

上海赛伦生物技术股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”行动方案

上海赛伦生物技术股份有限公司（以下简称“公司”）为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，持续提升经营质量、规范治理，积极回报投资者，维护公司全体股东利益，切实履行上市公司的责任和义务，公司制定了 2024 年度“提质增效重回报”行动方案。本方案于 2024 年 4 月 26 日经公司第三届董事会第二十次会议审议通过，具体如下：

一、聚焦经营主业，不断增强综合竞争力

2024 年，公司将继续在新产品开发、高技术平台建设、工艺与技术升级、急救网络服务建设等方面进行持续投入。夯实在抗血清抗毒素领域的技术优势和市场优势，推进新产品开发和市场拓展；同时推进在蛇伤疾病领域的布局，加快蛇毒快速诊断试剂新产品研发进程，开拓新业务发展。

1、推进抗血清抗毒素工艺改进和新产品研发，提高竞争力

立足公司抗血清抗毒素核心技术，继续开展研发创新，提升抗狂犬病血清等产品的技术质量水平，提高市场竞争力，推进抗蝮蛇毒血清 II 期临床研究、抗蜂毒血清临床研究申报准备工作等，以更高的质量与技术水平、更丰富的产品管线巩固在细分行业的领先地位。

2、加快诊断试剂开发，在蛇伤疾病领域开拓新产品新业务

面向蛇伤救治中亟需便捷、快速的鉴别检测手段的临床需求，利用公司多年来对蛇毒毒素的研究积累和技术优势，在蛇伤疾病领域拓展布局，开发蛇毒快速诊断试剂系列产品。眼镜蛇毒快速诊断试剂已于 2024 年 3 月获得主研究单位的临床试验伦理审查批件，并于 4 月完成在药监局的临床试验备案。2024 年，公司将开展眼镜蛇毒诊断试剂的临床研究，推进蝮蛇毒、五步蛇毒诊断试剂等的研究进程，加快该系列新产品的研发步伐，争取尽早完成研发、投入市场，

为临床诊疗服务。

3、积极探索通过多种形式，进一步丰富公司研发和产品体系

在自主研发创新的同时，着眼于与公司协同性高的创新技术或创新产品，积极探索自主开发与引进相结合的模式，丰富公司研发和产品体系，为公司业绩带来更多增长空间，促进公司长远发展能力的提升。

4、进一步发挥产品临床价值，提高市场应用水平

加强公司产品的学术宣传与推广，以兼具安全、有效、经济、适宜等特点的高临床价值产品，服务临床需求，提高市场覆盖，促进公司业绩提升。

在抗蛇毒血清产品方面，进一步推进募投项目“急（抢）救药物急救网络服务项目”建设，助力蛇伤分级诊疗、规范治疗，宣传急救知识，加大在蛇伤高发而推广不足的地区的覆盖；在马破伤风免疫球蛋白产品方面，推进产品在基层医疗机构的应用，发挥该产品的综合优势，促进销量的进一步回升。

5、并行外延式发展策略，助力主营业务升级与新业务拓展

在注重内生研发自主创新的同时，积极探索在相关领域的投资机会，推动建立业务与资本协同发展的机制。围绕与公司技术或市场协同性较高的领域进行布局，多方位寻找成长机会，并行外延式的发展策略，助力主营业务升级与新业务拓展，促进公司高质量发展。

二、优化运营管理，提高经营质量与效率

2023年，公司营业收入同比增长但经营利润同比下滑。2024年，公司将采取积极措施优化运营管理，提升盈利水平。

1、强化市场拓展，实现产品销量和营业收入进一步增长。

2、加强成本控制。一方面持续优化成本结构，提高成本效益，通过精细化管理，降低运营成本。优化生产计划，提高综合产能利用率，从而降低产品单位生产成本。

3、合理规划和严格控制销售费用和管理费用等期间费用，提高单位费用产出率，使期间费用保持在合理水平。

4、通过合理配置和使用存量资金，提高资金使用效率，优化资金结构，降低财务成本。审慎开展财务性投资，提高投资回报率。

三、提高治理水平，促进公司可持续高质量发展

公司将进一步推进规范治理体系和治理能力建设。在 2023 年已根据相关法律法规修订和完善了公司章程、独立董事工作制度、股东大会和董事会议事规则及其他部分治理制度等的基础上，切实保障制度的执行，增强董事会的决策理性，使上市公司管理在治理结构的科学性、决策质量的专业性、经营管理的高效性等方面得到有效提升。

公司将始终坚守底线思维和红线意识。积极学习和严格遵守证监会和交易所的法律法规、监管政策，确保公司合规经营，保护投资者权益。通过不断健全和优化风险管理体系和内部控制机制，确保公司运营的稳健性。

2024 年，公司将继续全力支持董监高积极参与证监会和交易所的相关培训，加强学习证券市场相关法律法规，掌握最新监管动态，促进“关键少数”不断提升自律意识，强化责任担当，更好地发挥在公司治理中的关键作用，引领公司提质增效。

四、积极实施增持计划和现金分红，提振投资者持股信心

1、实施增持计划

公司于 2024 年 2 月 24 日披露了《公司关于实际控制人之一、董事、总经理及部分高级管理人员增持股份计划的公告》，并于 2024 年 3 月 7 日披露了该增持股份计划的进展公告。截至目前，该增持计划仍在实施过程中。参与本增持计划的公司实际控制人、董事和高级管理人员基于对公司未来发展的信心和对

公司长期投资价值的认可，同时为增强投资者信心，维护公司全体股东利益，以合计金额不低于人民币 380 万元，且不超过人民币 630 万元的自有资金或自筹资金，以六个月为实施期限，增持公司股票。公司将根据有关规则，持续关注本次增持计划进展情况，及时履行信息披露义务。

公司“关键少数”将继续积极履行职责，为稳市场、强信心贡献力量。

2、持续现金分红并增加频次

在保证公司持续稳健发展的同时，公司高度重视股东的合理投资回报。《公司章程》对利润分配政策的审议程序作出了明确规定，公司董事会制定的《公司上市后三年股东分红回报规划》，对利润分配的形式、公司现金分红的具体条件及比例等规定明确，相关的决策机制和程序完备。

公司将积极落实中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》，根据《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红（2023 年修订）》以及《公司章程》、《公司上市后三年股东分红回报规划》等相关规定，统筹好经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，切实落实“长期、稳定、可持续”的股东回报机制。

公司上市以来各年度均严格落实了分红有关规定和制度，实施了积极的现金分红方案。2024 年，公司将继续与全体股东分享发展红利。根据公司 2024 年 4 月 26 日召开的第三届董事会第二十次会议审议通过的《关于 2023 年度利润分配方案的议案》和《关于提请股东大会授权董事会进行 2024 年度中期分红的议案》（此两项议案尚需提交 2023 年年度股东大会审议），2023 年度公司现金分红预案为：拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 2 元（含税），现金分红总额 2,164.40 万元，同时增加 2024 年中期现金分红，持续实质回报投资者。

五、强化募投管理，推进募投项目建设

2024 年，公司将持续加强“特效新药及创新技术研发项目”、“急（抢）

救药物急救网络服务项目”、“厂房扩建项目”等募投项目管理，积极推进研发项目的进程，进一步扩大公司产品服务蛇伤急救的网络建设，推进厂房扩建项目的施工建设。

在募投项目的实施过程中，公司将严格遵守相关法律、法规的要求，审慎使用募集资金，切实保障募投项目顺利进行，以募投项目的高质量建设成果促进公司主营业务发展，实现募投项目预期效果，增强公司整体实力。

六、加强投资者沟通，提高市场信心

公司在严格遵守相关法律法规和制度规定的基础上，在保证真实、准确、完整、及时地披露信息的同时，将进一步强化信息披露的透明度，为股东提供准确的投资决策依据。公司将积极通过上市公司公告、投资者交流会、业绩说明会、投资者热线电话、上证 e 互动平台、投资者邮箱、接待现场调研等各种形式加强与投资者的交流与沟通，促进公司与投资者之间建立长期、稳定、相互信赖的关系。

七、持续评估和完善“提质增效重回报”行动方案

公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体举措实施进展并履行信息披露义务，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进科创板市场平稳运行，未来会持续完善、优化“提质增效重回报”行动方案。

上海赛伦生物技术股份有限公司董事会

2024年4月26日