

# 中科寒武纪科技股份有限公司

## 2024 年度“提质增效重回报”行动方案

为贯彻中央经济工作会议、中央金融工作会议精神，落实以投资者为本的理念，推动上市公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，大力提高上市公司质量，助力信心提振、资本市场稳定和经济高质量发展。中科寒武纪科技股份有限公司（以下简称“公司”）基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可，结合现阶段的发展战略、经营情况及财务状况，制定了 2024 年度“提质增效重回报”行动方案，具体举措如下：

### 一、坚持研发创新，提升核心竞争力

寒武纪是智能芯片领域全球知名的新兴公司，能提供云边端一体、软硬件协同、训练推理融合、具备统一生态的系列化智能芯片产品和平台化基础系统软件。公司掌握的智能处理器指令集、智能处理器微架构、智能芯片编程语言、智能芯片数学库等核心技术，具有壁垒高、研发难、应用广等特点，对集成电路行业与人工智能产业具有重要的技术价值、经济价值和生态价值。

公司凭借领先的核心技术，较早实现了多项技术的产品化。近五年内，公司先后推出了多款云端及边缘端智能芯片及加速卡，形成了稳定的销售收入。公司通过技术创新和设计优化，持续提升产品的性能、能效和易用性，推动产品竞争力不断提升。同时，公司通过对基础软件系统平台的多次迭代更新，使得公司产品的成熟度达到了新高度，亦使公司的核心竞争力不断提升。

芯片行业是一项高投入、长周期的行业，持续的研发投入对于企业的发展至关重要。只有通过不断的研发投入，才能推动技术创新和产品升级，提升核心竞争力，从而在激烈的市场竞争中取得优势地位。尽管受到“实体清单”的影响，寒武纪始终把技术创新作为公司的战略重点，持续进行研发投入，以打造优质的产品 & 易用的软件生态平台，确保在中国人工智能芯片领域的领先地位。近三年来，研发费用累计 377,635.51 万元，研发投入占营业收入比重均超过 150%。2023 年，研发费用为 111,750.82 万元，研发投入占营业收入的比例为 157.53%。高质

量的持续研发造就了公司的技术护城河，截至 2023 年末，公司累计已获授权的专利为 1,164 项，其中发明专利 1,092 项、实用新型专利 36 项，外观设计专利 36 项。

2024 年，公司将继续在研发方面大力投入。在硬件上，将持续推进智能处理器微架构和指令集的研发，新一代智能处理器微架构及指令集将对自然语言处理大模型、视频图像生成大模型以及推荐系统大模型的训练推理等场景进行重点优化，将在编程灵活性、易用性、性能、功耗、面积等方面提升产品竞争力。在软件上，公司将继续优化、迭代基础系统软件平台，大力推进大模型及推荐系统业务的支持和优化。通过适配主流编译版本，增加算子覆盖数量，减少客户的学习成本、开发成本和迁移成本，实现更广泛的编译环境，为客户提供跨平台、通用、易用的硬件产品做好全方位支持。

## **二、加强市场开拓，探索算力需求**

2024 年，公司将探索新业态下的应用场景，开拓生成式大模型等应用场景的算力需求，加强与人工智能应用公司的合作，同时继续深耕行业客户，助力传统产业客户的智能化升级。

在智能芯片及板卡产品上，公司将把握 AIGC 产业下人工智能应用对智能算力的需求，凭借公司领先的技术积淀和产品优势，积极与新兴算法和应用公司进行接洽与合作，提供推理和训练算力支撑，实现与算法应用公司的共同成长，提升市场份额。公司亦将持续推进已处于适配阶段的项目，扩大在互联网领域、金融领域、通信运营商以及重点行业等客户处的深度合作，在赋能传统业务的同时，实现市场份额的突破。

在智能计算集群系统业务方面，公司将总结过往在全国多地的项目推广经验和前期积累的优良口碑，最大程度的发挥公司自身优势，积极拓展相关业务。

## **三、加强投资者沟通，传递公司价值**

公司始终高度重视与投资者的沟通交流。目前，已建立了多元化的投资者沟通交流渠道，并已设立专职人员负责投资者关系。线上，通过组织业绩说明会、制作图文并茂的定期报告解读材料、定期回复“上证 E 互动”、接听投资者热线

及回复邮件等方式；线下，通过股东大会、设立“投资者之家”等方式，与投资者建立了全方位的沟通渠道，切实保障投资者的知情权。2023年全年，公司组织业绩说明会3场；举办股东大会2次；制作定期报告图文解读材料2次；回复“上证E互动”超过230条；接听投资者热线超过800通；回复投资者邮件超过20封。有效传递了公司的价值逻辑，为股东提供了准确的投资决策依据。

2024年，公司将通过以下方面持续打造健康、透明的投资者关系体系，加强与投资者的沟通交流。

(1) 计划通过“上证路演中心”举办不少于2次业绩说明会，计划制作不少于2次定期报告图文解读材料，在合规的基础上，让投资者全面及时地了解公司的经营状况、发展战略等情况。

(2) 有序开展投资者长期交流活动，通过投资者热线、上证E互动、电子邮箱等形式积极响应股东合理诉求，充分回应市场关切，加强与投资者的交流与沟通，增进投资者对公司的信任与支持。

#### **四、完善公司治理，提升规范运作水平**

公司高度重视公司治理结构的健全和内部控制体系的有效性，将持续完善公司治理和内部控制制度，注重保护投资者，特别是中小投资者的合法权益。目前，公司通过不断完善治理结构，已经建立了由股东大会、董事会、监事会协调运作，规范有序的法人治理结构，公司董事会下设的审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会按照相应工作细则的规定，认真勤勉地履行各自职责。公司给独立董事创造了便利的履职条件，切实保障了投资者特别是中小投资者的合法权益。

2024年，公司将根据新修订的《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规，持续完善相关内部控制制度，提高规范运作水平，加快落实独立董事制度改革要求。同时，公司将加强政策宣导和机制建设，强化“关键少数”的责任。对5%以上股东和公司董监高持股情况定期进行核查，不定期组织培训学习，提升规范运作意识。

#### **五、强化约束激励机制，共享发展成果**

2023年11月17日，公司召开第二届董事会第十四次会议，审议通过了《关于公司<2023年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》等议案，上述议案已经公司股东大会审议通过。2023年12月21日，根据公司股东大会授权，经公司董事会审议通过，同意对706名公司骨干员工授予650万股限制性股票。

公司对激励计划设定了公司层面营收收入的业绩考核要求以及个人层面绩效考核，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，使各方共同关注和推动公司的长远发展，

## 六、重视股东回报，坚定创造长期价值

公司始终重视股东回报，并以实际行动稳定股价并增强投资者信心。2023年，公司以集中竞价交易方式回购公司股份607,686股，用于支付资金的总额为人民币7,543.70万元（不含交易费用及税费）。

基于对公司未来发展前景的信心和长期投资价值的认可，陈天石博士在2023年9月25日做出自愿承诺，承诺在2024年12月31日之前，将不以任何方式减持其直接持有的公司股份，且在上述承诺期内该部分股份若因资本公积转增、派送股票红利、配股、增发等事项产生的新增股份亦遵守前述不减持承诺。截至本公告披露日，承诺人陈天石博士直接持有公司股份情况如下：

股东名称	持股数量（股）	占公司总股本比例（%）	股份性质
陈天石	119,530,650	28.69	无限售流通股

虽然目前公司尚未盈利，不具备现金分红的基本条件。但是，管理层始终相信，寒武纪作为新兴的人工智能芯片公司，只有通过保持技术领先，打造产品核心竞争力，加强市场拓展，才能向股东创造实现高质量的长期价值。因此，在2024年，公司将持续专注主营业务，提高研发效率，为创造公司的长期价值夯实基础，也将根据资本市场情况，建立稳定股价预案。在必要的情况下，积极采取回购等相关措施，以提振市场信心，维护股价稳定。

## 七、持续关注方案执行情况，维护公司市场形象

公司将持续关注“提质增效重回报”行动方案的执行情况，及时履行信息披露义务。公司将通过规范的企业治理、良好的经营管理、透明的信息披露，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

中科寒武纪科技股份有限公司董事会

2024年4月29日