

证券代码：600938 证券简称：中国海油 公告编号：2024-017

中国海洋石油有限公司

关于 2024 年度“提质增效重回报” 行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

中国海洋石油有限公司（“公司”）践行“以投资者为本”的理念，为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，进一步推动公司高质量发展和投资价值提升，增强投资者回报，特制定 2024 年度“提质增效重回报”行动方案（“本方案”）。

一、坚持增储上产与成本管控，持续提升资产创效能力

公司坚持稳中求进、以进促稳，统筹提质创效与成本管理，注重精益管理，深挖提质增效潜能，持续提升资产创效能力。

一是坚持战略引领，夯实资源基础。以寻找大中型油气田为目标，把握油气并举、向气倾斜的总体勘探策略，加大风险勘探和甩开勘探，坚持新区、新领域、新类型勘探，持续推进非常规天然气勘探力度，夯实增储上产资源基础。深入推进勘探开发一体化、地质作业工程一体化、技术管理一体化，加强重点领域勘探攻关，以高质量勘探促进中长期可持续发展。

二是加快稳产上产，提升油气保供能力。以“稳定老油田、加快新油田”为方针，大力实施科技创新强基工程，推动老油田精细挖潜，保障在产油气田稳产增产。加快新油田建设，持续推动工程标准化全面深化应用，推广新优快钻完井和提速提效技术体系，加快储产转化步伐。

三是巩固成本竞争优势，注重效益提升。坚持项目源头降本与生产过程管控相结合，完善成本管理指标体系，加强关键领域技术创新，有效降低油气田运行

成本。深化桶油成本精益管理，精准实施降本增效措施，持续拓市扩销，确保实现公司效益最大化。

二、牢固树立投资者回报意识，积极提升回报水平

公司牢固树立股东回报意识，致力于为投资者带来长期、稳定的投资回报。公司坚持每年两次分红，包括年度末期股息和董事会根据股东大会授权决定派发的中期股息，原则上均使用现金分红方式，增强投资者的获得感。公司预计在各年度建议股息获股东大会批准的前提下，2022年至2024年的全年股息支付率不低于40%，且全年股息绝对值不低于每股0.70港元（含税）。公司2022年和2023年的全年股息分派情况均已达到上述预计。公司将在综合考虑公司未来收益、资本要求、财务状况、未来前景及董事会认为相关的其他因素的基础上，保持公司股东回报政策的连续性和稳定性，为股东提供具有竞争力的分红回报。

公司高度重视多措并举维护合理市值水平。在2022年通过港股股票回购促进股价合理估值，向资本市场释放公司对未来发展的信心，保障投资者利益。公司坚持每年向董事会和股东大会申请股份回购一般性授权，持续将股票回购作为保护投资者利益的手段之一。

三、统筹传统产业与新兴产业发展，加快培育新质生产力

公司坚持高质量发展，牢牢把握科技创新这一发展新质生产力的核心要素，科学统筹产业培育与升级，加快培育新质生产力。

一是全力统筹科研投入和产出效率，发挥科技创新主体作用。加快战略性前沿性技术布局，推进基础研究。深入推进原创技术策源地建设，加快取得一批原创性研究成果。建立健全科研成果统筹管理与促进转化机制，加快成果应用。强化政策保障，优化创新生态。

二是深耕传统产业，促进升级转型。持续提升清洁能源占比，拓展天然气业务，加强超深水深层、非常规等天然气资源开发利用；深入推广绿色油田、绿色工厂、绿色制造，大规模推广岸电入海；加快智能油田、智能工厂、智能工程建设。

三是发力新兴产业，加快培育布局。构建差异化竞争优势，争当深远海风电领军者；大力推动海上风电与油气生产融合发展；有序探索新能源业务，持续提高绿电替代水平；积极推动CCS/CCUS产业化，深入推进粤港澳大湾区碳封存集

群项目研究。

四、深化多层次投资者沟通体系，有效增进价值认同

高质量开展信息披露工作。公司坚持“及时、公平、真实、准确、完整”的原则，定期发布年度报告、ESG 报告、半年度报告和季度报告；结合投资者广泛关注，丰富完善信息披露内容，积极拓展视频和“一图读懂”等可视化展示方式，对定期报告进行解读，在保证披露合规性、规范性的基础上，提高报告可读性。

积极开展投资者交流活动。公司设有专门的投资者关系部负责投资者沟通；构建了多维度、多层次的市場沟通体系，在遵守信息披露监管规定的前提下，通过业绩说明会、管理层路演、集体调研、投资会议、电话热线、专用邮箱和上证 e 互动平台等多种形式，覆盖战略投资者、重要股东、潜在投资者和个人投资者，保持与广大投资者广泛、有效和及时的沟通，实现管理层与市场的良性互动。充分运用数字化手段丰富交流方式，推广应用云上参观，让更多的投资者通过虚拟现实技术感受公司油气勘探开发的成果。进一步结合官方网站和新媒体等传播渠道，分享经营进展，科普海洋石油知识，促进投资者对业务的了解。建立投资者意见征询和反馈机制，主动、及时、深入了解投资者诉求并作出针对性回应。通过筑牢与投资者之间多渠道多层次的良性互动关系，增进市场对公司的理解和价值认同。

五、坚持完善 ESG 体系建设，不断巩固可持续发展优势

公司坚定不移贯彻落实新发展理念，努力在推动经济社会可持续发展上展现新担当。不断健全 ESG 治理架构，夯实管理基础。将 ESG、应对气候变化等相关事宜纳入战略与可持续发展委员会职责。成立 ESG 领导小组和管理办公室，建立闭环管理工作机制，确保各项工作有序推进。持续提升 ESG 披露水平，促进价值传播。积极回应利益相关方关切，合规做好 ESG 报告披露，并积极推进气候变化信息披露相关研究工作。不断创新 ESG 传播思路，通过 ESG 宣传片、新闻稿、“一图读懂 ESG 报告”等方式推介公司 ESG 良好实践。

六、扎实推进高效规范运作，全面提升现代化治理水平

公司一直致力于股东价值最大化，保持健全有效的公司治理结构并督促董事和高级管理人员忠实、勤勉地履行职责。扎实推进董事会高效规范运行，落实董事会各项职权，做优建强董事会及下属专门委员会，并不断健全完善公司治理制

度体系。完善独立董事履职工作机制，保障独立董事发挥参与决策、监督制衡和专业咨询作用，保护公司中小投资者合法权益。

公司以“强内控、防风险、保合规、促发展”为理念，扎实推进公司治理体系和治理能力现代化。加强内控与合规的融合，将合规管理要求嵌入业务流程；强化合规政策跟踪研判，推动内控制度体系不断优化完善；坚持全面风险管理原则和框架，动态评估识别风险，牢牢守住不发生重大合规风险的底线；增强全员风控合规意识，持续营造合规文化氛围，全方位提升依法合规经营能力。同时，公司持续优化薪酬激励与约束机制，实施经理层任期制和契约化管理，将经理层薪酬与公司经营效率合理挂钩，研究将市值管理有效融入考核体系，强化“关键少数”责任意识。

2024年，公司将继续聚焦主业夯实根基，深入开展提质增效升级行动，不断提升公司的核心竞争力；并切实履行上市公司责任和义务，积极传递公司价值，维护公司市场形象，积极助力资本市场高质量发展。

本方案所涉及的公司战略规划及相关预测等系前瞻性陈述，不构成公司对投资者的承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

中国海洋石油有限公司董事会

2024年7月17日