

股票简称：格科微

股票代码：688728

格科微有限公司
“提质增效重回报”行动方案
2024年度

格科微有限公司（以下简称“格科微”或“公司”）努力践行“让世界看见中国的创新，让世界感受中国企业的君子之风”的公司使命，坚持“以投资者为本”的发展理念，坚定维护全体股东利益，树立良好的市场形象，促进公司高质量发展。基于对未来公司发展前景的信心，公司特制定2024年度“提质增效重回报”行动方案，并于2024年4月25日经公司第二届董事会第三次会议审议通过。

CONTENTS

目录

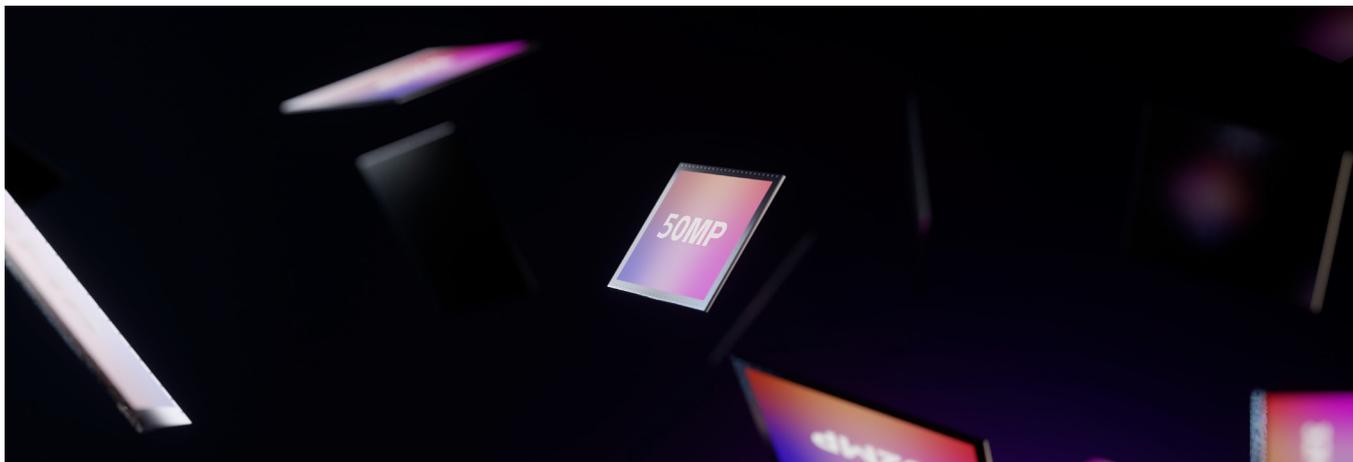
1.0	聚焦经营主业升级焕新，提高生产经营效率	P01-07
2.0	完善内部治理结构，强化“关键少数”的责任	P08-09
3.0	提高信息披露有效性并常态化投资者沟通	P10-11
4.0	强化管理层与股东利益共担共享约束	P12-13
5.0	提高投资者回报 制定股价稳定预案	P14-16
6.0	其他事宜	P17

聚焦经营主业升级焕新 提高生产经营效率

经过20年的发展，格科微已成长为国内领先、国际知名的半导体企业，主营业务为CMOS图像传感器和显示驱动芯片的研发、设计、封测和销售。公司产品主要应用于手机领域，同时广泛应用于平板电脑、笔记本电脑、可穿戴设备、移动支付、汽车电子等消费电子产品和工业应用领域。

1.

深化需求，聚焦主业，持续推进产品升级迭代



目前公司主要覆盖CMOS图像传感器-手机、CMOS图像传感器-非手机和显示驱动芯片三条产品线。在CMOS图像传感器方面，目前公司主要提供QVGA（8万像素）至5,000万像素的CMOS图像传感器，2023年取得的主要重大突破如下：

- ◎ 顺利实现3,200万像素图像传感器产品量产出货，标志着采用公司自主研发的高像素单芯片集成技术产品获得客户认可；
- ◎ 5,000万像素产品研发成功，产品定位从传统的200-800万像素提升到5,000万及以上像素，为公司进军高像素图像传感器市场提供有力保证；
- ◎ 非手机图像传感器方面，公司成功发布宽动态、低功耗4K图像传感器GC8613，进一步提升产品规格；在汽车电子领域，公司产品主要用于行车记录仪、倒车影像、360环视、后视等方面，2023年在汽车电子后装市场实现收入2亿元。

在显示驱动芯片方面，目前公司主要提供分辨率介于QQVGA到FHD+之间的LCD以及HD和FHD的TDDI显示驱动芯片，产品主要应用于手机、穿戴式、工控及家居产品中小尺寸显示屏的应用。HD和FHD分辨率的TDDI产品已经获得国际知名手机品牌订单。

2024年，公司将坚持以客户为中心，持续深耕客户需求，不断优化产品结构，满足客户不断更迭的产品需求，提升客户粘性，主要优化方向包括：

CMOS图像传感器-手机

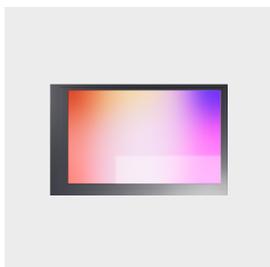


GC13A2

① 公司自主研发的支持单帧高动态1300万像素图像传感器GC13A2已通过首批品牌客户验证，预计2024年起进入量产阶段。

② 2024年，公司将继续开发、迭代高像素产品相关技术，继全球首创高像素单芯片技术后保持在该技术领域的领先地位，并搭配自主研发的单帧高动态技术开发更多高性能产品，拓宽公司产品下游应用范围，扩大公司在高像素CMOS图像传感器领域市场份额，引领塑造高像素单芯片技术成为高阶CMOS图像传感器的新技术主流。

CMOS图像传感器-非手机



GC8613

① 2024年，公司将积极落地实现GC8613产品量产，并持续推广公司非手机CMOS领域的400万、800万像素产品赋能智慧城市、智慧家居、会议系统等应用。

② 2024年，公司将保持在汽车电子后装领域的市场拓展并积极开发满足车规要求、适用汽车前装的CMOS图像传感器产品，争取实现客户端送测。

显示驱动芯片



显示驱动芯片

① 2024年，公司将继续扩展在智能家居、医疗、商业显示等多种智能场景下的应用；公司将继续扩大TDDI产品销售占比，持续提升产品竞争力。

② 预计2024年，公司将推出基于可穿戴设备的AMOLED产品。未来AMOLED显示驱动IC也将成为公司的重要增长点。

2.

深耕Fab-lite模式，持续优化运营效率

2023年12月，公司“12英寸CIS集成电路特色工艺研发与产业化项目”达到预定可使用状态并结项，标志着公司经营模式实现从 Fabless 向 Fab-Lite 的转变。本次募投项目新增产能主要用于生产中高阶CIS产品，是在现有业务的基础上对产品线的完善与补充。

该项目有助于实现公司在芯片设计端和制造端的资源整合，提升在背照式图像传感器领域的设计和工艺水平，加快研发成果产业化的速度，有利于增强公司的核心竞争力，为公司提高市场份额、扩大领先优势奠定发展基础。

2024年，公司将持续深耕Fab-lite经营模式，在Fabless的基础上打造、强化更适合Fab-lite的运营体系与结构，提升公司运营效率。一方面，提高子公司格科半导体（上海）有限公司（以下简称“格科半导体”）的自我运转能力，完成产能提拉的同时保证稼动率和生产良率，实现格科半导体现金流盈亏平衡。另一方面，公司将持续增强流动性风险管理，通过提升长期债务比例、多元化融资来源、强化财务分析与管理体系等措施，确保负债风险可控，为企业的稳健运营和持续发展提供坚实的财务支持。

3.

坚持自主创新，打造核心技术竞争力

公司一直将工艺研发和产品设计创新能力视作价值创造的主要源动力，多年来致力于核心技术的研发，坚持以自主研发为导向，建立了完善的自主研发体系。

公司累计研发投入

79,538 万元

占当期营业收入的比例

17%

新增发明专利

26 项

累计发明专利

244 项

新增实用新型专利授权

3 项

累计实用新型专利

213 项

2023年，公司取得的主要研发成果如下：

2023年6月	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 发布全新高端星光级宽动态4K图像传感器GC8613 ◎ 3,200万像素图像传感器产品量产
2023年7月	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 发布动芯片防抖技术
2023年8月	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 发布业内首款DAG单帧高动态1300万像素图像传感器
2023年12月	<ul style="list-style-type: none"> ◎ 发布两款单芯片5000万像素图像传感器

2024年，公司将继续坚持自主研发，保持稳定的研发投入水平，积极贯彻‘新质生产力’理念，基于Fab-lite经营模式，以创新为第一动力，打造“高科技、高效能、高质量”生产力。以公司首创的高像素单芯片技术等为基础，加快核心技术向产品转化、赋能，稳步推进公司发展，保持行业领先性和核心竞争力。2024年，公司计划重点推进的部分研发项目如下：

序号	项目名称	预计总投资规模	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	第二代背照式亚微米高像素CMOS图像传感芯片研发	15,000.00	14,035.93	在研	迭代国内晶圆厂的工艺制程，研究新的工艺技术、逻辑架构、数字算法、模拟电路、封装技术，来实现高性能0.7 μ m BSI CMOS图像传感器，满足品牌客户对32M以上BSI CMOS图像传感芯片的需求	国内先进	CMOS图像传感器芯片
2	第六代高性能1.12 μ m背照式CIS研发及产业化	4,500.00	2,685.86	在研	该项目将迭代国内晶圆厂的工艺制程，实现支持视频HDR的高性能1.12 μ m BSI CMOS图像传感器	国际先进	CMOS图像传感器芯片
3	自适应白点去除算法在5M产品的研发及产业化	4,200.00	2,120.96	在研	通过升级的自适应白点去除算法，提升5M产品性能，增加测试效率从而降低产品整体成本。	国际先进	CMOS图像传感器芯片
4	第一代4K CMOS图像传感芯片研发项目	4,000.00	3,222.02	在研	研发一款图像分辨率4K(3840 \times 2160)，具备超高感光特性，极低噪声与超高动态范围的性能优良图像传感器	国际先进	CMOS图像传感器芯片

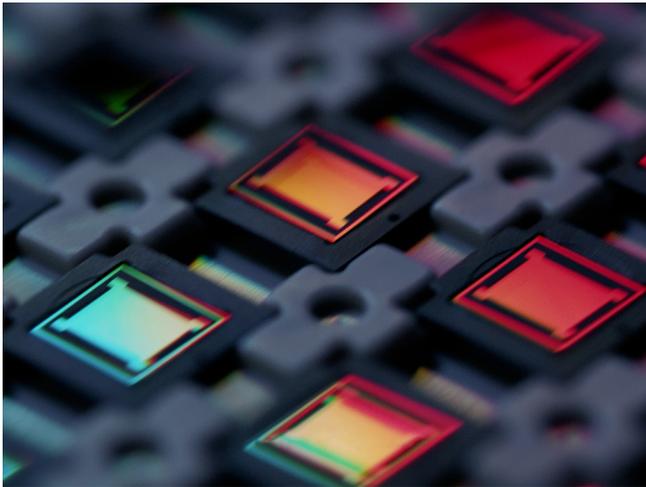
序号	项目名称	预计总投资规模	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
5	智能穿戴AMOLED显示驱动芯片的研发	7,800.00	6,582.28	在研	研发智能穿戴AMOLED显示驱动芯片	国内先进	显示驱动芯片
6	第一代大靶面4M CMOS图像传感芯片研发项目	4,000.00	1,808.81	在研	研发一款光学靶面1/1.8, 图像分辨率4M (2688×1520), 具备高感光特性, 低噪声与高动态范围的性能优良图像传感器	国内先进	CMOS图像传感器芯片
7	第七代高性能1.12μm背照式CIS 嵌入式OCF 研发项目	6,000.00	2,243.18	在研	将嵌入式OCF应用于1.12μm背照式CMOS图像传感器	国内先进	CMOS图像传感器芯片
8	第二代新型像素研发项目	8,000.00	7,865.63	在研	开发一款0.64μm 50M像素的图像传感器, 其中0.64μm像素采用新型像素架构, 实现像素间全隔离	国际先进	CMOS图像传感器芯片
9	高性能1.0μm高像素 CMOS图像传感器研发项目	8,000.00	203.41	在研	通过新开发的工艺技术、逻辑架构、数字算法、模拟电路、封装技术打造高性能1.0μm高像素产品	国际先进	CMOS图像传感器芯片
10	第三代背照式亚微米高像素CMOS图像传感芯片研发	8,000.00	71.53	在研	通过新开发的工艺技术、逻辑架构、数字算法、模拟电路、封装技术打造高性能 0.8μm BSI CMOS 图像传感器	国际先进	CMOS图像传感器芯片
11	高性能低成本版QQVGA分辨率显示驱动芯片的研发	3,000.00	1,126.76	在研	研发高性能低成本版QQVGA分辨率 (128RGB*160) 的显示驱动芯片	国际先进	显示驱动芯片
12	第一代数码低功耗应用CMOS图像传感芯片研发项目	4,000.00	1,665.34	在研	研发一款图像分辨率低功耗, 具备高感光特性, 低噪声与高动态范围的性能优良图像传感器	国内先进	CMOS图像传感器芯片
合计	/	76,500.00	43,631.71	/	/	/	/

4.

优化人才激励，保持科研团队稳定

优秀人才是半导体企业发展的重要基础和推进力，是技术创新的活力之源。截至2023年年末，格科微研发人员相较于去年同期增加227人，同比增长49.56%。

同期增加
227人
同比增加
49.56%



公司高度重视对研发团队的持续投入和正向激励，为进一步完善公司法人治理结构，建立、健全公司长效激励约束机制，吸引和留住公司优秀人才，充分调动其积极性和创造性，有效提升核心团队凝聚力和企业核心竞争力，公司制定并发布了基于1300万像素及以上产品线收入作为考核指标的激励计划。

2023年6月，公司经董事会审议通过《2023年限制性股票激励计划》，首次授予限制性股票950.00万股，占目前公司股本总额的0.38%，以8.97元/股的价格向符合条件的145名激励对象授予。

同时，公司重视行业人才的发掘和培育，2023年成为“中国研究生创芯大赛荣耀合作单位”。为不断强化自主研发能力，吸引更多新生研发力量，未来公司将进一步开展与各高等院校、科研机构的合作，促进人才培养、技术创新和知识共享，培养行业新生力量，不断提升科技创新影响力。

完善内部治理结构 强化“关键少数”的责任

公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》等相关法律、法规、规范性文件的有关规定，不断完善法人治理结构。目前已建立了以股东大会、董事会、专门委员会及高级管理人员等为核心的规范运作体系。

2024年，公司将继续优化公司治理，加强投资者交流，维护和保障全体股东的合法权益。具体的重点工作和计划如下：



1. 优化内部控制，强化合规管理

2023年12月，公司完成了新一轮的董事会换届选举。2024年3月，公司修订《公司章程》及董事会各专门委员会议事规则，优化审计机构选聘程序、制定审计机构选聘制度；根据《上市公司独立董事管理办法》及公司《独立董事工作制度》进一步明确独立董事职责定位，优化其履职方式，定期评估其独立性，充分发挥独立董事作用。

为不断强化和提高“关键少数”的规范意识和履职能力，2023年，公司安排相关人员积极参加交易所、上

市公司协会等组织的各项专题培训。2024年，公司将继续积极组织董监高等相关人员参与证监会和交易所的相关培训，并计划内部组织或邀请外部中介机构为公司开展主题培训不少于4场，拟定主题涵盖上市公司公司治理、信息披露、独立董事履职以及其他最新政策法规等方面。公司也将通过持续地组织学习资本市场法律法规和政策文件，不断提高“关键少数”的履职能力和专业素养，持续提升公司规范运作能力。

2. 落实独立董事改革要求

2024年，公司将积极通过现场会议、实地考察、重点事项专题汇报等多种形式，及时向独立董事汇报经营情况和重大事项，并提交相关文件，为独立董事履职提供全面而便利的条件。同时，公司为独立董事们准备专属办公场地与环境，并指定董事会办公室作为沟通对接部门，确保独立董事每年至少有15个工作日能够高效、专业地开展现场工作。公司将定期评估独立董事的独立性，确保他们能够独立、公正地履行职责。



提高信息披露有效性 并常态化投资者沟通

加强信息披露与投资者关系管理是公司提升治理水平、增强市场透明度、树立良好企业形象的重要举措，公司始终高度重视信息披露工作，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司《信息披露事务管理制度》等有关规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、及时、有效地披露公司定期报告、临时公告等重大信息。

公司的信息披露在上海证券交易所沪市上市公司 2022 至 2023 年度信息披露工作评价中获得 A 级。公司在2023年共披露临时公告65份，定期报告4份，举办业绩说明会3次，并连续2年披露ESG报告。

2024年，公司将通过以下方式继续优化信息披露及投资者关系管理工作：



1. 提高信息披露可读性

- ◎ 定期报告和临时公告中更加注重优化公告语言和结构，使用更通俗易懂的语言，避免使用过于专业或晦涩难懂的词汇，使信息呈现更加清晰。
- ◎ 在年度报告、半年度报告披露后及时同步推出“一图读懂”系列可视化报告，对报告进行更直观地解读，帮助投资者更好地理解公司的经营成果、财务状况和发展战略。
- ◎ 组织线上或线下说明会时，通过视频、图表等形式进行可视化解读，帮助投资者更好地理解公司运营状况和财务状况。
- ◎ 公司通过披露ESG社会责任报告，从传递企业社会责任角度，更为全面地回应资本市场及社会公众对公司可持续发展的关切。

2. 加强投资者沟通

2024年，公司将制定全年不少于12次的投资者路演/反路演计划，组织投资者沟通交流，了解公司运营情况；开展至少3次业绩说明会，邀请公司高管解读业绩，回答投资者提问。此外，公司将：通过“投资者关系活动记录表”等形式发布投资者交流活动的相关信息。



强化管理层与股东利益 共担共享约束

2024年，公司将继续完善企业管理模式，进一步强化管理层与股东的利益共担共享机制，推动公司的长期稳定发展。



1.

持续搭建和完善科学的薪酬体系



公司的薪酬体系遵循全力创造价值，科学评估价值和合理分配价值的基本逻辑，高级管理人员的薪酬政策和方案由公司薪酬与考核委员会进行研究和审查，由董事会批准。

高级管理人员薪酬由基本薪酬和绩效奖金两部分组成，绩效奖金根据年度经营及考核情况发放。公司管理层绩效考核与薪酬与公司长远发展和股东利益相结合，公司管理层与股东风险共担利益共享，有利于激发管理层的积极性，保护公司股东的利益，推动公司的长期稳定发展。

2.

着力探索建立中长期激励机制



截至目前，公司已推出期权计划和限制性股票激励计划，公司激励计划的考核指标设定具有科学性和合理性，对激励对象具有约束性，有利于充分保障公司股东的利益，有助于强化管理层与股东利益共担共享。

未来，公司仍将继续适时推出激励方案，进一步建立、健全公司长效激励机制，将公司股东利益、公司利益和员工个人利益更紧密地结合在一起，充分调动公司优秀员工的积极性和创造性，使各方共同关注公司的长远发展。

提高投资者回报 制定股价稳定预案



1.

现金分红



公司历来重视投资者回报。在IPO期间，公司股东大会已经批准了《GalaxyCore Inc.（格科微有限公司）公开发行股票并上市后三年内股东分红回报规划》，对公司利润分配原则、利润分配政策、现金分红条件、现金分红的比例和时间间隔等内容，以及IPO后三年分红规划进行了规定，前述计划有利于保障公司全体股东的资产收益权。

2023年8月，公司完成2022年度利润分配方案，向全体股东每10股派发现金红利0.03077元（含税），共计派发现金红利 79,964,819.59 元，占2022年归属于母公司净利润的18.22%。

2024年，公司将继续统筹公司发展、业绩增长、资金需求、兼顾股东即期利益和长远利益的动态平衡，制定合理的分红政策，在符合相关法律法规及《公司章程》利润分配政策的前提下，优先采用现金分红的利润分配方式，计划全年分红金额不少于归属于母公司净利润的30%。公司将认真学习《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》，研究提高年度分红频次、执行年中分红等方案，通过“持续、稳定、科学”的股东回报机制，提升广大投资者的获得感。

2. 回购股份

2023年5月，公司发布《回购报告书》，以集中竞价方式累计回购金额1.5亿元。

2024年2月，公司实际控制人、董事长赵立新先生提议公司股份回购。3月，公司董事会审议通过以集中竞价方式回购资金总额不低于人民币15,000万元（含），不超过人民币30,000万元（含）的议案。



3. 传递公司信心

2022年8月5日，公司收到股东出具的《关于股东自愿延长限售锁定期承诺函》，公司股东Keenway International Limited、Hopefield Holding Limited，分别将其所持有的公司首次公开发行有限售条件流通股175,000,000股、175,000,000股，自2022年8月18日限售期满之日起自愿延长锁定期6个月至2023年2月18日，承诺锁定期内将不以任何方式转让或减持其持有的该部分公司股票。

2024年，公司将根据资本市场情况形成股价稳定机制，若出现股价短期跌幅过大、跌破发行价、跌破净资产等情况，公司将积极采取相应的股价维稳措施，如股票回购、增持公司股票等，以稳定股价并增强投资者信心。



其他事宜

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的执行情况，及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力。以良好的经营管理、规范的公司治理和积极的投资者回报，切实保护投资者利益，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象，促进资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

格科微有限公司董事会

2024年4月25日



股票简称：格科微

股票代码：688728

让世界看见中国的创新
让世界感受中国企业的君子之风