

公司代码：603323

公司简称：苏农银行

江苏苏州农村商业银行股份有限公司
2023 年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	庄颖杰	公务原因	徐晓军
董事	潘 鼎	公务原因	唐林才

- 4 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2023年度利润分配预案为：以本次分红派息股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每10股（每股人民币1元）派发现金红利1.8元（含税）。上述方案已经第七届董事会第三次会议审议通过，尚需公司股东大会审议批准。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
普通股A股	上海证券交易所	苏农银行	603323	吴江银行

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陆颖栋	沈佳俊
办公地址	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号	江苏省苏州市吴江区中山南路1777号
电话	0512-63969966	0512-63969870
电子信箱	office@szrcb.com	office@szrcb.com

2 报告期公司主要业务简介

本行分设公司金融、零售金融、金融市场三大业务条线。公司金融业务主要包括单位存款、结算业务、企业融资业务、国际业务等。零售金融业务主要包括储蓄业务、信用卡业务、个贷业务、电子银行业务等。金融市场业务主要包括同业业务、资金业务、投行业务、资产管理等。

公司金融板块：守正创新立样板，助推实体经济

基于苏州地区民营经济和制造业领先地位，苏农银行始终将公司业务作为自身发展基本盘。组合推出“公司+投行+零售+小微”综合服务模式，为广大中小微企业、特别是制造业企业提供覆

盖全生命周期的服务。全年公司贷款总额 752.55 亿元，较年初增加 97.69 亿元，增长 14.92%；其中普惠小微贷款增加 28.54 亿元，增长 20.34%。**搭建银政企携手合作平台**，在省联社外联外拓工作的指引下，与市场监督管理局、人社局、农业农村局等多家部门单位签署合作协议，联合创设“苏质贷”、“苏岗贷”、“美丽乡村贷”等特色产品，与农发行合作推动夏粮收购，依托银政合作改善信贷供给。与工业互联网研究院合作发放了全国首笔依托工业数据“上云”评估的贷款，助力制造业企业转型升级。**演绎绿色金融深度创新**，上线能耗与碳排放监测平台，在样本企业安装 98 个监测点位，能够实时监测企业碳账户。年末，全行人口径绿色贷款余额 44.98 亿元，较年初增加 8.03 亿元，增长 21.73%。荣获第四届“国际金融论坛（IFF）全球绿色金融奖创新奖”。**扩张科创金融服务网络**，积极对接苏州市科技局创新集群贷“揭榜挂帅”业务，成为全市六家合作银行之一。与苏创投集团旗下苏州天使母基金签订“天使贷”项目合作协议，为苏州天使母基金直投或其子基金投资的科技企业给予充分的授信支持。全年投行业务完成规模 32.26 亿元，营销开立募集资金账户 19 个。组建成立行内首个科创直营团队，年末全行科创贷款余额 158.36 亿元，较年初增加 29.99 亿元，增长 23.35%。

零售金融板块：深化转型提质效，打造苏心服务

作为重点战略转型领域，明确将“个人资产业务拉升”作为重点突破工程，采用“尖锥破冰、多点开花、连点成面”递进的方式，久久为功实现零售转型。**尖锥破冰，集中优势力量重点突破**。从长期战略、班子指导、组织保障、人员保证、绩效考核等方面给予零售转型大力支持，凝聚合力实现重点突破。当好居民财富的管理者，零售存款总额 873.13 亿元，在吴江区市场份额 35.56%，在增量市场的份额占比接近 50%。持续扩充代销理财、基金、保险和贵金属产品种类，在售代销产品达到 1900 多款，新增保险金信托顾问咨询业务，满足更多居民财富管理需求。探索发展线上线下相结合的“苏农特色微贷”业务模式，年末苏农微贷业务部新增贷款中通过线上获客的客户数占比达 90%，贷款余额超 50 亿元。**多点开花，实现个人业务串联**。积极拓展“一个客户、多种产品、一站式服务”的综合金融模式。以“大数据+铁脚板”的方式，挨家挨户开展“阳光信贷”走访工作，累计对接农户近 28 万户，覆盖农村居民近 78 万人；参与社保卡换发等民生工程。尊老卡发卡约 21 万张，激活率超 94%。江苏省第三代社保卡换发接近 100 万张，占全区已换发总量的 90%。面向当地新市民，推出“新苏六免优惠”，免除开卡费等六项费用，惠及近 5 万人。充分整合行内外数据，对基础客户进行联动营销，通过产品组合的一站式服务，不断增强客户粘性。**连点成面，打破条线边界实现联动发展**。提升公司优势业务对零售业务的带动作用，加强优质公司客户上下游个体工商户业务拓展，实现企业客户资金的行内流转。结合苏州农村乡镇企业工人多、农户少的人口特点，加强公私联动，重点在企业厂区开展“整企授信”。探索与当地街道社区紧密联动，建设完成首个“江城驿站”，开启“整区授信”试点。

金融市场板块：多维创新增收，强化协同赋能

本行金融市场板块在市场利率不断走低的背景下，通过各类交易业务增厚收益，拉动整体资产收益率。**高频交易方面**，全年紧抓市场波动机会，团队及人均创利同比大幅增加；中长期波段操作方面，通过择时能力的建设抓住了利率高点的配置机会，夯实了全年资产配置的基础。**存单和票据转贴现交易方面**，通过对建仓时机的准确把握以及利率快速上行前的精确卖出，收益实现翻倍增长。**自营理财方面**，通过加强条线联动赋能，采取交易增厚策略的成功经验满足客户较长期限投资需求；通过发行短期限、高信用、风险可视的高弹性产品进行错位竞争，满足客户需求。**投行业务方面**，通过“贷款+认股期权”模式，在为客户提供信贷服务的同时获得远期认股选择权，构建“商行+投行”、“信贷+股权”的综合金融服务体系。**投研一体化研究方面**，在多资产互为验证的基础上探索债市定价逻辑，推进对于债券前瞻定价幅度的定量化判断，为业务条线短期高频交易及中长期资产配置赋能。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

	2023年	2022年	本年比上年 增减(%)	2021年
总资产	202,564,681	180,277,961	12.36	158,724,694
归属于上市公司股东的净资产	15,782,791	14,199,989	11.15	13,147,222
营业收入	4,045,965	4,037,449	0.21	3,834,238
归属于上市公司股东的净利润	1,742,586	1,501,757	16.04	1,160,354
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,658,236	1,422,103	16.60	1,126,991
经营活动产生的现金流量净额	5,893,864	6,401,348	-7.93	-1,778,939
加权平均净资产收益率(%)	11.67	10.92	增加0.75个百分点	9.31
基本每股收益(元/股)	0.97	0.83	16.87	0.64
稀释每股收益(元/股)	0.87	0.75	16.00	0.59

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	991,000	1,104,568	974,595	975,802
归属于上市公司股东的净利润	357,597	610,704	482,013	292,272
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	340,360	587,122	447,507	283,247
经营活动产生的现金流量净额	7,638,220	443,117	-2,861,798	674,325

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	35,100
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	32,332
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
亨通集团有限 公司	0	124,959,048	6.93	48,826,967	质押	99,900,000	境内非 国有法 人
江苏新恒通投 资集团有限公 司	0	123,533,116	6.85	61,365,360	无	0	境内非 国有法 人
吴江市盛泽化 纺绸厂有限公 司	0	41,796,437	2.32	18,469,200	无	0	境内非 国有法 人
农银国际投资 (苏州)有限 公司	0	36,000,000	2.00	0	无	0	国有法 人
吴江市恒达实 业发展有限公 司	-9,176,799	28,048,589	1.56	21,818,389	质押	28,048,388	境内非 国有法 人
香港中央结算 有限公司	27,266,478	27,266,478	1.51	0	无	0	其他
吴江市新吴纺 织有限公司	0	22,724,509	1.26	11,862,256	无	0	境内非 国有法 人
苏州汉润文化 旅游发展有限 公司	0	20,000,000	1.11	0	无	0	境内非 国有法 人
江苏恒宇纺织 集团有限公司	0	19,501,445	1.08	9,750,723	无	0	境内非 国有法 人
江苏东方盛虹 股份有限公司	0	17,728,586	0.98	0	无	0	境内非 国有法 人
上述股东关联关系或一致行 动的说明	公司未知上述股东间的关联关系，也未知其是否属于一致行动人						
表决权恢复的优先股股东及 持股数量的说明	无						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是十四五规划承上启下的攻坚之年，也是苏农银行攻坚克难，做强特色的一年。这一年里，本行顺利组建新一届领导班子，推出全新“三一五”战略规划，继续深入打造“标杆银行、价值银行、幸福银行”，聚焦重点领域做好五篇大文章，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，整体实力迈上一个新台阶。

经营规模再攀高峰。报告期末，资产总额 2025.65 亿元，比年初增加 222.87 亿元，增长 12.36%；存款总额 1575.98 亿元，比年初增加 177.94 亿元，增长 12.73%；贷款总额 1222.91 亿元，比年初增加 132.44 亿元，增长 12.15%。

经营效益稳步增长。报告期内，实现营业收入 40.46 亿元，同比增长 0.21%；归属于母公司股东的净利润 17.43 亿元，同比增加 2.41 亿元，增长 16.04%；实现基本每股收益 0.97 元。

资产质量持续夯实。报告期末，不良贷款余额 11.08 亿元，不良贷款率 0.91%，较年初下降 0.04 个百分点，关注类贷款较年初下降 0.27 个百分点，拨备覆盖率 452.85%，较年初提升 10.02 个百分点，不良资产持续出清，抵补能力进一步夯实。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用