

雅戈尔
YOUNGOR

2023
年 度 报 告



A decorative halftone pattern of small brown dots is arranged in a large, stylized shape that resembles a tree or a large letter 'A'. The pattern is denser at the top and tapers towards the bottom. It frames the text below.

**TO
SHAREHOLDERS**

致股东

敬爱的股东：

充满期待的2023年匆匆地过去了。过去的一年，尽管公司的业绩不如预期，但也有许多地方令人回味。

首先，公司上下对未来的发展目标更加清晰和坚定，按照建设世界级时尚集团的目标，各项工作积极有序地推进。加大了对时尚产业的投入，缩减了其他非相关产业的投资，主题更加明确！其次，公司的文化引领、制度建设、人才发展工作有序开展，建立了稳定的学习制度，做人、做事方向明确，家国情怀的格局进一步提高。

雅戈尔面临创业团队的传承问题迫在眉睫。公司更加重视对团队的培养和人才的引进，新老更替纳入制度性工作，各项班子梯队加速搭建，努力使公司发展后继有人。

新零售建设稳步推进，在大规模投入的基础上，时尚体验馆建设逐步落地，为未来的发展作出了有益的尝试！

时代风云变幻，产业不断更迭，企业沉沉浮浮，雅戈尔人将不负使命、勇于探索、敢于创新、上下团结、万众一心、行稳致远，努力使企业百年长青！



2024年4月30日

重要提示

- 一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 二、公司全体董事出席董事会会议。
- 三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 四、公司负责人李如成、主管会计工作负责人杨和建及会计机构负责人（会计主管人员）梁玲声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2023年度母公司实现净利润4,408,517,326.37元，提取法定公积金350,000.00元，加上年初未分配利润25,191,310,438.16元，减去2022年度分红2,311,670,951.00元，加上其他综合收益结转留存收益72,420,914.44元，期末可供分配的利润为27,360,227,727.97元。

公司董事会提出以下利润分配预案：以2023年度权益分派实施公告确定的股权登记日的总股本（扣减当日公司回购账户股份数量）为基数，每股派发现金红利0.50元（含税）；以2023年12月31日公司总股本4,628,802,973股为基数计算，扣减同日回购专用证券账户持有的5,361,071股，共派发现金红利2,311,720,951.00元（含税），占公司2023年度归属于上市公司股东净利润的比例为67.32%。本年度不送红股，也不以资本公积金转增股本。

在董事会审议通过本利润分配预案后至实施权益分派股权登记日期间，因回购股份、股权激励授予等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。

同时，公司董事会综合考虑公司的经营业绩和现金流情况，提出2024年中期分红规划：拟结合2024年第一季度、半年度及第三季度未分配利润与当期业绩，于2024年9月、12月及2025年3月实施三次中期分红，并提请股东大会授权董事会制定具体的分红方案（2024年年度分红方案结合审计数据提出并实施）。

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者关注投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅本报告“第三节、管理层讨论与分析”中“六、（四）可能面对的风险”部分内容。

十一、其他

适用 不适用

CONTENT

目录

01

07

第一节
释义

04

44

第四节
公司治理

02

09

第二节
公司简介和主要财务指标

05

63

第五节
环境与社会责任

03

16

第三节
管理层讨论与分析

06

67

第六节
重要事项

09

89

第九节
债券相关情况

07

77

第七节
股份变动及股东情况

10

91

第十节
财务报告

08

87

第八节
优先股相关情况

第一节

释义

DIRECTORY

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义

公司、本公司、雅戈尔	指	雅戈尔时尚股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
报告期	指	2023年1月1日至2023年12月31日
上年同期	指	2022年1月1日至2022年12月31日
DP	指	Dipping&Spraying，是国内首创的纯棉免熨新技术，采用成衣各部位造型处理、烘焙等工艺技术，使纤维分子间的交链能正确记忆。较传统的免熨处理方式相比，DP服装洗后的光泽度、平整度、抗皱能力以及穿着的舒适透气性更佳，环保参数也明显优于国家标准。
尾差	指	本报告除特别说明外，若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。
元、万元、亿元	指	除特殊说明外，均指人民币元、人民币万元、人民币亿元。



第二节

公司简介 和主要财务指标

**COMPANY
PROFILE AND
KEY
FINANCIAL
INDICATORS**

一、公司信息

公司的中文名称	雅戈尔时尚股份有限公司
公司的中文简称	雅戈尔
公司的外文名称	Youngor Fashion Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	Youngor
公司的法定代表人	李如成

二、联系人和联系方式

姓名	董事会秘书 冯隽	证券事务代表 虞赛娜
联系地址	浙江省宁波市海曙区鄞县大道西段 2号公司证券部	浙江省宁波市海曙区鄞县 大道西段2号公司证券部
电话	0574-56198177	0574-56198177
传真	0574-87425390	0574-87425390
电子信箱	ir@youngor.com	ir@youngor.com

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省宁波市海曙区鄞县大道西段2号
公司注册地址的历史变更情况	2007年11月1日，注册地址由鄞州石碶雅戈尔大道1号变更为浙江省宁波市鄞州区鄞县大道西段2号；2017年3月13日，注册地址由浙江省宁波市鄞州区鄞县大道西段2号变更为浙江省宁波市海曙区鄞县大道西段2号。
公司办公地址	浙江省宁波市海曙区鄞县大道西段2号
公司办公地址的邮政编码	315153
公司网址	http://www.youngor.com
电子信箱	ir@youngor.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》(epaper.cs.com.cn)、《证券时报》(www.stcn.com) 《上海证券报》(www.cnstock.com)、《证券日报》(www.zqrb.cn)
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	雅戈尔	600177	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称 办公地址 签字会计师姓名	立信会计师事务所（特殊普通合伙） 上海南京东路61号新黄浦金融大厦四楼 徐立群、于天骄
-----------------	-----------------------	---

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2023年		2022年		本期比上年		2021年	
		调整后	调整前	调整前	同期增减(%)	调整后	调整前	
营业收入	13,749,455,750.80	14,821,202,773.20	14,821,202,773.20	-7.23	13,606,863,113.97	13,606,863,113.97		
归属于上市公司股东的净利润	3,433,926,376.96	5,072,774,235.80	5,067,521,090.85	-32.31	5,111,246,043.73	5,126,663,023.71		
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,185,195,062.38	4,716,967,388.29	4,711,714,243.34	-32.47	4,428,626,601.69	4,444,043,581.67		
经营活动产生的现金流量净额	6,541,807,252.17	-1,935,452,878.58	-1,935,452,878.58	不适用	1,062,075,357.26	1,062,075,357.26		

	2023年末		2022年末		本期末		2021年末	
		调整后	调整前	调整前	比上年同期末增减(%)	调整后	调整前	
归属于上市公司股东的净资产	39,216,715,238.31	37,920,525,633.46	37,930,689,468.49	3.42	33,984,681,700.37	34,000,098,680.35		
总资产	80,511,726,788.27	77,777,108,183.72	77,777,073,651.36	3.52	80,223,992,248.09	80,223,992,025.87		

（二）主要财务指标

主要财务指标	2023年		2022年		本期比上年		2021年	
		调整后	调整前	调整前	同期增减(%)	调整后	调整前	
基本每股收益（元/股）	0.75	1.11	1.11	-32.43	1.13	1.13		
稀释每股收益（元/股）	0.75	1.10	1.10	-31.82	1.14	1.14		
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.69	1.03	1.03	-33.01	0.98	0.98		
加权平均净资产收益率（%）	8.91	14.09	14.07	减少5.18个百分点	16.13	16.17		
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	8.26	13.10	13.08	减少4.84个百分点	14.14	14.18		

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

1、报告期内归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润、基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益分别较上年同期下降32.31%、32.47%、32.43%、31.82%、33.01%的主要原因为：2023年，公司地产板块受整体市场环境及结转产品结构的影响，实现营业收入642,997.81万元，同比减少211,994.98万元，下降24.79%；实现归属于上市公司股东的净利润57,361.08万元，同比减少172,758.76万元，下降75.07%。

2、报告期内经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加847,726.01万元的主要原因为：宁波明湖懿秋苑、上海临港星海云境、温州未来城壹号（麓台里）等项目销售情况良好，地产板块销售商品及提供劳务收到的现金较上年同期增加771,161.42万元，现金净流入较上年同期增加754,575.83万元。

3、其他说明：财政部于2022年11月30日发布了《企业会计准则解释第16号》，对《企业会计准则第18号——所得税》中递延所得税初始确认豁免的范围进行了修订，明确对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用《企业会计准则第18号——所得税》关于豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。该规定自2023年1月1日起施行，可以提前执行。公司自2023年1月1日起执行该规定，采用追溯调整法进行会计处理，并重述了比较年度财务报表。详阅本报告第十节-“五、40.重要会计政策和会计估计的变更”。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2023年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	3,265,729,821.97	2,606,399,220.78	1,585,618,869.91	6,291,707,838.14
归属于上市公司股东的净利润	867,484,452.20	1,197,395,063.10	628,200,839.92	740,846,021.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	806,345,485.08	1,132,763,888.32	595,562,632.79	650,523,056.19
经营活动产生的现金流量净额	-713,538,454.59	3,284,435,715.43	978,317,993.99	2,992,591,997.34

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2023年金额	附注(如适用)	2022年金额	2021年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	124,780,768.63	固定资产、无形资产、长期股权投资处置收益	54,956,477.23	124,398,893.62
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	73,826,517.20		75,883,852.17	83,979,020.80
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	7,494,666.01		178,437,244.00	179,541,042.32
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	155,980,205.21	企业间借款利息收入	185,713,637.85	539,756,547.37
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,561,479.71		1,749,323.32	8,148,451.35
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			2,613,155.31	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-15,360,603.16		-2,559,097.37	-26,489,147.83
减：所得税影响额	92,934,544.42		111,552,129.11	217,308,270.85
少数股东权益影响额（税后）	6,617,174.60		29,435,615.89	9,407,094.74
合计	248,731,314.58		355,806,847.51	682,619,442.04

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、采用公允价值计量的项目

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产				
理财产品、结构性存款等	11,011.68	3,109.18	-7,902.51	-177.06
应收款项融资				
应收票据	4,567.97	7,265.69	2,697.72	0.00
其他权益工具投资				
中国中信股份有限公司	736,079.20	706,836.00	-29,243.20	59,193.49
江苏博迁新材料股份有限公司	33,429.60	20,304.00	-13,125.60	216.00
中信银行股份有限公司	0.00	14,809.25	14,809.25	1,461.02
上海艺鼎经济贸易有限公司	1.00	1.00	0.00	0.00
银联商务股份有限公司	7,078.41	9,473.16	2,394.75	82.07
国品品牌发展（宁波）有限公司	210.00	210.00	0.00	0.00
嵊州陌桑高科股份有限公司	0.00	20,000.00	20,000.00	0.00
创业慧康科技股份有限公司	9,609.79	0.00	-9,609.79	0.00
华夏银行股份有限公司	7,785.00	0.00	-7,785.00	0.00
康铭泰克科技股份有限公司	300.00	300.00	0.00	0.00
上海多维度网络科技股份有限公司	1,100.00	1,000.00	-100.00	0.00
宁波金田铜业（集团）股份有限公司	3,988.40	0.00	-3,988.40	0.00
中际联合（北京）科技股份有限公司	10,967.41	7,468.58	-3,498.83	129.28
上海上美化妆品股份有限公司	25,232.37	19,573.99	-5,658.39	373.85
上海璞康数据科技（集团）股份有限公司（原：上海璞康数据科技（集团）有限公司）	20,000.00	26,900.00	6,900.00	0.00
上海东冠健康用品股份有限公司	6,700.00	3,700.00	-3,000.00	0.00
上海深屹实业集团股份有限公司	19,267.66	19,267.66	0.00	0.00
厦门强云网络科技有限公司	1,629.30	1,732.66	103.35	0.00
而意商贸（北京）有限公司	7,000.00	5,589.29	-1,410.71	0.00
青岛青禾人造草坪股份有限公司	11,585.96	13,742.36	2,156.40	0.00
上海彦涤网络信息技术有限公司	1,200.00	0.00	-1,200.00	0.00
北京寰宜商贸有限公司	2,000.00	2,198.99	198.99	0.00
中诚信征信有限公司	4,156.89	5,888.74	1,731.85	0.00
南京商厦股份有限公司	8.40	8.40	0.00	0.93
百隆东方股份有限公司	42,180.03	10,727.42	-31,452.61	2,667.10
美的置业控股有限公司	15,051.80	0.00	-15,051.80	1,026.27
Slash Group Inc.	0.00	5,786.57	5,786.57	0.00

十一、采用公允价值计量的项目(续)

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他非流动金融资产				
三亚长浙宏基创业投资基金合伙企业（有限合伙）	105,202.72	109,564.97	4,362.24	7,084.63
南通长涛约印股权投资合伙企业（有限合伙）	3,278.27	2,958.53	-319.75	-70.51
共青城紫牛成长投资管理合伙企业（有限合伙）	5,199.61	4,720.02	-479.59	204.24
宁波万豪铭辉投资合伙企业（有限合伙）	1,248.19	900.19	-348.00	-176.34
天津睿通投资管理合伙企业（有限合伙）	3,261.97	2,635.16	-626.81	-374.90
晋江凯辉产业基金合伙企业（有限合伙）	16,604.53	14,925.73	-1,678.80	824.77
华盖信诚医疗健康投资成都合伙企业（有限合伙）	4,803.70	3,779.91	-1,023.79	205.31
宁波瑞鄞投资管理合伙企业（有限合伙）	60,520.25	55,393.89	-5,126.36	-3,844.77
宁波璟利一期特殊机会投资合伙企业（有限合伙）	12,916.00	11,802.11	-1,113.88	-835.41
绵阳科技城产业投资基金（有限合伙）	693.15	704.97	11.83	8.87
杭州招雅企业管理有限公司	0.00	33,211.65	33,211.65	536.25
宁波雅庭置业有限公司	5,061.01	5,167.33	106.32	79.74
宁波东庭置业有限公司	18,395.07	5,000.00	-13,395.07	5,034.17
合计	1,219,325.35	1,156,657.37	-62,667.98	73,649.00

十二、其他

□适用 √不适用

第三节

管理层讨论与分析



**MANAGEMENT
DISCUSSION
AND
ANALYSIS**

一、经营情况讨论与分析

2023年，雅戈尔完成营业收入1,374,945.58万元，同比下降7.23%；实现归属于上市公司股东的净利润343,392.64万元，受整体市场环境及结转产品结构的影响，同比下降32.31%；全年经营活动产生的现金流量净额为654,180.73万元，净现比1.91；期末归属于上市公司股东的净资产3,921,671.52万元，同比增长3.42%。

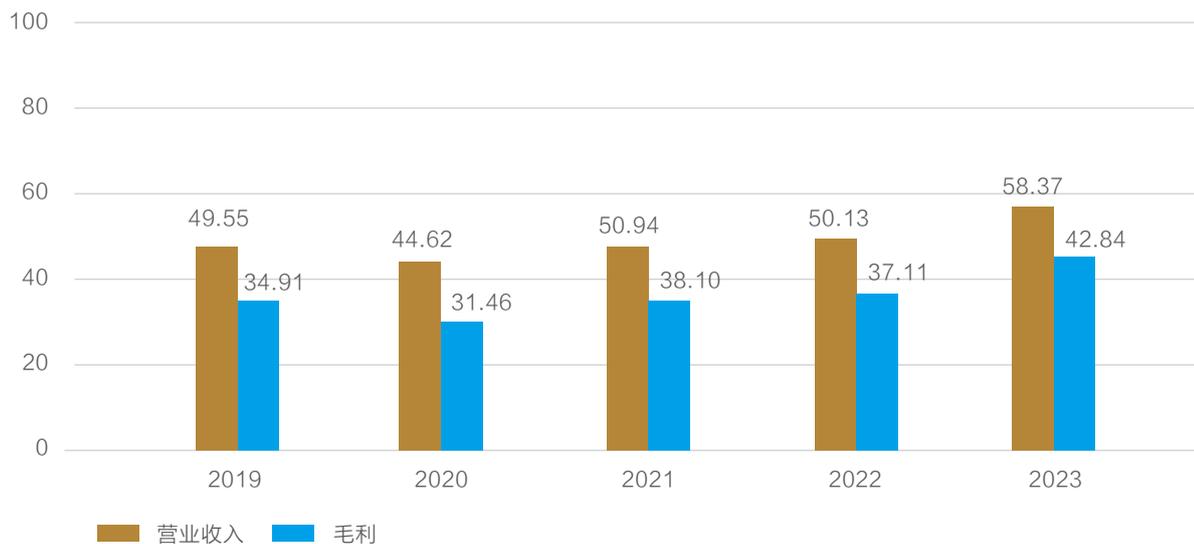
(一)时尚板块

2023年，雅戈尔时尚板块把握消费复苏机遇，实现恢复性增长：完成营业收入730,619.56万元，实现归属于上市公司股东的净利润76,849.48万元，分别同比增长15.65%、22.82%。

1、坚持“存量与增量并举”，持续推进品牌力建设

主品牌YOUNGOR深耕品类细分化运营，在强化行政商务优势的同时，拓展休闲品类，重推婚庆系列，品牌力进一步提升。全年完成营业收入583,706.71万元，同比增长16.45%；实现毛利428,382.80万元，同比增长15.43%，均创历史新高。

单位：亿元



多品牌的调整、培育稳步推进，在品牌破圈、渠道拓展等方面取得一定成效。MAYOR、HART MARX、HANP、UNDEFEATED品牌合计完成营业收入42,111.26万元，同比增长5.90%；合计新拓店铺49家，期末店铺数量达到100家。

2、坚持“破立并举”，持续推进卖场结构调整

报告期内，公司继续执行“开大店、关小店”的渠道调整策略，新开自营店铺118家，平均营业面积290平方米；新扩88家，平均新增营业面积76平方米；关闭240家，平均营业面积163平方米；期末自营门店1,729家，较年初净减少122家，营业面积增加至45.21万平方米。

报告期内，宁波总部时尚体验馆、南宁时尚体验馆相继开业。体验馆在打造城市制高点、提升品牌认知度的同时，充分展现了公司旗下各品牌的独立形象，为消费者提供了良好的购物体验。同时加大渠道投入，新购置店铺8家，购置面积合计11万平方米，为时尚体验馆的后续建设奠定了基础。

3、坚持“激励与考核并举”，持续推进运营质效提升

报告期内，公司深化目标管理，不断完善向基层倾斜的分配机制，充分调动了员工的积极性和战斗力，FA绩效大幅提升。2023年，自营门店平均单店收入达到275万元，店效同比提高25.82%，人效同比提高25.70%，经营效率持续提升。



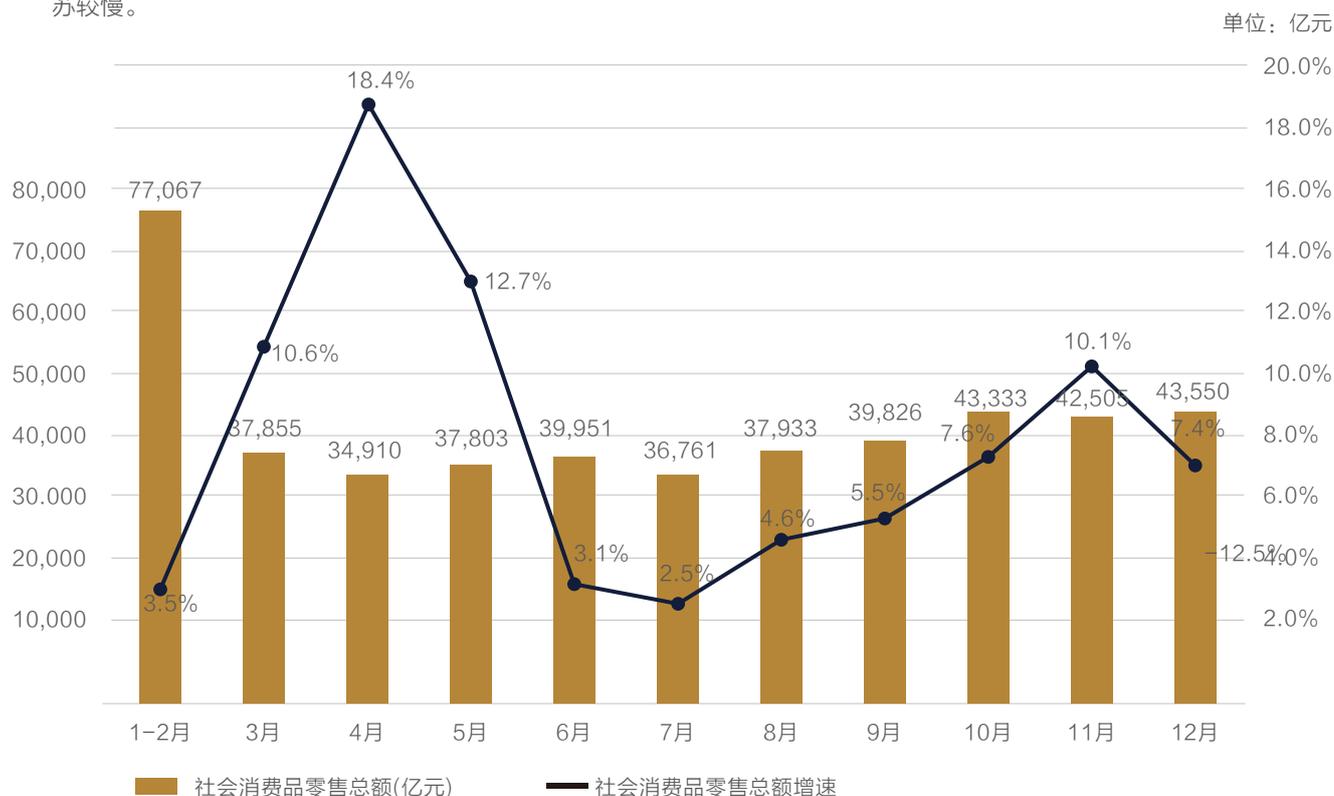
(二)其他业务

报告期内，雅戈尔地产业务有序推进存量项目建设，完成预售收入978,740.22万元（订单口径，合作项目按权益比例折算），同比增长45.19%；结转营业收入642,997.81万元，实现归属于上市公司股东的净利润57,361.08万元，受整体市场环境及结转产品结构的影响，分别同比下降24.79%、75.07%。

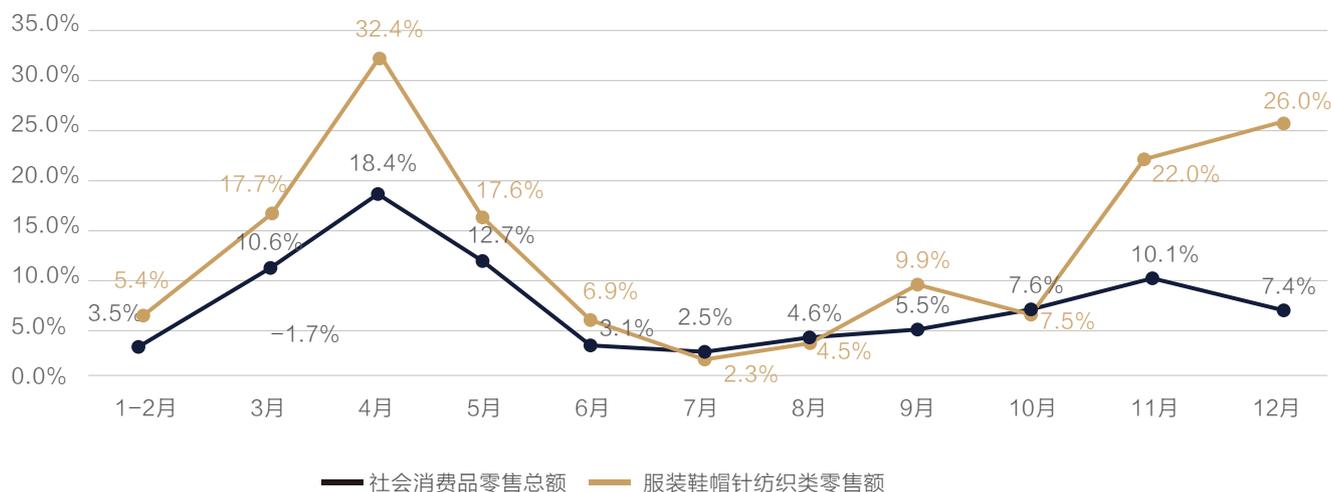
投资业务调整投资策略，一方面聚焦服装产业、时尚领域，寻找、研究并接洽潜在投资标的；另一方面强化现金流管理，优化投资结构，战略性增持宁波银行，减持或退出百隆东方、美的置业、金田铜业、创业慧康等财务投资项目，全年实现归属于上市公司股东的净利润209,559.94万元。

二、报告期内公司所处行业情况

2023年，国内经济稳步向好，消费环境K型复苏。国家统计局数据显示，全年社会消费品零售总额47.15万亿元，比上年增长7.2%，规模再创历史新高。从区域看，消费市场的复苏呈现不平衡的趋势，一、二线城市复苏较快，其他地区复苏较慢。



在消费提振的大背景下，服装行业全年跑赢“大盘”，迈入在差异化市场和供给重构中寻求发展机会的新阶段。



从消费端看，服装消费市场两级分化加速，并呈现出以下趋势：

一是品牌集中化：高端品牌和平替商品的市场将持续扩大，未来可能会集中出现一批高性价比的品牌，中档品牌的生存空间被进一步压缩。

二是消费场景化：中年人士依然是当下主力消费群体，对品质的要求越来越高；同时，新群体、新需求不断崛起，促使传统消费向个性化、多样化、场景化不断迭代。

三是情绪价值化：在功能性的理性需求之余，聚焦消费者“悦己”的感性诉求，撬动“情感价值”市场，已成为品牌策略的核心要素。

三、报告期内公司从事的业务情况

公司核心主业为以品牌服装为主体的时尚产业，其他业务包括地产开发和投资。

报告期内，公司业务结构、经营模式、竞争优势、行业地位等未发生重大变化，业绩变化符合行业发展状况。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、坚持创新驱动，锻造产业链、供应链优势，不断巩固男装行业龙头地位

公司是国内男装行业的龙头企业，注重与国际时尚的接轨，坚持在材料、面料、工艺、品牌、服务等方面迭代创新，在生产技术及工艺的研发、产品设计等方面持续进行资源投入，建立了完整的产品研发和技术创新体系。公司通过小型垂直产业链的运作模式，积极应用新材料、新技术和新理念，不断强化以DP、抗皱、水洗等功能性产品为核心的系列化开发和技术升级，确保了产品品质，进一步巩固了公司的行业龙头地位。根据中国商业联合会、中华全国商业信息中心联合发布的中国市场商品销售统计结果，雅戈尔男衬衫连续27年、男西装连续24年获得同类产品市场综合占有率第一。

此外，公司构建了完整且有韧性的产业链、供应链体系，在纺织原料、服装面料等产业链上游有较强的掌控能力，并形成了“自产+代工”的供应体系，与供应商在设计、生产方面形成了深度合作，确保了公司的弹性供货能力。

2、聚焦主品牌提升，完善多品牌矩阵，推进时尚产业生态布局

公司结合多年来在渠道、供应链、资金、零售管理等方面的积累和优势，推行多元化品牌发展战略，以主品牌 YOUNGOR 为核心，通过自有品牌升级、孵化、并购、合资等方式构建多品牌矩阵，推进 MAYOR、HART MARX、HANP、UNDEFEATED、HELLY HANSEN 等品牌多维度协同发展，在商务休闲、运动户外、潮流、生活方式等领域加速布局，覆盖满足更多消费人群与需求。





雅戈尔
YOUNGOR

雅戈尔旗下主品牌，打造“最受高级商务人士欢迎的品牌”和代表“中国品质”的品牌战略。品牌以全球化视野，依托全产业链优势，坚持科技与创新的研发理念，确立了YOUNGOR品牌在中国服装领域的重要地位。

雅戈尔品牌服装以全系列男装为主体，布局商务女装、青少年装等。男装以“中国衬衫”加行政商务、婚庆、户外休闲三大系列为构架，满足对应人群多场景、高品质、高品位的着装需求。



源于雅戈尔男装世家。作为中国奢品男装的前驱者，MAYOR坚持“匠心、原创、卓越”的品牌理念，精选全球珍稀面料，进驻全国高奢渠道，致力为社会精英提供“高品质、高性价比、高定服务”的着装体验，用世界资源和科技智慧，营造行政、商务、休闲、派对等时尚格调，轻奢有型，俊朗优致。



1887年，HART MARX（哈特·马克斯）在美国创立，历经130余年的发展，在风格、面料、版型上持续革新。进入21世纪，秉承骑士精神，以“生活马术”为品牌风格，倡导平衡与自由理念，注重赋予顾客舒适、尊贵的穿着体验，打造高端运动休闲品牌，重新诠释当代都市节奏下的运动休闲方式，开启奔赴自然的无界旅程。



创立于2009年，作为中国天然休闲生活方式品牌之一，从一粒种子开始到汉麻材质的全方位应用，融合多种天然材料，将高质量功能性产品提供给消费者。

HANP品牌以“开创自然新生活”为核心理念，坚守品牌基因，传承汉麻文化。持续打造汉麻精品线，发挥汉麻材质天然、吸湿、抗菌、抗静电等功能。同时延伸休闲服装线，以麻类材质休闲基因与时尚设计相结合，适合日常聚会、休闲娱乐等多种场景，着力构建“天然、健康、科技”的休闲生活方式。

怀着对大自然的敬畏之心，我们将一如既往地探索汉麻和其他天然创新材料在当代生活中的更多可能。秉持绿色引领，匠人之心，输出品质生活。HANP品牌目前已荣获多项专利，及联合国粮农组织授予“天然纤维综合应用突出贡献奖”、世界服装大会颁布“2023年度十大类纺织创新产品”等多项荣誉。





享誉全球的潮流精品零售店，也是一个主打运动潮流的生活方式品牌，设计和开发了一系列令人印象深刻的经典单品，主营街头服饰和运动鞋。其标志性的“五条杠”标志寓有“不败”之意，同时象征着胜利和美德。自2002年由詹姆斯·邦德（James Bond）与埃迪·克鲁兹（Eddie Cruz）共同创立以来，UNDEFEATED 已经在街头建立了良好的声誉，从首家在洛杉矶街边的一家小店开始，UNDEFEATED的店铺目前已经遍布美国、中国和日本。



创始于1877年的挪威，一直致力于开发高端专业级户外服饰，帮助人们更有活力地生活。基于长年在世界上最艰苦的环境下生活和工作所获得的洞察，研发出众多首次面世的创新技术，包括近140年以前面世的柔软性防水面料，其他的突破性研发包括1960年代问世的羊毛织物，利用Lifa® StayDry技术开发的技术型内层，以及至今仍屡获殊荣的H2 Flow™温度调节专利系统。作为技术性航海服和功能性滑雪服的领导品牌，超过50,000名专业滑雪选手穿着并信赖HELLY HANSEN的产品，同时，也是奥运会选手、国家队和全球超过200家滑雪场和山地向导公司的专业选择。

3、巩固直营渠道优势，探索以时尚体验馆为载体的新零售模式

公司构建了覆盖全国且规模庞大的营销网络体系，涵盖自营专卖店、购物中心、商场网点、特许加盟、奥莱、团购等六大线下渠道，以及电商、微商城两大线上渠道，直营渠道的销售收入占比达到95%以上。报告期内，公司借力传统渠道优势，推进时尚体验馆建设，探索线上线下深度融合的新商业模式。

五、报告期内主要经营情况

详阅一、经营情况讨论与分析。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	1,374,945.58	1,482,120.28	-7.23
营业成本	769,232.05	663,641.20	15.91
销售费用	303,816.06	263,964.63	15.10
管理费用	105,206.20	100,416.68	4.77
财务费用	38,677.39	55,632.74	-30.48
研发费用	6,307.97	8,192.53	-23.00
经营活动产生的现金流量净额	654,180.73	-193,545.29	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-142,234.18	604,123.63	-123.54
筹资活动产生的现金流量净额	-381,672.85	-344,707.14	不适用

财务费用变动原因说明：本期利息收入44,292.51万元，较上年同期增加20,729.15万元。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期地产板块现金净流入较上年同期增加754,575.83万元，主要原因为宁波明湖懿秋苑、上海临港星海云境、温州未来城壹号（麓台里）等项目销售情况良好，地产板块销售商品及提供劳务收到的现金较上年同期增加771,161.42万元。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：①由于上年同期出售国家管网集团等项目收回投资451,389.11万元，本期收回投资所收到的现金较上年同期减少364,011.44万元。②本期收回项目垫付款、往来款、理财产品、结构性存款等其他与投资活动有关的现金较上年同期减少388,650.34万元。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期借款净流出35,274.12万元，较上年同期借款净流入63,821.91万元增加净流出99,096.04万元。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

公司2023年收入和成本变动情况及说明如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:万元 币种:人民币

主营业务分行业情况

分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入 比上年增减(%)	营业成本 比上年增减(%)	毛利率 比上年增减(%)
品牌服装	625,817.97	169,212.48	72.96	15.67	16.87	减少0.28个百分点
地产开发	609,249.01	486,352.29	20.17	-26.70	12.25	减少27.70个百分点

主营业务分产品情况

分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入 比上年增减(%)	营业成本 比上年增减(%)	毛利率 比上年增减(%)
品牌衬衫	171,297.85	42,246.39	75.34	8.76	12.02	减少0.71个百分点
品牌西服	134,375.15	40,623.01	69.77	21.83	22.84	减少0.25个百分点
品牌裤子	89,656.39	21,911.02	75.56	11.85	14.15	减少0.49个百分点
品牌上衣	216,334.04	59,517.41	72.49	20.32	19.43	增加0.21个百分点
品牌其它	14,154.54	4,914.65	65.28	6.58	-1.09	增加2.69个百分点

主营业务分地区情况

分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入 比上年增减(%)	营业成本 比上年增减(%)	毛利率 比上年增减(%)
品牌服装华东	357,160.89	98,612.75	72.39	12.64	14.84	减少0.53个百分点
品牌服装华南	45,559.21	12,637.72	72.26	21.01	26.73	减少1.25个百分点
品牌服装华北	49,279.99	14,752.57	70.06	21.31	11.79	增加2.54个百分点
品牌服装华中	66,282.98	15,337.79	76.86	18.39	15.81	增加0.52个百分点
品牌服装东北	19,425.53	4,989.65	74.31	-0.76	-7.06	增加1.74个百分点
品牌服装西北	26,473.59	7,084.94	73.24	36.36	40.42	减少0.77个百分点
品牌服装西南	61,635.78	15,797.06	74.37	21.59	30.69	减少1.79个百分点
地产开发宁波	89,715.68	65,360.67	27.15	-89.20	-84.90	减少20.75个百分点
地产开发温州	381,337.45	334,307.82	12.33			
地产开发甘肃	128,291.11	79,430.88	38.09			
地产开发其他	9,904.77	7,252.92	26.77	1347.75	1190.69	增加8.91个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区的说明

公司地产开发业务宁波区域上年同期集中交付江上花园二期项目，本年交付体量小、产品毛利率差距较大；温州区域本年集中交付未来城壹号（麓台里）项目；甘肃区域本年集中交付雅戈尔时代之星项目；其他区域包括上海、苏州，上年同期尾盘结转基数较小。

(2).产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
衬衫	万件	476.43	555.98	328.85	-15.50	8.86	-20.73
西服	万套	80.83	87.43	43.60	10.89	26.61	-13.41
裤子	万条	229.86	233.44	160.12	4.48	10.50	-3.45
上衣	万件	338.43	343.76	283.42	2.30	11.71	-0.27
其它	万件	120.48	131.01	89.92	65.68	-5.06	-5.56

产销量情况说明

公司充分发挥全产业链和渠道自营优势，不断提升快速反应能力，加强供应链柔性化建设。2023年，公司深化实施“以销定产”策略，生产量同比下降1.13%，销售量同比提高9.29%，运营效率进一步提升；库存量同比下降10.34%，库存结构不断优化。

(3).重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4) 成本分析表

单位：万元

分行业情况

分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
品牌服装	直接材料	121,882.32	72.03	95,026.39	65.63	28.26	
品牌服装	直接人工	29,116.46	17.21	31,578.12	21.81	-7.80	
品牌服装	制造费用	18,213.70	10.76	18,178.58	12.56	0.19	
地产开发	土地费用	279,332.96	57.43	248,410.49	57.33	12.45	
地产开发	建安工程费	148,664.67	30.57	139,421.69	32.18	6.63	
地产开发	基础设施费	17,285.80	3.55	22,878.18	5.28	-24.44	
地产开发	其他费用	41,068.85	8.44	22,566.55	5.21	81.99	

(5).报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

子公司名称	变动原因
宁波市湖境置业有限公司	被雅戈尔置业控股有限公司吸收合并
上海硅岗商贸有限公司	被雅戈尔置业控股有限公司吸收合并
宁波铂境置业有限公司	本期注销
宁波铂筑置业有限公司	本期注销
苏州雅戈尔富宫万创酒店管理有限公司	设立
五条杠（上海）企业管理有限公司	设立
啤梨啦啦（杭州）品牌管理有限公司	处置全部股权

(6).公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7).主要销售客户及主要供应商情况

A.公司主要销售客户情况

前五名客户销售额16,113.86万元，占年度销售总额1.20%；其中前五名客户销售额中关联方销售额3,191.63万元，占年度销售总额0.24 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

序号	客户名称	销售额	单位:万元 币种:人民币 占年度销售总额比例(%)
1	购长风雅仕名邸会所101客户	3,750.00	0.28
2	常州多宏纺织科技有限公司	3,166.87	0.24
3	新疆嘉泰新材料有限公司	2,326.06	0.17

B.公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额72,476.13万元，占年度采购总额16.82%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

序号	供应商名称	采购额	单位:万元 币种:人民币 占年度采购总额比例(%)
1	宁波圣丰建筑有限公司	18,083.95	4.20

3. 费用

适用 不适用

详阅（一）主营业务分析-1、利润表及现金流量表相关科目变动分析及说明。

4. 研发投入

(1) 研发投入情况表

适用 不适用

单位：万元

本期费用化研发投入	6,307.97
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	6,307.97
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.46
研发投入资本化的比重（%）	0.00

(2).研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	310
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	1.68

研发人员学历结构

学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	12
本科	214
专科	70
高中及以下	13

研发人员年龄结构

年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	61
30-40岁（含30岁，不含40岁）	159
40-50岁（含40岁，不含50岁）	77
50-60岁（含50岁，不含60岁）	13
60岁及以上	0

(3) 情况说明

适用 不适用

公司坚持标准化、自动化、信息化、智能化、数字化“五合一”的建设理念，在智能制造领域不断加大投入，加强数字化改革建设，同时以服装技术研究院、纺织材料研究院为科研创新平台，持续提高服装核心竞争力和品牌行业影响力。

以下为公司2023年的主要研发项目：

序号	项目名称
1	宾霸/锦纶复合双芯冰丝DP+免烫衬衫面料研发和产业化
2	纯棉强捻舒爽DP+免烫衬衫面料的研发和产业化
3	高支高密针织舒弹衬衫面料研发和产业化
4	天丝宝耐久保新SUPER CARE裤料关键技术研发和产业化
5	冰氧酷凉感DP+衬衫面料研发和产业化
6	防晒速干透气保型多功能针织T恤面料研发和产业化
7	绒面可机洗羊毛EASY CARE防毡缩面料关键技术研发和产业化
8	新商务TR四面弹自然抗皱面料研发和产业化
9	无氟耐久防水防污面料关键技术研发和产业化
10	高品质抗皱二代西服羊毛精纺面料研发和产业化
11	天然抗菌超高支棉汉麻真丝衬衫面料研发和产业化
12	棉型高比例羊毛DP免烫新品裤料研发与产业化
13	汉麻生物基/天丝/羊毛针织内衣面料关键技术研发和产业化
14	高品质棉型茄克风衣超柔舒弹面料研发和产业化
15	春夏季轻薄毛丝可机洗衬衫高品面料研发和产业化
16	干爽防粘毛DP裤子成衣水洗新工艺配方研发和产业化
17	超柔醋酸桑蚕丝女装雪纺面料研发和产业化
18	暖绒锁温系列秋冬DP衬衫面料研发和产业化
19	骨芯纱易打理休闲衬衫面料关键技术研发和产业化
20	天然抗菌高档汉麻真丝大提花精品家纺面料研发和产业化

(4).研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5.现金流

适用 不适用

详阅（一）主营业务分析-1、利润表及现金流量表相关科目变动分析及说明。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)
预付款项	7,262.02	0.09	137,400.30	1.77	-94.71
其他应收款	168,259.52	2.09	288,098.67	3.70	-41.60
其他流动资产	123,302.51	1.53	78,429.08	1.01	57.22
长期应收款	34,104.57	0.42	568.52	0.01	5,898.88
合同负债	1,095,798.06	13.61	744,089.24	9.57	47.27
应交税费	50,902.50	0.63	202,122.77	2.60	-74.82
其他流动负债	99,596.10	1.24	68,357.77	0.88	45.70

其他说明

1、报告期末预付款项较上期期末下降94.71%的主要原因为：本期雅湖置业（明湖懿秋苑项目公司）的预付土地款128,534.40万元转入开发成本。

2、报告期末其他应收款较上期期末下降41.60%的主要原因为：本期公司合作开发项目代垫款较上年期末减少116,869.32万元。

3、报告期末其他流动资产较上期期末增长57.22%的主要原因为：本期公司预缴税费较上年期末增加44,681.87万元。

4、报告期末长期应收款较上期期末增长5,898.88%的主要原因为：本期公司融资租赁款较上年期末增加33,537.54万元，且上年同期基数较小。

5、报告期末合同负债较上期期末增长47.27%的主要原因为：本期公司房地产企业的预收房款较上年期末增加341,687.65万元。

6、报告期末应交税费较上期期末下降74.82%的主要原因为：本期公司江上花园等房地产项目完成土增税清算，支付税款152,678.46万元。

7、报告期末其他流动负债较上期期末增长45.70%的主要原因为：本期公司待转销项税较上年期末增加31,238.33万元。

2.境外资产情况

适用 不适用

(1)资产规模

其中：境外资产761,690.41（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为9.46%。

期末公司持有中信股份100,000万股，系公司认购新股及从二级市场购入，期末市值706,836.00万元人民币；

期末公司持有中信银行4,440.80万股，系公司从二级市场购入，期末市值14,809.25万元人民币；

期末公司持有上美股份830.77万股，系公司在上美股份首发上市前投资取得的股份，期末市值19,573.99万元人民币

(2)境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3.截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

截至报告期末，公司受限资产账面价值311,633.68万元，其中存货因借款抵押受限资产为269,395.44万元，固定资产因借款抵押受限资产为29,955.07万元。

4.其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

房地产行业经营性信息分析

1. 报告期内房地产储备情况

适用 不适用

序号	持有待开发土地的区域	持有待开发土地的面积(平方米)	一级土地整理面积(平方米)	规划计容建筑面积(平方米)	是/否涉及合作开发项目	合作开发项目涉及的面积(平方米)	合作开发项目的权益占比(%)
1	慈长河201801#	139,900.00		231,200.00	否		
2	云南-汉麻厂地块	215,558.13		517,339.00	是	258,669.50	50%

2. 报告期内房地产开发投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	地区	项目	经营业态	在建项目/	项目用	项目规划	总建筑	在建建筑	已竣工	总投	报告期	
				新开工项目/	地面积	计容建筑	面积	面积	面积			资额
				竣工项目	(平方米)	面积(平方米)	(平方米)	(平方米)	(平方米)			投资额
1	上海	星海云境(上海临港)	住宅、商业、车位	在建项目	46,274.00	106,190.00	166,561.00	166,561.00		293,517.26	249,895.91	
2	宁波	江上云境(陈婆渡)	住宅、商业、车位	在建项目	34,536.00	102,018.08	126,253.58	126,253.58		285,151.42	243,656.97	
3	宁波	明湖懿秋苑	住宅、商业、车位	在建项目	40,872.00	85,331.60	122,831.07	122,831.07		395,310.93	293,315.42	
4	宁波	绿雅苑二期(95%)	住宅、商业、车位	在建项目	127,327.00	121,494.74	230,068.23	230,068.23		128,569.55	54,009.13	
5	宁波	海曙区CX08-04-03f/04c地块(35.5%)	住宅、车位、商业	在建项目	106,924.00	218,017.70	312,909.93	312,909.93		378,800.00	311,408.14	
6	温州	平阳峰景里	住宅、车位、商业	在建项目	44,844.00	57,400.00	78,537.00	78,537.00		40,000.00	19,200.00	
7	珠海	金湾宝龙城(50%)	住宅、车位、商业	在建项目	193,892.57	430,951.60	594,582.45	424,310.61	170,271.84	694,152.85	541,960.00	
8	宁波	绿雅苑一期(95%)	住宅、商业、车位	竣工项目	128,512.00	122,029.00	175,163.86		175,163.86	126,182.82	85,189.84	
9	宁波	江上印(30%)	住宅、车位、商业	竣工项目	50,164.00	125,424.00	175,424.00		175,424.00	446,907.00	438,416.73	
10	温州	未来城壹号(麓台里) (温州市核心片区广化单元 商贸城街坊二期地块)	住宅、车位、商业	竣工项目	88,662.13	359,382.54	400,643.01		400,643.01	794,289.12	754,999.11	
11	兰州	雅戈尔时代之星(兰州商办、住宅地块GQ1811-1、GQ1811-2)(60%)	住宅、车位、商业	竣工项目	37,051.20	153,592.09	199,951.29		199,951.29	147,175.23	116,117.13	
12	上海	临港融创创城雅苑(19%)	住宅、商业、车位	竣工项目	86,720.90	119,223.20	271,884.75		271,884.75	419,917.38	359,440.09	
13	宁波	香湖丹堤三期(老鹰山地块)	住宅、商业、车位	竣工项目	109,571.00	98,564.90	127,262.70		127,262.70	83,187.99	81,382.65	
14	宁波	新湖景花苑(江北区湾头地区JB05-05-24地块)	住宅、商业、车位	竣工项目	27,373.00	67,589.00	93,588.70		93,588.70	172,436.00	162,128.96	
15	宁波	海曙区古林镇俞家村地块(CX08-06-02e/03d地块)(51%)	住宅、车位、商业	竣工项目	135,476.00	291,354.08	421,038.00		421,038.00	484,453.00	450,458.75	
16	宁波	嵩江府(钟公庙地块)	住宅、商业、车位	竣工项目	34,340.00	68,680.00	102,500.00		102,500.00	200,000.00	199,208.31	
17	宁波	江上花园(纺织城地块)	住宅、商业、车位	竣工项目	234,204.00	351,306.00	576,306.00		576,306.00	487,993.00	466,809.10	
18	宁波	九里江湾(新长岛花园)(50%)	住宅、商业、车位	竣工项目	77,791.00	155,582.00	222,678.52		222,678.50	292,462.04	286,453.28	
19	舟山	海港城(50%)	住宅、商业、车位	竣工项目	89,459.65	148,609.14	223,649.13		223,649.13	259,766.33	259,446.16	

本期无新开工项目，竣工及部分竣工项目6个，竣工面积87.64万平方米（合作项目按权益比例折算，以下同）；期末在建项目7个，在建面积103.60万平方米；期末土地储备2个，土地面积24.77万平方米，拟开发计容建筑面积48.99万平方米。

注：1、“总投资额”是指计划总投资额；2、“报告期实际投资额”是指截至报告期末（2023年12月31日），该项目累计投资额；3、江汇城（五江口地块）已于2023年完成退出工作。

3.报告期内房地产销售和结转情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	地区	项目	经营 业态	可供 出售面积 (平方米)	已售 (含已预售) 面积(平方米)	结转面积 (平方米)	结转 收入金额	报告期末 待结转面积 (平方米)
1	宁波	江上云境(陈婆渡)	住宅、商业用房	102,018.08	77,607.34			102,018.08
2	上海	星海云境(上海临港)	住宅、商业用房	117,998.87	86,549.01			117,998.87
3	宁波	绿雅苑一期(95%)	住宅、商业用房	131,574.05	58,872.72			131,574.05
4	宁波	绿雅苑二期(95%)	住宅、商业用房	130,147.63				130,147.63
5	宁波	东海府高层	住宅	160,283.16	157,368.90	157,368.90	198,226.87	2,914.26
6	宁波	紫玉花园	住宅	76,065.67	76,065.67	55,779.74	135,462.23	20,285.93
7	宁波	明洲	住宅	164,063.96	163,695.57	163,695.57	376,608.56	368.39
8	宁波	雅明花苑	住宅	103,571.46	103,571.46	103,571.46	333,805.78	0.00
9	宁波	紫玉台花苑二期	住宅	96,333.32	94,987.62	94,987.62	229,130.41	1,345.70
10	宁波	海晏府	住宅、商业用房	61,362.53	61,101.28	61,101.28	224,525.86	261.25
11	宁波	大悦雅园	住宅	116,137.95	116,137.95	116,137.95	235,267.25	0.00
12	宁波	江上花园	住宅、商业用房	399,279.77	383,455.74	383,455.74	1,107,421.75	15,824.03
13	宁波	香湖丹堤三期	住宅、商业用房	116,483.40	86,531.30	86,531.30	93,399.13	29,952.10
14	宁波	嵩江府	住宅、商业用房	70,160.26	68,755.12	68,755.12	216,292.67	1,405.14
15	宁波	新湖景花苑	住宅、商业用房	71,715.96	71,011.54	71,011.54	218,274.24	704.42
16	温州	未来城壹号(麓台里)	住宅、商业用房	299,764.41	209,446.56	209,446.56	598,512.41	90,317.85
17	温州	平阳峰景里	住宅、商业用房	77,619.00				77,619.00
18	兰州	雅戈尔时代之星(60%)	住宅、商业用房	81,153.60	74,501.00	74,501.00	90,528.74	6,652.60
19	苏州	苏州紫玉花园	住宅、商业用房	99,476.70	98,235.26	98,235.26	172,900.36	1,241.44
20	苏州	相城织金华庭	住宅、商业用房	69,238.63	68,366.80	68,366.80	174,660.82	871.83
21	舟山	海港城(50%)	住宅、商业用房	80,999.32	68,197.25	68,197.25	121,838.75	12,802.08
22	温州	温州中央绿轴G-22地块(16%)	住宅、商业用房	40,886.06	40,886.06	40,886.06	145,407.69	0.00
23	宁波	九里江湾(50%)	住宅、商业用房	84,535.73	81,338.62	81,338.62	205,098.08	3,197.12
24	宁波	古林二号地块(35.5%)	住宅、商业用房	72,155.69	28,886.20			72,155.69
25	宁波	古林一号地块(51%)	住宅、商业用房	142,069.10	135,026.10	135,026.10	253,849.08	7,043.00
26	珠海	金湾宝龙城(50%)	住宅、商业用房	159,110.83	73,609.37			159,110.83
27	上海	临港融创创城雅苑(19%)	住宅、商业用房	32,164.33	22,652.41	22,652.41	75,205.99	9,511.92
28	绍兴	绍兴华发金融活力城(12%)	住宅、商业用房	150,320.15	91,973.61	91,973.61	137,212.94	58,346.54
29	宁波	明湖懿秋苑	住宅、商业用房	94,888.74	72,275.32			94,888.74

报告期内，公司共计实现销售金额978,740.22万元（订单口径，含合作项目），销售面积324,461.99平方米（订单口径，含合作项目），实现结转收入金额609,249.01万元（合并报表口径），结转面积355,677.80平方米（合并报表口径），报告期末待结转面积1,148,558.49平方米（含合作项目）。

注：1、可供出售面积指项目可以出售的总面积（包括未取得预售许可证面积）；2、已售面积指该项目累计已售面积（包括预售面积）；3、结转面积、结转收入金额指该项目累计已结转面积、累计已结转收入；4、合作项目按权益折算。

4. 报告期内房地产出租情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	地区	项目	经营 业态	出租房地产 的建筑面积 (平方米)	出租房地产 的租金 收入	权益比例 (%)	是否采用 公允价值 计量模式	租金收入 /房地产公允 价值(%)
1	宁波	雅戈尔大道1号	出租	33,000.00	1,204.50	100	否	不适用
2	宁波	普济医院	出租	207,810.75	3,500.00	100	否	不适用
3	宁波	宁波市鄞州区华严街 223、225、227号	出租	198.67	20.00	100	否	不适用
4	宁波	宁波市鄞州区华严街229号	出租	110.96	14.00	100	否	不适用
5	宁波	宁波市鄞州区华严街60-62号	出租	112.50	12.00	100	否	不适用
6	绍兴	绍兴市解放南路	出租	735.22	150.00	100	否	不适用
7	苏州	沙湖天地	出租	55,602.15	2,187.11	100	否	不适用
8	苏州	未来城	出租	3,323.22	388.27	100	否	不适用
9	苏州	织金华庭	出租	13,800.94	269.11	100	否	不适用

5. 报告期内公司财务融资情况

单位：万元 币种：人民币

期末融资总额	整体平均融资成本(%)	利息资本化金额
79,000	3.31	2,615

6. 其他说明

√适用 □不适用

报告期内公司房地产存货情况

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
开发成本	898,866.47	12,297.98	886,568.49	1,339,695.75	5,047.69	1,334,648.05
开发产品	533,079.80	49,682.50	483,397.30	155,869.33	41,492.96	114,376.37
拟开发土地	50,186.45	0.00	50,186.45	50,090.97		50,090.97
合计	1,482,132.72	61,980.48	1,420,152.24	1,545,656.05	46,540.66	1,499,115.39

服装行业经营性信息分析

1. 报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

品牌	门店类型	2022年末数量 (家)	2023年末数量 (家)	2023年新开 (家)	2023年关闭 (家)
YOUNGOR	自营网点	405	397	16	24
	购物中心	380	349	43	74
	商场网点	926	801	25	150
	奥莱网点	125	124	13	14
	特许网点	203	219	20	4
MAYOR	自营网点	53	18	4	39
	购物中心	4	7	6	3
	商场网点	30	9	2	23
HART MARX	自营网点		6	6	
	购物中心	3	6	3	
	商场网点	3	10	7	
	奥莱网点		1	1	
HANP	自营网点	27	22	4	9
	购物中心	2	1		1
	商场网点	1			1
UNDEFEATED	自营网点		2	2	
	购物中心	4	16	12	
	奥莱网点		2	2	
合计	-	2,166	1,990	166	342

2. 报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

品牌类型	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入 比上年增减 (%)	营业成本 比上年增减 (%)	毛利率 比上年增减 (%)
YOUNGOR	583,706.71	155,323.91	73.39	16.45	19.34	-0.65
其他品牌	42,111.26	13,888.57	67.02	5.90	-5.07	3.81
合计	625,817.97	169,212.48	72.96	15.67	16.87	-0.28

3. 报告期内直营店和加盟店的盈利情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

分门店类型	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入 比上年增减 (%)	营业成本 比上年增减 (%)	毛利率 比上年增减 (%)
直营店	463,504.16	103,492.68	77.67	17.94	17.08	0.16
加盟店	20,346.51	6,000.20	70.51	1.21	3.56	-0.67
其他	141,967.30	59,719.60	57.93	10.96	18.03	-2.52
合计	625,817.97	169,212.48	72.96	15.67	16.87	-0.28

4. 报告期内线上、线下销售渠道的盈利情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

销售渠道	2023年			2022年		
	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入	营业成本	毛利率(%)
线上销售	83,671.49	13.37	64.76	81,261.55	15.02	65.38
线下销售	542,146.48	86.63	74.23	459,769.59	84.98	74.60
合计	625,817.97	100.00	72.96	541,031.13	100.00	73.24

5. 报告期内各地区的盈利情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入占比(%)	营业收入比上年增减(%)
品牌服装华东	357,160.89	57.07	12.64
品牌服装华南	45,559.21	7.28	21.01
品牌服装华北	49,279.99	7.87	21.31
品牌服装华中	66,282.98	10.59	18.39
品牌服装东北	19,425.53	3.10	-0.76
品牌服装西北	26,473.59	4.23	36.36
品牌服装西南	61,635.78	9.85	21.59
境内小计	625,817.97	100.00	15.67
合计	625,817.97	100.00	15.67

6. 其他说明

适用 不适用

存货情况

单位：万元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	25,122.41	725.76	24,396.65	25,864.03		25,864.03
在产品	10,534.81		10,534.81	8,278.94		8,278.94
库存商品	115,961.80	6,682.43	109,279.37	126,002.31	8,756.11	117,246.20
周转材料	37.17		37.17	0.61		0.61
发出商品	1,922.90		1,922.90	26.13		26.13
合计	153,579.09	7,408.19	146,170.90	160,172.02	8,756.11	151,415.91

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期内，公司对外投资净额为317,128.96万元，较上年同期增加109,114.63万元。主要为增持宁波银行272,356.49万元。

1. 重大的股权投资

适用 不适用

2. 重大的非股权投资

适用 不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售赎回金额	其他变动	期末数
股票	884,323.60		-447,316.40		22,039.88	70,284.72		779,719.24
其他	335,001.75	23.38	14,277.13		57,673.54	15,760.53		376,938.14
合计	1,219,325.35	23.38	-433,039.27		79,713.42	86,045.26		1,156,657.38

证券投资情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	HK0267	中信股份	1,174,999.58	自有资金	736,079.20		-468,163.58			59,204.26	706,836.00	其他权益工具投资
股票	HK0998	中信银行	16,603.28	自有资金			-1,794.03	22,039.88	5,671.31	1,461.02	14,809.25	其他权益工具投资
股票	HK3990	美的置业		自有资金	15,051.80				6,881.74	1,026.27		其他权益工具投资
股票	601609	金田股份		自有资金	3,988.40				3,846.26			其他权益工具投资
股票	605376	博迁新材	5,163.09	自有资金	33,429.60		15,140.91			216.00	20,304.00	其他权益工具投资
股票	300451	创业慧康		自有资金	9,609.79				11,339.23			其他权益工具投资
股票	600015	华夏银行		自有资金	7,785.00				8,390.98			其他权益工具投资
股票	605305	中际联合	2,681.72	自有资金	10,967.41		4,786.86		2,641.63	129.28	7,468.58	其他权益工具投资
股票	601339	百隆东方	12,587.97	自有资金	42,180.03		-1,860.55		31,513.57	2,667.10	10,727.42	其他权益工具投资
股票	HK2145	上美股份	15,000.00	自有资金	25,232.37		4,573.99			373.85	19,573.99	其他权益工具投资
合计			1,227,035.64		884,323.60		-447,316.40	22,039.88	70,284.72	65,077.78	779,719.24	

注：最初投资成本指截止本期末公司持有股票的初始投资成本。

私募基金投资情况

适用 不适用

详阅本报告第二节-“十一、采用公允价值计量的项目”。

衍生品投资情况

适用 不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

单位：万元

公司名称	主要业务	注册资本	总资产	所有者权益	营业收入	营业利润	净利润
雅戈尔服装控股有限公司	服装生产及销售	501,491.1383万元	1,319,073.37	641,514.79	288,980.92	48,109.71	42,319.45
宁波雅戈尔服饰有限公司	服装生产及销售	28,000万美元	1,265,456.97	225,519.26	555,281.08	18,365.74	12,800.90
雅戈尔置业控股有限公司	房地产开发经营	314,276万元	1,177,175.46	532,017.06	22,290.39	64,670.29	52,814.27

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

详阅二、报告期内公司所处行业情况。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

坚持“建世界级时尚集团”战略目标，抓住消费升级机遇，聚焦时尚产业，优化产业布局，坚持文化引领，加强团队建设，强化科技创新，改革体制机制，做好风险管控，坚守社会责任，夯实发展基础。

(三) 经营计划

适用 不适用

2024年，雅戈尔将进一步聚焦核心主业，以“上台阶”为目标谋发展，以创新为手段促转型，以融合为导向求突破，推动公司向“建世界级时尚集团”的愿景迈进。

1、时尚板块

继续推进品牌力建设和产品力提升

主品牌YOUNGOR以核心品类衬衫为突破口，加大品牌推广力度，夯实“最受高级商务人士欢迎品牌”的优势地位；以“精致、极致”的工匠精神，持续提升产品时尚性和舒适性；围绕消费者的场景需求，充分做足行政商务、婚庆刚需市场，快速拓展户外休闲市场份额。

子品牌锚定品牌定位，优化产品系列，打造优势品类，稳步推进渠道建设，提升品牌运营能力。同时关注国际国内时尚行业信息，伺机收购品牌，完善雅戈尔品牌矩阵。

继续推进时尚体验馆建设

加快时尚体验馆的开业和改造，提升雅戈尔在各中心城市的品牌力和知名度，带动和辐射其他渠道、区域的销售；加强线上线下一体化联动，进一步探索新零售模式。

继续推进渠道结构优化

坚定执行“大店战略”，加强对重点城市的投入，加大对高端购物中心的进驻力度，提高新店开设标准，加快小规模、亏损店、折扣店的关闭进度，将“上台阶”的目标细化分解到区域、城市、门店。

继续推进数实、产业链、业财融合

搭建全面、智能的信息系统，构建精准高效的综合管理体系；加快上下游一体化建设，推动产业链在研发、技术、品质、成本和快速反应上赋能品牌发展；加大财务统一核算步伐，夯实风险管理基础。

2、其他业务

2024年，地产业务计划结转宁波江上云境、上海临港星海云境、温州未来城壹号（麓台里）和珠海金湾宝龙城AD地块，完成古林二号安置房项目的竣备工作，继续加大力度推进在建项目的销售去化。

投资业务方面，进一步加强对时尚行业和细分赛道的研究，关注品牌并购机会；加强存量项目的投后管理和退出处置力度，优化投资性现金流。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、宏观经济波动及政策风险

2024年，外部环境复杂性、严峻性、不确定性上升。宏观经济的波动将对整体消费能力进而对公司的盈利能力造成不利影响。

为此，雅戈尔将密切关注宏观经济走势，顺应市场形势变化，主动调整发展思路和经营计划，提高企业抗风险能力和竞争能力。

2、行业周期及转型升级阵痛风险

在市场竞争加剧的背景下，为推进品牌矩阵建设，公司将在品牌培育、渠道提升、营销推广等方面继续加大投入，可能存在品牌转型、市场拓展不达预期进而影响盈利水平的风险。

同时，地产业务的存量项目受市场因素影响，去化速度放缓，也可能对公司的经营业绩造成影响。

为此，雅戈尔将以市场需求为导向，完善多品牌布局，扩大市场份额；以时尚体验馆为载体，创新销售模式，提升品牌影响力；以数字化为抓手，优化供应链建设，夯实快反能力；伺机投资并购，发挥多品牌协同和价值再造的合力，打造雅戈尔时尚产业生态圈。

3、人才培养和储备不足风险

专业人才、复合型人才的流失或储备不足，可能对公司业务拓展或经营绩效产生不利影响。

为此，公司将发扬“共创、共鸣、共情、共享”的精神，坚持“人才与事业共长”的发展理念，加大人才引进和培育力度，创新激励机制，优化薪酬结构，增强企业发展后劲。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节

公司治理



**CORPORATE
GOVERNANCE**

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规以及相关规范性文件的要求，不断完善治理结构，有序规范股东大会、董事会和监事会运作，依法合规进行信息披露，建立健全科学规范、有效制衡、运作高效的现代公司治理体系，规范公司运作，提升公司治理水平。

2023年，证监会发布了《上市公司独立董事管理办法》，上海证券交易所也同步修订了《股票上市规则》等一系列自律监管规则。为符合监管规定，并结合实际运行情况，公司对《公司章程》以及《独立董事制度》《董事会议事规则》等9项管理制度进行了修订。

(一) 关于股东和股东大会

报告期内，公司严格按照有关法律法规、规范性文件以及《公司章程》《股东大会议事规则》的规定，依照法定程序召集召开了1次年度股东大会、1次临时股东大会，股东大会的会议筹备、会议提案、议事程序、会议表决及决议、决议的执行和信息披露严格按照相关法律法规的要求执行，且经律师现场见证并对其合法性出具了法律意见书。股东大会均采用现场与网络投票相结合的方式召开，在审议重大事项时，对中小投资者实行单独计票并公开披露，切实保障了所有股东尤其是中小股东的合法权益，确保其享受平等的地位、行使同等的权利。

(二) 关于控股股东和上市公司

报告期内，公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。公司控股股东能严格规范自己的行为，没有超越股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动或占用公司资产、损害公司及全体股东利益的行为。公司与控股股东不存在因部分改制等原因导致的同业竞争和关联交易。

(三) 关于董事和董事会及董事会专门委员会

报告期内，公司严格依照法定程序召集召开了9次董事会会议，共审议38项议案，并有完整、真实的会议记录。报告期内，公司换届选举第十一届董事会。公司严格按照《公司章程》规定的程序提名、选举董事，公司董事会由9名董事组成，其中3名独立董事，占全体董事的三分之一，董事会的人数及人员构成符合《公司法》以及《公司章程》的要求；独立董事具备不同的专业背景，提高了董事会决策的客观性、科学性。

董事会下设战略发展与ESG、薪酬与提名、审计委员会，在战略与可持续发展、薪酬分配以及内部控制等方面协助董事会履行决策和监控职能。报告期内，公司召集召开了1次战略发展与ESG委员会会议、3次薪酬与提名委员会会议、7次审计委员会会议。

报告期内，公司董事勤勉尽责，各专门委员会独立运行，充分发挥了专业优势，提升了公司的科学决策能力。

(四) 关于监事和监事会

报告期内，公司依照法定程序召集召开了8次监事会会议，审议通过了14项议案，并有完整、真实的会议记录。报告期内，公司监事会完成换届，第十一届监事会由5名监事组成，其中职工监事2名，监事会的人数及构成符合法律、法规的要求。

报告期内，公司监事认真履行职责，积极配合董事会审计委员会、审计部对公司的生产经营、财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行有效监督并发表意见，保障了公司经营管理的规范性。公司监事会秉承对全体股东负责的态度，依据《监事会议事规则》的相关规定，通过召开监事会、列席董事会、出席股东大会，发挥监事会职能，切实维护公司及股东的合法权益。

(五) 关于信息披露

公司指定董事会秘书负责信息披露工作，并指定《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》以及上海证券交易所网站为刊登公司公告和其他需要披露信息的媒体。2023年，公司按照真实、准确、完整、及时、公平的原则履行信息披露的法定要求，披露了4次定期报告、58次临时公告，公司披露的公告未发生补充、更正等“打补丁”或被交易所、证监局问询的情形。公司在上交所上市公司2022至2023年度信息披露工作评价中获得A级。

(六) 关于投资者关系管理

2023年，公司证券部接听投资者电话逾1400个，回复上证e互动提问63条，回复率100%；公司主动通过视频直播+文字互动的形式，召开了3次定期报告业绩说明会，董事长、总裁、独立董事代表、财务总监和董事会秘书亲自出席，与投资者进行了充分的沟通和交流，有效传递了企业价值信息。公司证券部及时将收到的投资者建设性意见反馈给公司相关业务部门，充分体现了对于投资者意见的重视。在提升接待投资者质量的同时，以多种形式加强与大股东、实际控制人、分析师、机构和个人投资者、新闻媒体、证券监管机构的沟通，平等对待资本市场不同利益相关者，切实维护公司资本市场形象不受损害。

(七) 关于内幕信息知情人管理

报告期内，公司严格按照内幕信息知情人登记制度的有关规定，对内幕信息知情人进行登记备案，报告期内没有发生任何泄密事件。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因。

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东。

业务方面：公司的生产经营完全独立于控股股东，公司拥有独立的采购、生产和销售系统，具有独立完整的业务及自主经营能力，与控股股东和关联企业不存在依赖关系。

人员方面：公司建立了独立的人事档案、人事任免、考核奖惩制度以及独立的工资管理、福利与社会保障体系，公司的人事及工资管理与股东单位严格分离。公司高级管理人员均在本公司领取报酬，未在股东单位兼任具体管理、执行职务或领取报酬。

资产方面：公司拥有独立完整的有形、无形资产，生产系统、辅助生产系统和销售系统均独立于控股股东，产权明晰，不存在控股股东、关联企业占用公司资产的情形，公司的资产完全独立于控股股东。

机构方面：公司设立了健全的内部组织架构和职能分布体系。公司董事会、监事会及其他内部机构均独立运作，职责明晰。所有机构设置程序和机构职能独立，与控股股东职能部门之间不存在从属关系。

财务方面：公司设立财务部为独立的财务会计部门，并建立了独立的会计核算体系和财务管理制度。公司独立开设银行账户，独立纳税，独立做出财务决策和安排，不存在控股股东以任何形式干预公司资金使用的情形。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2022年年度股东大会	2023-5-23	上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn	2023-5-24	详见《雅戈尔2022年年度股东大会决议公告》 (公告编号: 2023-021)
2023年第一次临时股东大会	2023-12-22	上海证券交易所网站 http://www.sse.com.cn	2023-12-23	详见《雅戈尔2023年第一次临时股东大会决议公告》 (公告编号: 2023-056)

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

适用 不适用

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数(股)	年末持股数(股)	年度内股份		报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
								增减变动量(股)	增减变动原因		
李如成	董事长	男	73	1993-03-27	2026-05-22	128,436,328	130,436,328	2,000,000	持股计划非交易过户	78.00	否
李寒穷	副董事长	女	47	2011-05-10	2026-05-22	2,000,000	4,000,000	2,000,000	持股计划非交易过户	406.00	否
徐鹏	总裁	男	37	2023-05-23	2026-05-22	1,002,940	2,002,940	1,000,000	持股计划非交易过户	406.00	否
	董事			2019-05-19	2026-05-22						
杨珂	执行总裁	男	44	2023-05-23	2026-05-22	519,992	1,019,992	500,000	持股计划非交易过户	366.00	否
	董事			2020-05-20	2026-05-22						
邵洪峰	董事	男	54	2017-05-19	2026-05-22	1,000,000	2,000,000	1,000,000	持股计划非交易过户	356.00	否
	副总裁			2023-05-23	2024-04-26						
	总经理(离任)			2021-11-27	2023-05-23						
陈育雄	董事	男	51	2023-05-23	2026-05-22	0	0	0	/	0	是
杨百寅	独立董事	男	62	2020-05-20	2026-05-22	0	0	0	/	24.00	否
吕长江	独立董事	男	59	2020-05-20	2026-05-22	0	0	0	/	24.00	否
邱斌	独立董事	女	61	2023-05-23	2026-05-22	0	0	0	/	14.00	否
刘建艇	监事长	男	52	2003-03-31	2026-05-22	311,720	511,720	200,000	持股计划非交易过户	103.60	否
王佳佳	监事	女	36	2023-05-23	2026-05-22	0	0	0	/	20.10	否
葛鑫虎	监事	男	26	2022-05-16	2024-04-26	0	0	0	/	28.60	否
金一帆	职工代表监事	男	30	2020-05-20	2026-05-22	50,000	100,000	50,000	持股计划非交易过户	36.60	否
贺晓娟	职工代表监事	女	46	2023-05-23	2026-05-22	100,000	50,000	-50,000	未解除限售的限制性股票被回购注销	30.10	否
胡纲高	副总裁	男	51	2023-05-23	2026-05-22	500,000	1,000,000	500,000	持股计划非交易过户	302.50	否
	董事(离任)			2017-05-19	2023-05-23						
	常务副总经理(离任)			2018-07-07	2023-05-23						
杨和建	财务总监	男	60	2023-05-23	2024-04-26	500,000	1,000,000	500,000	持股计划非交易过户	210.00	否
	副总经理兼财务负责人(离任)			2020-05-20	2023-05-23						
冯隽	董事会秘书	女	41	2023-05-23	2026-05-22	300,000	300,000	0	/	60.00	否
宋向前	独立董事(离任)	男	53	2020-05-20	2023-05-23	0	0	0	/	10.00	否
俞敏霞	监事(离任)	女	52	2017-05-19	2023-05-23	50,000	100,000	50,000	持股计划非交易过户	21.50	否
熊倩怡	职工代表监事(离任)	女	27	2020-05-20	2023-05-23	50,000	100,000	50,000	持股计划非交易过户	33.50	否
刘新宇	副总经理兼董事会秘书(离任)	女	50	2003-08-09	2023-05-23	1,286,440	1,800,000	513,560	持股计划非交易过户、增持	200.00	是
合计	/	/	/	/	/	136,107,420	144,420,980	8,313,560	/	2,730.50	/

姓名	主要工作经历
李如成	任公司董事长、雅戈尔集团（宁波）有限公司执行董事兼总经理、宁波雅戈尔控股有限公司执行董事兼总经理。
李寒穷	任公司副董事长兼总裁、雅戈尔时尚(上海)科技有限公司董事长兼总经理、雅戈尔服装控股有限公司董事长兼总经理、雅戈尔服装制造有限公司董事长、雅戈尔投资有限公司董事长兼总经理、雅戈尔集团（宁波）有限公司监事、宁波雅戈尔控股有限公司监事。
徐鹏	任公司董事兼执行总裁、雅戈尔服装控股有限公司董事兼副总经理、雅戈尔时尚(上海)科技有限公司董事。
杨珂	任公司董事、雅戈尔服装控股有限公司董事兼常务副总经理、雅戈尔服装制造有限公司董事。
邵洪峰	任公司董事、雅戈尔时尚(上海)科技有限公司董事兼执行总经理、苏州雅戈尔富宫万创酒店管理有限公司董事长。
陈育雄	任公司董事、昆仑信托华东地区业务总部副总裁。
杨百寅	任公司独立董事、江南大学特聘教授、江南企业家研究中心主任。
吕长江	任公司独立董事、复旦大学管理学院副院长、教育部长江学者特聘教授。
邱坛	任公司独立董事、宁波大学商学院教授、宁波市会计学会名誉会长、中国会计学会理事。
刘建艇	任公司监事长、审计部副总经理。
王佳佳	任公司监事、保障总部办公室副经理。
葛鑫虎	任公司监事（于2024年4月26日离任）、宁波雅戈尔服饰有限公司上海分公司运营主管。
金一帆	任公司监事、雅戈尔服装控股有限公司财务部经理。
贺晓娟	任公司监事、雅戈尔服装制造有限公司财务部经理。
胡纲高	任公司副总裁、雅戈尔（瑞丽）有限公司董事长兼总经理。
杨和建	任公司财务总监（于2024年4月26日离任）。
冯隽	任公司董事会秘书。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李如成	雅戈尔集团（宁波）有限公司	执行董事兼总经理	2013-05-23	2024-08-05
李寒穷	雅戈尔集团（宁波）有限公司	监事	2021-08-06	2024-08-05
李如成	宁波雅戈尔控股有限公司	执行董事兼总经理	2018-07-20	2024-07-19
李寒穷	宁波雅戈尔控股有限公司	监事	2018-07-20	2024-07-19
陈育雄	昆仑信托有限责任公司	华东地区业务总部副总裁	2023-03-01	至今

在股东单位
任职情况的说明

无

2. 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李如成	宁波新华投资有限公司	执行董事兼总经理	2018-07-20	2024-07-19
李寒穷	宁波新华投资有限公司	监事	2018-07-20	2024-07-19
刘新宇	宁波银行股份有限公司	董事	2020-04-03	2026-02-09
杨百寅	江南大学	特聘教授、江南企业家研究中心主任	2022-04	至今
杨百寅	昇辉智能科技股份有限公司	独立董事	2019-04-01	2024-05-11
杨百寅	江苏强盛功能化学股份有限公司	独立董事	2022-12-10	2025-12-09
吕长江	复旦大学	管理学院副院长	2006-02	至今
吕长江	澜起科技股份有限公司	独立董事	2018-10-28	2024-09-27
邱坛	宁波大学	会计学教授	2004-11	至今
邱坛	宁波富达股份有限公司	独立董事	2020-04-23	2026-04-25
邱坛	归创通桥医疗科技股份有限公司	独立董事	2021-03-01	至今
邱坛	宁波长阳科技股份有限公司	独立董事	2022-03-24	2025-03-23
邱坛	宁波菲仕技术股份有限公司	独立董事	2019-12-20	至今
邱坛	宁波市水务环境集团有限公司	外部董事	2022-03-03	至今
宋向前	加华资本管理股份有限公司	董事长兼总经理	2017-05-01	至今

在其他单位
任职情况的说明

无

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

适用 不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	本公司的董事（包括独立董事）、监事在公司领取董事、监事津贴，董事（不含独立董事）津贴标准为每月5,000元（税前），独立董事津贴标准为每月2万元（税前），监事津贴标准为每月3,000元（税前），由公司2022年年度股东大会决议通过。公司高级管理人员的薪酬由董事会薪酬与提名委员会提出薪酬分配方案，报董事会批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	公司第五届薪酬与提名委员会召开两次会议，分别审议通过了《关于确定公司董事、高级管理人员2022年度薪酬的议案》《关于第十一届董事会薪酬与津贴的议案》，认定董事及高级管理人员的薪酬符合公司薪酬管理制度的有关规定，薪酬发放与年报披露情况一致；董事会拟定的董事、独立董事的薪酬、津贴标准结合了辖区平均水平与公司经营效益，方案合理，审议、表决程序符合法律法规以及《公司章程》的规定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事（独立董事除外）的薪酬为固定薪酬，由董事会薪酬与提名委员会根据公司经营效益以及目标完成情况提出，并报股东大会通过后实施。高级管理人员的薪酬由基本薪酬和绩效薪酬两部分组成，由董事会薪酬与提名委员会根据高级管理人员所任职位的管理范围、重要性、职责、市场薪资行情等因素拟定，并考虑公司的经营效益以及高级管理人员完成公司经营计划和分管工作目标的情况及其完成工作的效率和质量进行综合考核。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，按照上述原则，董事、监事和高级管理人员报酬的应付报酬情况为共计人民币2,465.50万元。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得报酬合计2,465.50万元（税前）。

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陈育雄	董事	选举	换届选举
邱坛	独立董事	选举	换届选举
王佳佳	监事	选举	换届选举
贺晓娟	职工代表监事	选举	换届选举
李寒穷	总裁	聘任	换届聘任
徐鹏	执行总裁	聘任	换届聘任
胡纲高	副总裁	聘任	换届聘任
	董事兼常务副总经理	离任	任期届满
邵洪峰	副总裁	聘任	换届聘任
	总经理	离任	任期届满
杨和建	财务总监	聘任	换届聘任
	副总经理兼财务负责人	离任	任期届满
冯隽	董事会秘书	聘任	换届聘任
宋向前	独立董事	离任	任期届满
俞敏霞	监事	离任	任期届满
熊倩怡	职工代表监事	离任	任期届满
刘新宇	副总经理兼董事会秘书	离任	任期届满

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

适用 不适用

会议届次	召开日期	会议决议
第十届董事会第三十次会议	2023-03-16	详见《雅戈尔第十届董事会第三十次会议决议公告》（公告编号：2023-003）
第十届董事会第三十一次会议	2023-04-27	详见《雅戈尔第十届董事会第三十一次会议决议公告》（公告编号：2023-008）
第十届董事会第三十二次会议	2023-04-28	审议通过了公司《2023年第一季度报告》
第十一届董事会第一次会议	2023-05-23	详见《雅戈尔第十一届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2023-022）
第十一届董事会第二次会议	2023-06-02	详见《雅戈尔第十一届董事会第二次会议决议公告》（公告编号：2023-024）
第十一届董事会第三次会议	2023-06-30	详见《雅戈尔第十一届董事会第三次会议决议公告》（公告编号：2023-030）
第十一届董事会第四次会议	2023-08-30	审议通过了公司《2023年半年度报告及摘要》
第十一届董事会第五次会议	2023-10-30	审议通过了公司《2023年第三季度报告》
第十一届董事会第六次会议	2023-12-06	详见《雅戈尔第十一届董事会第六次会议决议公告》（公告编号：2023-051）

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况					参加股东大会情况	
		本年应参加 董事会次数	亲自出 席次数	以通讯方式 参加次数	委托出 席次数	缺席 次数	是否连续两次 未亲自参加会议	出席股东 大会的次数
李如成	否	9	9	6	0	0	否	1
李寒穷	否	9	9	6	0	0	否	2
徐鹏	否	9	9	6	0	0	否	2
杨珂	否	9	9	6	0	0	否	2
邵洪峰	否	9	9	7	0	0	否	1
陈育雄	否	6	6	5	0	0	否	1
胡纲高	否	3	3	2	0	0	否	1
杨百寅	是	9	9	6	0	0	否	2
吕长江	是	9	9	8	0	0	否	2
邱斌	是	6	6	5	0	0	否	1
宋向前	是	3	3	2	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	1
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1).董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	吕长江、邱斌、杨珂
战略发展委员会	杨百寅、吕长江、李寒穷
薪酬与提名委员会	李如成、李寒穷、徐鹏、杨珂、邵洪峰、杨百寅、邱斌

(2).报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2023-01-13	审议以下议案： 1、雅戈尔2022年度内部控制审计计划 2、雅戈尔2022年度审计计划	要求立信会计师事务所充分发挥审计作用，严格执行审计程序，独立、客观、公正地发表审计意见。	无
2023-04-25	审议以下议案： 1、审计委员会2022年度履职情况报告 2、2022年度财务报告 3、2022年度内部控制评价报告 4、关于立信会计事务所从事2022年度审计工作的总结报告 5、关于立信会计事务所2022年度报酬的议案 6、关于公司续聘2023年度财务报告审计机构及内部控制审计机构的议案 7、关于预计2023年度关联银行业务额度的议案	严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据《公司章程》及公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将第2、3、5、6、7项议案提交董事会审议。	无
2023-04-28	审议以下议案： 1、2023年第一季度财务报告 2、2023年第一季度报告	严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据《公司章程》及公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将第2项议案提交董事会审议。	无
2023-05-23	审议关于选举第六届审计委员会主任委员的议案	严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据《公司章程》及公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过。	无
2023-08-30	审议以下议案： 1、2023年半年度财务报告 2、2023年半年度报告及摘要	严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据《公司章程》及公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将第2项议案提交董事会审议。	无
2023-10-30	审议以下议案： 1、2023年第三季度财务报告 2、2023年第三季度报告	严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据《公司章程》及公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将第2项议案提交董事会审议。	无
2023-12-29	审议以下议案： 1、2023年度内部控制审计计划 2、2023年度审计计划	要求立信会计师事务所充分发挥审计作用，严格执行审计程序，独立、客观、公正地发表审计意见。	无

(3).报告期内战略发展委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023-01-05	审议关于确定公司董事、高级管理人员2022年度薪酬的议案	严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据《公司章程》及公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过。	无
2023-04-25	审议以下议案： 1、薪酬与提名委员会2022年度履职情况报告 2、关于审查董事候选人资格的议案 3、关于第十一届董事会薪酬与津贴的议案	严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据《公司章程》及公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将第3项议案提交董事会审议。	无
2023-05-23	审议以下议案： 1、关于选举董事会第六届薪酬与提名委员会主任委员的议案 2、关于审查高级管理人员候选人资格的议案	严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据《公司章程》及公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过。	无

(4).报告期内薪酬与提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2023-04-25	审议战略发展委员会2022年度履职情况报告	严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据《公司章程》及公司实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过。	无

(5).存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	217
主要子公司在职员工的数量	18,222
在职员工的数量合计	18,439
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0

专业构成

专业构成类别	专业构成人数
生产人员	6,270
销售人员	8,056
技术人员	1,031
财务人员	269
行政人员	1,359
后勤服务及其他	1,454
合计	18,439

教育程度

教育程度类别	数量(人)
硕士及以上	97
本科	5,355
大专	1,887
中专(技)、高中	6,929
初中及以下	4,171
合计	18,439

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司践行“人才与事业共长”理念，以以岗定薪、按劳取酬为原则，实行岗位工资和绩效奖励相结合的薪酬分配办法，建立了考核与工资、奖金、调薪、晋升及培训等机制，为骨干员工和优秀人才提供中长期的激励政策，充分调动了员工的积极性和创造性，不断提高员工的满意度和忠诚度。

1、本着企业效益不断增长，员工总体收入逐年递增的原则，建立企业内部更趋合理完善的薪资体系，增强人才的竞争力和吸引力；

2、薪资总体上一线员工实行绩效挂钩的计件工时制，管理人员和后勤服务人员实行年薪制；

3、管理人员和后勤人员薪资的构成由两部分组成：月工资+年终考核奖金（经理基金）。

为进一步建立、健全公司长效激励约束机制，充分调动公司中高层管理人员的积极性和创造性，有效提升核心团队凝聚力和企业核心竞争力，公司实施了限制性股票激励计划、核心管理团队持股计划，探索薪酬制度多元化、薪酬证券化的可行性。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司通过内部培训需求调研，从“管理能力”、“专业技能”和“综合应用”三个维度，确定了中高层管理培训的培训课题、培训时间、师资来源、经费预算等，同时针对生产经营发展需要，重点安排了面向广大员工的安全生产、职业素养、管理技能等培训课程。

做好经营团队、关键门店店长、大学生梯队等重点人员的培训课程、师资协调工作。选拔区域主管和片区负责人中的年轻干部参加培训。做好周一培训交流会工作，增强公司学习氛围，提高各级干部与人员专业素质。与宁波大学成立新商业学堂，探索校企协同育人的新模式和新路径。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格执行利润分配政策，实施了2022年度利润分配方案。2022年度利润分配以实施权益分派股权登记日总股本4,628,852,973股为基数，扣减同日回购专用证券账户持有的5,361,071股，每10股派发现金红利5.00元（含税），派发现金红利2,311,745,951元，占公司2022年度归属于上市公司股东净利润的比例为45.57%。股权登记日：2023年6月13日；除权除息及现金红利发放日：2023年6月14日。

在审议公司2022年度利润分配方案中，独立董事充分发表了独立意见，中小股东在股东大会上，也充分表达了意见并表示赞同。本次利润分配符合《公司章程》及股东大会决议的要求，分红标准和比例明确清晰，决策程序符合相关规定。

公司自1998年上市以来，一直重视对投资者的合理回报，每年向股东发放现金红利，累计实施现金分红25次，派发现金红利总额247.92亿元，分红占净利润的比例为45.09%；实施回购2次，回购总金额39.39亿元，其中25.01亿元用于注销，占净利润的比例为4.55%；14.38亿元用于实施员工持股计划和限制性股票激励，占净利润的比例为2.62%。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

每10股送红股数(股)	
每10股派息数(元)(含税)	5.00
每10股转增数(股)	
现金分红金额(含税)	2,311,720,951.00
分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	3,433,926,376.96
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	67.32
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额(含税)	2,311,720,951.00
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	67.32

注：详见十七、资产负债表日后事项-2.利润分配情况。

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述

查询索引

经2021年第一次临时股东大会批准，公司实施2021年限制性股票激励计划。
2021年6月7日，126,314,000股有限售条件流通股授予登记至758名激励对象账户。
2022年5月13日，公司回购注销1名离职激励对象已获授但尚未解除限售的100,000股限制性股票。
2022年6月2日，公司分别召开第十届董事会第二十四次会议和第十届监事会第十八次会议，审议并通过《关于2021年限制性股票激励计划第一个限售期解除限售条件成就的议案》。
2022年6月14日，757名激励对象的63,107,000股限制性股票解除限售上市流通。
2023年5月18日，公司回购注销1名离职激励对象已获授但尚未解除限售的50,000股限制性股票。
2023年6月2日，公司分别召开第十一届董事会第二次会议和第十一届监事会第二次会议，审议并通过《关于2021年限制性股票激励计划第二个限售期解除限售条件成就的议案》。

详见公司披露在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》以及上海证券交易所网站
<http://www.sse.com.cn>
的相关公告。

2023年6月29日，755名激励对象的63,007,000股限制性股票解除限售上市流通。
2023年8月25日，由于1名激励对象被选举为公司监事致其不符合股权激励相关规定，公司回购注销该激励对象已获授权但尚未解除限售的50,000股限制性股票。

经2021年第一次临时股东大会批准，公司实施第一期核心管理团队持股计划。
2021年5月26日，公司回购专用账户所持有的68,324,928股公司股票以非交易过户形式过户至公司第一期核心管理团队持股计划账户。
2022年6月2日，公司第十届董事会第二十四次会议审议并通过《关于第一期核心管理团队持股计划第一个解锁期解锁条件成就的议案》。
2022年6月，公司第一期核心管理团队持股计划的34,162,464股股票非交易过户至持有人个人账户。

详见公司披露在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》以及上海证券交易所网站
<http://www.sse.com.cn>
的相关公告。

2023年6月2日，公司第十一届董事会第二次会议审议并通过《关于第一期核心管理团队持股计划第二个解锁期解锁条件成就的议案》。
公司于2023年7月12日披露了《关于第一期核心管理团队持股计划第二个解锁期符合解锁条件的股票完成非交易过户暨计划终止的公告》，截至该公告披露日，第二个解锁期符合解锁条件的股票已非交易过户。
本次非交易过户后，持股计划所持公司股份已全部过户完毕，根据《雅戈尔第一期核心管理团队持股计划》，本持股计划实施完毕并终止。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司结合年度财务状况、经营成果和服务质量等目标的综合完成情况对公司高级管理人员进行绩效考评。董事会薪酬与提名委员会负责审议并监督对公司高级管理人员的考核、激励和实施。未来，公司将进一步完善高级管理人员的考核和激励机制。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司内部控制体系结构合理，内部控制制度框架符合财政部、中国证监会对于内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适应公司管理和发展的需要。公司不断健全内控体系，内控运行机制有效，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益。报告期内，公司根据修订后的监管规则的要求，结合实际运行情况，对《公司章程》以及《独立董事制度》《董事会议事规则》等9项管理制度进行了修订，持续优化完善内控制度，确保公司的规范运作。公司出具的《2023年度内部控制评价报告》已经第十一届董事会第七次会议审议通过，具体内容详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性，从管理层面至业务层面建立了系统的内部控制体系及长效的内控监督机制。公司严格执行子公司重大事项内部报告制度，通过内审监督、经营会议等方式及时跟踪子公司财务状况、生产经营、项目建设等重大事项，确保子公司运作规范、依法经营。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具了标准无保留意见的公司《2023年度内部控制审计报告》，详见上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、其他

适用 不适用

第五节

环境与社会责任



**ENVIRONMENTAL
AND SOCIAL
RESPONSIBILITY**

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	139

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

1. 排污信息

适用 不适用

公司全资子公司嵊州雅戈尔毛纺织有限公司为环境保护部门公布的重点排污单位

污染要素	污染物名称	排放方式	排放口数量	排放浓度	标准	实际排放量	超标排放情况	运行情况	排放总量
废水	CODcr	连续	1个	59mg/l	200mg/l	3.56mg/l	无	正常	12.91t/a
	NH3-N	连续		0.95mg/l	20mg/l	0.029t/a	无	正常	1.29t/a

备注：废水执行企业执行《纺织染整工业水污染物排放标准》（GB 4287-2012）间接排放标准

2. 防治污染设施的建设和运行情况

适用 不适用

污水处理建有日处理1,000吨处理设施，采用生化处理加物化处理技术，稳定达到《纺织染整工业水污染物排放标准》（GB 4287-2012）间接排放标准。

3. 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

适用 不适用

严格按照环保法的要求，落实建设项目的环评手续，执行相关的环境保护法律法规。

4. 突发环境事件应急预案

适用 不适用

编制了突发环境事件应急预案，建立完善的突发环境事件应急体系。

5. 环境自行监测方案

适用 不适用

根据《排污单位自行监测技术指南纺织印染工业》的要求，编制了环境自行监测方案，并执行。

6. 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

7. 其他应当公开的环境信息

适用 不适用

废水在线监测数据通过全国污染源监测信息管理与共享平台进行公示。

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	268.82
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	1、染色机染笼改造后节约用水量35%，年节约用水2.8万吨，年节约碳排放25,480kg； 2、国产细纱机中央集成系统改造，加装控制负压节电30万度，年减少排放二氧化碳含量171,000kg； 3、染整废气净化装置进出口加装压差传感器，控制风机转速，从35HZ调至15HZ，年节约用电126,917度，年节约碳排放72,343kg。

具体说明

适用 不适用

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或ESG报告

适用 不适用

具体内容详见公司于同日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露的《雅戈尔时尚股份有限公司2023年度环境、社会及治理（ESG）暨社会责任报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	2,072.65	公司历来秉承反哺社会的公益理念，一直致力扶贫、抗震、救灾、教育、健康、文化等多领域的社会公益事业，并把“助学助教”、“健康关爱”、“救灾”、“对口帮扶”、“扶危济困”等列为公司重点支持的领域。
其中：		
资金（万元）	2,037.50	
物资折款（万元）	35.15	
惠及人数（人）	200,000	

具体说明

适用 不适用

公司于2023年12月向地震青海受灾地区捐赠2,000万物资，物资折款金额未纳入2023年度合并报表。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

第六节

重要事项



**IMPORTANT
ITEMS**

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

详阅本报告第十节-“五、40.重要会计政策和会计估计的变更”。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

		现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	
境内会计师事务所报酬		188
境内会计师事务所审计年限		19
境内会计师事务所注册会计师姓名		徐立群、于天骄
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限		1
		名称
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	报酬
		30

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

报告期内，公司未改聘会计师事务所，公司聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司境内审计机构，支付其报告期审计工作的报酬共218万元，其中财务审计费用188万元、内部控制审计费用30万元。该会计师事务所已为本公司提供了19年的审计服务。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述

查询索引

在确保公允性的前提下在宁波银行股份有限公司开展日常业务，包括但不限于存贷款及购买理财产品、结构性存款产品、基金产品。公司预计2023年与宁波银行发生的日常关联交易金额不超过200,000万元，不超过2022年末经审计净资产的5.27%。

详见公司董事会于2023年4月29日发布的《关于预计2023年度关联银行业务额度的公告》。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

关联 交易方	关联 关系	关联交 易类型	关联交 易内容	关联交易 定价原则	关联交 易价格	关联交 易金额	占同类交易金 额的比例(%)	关联交易 结算方式	市场 价格	交易价格与市场 参考价格差异较 大的原因
宁波银行股份有限公司	联营公司	销售商品	服装销售	市场价格		3,191.63		现金		
宁波汉麻生物科技有限公司	联营公司	购买商品	服装辅料等	市场价格		208.68		现金		
海丽汉森安邨（上海）服饰有限公司	其他	购买商品	采购商品	市场价格		381.88		现金		
海丽汉森安邨（上海）商业管理有限公司	其他	提供劳务	加工费	市场价格		506.63		现金		
海丽汉森安邨（上海）商业管理有限公司	其他	租入租出	房屋租出	市场价格		488.10		现金		
中基宁波集团股份有限公司 （子公司宁波中基大厦管理有限公司）	母公司的控股子公司	接受劳务	物业管理费	市场价格		0.22		现金		
中基宁波集团股份有限公司 （子公司宁波中基大厦管理有限公司）	母公司的控股子公司	水电汽等其他公用 事业费用（销售）	水电费	市场价格		0.33		现金		
中基宁波集团股份有限公司 （子公司宁波市鄞州中基餐饮有限公司）	母公司的控股子公司	购买商品	采购商品	市场价格		5.87		现金		
中基宁波集团股份有限公司	母公司的控股子公司	租入租出	房屋租出	市场价格		613.33		现金		
中基宁波集团股份有限公司	母公司的控股子公司	租入租出	房屋租入	市场价格						
						21.60		现金		
	合计					5,418.27				
大额销货退回的详细情况						无				
关联交易的说明						无				

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

单位：万元 币种：人民币

担保方	担保方 与上市公司的关系	被担 保方	担保 金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保 起始日	担保 到期日	担保 类型	担保物 (如有)	担保是否 已经履行完毕	担保 是否逾期	担保 逾期金额	反担保 情况	是否为 关联方担保	关联 关系
雅戈尔时尚股份有限公司	公司本部	珠海华发实业股份有限公司	3,600.00	2021.11.15	2021.11.15	2027.4.27	连带责任担保	无	否	否	0	无	否	无
雅戈尔置业控股有限公司	全资子公司	珠海鹏湾置业 有限公司	25,000.00	2024.7.21	2022.10.10	2027.7.21	连带责任担保	无	否	否	0	无	否	无
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）													0	
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）													28,600.00	

公司及其子公司对子公司的担保情况

报告期内对子公司担保发生额合计	36,900.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）	58,900.00

公司担保总额情况（包括对子公司的担保）

担保总额（A+B）	87,500.00
担保总额占公司净资产的比例（%）	2.23
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	43,600.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	43,600.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	无

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3)委托贷款减值准备

适用 不适用

3.其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节

股份变动及股东情况

**CHANGES IN
SHARES
AND
SHAREHOLDERS**

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	63,107,000	1.36				-63,107,000	-63,107,000	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	63,107,000	1.36				-63,107,000	-63,107,000	0	0
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	63,107,000	1.36				-63,107,000	-63,107,000	0	0
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	4,565,795,973	98.64				+63,007,000	+63,007,000	4,628,802,973	100.00
1、人民币普通股	4,565,795,973	98.64				+63,007,000	+63,007,000	4,628,802,973	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	4,628,902,973	100.00				-100,000	-100,000	4,628,802,973	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) 2023年3月16日, 公司第十届董事会第三十次会议以及第十届监事会第二十一次会议审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》, 因1名激励对象与公司解除劳动关系, 同意回购注销其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计50,000股, 并于2023年5月18日完成回购注销。

(2) 2023年6月2日, 公司第十一届董事会第二次会议以及第十一届监事会第二次会议审议通过《关于2021年限制性股票激励计划第二个限售期解除限售条件成就的议案》, 同意公司2021年限制性股票激励计划在第二个解锁期实际可解锁限制性股票6,300.70万股, 并于2023年6月29日上市流通。

(3) 2023年6月30日, 公司第十一届董事会第三次会议以及第十一届监事会第三次会议审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》, 因1名激励对象被选举为公司第十一届监事会职工监事代表, 已不符合股权激励计划中的相关规定, 同意回购注销其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计50,000股, 并于2023年8月25日完成回购注销。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位: 股

股东名称	年初 限售股数	本年解除 限售股数	本年增加 限售股数	年末 限售股数	限售原因	解除 限售日期
755名激励对象	63,107,000	63,007,000	0	0	限制性股票激励计划	6月29日
合计	63,107,000	63,007,000	0	0	/	/

注: 公司于2023年3月16日分别召开第十届董事会第三十次会议以及第十届监事会第二十一次会议, 审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》, 鉴于1名激励对象与公司解除劳动关系, 已不符合股权激励计划中有关激励对象的规定, 对其已获授但尚未解除限售的50,000股限制性股票进行回购注销。独立董事对该事项发表了明确同意的独立意见, 浙江和义观达律师事务所出具了《浙江和义观达律师事务所关于雅戈尔回购注销部分限制性股票的法律意见书》, 详见2023年3月17日登载于上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn/>)的相关公告及附件。

2023年5月18日, 公司回购注销50,000股已授予但尚未解除限售的限制性股票, 导致期末限售股股数减少, 详见公司于2023年5月16日披露的《雅戈尔股权激励限制性股票回购注销实施公告》。

公司于2023年6月30日分别召开第十一届董事会第三次会议以及第十一届监事会第三次会议, 审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》, 鉴于1名激励对象被选举为公司第十一届监事会职工监事代表, 已不符合股权激励计划中的相关规定, 对其已获授但尚未解除限售的50,000股限制性股票进行回购注销。独立董事对该事项发表了明确同意的独立意见, 浙江和义观达律师事务所出具了《浙江和义观达律师事务所关于雅戈尔回购注销部分限制性股票的法律意见书》, 详见2023年7月1日登载于上海证券交易所网站(<http://www.sse.com.cn/>)的相关公告及附件。

2023年8月25日, 公司回购注销50,000股已授予但尚未解除限售的限制性股票, 导致期末限售股股数减少, 详见公司于2023年8月23日披露的《雅戈尔股权激励限制性股票回购注销实施公告》。

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	78,228
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	77,441
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称（全称）	报告 期内增减	期末 持股数量	比例(%)	持有有限售 条件股份数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
宁波雅戈尔控股有限公司	88,576,041	1,706,212,641	36.86	0	无		境内非国有法人
昆仑信托有限责任公司							
- 昆仑信托·添盈投资 一号集合资金信托计划	0	439,409,601	9.49	0	未知		其他
中国证券金融股份有限公司	0	251,131,792	5.43	0	未知		其他
李如成	2,000,000	130,436,328	2.82	0	无		境内自然人
深圳市博睿财智控股有限公司	0	102,657,600	2.22	0	未知		境内非国有法人
香港中央结算有限公司	-11,556,547	88,452,210	1.91	0	未知		其他
招商银行股份有限公司 - 上证红利交易型开放式指数 证券投资基金	14,197,635	60,929,307	1.32	0	未知		其他
深圳市恩情投资发展有限公司	0	46,050,600	0.99	0	未知		境内非国有法人
雅戈尔集团（宁波）有限公司	0	39,606,947	0.86	0	无		境内非国有法人
姚建华	0	29,633,700	0.64	0	未知		境内自然人

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
宁波雅戈尔控股有限公司	1,706,212,641	人民币普通股	1,706,212,641
昆仑信托有限责任公司－ 昆仑信托·添盈投资 一号集合资金信托计划	439,409,601	人民币普通股	439,409,601
中国证券金融股份有限公司	251,131,792	人民币普通股	251,131,792
李如成	130,436,328	人民币普通股	130,436,328
深圳市博睿才智控股有限公司	102,657,600	人民币普通股	102,657,600
香港中央结算有限公司	88,452,210	人民币普通股	88,452,210
招商银行股份有限公司－ 上证红利交易型 开放式指数证券投资基金	60,929,307	人民币普通股	60,929,307
深圳市恩情投资发展有限公司	46,050,600	人民币普通股	46,050,600
雅戈尔集团（宁波）有限公司	39,606,947	人民币普通股	39,606,947
姚建华	29,633,700	人民币普通股	29,633,700
前十名股东中回购专户情况说明			不适用
上述股东委托表决权、受托表决权、 放弃表决权的说明			不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明		宁波雅戈尔控股有限公司 雅戈尔集团（宁波）有限公司、李如成系一致行动人 其他股东未知其有无关联关系或是否属于一致行动人	
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明			不适用

注：2023年12月29日，“宁波盛达发展有限公司”更名为“雅戈尔集团（宁波）有限公司”。

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东较上期发生变化

适用 不适用

单位:股

前十名股东较上期末变化情况

股东名称(全称)	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份 且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股 以及转融通出借尚未归还的股份数量	
		数量合计	比例(%)	数量合计	比例(%)
姚建华	新增	0	0.00	29,633,700	0.64
雅戈尔集团股份有限 公司-第一期核心管理 团队持股计划	退出	0	0.00	0	0.00

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	宁波雅戈尔控股有限公司
单位负责人或法定代表人	李如成
成立日期	2004-09-08
主要经营业务	投资及与投资相关业务; 服饰的批发、零售
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

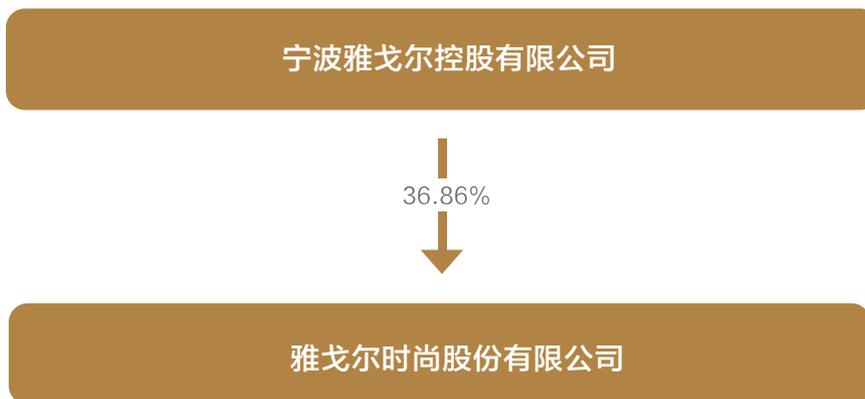
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	李如成
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	从事企业管理，担任本公司董事长、雅戈尔集团（宁波）有限公司执行董事兼总经理、宁波雅戈尔控股有限公司执行董事兼总经理。
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

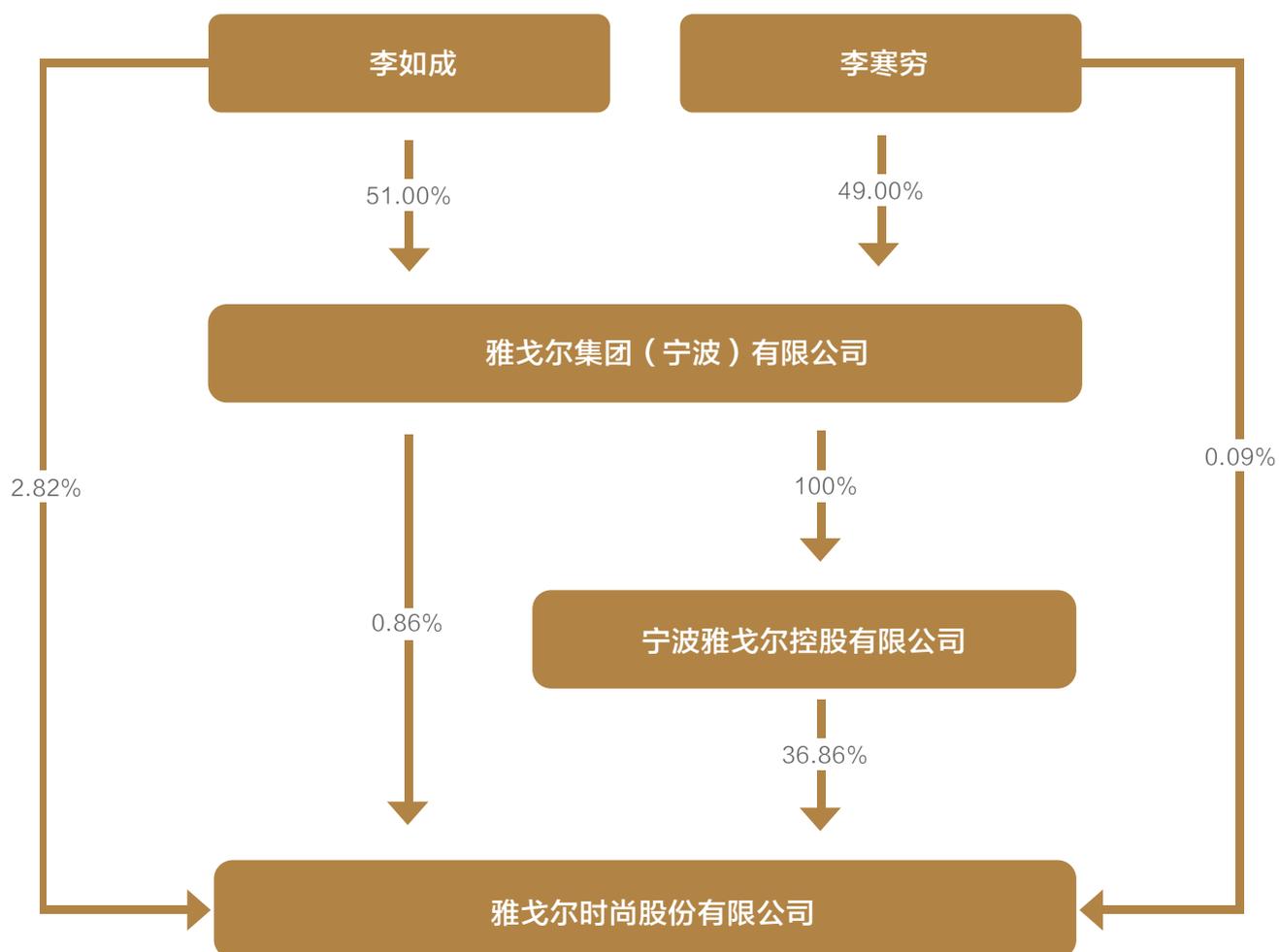
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节

优先股相关情况

**PREFERRED
SHARES**

适用 不适用

第九节

债券相关情况



**BOND RELATED
INFORMATION**

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节

财务报告



**FINANCIAL
REPORT**

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

信会师报字[2024]第ZA12455号

雅戈尔时尚股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了雅戈尔时尚股份有限公司（以下简称雅戈尔）财务报表，包括2023年12月31日的合并及母公司资产负债表，2023年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了雅戈尔2023年12月31日的合并及母公司财务状况以及2023年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于雅戈尔，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

(一) 收入确认

收入确认的会计政策详情及收入的分析请参阅合并财务报表附注“四、重要会计政策和会计估计”注释34所述的会计政策及“七、合并财务报表项目”注释61。

2023年度，雅戈尔主营业务收入为1,338,402.13万元，较2022年度下降8.32%。

由于营业收入对财务报表整体影响较大，收入是否确认在恰当的财务报表期间可能会导致潜在错报。因此，我们将营业收入的确认识别为关键审计事项。

我们就收入确认实施的审计程序包括：

- 1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制、信息技术控制的设计和运行有效性；
- 2、选取样本检查销售合同，判断履约义务构成和控制权转移的时点，进而评估公司收入的确认政策是否符合企业会计准则的要求；
- 3、结合产品类型对收入及毛利情况进行分析，判断本期收入金额是否出现异常波动的情况；
- 4、对本年记录的收入交易选取样本，核对对发票、销售合同、出库单及签收单/交房单等，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策；
- 5、按照抽样原则选择客户样本，询证报告期内重要客户的应收账款余额及销售额，结合应收账款期后收款程序，确认收入的真实性。
- 6、就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单及签收单/交房单及其他支持性文档，以评价收入是否被记录于恰当的会计期间。

(二) 存货跌价准备计提

相关信息披露详见财务报表附注“五、公司重要会计政策、会计估计”注释16所述的会计政策及“七、合并财务报表项目”注释10。

于2023年12月31日，雅戈尔合并财务报表中存货金额为1,664,268.85万元，存货跌价准备为73,646.04万元，账面价值为1,590,622.81万元，存货采用成本与可变现净值孰低的方法进行计量，存货跌价准备计提是否充分对财务报表影响较大。

雅戈尔以库存商品、开发产品、开发成本的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

管理层以库存商品、开发产品、开发成本的状态估计其预计售价，在估计过程中管理层需要运用重大判断。

由于2023年12月31日存货账面金额重大，并且涉及可变现净值的估计，因此我们将其确定为关键审计事项。

我们就存货跌价准备实施的审计程序包括：

- 1、了解和评价雅戈尔存货跌价准备相关的内部控制的设计与运行；
- 2、对雅戈尔的存货实施监盘，检查存货的数量及状况，并对库龄较长的库存商品进行检查；
- 3、获取雅戈尔存货跌价准备计算表，检查是否按公司相关会计政策执行，检查以前年度计提的存货跌价准备本期的变化情况等，分析存货跌价准备计提是否充分；
- 4、对于能够获取公开市场销售价格的产品，独立查询公开市场价格信息，将其与估计售价进行比较；对于无法获取公开市场销售价格的产品，将产品估计售价与最近或期后的实际售价进行比较；利用专家工作对存在减值迹象的房地产项目存货跌价准备计提情况进行复核；
- 5、比较同类产品的历史销售费用和相关税费，对管理层估计的销售费用和相关税费进行评估，复核估计的合理性和准确性。

(三) 长期股权投资减值准备计提

相关信息披露详见财务报表附注“五、公司重要会计政策、会计估计”注释27所述的会计政策及“七、合并财务报表项目”注释17。

于2023年12月31日，雅戈尔合并财务报表中长期股权投资金额为2,318,103.20万元，减值准备为20,347.44万元；减值准备计提是否充分对财务报表影响较大，且在估计过程中管理层需要运用重大判断。

由于2023年12月31日长期股权投资账面金额重大，并且涉及可收回金额的重大判断和估计，因此我们将其确定为关键审计事项。

我们就长期股权投资准备的计提实施的审计程序包括：

- 1、了解和评价管理层与长期股权投资减值相关的内部控制的设计与运行；
- 2、获取被投资单位财务报表，了解被投资单位经营状况、二级市场股价表现等，判断长期股权投资是否存在减值迹象；
- 3、获取相关投资盈利预测资料，复核测算可回收金额；
- 4、利用专家工作对长期股权投资进行估值，评价专家胜任能力以及减值测试所使用的估值方法、关键假设、折现率等关键参数的合理性，复核长期股权投资减值准备计提是否充分。

四、其他信息

雅戈尔管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括雅戈尔2023年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估雅戈尔的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督雅戈尔的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对雅戈尔持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致雅戈尔不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就雅戈尔中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：徐立群
(项目合伙人)

中国注册会计师：于天骄

中国·上海

二〇二四年四月二十六日

二、财务报表

合并资产负债表

2023年12月31日

编制单位：雅戈尔时尚股份有限公司

单位：元 币种：人民币

资产	附注	2023年12月31日	2022年12月31日
流动资产			
货币资金		12,821,035,465.70	11,452,476,349.44
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		31,091,753.58	110,116,805.05
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		295,423,871.59	261,255,680.40
应收款项融资		72,656,924.82	45,679,730.62
预付款项		72,620,204.76	1,374,002,953.44
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		1,682,595,161.90	2,880,986,679.81
其中：应收利息			
应收股利		30,000,000.00	30,000,000.00
买入返售金融资产			
存货		15,906,228,130.79	16,776,274,892.01
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		309,229.90	294,364.49
其他流动资产		1,233,025,076.15	784,290,810.44
流动资产合计		32,114,985,819.19	33,685,378,265.70
非流动资产			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		341,045,650.82	5,685,155.91
长期股权投资		22,977,557,573.72	18,994,864,856.80
其他权益工具投资		8,955,180,456.56	9,665,612,270.61
其他非流动金融资产		2,507,644,555.84	2,371,844,703.91
投资性房地产		2,197,224,499.61	2,164,335,077.27
固定资产		9,383,499,896.05	8,575,261,546.74
在建工程		718,442,495.44	987,173,576.10
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		677,360,825.61	547,718,725.42
无形资产		309,755,851.16	333,188,569.30
开发支出			
商誉		35,670,361.17	43,415,543.91
长期待摊费用		28,086,400.97	20,889,714.40
递延所得税资产		260,989,884.81	356,097,945.56
其他非流动资产		4,282,517.32	25,642,232.09
非流动资产合计		48,396,740,969.08	44,091,729,918.02
资产总计		80,511,726,788.27	77,777,108,183.72

合并资产负债表(续)

2023年12月31日

编制单位: 雅戈尔时尚股份有限公司

单位: 元 币种: 人民币

负债和所有者权益	附注	2023年12月31日	2022年12月31日
流动负债			
短期借款		13,559,690,478.15	12,972,543,870.45
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		59,109,941.82	57,597,998.02
应付账款		1,155,768,099.46	1,146,866,514.10
预收款项		23,279,101.18	17,548,841.15
合同负债		10,957,980,633.42	7,440,892,406.09
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		450,904,131.13	393,696,507.77
应交税费		509,024,991.50	2,021,227,747.50
其他应付款		2,352,705,783.86	3,023,515,232.78
其中: 应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		4,032,075,882.23	3,606,900,605.75
其他流动负债		995,960,993.50	683,577,692.28
流动负债合计		34,096,500,036.25	31,364,367,415.89
非流动负债			
保险合同准备金			
长期借款		6,216,247,266.71	7,472,360,000.03
应付债券			
其中: 优先股			
永续债			
租赁负债		338,313,251.63	292,697,696.81
长期应付款		10,412,871.05	27,322,001.21
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		379,042,215.40	520,054,860.82
其他非流动负债			
非流动负债合计		6,944,015,604.79	8,312,434,558.87
负债合计		41,040,515,641.04	39,676,801,974.76
所有者权益(或股东权益)			
实收资本(或股本)		4,628,802,973.00	4,628,902,973.00
其他权益工具			
其中: 优先股			
永续债			
资本公积		1,659,569,754.94	1,524,447,554.33
减: 库存股		36,319,462.46	288,797,462.46
其他综合收益		-3,657,715,090.46	-3,468,952,507.58
专项储备			
盈余公积		2,834,516,584.80	2,834,566,584.80
一般风险准备			
未分配利润		33,787,860,478.49	32,690,358,491.37
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计		39,216,715,238.31	37,920,525,633.46
少数股东权益		254,495,908.92	179,780,575.50
所有者权益(或股东权益)合计		39,471,211,147.23	38,100,306,208.96
负债和所有者权益(或股东权益)总计		80,511,726,788.27	77,777,108,183.72

公司负责人: 李如成

主管会计工作负责人: 杨和建

会计机构负责人: 梁玲

母公司资产负债表

2023年12月31日

编制单位: 雅戈尔时尚股份有限公司

单位: 元 币种: 人民币

资产	附注	2023年12月31日	2022年12月31日
流动资产			
货币资金		8,408,753,066.30	8,541,019,597.81
交易性金融资产		857,742.65	102,105,150.21
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		420,479.57	1,180,273.82
其他应收款		10,812,462,806.39	13,063,231,046.66
其中: 应收利息			
应收股利			
存货		50,979.60	21,918.79
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		6,094,741.40	1,015,291.31
流动资产合计		19,228,639,815.91	21,708,573,278.60
非流动资产			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		35,743,360,831.62	31,022,131,845.69
其他权益工具投资		1,598,702,511.73	1,448,344,144.82
其他非流动金融资产		1,095,649,656.76	1,052,027,231.88
投资性房地产			
固定资产		61,795,257.34	47,021,591.06
在建工程			2,258,409.98
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		9,975,112.76	
无形资产		12,236,986.24	12,726,465.64
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		3,602,201.27	273,584.91
递延所得税资产			5,014,079.87
其他非流动资产		285,770,541.28	285,019,227.98
非流动资产合计		38,811,093,099.00	33,874,816,581.83
资产总计		58,039,732,914.91	55,583,389,860.43

母公司资产负债表(续)

2023年12月31日

编制单位: 雅戈尔时尚股份有限公司

单位: 元 币种: 人民币

负债和所有者权益	附注	2023年12月31日	2022年12月31日
流动负债			
短期借款		9,928,560,972.22	8,968,313,388.88
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		37,578,288.63	41,973,945.59
应交税费		62,538,168.01	85,437,943.70
其他应付款		6,515,125,590.17	6,678,874,397.36
其中: 应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,495,494,676.41	1,416,579,946.64
其他流动负债			
流动负债合计		19,039,297,695.44	17,191,179,622.17
非流动负债			
长期借款		2,222,980,000.00	4,258,360,000.00
应付债券			
其中: 优先股			
永续债			
租赁负债		5,169,008.77	
长期应付款		2,127,932.25	2,354,844.79
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		156,468,964.55	175,750,429.77
其他非流动负债			
非流动负债合计		2,386,745,905.57	4,436,465,274.56
负债合计		21,426,043,601.01	21,627,644,896.73
所有者权益(或股东权益)			
实收资本(或股本)		4,628,802,973.00	4,628,902,973.00
其他权益工具			
其中: 优先股			
永续债			
资本公积		1,791,025,885.02	1,641,672,520.73
减: 库存股		36,319,462.46	288,797,462.46
其他综合收益		555,550,703.87	468,205,007.77
专项储备			
盈余公积		2,314,401,486.50	2,314,451,486.50
未分配利润		27,360,227,727.97	25,191,310,438.16
所有者权益(或股东权益)合计		36,613,689,313.90	33,955,744,963.70
负债和所有者权益(或股东权益)总计		58,039,732,914.91	55,583,389,860.43

公司负责人: 李如成

主管会计工作负责人: 杨和建

会计机构负责人: 梁玲

合并利润表

2023年1-12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、营业总收入		13,749,455,750.80	14,821,202,773.20
其中：营业收入		13,749,455,750.80	14,821,202,773.20
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		12,530,665,756.36	12,113,672,745.88
其中：营业成本		7,692,320,548.12	6,636,412,045.69
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		298,269,004.10	1,195,194,979.76
销售费用		3,038,160,622.55	2,639,646,281.23
管理费用		1,052,062,012.59	1,004,166,780.25
研发费用		63,079,658.69	81,925,276.12
财务费用		386,773,910.31	556,327,382.83
其中：利息费用		798,484,394.48	772,497,376.14
利息收入		442,925,095.00	235,633,563.97
加：其他收益		68,073,718.48	51,584,750.74
投资收益（损失以“-”号填列）		3,121,949,297.39	3,306,375,393.64
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,201,354,593.94	2,116,121,588.32
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-6,311,297.92	94,838,795.24
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-26,610,442.34	-52,369,363.22
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-478,168,274.41	-215,224,672.19
资产处置收益（损失以“-”号填列）		81,513,166.06	54,967,067.89
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,979,236,161.70	5,947,701,999.42
加：营业外收入		30,808,919.02	57,922,721.83
减：营业外支出		45,416,893.05	38,857,465.16
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,964,628,187.67	5,966,767,256.09
减：所得税费用		454,305,815.70	896,016,541.61
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,510,322,371.97	5,070,750,714.48
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,510,322,371.97	5,070,750,714.48
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		3,433,926,376.96	5,072,774,235.80
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		76,395,995.01	-2,023,521.32
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-214,557,157.57	488,509,271.76
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-555,376,184.40	-384,650,080.37
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		43,600,392.33	-2,288,291.54
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-598,976,576.73	-382,361,788.83
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		340,819,026.83	873,159,352.13
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		175,673,381.20	-45,881,661.03
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		165,145,645.63	919,041,013.16
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		3,295,765,214.40	5,559,259,986.24
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		3,219,369,219.39	5,561,283,507.56
（二）归属于少数股东的综合收益总额		76,395,995.01	-2,023,521.32
八、每股收益			
（一）基本每股收益(元/股)		0.75	1.11
（二）稀释每股收益(元/股)		0.75	1.10

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：李如成

主管会计工作负责人：杨和建

会计机构负责人：梁玲

母公司利润表

2023年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、营业收入		276,917.04	620,594.22
减：营业成本			
税金及附加		3,697,057.35	4,597,420.10
销售费用			
管理费用		232,001,027.57	171,439,428.35
研发费用			
财务费用		131,601,193.23	306,181,282.05
其中：利息费用		486,665,112.18	502,271,543.57
利息收入		371,100,266.64	204,992,609.36
加：其他收益		6,112,222.89	1,007,795.93
投资收益（损失以“-”号填列）		4,761,747,461.98	5,240,454,074.79
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,103,623,268.24	1,916,096,648.43
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		43,622,424.88	53,312,849.55
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-1,533,421.25	-393,071.70
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-4,668.04	1,817,175.16
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		4,442,921,659.35	4,814,601,287.45
加：营业外收入		311,230.67	501,515.47
减：营业外支出		19,812,956.78	32,298,810.73
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		4,423,419,933.24	4,782,803,992.19
减：所得税费用		14,902,606.87	72,063,195.43
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		4,408,517,326.37	4,710,740,796.76
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		4,408,517,326.37	4,710,740,796.76
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		158,168,063.37	-223,182,744.54
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-5,154,328.88	-153,447,094.50
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		9,734,733.33	-1,832,600.00
3.其他权益工具投资公允价值变动		-14,889,062.21	-151,614,494.50
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		163,322,392.25	-69,735,650.04
1.权益法下可转损益的其他综合收益		163,322,392.25	-69,735,650.04
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		4,566,685,389.74	4,487,558,052.22
七、每股收益			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李如成

主管会计工作负责人：杨和建

会计机构负责人：梁玲

合并现金流量表

2023年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		18,570,317,705.43	10,032,417,542.54
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		212,273,922.09	189,243,338.98
收到其他与经营活动有关的现金		617,911,152.34	462,375,536.24
经营活动现金流入小计		19,400,502,779.86	10,684,036,417.76
购买商品、接受劳务支付的现金		5,946,111,045.84	6,896,826,785.41
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,950,593,354.20	1,755,106,847.90
支付的各项税费		3,400,137,020.95	2,749,995,313.35
支付其他与经营活动有关的现金		1,561,854,106.70	1,217,560,349.68
经营活动现金流出小计		12,858,695,527.69	12,619,489,296.34
经营活动产生的现金流量净额		6,541,807,252.17	-1,935,452,878.58
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		873,776,696.80	4,513,891,122.76
取得投资收益收到的现金		1,213,779,280.04	1,257,242,634.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		88,516,906.22	15,748,520.05
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,767,569,797.43	5,654,073,237.74
投资活动现金流入小计		3,943,642,680.49	11,440,955,515.16
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,560,574,698.60	1,158,377,847.01
投资支付的现金		3,197,963,716.67	2,256,624,575.98
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		607,446,079.51	1,984,716,786.65
投资活动现金流出小计		5,365,984,494.78	5,399,719,209.64
投资活动产生的现金流量净额		-1,422,341,814.29	6,041,236,305.52
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		1,690,000.00	5,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			5,000,000.00
取得借款收到的现金		18,670,616,350.00	26,015,118,926.44
收到其他与筹资活动有关的现金		193,588,882.51	261,413,680.59
筹资活动现金流入小计		18,865,895,232.51	26,281,532,607.03
偿还债务支付的现金		19,023,357,597.10	25,376,899,804.32
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,104,354,644.83	3,132,441,974.44
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,000,000.00	19,267,501.67
支付其他与筹资活动有关的现金		554,911,445.27	1,219,262,203.45
筹资活动现金流出小计		22,682,623,687.20	29,728,603,982.21
筹资活动产生的现金流量净额		-3,816,728,454.69	-3,447,071,375.18
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		1,882,796.21	7,915,983.00
五、现金及现金等价物净增加额		1,304,619,779.40	666,628,034.76
加：期初现金及现金等价物余额		11,418,091,891.62	10,751,463,856.86
六、期末现金及现金等价物余额		12,722,711,671.02	11,418,091,891.62

公司负责人：李如成

主管会计工作负责人：杨和建

会计机构负责人：梁玲

母公司现金流量表

2023年1—12月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		290,897.20	626,590.51
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		379,488,810.52	207,809,382.03
经营活动现金流入小计		379,779,707.72	208,435,972.54
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		94,015,363.20	77,601,718.70
支付的各项税费		3,947,463.11	3,621,948.38
支付其他与经营活动有关的现金		147,102,180.35	96,194,458.29
经营活动现金流出小计		245,065,006.66	177,418,125.37
经营活动产生的现金流量净额		134,714,701.06	31,017,847.17
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		398,165,169.36	4,250,682,987.73
取得投资收益收到的现金		2,954,639,347.72	3,617,556,750.46
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		277,890.51	64,905.68
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		4,361,538,402.36	2,837,912,791.98
投资活动现金流入小计		7,714,620,809.95	10,706,217,435.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		22,495,113.02	2,471,897.08
投资支付的现金		3,143,963,716.67	1,257,222,612.62
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,070,621,957.84	5,573,696,685.29
投资活动现金流出小计		5,237,080,787.53	6,833,391,194.99
投资活动产生的现金流量净额		2,477,540,022.42	3,872,826,240.86
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		11,420,000,000.00	18,140,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		19,721,906,780.88	24,976,498,464.00
筹资活动现金流入小计		31,141,906,780.88	43,116,498,464.00
偿还债务支付的现金		11,420,420,000.00	18,339,020,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		2,798,786,660.83	2,815,095,320.20
支付其他与筹资活动有关的现金		19,667,139,155.38	25,885,104,016.48
筹资活动现金流出小计		33,886,345,816.21	47,039,219,336.68
筹资活动产生的现金流量净额		-2,744,439,035.33	-3,922,720,872.68
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-82,219.66	131.43
五、现金及现金等价物净增加额		-132,266,531.51	-18,876,653.22
加：期初现金及现金等价物余额		8,541,019,597.81	8,559,896,251.03
六、期末现金及现金等价物余额		8,408,753,066.30	8,541,019,597.81

公司负责人：李如成

主管会计工作负责人：杨和建

会计机构负责人：梁玲

合并所有者权益变动表

2023年1—12月

单位:元 币种:人民币

项目	2023年度								少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益									
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计
		优先股								
一、上年年末余额	4,628,902,973.00	1,524,447,554.33	288,797,462.46	-3,468,952,507.58	2,834,566,584.80	32,700,522,326.40	37,930,689,468.49	179,811,288.18	38,110,500,756.67	
加:会计政策变更							-10,163,835.03	-10,163,835.03	-30,712.68	-10,194,547.71
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	4,628,902,973.00	1,524,447,554.33	288,797,462.46	-3,468,952,507.58	2,834,566,584.80	32,690,358,491.37	37,920,525,633.46	179,780,575.50	38,100,306,208.96	
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-100,000.00	135,122,200.61	-252,478,000.00	-188,762,582.88	-50,000.00	1,097,501,987.12	1,296,189,604.85	74,715,333.42	1,370,904,938.27	
(一)综合收益总额				-214,557,157.57		3,433,926,376.96	3,219,369,219.39	76,395,995.01	3,295,765,214.40	
(二)所有者投入和减少资本	-100,000.00	39,959,971.67	-252,553,000.00		-400,000.00		292,012,971.67	2,321,196.93	294,334,168.60	
1.所有者投入的普通股	-100,000.00		-500,000.00		-400,000.00			1,690,000.00	1,690,000.00	
2.其他权益工具持有者投入资本		39,959,971.67								
3.股份支付计入所有者权益的金额			-31,528,500.00				71,488,471.67	631,196.93	72,119,668.60	
4.其他			-220,524,500.00				220,524,500.00		220,524,500.00	
(三)利润分配			75,000.00		350,000.00	-2,312,020,951.00	-2,311,745,951.00	-1,000,000.00	-2,312,745,951.00	
1.提取盈余公积					350,000.00	-350,000.00				
2.提取一般风险准备										
3.对所有者(或股东)的分配			75,000.00			-2,311,670,951.00	-2,311,745,951.00	-1,000,000.00	-2,312,745,951.00	
4.其他										
(四)所有者权益内部结转				24,403,438.84			-24,403,438.84			
1.资本公积转增资本(或股本)										
2.盈余公积转增资本(或股本)										
3.盈余公积弥补亏损										
4.设定受益计划变动额结转留存收益										
5.其他综合收益结转留存收益				24,403,438.84			-24,403,438.84			
6.其他										
(五)专项储备										
1.本期提取										
2.本期使用										
(六)其他		95,162,228.94		1,391,135.85			96,553,364.79	-3,001,858.52	93,551,506.27	
四、本期期末余额	4,628,802,973.00	1,659,569,754.94	36,319,462.46	-3,657,715,090.46	2,834,516,584.80	33,787,860,478.49	39,216,715,238.31	254,495,908.92	39,471,211,147.23	

合并所有者权益变动表(续)

单位:元 币种:人民币

项目	2022年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备		
	优先股	永续债								
一、上年年末余额	4,629,002,973.00	1,153,651,177.80	604,782,462.46	-3,550,406,044.13	2,834,616,584.80	29,538,016,451.34	34,000,098,680.35	171,558,427.73	34,171,657,108.08	
加: 会计政策变更								-15,416,979.98	-15,416,979.98	
前期差错更正										
同一控制下企业合并										
其他										
二、本年年初余额	4,629,002,973.00	1,153,651,177.80	604,782,462.46	-3,550,406,044.13	2,834,616,584.80	29,522,599,471.36	33,984,681,700.37	171,547,493.42	34,156,229,193.79	
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-100,000.00	370,796,376.53	-315,985,000.00	81,453,536.55	-50,000.00	3,167,759,020.01	3,935,843,933.09	8,233,082.08	3,944,077,015.17	
(一) 综合收益总额				488,509,271.76		5,072,774,235.80	5,561,283,507.56	-2,023,521.32	5,559,259,986.24	
(二) 所有者投入和减少资本	-100,000.00	189,139,256.59	-315,985,000.00		-400,000.00		504,624,256.59	29,524,105.07	534,148,361.66	
1. 所有者投入的普通股	-100,000.00		-500,000.00		-400,000.00			5,000,000.00	5,000,000.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额		189,139,256.59	-63,057,000.00				252,196,256.59	2,066,571.20	254,262,827.79	
4. 其他			-252,428,000.00				252,428,000.00	22,457,533.87	274,885,533.87	
(三) 利润分配						350,000.00	-2,312,070,951.00	-2,311,720,951.00	-19,267,501.67	
1. 提取盈余公积						350,000.00	-350,000.00			
2. 提取一般风险准备										
3. 对所有者(或股东)的分配							-2,311,720,951.00	-2,311,720,951.00	-19,267,501.67	
4. 其他										
(四) 所有者权益内部结转				-407,055,735.21		407,055,735.21				
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益				-407,055,735.21		407,055,735.21				
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他		181,657,119.94					181,657,119.94		181,657,119.94	
四、本期末余额	4,628,902,973.00	1,524,447,554.33	288,797,462.46	-3,468,952,507.58	2,834,566,584.80	32,690,358,491.37	37,920,525,633.46	179,780,575.50	38,100,306,208.96	

公司负责人: 李如成

主管会计工作负责人: 杨和建

会计机构负责人: 梁玲

母公司所有者权益变动表

2023年1—12月

单位:元 币种:人民币

项目	2023年度								
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股 永续债 其他							
一、上年年末余额	4,628,902,973.00		1,641,672,520.73	288,797,462.46	468,205,007.77		2,314,451,486.50	25,191,310,438.16	33,955,744,963.70
加:会计政策变更									
前期差错更正									
其他									
二、本年期初余额	4,628,902,973.00		1,641,672,520.73	288,797,462.46	468,205,007.77		2,314,451,486.50	25,191,310,438.16	33,955,744,963.70
三、本期增减变动金额	-100,000.00		149,353,364.29	-252,478,000.00	87,345,696.10		-50,000.00	2,168,917,289.81	2,657,944,350.20
(减少以“-”号填列)									
(一)综合收益总额					158,168,063.37			4,408,517,326.37	4,566,685,389.74
(二)所有者投入和减少资本	-100,000.00		39,959,971.67	-252,553,000.00			-400,000.00		292,012,971.67
1.所有者投入的普通股	-100,000.00			-500,000.00			-400,000.00		
2.其他权益工具持有者投入资本									
3.股份支付计入所有者权益的金额			39,959,971.67	-31,528,500.00					71,488,471.67
4.其他				-220,524,500.00					220,524,500.00
(三)利润分配				75,000.00			350,000.00	-2,312,020,951.00	-2,311,745,951.00
1.提取盈余公积							350,000.00	-350,000.00	
2.对所有者(或股东)的分配				75,000.00				-2,311,670,951.00	-2,311,745,951.00
3.其他									
(四)所有者权益内部结转					-72,420,914.44			72,420,914.44	
1.资本公积转增资本(或股本)									
2.盈余公积转增资本(或股本)									
3.盈余公积弥补亏损									
4.设定受益计划变动额结转留存收益									
5.其他综合收益结转留存收益					-72,420,914.44			72,420,914.44	
6.其他									
(五)专项储备									
1.本期提取									
2.本期使用									
(六)其他			109,393,392.62		1,598,547.17				110,991,939.79
四、本期期末余额	4,628,802,973.00		1,791,025,885.02	36,319,462.46	555,550,703.87		2,314,401,486.50	27,360,227,727.97	36,613,689,313.90

母公司所有者权益变动表(续)

单位:元 币种:人民币

项目	2022年度								
	实收资本(或股本)	其他权益工具	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
	优先股 永续债 其他								
一、上年年末余额	4,629,002,973.00		1,454,354,628.84	604,782,462.46	1,090,145,461.99		2,314,501,486.50	22,393,882,882.72	31,277,104,970.59
加: 会计政策变更									
前期差错更正									
其他									
二、本年期初余额	4,629,002,973.00		1,454,354,628.84	604,782,462.46	1,090,145,461.99		2,314,501,486.50	22,393,882,882.72	31,277,104,970.59
三、本期增减变动金额	-100,000.00		187,317,891.89	-315,985,000.00	-621,940,454.22		-50,000.00	2,797,427,555.44	2,678,639,993.11
(减少以“-”号填列)									
(一) 综合收益总额					-223,182,744.54			4,710,740,796.76	4,487,558,052.22
(二) 所有者投入和减少资本	-100,000.00		189,139,256.59	-315,985,000.00			-400,000.00		504,624,256.59
1. 所有者投入的普通股	-100,000.00			-500,000.00			-400,000.00		
2. 其他权益工具持有者投入资本									
3. 股份支付计入所有者权益的金额			189,139,256.59	-315,485,000.00					504,624,256.59
4. 其他									
(三) 利润分配							350,000.00	-2,312,070,951.00	-2,311,720,951.00
1. 提取盈余公积							350,000.00	-350,000.00	
2. 对所有者(或股东)的分配								-2,311,720,951.00	-2,311,720,951.00
3. 其他									
(四) 所有者权益内部结转			-1,821,364.70		-398,757,709.68			398,757,709.68	-1,821,364.70
1. 资本公积转增资本(或股本)									
2. 盈余公积转增资本(或股本)									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 设定受益计划变动额结转留存收益									
5. 其他综合收益结转留存收益					-398,757,709.68			398,757,709.68	
6. 其他			-1,821,364.70						-1,821,364.70
(五) 专项储备									
1. 本期提取									
2. 本期使用									
(六) 其他									
四、本期期末余额	4,628,902,973.00		1,641,672,520.73	288,797,462.46	468,205,007.77		2,314,451,486.50	25,191,310,438.16	33,955,744,963.70

公司负责人: 李如成

主管会计工作负责人: 杨和建

会计机构负责人: 梁玲

雅戈尔
YOUNGOR

