

# 昆山龙腾光电股份有限公司

## 2024 年度“提质增效重回报”行动方案

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可，昆山龙腾光电股份有限公司（以下简称“公司”或“龙腾光电”）制定 2024 年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步巩固公司差异化竞争优势，加速创新驱动，提升核心竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。主要措施如下：

### 一、聚焦显示面板主业，持续提升经营质量

龙腾光电是国内首批专业从事显示面板研发与制造的高新技术企业之一，多年来聚焦中小尺寸显示领域，坚持差异化、高值化策略，以客户为中心，致力于成为中小尺寸面板全方位一体化方案解决专家。经过多年不懈努力，公司实现核心技术的创新研发与储备，拥有行业领先及填补空白的关键技术专利，在笔记本电脑、车载、手机等各细分应用领域积累了丰富的客户资源，在产品、技术与服务方面持续获得国内外客户的认可，市场份额及知名度不断提升，并在动态隐私防窥显示领域保持领先优势。据 Omdia 统计，2023 年公司笔记本电脑面板出货量位列全球第六，车载显示面板出货量位列全球第八。

在人工智能、万物互联时代，显示将无处不在，新兴技术相互交融将催生更多个性化、智能化的新兴应用场景涌现，以及绿色低碳和数字转型的持续推进，都将为显示领域可持续发展带来新的动能。2024 年，结合公司在中小尺寸显示领域的差异化竞争优势，公司将紧抓市场机遇，坚持聚焦显示主业，以“战略布局+技术布局”为双主轴发展，聚力创新，聚势谋远，一方面加大力度布局新兴细分显示领域，完善多元化产品矩阵，另一方面强化多元化差异化技术投入，提高产品附加价值。同时持续提升运营效率、工作效能以及进一步降本提质增效，提高公司经营质量。

#### （一）进一步完善多元化产品矩阵，加强定制方案产品系列开发

公司具备深厚的自主设计与制造能力，推出了多元化系列产品，广泛应用于笔记本电脑、车载、手机、工控、智慧互联等各中小尺寸显示终端，其中核心重点产品为动态隐私防窥、触控一体化等客制化产品。根据市场需求及行业趋势，2024年，公司将坚守差异化、定制化产品策略，以市场为导向，聚焦客户需求，持续加大动态隐私防窥、触控一体化、健康护眼、超薄、超窄边框、低功耗、变频、高刷新率、高分辨率、高对比度等不同特性组合产品的开发，完善产品矩阵，加强质量控制，为客户提供全方位、定制化的显示解决方案，巩固细分市场领先地位，推动差异化产品销售收入增长。



## （二）加大市场开发力度，持续扩大品牌影响力

龙腾光电坚持品牌长期主张，以专业-技术-品质-品牌为发展逻辑，通过赋予产品更多附加价值，满足了客户多层次、多样化的需求，获得众多国际知名品牌客户的高度认可，在细分应用市场地位不断提升。2024年，公司将继续以市场需求为导向、以客户为中心，持续密切关注下游领域需求变化，一方面，依托公司多元化的营销网络以及优良的产品性能，通过加强业务团队建设，提升客户服务速度与效率，继续巩固部分细分市场领先地位，同时耕耘渗透新兴细分显示应用市场。另一方，深入洞察发展机遇，探索更高效、稳定的营销模式，深化与客户的合作粘性和业务广度，培育战略级合作伙伴，持续打造在笔记本电脑、车载、智慧互联等领域的整体解决方案标杆案例。

### （三）降本提质增效，提升盈利能力

公司拥有具备近 20 年行业专业经验的职业经理人管理团队，已建立精细化运作管理体系，有效支持了市场拓展、研发创新、供应链优化等方面高效协调运行，实现降本增效。2024 年，公司继续将降本提质增效作为年度经营的一项重点工作，在强化研发投入的同时，继续推进生产组织、物资采购等全流程成本管理，提高成本优势，推动公司进一步提升盈利能力。第一，通过工艺改进、设备能力提升、节约资源等措施，实现运营成本降低及运营效率提升；第二，持续优化生产流程，提升生产线智能化、自动化程度，进一步提高生产效率，降低成本；第三，严格落实质量管理体系、环境管理体系，严把品质关，确保产品质量稳定，提高产品合格率，降低售后成本；第四，持续优化组织机构、激励机制、人才体系，充分调动员工的积极性，加强人员培训，提升专业技能与岗位胜任能力，提高组织效能与工作效率；第五，在生产制造过程中，使用可回收材料，优化包装设计，提高生产能效和原料利用率。

## 二、提升科技创新能力，加快发展新质生产力

公司坚持以科技创新为发展驱动力，注重科技创新平台建设，依托国家企业技术中心、国家博士后科研工作站、江苏省（龙腾）平板显示技术研究院等创新平台，在动态隐私防窥、触控一体化、氧化物、Mini LED、护眼显示、反射式、电子纸、TED 低功耗等技术上持续研究优化以及整合创新，形成差异化技术优势。公司积极开展“产学研用”协同创新，与高校院所及产业链上下游企业建立合作关系，开展联合技术研究，共同提升在关键技术上的研发能力。在研发投入方面，公司长期持续保持较高水平投入，以保证新技术、新产品的快速开发，2021 年~2023 年累计研发投入约 6.5 亿元，截至 2023 年底累计授权专利超 3200 件。

2024 年，公司将继续加大研发和创新投入力度，在产品的设计、材料、工艺等方面持续创新，提升新产品的开发能力、技术成果转化能力和产品开发效率；不断完善研发管理机制及创新激励机制，对在技术研发、专利申请等方面做出贡献的技术研发人员给予奖励，保持科研团队稳定；继续加强上下游产业链的创新布局，整合优势资源，与高校、科研院所、优势企业合作开展“产学研用”技术创新工作，建立协同开发的创新体系，实现共同发展。公司将不断培育新质生产

力，以技术实力驱动公司核心竞争力的提升以及高质量可持续发展。



### 三、坚持规范运作，完善公司治理

#### （一）加快落实独立董事制度改革，推进公司治理建设

公司高度重视企业治理结构的健全和内部控制体系的有效性，持续完善法人治理和内部控制制度，提高公司运营的规范性和决策的科学性，全面保障股东权益。

2024年，公司积极响应独立董事制度改革精神，将结合《上市公司独立董事管理办法》等最新的法律法规、证监会部门规章以及交易所业务规则，持续推动《公司章程》《独立董事工作制度》等一系列制度的修订，保障独立董事的知情权，强化独立董事对公司的监督作用，为公司的科学决策和规范运作提供坚实的制度保障。同时，公司将加快落实独立董事制度改革等要求，为独立董事工作提供便利条件，推动独立董事履职与企业内部决策流程有效融合，充分发挥独立董事的专业性和独立性，不断提升公司治理水平。

#### （二）推进内部控制体系优化，确保合法合规经营

公司将继续推进内部控制体系优化，强化公司内部控制管理，提高自身的抗风险能力，在保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整、

提高经营效率和效果的基础上，促进公司实现战略发展目标。

### （三）加强法律法规培训，保障公司稳定持续发展

公司将继续加强董事、监事及高级管理人员的培训工作，积极组织参加相关法律法规培训及规章制度的学习，提高董事、监事及高级管理人员的自律意识，增强对证券市场知识的熟悉、监管动态的理解，提高工作的规范性和决策的科学性、高效性，不断完善风险防范机制，保障公司健康稳定持续发展。

## 四、加强投资者沟通，积极传递企业价值

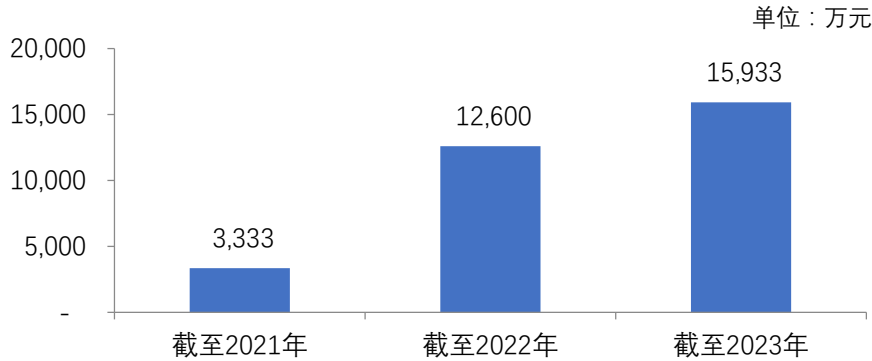
公司高度重视投资者关系管理工作，已形成服务投资者、尊重投资者的企业理念，在公司持续健康发展的同时努力为广大投资者创造价值。公司一直秉承认真对待每一位投资者的态度，充分利用电话、线上、新媒体等各种平台建立与投资者保持有效的沟通和良好的互动，通过股东大会、业绩说明会、投资者热线等多元化投资者沟通交流渠道，积极向投资者传递公司的经营发展情况、发展亮点、投资价值和社会责任等信息。

2024年，公司将常态化通过可视化长图、短视频等形式对公司定期报告进行解读，提高年报可读性、直观性。公司将持续编制和披露企业 ESG 报告，展现可持续发展方面的实践与成果，回应包括投资者在内的利益相关方对于公司可持续发展的关切，增进投资者对公司长期价值的认可。公司每年举办不少于 3 次投资者说明会，积极关注与评估采纳投资者的合理建议和意见，努力实现与投资者之间的双向沟通和良性互动，增进投资者对公司的了解和认同，实现尊重投资者、保护投资者、回报投资者的目的。

## 五、重视投资者价值回报

公司努力为股东创造长期可持续价值，重视股东投资回报。公司制定了持续稳定的分红政策，明确利润分配的决策机制与程序、分配原则、分配形式、分红条件等内容，充分考虑投资者的合理投资回报。公司自上市以来均采用现金分红的方式进行利润分配，每年分红金额均不低于上市公司股东的净利润 10%，累计分红金额达 1.59 亿元。

## 上市以来累计分红金额



2024年，公司将持续完善利润分配政策，根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关规定，完善《公司章程》中利润分配尤其是现金分红事项的决策程序和机制，推动公司建立科学、持续、稳定的分红机制。公司将严格执行利润分配政策，在符合利润分配条件的情况下，积极推动对股东的价值回报，加大落实对投资者持续、稳定、科学的回报，从而切实保护公众投资者的合法权益。

未来，公司将继续聚焦主业，坚持技术创新，走高质量发展、可持续发展之路，切实履行上市公司责任，持续贯彻以投资者为本的理念，通过强化主业经营、规范公司治理、提高信息披露质量、加强投资者沟通交流、强化投资者回报等措施，践行“提质增效重回报”，为发展新质生产力、维护市场稳定和提振投资者信心贡献力量。

公司2024年“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司的实际情况而作出的判断，未来可能会受到政策调整、国内外市场环境等因素影响，具有一定的不确定性。本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

昆山龙腾光电股份有限公司

董 事 会

2024年4月25日