

中国电影股份有限公司 推进电影科技创新能力建设工作方案 (2024-2026 年)

为深入贯彻党中央、国务院关于推动科技创新、发展新质生产力的重要决策部署，充分把握新形势新需求，提升中国电影股份有限公司（以下简称“公司”）的科技创新能力，推动公司高质量发展，制定本方案。

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入实施创新驱动发展战略，认真贯彻党中央关于强化战略科技力量建设和“补短板、建优势、强能力”的决策部署，以创新激发动力、增强活力、释放潜力，推动电影科技业务结构升级、链条优化、价值拓展，提高公司的经营效益和核心竞争力。

二、发展目标和路径

2024 年至 2026 年期间，通过公司科技板块的内部整合，构筑“产学研”深度融合的科技创新体系，建立高水平研发平台和高层次科技人才引育机制，研发推出一批原创性引领性电影技术，打造形成一批自主可控的新产品新工艺，培育发展电影领域的新质生产力。

以全资子公司中影科技（北京）有限公司（以下简称“中影科技”）及相关单位为实施主体，深化“一纵一横”发展路径。纵向以“高新技术格式电影产业链”为依托，打造行业领先、创新自主的核心电影科技，实现核心科技成果的转化与应用，逐步建立引领国际的“高新技术电影”标准体系；横向围绕“中影综合服务平台”搭建，建立服务于电影传输、运营、推广的技术平台。通过持续创新，不断完善电影标准体系，构建高格式电影产业链，推动自有知识产权技术和产品的市场化应用，并进一步拓展海外市场。

三、工作任务

（一）推进科技创新能力建设

深入推进科技业务整合，理顺业务架构、突出主业优势、优化产业布局。公司 2023 年对科技板块进行内部整合，已形成以全资子公司中影科技为主体，下属中影巴可（北京）电子有限公司、中影华夏电影科技（北京）有限公司、中影华夏寰宇(北京)电影科技有限公司、北京中影影院工程设计咨询顾问有限公司四家公司，初步形成了“1+4”主体架构。未来三年，要聚焦电影科技这一主营领域，进一步整合业务、产品、人才、资源，促进“产学研”的有效贯通，实现创新链、产业链、人才链的深度融合，以体制机制改革推动科技创新能力建设，增强发展优势和发展动能。

（二）打造原创技术策源地

以服务产业升级为导向，健全研发管理体系，加快关键核心技术攻关。2023 年，公司研发投入超过 5,000 万元，同比增长 8.5%，在人工智能插帧、高帧率电影拍摄制作等领域取得突破。截至 2023 年末，公司已取得电影科技相关知识产权 230 项（含发明专利近 60 项），正在推进中的申请 30 余项。未来三年，要高标准健全研发管理体系，形成覆盖研发项目、费用、人员等要素，知识产权、对外合作、合规管理等关键环节的研发管理闭环体系，为稳定、健康、可持续发展打好基础；进一步加大研发投入，中影科技三年研发投入金额不少于营业收入的 5%或累计不低于 8,000 万元，大力提升技术创新产出率；组织实施好国家重点研发计划“高格式电影全产业链关键技术系统研发与应用”项目，加快在电影拍摄中高帧率、广色域、高动态范围等关键技术，高格式电影制作环节等相关工艺，以及高格式电影 LED 呈现技术领域的研发产出与积累，打造电影领域的原创技术策源地。

（三）加快科技成果转化应用

充分发挥在产业基础和需求牵引方面的优势，持续推进高格式电影技术的产业化、市场化，将创新成果转化成为现实生产力与市场竞争力。2023 年，中影巴可新放映机市占率达 74%，CINITY 新建影厅数量居全国特殊影厅首位，中影 CINITY LED 电影放映系统推出半年内已在北京、南昌、济南等地影院落

地。未来三年，要大力推动科技成果转化，开发具有可控自主知识产权的新一代电影服务器及放映设备，以技术快速迭代推动产品竞争力提升和商业价值转化；充分把握当前的市场优势和产业链优势，开发面向不同市场的创新应用及场景示范，拓展 CINITY science 应用，探索 CINITY Home 模式，推动形成需求牵引供给、供给创造需求的发展循环。争取到 2026 年末，中影科技形成多项应用于主营业务的核心业务发明专利。

（四）建设高水平科技人才队伍

建强人才队伍，营造有利于科技创新的发展环境。未来三年，要支持中影科技聚焦科技创新战略，构建更符合科技创新属性的企业文化，吸引高水平科技人才；加强研发人才和高技能人才培养，健全引育留人才政策和高端人才引进配套政策，打造一支高水平的电影科技人才队伍；探索符合科技创新特点的激励约束机制，加大对承担原始创新、关键技术攻关等任务并作出重要贡献人才的激励力度，充分激发科技创新活力动力。争取到 2026 年，中影科技的研发人员占其员工总数的比例不低于 10%，主要技术方向与产品领域均选配出德才兼备、综合素质高的科技领军人才。

（五）用好用足资本市场工具

积极稳妥推进改革发展，综合运用资本市场工具，开拓多元化融资渠道，推动战略资源配置能力的有效提升。在中影科技完成业务整合与规范建设，科技成果转化和经营业绩达到预期目标的情况下，适时引入具有产业协同性和利益相关性的战略投资者，促进与科研力量、产业资源及其他领域龙头企业的协同合作、优势互补。在后续具备相应条件时，研究制订中影科技在境内证券交易所独立上市的方案，并依照《公司章程》规定报董事会审议。涉及资产、业务整合及资本运作事项，由专项工作领导小组、工作小组统筹协调，会同有关单位落实任务，形成提升电影科技创新能力的工作合力。

中国电影股份有限公司董事会

2024 年 4 月 30 日