

厦门银行股份有限公司资本管理规划

(2024年-2026年)

为增强风险抵御能力，加强资本管理，强化资本约束，不断提高资本使用效率，完善资本补充机制，有效发挥资本在业务发展中的约束功能和推动作用，促进和保障本行高质量发展，特制定本资本管理规划。

一、资本规划目标

本行资本规划的目标设定，以资本监管要求为基础，结合本行业务发展规划，设定相对合理的资本充足率目标，使资本充足率和资本回报率保持平衡。本行资本充足率最低目标是在任一时点不低于当时的资本监管要求，在此基础上，还应持有一定的资本储备作为资本缓冲，以提高本行支持实体经济、把握市场机会及抵御风险的能力。

结合上述要求，2024-2026年本行资本充足率最低目标为：核心一级资本充足率不低于8.5%，一级资本充足率不低于10%，资本充足率不低于12.5%。

如经济金融形势出现较大波动，监管机构调整商业银行最低资本充足率要求，本行的资本充足率最低目标应随监管机构要求进行相应调整。

二、资本补充规划

2024-2026年，本行将坚持以内源性资本积累为主、外源性融资为辅的资本补充机制，多渠道、多方式筹措资本来源，努力保持资本水平充足，同时做到资本补充和结构优化并举，形成科学合理的资本结构，实现资本组合不同成分的审慎平衡。

(一) 内源性资本补充

本行坚持以内部资本补充为主，实现业务经营可持续发展。一是提升盈利能力，本行将进一步优化业务结构和客户结构，注重负债成本管控，提高风险定价能力，努力保持净利润的稳健增长，提高资本回报水平，确保内生资本可持续增长。二是严控不良资产，进一步提高对风险管理的重视程度，减轻不良资产对利润的侵蚀，在保证业务健康稳健发展的同时，维护资本的稳定性。三是制定合理、稳定的分红政策，根据公司章程，除特殊情况外，如果累计未分配利润为正，并满足公司正常经营资金需求等条件，优先采取现金方式分配股利，每一年度以现

金方式分配的股利不少于该会计年度的税后利润的百分之十。在保障股东利益的前提下，增强资本积累，以满足资本补充的需要，促进本行长期可持续发展。

（二）外源性资本补充

在资本内生积累的前提下，本行将积极实施外部资本补充，提高整体资本实力。一是合理使用资本工具。未来三年，本行将综合考虑市场环境、融资效率、融资成本等因素，择机实施外源资本补充计划，包括但不限于普通股、优先股、可转债、无固定期限资本债、二级资本债等。二是探索资本工具创新。本行将在监管部门许可的条件下，充分运用资本监管法规框架允许的各类新工具和渠道，不断探索和创新资本补充工具，拓宽资本补充渠道，提高资本补充的主动性和灵活性，形成多元化、动态化、不同市场的资本补充机制。

三、资本管理措施

本行的资本管理将以资本约束为核心，推动全行战略转型，完善资本运用和考核体系，提高资本使用效率。

（一）加大资产结构调整力度，提高资本运用效率。调整和优化表内外资产结构，优先发展综合收益较高、资本占用较少的业务。在业务发展中适当提高风险缓释水平，减少资本占用；准确计量表外业务风险资产，加强表外业务风险资产的管理；通过资本配置引导业务部门和各级机构调整资产结构，以资本约束资产增长，提高资本运用效率。

（二）加强内部资本充足评估，提高资本管理水平。不断完善监管资本计量，提升资本充足率计量、监测和分析工作的有效性，并持续优化内部资本充足评估程序，确保充分识别、计量和评估各类主要风险，定期评估资本充足情况和抵御风险能力，及时监测风险、资本与流动性状况，确保资本充足率水平与面临的主要风险及风险管理水平相适应，确保资本规划与经营状况、风险变化和发展战略相匹配。

（三）加强压力测试，完善资本应急预案。充分考虑各类风险因素，不断优化压力测试体系，完善资本充足率压力测试机制。明确压力情况下的相应政策安排和应对措施，制定和完善资本应急预案，满足计划外的资本需求。确保具备充足的资本水平及完整的资本应急措施以应对不利的市场条件变化。

（四）完善内外部资本补充机制。根据宏观环境、监管要求、市场形势、业务发展等情况的变化，对资本规划进行检视，确保资本水平与业务发展和风险状

况相适应。不断开拓收入来源，提高盈利能力，合理分红，实现资本的自我积累和内生增长。积极研究创新资本工具，合理使用各类外源性资本补充渠道，确保资本能够满足业务发展的需要。