayman Islands                                   | 货物运输代理 |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| On Time Worldwide Logistics Limited(OT BVI) | 英属维尔京群岛 | 50 万港币      | OMC Chambers, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands   | 投资控股   |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| YTO Express Worldwide Limited               | 英属维尔京群岛 | 5 万美元       | Tricor Services (BVI) Limited, P.O. Box 3340, Road Town, Tortola, British Virgin Islands                         | 投资控股   |          | 64.17  | 设立        |
| On Time Express Limited                     | 香港      | 2000 万港币    | Suite 2208, 22nd Floor, Office Tower, Skyline Tower, 39 Wang Kwong Road, Kowloon Bay, Hong Kong                  | 货物运输代理 |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| On-Time Worldwide Logistics Limited         | 泰国      | 1000 万泰株    | NO.6/10 10TH FLOOR,PIPATANASIN BUILDING NARATHIWAT RAJANAGARINDRA ROAD,KWACNG THUNGNAHAMEK,KHET SUTHORN,BANGKOK  | 货物运输代理 |          | 52.94  | 非同一控制企业合并 |
| On Line Service Limited                     | 香港      | 1 万港币       | Suite 2208, 22nd Floor, Office Tower, Skyline Tower, 39 Wang Kwong Road, Kowloon Bay, Hong Kong                  | 投资控股   |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| Best Loader Logistics Company Limited       | 香港      | 100 万港币     | FLAT 7 26/F TECHNOLOGY PLAZA 29-35 SHA TSUI ROAD TSUEN WAN NT  | 仓储服务   |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |

| 子公司名称   | 主要经营地   | 注册资本        | 注册地  | 业务性质      | 持股比例 (%) |       | 取得方式      |
|---|---------|-------------|--|-----------|----------|-------|-----------|
|   |         |             |  |           | 直接       | 间接    |           |
| On Time Worldwide Logistics Pte. Ltd.           | 新加坡     | 11 万新加坡元    | 115AIRPORT CARGO ROAD#07-20 CARGO AGENTS BUILDING C SINGAPORE (819466)                               | 货物运输代理    |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| On Time Worldwide Logistics Cambodia Co., Ltd.  | 柬埔寨     | 400 万柬埔寨瑞尔  | No.96, Street Fortune, Phum Chong Thnal Khang Keut, Sangkat Toek Thla, Khan Sen Sok, Phnom Penh.     | 货物运输代理    |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| On Time International Logistics Private Limited | 印度      | 3679 万印度卢比  | 2nd Floor, Excom House, 7, Saki Vihar Road, Saki Naka, Andheri (East), Mumbai - 400072               | 货物运输代理    |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| On Time Worldwide Logistics Sdn. Bhd.           | 马来西亚    | 150 万马来西亚令吉 | Unit D-3A-4, Level 4, Block D, Setiawalk, Persiaran Wawasan, Pusat Bandar Puchong, Puchong, Selangor | 货物运输代理    |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| Jumbo Channel Limited                           | 英属维尔京群岛 | 5 万美元       | OMC CHAMBERS,WICKHAMS CAY 1, ROAD TOWN,TORTOLA, 英属维尔京群岛  | 投资控股      |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| Harbour Zone Limited                            | 英属维尔京群岛 | 5 万美元       | OMC CHAMBERS,WICKHAMS CAY 1, ROAD TOWN,TORTOLA, 英属维尔京  | 投资控股      |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| On Time Aviation Services Limited               | 香港      | 1 万港币       | Suite 2208, 22nd Floor, Office Tower, Skyline Tower, 39 Wang Kwong Road, Kowloon Bay, Hong Kong      | 合同物流      |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| On Time Worldwide Logistics Ltd. (OT Japan)     | 日本      | 2000 万日元    | 千叶县浦安市明海 3 条 2 门 3-1103 号海园之街  | 转发经纪服务    |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| Gold Forum International Limited                | 英属维尔京群岛 | 5 万美元       | OMC Chambers,Wickhams Cay 1,Road Town,Tortola,British Virgin Islands                                 | 投资控股      |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| OTX Logistics, Inc.                             | 美国      | 200 万美元     | 16030 ARTHUR CERRITOS,CA 90703   | 货物运输代理    |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| On Time Worldwide Limited                       | 香港      | 1 万港币       | Suite 2208, 22nd Floor, Office Tower, Skyline Tower, 39 Wang Kwong Road, Kowloon Bay, Hong Kong      | 货物运输代理    |          | 48.13 | 非同一控制企业合并 |
| On Time Worldwide Logistics DWC - LLC           | 迪拜      | 30 万阿联酋迪拉姆  | OFFICE250, BUILDING E BUSINESS PRK DUBAI WORLD CENTRAL P.O.BOX644290 DUBAI ,UAE                      | 货物运输代理    |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| Citynet Logistics Worldwide Limited             | 香港      | 2 港币        | Suite 2208, 22nd Floor, Office Tower, Skyline Tower, 39 Wang Kwong Road, Kowloon Bay, Hong Kong      | 销售代理      |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| On Union Management Limited                     | 香港      | 1 万港币       | Suite 2208, 22nd Floor, Office Tower, Skyline Tower, 39 Wang Kwong Road, Kowloon Bay, Hong Kong      | 持有物业      |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| On Time Worldwide Logistics Limited             | 香港      | 50 万港币      | No., 38, On Lok Mun Road, Fan Ling, New Territories, Hong Kong                                       | 仓储服务、国际快递 |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| On Time Shipping Line Limited                   | 香港      | 1 万港币       | Suite 2208, 22nd Floor, Office Tower, Skyline Tower, 39 Wang Kwong Road, Kowloon Bay, Hong Kong      | 签发提单      |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| YTO International eTotal Solution Limited       | 香港      | 300 万港币     | 香港九龙湾启祥道九号信和工商中心一楼九室   | 国际快递      |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| Total Chain Limited                             | 香港      | 1 万港币       | 香港九龙湾启祥道九号信和工商中心一楼十九室  | 国际快递      |          | 64.17 | 非同一控制企业合并 |
| On Time International Logistics Sdn. Bhd.       | 马来西亚    | 23 万马来西亚令吉  | Unit D-3A-4, Level 4, Block D, Setiawalk, Persiaran Wawasan, Pusat Bandar Puchong, Puchong, Selangor | 货物运输代理    |          | 38.50 | 非同一控制企业合并 |

| 子公司名称   | 主要经营地 | 注册资本          | 注册地   | 业务性质           | 持股比例 (%) |        | 取得方式      |
|---|-------|---------------|---|----------------|----------|--------|-----------|
|   |       |               |   |                | 直接       | 间接     |           |
| 先达国际货运 (上海) 有限公司                                | 上海    | 1200 万元       | 上海市虹口区海伦路 440 号 11 层 01 单元  | 货物运输代理         |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| On Time Worldwide Logistics (Vietnam) Co., Ltd. | 越南    | 8 万美元         | Unit 8.3A, 8 Floor, E-town 2 Building, 364 Cong Hoa Street, Tan Binh District, Ho Chi Minh City, Vietnam. | 货物运输代理         |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| PT. On Time Express                             | 印度尼西亚 | 20 万美元        | RUKAN KIRANA BOUTIQUE BLOK.G2 NO.01 JL KIRANA AVENUE KEL.KELAPA GADING,JAKARTA UTARA                      | 货物运输代理         |          | 60.96  | 非同一控制企业合并 |
| City Net Global Cargo Sdn. Bhd.                 | 马来西亚  | 100 马来西亚令吉    | Unit D-3A-4, Level 4, Block D, Setiawalk, Persiaran Wawasan, Pusat Bandar Puchong, Puchong, Selangor      | 销售代理           |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| OTX Logistics Korlátolt Felelősség Társaság     | 匈牙利   | 300 万福林       | 1036 BUDAPEST BECSI UT 52, III.EM.29  | 货物运输代理         |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| 深圳前海易达跨境电子商务有限公司                                | 广东    | 100 万元        | 深圳市前海深港合作区前湾一路 1 号 A 栋 201 室 (入驻深圳市前海商务秘书有限公司)  | 国际快递           |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| 上海扬帆捷凯纺织企业有限公司                                  | 上海    | 17578.5115 万元 | 上海市奉贤区大叶公路 8188 号 1 幢   | 国内快递           |          | 100.00 | 不构成业务的收购  |
| 浙江圆通物流有限公司                                      | 浙江    | 5000 万元       | 浙江省义乌市城西街道义乌国际陆港物流园 1-7 号地块   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 深圳市圆汇物流有限公司                                     | 广东    | 10000 万元      | 深圳市龙华新区民治街道民新社区华南物流 4 号仓整套  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 北京圆汇物流有限公司                                      | 北京    | 10000 万元      | 北京市顺义区金关北二街 5 号院 4 号楼 101   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 香港翠柏有限公司  | 香港    | 11200 万港币     | ROOM D, 10/F, TOWER A,BILLION CENTRE,1 WANG KWONG ROAD,KOWLOON BAY,KOWLOON,HONG KONG.                     | 投资控股           |          | 100.00 | 设立        |
| 香港圆捷有限公司  | 香港    | 100 万港币       | ROOM D, 10/F, TOWER A,BILLION CENTRE,1 WANG KWONG ROAD,KOWLOON BAY,KOWLOON,HONG KONG.                     | 国际快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 天津圆和通物流有限公司                                     | 天津    | 2000 万元       | 天津市宁河区现代产业区海航西路 1 号 (圆通速递智创园内)  | 国内快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 大理圆汇物流有限公司                                      | 云南    | 2000 万元       | 云南省大理白族自治州大理市海东双创中心大楼   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 上海圆擎信息科技有限公司                                    | 上海    | 5000 万元       | 上海市青浦区双联路 158 号 2 层 S 区 263 室   | 技术服务、技术开发、技术咨询 |          | 100.00 | 设立        |
| 淮安圆盛通快运有限公司                                     | 江苏    | 2000 万元       | 淮安市淮安经济开发区新 237 省道西侧  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 河北圆盛通物流有限公司                                     | 河北    | 5000 万元       | 中国 (河北) 自由贸易试验区正定片区 303 省道与风翼街交叉口西南角  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 廊坊圆盛通物流有限公司                                     | 河北    | 8000 万元       | 河北省廊坊市永清经济开发区紫荆路 10 号   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 嘉兴圆通科创投资有限公司                                    | 浙江    | 2000 万元       | 浙江省嘉兴市南湖区南江路 1856 号基金小镇 1 号楼 132 室 -66  | 实业投资           | 100.00   |        | 设立        |
| 揭阳圆汇物流有限公司                                      | 广东    | 3000 万元       | 揭阳市揭东经济开发区工业园 A-3 栋 325 室   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 潍坊圆汇物流有限公司                                      | 山东    | 10000 万元      | 山东省潍坊市安丘经济开发区新安路西侧, 牛七埠北路南侧   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 圆通云仓科技有限公司                                      | 浙江    | 20000 万元      | 浙江省杭州市萧山区靖江街道宏业路 19 号 7 幢、8 幢   | 仓储服务           |          | 100.00 | 设立        |
| 无锡圆智自动化科技有限公司                                   | 江苏    | 35000 万元      | 无锡市惠山区长安街道锦惠路 8   | 技术服务、技术开发、技术咨询 |          | 100.00 | 设立        |

| 子公司名称   | 主要经营地 | 注册资本         | 注册地   | 业务性质           | 持股比例 (%) |        | 取得方式     |
|---|-------|--------------|---|----------------|----------|--------|----------|
|   |       |              |   |                | 直接       | 间接     |          |
| 圆宇信息科技（上海）有限公司                                  | 上海    | 5000 万元      | 上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢 5 层 J 区 521 室   | 技术服务、技术开发、技术咨询 |          | 100.00 | 设立       |
| 南充圆盛通物流有限公司                                     | 四川    | 3000 万元      | 四川省南充市高坪区物流大道三段南鑫汽配城 48 栋三楼   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立       |
| 上海浦西圆至快递有限公司                                    | 上海    | 2000 万元      | 上海市宝山区江杨南路 2058 号院内   | 国内快递           |          | 100.00 | 设立       |
| 衡阳市圆和物流有限公司                                     | 湖南    | 3000 万元      | 湖南省衡阳市衡东县大浦镇堰城村（湖南浦园建设开发投资有限责任公司 6# 厂房）101 室  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立       |
| 全球包裹联盟管理有限公司                                    | 香港    | 100 万港币      | RoomD,7/F,Phase1,KingsfordIndustrialBuilding,26-32,KwaiHeiStreet,KwaiChung,N.T,HongKong | 国际快递           |          | 64.17  | 设立       |
| 沧州市圆汇物流有限公司                                     | 河北    | 2000 万元      | 河北省沧州市肃宁县尚村镇翠微路与开元街交叉路口   | 国内快递           |          | 100.00 | 设立       |
| 厦门亚南电机有限公司                                      | 福建    | 10000 万元     | 厦门市集美区深青路 3 号 3 号厂房   | 自有厂房出租         |          | 100.00 | 不构成业务的收购 |
| 佛山市顺德区莱雅智能仓储有限公司                                | 广东    | 5598.6508 万元 | 广东省佛山市顺德区均安镇鹤峰社区鹤峰路 1 号都市经典广场 10 座 38 号商铺之一（住所申报）                                       | 仓储服务           |          | 100.00 | 不构成业务的收购 |
| 甘肃圆盛通速递有限公司                                     | 甘肃    | 100 万元       | 甘肃省兰州市城关区临夏路街道上沟 118 号 3 层  | 国内快递           |          | 100.00 | 设立       |
| 哈尔滨圆汇物流有限公司                                     | 黑龙江   | 3000 万元      | 黑龙江省哈尔滨市南岗区哈南工业新城哈南三路、哈南第十二大道西南侧孵化楼 906 室   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立       |
| YTO Express International (Singapore) Pte. Ltd. | 新加坡   | 10 万新加坡元     | 115 AIRPORT CARGO ROAD #08-18 CARGO AGENTS BUILDING CSINGAPORE(819466)                  | 国际快递           |          | 64.17  | 设立       |
| 上海运盟创业孵化器有限公司                                   | 上海    | 300 万元       | 上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢 1 层 L 区 122 室   | 技术服务、技术开发、技术咨询 |          | 100.00 | 设立       |
| 宁夏圆通速递有限公司                                      | 宁夏    | 100 万元       | 银川市西夏区黄河路文萃南街 296 号   | 国内快递           |          | 100.00 | 设立       |
| 上饶圆宝坊物流有限公司                                     | 江西    | 3000 万元      | 江西省上饶市横峰县莲荷乡九甲产业园   | 国内货物运输代理       |          | 100.00 | 设立       |
| 河北圆通北方科技智创有限公司                                  | 河北    | 50000 万元     | 河北省廊坊市永清经济开发区大良村村北  | 国内快递           |          | 100.00 | 设立       |
| 临海圆汇物流有限公司                                      | 浙江    | 3000 万元      | 浙江省台州市临海市沿江镇下湾村村办公楼   | 国内货物运输代理       |          | 100.00 | 设立       |
| 太原圆汇物流有限公司                                      | 山西    | 3000 万元      | 山西省太原市晋源区 307 国道污水处理厂北  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立       |
| 呼和浩特市圆汇物流有限公司                                   | 内蒙古   | 10000 万元     | 内蒙古自治区呼和浩特市土默特左旗毕克齐镇兵州亥村  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立       |
| 福建海通星升实业有限公司                                    | 福建    | 19198 万元     | 福建省福州市闽侯县祥谦镇洋下村   | 仓储服务           |          | 100.00 | 不构成业务的收购 |
| 嘉兴圆鼎货物运输代理有限公司                                  | 浙江    | 2000 万元      | 浙江省嘉兴市秀洲区王店镇吉蚂西路 1 号物流科技大楼 1250-5 室   | 国际货物运输代理       |          | 100.00 | 设立       |
| 上海圆诺信息科技有限公司                                    | 上海    | 23068 万元     | 上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢   | 技术服务、技术开发、技术咨询 |          | 100.00 | 不构成业务的收购 |
| 丽水圆汇物流有限公司                                      | 浙江    | 3000 万元      | 浙江省丽水市莲都区南明山街道张村路 25 号万侨国际总部 -84  | 国内货物运输代理       |          | 100.00 | 设立       |
| 丽水圆捷通电子商务有限公司                                   | 浙江    | 3000 万元      | 浙江省丽水市莲都区南明山街道张村路 25 号万侨国际总部 -85  | 国内货物运输代理       |          | 100.00 | 设立       |
| 盘锦圆汇运输有限公司                                      | 辽宁    | 10000 万元     | 辽宁省盘锦市盘山县太平镇东五村   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立       |
| 临沂圆汇物流有限公司                                      | 山东    | 3000 万元      | 临沂市兰山区义堂镇堰东村  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立       |

| 子公司名称  | 主要经营地 | 注册资本        | 注册地   | 业务性质           | 持股比例 (%) |        | 取得方式      |
|--|-------|-------------|---|----------------|----------|--------|-----------|
|  |       |             |   |                | 直接       | 间接     |           |
| 新疆圆通速递有限公司   | 新疆    | 500 万元      | 新疆乌鲁木齐经济技术开发区(头屯河区)祥云西街南巷 136 号 3 楼 301 室   | 国内快递           |          | 100.00 | 设立        |
| 新乡市圆通速递有限公司  | 河南    | 1000 万元     | 河南省新乡市延津县产业集聚区北区纬七路北  | 国内货物运输代理       |          | 100.00 | 设立        |
| 杭州圆汇物流有限公司   | 浙江    | 3000 万元     | 浙江省杭州市桐庐县横村镇规划路 185 号   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 河南圆宁科技信息有限公司                                       | 河南    | 3000 万元     | 郑州经济技术开发区前程办事处祥达路 125 号   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 新疆圆汇运输有限公司   | 新疆    | 5000 万元     | 新疆昌吉回族自治州昌吉市三工镇亚欧国际物流园丘 20 栋  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 重庆家慈驿商务信息咨询有限公司                                    | 重庆    | 500 万元      | 重庆市渝北区木耳镇通宝路 33 号   | 食品经营           |          | 100.00 | 设立        |
| 上海圆通供应链管理有限公司                                      | 上海    | 500 万元      | 中国(上海)自由贸易试验区正定路 515 号 A6 库区集中辅助区四层 4005 室  | 国际货物运输代理       |          | 64.17  | 设立        |
| 天津统驿科技有限公司   | 天津    | 500 万元      | 天津市宁河区现代产业区海航西路 1 号   | 日常销售           |          | 100.00 | 设立        |
| 大理圆捷通商贸有限公司  | 云南    | 2000 万元     | 云南省大理白族自治州大理市海东双创中心大楼   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 荆州圆捷通物流有限公司  | 湖北    | 8000 万元     | 荆州开发区上海大道东侧   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| YTO Express International (Vietnam) Limited        | 越南    | 500000 万越南盾 | 1st floor of CT1A Building, Nghia Do Urban Area, Co Nhue 1 Ward, Bac Tu Liem District, Hanoi City | 国际快递           |          | 64.17  | 设立        |
| YTO Express Worldwide (Hong Kong) Limited          | 香港    | 1 万港币       | 香港九龙九龙湾宏光道 39 号宏天广场办公大楼 36 楼 3610 室   | 投资控股           |          | 64.17  | 设立        |
| Yuan Jun International Trading (Hong Kong) Limited | 香港    | 46.8 万港币    | 香港九龙湾启祥道 9 号信和工商中心一楼 27 室   | 货物运输代理         |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| 威超国际货运代理(上海)有限公司                                   | 上海    | 600 万元      | 上海市静安区恒丰路 218 号 1602-10 室   | 货物运输代理         |          | 64.17  | 非同一控制企业合并 |
| On Time Worldwide Logistics Ltd. (OT Korea)        | 韩国    | 30000 万韩元   | 4th Floor, Hwasumok Bldg., 70 Changjeon-ro, Mapo-Ku, Seoul 04098, Korea.                          | 货物运输代理         |          | 32.73  | 非同一控制企业合并 |
| 圆通(嘉兴)供应链有限公司                                      | 浙江    | 15500 万元    | 浙江省嘉兴市秀洲区王店镇希望路 669 号蚂桥综合农贸市场大厦 1 楼 1104 室  | 货物运输代理         |          | 64.17  | 设立        |
| 义乌市圆汇物流有限公司  | 浙江    | 2000 万元     | 浙江省义乌市城西街道富港大道与祥瑞路交叉口(浙江圆通物流有限公司内)  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 北京圆盛通供应链管理有限公司                                     | 北京    | 26000 万元    | 北京市顺义区金关北二街 5 号院 2 号楼等 2 幢 101  | 自有厂房出租         |          | 100.00 | 不构成业务的收购  |
| 赣州圆集物流有限公司   | 江西    | 3000 万元     | 江西省赣州市赣州经济技术开发区东至华屋前路、西至尚武路   | 国内货物运输代理       |          | 100.00 | 设立        |
| 山东圆涿物流有限公司   | 山东    | 10000 万元    | 山东省临沂市兰山区兰山经济开发区珠峰路与龙盛路交汇处 6 号  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 赣州圆宁物流有限公司   | 江西    | 1000 万美元    | 江西省赣州市赣州经济技术开发区南至素边路,北至映山红路   | 技术服务、技术开发、技术咨询 |          | 100.00 | 设立        |
| 湖北圆涿物流有限公司   | 湖北    | 10000 万元    | 武汉市黄陂区横店街道新建村、腾飞路北侧办公楼一楼 102 室  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 安徽圆隼物流有限公司   | 安徽    | 5000 万元     | 安徽省合肥市肥东县撮镇镇商贸物流开发区   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 安庆圆汇物流有限公司   | 安徽    | 3000 万元     | 安徽省安庆市宜秀区三义水产批发市场 80 栋一楼  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |

| 子公司名称              | 主要经营地 | 注册资本     | 注册地  | 业务性质   | 持股比例 (%) |        | 取得方式     |
|--------------------|-------|----------|--|--------|----------|--------|----------|
|                    |       |          |  |        | 直接       | 间接     |          |
| 青海圆和通速递有限公司        | 青海    | 500 万元   | 青海省西宁市湟中区上新庄镇贵强物流园 2 号库  | 国内快递   |          | 100.00 | 设立       |
| 河北圆沔供应链管理有限公司      | 河北    | 20000 万元 | 河北省廊坊市永清县经济开发区大良村村北  | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |
| 东莞圆汇物流有限公司         | 广东    | 1000 万元  | 广东省东莞市沙田镇穗丰年盛丰路 8 号  | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |
| 圆翔一号 (天津) 飞机租赁有限公司 | 天津    | 10 万元    | 天津自贸试验区 (东疆保税港区) 澳洲路 6262 号查验库办公区 202 室 (天津东疆商务秘书服务有限公司自贸区分公司托管第 3572 号) | 运输设备租赁 |          | 100.00 | 设立       |
| 兰州圆智通物流有限公司        | 甘肃    | 3000 万元  | 甘肃省兰州市榆中县和平镇兰州毅德商贸城一期启动区第 E06002015 幢一层 022 号                            | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |
| 柳州市圆汇物流有限公司        | 广西    | 3000 万元  | 柳州市柳江区穿山镇柳石路 66 号 9# 仓库  | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |
| 柳州市圆通速递有限公司        | 广西    | 3000 万元  | 柳州市柳江区穿山镇柳石路 66 号 10# 仓库   | 国内快递   |          | 100.00 | 设立       |
| 广州市圆鼎物流有限公司        | 广东    | 500 万元   | 广州市花都区花东镇机场北出口大道西综合保税区综合业务楼北楼办公室 3 层 316 室 (空港机场)                        | 国内快递   |          | 100.00 | 设立       |
| 桐庐圆均运输有限公司         | 浙江    | 2000 万元  | 浙江省杭州市桐庐县凤川街道经济开发区站西路 181 号综合楼 5221 室                                    | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |
| 桐庐圆航运输有限公司         | 浙江    | 2000 万元  | 浙江省杭州市桐庐县凤川街道站西路 181 号综合楼 5210 室   | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |
| 江苏圆准物流有限公司         | 江苏    | 1000 万元  | 南京市江宁区苍穹路 8 号 (江宁开发区)  | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |
| 浙江圆嘉商贸有限公司         | 浙江    | 15000 万元 | 浙江省嘉兴市秀洲区王店镇蚂桥吉蚂西路 1 号物流科技大楼 1247-14 室                                   | 日常销售   |          | 100.00 | 同一控制企业合并 |
| 成都圆汇物流有限公司         | 四川    | 1000 万元  | 四川省成都市双流区黄水镇云华新村 1 组 (自主申报)  | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |
| 上海圆岑运输有限公司         | 上海    | 1000 万元  | 上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢  | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |
| 圆翔二号 (天津) 飞机租赁有限公司 | 天津    | 10 万元    | 天津自贸试验区 (东疆保税港区) 澳洲路 6262 号查验库办公区 202 室 (天津东疆商务秘书服务有限公司自贸区分公司托管第 4591 号) | 运输设备租赁 |          | 100.00 | 设立       |
| 圆翔三号 (天津) 飞机租赁有限公司 | 天津    | 10 万元    | 天津自贸试验区 (东疆保税港区) 澳洲路 6262 号查验库办公区 202 室 (天津东疆商务秘书服务有限公司自贸区分公司托管第 4592 号) | 运输设备租赁 |          | 100.00 | 设立       |
| 圆翔四号 (天津) 飞机租赁有限公司 | 天津    | 10 万元    | 天津自贸试验区 (东疆保税港区) 澳洲路 6262 号查验库办公区 202 室 (天津东疆商务秘书服务有限公司自贸区分公司托管第 4593 号) | 运输设备租赁 |          | 100.00 | 设立       |
| 圆翔五号 (天津) 飞机租赁有限公司 | 天津    | 10 万元    | 天津自贸试验区 (东疆保税港区) 澳洲路 6262 号查验库办公区 202 室 (天津东疆商务秘书服务有限公司自贸区分公司托管第 4594 号) | 运输设备租赁 |          | 100.00 | 设立       |
| 嘉兴圆茂电子商务有限公司       | 浙江    | 5000 万元  | 浙江省嘉兴市秀洲区王店镇吉蚂西路 1 号物流科技大楼 1247-15 室                                     | 日常销售   |          | 100.00 | 设立       |
| 福建圆快运输有限公司         | 厦门    | 1000 万元  | 厦门市集美区灌口镇深青路 3-2 号   | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |
| 义乌圆通国际货物运输代理有限公司   | 浙江    | 1000 万元  | 浙江省义乌市北苑街道景二路 13 号 1 楼 (自主申报)  | 道路货物运输 |          | 60.00  | 设立       |
| 上海圆捷通物流装备有限公司      | 上海    | 1000 万元  | 上海市青浦区华新镇新协路 28 号 1 幢 6 层  | 道路货物运输 |          | 100.00 | 设立       |

| 子公司名称                                      | 主要经营地     | 注册资本      | 注册地  | 业务性质           | 持股比例 (%) |        | 取得方式      |
|--|-----------|-----------|--|----------------|----------|--------|-----------|
|  |           |           |  |                | 直接       | 间接     |           |
| 广东圆岑供应链管理有限公司                              | 广州        | 10000 万元  | 广州市花都区花都大道东 737 号自编 2 号 (空港花都)   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 江西圆盛通物流有限公司                                | 江西        | 1000 万元   | 江西省南昌市南昌县向塘镇向塘大道   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 上海圆傅信息科技有限公司                               | 上海        | 2000 万元   | 上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢  | 技术服务、技术开发、技术咨询 |          | 64.17  | 设立        |
| 石狮圆汇物流有限公司                                 | 福建        | 3000 万元   | 福建省泉州市石狮市灵秀镇富园西路 12、14 号   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 陕西圆首通信息科技有限公司                              | 陕西        | 2000 万元   | 陕西省西咸新区空港新城景平大街 22 号圆通物流园办公楼 1 号 108 室   | 技术服务、技术开发、技术咨询 |          | 100.00 | 同一控制企业合并  |
| 河北圆翔货物运输代理有限公司                             | 河北        | 2000 万元   | 河北省廊坊市永清经济开发区大良村村北   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 嘉兴圆航运输有限公司                                 | 浙江        | 2000 万元   | 浙江省嘉兴市秀洲区高照街道康和路 1288 号嘉兴光伏科技园 1# 楼 1511-15 室  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| YTO Global Pty. Ltd.                       | Australia | 100 万澳元   | 2/31-37 Howleys Road, Notting Hill, VIC 3168, Australia  | 国际快递           |          | 40.11  | 非同一控制企业合并 |
| YTO Express International (Japan) Co. Ltd. | 日本东京      | 24500 万日元 | " 東京都千代田区紀尾井町 4 番 1 号ニューオータニガーデンコート 18 階 18th Floor NEWOTANI GARDEN COURT, 4-1 Kioi-cho, Chiyoda-ku, Tokyo " | 国际快递           |          | 64.17  | 设立        |
| 北京统驿科技有限公司                                 | 北京        | 500 万元    | 北京市顺义区金关北二街 5 号院 2 号楼 1 层 102 室  | 食品经营           |          | 100.00 | 设立        |
| 福建亿驿科技有限公司                                 | 福建        | 1000 万元   | 福建省福州市闽侯县祥谦镇林森大道 8 号 (A 地块) 2 号楼五层   | 食品经营           |          | 100.00 | 设立        |
| 黑龙江圆驿科技有限公司                                | 黑龙江       | 500 万元    | 黑龙江省哈尔滨市南岗区哈南第十二大道 10 号孵化楼 508(57) 室   | 食品经营           |          | 100.00 | 设立        |
| 四川圆驿达科技有限公司                                | 四川        | 500 万元    | 四川省成都市双流区黄水镇云华新村一组云涧路 128 号 (自主申报)   | 食品经营           |          | 100.00 | 设立        |
| 江苏圆驿电子信息科技有限公司                             | 南京        | 1000 万元   | 南京市江宁区苍穹路 8 号 (江宁开发区)  | 食品经营           |          | 100.00 | 设立        |
| 武汉圆驿科技有限公司                                 | 湖北        | 500 万元    | 湖北省武汉市黄陂区横店街道新建村、腾飞路北侧办公楼二楼 203 室  | 食品经营           |          | 100.00 | 设立        |
| 云南圆凯科技有限公司                                 | 云南        | 500 万元    | 云南省昆明市大板桥街道办事处西冲社区国际印刷包装城云南圆通速递有限公司内   | 食品经营           |          | 100.00 | 设立        |
| 河北圆驿科技有限公司                                 | 河北        | 500 万元    | 中国 (河北) 自由贸易试验区正定片区 303 省道与风翼街交叉口西南角   | 食品经营           |          | 100.00 | 设立        |
| 湖北圆通妈妈商贸有限公司                               | 湖北        | 3000 万元   | 湖北省武汉市黄陂区横店街道新建村、腾飞路北办公楼三楼 303 室   | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 湖北圆通供应链管理有限公司                              | 湖北        | 3000 万元   | 湖北省武汉市黄陂区横店街道新建村、腾飞路北侧办公楼三楼 302 室  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 湖北圆宁物流有限公司                                 | 湖北        | 31000 万元  | 湖北省武汉市黄陂区横店街道新建村、腾飞路北侧办公楼三楼 301 室  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 佛山圆粤物流有限公司                                 | 广东        | 10000 万元  | 广东省佛山市顺德区均安镇新华社区均榄路 98 号之二东晋楼 107 号铺之三 (住所申报, 仅限办公用途)  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 菏泽圆捷通物流有限公司                                | 山东        | 3000 万元   | 山东省菏泽市郓城县化工产业园纬五路东段路北  | 道路货物运输         |          | 100.00 | 设立        |
| 江西驿谋网络服务有限公司                               | 江西        | 500 万元    | 江西省南昌市临空经济区龙头岗三路 666 号 1 号楼二楼  | 食品经营           |          | 100.00 | 设立        |

| 子公司名称                                     | 主要经营地 | 注册资本      | 注册地  | 业务性质      | 持股比例 (%) |        | 取得方式 |
|---|-------|-----------|--|-----------|----------|--------|------|
|   |       |           |  |           | 直接       | 间接     |      |
| 内蒙古圆驿科技有限公司                               | 内蒙古   | 500 万元    | 内蒙古自治区呼和浩特市土默特左旗毕克齐镇兵州亥村安捷物流园圆通办公楼 205 室   | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 嘉兴圆恒物流有限公司                                | 浙江    | 1000 万元   | 浙江省嘉兴市秀洲区洪合镇洪昌南路 268 号 802 室   | 运输及技术的进出口 |          | 64.17  | 设立   |
| 陕西圆准驿科技有限公司                               | 陕西    | 500 万元    | 陕西省西咸新区空港新城景平大街 22 号研发楼二 101 室   | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 宁夏圆驿科技有限公司                                | 宁夏    | 500 万元    | 宁夏回族自治区银川市西夏区北京西路街道文萃南街 268 号 8 号营业房   | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 上海圆屹供应链有限公司                               | 上海    | 3000 万元   | 上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢  | 国际货物运输代理  |          | 64.17  | 设立   |
| YTO Express International Korea Co., Ltd. | 韩国    | 67000 万韩元 | 35-28, Ara Yuk-ro 58beon-gil, Gochon-eup, Gimpo-si, Gyeonggi-do, Korea, 4th floor, 401 | 国际快递      |          | 64.17  | 设立   |
| 山东圆驿信息科技有限公司                              | 山东    | 500 万元    | 山东省济南市高新区机场西路 2888 号办公楼 102  | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 湖南圆驿科技有限公司                                | 湖南    | 500 万元    | 长沙县黄花镇大元东路 122 号综合楼 106 等 7 套  | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 广西圆驿科技有限公司                                | 广西    | 500 万元    | 中国 ( 广西 ) 自由贸易试验区南宁片区云村路北面、银海大道西面  | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 广东圆驿科技有限公司                                | 广东    | 500 万元    | 广州市花都区花山镇两龙南街 50 号   | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 安徽省圆驿科技有限公司                               | 安徽    | 500 万元    | 安徽省合肥市肥东县撮镇镇王沟路与新华路交叉口   | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 上海圆驿信息科技有限公司                              | 上海    | 500 万元    | 上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢  | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 太原圆宁物流有限公司                                | 山西    | 10071 万元  | 山西转型综合改革示范区科技新城化章北街 1 号山西数据流量生态园 4 号楼 4 层 4408 号房间第 68 号工位                             | 道路货物运输    |          | 100.00 | 设立   |
| 吉林省圆驿信息技术有限公司                             | 吉林    | 500 万元    | 长春市二道区英俊镇英腾大街与英康路交汇处圆通院内办公楼二楼 209 室  | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 山西准圆驿科技有限公司                               | 山西    | 500 万元    | 山西省太原市清徐县徐沟镇太太路 1 号圆通速递 101 室  | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 海南圆驿科技有限公司                                | 海南    | 500 万元    | 海南省海口市美兰区演丰镇美兰村委会空保一横路 2 号   | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 邢台圆汇物流有限公司                                | 河北    | 3000 万元   | 河北省邢台市沙河市文谦大街与翡翠路交叉口沙河市人力资源服务产业园 8 层 821 室   | 道路货物运输    |          | 100.00 | 设立   |
| 贵州圆腾物流有限公司                                | 贵州    | 2000 万元   | 贵州省贵阳市贵州双龙航空港经济区小碧布依族苗族乡猫洞村贵阳圆汇物流有限公司  | 仓储服务      |          | 100.00 | 设立   |
| 云南圆昆国际供应链有限公司                             | 云南    | 1500 万元   | 云南省昆明市大板桥街道办事处西冲社区国际印刷包装城云南圆通速递有限公司内 1 号库  | 国际货物运输代理  |          | 64.17  | 设立   |
| 上海圆驿达科技有限公司                               | 上海    | 500 万元    | 上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢  | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 贵州圆驿科技有限公司                                | 贵州    | 500 万元    | 贵州省贵阳市贵州双龙航空港经济区小碧布依族苗族乡猫洞村贵阳圆汇物流有限公司  | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 河北圆清国际供应链有限公司                             | 河北    | 500 万元    | 河北省廊坊市永清经济开发区大良村村北圆通北方基地   | 国际货物运输代理  |          | 64.17  | 设立   |
| 圆翔六号 ( 天津 ) 飞机租赁有限公司                      | 天津    | 10 万元     | 天津自贸试验区 ( 东疆综合保税区 ) 澳洲路 6262 号查验库办公区 202 室 ( 天津东疆商务秘书服务有限公司自贸区分公司托管第 7803 号 )          | 运输设备租赁    |          | 100.00 | 设立   |

| 子公司名称              | 主要经营地 | 注册资本     | 注册地   | 业务性质     | 持股比例 (%) |        | 取得方式 |
|--------------------|-------|----------|---|----------|----------|--------|------|
|                    |       |          |   |          | 直接       | 间接     |      |
| 圆翔七号 (天津) 飞机租赁有限公司 | 天津    | 10 万元    | 天津自贸试验区 (东疆综合保税区) 澳洲路 6262 号查验库办公区 202 室 (天津东疆商务秘书服务有限公司自贸区分公司托管第 7802 号) | 运输设备租赁   |          | 100.00 | 设立   |
| 云南圆川物流有限责任公司       | 云南    | 1000 万元  | 中国 (云南) 自由贸易试验区昆明片区经开区洛羊街道办事处果林社区云景路昆明服务贸易产业园 6 栋 4 层 B29                 | 国际货物运输代理 |          | 44.92  | 设立   |
| 浙江圆驿科技有限公司         | 浙江    | 1000 万元  | 中国 (浙江) 自由贸易试验区杭州市萧山区靖江街道宏业路 19 号 6 栋 3 层                                 | 食品经营     |          | 100.00 | 设立   |
| 新疆圆驿科技有限公司         | 新疆    | 500 万元   | 新疆乌鲁木齐市经济开发区 (头屯河区) 祥云西街南巷 136 号 3 楼 301 室                                | 食品经营     |          | 100.00 | 设立   |
| 河南圆驿科技有限公司         | 河南    | 500 万元   | 河南省郑州市中牟县郑庵镇德惠街东 1 号  | 食品经营     |          | 100.00 | 设立   |
| 襄阳圆汇物流有限公司         | 湖北    | 3000 万元  | 湖北省襄阳市襄州区航空路 169 号招商服务中心  | 道路货物运输   |          | 100.00 | 设立   |
| 甘肃驿红物流有限责任公司       | 甘肃    | 500 万元   | 甘肃省兰州市榆中县和平镇和平村徐家营工业园区通韵快递电商物流园 3 号库                                      | 食品经营     |          | 100.00 | 设立   |
| 河北圆捷通物流有限公司        | 河北    | 10000 万元 | 中国 (河北) 自由贸易试验区正定片区 303 省道与风翼街交叉口西南角                                      | 道路货物运输   |          | 100.00 | 设立   |
| 鄂州圆汇物流有限公司         | 湖北    | 3000 万元  | 湖北省鄂州市葛店经济技术开发区高新三路光谷联合科技城 C6-1-201A 区 【自主申报】                             | 道路货物运输   |          | 100.00 | 设立   |
| 济南圆汇物流有限公司         | 山东    | 3000 万元  | 山东省济南市长清区通发大道 1399 大学科研成果转化服务中心 537                                       | 道路货物运输   |          | 100.00 | 设立   |
| 湛江圆汇物流有限公司         | 广东    | 3000 万元  | 吴川市塘掇镇中山路 3 号塘掇镇人民政府办公楼 301 室   | 道路货物运输   |          | 100.00 | 设立   |
| 商丘圆汇物流有限公司         | 河南    | 3000 万元  | 河南省商丘市虞城县高新技术产业开发区伊尹大道南段东侧  | 道路货物运输   |          | 100.00 | 设立   |
| 湖北省圆宝坊物流有限公司       | 湖北省   | 10000 万元 | 湖北省武汉市黄陂区横店街道新建村、腾飞路北侧办公楼二楼 203 室   | 货物运输代理   |          | 100.00 | 设立   |
| 汕头圆汇物流有限公司         | 广东    | 3000 万元  | 汕头市潮阳区贵屿镇西美村西美农民公寓沿街二号商铺 -2   | 道路货物运输   |          | 100.00 | 设立   |
| 商丘圆盛通物流有限公司        | 河南省   | 3000 万元  | 河南省商丘市虞城县高新技术产业开发区中央大道东段北侧  | 道路货物运输   |          | 100.00 | 设立   |
| 圆航投资控股 (香港) 有限公司   | 香港    | 1 万港币    | RM D 10/F TOWER A BILLION CTR 1 WANG KWONG RD KOWLOON BAY KL              | 投资项目管理   |          | 100.00 | 设立   |
| 圆科投资控股 (香港) 有限公司   | 香港    | 1 万港币    | RM D 10/F TOWER A BILLION CTR 1 WANG KWONG RD KOWLOON BAY KL              | 投资项目管理   |          | 100.00 | 设立   |
| 圆琴投资控股 (香港) 有限公司   | 香港    | 1 万港币    | RM D 10/F TOWER A BILLION CTR 1 WANG KWONG RD KOWLOON BAY KL              | 投资项目管理   |          | 100.00 | 设立   |
| 圆通亚太投资 (香港) 有限公司   | 香港    | 1 万港币    | RM D 10/F TOWER A BILLION CTR 1 WANG KWONG RD KOWLOON BAY KL              | 投资项目管理   |          | 100.00 | 设立   |
| 圆科信息技术 (澳门) 有限公司   | 澳门    | 2.5 万澳门币 | 澳门上海街 175 号澳门中华总商会大厦 17 楼 E   | 技术开发与销售  |          | 100.00 | 设立   |

| 子公司名称                | 主要经营地 | 注册资本     | 注册地   | 业务性质      | 持股比例 (%) |        | 取得方式 |
|----------------------|-------|----------|---|-----------|----------|--------|------|
|                      |       |          |   |           | 直接       | 间接     |      |
| 圆通环球物流产业投资 (澳门) 有限公司 | 澳门    | 2.5 万澳门币 | 澳门上海街 175 号澳门中华总商会大厦 17 楼 E                         | 投资项目管理    |          | 100.00 | 设立   |
| 澳门圆通国际货站有限公司         | 澳门    | 2.5 万澳门币 | 澳门上海街 175 号澳门中华总商会大厦 17 楼 E                         | 货物仓储及运输代理 |          | 100.00 | 设立   |
| 澳门全球通国际货运航空有限公司      | 澳门    | 2.5 万澳门币 | 澳门上海街 175 号澳门中华总商会大厦 17 楼 E                         | 货物仓储及运输   |          | 100.00 | 设立   |
| 太原圆翔科技有限公司           | 山西    | 1500 万美元 | 山西转型综合改革示范区科技创新城化章北街 1 号山西数据流量生态园 4 号楼 4 层 4415-195 | 道路货物运输    |          | 100.00 | 设立   |
| 广州市圆翔物流有限公司          | 广东    | 2000 万元  | 广州市花都区花山镇两龙南街 50 号                                  | 货物运输代理    |          | 100.00 | 设立   |
| 辽宁圆驿道路货物运输代理服务服务有限公司 | 辽宁    | 500 万元   | 辽宁省沈阳市浑南区创新二路 21 号 201 室                            | 食品经营      |          | 100.00 | 设立   |
| 广东圆通货运航空服务有限公司       | 广东    | 250 万美元  | 珠海市横琴港澳大道 868 号市民服务中心 2 号楼政务服务中心 114 室 -906 (集中办公区) | 货物仓储及运输代理 |          | 100.00 | 设立   |
| 广东横琴圆通航空物流枢纽有限公司     | 广东    | 1300 万美元 | 珠海市横琴港澳大道 868 号市民服务中心 2 号楼政务服务中心 114 室 -904 (集中办公区) | 货物仓储及运输代理 |          | 100.00 | 设立   |
| 深圳圆通速递有限公司           | 广东    | 300 万元   | 深圳市龙岗区吉华街道水径社区吉华路 288 号金龙羽工业园 2 号办公楼 101            | 国内快递      |          | 100.00 | 设立   |
| 杭州圆嘉电子商务有限公司         | 浙江    | 500 万元   | 浙江省杭州市萧山区靖江街道宏业路 19 号 6 幢 3 楼                       | 日常销售      |          | 100.00 | 设立   |
| 汕头圆宝坊物流有限公司          | 广东    | 3000 万元  | 汕头市潮阳区贵屿镇西美农村公寓 29 号沿街商铺 (自主承诺申报)                   | 道路货物运输    |          | 100.00 | 设立   |

## (2) 重要的非全资子公司

单位:千元 币种:港元

 适用  不适用

单位:元币种:人民币

| 子公司名称           | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益  | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额     |
|-----------------|----------|---------------|----------------|----------------|
| 圆通国际快递供应链科技有限公司 | 35.83%   | 28,969,511.89 | 9,586,998.84   | 546,190,622.77 |

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

 适用  不适用

其他说明:

 适用  不适用

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

 适用  不适用

| 子公司名称           | 期末余额      |         |           |         |        |         | 期初余额      |         |           |         |        |           |
|-----------------|-----------|---------|-----------|---------|--------|---------|-----------|---------|-----------|---------|--------|-----------|
|                 | 流动资产      | 非流动资产   | 资产合计      | 流动负债    | 非流动负债  | 负债合计    | 流动资产      | 非流动资产   | 资产合计      | 流动负债    | 非流动负债  | 负债合计      |
| 圆通国际快递供应链科技有限公司 | 2,063,560 | 180,886 | 2,244,446 | 889,609 | 25,382 | 914,991 | 2,076,290 | 204,109 | 2,280,399 | 983,893 | 33,302 | 1,017,195 |

| 子公司名称           | 本期发生额     |        |        |          | 上期发生额     |         |        |          |
|-----------------|-----------|--------|--------|----------|-----------|---------|--------|----------|
|                 | 营业收入      | 净利润    | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 | 营业收入      | 净利润     | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 圆通国际快递供应链科技有限公司 | 5,297,892 | 90,354 | 86,149 | -175,391 | 6,716,769 | 138,991 | 96,858 | 670,748  |

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用  不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用  不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

适用  不适用

### (1) 重要的合营企业或联营企业

适用  不适用

| 合营企业或联营企业名称  | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质        | 持股比例 (%) |       | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|--------------|-------|-----|-------------|----------|-------|---------------------|
|              |       |     |             | 直接       | 间接    |                     |
| 香港青鹞投资管理有限公司 | 香港    | 香港  | 交通运输、仓储和邮政业 |          | 14.00 | 权益法                 |

### (2) 重要合营企业的主要财务信息

适用  不适用

### (3) 重要联营企业的主要财务信息

适用  不适用

单位：元 币种：港元

| 项目    | 期末余额 / 本期发生额      | 期初余额 / 上期发生额      |
|-------|-------------------|-------------------|
|       | 香港青鹞投资管理有限公司      | 香港青鹞投资管理有限公司      |
| 流动资产  | 1,901,011,337.69  | 255,373,991.22    |
| 非流动资产 | 12,814,031,737.98 | 11,655,431,882.05 |

| 项目                   | 期末余额 / 本期发生额      | 期初余额 / 上期发生额      |
|----------------------|-------------------|-------------------|
|                      | 香港青鹬投资管理有限公司      | 香港青鹬投资管理有限公司      |
| 资产合计                 | 14,715,043,075.67 | 11,910,805,873.27 |
| 流动负债                 | 364,851,830.83    | 756,814,420.62    |
| 非流动负债                | 12,385,317,053.55 | 10,462,343,667.08 |
| 负债合计                 | 12,750,168,884.38 | 11,219,158,087.70 |
| 少数股东权益               |                   |                   |
| 归属于母公司股东权益           | 1,964,874,191.29  | 691,647,785.57    |
| 按持股比例计算的净资产份额        | 275,082,386.78    | 96,830,689.98     |
| 调整事项                 |                   |                   |
| -- 商誉                |                   |                   |
| -- 内部交易未实现利润         |                   |                   |
| -- 其他                |                   |                   |
| 对联营企业权益投资的账面价值       | 275,082,386.78    | 96,830,689.98     |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 |                   |                   |
| 营业收入                 | 7,398,762.80      |                   |
| 净利润                  | -126,773,594.28   | -36,785,601.15    |
| 终止经营的净利润             |                   |                   |
| 其他综合收益               |                   |                   |
| 综合收益总额               | -126,773,594.28   | -36,785,601.15    |
| 本年度收到的来自联营企业的股利      |                   |                   |

#### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用     不适用

#### (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用     不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 合营企业或联营企业名称   | 累积未确认前期累计的损失 | 本期未确认的损失（或本期分享的净利润） | 本期末累积未确认的损失 |
|---|--------------|---------------------|-------------|
| On Time Worldwide International Cargo Services L.L.C. | 304,423.23   | 62,806.49           | 367,229.72  |
| On Time Worldwide Logistics Limited (OT Bangladesh)   | 1,684,515.35 | -951,549.53         | 732,965.82  |

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用     不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用     不适用

#### 4、重要的共同经营

适用     不适用

#### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用     不适用

#### 6、其他

适用     不适用

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用     不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用     不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 财务报表项目 | 期初余额           | 本期新增补助金额      | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益      | 本期其他变动 | 期末余额           | 与资产 / 收益相关 |
|--------|----------------|---------------|-------------|---------------|--------|----------------|------------|
| 递延收益   | 230,824,150.73 | 52,293,200.00 |             | 41,781,388.16 |        | 241,335,962.57 | 与资产相关      |
| 合计     | 230,824,150.73 | 52,293,200.00 |             | 41,781,388.16 |        | 241,335,962.57 | /          |

## 3、计入当期损益的政府补助

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型    | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-------|----------------|----------------|
| 与资产相关 | 41,781,388.16  | 34,969,850.68  |
| 与收益相关 | 209,104,504.00 | 233,386,165.39 |
| 合计    | 250,885,892.16 | 268,356,016.07 |

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

适用  不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

#### 1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。

本公司的流动资金存放在信用等级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户（交易对手）、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。

## 2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

## 3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

### (1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司所面对的由利率变动而引起的市场风险主要源于本公司的短期借款。

### (2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司的主要经营位于中国大陆境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、澳大利亚、韩国、泰国等国家 / 地区，分别以港币、澳大利亚元、韩元、泰铢进行结算。本公司总部财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险。

于 2023 年 12 月 31 日及 2022 年 12 月 31 日，本公司持有重大的外币资产和负债主要为美元，折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

| 项目    | 期末余额           | 上年年末余额         |
|-------|----------------|----------------|
|       | 美元             | 美元             |
| 货币资金  | 371,353,676.26 | 567,742,060.15 |
| 应收账款  | 362,228,185.55 | 300,577,110.15 |
| 其他应收款 | 17,421,687.47  | 16,040,335.88  |
| 应付账款  | 76,418,622.09  | 41,657,658.32  |
| 其他应付款 | 1,702,555.65   | 1,642,939.81   |
| 合计    | 829,124,727.02 | 927,660,104.31 |

于 2023 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 10%，则公司将增加或减少净利润 -67,288,237.15 元（2022 年 12 月 31 日：-84,105,890.81 元）。管理层认为 10% 合理反映了下一年度人民币对美元可能发生变动的合理范围。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用     不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                          | 期末公允价值     |            |                  |                  |
|-----------------------------|------------|------------|------------------|------------------|
|                             | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量       | 合计               |
| <b>一、持续的公允价值计量</b>          |            |            |                  |                  |
| （一）交易性金融资产                  |            |            | 1,134,077,545.25 | 1,134,077,545.25 |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产    |            |            | 1,134,077,545.25 | 1,134,077,545.25 |
| （1）债务工具投资                   |            |            | 675,437.48       | 675,437.48       |
| （2）权益工具投资                   |            |            |                  |                  |
| （3）理财产品                     |            |            | 1,133,402,107.77 | 1,133,402,107.77 |
| （4）衍生金融资产                   |            |            |                  |                  |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |            |            |                  |                  |
| （1）债务工具投资                   |            |            |                  |                  |
| （2）权益工具投资                   |            |            |                  |                  |
| （二）其他债权投资                   |            |            |                  |                  |
| （三）其他权益工具投资                 |            |            | 617,218,400.00   | 617,218,400.00   |
| （四）投资性房地产                   |            |            |                  |                  |
| 1. 出租用的土地使用权                |            |            |                  |                  |
| 2. 出租的建筑物                   |            |            |                  |                  |
| 3. 持有并准备增值后转让的土地使用权         |            |            |                  |                  |
| （五）生物资产                     |            |            |                  |                  |
| 1. 消耗性生物资产                  |            |            |                  |                  |
| 2. 生产性生物资产                  |            |            |                  |                  |
| （六）其他非流动金融资产                |            |            | 100,516,902.91   | 100,516,902.91   |
| 1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产   |            |            | 100,516,902.91   | 100,516,902.91   |

| 项目                          | 期末公允价值     |            |                  |                  |
|-----------------------------|------------|------------|------------------|------------------|
|                             | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量       | 合计               |
| (1) 债务工具投资                  |            |            | 100,516,902.91   | 100,516,902.91   |
| <b>持续以公允价值计量的资产总额</b>       |            |            | 1,851,812,848.16 | 1,851,812,848.16 |
| (六) 交易性金融负债                 |            |            |                  |                  |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债    |            |            |                  |                  |
| 其中：发行的交易性债券                 |            |            |                  |                  |
| 衍生金融负债                      |            |            |                  |                  |
| 其他                          |            |            |                  |                  |
| 2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 |            |            |                  |                  |
| <b>持续以公允价值计量的负债总额</b>       |            |            |                  |                  |
| <b>二、非持续的公允价值计量</b>         |            |            |                  |                  |
| (一) 持有待售资产                  |            |            |                  |                  |
| <b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>      |            |            |                  |                  |
| <b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>      |            |            |                  |                  |

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目                        | 上年年末余额           | 转入第三层次 | 转出第三层次 | 当期利得或损失总额      |                 | 购买、发行、出售和结算    |    |                  |                | 期末余额             | 对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动 |
|---------------------------|------------------|--------|--------|----------------|-----------------|----------------|----|------------------|----------------|------------------|------------------------------|
|                           |                  |        |        | 计入损益           | 计入其他综合收益        | 购买             | 发行 | 出售               | 结算             |                  |                              |
| ◆交易性金融资产                  | 3,712,846,631.53 |        |        | 113,026,592.81 | -1,407,287.06   | 980,000,000.00 |    | 3,548,682,820.00 | 121,705,572.03 | 1,134,077,545.25 | 43,435,326.88                |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产    | 3,712,846,631.53 |        |        | 113,026,592.81 | -1,407,287.06   | 980,000,000.00 |    | 3,548,682,820.00 | 121,705,572.03 | 1,134,077,545.25 | 43,435,326.88                |
| —债务工具投资                   | 632,826.41       |        |        | 33,219.11      | 9,391.96        |                |    |                  |                | 675,437.48       | 33,219.11                    |
| —权益工具投资                   |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| —衍生金融资产                   |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| —理财产品                     | 3,712,213,805.12 |        |        | 112,993,373.70 | -1,416,679.02   | 980,000,000.00 |    | 3,548,682,820.00 | 121,705,572.03 | 1,133,402,107.77 | 43,402,107.77                |
| 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| —债务工具投资                   |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| —其他                       |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| ◆应收款项融资                   |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| ◆其他债权投资                   |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| ◆其他权益工具投资                 | 1,138,500,000.00 |        |        |                | -521,281,600.00 |                |    |                  |                | 617,218,400.00   |                              |
| ◆其他非流动金融资产                | 106,165,808.59   |        |        | -5,648,905.68  |                 |                |    |                  |                | 100,516,902.91   |                              |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产    | 106,165,808.59   |        |        | -5,648,905.68  |                 |                |    |                  |                | 100,516,902.91   |                              |
| —债务工具投资                   | 106,165,808.59   |        |        | -5,648,905.68  |                 |                |    |                  |                | 100,516,902.91   |                              |
| —权益工具投资                   |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| —衍生金融资产                   |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| —其他                       |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| —债务工具投资                   |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| —其他                       |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| 合计                        | 4,957,512,440.12 |        |        | 107,377,687.13 | -522,688,887.06 | 980,000,000.00 |    | 3,548,682,820.00 | 121,705,572.03 | 1,851,812,848.16 | 43,435,326.88                |
| 其中：与金融资产有关的损益             |                  |        |        | 107,377,687.13 |                 |                |    |                  |                |                  |                              |
| 与非金融资产有关的损益               |                  |        |        |                |                 |                |    |                  |                |                  |                              |

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

## 9、其他

适用 不适用

# 十四、关联方及关联交易

## 1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 母公司名称              | 注册地    | 业务性质        | 注册资本      | 母公司对本企业的持股比例 (%) | 母公司对本企业的表决权比例 (%) |
|--------------------|--------|-------------|-----------|------------------|-------------------|
| 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司 | 上海市青浦区 | 实业投资、企业管理咨询 | 50,000.00 | 30.30            | 30.30             |

本企业最终控制方是喻会蛟、张小娟夫妇。

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见附注“十、在其他主体中的权益”。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见附注“十、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用  不适用

| 合营或联营企业名称   | 与本企业关系 |
|---|--------|
| On Time Worldwide Logistics (Private) Limited         | 联营企业   |
| On Time Worldwide International Cargo Services L.L.C. | 联营企业   |
| On Time Worldwide Logistics Limited (OT Bangladesh)   | 联营企业   |
| On Time Worldwide Logistics L.L.C.                    | 联营企业   |
| OTX Logistics B.V.                                    | 合营企业   |
| 西北国际货运航空有限公司  | 联营企业   |
| 香港青鹞投资管理有限公司  | 联营企业   |
| 上海翔运国际货运有限公司  | 联营企业   |

其他说明

适用  不适用

#### 4、其他关联方情况

适用  不适用

| 其他关联方名称                     | 其他关联方与本企业关系 |
|-----------------------------|-------------|
| Cainiao (Malaysia) Sdn.Bhd. | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 阿里巴巴（中国）网络技术有限公司            | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 阿里巴巴云计算（北京）有限公司             | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 阿里云计算有限公司                   | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 北京九州云腾科技有限公司                | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 高德软件有限公司                    | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 杭州菜鸟橙运供应链管理有限公司             | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 杭州菜鸟供应链管理有限公司               | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 杭州淘天供应链有限公司                 | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 上海蜂耘网络科技有限公司                | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 深圳市一达通供应链服务有限公司             | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 淘宝（中国）软件有限公司                | 阿里巴巴集团下属公司  |
| 淘天物流科技有限公司                  | 阿里巴巴集团下属公司  |

| 其他关联方名称                                     | 其他关联方与本企业关系        |
|---|--------------------|
| 武汉传祥物联网技术有限公司                               | 阿里巴巴集团下属公司         |
| 浙江阿里商旅旅行社有限公司                               | 阿里巴巴集团下属公司         |
| 浙江丹鸟物流科技有限公司                                | 阿里巴巴集团下属公司         |
| 浙江仟和网络科技有限公司                                | 阿里巴巴集团下属公司         |
| 浙江心怡供应链管理有限公司                               | 阿里巴巴集团下属公司         |
| 浙江信天翁国际货运有限公司                               | 阿里巴巴集团下属公司         |
| 浙江驿栈网络科技有限公司                                | 阿里巴巴集团下属公司         |
| Cainiao Supply Chain Hong Kong Co., Limited | 阿里巴巴集团下属公司         |
| 浙江菜鸟供应链管理有限公司                               | 持股 5% 以上股东一致行动人    |
| 杭州梁英实业有限公司                                  | 公司董事担任董事的公司        |
| 杭州芭芭马马电子商务有限公司                              | 公司董事关系密切的家庭成员控制的公司 |
| 杭州秋风引电子商务有限公司                               | 公司董事关系密切的家庭成员控制的公司 |
| 杭州桐源酒业有限公司                                  | 公司董事关系密切的家庭成员控制的公司 |
| 杭州黄金峡谷生态科技有限公司                              | 母公司的全资子公司          |
| 杭州思圆商贸有限公司                                  | 母公司的全资子公司          |
| 杭州圆徕科技有限公司                                  | 母公司的全资子公司          |
| 杭州圆泽供应链有限公司                                 | 母公司的全资子公司          |
| 宁波圆通中柏进出口有限公司                               | 母公司的全资子公司          |
| 上海星达保险经纪有限公司                                | 母公司的全资子公司          |
| 上海圆汇物流科技有限公司                                | 母公司的全资子公司          |
| 上海圆徕科技有限公司                                  | 母公司的全资子公司          |
| 上海圆驿融资租赁有限公司                                | 母公司的全资子公司          |
| 上海圆真商业保理有限公司                                | 母公司的全资子公司          |
| 圆通航空投资发展有限公司                                | 母公司的全资子公司          |
| 圆通妈妈商贸有限公司                                  | 母公司的全资子公司          |
| 圆通全球集运有限公司                                  | 母公司的全资子公司          |
| 圆智自动化科技（西安）有限公司                             | 母公司的全资子公司          |
| 浙江无花果文化发展有限公司                               | 母公司的全资子公司          |
| 上海蛟龙酒店管理有限公司                                | 母公司监事担任董事的公司       |

| 其他关联方名称         | 其他关联方与本企业关系                  |
|-----------------|------------------------------|
| 深圳市鲸仓科技有限公司     | 前十二个月内公司董事担任董事的公司            |
| 蜂暴云仓（广东）仓储有限公司  | 前十二个月内公司董事关系密切的家庭成员控制的公司     |
| 深圳市银利达速递有限公司    | 前十二个月内公司董事关系密切的家庭成员控制的公司     |
| 武汉市坤航快递有限公司     | 前十二个月内公司高级管理人员关系密切的家庭成员控制的公司 |
| 武汉市圆航达快递有限公司    | 前十二个月内公司高级管理人员关系密切的家庭成员控制的公司 |
| 北京世莹信息科技有限公司    | 前十二个月内公司监事关系密切的家庭成员控制的公司     |
| 北京顺竺源通供应链管理有限公司 | 前十二个月内公司监事关系密切的家庭成员控制的公司     |
| 杭州千通速递有限公司      | 前十二个月内公司监事关系密切的家庭成员控制的公司     |
| 上海圆通新龙电子商务有限公司  | 前十二个月内母公司的控股子公司              |
| 郑立新             | 前十二个月内与关键管理人员关系密切的人员         |
| 深圳市安顺达货运代理有限公司  | 前十二个月内公司董事关系密切的家庭成员控制的公司     |

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品 / 接受劳务情况表

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方             | 关联交易内容 | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------|--------|----------------|----------------|
| 阿里巴巴云计算（北京）有限公司 | 互联网使用费 | 9,207,703.06   | 10,115,671.72  |
| 阿里云计算有限公司       | 互联网使用费 | 6,564,514.10   | 4,671,810.34   |
| 北京九州云腾科技有限公司    | 软件维护费  |                | 81,914.87      |
| 北京顺竺源通供应链管理有限公司 | 接受收派服务 | 14,246,090.12  | 16,051,838.70  |
| 蜂暴云仓（广东）仓储有限公司  | 接受收派服务 |                | 245,149.74     |
| 高德软件有限公司        | 软件维护费  | 1,908,606.30   | 545,877.20     |
| 杭州菜鸟供应链管理有限公司   | 接受收派服务 | 6,926,778.24   | 23,165,571.53  |
| 杭州黄金峡谷生态科技有限公司  | 采购商品   | 181,250,012.57 | 123,784,064.24 |
| 杭州千通速递有限公司      | 接受收派服务 | 5,634,043.97   | 5,656,971.80   |
| 杭州思圆商贸有限公司      | 采购商品   | 5,164,564.00   | 3,467,488.00   |
| 杭州桐源酒业有限公司      | 采购商品   | 69,720.00      | 146,400.00     |

| 关联方   | 关联交易内容         | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---|----------------|----------------|----------------|
| 杭州圆徕科技有限公司                                    | 软件维护费          | 1,403,281.19   | 193,396.22     |
| 杭州圆泽供应链有限公司                                   | 采购商品           | 2,925,820.20   | 2,978,444.60   |
| 宁波圆通中柏进出口有限公司                                 | 采购商品           |                | 998,020.62     |
| 上海蛟龙酒店管理有限公司                                  | 差旅住宿服务         | 2,312,882.10   | 3,565,069.48   |
| 上海圆汇物流科技有限公司                                  | 运输服务           | 634,540,109.31 | 533,472,622.86 |
| 上海圆徕科技有限公司                                    | 信息化维护费用        | 5,194,391.66   | 4,208,585.65   |
| 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司                            | 采购商品           |                | 366,811.88     |
| 上海圆通新龙电子商务有限公司                                | 采购商品           |                | 88,167.72      |
| 深圳市银利达速递有限公司、深圳市安顺达货运代理有限公司                   | 接受收派服务         | 76,607,319.67  | 70,994,199.41  |
| 武汉传祥物联网技术有限公司                                 | 水电费            | 2,205,973.35   | 2,508,098.67   |
| 武汉市坤航快递有限公司                                   | 接受收派服务         | 4,581,561.57   | 3,921,877.39   |
| 西北国际货运航空有限公司                                  | 接受劳务           | 120,366.97     |                |
| 圆通妈妈商贸有限公司                                    | 采购商品           | 5,780,397.08   | 2,397,155.13   |
| 圆通全球集运有限公司                                    | 软件维护费          | 952,357.10     | 2,122,642.90   |
| 圆智自动化科技（西安）有限公司                               | 采购设备           |                | 37,013,942.70  |
| 浙江菜鸟供应链管理有限公司                                 | 代收货款手续费、互联网使用费 | 61,095,750.66  | 73,115,585.47  |
| 浙江仟和网络科技有限公司                                  | 接受收派服务         |                | 1,321,007.39   |
| 浙江无花果文化发展有限公司                                 | 采购商品           | 14,296,246.26  | 11,487,325.06  |
| 阿里巴巴（中国）网络技术有限公司                              | 软件维护费          | 282,764.01     |                |
| 杭州芭芭马马电子商务有限公司                                | 采购商品           | 25,200.00      |                |
| 杭州梁英实业有限公司                                    | 会议费            | 18,113.21      |                |
| 杭州秋风引电子商务有限公司                                 | 采购商品           | 300,000.00     |                |
| 上海翔运国际货运有限公司                                  | 通关费            | 1,210.00       |                |
| 上海圆真商业保理有限公司                                  | 保理服务           | 223,823.69     |                |
| 淘宝（中国）软件有限公司                                  | 软件维护费          | 2,311,271.84   |                |
| 圆通航空投资发展有限公司                                  | 差旅住宿服务         | 381,640.90     |                |
| 浙江阿里商旅旅行社有限公司                                 | 差旅住宿服务         | 11,315,258.16  |                |
| On Time Worldwide Logistics (Private) Limited | 接受货代服务         | 75,827.65      | 277,557.06     |

| 关联方   | 关联交易内容 | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---|--------|---------------|---------------|
| On Time Worldwide Logistics Limited (OT Bangladesh)   | 接受货代服务 | 14,571,268.65 | 13,591,791.72 |
| On Time Worldwide International Cargo Services L.L.C. | 接受货代服务 | 12,052.58     | 3,727.11      |
| On Time Worldwide Logistics L.L.C.                    | 接受货代服务 | 1,973,652.69  | 2,759,602.10  |
| OTX Logistics B.V.                                    | 接受货代服务 | 1,912,963.02  | 5,019,318.20  |

## 出售商品 / 提供劳务情况表

√ 适用    □ 不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方   | 关联交易内容       | 本期发生额            | 上期发生额            |
|---|--------------|------------------|------------------|
| Cainiao (Malaysia) Sdn.Bhd.                 | 提供收派服务       | 37,855.80        | 36,271.10        |
| 北京顺竺源通供应链管理有限公司                             | 提供收派服务及物料销售  | 71,082,018.19    | 76,910,796.75    |
| 蜂暴云仓（广东）仓储有限公司                              | 提供收派服务及物料销售  | 9,807,308.07     | 59,986,513.83    |
| 杭州菜鸟橙运供应链管理有限公司                             | 提供收派服务       | 42,034,839.63    | 2,290,497.90     |
| 杭州菜鸟供应链管理有限公司                               | 提供收派服务       | 3,400,573,996.22 | 3,386,485,763.55 |
| Cainiao Supply Chain Hong Kong Co., Limited | 提供收派服务       | 10,529,128.57    |                  |
| 杭州千通速递有限公司                                  | 提供收派服务及物料销售  | 11,686,068.67    | 10,760,014.48    |
| 杭州圆徕科技有限公司                                  | 物料销售         | 3,348.58         | 2,563.09         |
| 杭州圆泽供应链有限公司                                 | 提供收派服务       |                  | 2,293.58         |
| 上海蜂耘网络科技有限公司                                | 提供收派服务       |                  | 11.12            |
| 上海翔运国际货运有限公司                                | 提供货运服务、管理费收入 | 23,328,919.65    | 374,237.76       |
| 上海星达保险经纪有限公司                                | 物料销售         | 7,557.49         | 6,028.59         |
| 上海圆徕科技有限公司                                  | 物料销售         | 15,794.55        | 7,241.59         |
| 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司                          | 物料销售         | 38,605.78        | 205,965.43       |

| 关联方   | 关联交易内容        | 本期发生额         | 上期发生额          |
|---|---------------|---------------|----------------|
| 上海圆驿融资租赁有限公司  | 物料销售          | 23,799.91     | 631,646.71     |
| 上海圆真商业保理有限公司  | 物料销售          | 29,567.65     | 8,656.46       |
| 深圳市鲸仓科技有限公司   | 提供收派服务        | 5,167.92      | 5,447,227.07   |
| 深圳市银利达速递有限公司、深圳市安顺达货运代理有限公司                           | 提供收派服务及物料销售   | 36,848,840.68 | 21,926,866.00  |
| 武汉市坤航快递有限公司   | 提供收派服务及物料销售   | 67,312,634.75 | 67,008,269.36  |
| 西北国际货运航空有限公司  | 提供航空业务        | 435,796.24    | 719,811.70     |
| 浙江菜鸟供应链管理有限公司   | 提供收派服务及信息技术服务 | 985,301.82    | 1,658,095.48   |
| 浙江心怡供应链管理有限公司   | 提供航空运输业务      | 64,431,901.68 | 223,061,779.82 |
| 浙江驿栈网络科技有限公司  | 技术服务咨询收入      | 264,150.94    | 798,867.92     |
| 浙江信天翁国际货运有限公司   | 技术服务咨询收入      |               | 3,962.26       |
| 杭州黄金峡谷生态科技有限公司  | 提供软件开发服务      | 342,169.81    |                |
| 杭州淘天供应链有限公司   | 提供收派服务        | 33,565,106.01 |                |
| 淘天物流科技有限公司  | 提供收派服务        | 4,628,625.25  |                |
| On Time Worldwide Logistics (Private) Limited         | 提供货运服务、管理费收入  | 250,222.34    | 410,113.99     |
| On Time Worldwide International Cargo Services L.L.C. | 提供货运服务、管理费收入  | 659,755.39    | 1,323,799.85   |
| On Time Worldwide Logistics L.L.C.                    | 提供货运服务、管理费收入  | 1,680,740.78  | 5,644,336.10   |
| OTX Logistics B.V.                                    | 提供货运服务        | 13,224,283.70 | 39,256,102.39  |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用      不适用

## (2) 关联受托管理 / 承包及委托管理 / 出包情况

本公司受托管理 / 承包情况表：

适用  不适用

关联托管 / 承包情况说明

适用  不适用

本公司委托管理 / 出包情况表

适用  不适用

关联管理 / 出包情况说明

适用  不适用

## (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 承租方名称              | 租赁资产种类    | 本期确认的租赁收入     | 上期确认的租赁收入     |
|--------------------|-----------|---------------|---------------|
| 杭州黄金峡谷生态科技有限公司     | 房屋（不动产租赁） | 42,606.13     | 45,579.59     |
| 上海蛟龙酒店管理有限公司       | 房屋（不动产租赁） | 11,009,735.76 | 4,097,716.16  |
| 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司 | 房屋（不动产租赁） | 1,287,797.15  | 1,287,797.16  |
| 上海圆通新龙电子商务有限公司     | 房屋（不动产租赁） |               | 23,918.04     |
| 深圳市鲸仓科技有限公司        | 房屋（不动产租赁） | 1,328,500.22  | 1,196,458.38  |
| 武汉市坤航快递有限公司        | 房屋（不动产租赁） |               | 5,788.29      |
| 西北国际货运航空有限公司       | 航材出租      | 10,237,083.10 | 17,431,491.15 |
| 圆通航空投资发展有限公司       | 运输工具出租    | 65,840.76     | 65,840.76     |
| 郑立新                | 房屋（不动产租赁） |               | 26,263.06     |
| 杭州菜鸟供应链管理有限公司      | 房屋（不动产租赁） | 1,009,428.72  |               |
| 上海圆汇物流科技有限公司       | 房屋（不动产租赁） | 7,142.85      |               |
| 浙江丹鸟物流科技有限公司       | 房屋（不动产租赁） | 825,994.46    |               |
| 浙江丹鸟物流科技有限公司       | 机器设备出租    | 98,230.09     |               |

本公司作为承租方：

 适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称                           | 租赁资产种类             | 简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用 (如适用) |               | 支付的租金         |               | 承担的租赁负债利息支出 |            | 增加的使用权资产 |               |
|---------------------------------|--------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|------------|----------|---------------|
|                                 |                    | 本期发生额                        | 上期发生额         | 本期发生额         | 上期发生额         | 本期发生额       | 上期发生额      | 本期发生额    | 上期发生额         |
| 北京世莖信息科技有<br>限公司                | 房屋 (不动<br>产租<br>赁) |                              |               |               | 762,804.00    | 11,896.97   | 31,376.44  |          | 1,342,773.37  |
| 上海圆通蛟<br>龙投资发展<br>(集团) 有<br>限公司 | 房屋及 场 地<br>(不动产租赁) |                              |               | 12,205,448.26 | 11,969,548.32 | 489,923.87  | 985,583.20 |          | 2,076,341.40  |
| 圆通航空投<br>资发展有限<br>公司            | 房屋 (不动<br>产租<br>赁) |                              |               | 89,207.45     |               | 1,369.33    | 710.95     |          | 97,513.00     |
| 圆通妈妈商<br>贸有限公司                  | 房屋 (不动<br>产租<br>赁) |                              |               | 9,268,941.16  | 8,456,934.00  | 248,548.67  | 419,412.56 |          | 12,723,393.98 |
| 浙江菜鸟供<br>应链管理有<br>限公司           | 场地 (不动<br>产租<br>赁) |                              |               | 4,422,507.56  |               | 402,536.12  | 625,212.04 |          |               |
| 西北国际货<br>运航空有限<br>公司            | 航材                 | 262,880.25                   | 197,842.44    |               |               |             |            |          |               |
| 西北国际货<br>运航空有限<br>公司            | 飞机                 |                              | 26,400,383.92 |               |               |             |            |          |               |

关联租赁情况说明

适用 不适用

#### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

| 被担保方   | 担保金额  | 担保起始日      | 担保到期日                               | 担保是否已经履行完毕 |
|--------|-------|------------|-------------------------------------|------------|
| 阿里巴巴集团 | 14.94 | 2019年5月17日 | 阿里巴巴集团无需再为青鹮投资提供任何担保或公司终止青鹮投资任何股权之日 | 否          |

注：担保金额原币为累计不超过 16.49 亿港元及其应付利息，按照期末汇率折算。

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

#### (5) 关联方资金拆借

适用 不适用

#### (6) 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

#### (7) 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目       | 本期发生额         | 上期发生额         |
|----------|---------------|---------------|
| 关键管理人员报酬 | 14,060,473.64 | 11,958,528.38 |

#### (8) 其他关联交易

适用 不适用

## 6、应收、应付关联方等未结算项目情况

### (1) 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方   | 期末余额           |            | 期初余额           |            |
|------|---|----------------|------------|----------------|------------|
|      |   | 账面余额           | 坏账准备       | 账面余额           | 坏账准备       |
| 应收账款 |   |                |            |                |            |
|      | 杭州菜鸟供应链管理有限公司   | 574,686,339.01 |            | 365,455,919.43 |            |
|      | 上海蛟龙酒店管理有限公司  | 383,151.24     |            | 3,690,722.52   |            |
|      | 西北国际货运航空有限公司  | 12,555,028.25  |            | 908,361.79     |            |
|      | 浙江菜鸟供应链管理有限公司   | 419,075.32     |            | 1,389,990.18   | 5,799.42   |
|      | 浙江心怡供应链管理有限公司   |                |            | 25,640,592.90  |            |
|      | 深圳市鲸仓科技有限公司   | 61,573.54      |            | 5,477,766.80   |            |
|      | Cainiao (Malaysia) Sdn.Bhd.                           | 36,271.10      | 18,135.55  | 36,271.10      | 1,813.56   |
|      | 杭州菜鸟橙运供应链管理有限公司                                       | 15,316,709.50  |            | 1,487,379.30   |            |
|      | 上海翔运国际货运有限公司  | 3,873,728.13   |            | 395,704.02     |            |
|      | 武汉市圆航达快递有限公司  | 646,906.84     | 646,906.84 | 646,906.84     | 323,453.42 |
|      | 圆通全球集运有限公司  |                |            | 174,056.59     |            |
|      | 北京顺竺源通供应链管理有限公司                                       |                |            | 7,462.12       |            |
|      | 宁波圆通中柏进出口有限公司   | 37,991.96      |            | 37,990.85      |            |
|      | 上海圆徕科技有限公司  | 1,252.50       |            | 2,173.30       |            |
|      | 浙江驿栈网络科技有限公司  |                |            | 28,200.00      |            |
|      | On Time Worldwide International Cargo Services L.L.C. | 3,744,648.75   |            | 3,663,310.10   |            |
|      | On Time Worldwide Logistics Limited (OT Bangladesh)   |                |            | 478,166.54     |            |
|      | On Time Worldwide Logistics L.L.C.                    | 6,169,288.39   |            | 3,680,769.06   |            |
|      | OTX Logistics B.V.                                    | 14,791,473.27  |            | 19,083,735.43  |            |
|      | 蜂暴云仓（广东）仓储有限公司  | 1,287,950.75   |            |                |            |
|      | 杭州黄金峡谷生态科技有限公司  | 62,700.00      |            |                |            |
|      | 杭州淘天供应链有限公司   | 32,207,196.88  |            |                |            |
|      | 杭州圆徕科技有限公司  | 96.30          |            |                |            |
|      | 上海星达保险经纪有限公司  | 373.70         |            |                |            |
|      | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司                                    | 3,174.90       |            |                |            |
|      | 上海圆驿融资租赁有限公司  | 2,001.00       |            |                |            |

| 项目名称  | 关联方   | 期末余额         |      | 期初余额          |          |
|-------|---|--------------|------|---------------|----------|
|       |   | 账面余额         | 坏账准备 | 账面余额          | 坏账准备     |
|       | 上海圆真商业保理有限公司  | 1,706.10     |      |               |          |
|       | 淘天物流科技有限公司  | 4,906,342.76 |      |               |          |
| 预付款项  |   |              |      |               |          |
|       | 上海蛟龙酒店管理有限公司  |              |      | 1,239.38      |          |
|       | 上海圆真商业保理有限公司  |              |      | 2,115,605.96  |          |
|       | 阿里巴巴（中国）网络技术有限公司                                    | 379,002.26   |      | 13,376.00     |          |
|       | 阿里巴巴云计算（北京）有限公司                                     |              |      | 21,939.55     |          |
|       | 武汉市坤航快递有限公司   |              |      | 60,000.00     |          |
|       | 阿里云计算有限公司   | 406,940.75   |      |               |          |
|       | 高德软件有限公司  |              |      | 1,182,122.80  |          |
|       | 北京九州云腾科技有限公司  |              |      | 38,250.00     |          |
|       | 圆通全球集运有限公司  |              |      | 778,300.51    |          |
|       | 西北国际货运航空有限公司  | 212,287.72   |      | 134,734.82    |          |
|       | 淘宝（中国）软件有限公司  | 661,722.78   |      |               |          |
|       | 杭州圆徕科技有限公司  | 374,265.95   |      |               |          |
| 其他应收款 |   |              |      |               |          |
|       | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司                                  | 826,000.00   |      | 826,000.00    |          |
|       | 西北国际货运航空有限公司  |              |      | 2,951,142.34  | 6,318.22 |
|       | 浙江菜鸟供应链管理有限公司                                       | 2,547,077.34 |      | 12,547,077.34 |          |
|       | On Time Worldwide Logistics L.L.C.                  | 5,482,721.62 |      | 7,433,537.46  |          |
|       | OTX Logistics B.V.                                  | 2,362,731.22 |      | 217,238.80    |          |
|       | 杭州菜鸟供应链管理有限公司                                       | 100,000.00   |      |               |          |
|       | 杭州淘天供应链有限公司   | 550,000.00   |      |               |          |
|       | 深圳市一达通供应链服务有限公司                                     | 100,000.00   |      |               |          |
|       | On Time Worldwide Logistics Limited (OT Bangladesh) | 1,637,251.36 |      |               |          |

## (2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称  | 关联方   | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|-------|---|----------------|----------------|
| 应付账款  |   |                |                |
|       | 杭州黄金峡谷生态科技有限公司                                      | 12,883,603.18  | 11,531,591.95  |
|       | 上海翔运国际货运有限公司  |                | 185,921.60     |
|       | 上海圆汇物流科技有限公司  | 181,853,821.75 | 126,708,531.79 |
|       | 上海圆真商业保理有限公司  |                | 2,929,412.30   |
|       | 西北国际货运航空有限公司  | 2,064,865.42   | 1,687,732.80   |
|       | 圆智自动化科技（西安）有限公司                                     |                | 327,975.00     |
|       | 浙江菜鸟供应链管理有限公司                                       | 4,123,724.29   | 1,216,280.89   |
|       | 浙江仟和网络科技有限公司  |                | 730,012.13     |
|       | 北京顺竺源通供应链管理有限公司                                     | 1,003,603.21   | 1,700,300.00   |
|       | 高德软件有限公司  | 29,955.20      |                |
|       | 淘宝（中国）软件有限公司  | 388,142.58     |                |
|       | 杭州千通速递有限公司  |                | 11,409.31      |
|       | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司                                  |                | 480,000.00     |
|       | 北京九州云腾科技有限公司  |                | 36,084.90      |
|       | 宁波圆通中柏进出口有限公司                                       | 3,694.76       | 3,694.65       |
|       | 圆通航空投资发展有限公司  |                | 24,770.64      |
|       | On Time Worldwide Logistics (Private) Limited       | 26,106.39      | 43,297.69      |
|       | On Time Worldwide Logistics Limited (OT Bangladesh) | 1,633,442.52   |                |
|       | 深圳市银利达速递有限公司、深圳市安顺达货运代理有限公司                         | 53,002.13      |                |
| 其他应付款 |   |                |                |
|       | 阿里云计算有限公司   | 1,275,845.96   | 691,181.79     |
|       | 蜂暴云仓（广东）仓储有限公司                                      |                | 1,471.01       |
|       | 杭州菜鸟供应链管理有限公司                                       | 129,236.00     | 1,308.59       |
|       | 杭州黄金峡谷生态科技有限公司                                      | 4,940,587.28   | 6,085,019.18   |
|       | 杭州千通速递有限公司  | 45,732.27      | 63,468.00      |
|       | 杭州思圆商贸有限公司  | 114,000.00     | 666,580.00     |
|       | 杭州圆徕科技有限公司  |                | 51,800.00      |

| 项目名称 | 关联方   | 期末账面余额       | 期初账面余额        |
|------|---|--------------|---------------|
|      | 杭州圆泽供应链有限公司   | 348,668.00   | 264,190.00    |
|      | 上海蛟龙酒店管理有限公司  | 1,692,042.00 | 1,816,567.00  |
|      | 上海圆汇物流科技有限公司  | 1,622,600.95 | 300,000.00    |
|      | 上海圆徕科技有限公司  | 1,313,385.05 | 1,152,279.81  |
|      | 上海圆驿融资租赁有限公司  |              | 5.10          |
|      | 上海圆真商业保理有限公司  |              | 32,620.05     |
|      | 深圳市鲸仓科技有限公司   | 265,707.22   | 258,516.00    |
|      | 深圳市银利达速递有限公司、深圳市安顺达货运代理有限公司                           | 125,402.00   | 636,563.00    |
|      | 武汉传祥物联网技术有限公司   | 467,625.12   | 522,000.54    |
|      | 武汉市坤航快递有限公司   | 48,065.00    | 97,995.00     |
|      | 西北国际货运航空有限公司  |              | 400,000.00    |
|      | 圆通妈妈商贸有限公司  | 560,000.00   | 520,000.00    |
|      | 浙江菜鸟供应链管理有限公司   | 4,275,591.55 | 11,756,904.58 |
|      | 浙江无花果文化发展有限公司   | 1,780,976.00 | 1,713,666.00  |
|      | 北京顺竺源通供应链管理有限公司                                       | 287,700.00   | 50,000.00     |
|      | 阿里巴巴云计算（北京）有限公司                                       | 1,261,320.75 | 1,166,415.09  |
|      | 上海翔运国际货运有限公司  | 2,000,000.00 |               |
|      | 浙江阿里商旅旅行社有限公司   | 1,916,799.85 |               |
|      | 浙江丹鸟物流科技有限公司  | 201,727.75   |               |
|      | On Time Worldwide Logistics (Private) Limited         | 2,147,996.95 | 1,334,703.49  |
|      | On Time Worldwide International Cargo Services L.L.C. | 5,919,378.29 | 2,013,350.18  |
|      | OTX Logistics B.V.                                    | 522.89       | 185,491.09    |
| 预收款项 |   |              |               |
|      | 蜂暴云仓（广东）仓储有限公司  |              | 46,905.31     |
|      | 深圳市银利达速递有限公司、深圳市安顺达货运代理有限公司                           | 287,899.15   | 3,257,023.79  |
|      | 武汉市坤航快递有限公司   | 2,848,190.85 | 2,856,619.75  |
|      | 郑立新   |              | 45,335.28     |
|      | 杭州千通速递有限公司  | 35,323.02    | 34,833.39     |
|      | 北京顺竺源通供应链管理有限公司                                       | 145,826.69   |               |

| 项目名称        | 关联方                         | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-------------|-----------------------------|---------------|---------------|
|             | 杭州菜鸟供应链管理有限公司               | 136,293.12    |               |
|             | 浙江丹鸟物流科技有限公司                | 387,319.91    |               |
| 合同负债        |                             |               |               |
|             | 北京顺竺源通供应链管理有限公司             | 4,252,395.69  | 2,335,297.12  |
|             | 蜂暴云仓（广东）仓储有限公司              | 1,016,859.27  | 849,146.98    |
|             | 杭州菜鸟供应链管理有限公司               |               | 711,689.29    |
|             | 杭州千通速递有限公司                  | 549,572.05    | 386,671.35    |
|             | 深圳市银利达速递有限公司、深圳市安顺达货运代理有限公司 | 2,577,978.89  | 6,491,280.83  |
|             | 武汉市坤航快递有限公司                 | 2,650,767.87  | 2,710,849.21  |
| 租赁负债        |                             |               |               |
|             | 北京世莹信息科技有限公司                |               | 233,273.40    |
|             | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司          |               | 12,133,556.80 |
|             | 圆通妈妈商贸有限公司                  |               | 2,272,598.14  |
|             | 浙江菜鸟供应链管理有限公司               | 1,409,794.66  | 7,314,990.81  |
| 一年内到期的非流动负债 |                             |               |               |
|             | 北京世莹信息科技有限公司                | 233,273.39    | 453,140.91    |
|             | 上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司          | 12,132,454.04 | 11,711,484.32 |
|             | 圆通妈妈商贸有限公司                  | 2,605,005.80  | 8,793,285.96  |
|             | 浙江菜鸟供应链管理有限公司               | 5,980,374.05  | 5,399,477.23  |
|             | 圆通航空投资发展有限公司                | 93,228.78     | 73,453.31     |

### (3) 其他项目

适用     不适用

### 7、关联方承诺

适用     不适用

### 8、其他

适用     不适用

上海圆驿融资租赁有限公司（以下简称“上海圆驿”）和上海圆真商业保理有限公司（以下简称“上海圆真”）为公司控股股东蛟龙集团 100% 持股的融资租赁公司和保理公司，主要业务为向公司快递业务体系内发展良好、有业务扩张需求的加盟商或供应商提供设备融资租赁和应收账款保理等融资服务，该等业务均由上海圆驿和上海圆真独立开展。公司向上海圆驿和上海圆真提供加盟商或供应商业务信息的核验，以便其筛选符合条件的业务开展对象。同时，为保障资金安全，促进快递业务的稳定发展，公司根据加盟商授权，接收指定用于支付公司业务款的融资业务放款，向上海圆驿划转加盟商还款，并根据供应商通知向上海圆真划转经确权的应付账款偿付保理款项。

## 十五、股份支付

### 1、各项权益工具

适用  不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别          | 本期授予 |    | 本期行权       |               | 本期解锁         |               | 本期失效         |               |
|-----------------|------|----|------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|                 | 数量   | 金额 | 数量         | 金额            | 数量           | 金额            | 数量           | 金额            |
| 圆通速递股份有限公司      |      |    | 902,459.00 | 10,694,139.15 | 3,509,000.00 | 55,372,020.00 | 1,406,000.00 | 22,186,680.00 |
| 圆通国际快递供应链科技有限公司 |      |    |            |               |              |               | 6,667,600.00 | 14,320,280.56 |
| 合计              |      |    | 902,459.00 | 10,694,139.15 | 3,509,000.00 | 55,372,020.00 | 8,073,600.00 | 36,506,960.56 |

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用  不适用

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

|                       |                                    |
|-----------------------|------------------------------------|
| 以权益结算的股份支付对象          | 圆通速递股份有限公司                         |
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 授予日股票收盘价                           |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息确定 |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因     | 无                                  |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 131,523,346.19                     |

|                       |                                    |
|-----------------------|------------------------------------|
| 以权益结算的股份支付对象          | 圆通国际快递供应链科技有限公司                    |
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 授予日股票收盘价                           |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息确定 |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因     | 无                                  |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 12,430,851.55                      |

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用     不适用

### 4、本期股份支付费用

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别          | 以权益结算的股份支付费用  | 以现金结算的股份支付费用 |
|-----------------|---------------|--------------|
| 圆通速递股份有限公司      | 16,945,049.46 |              |
| 圆通国际快递供应链科技有限公司 | -1,346,173.04 |              |
| 合计              | 15,598,876.42 |              |

### 5、股份支付的修改、终止情况

适用     不适用

#### (1) 第二期股票期权激励计划行权价格修改：

2023年6月6日，公司第十一届董事局第四次会议审议通过了《关于调整第二期股票期权激励计划行权价格的议案》，根据《圆通速递股份有限公司第二期股票期权激励计划（草案）》（以下简称《第二期股票期权激励计划》）的规定和公司2021年年度股东大会的授权，公司董事局对第二期股票期权激励计划的行权价格进行调整。

公司于2023年5月18日召开2022年年度股东大会，审议通过了《关于公司2022年度利润分配预案的议案》，确定公司以利润分配实施公告指定的股权登记日的总股本为基数，向全体股东按每10股派发现金红利2.5元（含税），本年度不进行公积金转增股本，不送红股。该利润分配方案于2023年6月6日实施完毕。

根据《上市公司股权激励管理办法》《第二期股票期权激励计划》的相关规定，公司若在行权前有派送股票红利等事项，应对股票期权的行权价格进行相应的调整，调整方式如下： $P = P_0 - V$ ；其中： $P_0$ 为调整前的行权价格； $V$ 为每股的派息额； $P$ 为调整后的行权价格。经派息调整后， $P$ 仍须大于1。

根据公司 2021 年年度股东大会的授权，公司董事局对第二期股票期权激励计划的行权价格进行调整，即  $P = P_0 - V$ ，其中， $P_0$  为 16.03 元 / 股， $V$  为 0.25 元 / 股。因此，调整后的行权价格为 15.78 元 / 股。

## (2) 第二期股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就：

2023 年 6 月 6 日，公司第十一届董事局第四次会议审议通过了《关于第二期股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》，根据《第二期股票期权激励计划》的相关规定，本次激励计划的第一个行权期为自授予日起 12 个月后的首个交易日起至授予日起 24 个月内的最后一个交易日当日止，可行权比例为获授股票期权总数的 1/3。本次激励计划的授予日为 2022 年 6 月 6 日，授予的股票期权等待期于 2023 年 6 月 5 日届满。本次有 251 名激励对象在本次激励计划的第一个行权期内有权按规定行权 350.90 万份股票期权。

## 6、其他

适用  不适用

# 十六、承诺及或有事项

## 1、重要承诺事项

适用  不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：元 币种：人民币

| 项目        | 金额               |
|-----------|------------------|
| 转运中心建设    | 2,816,774,062.20 |
| 飞机客改货服务支出 | 655,449,829.67   |
| 各类设备采购    | 219,577,346.68   |
| 飞机购买支出    | 89,592,342.83    |
| 车辆购买支出    | 2,954,313.00     |
| 总部基地建设    | 4,236,882.22     |
| 合计        | 3,788,584,776.60 |

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

适用  不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用  不适用

### 3、其他

适用  不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用  不适用

### 2、利润分配情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 拟分配的利润或股利       | 1,195,494,353.90 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 | 1,195,494,353.90 |

### 3、销售退回

适用  不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用  不适用

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

适用  不适用

(2) 未来适用法

适用  不适用

## 2、重要债务重组

适用 不适用

## 3、资产置换

### (1) 非货币性资产交换

适用 不适用

### (2) 其他资产置换

适用 不适用

## 4、年金计划

适用 不适用

## 5、终止经营

适用 不适用

## 6、分部信息

### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

本公司的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。本公司业务主要来源于中国内地和中国香港，由于不同地区需要不同的技术和市场战略，因此，本公司分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本公司有 3 个报告分部，分别为：

- 快递业务分部，负责快递产品的服务以及快递相关的其他服务收入；
- 货代业务分部，负责货代服务以及货代服务相关的其他服务收入；
- 航空业务分部，负责航空服务以及航空服务相关的其他服务收入。

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。

分部资产包括企业在分部的经营中使用的、可直接归属于该分部的资产，以及能够以合理的基础分配给该分部的资产。

分部经营成果是指各个分部产生的收入（包括对外交易收入及分部间的交易收入），扣除各个分部发生的费用、归属于各分部的资产发生的折旧和摊销及减值损失、直接归属于某一分部的银行存款及银行借款所产生的利息净支出后的净额。

## (2) 报告分部的财务信息

适用     不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目   | 快递业务分部       | 货代业务分部     | 航空业务分部     | 分部间抵销      | 合计           |
|------|--------------|------------|------------|------------|--------------|
| 分部收入 | 5,444,246.65 | 330,183.22 | 119,259.11 | 128,970.84 | 5,764,718.14 |
| 分部费用 | 4,991,440.34 | 333,688.16 | 149,177.92 | 128,970.84 | 5,345,335.58 |
| 分部利润 | 452,806.30   | -3,504.93  | -29,918.81 |            | 419,382.56   |
| 分部资产 | 3,911,420.53 | 201,751.34 | 270,898.60 | 70,962.41  | 4,313,108.06 |
| 分部负债 | 1,135,843.32 | 82,524.14  | 225,732.09 | 46,565.18  | 1,397,534.37 |

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用     不适用

## (4) 其他说明

适用     不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用     不适用

## 8、其他

适用     不适用

# 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

(1) 按账龄披露

适用     不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

适用     不适用

按单项计提坏账准备：

适用     不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4) 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 应收股利  | 1,200,000,000.00 | 1,200,000,000.00 |
| 其他应收款 | 1,972,068,446.01 | 2,464,813,275.68 |
| 合计    | 3,172,068,446.01 | 3,664,813,275.68 |

其他说明：

 适用     不适用

**应收利息**
**(1) 应收利息分类**
 适用     不适用

**(2) 重要逾期利息**
 适用     不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**
 适用     不适用

按单项计提坏账准备：

 适用     不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用     不适用

按组合计提坏账准备：

 适用     不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**
 适用     不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

 适用     不适用

**(5) 坏账准备的情况**
 适用     不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

#### (6) 本期实际核销的应收利息情况

适用  不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用  不适用

核销说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 应收股利

##### (1) 应收股利

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目（或被投资单位） | 期末余额             | 期初余额             |
|------------|------------------|------------------|
| 圆通速递有限公司   | 1,200,000,000.00 | 1,200,000,000.00 |
| 合计         | 1,200,000,000.00 | 1,200,000,000.00 |

##### (2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用  不适用

##### (3) 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用     不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用     不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用     不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用     不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用     不适用

**(6) 本期实际核销的应收股利情况**

适用     不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用     不适用

核销说明：

适用     不适用

其他说明：

适用     不适用

**其他应收款**

**(1) 按账龄披露**

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|------------|------------------|------------------|
| 1 年以内      |                  |                  |
| 其中：1 年以内分项 |                  |                  |
| 1 年以内      | 1,687,806,816.92 | 2,331,676,272.96 |

| 账龄      | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|---------|------------------|------------------|
| 1 年以内小计 | 1,687,806,816.92 | 2,331,676,272.96 |
| 1 至 2 年 | 277,932,700.74   | 126,792,000.74   |
| 2 至 3 年 |                  | 2,800.00         |
| 3 年以上   | 6,328,928.35     | 6,342,201.98     |
| 合计      | 1,972,068,446.01 | 2,464,813,275.68 |

## (2) 按款项性质分类情况

适用     不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质   | 期末账面余额           | 期初账面余额           |
|--------|------------------|------------------|
| 代扣代缴社保 | 5,648.00         | 5,648.00         |
| 关联方往来  | 1,971,862,798.01 | 2,464,807,627.68 |
| 保证金、押金 | 200,000.00       |                  |
| 合计     | 1,972,068,446.01 | 2,464,813,275.68 |

## (3) 坏账准备计提情况

适用     不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用     不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用     不适用

## (4) 坏账准备的情况

适用     不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用     不适用

## (5) 本期实际核销的其他应收款情况

适用     不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称         | 期末余额             | 占其他应收款<br>期末余额合计<br>数的比例 (%) | 款项的性质  | 账龄    | 坏账准备<br>期末余额 |
|--------------|------------------|------------------------------|--------|-------|--------------|
| 上海圆钧国际贸易有限公司 | 1,156,493,700.74 | 58.64                        | 关联方往来  | 注 1   |              |
| 圆通速递有限公司     | 809,040,168.92   | 41.02                        | 关联方往来  | 1 年以内 |              |
| 圆通国际控股有限公司   | 6,326,128.35     | 0.32                         | 关联方往来  | 3 年以上 |              |
| 贵州国酒茅台销售有限公司 | 200,000.00       | 0.01                         | 保证金、押金 | 1 年以内 |              |
| 住房公积金        | 5,648.00         |                              | 代扣代缴社保 | 1 年以内 |              |
| 合计           | 1,972,065,646.01 | 99.99                        | /      | /     |              |

注 1：1 年以内 878,561,000.00 元，1-2 年 277,932,700.74 元。

**(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**3、长期股权投资**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目     | 期末余额              |                |                   | 期初余额              |                |                   |
|--------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
|        | 账面余额              | 减值准备           | 账面价值              | 账面余额              | 减值准备           | 账面价值              |
| 对子公司投资 | 26,006,936,893.50 | 422,063,326.53 | 25,584,873,566.97 | 25,821,936,893.50 | 422,063,326.53 | 25,399,873,566.97 |
| 股权激励   | 130,459,578.73    |                | 130,459,578.73    | 104,812,391.97    |                | 104,812,391.97    |
| 合计     | 26,137,396,472.23 | 422,063,326.53 | 25,715,333,145.70 | 25,926,749,285.47 | 422,063,326.53 | 25,504,685,958.94 |

**(1) 对子公司投资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位        | 期初余额              | 本期增加           | 本期减少 | 期末余额              | 本期计提减值准备 | 减值准备期末余额       |
|--------------|-------------------|----------------|------|-------------------|----------|----------------|
| 圆通速递有限公司     | 24,375,936,893.50 |                |      | 24,375,936,893.50 |          |                |
| 上海圆悦物业管理有限公司 | 10,000,000.00     |                |      | 10,000,000.00     |          |                |
| 上海圆钧国际贸易有限公司 | 1,416,000,000.00  | 185,000,000.00 |      | 1,601,000,000.00  |          | 422,063,326.53 |
| 嘉兴圆通科创投资有限公司 | 20,000,000.00     |                |      | 20,000,000.00     |          |                |
| 合计           | 25,821,936,893.50 | 185,000,000.00 |      | 26,006,936,893.50 |          | 422,063,326.53 |

**(2) 对联营、合营企业投资**

□适用 √不适用

**(3) 长期股权投资的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**4、营业收入和营业成本****(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 本期发生额         |    | 上期发生额         |    |
|------|---------------|----|---------------|----|
|      | 收入            | 成本 | 收入            | 成本 |
| 主营业务 | 39,920,194.22 |    | 51,123,974.41 |    |
| 其他业务 |               |    |               |    |
| 合计   | 39,920,194.22 |    | 51,123,974.41 |    |

## (2) 营业收入、营业成本的分解信息

 适用  不适用

其他说明

 适用  不适用

## (3) 履约义务的说明

 适用  不适用

## (4) 分摊至剩余履约义务的说明

 适用  不适用

## (5) 重大合同变更或重大交易价格调整

 适用  不适用

## 5、投资收益

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------------|------------------|------------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | 1,200,000,000.00 | 1,200,000,000.00 |
| 理财产品投资收益       | 363,917.65       | 1,326,614.21     |
| 合计             | 1,200,363,917.65 | 1,201,326,614.21 |

## 6、其他

 适用  不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 金额             | 说明 |
|--|----------------|----|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分  | -63,473,340.81 |    |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外     | 109,122,555.51 |    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 129,505,965.84 |    |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回  | 1,334,920.76   |    |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出   | -52,115,040.93 |    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目  | 32,766,528.40  |    |
| 减：所得税影响额   | 27,772,009.85  |    |
| 少数股东权益影响额（税后）  | 11,758,832.02  |    |
| 合计   | 117,610,746.90 |    |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率 (%) | 每股收益   |        |
|-------------------------|----------------|--------|--------|
|                         |                | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 13.37          | 1.0815 | 1.0813 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 12.95          | 1.0474 | 1.0471 |

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用    不适用

### 4、其他

适用    不适用

董事局主席：喻会蛟

董事局批准报送日期：2024年4月25日

### 修订信息

适用    不适用



## 圆通速递股份有限公司

YTO Express Group Co.,Ltd.

---

地址：上海市青浦区华新镇新协路 28 号

电话：021-69213602

邮箱：ir@yto.net.cn



官方微信公众号