

# 贵州中毅达股份有限公司

## 2023 年度总经理工作报告

### 一、公司 2023 年整体运营情况

2023 年，贵州中毅达股份有限公司（以下简称“公司”）经营管理团队在董事会的领导下，积极面对国内外经济环境带来的不利影响，狠抓管理，苦练内功，拓展市场，迎难而上，在保持产品质量优势和行业地位的基础上，各项生产经营工作有序开展，管理机构平稳运行，公司上下危机意识、紧迫感产生新动力，保证了整体营业收入的基本稳定，积累了逆境中生存的宝贵经验。2023 年公司实现营业收入 12.06 亿元，核心生产企业赤峰瑞阳经受住了市场考验。现就 2023 年工作情况报告如下：

#### 1、公司治理方面

公司严格按照各项管理制度依法规范运作。公司管理层通过定期或不定期召开总经理办公会议和生产经营分析会议，提高组织沟通效率，提升经营决策质量，通过不断完善管理流程，优化各类考核标准，提升整体管理水平。

#### 2、生产管理方面

2023 年度，公司生产保持平稳有序，多元醇系列产品质量稳定，产量较上年基本持平，同时公司不断优化市场布局与产品品种结构，提升多元醇高端产品的占比；综合考虑经济效益，公司阶段性地对酒精装置进行了少量减产。公司继续大力推进技术改造和工艺优化，强化现场管理，提升设备使用效率，消除设备安全隐患，提高生产工艺技术水平，提升生产装置的运行效率和稳定性。

#### 3、销售方面

2023 年度，公司生产经营保持平稳，产销基本平衡，但受宏观经济、市场环境及供需变化影响，公司季戊四醇、三羟甲基丙烷、酒精等产品市场价格较上年同期出现不同程度下跌。公司主要产品多元醇系列产品整体市场销量保持稳定，但因产品均价降幅较大，多元醇系列产品销售收入较上年同期下降 17.29%；因食用酒精价格略有下降，酒精装置销售收入较上年同期略有下降。报告期内，公司实现主营业务收入 11.99 亿元，较上年同期减少 11.47%。

#### 4、研发方面

2023 年度，公司按照经营发展规划，在现有产品提质优化、节能降耗和新产品、新工艺开发两个方向继续开展技术研发工作，新申请发明专利 5 件，取得授权发明专利 2 件，新申请软件著作权 3 件，取得软件著作权登记 3 件；新承担 1 项自治区科技计划项目；获评国家级专精特新“小巨人”企业及内蒙古自治区科技领军企业。依托“内蒙古自治区多元醇化工新材料企业重点实验室”、自治区级“(企业)技术中心”、“内蒙古自治区多元醇工程技术研究中心”、“内蒙古自治区科技成果转移转化示范基地”、“赤峰市多元醇化工新材料重点实验室”5 个平台，与上海交通大学、中国科学技术大学、天津大学、内蒙古工业大学等国内知名高校及科研院所合作，开发和储备新产品、新技术，进一步提升了公司创新力和核心竞争力。

#### 5、安全环保和职业健康方面

2023 年度，公司积极推动和落实《全国重大事故隐患专项排查整治 2023 行动总体方案》相关工作，始终坚持人民至上、生命至上，坚持安全第一、预防为主，严格落实安全生产十五条硬措施相关内容，全面落实企业主体责任，重点排查可能导致群死群伤的设备设施故障、非法违规行为、安全管理缺陷等重大事故隐患，着力从根本上消除事故隐患、从根本上解决问题，推动安全生产管理模式向事前预防转型，为我公司创造安全、稳定的生产经营环境。

公司继续落实环保主体责任，严格落实土壤污染防治隐患排查工作，推动和完善环保管理体系建设、严格落实排污许可证管理条例，按时、如实提交执行报告，报告期内无环保污染事故。

公司严格遵守国家《职业病防治法》等相关法律法规，全面加强职业健康教育培训和宣贯，持续推进并落实职业健康管理相关工作，有效的实现对职业病预防及职业卫生管控。

## 二、公司 2024 年度经营计划

根据 2023 年经营情况，结合对 2024 年宏观经济形势的判断和对市场消费的预期，公司将在 2024 年全力拓展市场的同时，加强生产运营管理、强化科技创新、完善内控管理、积蓄人才力量，努力提升公司盈利能力和综合实力。预计 2024 年实现营业收入 11.49 亿元。为实现上述经营目标，公司将全力抓好以下重点工作：

### 1、强化生产运营管理，改善经营业绩

公司要以“低耗、优质、经济”为目标，以市场需求为导向，强化产销衔接，持续开展工艺优化，提高产品品质，改善装置冷量平衡配置，继续把生产降耗、能源节约、维修及辅材费用节支作为主攻方向；积极落实工业领域大规模设备更新，提高生产效率和技术水平；守牢企业安全环保底线、生命线，切实履行企业社会责任；实施超低排放改造，进一步降低污染物排放，推动公司绿色低碳发展。

### 2、把握市场规律，防控价格风险，提升主要产品市场占有率

公司要准确把握市场动态，提高煤炭、甲醇、玉米等大宗原材料、产品及物流运输等价格管理工作前瞻性和主动性，防控价格风险；紧跟市场节奏，深入挖掘潜在客户和市场机会，加大市场开拓力度，确保主要产品国内市场占有率及高端季戊四醇产品国际市场份额，进一步提高三羟甲基丙烷系列产品的国际市场开拓力度，不断探索新的业务模式和合作方式，以满足客户不断变化的需求，实现双方的共同发展。

### 3、加强创新驱动，推动创新引领高质量发展。

公司要以发展新质生产力为重要着力点，加快推进“科技突围”工程，充分利用公司多个自治区级创新平台及与国内知名高校的良好合作关系，加快推进与中国科学技术大学、内蒙古工业大学等玉米生物质资源综合利用，延长公司上下游产业链，全面规划新产品研发及新技术储备，特别是加快高附加值产品研发项目的成果转化，整体提升多元醇系列产品品质与核心竞争力。

### 4、不断完善内控管理，提升管理水平。

公司要继续严格按照监管部门对上市公司内控的相关规定，结合公司内部控制现状，在已建立的内控体系基础上不断完善内控制度，并通过自我评价、开展内部控制审计等方式，系统梳理公司制度体系，进一步规范公司治理工作流程，有效提升公司治理水平。

### 5、注重人才梯队建设，为公司持续发展积蓄力量。

公司要持续深化人才管理，推动人才布局年轻化、专业化、精英化。大力引进和培养具有国际视野、知识、能力和思维的高端技术和管理人才，做好前瞻性人才战略布局，同时进一步细化内部考核机制，既加强新鲜血液的引入，也鼓励内部员工的成长。

过去的 2023 年是充满挑战的年份，也是公司面临巨大压力的一年。公司上下一心，团结一致，面对压力，不惧挑战。雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。在新的一年里，在董事会正确领导下，管理团队有信心有力量带领公司全体员工，共同开创一个崭新的局面。

贵州中毅达股份有限公司

总经理：全宏冬

二〇二四年四月二十九日