

公司代码：603816

公司简称：顾家家居

顾家家居股份有限公司 2024 年半年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、本半年度报告未经审计。

四、公司负责人李东来、主管会计工作负责人刘春新及会计机构负责人（会计主管人员）王敏芬声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，详细内容请查阅“第三节管理层讨论与分析之其他披露事项之可能面对的风险”相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理.....	31
第五节	环境与社会责任.....	34
第六节	重要事项.....	36
第七节	股份变动及股东情况.....	49
第八节	优先股相关情况.....	52
第九节	债券相关情况.....	53
第十节	财务报告.....	54

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签字并盖章的公司2024年半年度财务报表。
	报告期内，在上交所网站及中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
顾家家居、公司、本公司	指	顾家家居股份有限公司
报告期	指	2024年1月1日至2024年6月30日
报告期末	指	2024年6月30日
庄盛家具	指	杭州庄盛家具制造有限公司，系公司前身
控股股东	指	宁波盈峰睿和投资管理有限公司
顾家河北	指	顾家家居河北有限公司，公司全资子公司
杭州顾家	指	杭州顾家工艺家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家香港	指	顾家（香港）国际贸易有限公司 （KUKA(HK) INT'L TRADE LIMITED），公司全资子公司
顾家美国	指	Kuka Furniture, Inc.，公司全资子公司
顾家德国	指	Kuka home GmbH，公司全资子公司
顾家艺购	指	杭州顾家艺购电子商务有限公司，公司全资子公司
顾家梅林	指	浙江顾家梅林家居有限公司，公司全资子公司
顾家曲水	指	顾家家居（曲水）有限公司，公司全资子公司
嘉兴智能	指	顾家智能家居嘉兴有限公司，公司全资子公司
适达进出口	指	适达（香港）进出口有限公司 （CHITA(HK) IMPORT & EXPORT CO., LIMITED），公司全资子公司
南京艺酷	指	南京艺酷家具销售有限公司，公司全资子公司，已注销
顾家黄冈	指	顾家家居黄冈有限公司，公司全资子公司
米檬家居	指	浙江米檬家居科技有限公司，公司全资子公司
云冠投资	指	嘉兴云冠投资有限公司，公司全资子公司
云居投资	指	嘉兴云居投资有限公司，公司全资子公司
云曼投资	指	嘉兴云曼投资有限公司，公司全资子公司
云冕投资	指	嘉兴云冕投资有限公司，公司全资子公司
库卡咨询	指	浙江库卡招标咨询有限责任公司，公司全资子公司
庄盛香港	指	庄盛（香港）有限公司 （ZHUANG SHENG(HK) LIMITED），公司全资子公司
墨西哥工业	指	KUKAMEXICOINDUSTRIAL，庄盛香港控股子公司
顾家新加坡	指	顾家家居（新加坡）有限公司 （KUKA HOME(SINGAPORE) PTE. LTD.），庄盛香港全资子公司
浙江锴创	指	浙江锴创科技有限公司，公司全资子公司
顾家重庆	指	顾家家居重庆有限公司，公司全资子公司
顾家宿州	指	顾家家居（宿州）有限公司，公司全资子公司
重庆库卡	指	重庆库卡家居有限公司，公司全资子公司
重庆库佳	指	重庆库佳智能家居有限公司，公司全资子公司
顾家宁波	指	顾家家居（宁波）有限公司，公司全资子公司
优先家居	指	东莞优先家居有限公司，顾家宁波全资子公司
普丽家具	指	浙江普丽米尔家具有限责任公司，优先家居全资子公司
PIS (HK)	指	Premier Internationnal Sales Limited，普丽家具全资子公司
纳图兹	指	纳图兹贸易（上海）有限公司，顾家宁波控股子公司
纳图兹（杭州）	指	纳图兹贸易（杭州）有限公司，纳图兹全资子公司
纳图兹（苏州）	指	纳图兹（苏州）家具贸易有限公司，纳图兹全资子公司，已注销
那图兹意迪森	指	那图兹意迪森贸易（浙江）有限公司，纳图兹全资子公司

浙江库佳	指	浙江库佳家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波顾创	指	宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司，顾家宁波全资子公司
杭州居宜尚	指	杭州居宜尚文化创意有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波典尚	指	宁波顾家典尚家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波东名	指	宁波顾家东名家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波意环	指	宁波顾家意环家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波月盈	指	宁波顾家月盈家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波望业	指	宁波顾家望业家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波莹兴	指	宁波顾家莹兴家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波美业	指	宁波顾家美业家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波长峰	指	宁波顾家长峰家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波康里	指	宁波顾家康里家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波古全	指	宁波顾家古全家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波舒心	指	宁波顾家舒心家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波永宜	指	宁波顾家永宜家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波久英	指	宁波顾家久英家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波音鸣	指	宁波顾家音鸣家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波迎丰	指	宁波顾家迎丰家居有限公司，宁波典尚全资子公司
宁波杭宁	指	宁波顾家杭宁家居有限公司，宁波典尚全资子公司
嘉好供应链	指	浙江嘉好供应链有限公司，顾家宁波控股子公司
杭州筑家	指	杭州筑家好物科技有限公司，顾家宁波控股子公司
杭州杨艺	指	杭州顾家扬艺进出口贸易有限公司，顾家宁波控股子公司
顾家香港贸易	指	顾家（香港）贸易有限公司 （KUKA(HK) TRADECO., LIMITED），公司全资子公司
庄盛家具越南	指	庄盛家具（越南）有限公司 （JASOMN FURNITURE VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
顾家意大利	指	顾家家居意大利责任有限公司 （Kuka Home Italia S.r.l），顾家香港贸易全资子公司
顾家沙发越南	指	顾家沙发（越南）有限公司 （KUKA SOFA VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
美国床垫	指	KUKA SLEEP INC.，顾家香港贸易控股子公司
顾家英国	指	KUKAHOME INTERNATIONAL CO., LTD, 顾家香港贸易全资子公司
为胜香港	指	为胜（香港）进出口有限公司 （AMHERO(HK) IMPORT & EXPORT CO., LIMITED），顾家香港贸易控股子公司
KUKA SUEÑO	指	KUKA SUEÑO S. A. DEC. V
香港云杉	指	顾家香港云杉电子商务有限公司 （KUKA SPRUCE (HK) E-COMMERCE LIMITED），顾家香港贸易控股子公司
香港电子商务	指	顾家香港电子商务有限公司 （KUKA (HK) E-COMMERCE LIMITED），香港云杉全资子公司
香港馨适得	指	香港馨适得电子商务有限公司 （SPRINGDIAL (HK) E-COMMERCE LIMITED），香港云杉全资子公司
香港春之沐	指	香港春之沐电子商务有限公司 （CHOSMO (HK) E-COMMERCE LIMITED），香港云杉全资子公司
适达美国	指	Chitaliving INC, 香港云杉全资子公司

顾家寝具	指	杭州顾家寝具有限公司，公司全资子公司
曲水装饰	指	曲水顾家家居装饰服务有限公司，顾家寝具全资子公司
宁波寝具	指	宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
河北寝具	指	河北顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
顾家投资	指	顾家投资管理有限公司 (KUKA INVESTMENT AND MANAGEMENT CO., LIMITED)，公司全资子公司
RolfBenz	指	Rolf Benz AG & Co.KG，顾家投资控股子公司
Polstershop	指	Polster shop Möbel-Vertriebs GmbH，RolfBenz 控股子公司
RBManagement	指	RB Management AG，顾家投资控股子公司
班尔奇	指	班尔奇（上海）家居科技有限公司，公司全资子公司
班尔奇邳州	指	班尔奇（邳州）家居科技有限公司，班尔奇全资子公司
香港杉泉	指	香港杉泉进出口有限公司 (China Spruce & Spring(HK) Import & Export Co., Limited)，公司全资子公司
美国杉泉	指	OKIO USA LLC.，香港杉泉全资子公司
顾家墨西哥	指	KUKA HOME MEXICO，香港杉泉全资子公司
墨西哥床垫	指	KUKA SLEEP，香港杉泉控股子公司
顾家智能	指	杭州顾家智能家居有限公司，公司控股子公司
宁波智能	指	宁波名尚智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
曲水智能	指	曲水顾家智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
杭州乐至宝	指	杭州乐智宝智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
宁波乐智宝	指	宁波乐智宝智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
领尚美居	指	浙江领尚美居家居有限公司，公司控股子公司
杭州领尚	指	杭州领尚美居家居有限公司，领尚美居全资子公司
杭州精效	指	杭州精效文化创意有限公司，领尚美居全资子公司
青柠荟	指	杭州青柠荟科技有限公司，领尚美居控股子公司
卡文家居	指	宁波卡文家居有限公司，公司控股子公司
曲水库卡	指	曲水库卡功能家具销售有限公司，公司控股子公司
库卡香港	指	库卡功能（香港）贸易有限公司 (KUKA FUNCTION (HK) TRADE CO., LIMITED)，曲水库卡全资子公司
浙江库卡功能	指	浙江库卡功能家居销售有限公司，曲水库卡全资子公司
库卡家居香港	指	库卡功能家居(香港)贸易有限公司 (KUKA FUNCTION FURNITURE(HK) TRADE CO., LIMITED)，浙江库卡功能全资子公司
顾家定制	指	杭州顾家定制家居有限公司，公司控股子公司
居宜尚定制	指	杭州居宜尚定制家居有限公司，公司控股子公司，已注销
星居家居	指	杭州星居家居有限公司，公司控股子公司
宁波定制	指	宁波顾家定制家居科技有限公司，星居家居全资子公司
嘉美整家	指	浙江嘉美整家家居有限公司，星居家居控股子公司
软体家具	指	主要由弹性材料（如弹簧、蛇簧、拉簧等）和软质材料（如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等），辅以绷结材料（如绷绳、绷带、麻布等）和装饰面料及饰物（如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等）制成的各种软家具。本公司所生产的软体家具主要包括沙发、软床、床垫和餐椅等，其主体架构以木料或五金件为支撑，内部通过海绵等软质材料填充，表面经皮或布包覆而成
标准套	指	公司生产的沙发、软床、餐椅、床垫等产品规格、型号各异，为规范核算标准，公司制定了统一的产品折算口径，将不同产品按

	照一定标准折算成“标准套”进行核算
--	-------------------

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	顾家家居股份有限公司
公司的中文简称	顾家家居
公司的外文名称	JasonFurniture (Hangzhou) Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	李东来

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈邦灯	周丽娜
联系地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
电话	0571-85016806	0571-88603816
传真	0571-85016488	0571-85016488
电子信箱	securities@kukahome.com	securities@kukahome.com

三、基本情况变更简介

公司注册地址	杭州经济技术开发区11号大街113号
公司注册地址的历史变更情况	310018
公司办公地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
公司办公地址的邮政编码	310017
公司网址	http://www.kukahome.com/
电子信箱	securities@kukahome.com

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
登载半年度报告的网站地址	上海证券交易所http://www.sse.com.cn/
公司半年度报告备置地点	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无

六、其他有关资料

适用 不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	8,908,485,741.07	8,877,920,433.62	0.34
归属于上市公司股东的净利润	896,117,150.83	923,512,172.08	-2.97

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	780,902,977.69	837,538,167.76	-6.76
经营活动产生的现金流量净额	636,511,297.44	777,207,068.69	-18.10
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	9,314,449,767.97	9,608,434,186.14	-3.06
总资产	15,586,093,279.83	16,779,692,136.82	-7.11

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
基本每股收益(元/股)	1.09	1.12	-2.68
稀释每股收益(元/股)	1.09	1.12	-2.68
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.95	1.02	-6.86
加权平均净资产收益率(%)	8.95	9.88	减少0.93个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	7.80	8.96	减少1.16个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注(如适用)
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	-6,513,985.89	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	155,363,829.96	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	143,875.55	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,904,857.14	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,500,114.27	
减:所得税影响额	31,799,371.06	
少数股东权益影响额(税后)	-424,567.45	
合计	115,214,173.14	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

适用 不适用

十、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）公司所属行业情况

1、公司所处行业

根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司属于“C21 家具制造业”中的“C2190 其他家具制造”，具体细分行业为软体家具行业；依据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司所处行业为“C21 家具制造业”。

软体家具包括沙发、软床、床垫等产品，是现代家庭客厅及卧室重要的日常生活用品，软体家具在提供舒适使用功能的同时，具有时尚化、个性化、艺术化等特征，成为现代高品质居家生活的重要载体。

2、行业发展状况

全球软体家具行业的工业化生产始于二十世纪初的欧洲。进入二十世纪90年代，随着全球加工制造技术的进步，软体家具行业的制造能力大幅提升，市场消费需求亦不断扩大。软体家具制造业属于劳动密集型产业，受发达国家劳动力成本较高等因素的影响，全球软体家具产业正持续向拥有劳动力价格优势和充足原材料资源的发展中国家转移。根据意大利米兰轻工业信息中心

（The Centre for Industrial Studies，以下简称“CSIL”）于2023年6月发布的《THE WORLD UPHOLSTERED FURNITURE INDUSTRY》的统计，2022年全球软体家具的生产总值约为872.87亿美元，主要软体家具制造国为中国、美国、越南、波兰、意大利、印度；全球软体家具消费总额约为803.41亿美元，从消费总量上来看，最大的软体家具市场依次为：美国、中国、德国，分别占比29%、25%、5%。

我国现代软体家具产业正式起步于二十世纪80年代初。国内软体家具产业在引进国际先进生产设备及制造技术的基础上，通过消化吸收，其技术工艺、产品品质、设计研发实力、销售规模以及经济效益等方面得到了全面的提升。进入二十一世纪以来，随着我国经济持续快速发展和居民可支配收入提升，人们对生活品质要求越来越高，家具作为生活起居的重要载体，一直保持良好的发展态势。家具行业属于劳动密集型产业，又因技术壁垒较低，使得家具行业企业数量众多，产业较为分散，行业集中度偏低。根据国家统计局数据，2024年1-6月，我国家具制造业规模以上企业营业收入为3,101.8亿元，家具行业规模以上企业数量达7,338家。

目前我国已成为软体家具生产、出口、消费大国。据统计局数据和海关总署数据显示，2024年1-6月，我国家具类零售额721亿元，同比增长2.6%；家具及零件累计出口额353.79亿美元，同比增长14.8%。

近年来，随着家居主力消费人群的年轻化，消费趋势随之变化，拎包入住及一体化整家购置需求增加，家具行业也呈现出从单品类销售向多品类融合销售，头部品牌纷纷布局大店模式，进行品类融合销售，一体化场景展示。软体家具企业和定制家具企业之间进行跨品类销售，边界逐步模糊，家具企业呈现出“多品类、多品牌”运营模式。

3、行业周期性特点

软体家具主要应用于家居装修，单位价值相对较高，使用时间相对较长。家具的生产和销售会受到国民经济发展水平、居民可支配收入变化、居民消费习惯的转变及房地产行业的景气程度等因素的影响。总体上，软体家具行业的周期性与国民经济整体发展的周期一致。

当前我国经济发展中消费对GDP的贡献率逐步提升，消费成为经济增长的最主要推动力。为巩固消费恢复发展势头，释放家居消费潜力，增强消费对经济发展的基础性作用，国家出台了一系列政策鼓励家具消费。“十四五”规划提出“鼓励实施家具家装下乡补贴，促进农村居民耐用消费品更新换代”。2024年7月25日，国家发改委、财政部印发《关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施》通知，其中第七条提到要重点支持“旧房装修、厨卫等局部改造、居家适老化改造所用物品和材料购置，促进智能家居消费”。

4、公司所处行业地位

公司自设立以来，始终秉持“精益求精、超越自我”的企业精神，以艺术诠释生活，以设计定义潮流，赢得了用户的一致认可和业界的高度认同。公司产品主要定位于现代简约式的设计风格，凭借强大的研发设计实力、精湛的工艺技术以及严格的品质管理使产品品质不断提升，并依靠较高的品牌知名度以及遍布全球的营销网络系统将公司产品推向市场，成功引领着软体家具行

业消费的潮流。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。公司在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。

（二）公司主营业务情况

顾家家居，享誉全球的家居品牌。

自1982年创立以来，忠于初心，专于匠心，以“家”为原点，致力于客厅、餐厅、卧室、整家定制等全场景家居产品的研究、设计、开发、生产、销售与服务。顾家家居携手事业伙伴为全球消费者提供匠心品质、领先设计、舒适享受、多元融合的一体化整家解决方案及覆盖用户全生命周期的优质服务。

以用户为中心，创造幸福依靠。公司业务覆盖全球120余个国家和地区，旗下拥有主品牌“顾家家居”（包含九大系列矩阵：“顾家经典”、“顾家悦尚”、“顾家功能”、“顾家乐活”、“顾家木艺”、“顾家生活单椅”、“顾家整家定制”、“顾家星选”、“顾家C店”）、高端子品牌“居礼”、德国高端品牌“ROLFBENZ”，并与美国高端功能沙发品牌“LAZBOY”、意大利高端家居品牌“NATUZZI”战略合作，帮助超千万家庭实现美好生活。公司坚持以用户为中心，围绕用户需求持续创新，创立家居服务IP“顾家关爱”，为用户提供全生命周期的优质服务。

公司希望通过不断努力，为全球用户创造幸福依靠，成就美好生活！以创新驱动发展，促进行业进步。“坚持奋斗创新”是顾家家居的核心价值观之一，是支持顾家家居发展壮大基本精神。顾家家居追求卓越品质，致力于全场景生活方式的探索和研究，汇集全球优秀设计资源，并在意大利米兰组建行业首屈一指的国际设计研发中心。荟聚众多国内外顶尖家居设计团队，集中大批技艺精湛的工匠，将创意与巧思置入每一件产品之中，淬炼出世界级的家居工艺与设计，并不断融入新科技，实现了家具产品时尚化、科技化和智能化的转型。公司国际设计研发中心被列入“国家级工业设计中心”，并获得了百余项设计大奖、千余项原创专利，为中国家居行业自主创新做出卓越贡献。雄厚的设计研发能力，确保了顾家家居的创新实力，不仅为用户持续带来高品质的家居产品，也促进中国家居行业不断进步。

成就美好生活，推进社会可持续发展。公司相信，随着时代的进步，越来越多的人将会过上更高品质的生活。顾家家居一直致力于开展企业社会责任活动，积极投身公益事业，为社会作出积极而持续的贡献；投资新技术、研发新材料，延长产品的使用寿命，节能减排并倾力研发具备循环使用能力的产品，创造可持续的业务模式，构建良性循环的生态价值链；为用户提供可持续的健康环保生活方式，积极与各行各业共享可持续经验，为全球的可持续发展而努力。

展望未来，顾家家居将向成为一家满怀激情、受人尊敬、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

（三）公司主要经营模式

1、设计研发模式

顾家家居研发创新模式采取集中和分级矩阵的模式，即核心技术关键结构件、材料和工艺技术由公司研究院统筹进行立项开发，解决产品核心技术的能力创新。一般性产品开发由各专业品类中台自主开发，主要面向市场快速反应，形成有效的研发创新机制。

2、采购模式

公司采购模式，整体遵循严格的供应商管理体系和制度，包括供应商准入评审、过程绩效考评、招议标定价制度、统一的技术标准、规范的订单管理等。采购类别主要包括原材料采购和成品采购两个部分，根据原材料和成品业务特点也有差异化管理模式：

（1）原材料采购：包含牛皮、海绵、板木材、功能电器件、包装材料等，为了保证品质一致性，在核心原材料上一般采取战略合作+年度合作协议模式，对于辅料、包装类材料一般采取招议标模式（合格供应商范围内），既体现中长期合作共赢、也做到透明化充分竞争；

（2）成品采购：在公司统一的采购体系和制度下，针对成品采购特点，增加设计方案、品质保障、技术能力等多维度的供应商综合评价体系，以保证相关配套成品的套系化、技术统一化、供应稳定性。

3、生产模式

公司整体上以自主生产为主、外协生产为辅，其中沙发、卧室产品、定制基本为自主生产，餐厅、客厅与卧室的集成产品基本为外协生产。公司坚持在制造技术上自主革新，持续提升生产的精益化与数字化水平，打造在品质保障、敏捷交付与成本效率上的竞争优势；同时通过一定的

外协生产充分利用社会产能，以更有效地应对市场需求的快速变化。公司对不同品类、不同市场采取不同的生产组织模式，其中：

(1) 外贸、内贸定制主要采取按订单生产的模式，即在与客户签订合同后，按客户定制化需求、在双方约定的交期内安排生产；

(2) 内贸其他产品主要采取按“市场预测+安全库存”生产的模式，即在保持一定的安全库存基础上，根据周滚动市场预测安排生产，通过少量的库存储备快速满足顾客需求。

4、销售模式

(1) 内贸线下

1) 经销商加盟模式：为给消费者更完善的服务，以及更好的购物体验，顾家家居线下门店（杭州直营除外）均采用经销商加盟模式，顾家线下存量经销商数约 2,000 个。顾家提供产品、完善的经销商运营管理模式及赋能培训体系进行当地门店运营管理、销售及售后服务；

2) 直营销售模式：顾家家居在杭州市场以直营销售模式运营，主要依托线下自有渠道建设，直接向消费者提供家居产品及定制设计、安装服务一体化服务，通过 20 余年在杭州的持续深耕和运营，建立了良好的口碑和服务体系，赢得了杭州消费者群体的信赖；

3) 整装销售：随着时代的进步与发展，消费者对一站式家装的需求越来越强烈，催生家装领域整装业务的快速兴起，为了满足消费者对一个完整家的需求和向往，公司发挥自身的综合优势，联合全国各地优秀装企开展深入合作，在装企渠道为消费者提供一体化整家的产品解决方案，同时也帮助装企实现更大营收和新的利润来源。公司与装企合作有四种业务模式，A 模式：总部直签合同，装企自行承担设计、销售及仓配服务职能；B 模式：总部直签，三方合作，由经销商派驻导购提供销售支持与赋能，同时经销商全部承接仓配服务，并接受合作装企和总部的考评；C 模式：装企与经销商直接全面合作；D 模式：总部开发专业的装企服务商（非原有顾家经销商）与装企进行合作。目前以 A 模式和 C 模式为主。

(2) 内贸线上

旗舰店（自营+POP）、直播间（直播赛道）、专卖店（分销）。

(3) 外贸出口

公司外贸出口业务目前以 OEM/ODM 为主，并正在积极布局 OBM（自有品牌）业务。其中 OEM/ODM 主要细分为 5 大业务模式：

1) 传统零售商业务：主要客户为以家具为主营业务的零售商，为公司外贸业务基本盘，规模占比最大；

2) 传统批发商业务：主要客户为家具业务批发商或同时拥有家具进口业务的制造商；

3) 商超业务：主要客户为主营业务不只局限于家居品类的综合性大型零售商；

4) 电商业务：公司构建了完整的市场洞察、产品企划、渠道运营、用户体验、供应链体系。在美国本土布局亚马逊、wayfair、shopify、Temu 等线上零售平台，有多个三方海外仓布局，覆盖全美配送；

5) SPO 业务：主要是指基于用户定制需求的快速交付业务。

二、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

1、丰富的品牌内涵，持续提升品牌力

顾家品牌持续提升竞争力与用户认知度，上半年围绕年度传播主题“向往轻松自在的生活在顾家”充分诠释品牌理念、扩大品牌声量。CNY 整合营销借势春节经典 IP 陈佩斯，围绕“轻松跨年自在顾家”的主题，通过微博、抖音、微信三大核心平台，传播量取得突破性成果。

基于家居消费趋势的敏锐洞察，顾家全方位夯实产品硬实力，整家定制“瓦尔登”系列为行业首次提出的满足“人宠共居”的家居解决方案，“有宠有爱”生活方式的圈层兴趣营销精准触达抖音 5A 人群，满足更多用户对整家场景的期待，同时有效赋能“一体化整家”业务突破。

深度塑造软体品类专业度与产品价值，联合体操传奇老将丘索维金娜发布“顾家撑腰床垫”，二季度连续霸榜抖音平台床垫销售排行 Top1；联合保时捷设计工作室打造具有国际性设计视野与品质水准的高端家居-「心驰旷野」家居系列产品，使设计与生活相融，充分展示高端产品设计能力，实现高购买力人群拓圈；深度提升软体品类创新。

积极响应国家促进家居消费号召，联合头部官媒人民日报，推出“惠民焕新”工程，助力家居消费焕新升级，获得国内知名媒体广泛报道，深度挖掘出顾家供给侧的制造与供应链系统，智慧工厂持续打造新质生产力并激发市场消费活力，为经济高质量发展贡献企业力量。同时，在“以旧换新”席卷全国前，顾家家居就率先跑通家居行业“以旧换新”业务模式，并在5月获得央视 CCTV1 的关注及报道，引发行业震动，助推家居焕新新浪潮。

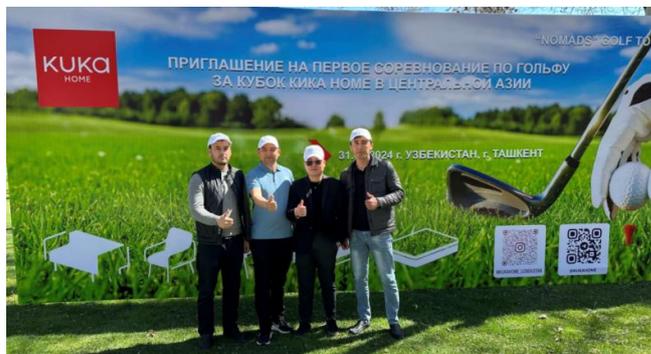
新会员注册数创新高，依托于全链路数字化的用户服务体系，深度运营会员关系，提升用户口碑，品牌忠诚度与 NPS 净推荐值持续提升；分布式积分应用系统全面赋能业务，历史老客推荐购买提升存量市场客资。

NATUZZI 品牌多次与顶级豪车品牌迈凯伦、阿斯顿马丁，玛莎拉蒂、诺亚财富等高端品牌合作，通过创意视觉内容制作与奢华品牌异业资源联动，树立富有质感的奢牌调性，进一步提升品牌价值感。



LAZBOY 于3月正式对外发布“ALLSTAR”NBA 联名新品，并联合 Hennessy（轩尼诗）开启全国30城“传奇新秀、邀你入局”NBA 联名新品巡展活动，LAZBOY 与 NBA 的跨界联名从概念走向实体，未来将带给用户更多精彩想象。

海外自有品牌积极开拓目标市场，在印度、越南、泰国、乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦等国家布局成品全屋标杆品牌店，海外品牌影响力持续深耕，冠名中亚杯高尔夫邀请赛，多家独立门店开业，塑造品牌势能。



2、完善的渠道矩阵管理体系，助力于实现全渠道布局

内贸业务进一步升级 1+N+X 渠道及店态矩阵，并建立立体多元的渠道机制，同时，在渠道职能上根据不同的业务模式、组织属性等做差异化设置，以满足实际业务需求：

（1）总部平台职能——渠道发展中心

渠道发展中心统筹公司年度渠道策略、渠道规划、渠道目标制定，矩阵式管理零售分部渠道拓展职能，对年度重点渠道项目、目标、渠道体制创新变革落地负责，负责内贸全渠道规则体系的搭建和日常渠道运营，搭建和迭代渠道信息化系统支持渠道业务的开展，持续创新数字化、信息化招商模式，总体承接渠道域数据分析、数据沉淀及数据治理工作，赋能内贸全渠道新店下单建店价值链效率的管控和优化，协同顾家品牌及独立品牌以总对总形式对接国内主流家居建材物业方的长期合作、洽谈。

（2）事业部职能——零售分部渠道拓展

事业部——零售分部承接顾家品牌内贸各品类直接拓展业务，零售分部设立专职或兼职拓展大区、拓展专员，负责本零售分部区域内各类渠道（传统物业、独立店、购物中心、整装渠道等）的门店开拓、新商引入、优化换商、门店选址及渠道拓展相关的各类流程推进，对区域年度渠道拓展目标负责，对区域渠道结构调整、渠道体制创新进度负责。

（3）品牌、品类（经营部）拓展职能——NI/NE、LZ、顾家星选、购物中心渠道

1）独立品牌（NI/NE、LZ）：设置专业团队直接负责本品牌渠道拓展相关工作；

2）经营部/分部协同拓展品类：整装经营部整体负责顾家星选渠道门店拓展，主要负责 A 模式拓展业务，协同分部开展 BC 模式拓展业务，快速突破整装渠道，沉淀装企合作资源，进一步打通装企渠道合作模式；

3）经营部/分部协同拓展渠道：购物中心经营部整体负责购物中心渠道门店拓展，主要负责引入新商进驻购物中心，协同分部推动老商进驻购物中心，快速突破购物中心渠道合作数量及面积规模，打通购物中心渠道合作模式。

3、先进的产品力，更好满足消费者需求

近年来，研究院体系积极布局核心沙发功能铁架和智能床架的研发和布局。在功能铁架方面已经基本实现行业主流产品的覆盖，尤其是上半年投入市场的扶手零靠墙铁架，与 2023 年 Space 系列铁架，形成高低搭配，支撑全线功能沙发零靠墙技术的应用。Space 系列在一代基础上进行了迭代创新，将支持下半年新产品的创新体验。智能床的核心床架完成了技术布局，尤其以床垫内含结构件的设计，为行业首创。

2024 年，在股份公司一体两翼战略的引导下，产品中台由原来各品类中台升级成为空间产品中台，体现在产品创新的模式上，更加强调空间范畴下的多品联动设计。通过组织的变革，基本实现了空间维度（客厅、餐厅和卧室），多品类联合开发的模式。上半年与罗兰贝格咨询公司完成了家居消费人群的分类和价值提取，形成了与顾家旗下各品牌（含子品牌）和系列的对应。这也预示着一体化整家和软体运营创新牵引下的产品体系调整迈出了坚实的一步。

在巩固和强化内部研发创新能力的同时，也积极展开外部高校院所的合作。搭建了以人体工程学为基础的床垫睡感系统平台，行业首创了渐进式睡感，悬浮式睡感等。基于睡眠及人体工程学理论，对各年龄段及人群的用户特性及痛点进行深入研究，打造 WinFresh 沁爽科技系列，IDEEP 深睡系列，撑腰系列床垫产品，深受广大用户喜爱。

同时，顾家积极探索未来生活方式，以不同人群的生活状态探索为前提进行创新设计，上半年累计布局发明专利 21 项，并斩获 2024 年两项红点设计大奖。

4、强大的精益制造生产能力，追求质量、效率、成本多维领先

经过多年的精益制造变革，公司国内外主要工厂均完成了以“敏捷应变、自主经营、数字化透明”为特征的精益产线建设，大大缩短了学习曲线、降低了生产过程中的变异水平，为持续的产品款式丰富化与质价比提升、全球化运营的深化打下了坚实的基础。公司积极推进智能制造转型，与德国知名企业合作建造了定制 4.0 工厂，引入了业内领先的软体成品及原材料自动化立体仓，自主研发了业内独创的软体家居生产数字化系统，实现了主要生产工序的透明化、数字化管理，在敏捷应对客户需求变化、减少生产浪费方面取得了显著成效。

公司坚持在工艺技术上自主创新，掌握关键零部件核心技术，内部设有功能铁架、模塑海绵、注塑等配套工厂，与主要材料及零部件供应商建立深度合作关系；同时公司近几年积极推行精益研发变革，使用 VAVE 等方法推动产品的全价值链协同改善，大大提高了产品的品质保障与成本控制能力。

公司长期坚持“用户至上、精益求精”的品质方针，建立了从原材料选购、产品研发、生产过程控制、产品检测、售后服务全过程的质量标准和品质管控体系，通过了 ISO9001 质量管理体系认证、ISO14001 环境管理体系认证、ISO45001 职业健康安全管理体系认证、中国环境标志认证、绿色供应链认证。同时，公司建设有 CNAS、WSI 认证的质量检测中心，为产品的可靠性、耐久性提供了坚实的保障。

近几年建立的 KBS（顾家精益运营系统）逐步成熟，在生产制造、产品研发、战略管理等领域体系化地导入了各种精益工具，通过战略目标的牵引、浪费透明化的驱动、全员改善文化的烘托，促使各部门各层级以客户价值为中心，持续突破自我、挑战高目标。

5、完善的人才培养体系，愈加深化的组织能力

顾家家居一直以来重视组织能力建设，将组织能力视为支撑公司战略达成的核心能力之一。公司从实际业务发展出发，将过去成功经验进行挖掘，结合未来业务发展需求及行业标杆优秀实践等多维度总结沉淀顾家的组织能力框架，从“人”和“机制”两个维度出发，持续诊断各二级组织，不断夯实与提升公司组织能力。

(1) 干部是公司第一战略资源。通过线上系统工程，打通引入/新聘、晋升、任用、汰换等干部全生命周期管理闭环，实现评价一体化，促进干部看得清；深度解析具体岗位需求，结合评价一体化，做实人岗匹配，配合帮扶带教、考察评估、搭班子配政委等机制，促进干部用得好；通过做深继任人才池，增强干部梯队人才厚度，促进干部流得动；

(2) 优秀的人才市场竞争力的主导要素。通过重点领域提前布局、饱和配置，开放吸纳、灵活运用行业顶尖与优秀人才，建立战略核心人才储备库，如整家类专业人才、国际化人才等，形成专业人才的竞争优势，同时迭代人才培养与发展体系，不断升级“一纵一横”培训模式，坚持开展横向基于专业技能的定向类培训，纵向基于岗位类别的人才梯队转身类培训，促进人才梯队管理能力和专业域专业技能水平提升；加强人才培养与个人发展的耦合，实现人才培养闭环；

(3) 组织是战略任务落地承接的直接载体。价值、赋能及服务三大中心明确分工、协同互动是未来组织建设的基本方向，通过持续推动组织模式变革，明确各层级的一级动力源，责任清晰，权利到位、激励有效，实现层层激发，层层有活力；建立平台型组织赋能，保障矩阵化专业支持，提升一体化整家与软体品类组织的专业性；同时强化主要运营流程建设，如 IPD、IPMS 等，提升运营效率，提升产品及销售体系的竞争力；

(4) 科学有效的激励机制是减少组织熵增、保持企业组织活力的核心机制。通过升级绩效管理体系，引入 OKR 绩效管理、优化目标确定、过程管理方式、丰富绩效资产沉淀，形成从“战略承接-组织绩效到落地执行-绩效反馈及战略纠偏-结果应用”的敏捷型绩效管理闭环，最终支撑战略的最终实现与员工绩效的持续提升。通过灵活丰富的激励回报机制，将收入回报导向价值创造，从“分蛋糕”走向“赚蛋糕”，实现（短期）多打粮食、（长期）持续艰苦奋斗，打造始终充满效率、活力和战斗力的高绩效组织；

(5) 文化作为公司的价值观底座，通过对干部、人才、组织和激励等生产要素及生产关系的引导和约束，及企业文化自身的不断优化迭代，激发组织活力，提升组织效能，促进组织发展。

6、强大的 IT 基础设施建设能力，助力数字化向数智化转型

聚焦资源快速推进营销、零售运营、2C 履约数字化作战平台建设和数据治理，打造以消费者为中心的基于数据驱动的营销、商品、门店的新运营模式，并驱动和实现了产品、供应链运营模式的数字化变革和端到端数字运营，真正实现价值链各要素的数字资产化和资产业务化。目前变革已经在试点区域（山东、江苏、浙江、北京、上海）试行，价值链运营效率已经得到显著提升。

(1) 消费侧的数字化：围绕消费者触点和体验系统性变革营销链路、交易链路以及门店运营管理，为经销商、营销业务打造营销和零售数字化作战平台，支撑总部、零售中心、经销商、门店各类人员基于一致和实时信息的数字化协同作战新模式；

(2) 产品侧的数字化：基于消费侧的数字化为产品部门打造产品数字化作战平台以及智能的商品通数据产品，实时获取市场趋势和商品动销信息，支撑产品精准企划和门店精准出样，进一步提升人货场的匹配能力，大幅提升产品端到端的运营效率，使能经销商盈利能力提升；

(3) 供应侧的数字化：基于交易流的数字化为供应链中心打造 2C 履约数字化作战平台，通过透明化供应资源和 E2E 交付节点可视支撑终端交易，真正从以经销商为核心的 B 端履约模式变革为以消费者订单为核心的 C 端履约模式，实现供需的进一步精准匹配以提升整体供应链体系的运营效率和敏捷响应能力；

(4) 加速 AI 的赋能平台打造：成立 AI 团队，并和业内高科技公司进行战略合作打造 AI 设计大脑，AI 培训平台、AI 内容平台等全力赋能一体化整家战略的落地和业务模式的智能化升级。

7、深耕物流配送能力建设，助力终端零售转型

(1) 合作物流维度

2024 年上半年积极推进精益自动化物流，在全国基地已建设完成两座大型自动化立体仓，仓储物流已开始迈进精细化、可视化、自动化、准时化的智慧物流，同时通过实施 ITS（智能调度系统）和新 TMS（运输管理系统）进一步推进了物流数字化，并通过与全国优质物流公司形成战略合作关系，在提高干线物流服务水平的同时，持续实现物流降本；另外对线上线下一体化渠道仓

储物流的整合和优化，并在运营过程中充分考虑全局库存、满足客户需求、物流成本最小化、效率和品质等因素，促进渠道变革和零售转型。

(2) 自有物流维度

1) 服务网络覆盖规模同比提升了 28.9PCT，建立了基于区域差异化特点的 A/R/E 业务拓展模型；

2) 推进仓配服务系统建设进程，同步搭建了以预算牵引的仓网覆盖全流程管控体系，实现了从软体到电商、定制等多品类业务的服务承接；

3) 深化“自营+直营”模式变革，覆盖率达 70%，提升了内部专业能力，同时大幅提高用户满意度；

4) 推动人才梯队建设，引进行业专业人才及应届毕业生，提高团队职业化素养，初步打造了一支能够打仗的团队雏形。

三、经营情况的讨论与分析

(一) 内贸经营情况分析

1、营销渠道

(1) 顾家线下业务目前以“一体两翼”战略为整体指导原则，即软体品类运营创新和一体化整家战略均衡发展；

(2) 软体品类运营创新方面，主要围绕大客餐厅、大卧室的店态升级、产品矩阵优化为主要策略。与此同时，明确以实现已进驻商场、市场“边界内市场份额第一”为目标；

(3) 在整家转型方面，通过产品/店态的迭代优化以及整家赋能体系变革增强终端门店竞争力，定制与整家上半年度收入实现良好的增长。整家定制门店的拓展进一步保持中高速增长、融合大店的开店速度进一步提速，融合大店中整家套餐销售占比超 35%；

(4) 在零售转型方面，坚定推进零售考核，营销政策与资源导向零售，降低终端备货库存；通过商品通和样品系统管理，切实落实好商品运营；通过系统工具落实流量、会员私域运营；进一步提升仓配服务的覆盖率，预计 2024 年可以达到 50%以上；不断优化数字化平台及工具，将用户、商品、销售进行数字化；

(5) 在流量建设方面，紧跟流量风向，助力赋能终端强化线上自主获客能力。携手抖音、美团、天猫等公域流量平台，在传统的广告获客之外，积极布局家居行业的本地生活服务生态，通过“一店多铺”运营体系的建设，解决用户“被动看得到、主动搜得到、进店体验好”的问题，逐步帮助经销商实现本地化线上店铺常态化的专业运营，在业内形成本地化流量运营的竞争力。

2、产品力

上半年为了更好的配合市场的趋势，在产品侧做了积极的调整。举高打低的策略，在中高端改善类用户群体，坚持以新技术和创新设计支撑大单品策略。通过丰富规格组合，特定场景化空间的满足等，实现了部分中高端旗舰产品的塑造。功能沙发通过三代零靠墙的技术实现了高、中、低市场产品的全面普及。赛弗 2.0 助力牛皮在手感、防污和气味等综合体感的提升。床垫 WinFresh 沁爽科技至 2.0 版，基于人体工学的床垫撑腰结构建立，拉通床-垫-枕整体技术逻辑，推进套系化开发。高性价比产品方面，通过中后台和供应链效率的提升，实现产品的有效降本。最终都体现在“惠民工程”、“惠尚”系列产品的应用中，满足市场目前对高性价比产品的需求。

在一体化整家方面，软体本身的优势与定制家具联合的套餐进攻，取得了不错的效果。特别是定制家居率先在行业打出 698 套餐进攻市场。在定制产品综合竞争力方面，包括了 PET 肤感柜门面板升级，推出“质优价低”的肤感 PET(998)与环保静电喷粉(1399,并政策下探到 998/1198)产品，直击行业底价，提供高性价比产品；优化产品价格梯度，对部分产品进行调价和价格补贴，保障“加价升级”的合理性，并增加不同价格段产品的可选择性，主力狙击并丰富 899-1099 惠民价格段产品。对自身产品优化升级，快步赶上行业“环保绿色健康”的脚步，对基材产品进行全面的“净醛抗菌”升级；推出不同年龄段儿童空间产品，为中国千万户有孩家庭提供安全放心的居住解决方案。通过产品不断拓展市场覆盖面，增加多层板、爱格板产品开发，打击地方小品牌市场，有效帮助经销商在当地市场满足多元化消费者需求。

3、组织变革

(1) 进一步做实零售分部经营主体：完善零售分部组织职能，将软体渠道拓展、C 店业务等职能下沉零售分部，并在部分分部试点 K3 赋能人员的下沉；推动零售分部由管理型向赋能型组织

变革，加大整家赋能、培训、主动营销、设计赋能团队的市场化运作，切实的为终端门店服务赋能；进一步完善对零售分部的授权，完善零售分部在政策、资源、市场策略、渠道拓展策略方面的授权体系，使零售分部更灵活的根据区域市场经营需要进行高效决策；

(2) 根据“一体两翼”战略设定组织，推动软体品类运营创新和一体化整家均衡发展：成立定制家居营销中心，整合定制业务、定制渠道、定制产品运营等组织，进一步促进一体化整家专业发展，同时与各零售分部进行矩阵式管理有效协同发展；零售分部在组织方面更聚焦软体业务，通过渠道、店态、组织的变革落实软体零售运营创新，加快主营业务大客餐厅、大卧室软体业务的增长，稳固发展优势；新成立乐活分销经营部、购物中心经营部，重点发育高潜品类及高潜渠道。乐活分销渠道、购物中心渠道、整装渠道独立发展的同通过业绩双计等机制确保渠道良性发展。

4、存量市场应对策略

结合“整家模式”的成功经验（新房为主），在存量房市场可以做模式突破，推出“局装/微改换新丢旧”模式，把对象锁定在中小型的局装、微改公司或工长、设计师，具体分为三个结构、相互联动，形成模式正循环。

A、局装/微改+丢旧服务=流量/商机，顾家家居为他们提供丢旧服务（痛点、专业、费用低）。

(1) 软装换新下，用户先买→后丢旧，丢旧后置，无增量信息与价值；

(2) 局装模式下，用户一般先丢旧→再局改→再买新，丢旧前置，有增量商机。

通过局改、局装、微改等渠道作为流量主入口把这个通道在一个城市做深做大后就可以把投流、数字化营销等手段杠杆加持进去。

B、流量+产品换新=转化商机，相当于顾家家居提供产品，局装等公司帮顾家家居卖，他们有增量获益，顾家家居找到稳定性，确定性更高的销售渠道，业务完成闭环。

C、顾家通过家具丢旧牵头，与丢旧公司一起组建建材等品牌的丢旧联盟。一方面只有联合产生规模才能降本，另一方面也是一个存量房的“商机池”，越多越精准。

(二) 外贸经营情况分析

1、业务模式

(1) 大力发展商超业务。专项推进与商超战略大客户的业务开展，抢抓大批量优势品类订单，为整个外贸大盘持续增长贡献力量；

(2) 进一步提升 SPO 业务占比。进一步提升整个价值链的快速交付能力，深化与现有 SPO 客户的合作；

(3) 稳步提升传统零售商业。通过深化大客户战略合作、精准企划、丰富产品矩阵、发挥好展会作用，确保整体规模稳中有升；

(4) 极探索自有品牌出海模式。在不断提升各项基础运营能力基础上，加快渠道拓展和零售赋能能力发育，打造海外标杆门店，试点定制和软体家具的融合店态，为顾家海外业务布局新的增长点。

2、产品

(1) 做好 2024 年年度产品和技术路标规划，持续提升各品类产品竞争力；

(2) 聚焦功能沙发重点突破。作为主要规模和增量贡献品类，进一步巩固中高端现代风格领先地位，大力进攻美式过渡风格，抢抓功能单椅发展机会。同时，基于供应链和研发技术优势，打开功能产品矩阵，做好中低端下探和高端系列的差异化；

(3) 发挥好固定沙发和椅类小件优势。进一步巩固中高端现代风格、Casual 风格和椅类小件出木软包风格的领先优势。同时，通过低成本供应能力构建，抢抓商超业务新机会；

(4) 布局好软床、压缩沙发床等新兴品类。

3、渠道（国家/地区）

(1) 整体上坚持“国家战略”不动摇，聚焦重点国家和地区（北美、英国、澳新、西欧、日本），实现对当地市场的精耕细作；

(2) 稳住北美市场的大客户基本盘，加大力度拓展商超客户。通过海外制造基地的优势和特点，提高客户需求反应速度和服务体验；

(3) 进一步发挥价值链一体化优势，抢占英国市场的结构性机会。通过新品和促销款持续投入，抢占出样机会，同时尝试本土仓储快交模式，探索库存订单业务机会，力争在今年做到 MBC 第一；

(4) 持续做大做强澳新市场，坚持 SPO 业务深耕进攻，加快电商和批发业务的拓展，力争实现澳新市场 MBC 绝对第一；

(5) 加大西欧、日本市场重点客户进攻力度，培育新的战略市场。通过针对性的抢夺友商市场份额，实现快速增长；

(6) 积极布局“一带一路”沿线重点国家/区域。通过 OEM 和 OBM 业务双轮驱动，构建未来新的渠道增长点。

4、组织

(1) 进一步完善内部价值链一体化运营机制，坚持“组织精简高效、权力下放、决策重心下移、信息全面监管”的原则，有效提升价值链运行效率；

(2) 加快海外制造基地、海外分公司的系统运营能力提升；

(3) 加大专家型人才、国际化人才的引进和培养力度，加快提升跨文化管理能力，以满足公司全球化业务开展的需要；

(4) 做好短中长期激励方案的设计，充分激发各经营主体和员工的活力；

(5) 持续抓好干部队伍建设，营造“见贤思齐、风清气正、高效协同、积极向上”的文化氛围。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

适用 不适用

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1 财务报表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,908,485,741.07	8,877,920,433.62	0.34
营业成本	5,966,213,355.68	6,080,482,948.06	-1.88
销售费用	1,516,100,641.91	1,429,345,000.09	6.07
管理费用	212,684,733.24	193,607,018.90	9.85
财务费用	-14,800,759.59	-40,533,279.10	63.48
研发费用	181,069,668.26	122,753,179.15	47.51
经营活动产生的现金流量净额	636,511,297.44	777,207,068.69	-18.10
投资活动产生的现金流量净额	-922,652,025.40	-719,961,647.42	-28.15
筹资活动产生的现金流量净额	-1,661,074,790.11	655,202,200.17	-353.52

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损益减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系物料耗用和职工薪酬等研发投入增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系投资支出及投资收回的节奏与上年同期存在差异所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系借款减少、本期股利支付时间与去年同期差异所致。

2 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上年期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	1,659,478,567.14	10.65	3,583,146,360.61	21.35	-53.69	主要系本期投资及筹资活动现金流出导致
交易性金融资产	150,000,000.00	0.96			100.00	主要系本期购买理财产品所致
其他应收款	147,054,917.57	0.94	246,362,225.54	1.47	-40.31	主要系本期收到股权转让款和业绩补偿款所致
一年内到期的非流动资产	7,569,900.00	0.05	15,132,000.00	0.09	-49.97	主要系本期收到债权投资利息所致
其他流动资产	346,150,568.17	2.22	284,166,881.80	1.69	21.81	主要系本期待抵扣进项税金增加所致
长期股权投资	39,743,832.52	0.25	30,710,018.38	0.18	29.42	主要系本期确认联营企业投资收益所致
固定资产	6,604,729,056.56	42.38	4,636,035,164.28	27.63	42.47	主要系本期在建工程转固及购入房屋增加所致
在建工程	547,336,483.49	3.51	1,188,443,898.78	7.08	-53.95	主要系本期在建工程完工转固所致
其他非流动资产	241,888,261.91	1.55	716,270,739.70	4.27	-66.23	主要系长期定期存款增加及产权手续办妥的购楼款转固所致
短期借款	1,075,796,376.87	6.90	1,501,485,488.89	8.95	-28.35	主要系本期借款减少所致
应付票据	21,482,274.96	0.14	31,485,977.47	0.19	-31.77	主要系应付票据支付减少所致
合同负债	1,276,191,853.62	8.19	1,603,506,447.57	9.56	-20.41	主要系预收货款变动所致
一年内到期的非流动负债	106,752,567.93	0.68	156,786,098.59	0.93	-31.91	主要系一年内到期的租赁负债减少所致

其他说明

无

2. 境外资产情况

□适用 √不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	49,527,663.98	开立银行承兑汇票、保函、信用证、ETC等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款
合计	49,527,663.98	

4. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1. 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

被投资企业名称	业务性质及营业范围	注册资本 (万元/ 人民币)	占被投 资公司 的权益 比例 (%) [注1]
KukaHome (Singapore) Pte Ltd.	家具及配套产品销售及进出口贸易；研发设计；品牌管理；股权投资。	100.00 (美元)	100.00
库卡功能家居(香港)贸易有限公司	家具及配件销售、进出口贸易。	1.00 (港币)	80.00
宁波顾家典尚家居销售有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。 许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家东名家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修	100.00	100.00

	理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。		
宁波顾家望业家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家意环家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家莹兴家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家月盈家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术	100.00	100.00

	推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。		
杭州顾家扬艺进出口贸易有限公司	一般项目：货物进出口；技术进出口；家具制造；家具销售；家具零配件生产；家具零配件销售；家具安装和维修服务；门窗销售；采购代理服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务；家用电器研发；家用电器制造；家用电器销售；家用电器零配件销售；家用电器安装服务；日用电器修理；家居用品制造；日用品销售；日用百货销售；日用品批发；日用产品修理；搪瓷制品销售；制镜及类似品加工；建筑用金属配件销售；五金产品零售；五金产品批发；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：艺术品进出口；第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	1,000.00	90.00
宁波顾家古全家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家康里家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家美业家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术	100.00	100.00

	推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。		
宁波顾家舒心家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家长峰家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
顾家香港云杉电子商务有限公司	跨境电商采购、销售。	2,000.00	51.00
宁波顾家久英家居有限公司	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	100.00	100.00
宁波顾家迎	一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用	100.00	100.00

丰家居有限公司	<p>电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。</p>		
宁波顾家永宜家居有限公司	<p>一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。</p>	100.00	100.00
宁波顾家音鸣家居有限公司	<p>一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。</p>	100.00	100.00
宁波顾家杭宁家居有限公司	<p>一般项目：家具销售；家具零配件销售；家用电器销售；家用电器零配件销售；五金产品零售；五金产品批发；建筑装饰材料销售；汽车装饰用品销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；家具安装和维修服务；专业设计服务；工业设计服务；平面设计；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；数据处理和存储支持服务；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；广告设计、代理；家居用品销售；日用产品修理；日用电器修理；互联网销售（除销售需要许可的商品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：第二类增值电信业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。</p>	100.00	100.00

	准)。		
KUKASUEÑOS. A. DEC. V	海绵床垫、弹簧床垫、海绵、枕头等的包装和重新包装、标签、销售、仓库管理和货物配送。	20.00 (比索)	90.00
顾家香港电 子商务有限 公司	跨境电商采购、销售。	10.00	51.00
香港馨适得 电子商务有 限公司	跨境电商采购、销售。	10.00	51.00
香港春之沐 电子商务有 限公司	跨境电商采购、销售。	10.00	51.00
Chitaliving INC	沙发、床垫、餐桌、椅等家居相关零配件及同频产品的生产、销售及进出口贸易。	1.50 (美元)	51.00

注 1: 占被投资公司的权益比例 (%) 以截至 2024 年 6 月 30 日为基础计算。

(1).重大的股权投资

□适用 √不适用

(2).重大的非股权投资

√适用 □不适用

(1) 华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目

公司于 2018 年 3 月 5 日召开 2018 年第一次临时股东大会审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过 15.1 亿元人民币投资建设“华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目”。

该项目已于 2018 年 7 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 89.60%。

(2) 顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目

公司于 2020 年 12 月 10 日召开第四届董事会第一次会议审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）第二制造基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过人民币 10.00 亿元投资建设顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目。

该项目已于 2021 年 4 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 30.00%。

(3) 西南生产基地项目

公司于 2021 年 8 月 30 日召开第四届董事会第五次会议审议通过了《关于投资建设西南生产基地项目的议案》，拟使用人民币 119,999.12 万元投资建设顾家家居西南生产基地项目。

该项目已于 2022 年 12 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 32.65%。

(4) 顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目

公司于 2021 年 9 月 10 日召开第四届董事会第六次会议审议通过了《关于投资建设新增 100 万套软体家居及配套产业项目的议案》，拟使用人民币 249,572.02 万元投资建设顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目。

该项目已于 2022 年 5 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 93.00%。

(5) 顾家家居墨西哥自建基地项目

公司于 2021 年 12 月 13 日召开第四届董事会第九次会议审议通过了《关于投资建设墨西哥自建基地项目的议案》，拟使用人民币 103,745.58 万元投资建设顾家家居墨西哥自建基地项目。

该项目已于 2022 年 6 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 68.00%。

(3).以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值	计入权益的累	本期计提的减	本期购买金额	本期出售/赎回	其他变动	期末数
------	-----	--------	--------	--------	--------	---------	------	-----

		变动损益	计公允价值变 动	值		金额		
其他					160,000,000.00	10,000,000.00		150,000,000.00
合计					160,000,000.00	10,000,000.00		150,000,000.00

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(五) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

公司名称	主要产品或服务	注册资本 (万元/人民币)	持股比例 (%)	2024年半年度主要财务数据(万元/人民币)			
				总资产	净资产	营业收入	净利润
顾家宁波	家具销售	31,000.00	100.00	573,866.08	325,201.80	418,050.61	24,972.47
顾家梅林	家具制造、销售	17,000.00	100.00	221,697.67	37,089.14	88,469.70	3,294.23
顾家曲水	管理咨询、信息服务	1,000.00	100.00	159,447.96	57,083.99	37,457.67	10,543.41
顾家香港贸易	家具进出口	1,200.00 (美元)	100.00	324,042.95	33,000.43	382,571.47	9,694.51
嘉兴智能	家具制造、销售	98,500.00	100.00	163,548.20	114,697.51	81,506.10	5,556.80

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、其他披露事项**(一) 可能面对的风险**

√适用 □不适用

1、宏观经济与市场波动风险

全球面临通胀、地缘冲突等带来的多重压力，同时，叠加国内房地产承压、消费者购买意愿下降等多重因素影响，若未来全球范围内宏观经济和市场需求持续下滑，将制约家居行业的发展，进而对公司经营和财务状况产生不利影响。

公司严格按照三年滚动战略规划手册及年度经营计划开展各项工作，坚持愿景/定位驱动、目标牵动、长期主义、深耕能力建设，在“不确定性”成为常态的时代中，平衡好长期追求与短期战术策略，真正提升顾家总体的战略管理能力和经营管理能力，促进公司可持续增长。

2、市场竞争加剧的风险

随着家居消费趋势的变化，家居企业竞争由单品类竞争转向全屋竞争，软体和定制企业互相跨界，加剧市场竞争。同时，由于新房销售趋缓、全球贸易不确定性等外部环境影响下，家具企业从高速增长向中高速增长换挡，部分企业短期可能采取低价倾销策略，导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。

作为行业龙头公司，公司坚持向多品牌、全品类、多渠道的“综合家居零售运营商”转型，将持续研发设计高质量产品引领行业潮流，进行线上线下联合营销，丰富品牌矩阵，清晰产品层次，强化品牌影响力，引入各地区优质经销商提升渠道力，通过数字化赋能产品端、营销端、生产端提升运营效率。公司通过提供更优质的产品、服务以及更知名的品牌，从而保高于行业平均利润率，提升市场份额。

3、原材料价格波动风险

公司生产所用的原材料主要包括发泡材料（聚醚、TDI等）、海绵、布料、皮革、木材、五金等，上述各原材料价格的波动将导致生产成本产生波动，从而对公司收入和毛利率产生一定影响。

公司采购端密切关注大宗材料走势，适时实施联合招标、战略储备、年度返利、布局调整、材料替代等策略，确保年度采购成本管控目标的达成。通过价值流改善、厂供价值链信息拉通与能力共建项目，构建双方中长期可持续的供应链成本优势能力。同时，销售端将做好价格与成本的重新评估与调整准备，确保产品涨价措施落实到位。

对于主要原材料，公司有多家主要供应商，与多家集中采购的原材料供应商长期合作，使得原材料价格上涨风险相对可控，公司在原材料价格低谷时也会视需求进行阶段性锁价或战略备货。

公司深化海外本地化布局，进一步加强牵引国内工房海外设厂的力度，结合海外本地优势供方的拓展，持续提升海外本地化采购的占比，构建供应链的韧性和总成优势。

4、经销网络管理风险

特许经营模式是公司最主要的内销销售模式之一，经销收入占比较高。随着公司经销商队伍的壮大，管理难度增加，公司细化经销商管理颗粒度。公司与特许经营商签订的合同中约定了经销商的权利和义务，也对门店的形象、设计、广告、店员、价格等多方面进行统一管理、监督与培训。但若个别经销商出现未按照协议规定，可能对公司形象造成影响。

公司将继续大力拓展与扶持渠道，持续加大区域零售中心体系建设，前置决策流程，更贴近终端经销门店与消费者，能够更敏锐地察觉到潜在问题经销商。此外，公司建成完善的巡店、到店督导、抽查以及惩罚措施体系，各地区销售人员将有效对门店实际经营情况进行监督并提供针对性的支持。

5、房地产行业波动的风险

家具行业的需求主要来自于新房装修和二手房或租赁的翻新装修。作为家具行业的上游产业，房地产市场的变化将会对家具行业未来需求产生影响。为进一步加强和改善房地产市场调控，稳定市场预期，促进房地产市场平稳健康发展，国家陆续出台了房地产调控政策，商品房住宅需求增速放缓。2023年开始，各地频繁出台房地产政策，取消限购、限贷政策，降低首付比例及贷款利率，加快推进保障性住房建设，“平急两用”公共基础设施建设、城中村改造等“三大工程”，刺激房地产需求，将有利于家具行业市场需求。

公司作为软体家居龙头企业，其品牌力、组织力、研发设计力、产品力、渠道力形成了核心竞争力。家具行业市场空间大，单企业市场占有率低，行业正处于快速整合过程中。公司深化改革，创新产品，提升制造效率，积极探索和突破创新型商业模式，建立渠道势能，持续提升市场份额。

6、国际贸易摩擦风险

国际贸易摩擦自2018年7月开始多有反复，2019年5月6日，美国宣布自2019年5月10日起将2000亿美元中国输美商品加征关税，税率由10%提高至25%。2021年4月21日，美国正式对进口自中国、柬埔寨、印度尼西亚、马来西亚、塞尔维亚、泰国、土耳其和越南等7国的床垫征收反倾销或者反补贴税。2021年5月5日，加拿大对中国和越南的软垫家具，分别征收最高295%和101%的关税。2022年2月，俄乌战争爆发，国际局势骤然紧张，国际贸易不确定性加大。2024年2月，美国商务部公布了对来自12个国家或地区的床垫反倾销税调查的初步肯定性裁定，征收反倾销税。未来国际贸易摩擦的不确定性将影响公司软体家具的外销业务。

针对中美贸易摩擦风险，公司积极布局海外生产基地，目前海外生产基地包括越南、墨西哥。持续推进大客户策略，优化出口产品结构，提升外贸供应链体系，同时通过与客户风险共担的方式从而降低中美贸易战对公司的影响。

7、汇率波动风险

公司外销业务主要以美元结算，人民币对美元汇率波动将对公司业绩带来一定的影响。

通过开展远期结售汇业务以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。同时，公司也将发挥供应链协同优势，执行国家战略（重点国家），积极优化外贸客户结构与外贸产品结构，提升海外基地本地化采购率，确保合理预期毛利率下的规模最大化。

(二) 其他披露事项

适用 不适用

第四节 公司治理

一、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024 年第一次临时股东大会	2024 年 2 月 2 日	www.sse.com.cn	2024 年 2 月 3 日	审议通过了以下事项： 1、关于修订《公司章程》的议案； 2、关于第五届独立董事津贴的议案； 3、关于选举非独立董事的议案； 4、关于选举独立董事的议案； 5、关于选举股东代表监事的议案。
2023 年年度股东大会	2024 年 5 月 20 日	www.sse.com.cn	2024 年 5 月 21 日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居 2023 年度董事会工作报告； 2、顾家家居 2023 年度监事会工作报告； 3、顾家家居 2023 年度财务决算报告； 4、顾家家居 2024 年度财务预算报告； 5、关于开展外汇交易业务的议案； 6、关于向银行申请综合授信和贷款额度的议案； 7、关于为全资子公司（孙）公司、控股子（孙）公司提供担保额度的议案； 8、顾家家居 2023 年年度报告及摘要； 9、关于 2023 年度利润分配的议案； 10、关于续聘 2024 年度会计师事务所的议案； 11、关于 2023 年度日常关联交易执行及 2024 年度日常关联交易预计的议案； 12、关于 2024 年度非独立董事薪酬方案的议案； 13、关于 2024 年度监事薪酬方案的议案； 14、关于修订《顾家家居股份有限公司独立董事工作细则》的议案； 宣读：顾家家居独立董事 2023 年度述职报告。
2024 年第二次临时股东大会	2024 年 6 月 5 日	www.sse.com.cn	2024 年 6 月 6 日	审议通过了以下事项： 1、关于修订《公司章程》的议案。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形
苏斌	董事	选举

邝广雄	董事	选举
朱有毅	董事	选举
吴芳	董事	选举
谢诗蕾	独立董事	选举
郭鹏	独立董事	选举
徐起平	独立董事	选举
任扩延	监事	选举
张荣	监事	选举
葛玉者	监事	选举
顾海龙	原副董事长兼副总裁	离任
冯晓	原独立董事	离任
何美云	原独立董事	离任
褚礼军	原监事	离任
金大融	原监事	离任
陈君	原监事	离任
吴汉	原副总裁	离任
廖强	原副总裁	离任

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

适用 不适用

公司于2024年2月2日召开了2024年第一次临时股东大会，审议换届选举事项。会议选举苏斌先生、邝广雄先生、朱有毅先生、顾江生先生、李东来先生、吴芳女士为公司第五届董事会非独立董事；选举谢诗蕾女士、郭鹏先生、徐起平先生为公司第五届董事会独立董事；选举任扩延先生、张荣先生为公司第五届监事会股东代表监事；公司于2024年2月2日召开了职工代表大会，选举葛玉者女士为公司第五届监事会职工代表监事。顾海龙先生不再担任公司董事，冯晓女士、何美云女士不再担任公司独立董事，褚礼军先生、金大融先生、陈君先生不再担任公司监事。

公司于2024年2月23日召开了第五届董事会第一次会议，聘任李东来先生为公司总裁；聘任李云海先生、欧亚非先生、刘春新女士、陈统松先生、刘宏先生为公司副总裁，其中刘春新女士兼任公司财务负责人；聘任陈邦灯先生为公司董事会秘书。吴汉女士、廖强先生不再担任公司副总裁。

三、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每10股送红股数(股)	0
每10股派息数(元)(含税)	0
每10股转增数(股)	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
无	

四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

(三) 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

(四) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

公司已建立一套包括《环境保护管理总则》《环境保护管理职责指南》《“三废”管理规范》《环境保护设施运行管理制度系统》在内的环保管理体系，对大气污染物、固体废物、废水及噪声等所有排放物进行监管及监测。公司委托第三方环境检测机构定期开展污染物检测工作，确保排放符合相应标准。公司环境管理体系符合规定，并通过 ISO14001:2015 环境管理系统认证，获得中国环境标志产品认证证书。

在材料端，采取绿色环保材料替代，降低污染排放；在运营端，推动机动车减排措施，改用电汽车、电叉车工作。同时，组织建设了储能项目、光伏项目、空压机余热回收项目、中央除尘设备节能改善以及能源智能在线监测项目，减少了外购电力。此外，公司成立“能源稽查小组”在日常管理中每月由能源稽查小组对园区“跑、冒、滴、漏”等能源浪费现象进行整改。

(五) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

报告期内，公司积极响应国家节能减排号召，参与绿色低碳转型升级工作，持续开展节能减碳相关工作，打造绿色办公及绿色生产，有效促进节能减排。公司主要措施如下：

1、公司积极响应政府号召，大力推动家居产品“以旧换新”活动，在杭州、昆明、厦门等城市推动活动开展。

2、加强节能环保宣传工作，提高全体员工节能减排意识，倡导绿色办公和绿色生产，进一步增强员工做好节能减排工作的积极性、责任感和使命感。公司发起 6.5 世界环境日主题活动——“全面推进美丽中国建设”，开展所有工厂基地主要负责人环保专项培训课程。

3、公司向绿色转型，引入清洁能源。公司对生产基地进行充分规划，组织建设了储能项目、光伏项目、空压机余热回收项目、中央除尘设备节能改善，降低碳排放，实现绿色发展。2024 年上半年，公司新建基地完成光伏项目招投标，拟计划在新基地安装光伏组件，持续为节能减排做贡献。

4、公司通过工艺设计，合理排版、零部件通用化等措施，提高材料使用率。同时，公司对废料进行再利用，制成小件产品回馈客户。公司研发新工艺、新材料，生产绿色环保化。例如公司减少木材消耗，成立了部件喷塑项目小组，实现自动化生产热塑工艺，替代木材沙发脚的生产加工。

5、对高耗能设备及生产流程进行技术改善，优化相关流程。例如公司推动机动车排放改善，使用电叉车替代柴油叉车。

6、公司搭建在线能耗管理系统，对能耗进行分析及改善，达到能耗精细化管理，实现能耗的有效降低。同时，公司成立“能源稽查小组”在日常管理中每月由能源稽查小组对园区“跑、冒、滴、漏”等能源浪费现象整改。

二、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未履行或未按时履行的原因	未及履应明一计 如能时行说下步划
收购报告书或权益变动报告书中所作	解决同业竞争	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	<p>(1) 本次收购完成后，顾家家居与本公司以及本公司控制的其它企业之间不会产生新的同业竞争的情形。</p> <p>(2) 本公司及本公司控制的其他公司、企业及其他经济组织未来不会以直接或间接的方式从事与顾家家居及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与顾家家居及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争。</p> <p>(3) 如本公司及本公司控制的其他企业进一步拓展业务范围，本公司及本公司控制的其他企业将以优先维护顾家家居的权益为原则，采取积极措施避免发生与上市公司及其控股子公司主营业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>(4) 如顾家家居及其下属企业或相关监管部门认定本公司及本公司控制的其他企业正在或将要从事的业务与顾家家居及其下属企业存在同业竞争，本公司将放弃或将促使直接或间接控股的下属企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给顾家家居或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。</p> <p>(5) 本承诺在本公司作为上市公司控股股东期间持续有效。本公司保证严格履行本承诺函中各项承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失</p>	2023年12月26日	否	控股股东期间	是	不适用	不适用

承 诺	解决同业竞争	何剑锋	<p>的，本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p> <p>(1) 本次收购完成后，顾家家居与本人控制的其它企业之间不会产生新的同业竞争的情形。</p> <p>(2) 本人控制的其他公司、企业及其他经济组织未来不会以直接或间接的方式从事与顾家家居及其下属企业相同或者相似的业务，以避免与顾家家居及其下属企业的业务构成可能的直接或间接的业务竞争。</p> <p>(3) 如本人控制的其他企业进一步拓展业务范围，本人控制的其他企业将以优先维护顾家家居的权益为原则，采取积极措施避免发生与上市公司及其控股子公司主营业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>(4) 如顾家家居及其下属企业或相关监管部门认定本人控制的其他企业正在或将要从事的业务与顾家家居及其下属企业存在同业竞争，本人将放弃或将促使直接或间接控股的下属企业放弃可能发生同业竞争的业务或业务机会，或将促使该业务或业务机会按公平合理的条件优先提供给顾家家居或其全资及控股子公司，或转让给其他无关联关系的第三方。</p> <p>(5) 本承诺在本人作为上市公司实际控制人期间持续有效。本人保证严格履行本承诺函中各项承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的，本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2023年12月26日	否	实际控制人期间	是	不适用	不适用
	解决关联交易	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	<p>(1) 截至本承诺函出具日，本公司及本公司控制的其他企业与上市公司之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>(2) 在作为上市公司控股股东期间，本公司保证本公司及本公司控制的其他企业将来与上市公司发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的；本公司保证将规范与上市公司及其子公司发生的关联交易。</p> <p>(3) 在作为上市公司控股股东期间，本公司将诚信和善意履行作为上市公司控股股东的义务，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将按照“等价有偿、平等互利”的原则，依法与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的</p>	2023年12月26日	否	控股股东期间	是	不适用	不适用

		<p>利益。</p> <p>(4) 在作为上市公司控股股东期间，本公司及本公司控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定，在审议涉及本公司及本公司控制的其他企业的关联交易时，切实遵守在上市公司董事会和股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。</p> <p>(5) 在作为上市公司控股股东期间，保证不通过关联交易损害上市公司及其上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>(6) 如因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。</p>						
解决关联交易	何剑锋	<p>(1) 截至本承诺函出具日，本人控制的其他企业与上市公司之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。</p> <p>(2) 在作为上市公司控股股东期间，本人保证本人控制的其他企业将来与上市公司发生的关联交易是公允的，是按照正常商业行为准则进行的；本人保证将规范与上市公司及其子公司发生的关联交易。</p> <p>(3) 从在作为上市公司控股股东期间，本人将诚信和善意履行作为上市公司实际控制人的义务，对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，将按照“等价有偿、平等互利”的原则，依法与上市公司依法签订规范的关联交易协议，并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和公司章程的规定履行批准程序；关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；保证按照有关法律、法规和公司章程的规定履行关联交易的信息披露义务；保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不利用关联交易损害上市公司及非关联股东的利益。</p> <p>(4) 在作为上市公司控股股东期间，本人控制的其他企业保证将按照法律法规和公司章程的规定，在审议涉及本人及本人控制的其他企业的关联交易时，切实遵守在上市公司董事会和股东大会上进行关联交易表决时的回避程序。</p> <p>(5) 在作为上市公司实际控制人期间，保证不通过关联交易损害上市公司及其上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>(6) 如因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。</p>	2023年12月26日	否	实际控制人期间	是	不适用	不适用

	其他	宁波盈峰睿和投资管理有限公司	<p>1、保证上市公司资产独立完整</p> <p>(1) 保证顾家家居具有与经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、机器设备以及知识产权的所有权或者使用权，具有独立的原材料采购和产品销售系统。</p> <p>(2) 保证顾家家居具有独立完整的资产，其资产全部处于顾家家居的控制之下，并为顾家家居独立拥有和运营。</p> <p>(3) 本公司及本公司控制的其他企业不以任何方式违规占用顾家家居的资金、资产；不以顾家家居的资产为本公司及本公司控制的其他企业的债务提供担保。</p> <p>2、保证上市公司人员独立</p> <p>(1) 保证顾家家居的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均专职在顾家家居任职并在顾家家居领取薪酬，不在本公司及本公司控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务。</p> <p>(2) 保证顾家家居的劳动、人事及薪酬管理与本公司及本公司控制的其他企业之间完全独立。</p> <p>(3) 向顾家家居推荐董事、监事、高级管理人员人选均通过合法程序进行，不得超越顾家家居董事会和股东大会作出人事任免决定。</p> <p>3、保证上市公司的财务独立</p> <p>(1) 保证顾家家居建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。</p> <p>(2) 保证顾家家居独立在银行开户，不与本公司及本公司控制的其他企业共用银行账户。</p> <p>(3) 保证顾家家居的财务人员不在本公司及本公司控制的其他企业兼职。</p> <p>(4) 保证顾家家居依法独立纳税。</p> <p>(5) 保证顾家家居能够独立作出财务决策，本公司及本公司控制的其他企业不违法干预顾家家居的资金使用调度。</p> <p>4、保证上市公司机构独立</p> <p>(1) 保证顾家家居建立健全的股份公司法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。</p> <p>(2) 保证顾家家居内部经营管理机构依照法律、法规和公司章程独立行使职权。</p>	2023年12月26日	否	长期有效	是	不适用	不适用
--	----	----------------	---	-------------	---	------	---	-----	-----

			<p>5、保证上市公司业务独立</p> <p>(1) 保证顾家家居拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>(2) 保证除通过行使股东权利之外，不对顾家家居的业务活动进行干预。</p> <p>(3) 保证本公司及本公司控制的其他企业避免与顾家家居产生实质性同业竞争。</p> <p>(4) 本公司及本公司控制的其他企业在与顾家家居进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。</p> <p>本次交易完成后，本公司不会损害顾家家居的独立性，在资产、人员、财务、机构和业务上与顾家家居相互独立，并严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持并维护顾家家居的独立性。</p>						
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	顾家集团有限公司	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	股份限售	TB Home Limited	本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居、顾家集团有限公司	<p>(1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。具体程序按照中国证监会和上海证券交易所的规定办理。</p> <p>(2) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者的损失。</p>	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	顾江生、顾玉华、	如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在	2016	否	长	是	不适用	不适用

	王火仙	证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者的损失。	年 10 月 14 日		期 有 效			用
解 决 同 业 竞 争	顾家集团有限公 司 、 TBHomeLimited、 顾江生、顾玉华、 王火仙	<p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。</p>	2016 年 10 月 14 日	否	长 期 有 效	是	不 适 用	不 适 用
解 决 关 联 交 易	顾家集团有限公 司、顾江生、顾玉 华、王火仙	<p>(1) 本公司/本不利用控股股东/实际控制人地位及与顾家家居之间的关联关系损害顾家家居利益和其他股东的合法权益。</p> <p>(2) 本公司/本人尽量减少与顾家家居发生关联交易，如关联交易无法避免，将按照公平合理和正常的商业交易条件进行，将不会要求或接受顾家家居给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。</p> <p>(3) 本公司/本人将严格和善意地履行与顾家家居签订的各种关联交易协议，不会向顾家家居谋求任何超出上述规定以外的利益或收益。</p> <p>(4) 本公司/本人及本公司/本人所控制的企业在今后将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用顾家家居的资金；在我们作为顾家家居的控股股东/实际控制人期间，将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定。</p>	2016 年 10 月 14 日	否	长 期 有 效	是	不 适 用	不 适 用
其 他	顾江生、顾玉华、 王火仙	<p>(1) 任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理工作，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本人将切实履行作为实际控制人的义务，忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。</p>	2016 年 10 月	否	长 期 有 效	是	不 适 用	不 适 用

		<p>(3) 本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。</p> <p>(5) 本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(6) 本人将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	14日					
其他	顾家集团有限公司	<p>(1) 任何情形下，本公司均不会滥用控股股东地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本公司将切实履行作为控股股东的义务，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本公司不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本公司不会动用公司资产从事与履行本公司职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(5) 本公司将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
社保及公积金	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因被劳动保障部门或住房公积金管理部门要求，为其员工补缴或者被追缴社会保险和住房公积金的，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用
租赁	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	在顾家家居股份有限公司及其控股子公司承租物业的租赁期限内，如因出租人不适格、租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适合作为相关租赁合同的标的物等原因，导致发行人及其控股子公司被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无法继续使用该等租赁物业的，由承诺人负责及时落实新的租赁物业，并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不适用

			(包括但不限于经营损失、索赔款等)。	日					
	劳务派遣	顾家集团有限公司	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因劳务派遣用工被追究责任,则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失,我方将全额承担,保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	2016年10月14日	否	长期有效	是	不适用	不用 适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	顾家集团有限公司、TBHomeLimited、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务,与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营活动,包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务,与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争;如本人/本公司所控制的企业拟进行与顾家家居相同的经营业务,本人/本公司将行使否决权,以确保与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会,本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目,本人/本公司将在投资方向与项目选择上,避免与顾家家居相同或相似,不与顾家家居发生同业竞争,以维护顾家家居的利益。如出现因本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业违反上述承诺而导致顾家家居的权益受到损害的情况,本人/本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不用 适用
	其他	顾家家居董事、高级管理人员	<p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案,承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一,本人若违反上述承诺或拒不履行上述</p>	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不用 适用

		承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。						
其他	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用
商标	顾家集团有限公司、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司在使用 La-Z-Boy 公司授权许可的商标和专利的过程中，因 La-Z-Boy 公司未在国家工商行政管理总局商标局和国家知识产权局办理上述商标许可和专利许可备案，导致公司无法对抗善意第三人使用 La-Z-Boy 公司上述商标及专利，甚至可能出现无法继续使用 La-Z-Boy 公司授权的商标和专利的情形。由此造成公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证公司不因此遭受任何损失。	2018年9月12日	否	长期有效	是	不适用	不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、半年报审计情况适用 不适用**五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况**适用 不适用**六、破产重整相关事项**适用 不适用**七、重大诉讼、仲裁事项**本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项**八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况**适用 不适用**九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2024 年 4 月 26 日召开了第五届董事会第二次会议，审议通过了《关于 2023 年度日常关联交易执行及 2024 年度日常关联交易预计的议案》，关联董事回避表决。本议案经公司独立董事专门会议 2024 年第一次会议审议通过，并于 2024 年 5 月 20 日经公司股东大会审议通过，关联股东回避表决。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》刊登的公告（公告编号：2024-029、2024-038、2024-041）

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**适用 不适用**(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他重大关联交易

适用 不适用

(七) 其他

适用 不适用

十一、 重大合同及其履行情况

1 托管、承包、租赁事项

适用 不适用

2 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保合同起始日	担保合同到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
顾家家居	公司本部	泉州玺宝家居科技有限公司及其子公司	6,222.60	2020年5月20日	2020年5月20日	2024年1月28日	连带责任担保	主债务已于2024年7月28日解除	无	否	否	0	有	否	其他
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）											6,222.60				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）											6,222.60				
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计											11,222.80				
报告期末对子公司担保余额合计（B）											14,850.48				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）											21,073.08				
担保总额占公司净资产的比例（%）											2.26				
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）											0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）											9,259.58				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）											0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）											9,259.58				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明											无				
担保情况说明											无				

3 其他重大合同

适用 不适用

十二、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十三、其他重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	14,941
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	241,838,695	241,838,695	29.42	0	质押	165,365,359	境内非国有法人
顾家集团有限公司	-106,202,710	103,171,483	12.55	0	质押	102,259,678	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	4,689,274	44,827,600	5.45	0	无	0	未知
TBHomeLimited	-73,641,268	41,176,766	5.01	0	质押	41,168,700	境外法人
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	0	41,094,400	5.00	0	无	0	境内非国有法人
李东来	0	13,569,131	1.65	0	无	0	境内自然人

招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金	-1,041,757	11,246,526	1.37	0	无	0	其他
中国光大银行股份有限公司一兴全商业模式优选混合型证券投资基金(LOF)	1,996,404	8,617,356	1.05	0	无	0	其他
红塔红土基金一安吉辰宁企业管理咨询合伙企业(有限合伙)一红塔红土吉祥系列1号单一资产管理计划	-969,995	8,330,095	1.01	0	无	0	其他
中国人寿保险股份有限公司一传统一普通保险产品一005L-CT001沪	-2,016,400	7,858,938	0.96	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	241,838,695	人民币普通股	241,838,695				
顾家集团有限公司	103,171,483	人民币普通股	103,171,483				
香港中央结算有限公司	44,827,600	人民币普通股	44,827,600				
TBHomeLimited	41,176,766	人民币普通股	41,176,766				
芜湖建信鼎信投资管理中心(有限合伙)	41,094,400	人民币普通股	41,094,400				
李东来	13,569,131	人民币普通股	13,569,131				
招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金	11,246,526	人民币普通股	11,246,526				
中国光大银行股份有限公司一兴全商业模式优选混合型证券投资基金(LOF)	8,617,356	人民币普通股	8,617,356				
红塔红土基金一安吉辰宁企业管理咨询合伙企业(有限合伙)一红塔红土吉祥系列1号单一资产管理计划	8,330,095	人民币普通股	8,330,095				
中国人寿保险股份有限公司一传统一普通保险产品一005L-CT001沪	7,858,938	人民币普通股	7,858,938				
前十名股东中回购专户情况说明	本报告期末,顾家家居股份有限公司回购专用证券账户持有股份为9,835,288股,持股比例1.20%。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至2024年6月30日,王火仙持有顾家集团有限公司66%的股权,顾玉华、王火仙分别持有TBHomeLimited60%、40%的股权,顾玉华与王火仙系夫妻关系,故顾家集团有限公司与TBHomeLimited构成一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

适用 不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

适用 不适用

其它情况说明

适用 不适用

(二) 董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

新控股股东名称	宁波盈峰睿和投资管理有限公司
新实际控制人名称	何剑锋
变更日期	2024年1月9日
信息披露网站查询索引及日期	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 2024年1月11日

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2024年6月30日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年6月30日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,659,478,567.14	3,583,146,360.61
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		150,000,000.00	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		1,409,580,678.22	1,352,248,527.71
应收款项融资			
预付款项		90,579,073.33	87,617,951.66
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		147,054,917.57	246,362,225.54
其中：应收利息			
应收股利		32,811,079.27	32,811,079.27
买入返售金融资产			
存货		1,826,599,227.61	1,967,645,745.12
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		7,569,900.00	15,132,000.00
其他流动资产		346,150,568.17	284,166,881.80
流动资产合计		5,637,012,932.04	7,536,319,692.44
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资		205,904,823.82	205,904,823.82
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		39,743,832.52	30,710,018.38
其他权益工具投资		125,573,638.85	148,023,038.84
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		6,604,729,056.56	4,636,035,164.28
在建工程		547,336,483.49	1,188,443,898.78
生产性生物资产			

油气资产			
使用权资产		444,494,775.82	534,519,224.59
无形资产		958,467,677.53	977,042,761.74
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		325,461,480.95	325,461,480.95
长期待摊费用		97,687,305.13	88,462,168.47
递延所得税资产		357,793,011.21	392,499,124.83
其他非流动资产		241,888,261.91	716,270,739.70
非流动资产合计		9,949,080,347.79	9,243,372,444.38
资产总计		15,586,093,279.83	16,779,692,136.82
流动负债：			
短期借款		1,075,796,376.87	1,501,485,488.89
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		21,482,274.96	31,485,977.47
应付账款		1,661,601,266.79	1,597,123,096.31
预收款项			
合同负债		1,276,191,853.62	1,603,506,447.57
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		491,916,370.42	614,868,708.05
应交税费		262,475,762.28	326,411,062.05
其他应付款		534,317,154.26	507,560,005.59
其中：应付利息			
应付股利		57,235,704.74	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		106,752,567.93	156,786,098.59
其他流动负债		136,637,034.50	135,970,622.51
流动负债合计		5,567,170,661.63	6,475,197,507.03
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		280,827,830.16	315,019,557.28
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		1,866,907.18	1,813,621.61
递延收益		131,561,801.37	127,723,238.20

递延所得税负债		79,752,349.69	67,400,931.98
其他非流动负债			
非流动负债合计		494,008,888.40	511,957,349.07
负债合计		6,061,179,550.03	6,987,154,856.10
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	821,891,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,553,822,938.32	3,553,822,938.32
减：库存股		369,566,830.57	323,514,472.80
其他综合收益		-599,173,723.25	-588,447,883.33
专项储备			
盈余公积		428,398,491.82	428,398,491.82
一般风险准备			
未分配利润		5,479,077,372.65	5,716,283,593.13
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		9,314,449,767.97	9,608,434,186.14
少数股东权益		210,463,961.83	184,103,094.58
所有者权益（或股东权益）合计		9,524,913,729.80	9,792,537,280.72
负债和所有者权益（或股东权益）总计		15,586,093,279.83	16,779,692,136.82

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：王敏芬

母公司资产负债表

2024年6月30日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年6月30日	2023年12月31日
流动资产：			
货币资金		704,782,420.50	162,000,002.38
交易性金融资产		150,000,000.00	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		559,269,676.31	486,665,694.49
应收款项融资			
预付款项		20,164,046.69	11,086,604.80
其他应收款		1,175,672,087.68	2,558,949,151.28
其中：应收利息			
应收股利			1,421,000,000.00
存货		147,069,635.19	147,893,328.28
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		7,569,900.00	15,132,000.00
其他流动资产		8,783,282.42	2,139,477.45
流动资产合计		2,773,311,048.79	3,383,866,258.68

非流动资产：			
债权投资		205,904,823.82	205,904,823.82
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		4,277,435,364.84	4,216,005,145.05
其他权益工具投资		77,374,000.00	86,850,154.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,044,051,586.75	1,106,979,443.97
在建工程		56,561,754.25	44,551,676.12
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		142,808,441.35	182,730,194.67
无形资产		143,244,832.52	144,198,324.53
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		40,220,341.56	27,760,544.47
递延所得税资产		120,535,040.76	121,772,767.61
其他非流动资产		194,998,450.20	13,810,116.51
非流动资产合计		6,303,134,636.05	6,150,563,190.75
资产总计		9,076,445,684.84	9,534,429,449.43
流动负债：			
短期借款		1,000,794,861.09	1,431,450,166.67
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		83,263,449.90	159,718,057.77
预收款项			
合同负债		15,463,988.40	14,276,380.58
应付职工薪酬		114,948,937.51	141,789,724.45
应交税费		3,448,557.65	7,793,810.87
其他应付款		2,252,477,932.08	1,011,536,117.01
其中：应付利息			
应付股利		57,235,704.74	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		45,525,176.96	45,461,104.88
其他流动负债		1,855,678.61	1,724,299.36
流动负债合计		3,517,778,582.20	2,813,749,661.59
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		125,506,139.85	144,127,717.11
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益		49,655,486.70	51,713,418.16
递延所得税负债		913,910.16	943,782.43
其他非流动负债			
非流动负债合计		176,075,536.71	196,784,917.70
负债合计		3,693,854,118.91	3,010,534,579.29
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		821,891,519.00	821,891,519.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,842,021,542.21	3,842,021,542.21
减：库存股		369,566,830.57	323,514,472.80
其他综合收益		-564,054,938.53	-564,054,938.53
专项储备			
盈余公积		410,945,759.50	410,945,759.50
未分配利润		1,241,354,514.32	2,336,605,460.76
所有者权益（或股东权益）合计		5,382,591,565.93	6,523,894,870.14
负债和所有者权益（或股东权益）总计		9,076,445,684.84	9,534,429,449.43

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：王敏芬

合并利润表

2024 年 1—6 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024 年半年度	2023 年半年度
一、营业总收入		8,908,485,741.07	8,877,920,433.62
其中：营业收入		8,908,485,741.07	8,877,920,433.62
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		7,921,701,255.51	7,844,083,760.12
其中：营业成本		5,966,213,355.68	6,080,482,948.06
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		60,433,616.01	58,428,893.02
销售费用		1,516,100,641.91	1,429,345,000.09
管理费用		212,684,733.24	193,607,018.90
研发费用		181,069,668.26	122,753,179.15
财务费用		-14,800,759.59	-40,533,279.10
其中：利息费用		28,194,400.40	50,374,459.91
利息收入		16,569,257.77	32,597,869.79

加：其他收益		8,970,054.74	19,733,999.85
投资收益（损失以“-”号填列）		16,600,373.86	13,764,616.64
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		9,033,814.14	5,716,669.32
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			6,536,442.45
信用减值损失（损失以“-”号填列）		193,512.04	-13,574,786.33
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-5,683,606.87	6,479,998.74
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,006,864,819.33	1,066,776,944.85
加：营业外收入		150,083,015.06	102,295,866.23
减：营业外支出		6,448,965.54	7,479,019.73
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,150,498,868.85	1,161,593,791.35
减：所得税费用		230,789,386.56	238,162,552.46
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		919,709,482.29	923,431,238.89
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		919,709,482.29	923,431,238.89
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		896,117,150.83	923,512,172.08
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		23,592,331.46	-80,933.19
六、其他综合收益的税后净额		-15,291,050.14	-16,026,921.28
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-15,291,050.14	-16,026,921.28
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-14,295,144.71	-17,890,980.18
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-14,295,144.71	-17,890,980.18
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-995,905.43	1,864,058.90
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-995,905.43	1,864,058.90
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		904,418,432.15	907,404,317.61
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		880,826,100.69	907,485,250.80

(二) 归属于少数股东的综合收益总额		23,592,331.46	-80,933.19
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.09	1.12
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.09	1.12

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：王敏芬

母公司利润表

2024年1—6月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年半年度	2023年半年度
一、营业收入		873,505,850.38	939,410,456.44
减：营业成本		582,510,020.93	692,217,237.03
税金及附加		11,977,140.71	8,844,190.62
销售费用		109,567,224.09	117,135,128.37
管理费用		58,532,334.87	53,522,999.00
研发费用		57,101,032.74	54,610,436.67
财务费用		1,795,690.68	-7,846,877.98
其中：利息费用		16,341,055.11	35,725,636.50
利息收入		12,069,324.67	1,439,767.70
加：其他收益		3,059,273.26	2,662,559.76
投资收益（损失以“-”号填列）		-5,021,439.27	57,558,229.76
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		8,521,874.79	6,386,275.82
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-13,742,994.04	-40,469,168.02
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-70,679.84	1,417,984.52
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		36,246,566.47	42,096,948.75
加：营业外收入		5,531,192.88	1,291,785.29
减：营业外支出		3,705,334.48	965,706.65
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		38,072,424.87	42,423,027.39
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		38,072,424.87	42,423,027.39
(一) 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		38,072,424.87	42,423,027.39
(二) 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			-4,653,862.03
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			-4,653,862.03
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			-4,653,862.03

4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		38,072,424.87	37,769,165.36
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：王敏芬

合并现金流量表

2024年1—6月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年半年度	2023年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,954,854,561.84	8,900,256,503.40
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		260,079,549.57	137,630,186.69
收到其他与经营活动有关的现金		285,129,974.60	296,547,997.17
经营活动现金流入小计		9,500,064,086.01	9,334,434,687.26
购买商品、接受劳务支付的现金		5,467,332,152.27	5,343,778,365.34
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,832,489,248.51	1,516,088,066.18
支付的各项税费		562,656,348.39	541,834,437.42
支付其他与经营活动有关的现金		1,001,075,039.40	1,155,526,749.63
经营活动现金流出小计		8,863,552,788.57	8,557,227,618.57
经营活动产生的现金流量净额		636,511,297.44	777,207,068.69
二、投资活动产生的现金流量：			

收回投资收到的现金		62,750,000.00	138,203,198.75
取得投资收益收到的现金		26,936,755.55	30,670,465.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		864,070.80	337,323.90
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		40,178,511.07	80,357,013.75
收到其他与投资活动有关的现金		10,000,000.00	10,000,000.00
投资活动现金流入小计		140,729,337.42	259,568,002.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		713,381,362.82	969,529,649.57
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		350,000,000.00	10,000,000.00
投资活动现金流出小计		1,063,381,362.82	979,529,649.57
投资活动产生的现金流量净额		-922,652,025.40	-719,961,647.42
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,768,535.79	7,500,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,768,535.79	7,500,000.00
取得借款收到的现金		825,000,000.00	2,970,250,593.10
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		827,768,535.79	2,977,750,593.10
偿还债务支付的现金		1,258,000,000.00	2,059,246,938.62
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,088,619,242.51	58,349,952.70
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			19,499,380.00
支付其他与筹资活动有关的现金		142,224,083.39	204,951,501.61
筹资活动现金流出小计		2,488,843,325.90	2,322,548,392.93
筹资活动产生的现金流量净额		-1,661,074,790.11	655,202,200.17
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		25,105,403.59	3,150,876.29
五、现金及现金等价物净增加额		-1,922,110,114.48	715,598,497.73
加：期初现金及现金等价物余额		3,532,061,017.64	4,362,863,817.30
六、期末现金及现金等价物余额		1,609,950,903.16	5,078,462,315.03

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：王敏芬

母公司现金流量表

2024年1—6月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2024年半年度	2023年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		664,020,909.74	799,774,294.60
收到的税费返还		37,585,118.08	53,561,518.98
收到其他与经营活动有关的现金		34,564,385.60	9,262,189.52
经营活动现金流入小计		736,170,413.42	862,598,003.10
购买商品、接受劳务支付的现金		468,178,949.01	901,220,862.75
支付给职工及为职工支付的现金		284,506,540.58	259,672,928.90

支付的各项税费		19,511,323.15	9,127,602.86
支付其他与经营活动有关的现金		119,334,293.95	81,793,478.57
经营活动现金流出小计		891,531,106.69	1,251,814,873.08
经营活动产生的现金流量净额		-155,360,693.27	-389,216,869.98
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		62,750,000.00	10,000,000.00
取得投资收益收到的现金		1,451,241,481.02	86,718,560.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		10,000,000.00	128,200,800.00
投资活动现金流入小计		1,523,991,481.02	224,919,360.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		51,596,863.40	70,697,161.69
投资支付的现金		52,820,505.00	22,500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		517,800,000.00	317,620,727.33
投资活动现金流出小计		622,217,368.40	410,817,889.02
投资活动产生的现金流量净额		901,774,112.62	-185,898,529.02
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		800,000,000.00	2,743,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,401,991,439.69	2,800,000.00
筹资活动现金流入小计		2,201,991,439.69	2,745,800,000.00
偿还债务支付的现金		1,230,000,000.00	2,030,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,088,516,067.44	35,167,888.82
支付其他与筹资活动有关的现金		81,502,815.70	95,969,263.76
筹资活动现金流出小计		2,400,018,883.14	2,161,137,152.58
筹资活动产生的现金流量净额		-198,027,443.45	584,662,847.42
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		51,286.48	-5,543,692.81
五、现金及现金等价物净增加额		548,437,262.38	4,003,755.61
加：期初现金及现金等价物余额		155,926,158.12	125,850,310.93
六、期末现金及现金等价物余额		704,363,420.50	129,854,066.54

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：王敏芬

合并所有者权益变动表

2024年1—6月

单位：元币种：人民币

项目	2024年半年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	821,891,519.00				3,553,822,938.32	323,514,472.80	-588,447,883.33		428,398,491.82		5,716,283,593.13	9,608,434,186.14	184,103,094.58	9,792,537,280.72	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	821,891,519.00				3,553,822,938.32	323,514,472.80	-588,447,883.33		428,398,491.82		5,716,283,593.13	9,608,434,186.14	184,103,094.58	9,792,537,280.72	
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)						46,052,357.77	-10,725,839.92				-237,206,220.48	-293,984,418.17	26,360,867.25	-267,623,550.92	
(一)综合收益总额							-15,291,050.14				896,117,150.83	880,826,100.69	23,592,331.46	904,418,432.15	
(二)所有者投入和减少资本						46,052,357.77						-46,052,357.77	2,768,535.79	-43,283,821.98	
1.所有者投入的普通股						46,052,357.77						-46,052,357.77	2,768,535.79	-43,283,821.98	
2.其他权															

留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益						4,565,210.22				-4,565,210.22			
6. 其他													
(五)专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六)其他													
四、本期末余额	821,891,519.00				3,553,822,938.32	369,566,830.57	-599,173,723.25	428,398,491.82		5,479,077,372.65	9,314,449,767.97	210,463,961.83	9,524,913,729.80

项目	2023 年半年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	821,891,519.00				3,560,090,466.75	15,009,582.32	-558,092,175.43		428,398,491.82		4,644,077,802.77	8,881,356,522.59	192,172,684.26	9,073,529,206.85	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期	821,891,519.				3,560,090,466.	15,009,582.	-558,092,175		428,398,491.		4,644,077,802.	8,881,356,522.	192,172,684.	9,073,529,206.	

初余额	00				75	32	.43		82		77		59	26	85
三、本期增 减变动金 额(减少以 “-”号 填列)					58,127,143. 04	24,087,791.6 9					883,397,459.11		849,358,107.76	-7,860,933.1 9	841,497,174.57
(一)综合 收益总额					0.00	-16,026,921. 28					923,512,172.08		907,485,250.80	-80,933.19	907,404,317.61
(二)所有 者投入和 减少资本					58,127,143. 04								-58,127,143.04	7,500,000.00	-50,627,143.04
1. 所有者 投入的普 通股					58,127,143. 04								-58,127,143.04	7,500,000.00	-50,627,143.04
2. 其他权 益工具持 有者投入 资本															
3. 股份支 付计入所 有者权益 的金额															
4. 其他															
(三)利润 分配														-15,280,000. 00	-15,280,000.00
1. 提取盈 余公积															
2. 提取一 般风险准 备															
3. 对所有 者(或股 东)的分配														-15,280,000. 00	-15,280,000.00
4. 其他															
(四)所有 者权益内						40,114,712.9 7					-40,114,712.97				

部结转													
1. 资本公 积转增资 本（或股 本）													
2. 盈余公 积转增资 本（或股 本）													
3. 盈余公 积弥补亏 损													
4. 设定受 益计划变 动额结转 留存收益													
5. 其他综 合收益结 转留存收 益						40,114,712.9 7			-40,114,712.97				
6. 其他													
（五）专项 储备													
1. 本期提 取													
2. 本期使 用													
（六）其他													
四、本期期 末余额	821,891,519. 00			3,560,090,466. 75	73,136,725. 36	-534,004,383 .74		428,398,491. 82	5,527,475,261. 88		9,730,714,630. 35	184,311,751. 07	9,915,026,381. 42

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：王敏芬

母公司所有者权益变动表

2024 年 1—6 月

单位：元币种：人民币

项目	2024 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	821,891,519 .00				3,842,021, 542.21	323,514,472 .80	-564,054,9 38.53		410,945,75 9.50	2,336,605, 460.76	6,523,894, 870.14
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	821,891,519 .00				3,842,021, 542.21	323,514,472 .80	-564,054,9 38.53		410,945,75 9.50	2,336,605, 460.76	6,523,894, 870.14
三、本期增减变动金额（减 少以“-”号填列）						46,052,357. 77				-1,095,250 ,946.44	-1,141,303 ,304.21
（一）综合收益总额							-4,565,210 .22			38,072,424 .87	33,507,214 .65
（二）所有者投入和减少资 本						46,052,357. 77					-46,052,35 7.77
1. 所有者投入的普通股						46,052,357. 77					-46,052,35 7.77
2. 其他权益工具持有者投入 资本											
3. 股份支付计入所有者权益 的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-1,128,758 ,161.09	-1,128,758 ,161.09
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分 配										-1,128,758 ,161.09	-1,128,758 ,161.09
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转							4,565,210. 22			-4,565,210 .22	
1. 资本公积转增资本（或股 本）											
2. 盈余公积转增资本（或股 本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转											

2024 年半年度报告

留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益							4,565,210.22			-4,565,210.22	
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	369,566,830.57	-564,054,938.53		410,945,759.50	1,241,354,514.32	5,382,591,565.93

项目	2023 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	15,009,582.32	-507,849,486.37		410,945,759.50	1,700,426,934.34	6,252,426,686.36
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	15,009,582.32	-507,849,486.37		410,945,759.50	1,700,426,934.34	6,252,426,686.36
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						58,127,143.04	-4,653,862.03			42,423,027.39	-20,357,977.68
(一) 综合收益总额							-4,653,862.03			42,423,027.39	37,769,165.36
(二) 所有者投入和减少资本						58,127,143.04					-58,127,143.04
1. 所有者投入的普通股						58,127,143.04					-58,127,143.04
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配											

1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	821,891,519.00				3,842,021,542.21	73,136,725.36	-512,503,348.40		410,945,759.50	1,742,849,961.73	6,232,068,708.68

公司负责人：李东来 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：王敏芬

三、公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

顾家家居股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原杭州庄盛家具制造有限公司（以下简称杭州庄盛公司），系经杭州经济技术开发区招商局杭经开商（2006）269号文批准，由杭州阳光集团有限公司和 USAMESSERHIGHSPEEDMECHANISMLTD 共同出资组建，于 2006 年 10 月 31 日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330100793655954W 的营业执照，注册资本 82,189.1519 万元，股份总数 82,189.1519 万股（每股面值 1 元）。其中无限售条件的流通股份 A 股 82,189.1519 万股。公司股票已于 2016 年 10 月 14 日在上海证券交易所挂牌交易。

公司属家具制造行业。主要经营活动为沙发、床、餐桌、椅、茶几及其相关零配件的设计、生产和销售。主要产品或提供的劳务为沙发、餐椅、床、配套产品、定制家具、红木家具以及提供信息技术服务。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 6 月 30 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
----------------	----------------

重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项计提坏账准备的应收账款金额超过资产总额 0.5% 的单项计提坏账准备的应收账款认定为重要的单项计提坏账准备的应收账款。
重要的核销应收账款	公司将核销的应收账款金额超过资产总额 0.5% 认定为重要。
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项计提坏账准备的其他应收款金额超过资产总额 0.5% 的单项计提坏账准备的其他应收款认定为重要的单项计提坏账准备的其他应收款。
重要的核销其他应收款	公司将核销的其他应收款金额超过资产总额 0.5% 认定为重要。
重要的在建工程项目	公司将单项在建工程金额超过资产总额 0.5% 的在建工程认定为重要的在建工程项目。
重要的投资活动现金流量	公司将单项现金流量金额超过资产总额的 10% 确定。
重要的子公司、非全资子公司	公司将资产总额/收入总额/利润总额超过集团总资产/总收入/利润总额的 15% 的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的或有事项	公司将或有负债或有资产超过资产总额 0.5% 的或有事项认定为重要或有事项。
重要的资产负债表日后事项	公司将金额或对价超过资产总额 10% 的股票或债券发行、对外投资、企业合并或处置子公司以及损失可能超过资产总额 0.5% 的诉讼、仲裁或承诺、亏损、债务重组等各项资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项。

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11. 金融工具

适用 不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12. 应收票据

适用 不适用

13. 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票	票据类型	
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收账款 预期信用损失率 (%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
1年以内（含，下同）	5.00	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00	10.00
2-3年	20.00	20.00	20.00
3-4年	30.00	30.00	30.00
4-5年	50.00	50.00	50.00
5年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款/其他应收款/合同资产的账龄自款项实际发生的月份起算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14. 应收款项融资

□适用 √不适用

15. 其他应收款

√适用 □不适用

详见应收账款说明。

16. 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

(2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

(3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

1) 低值易耗品：按照一次转销法进行摊销。

2) 包装物：按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17. 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见应收账款说明。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见应收账款说明。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见应收账款说明。

18. 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19. 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20. 投资性房地产

不适用

21. 固定资产**(1). 确认条件**

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-40	5-10	2.25-19.00
通用设备	年限平均法	3-5	5-10	18.00-31.67
专用设备	年限平均法	10	5-10	9.00-9.50
运输工具	年限平均法	5	5-10	18.00-19.00

注：外购房屋建筑物按产权证书可使用年限折旧。

22. 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
房屋及建筑物	满足建筑完工验收标准达到预定可使用状态

23. 借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24. 生物资产

适用 不适用

25. 油气资产

适用 不适用

26. 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、商标使用权及软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
----	------------	------

土地使用权	50年，参考土地可供使用的年限	直线法
商标使用权	20年，参考能为公司带来经济利益的期限	直线法
软件	5年，参考能为公司带来经济利益的期限	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27. 长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29. 合同负债

适用 不适用

详见合同资产说明。

30. 职工薪酬

(1)、短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2)、离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1)在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2)对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3)、辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4)、其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31. 预计负债

适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32. 股份支付

适用 不适用

33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34. 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司

履约过程中在建商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1)公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2)合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3)合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4)合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

本公司主要销售家具类产品和提供信息技术服务。

公司提供信息技术服务属于在某一时段内履行的履约义务，在双方对信息技术服务进行结算后且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

公司家具类产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，模式主要分为经销商专卖店销售模式、直营专卖店销售模式、线上销售模式、大宗业务销售模式及其他渠道销售模式，销售收入确认具体方法如下：

经销商专卖店销售是通过经销商开设的专卖店进行的销售。经销商的专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。一般情况下，本公司在收到经销商支付全部货款后发货，并由经销商负责安装。本公司在产品发出给经销商，并且取得索取货款依据时确认销售收入。

直营专卖店销售是通过本公司以分公司性质设立的专卖店进行的销售。直营专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。直营专卖店在收到客户余下的货款后通知本公司发货，并由本公司负责安装。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

线上销售模式是通过在各电商平台注册开立店铺进行的销售。本公司根据客户在电商平台已支付货款的订单安排生产、发货、安装。本公司在客户于电商平台确认收货时确认收入。

大宗用户业务销售是本公司作为工程项目的配套供应商，生产、销售家具及相关产品的业务。本公司依据客户信用和资金实力等情况，与客户签订合同，并按照合同规定先收取一定比例的货款，然后按照计划安排设计、生产、发货、安装和收取货款。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

其他渠道销售模式主要是境外客户的ODM销售业务，公司通过展会、商务谈判等方式获取客户，并根据客户订单进行设计、生产、发货及后续收款。境外客户主要通过FOB进行结算，公司在报关出口并取得提单时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35. 合同成本√适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36. 政府补助√适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37. 递延所得税资产/递延所得税负债√适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38. 租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人为发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2024年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、8%、9%、10%、13%、16%、19%、20%、22%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	8.5%、10%、15%、16.5%、17%、19%、20%、21%、23.5%、24%、25%、28.825%、30%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除20%或30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%

教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
庄盛家具越南	8.5%
顾家沙发越南	10%
本公司、顾家定制、班尔奇、优先家居、顾家曲水、曲水库卡、重庆库佳、浙江库佳、顾家德国	15%
顾家香港、顾家香港贸易、适达进出口、顾家投资、库卡香港、庄盛香港、香港杉泉、为胜香港、库卡家居香港、香港云杉、香港电子商务、香港馨适得、香港春之沐	16.5%
顾家新加坡	17%
顾家英国	19%
卡文家居、嘉美整家、重庆库卡、宁波美业、宁波典尚、杭州领尚、青柠荟	20%
美国杉泉、美国床垫	21%
顾家美国、适达美国	24%
顾家意大利	24%
RolfBenz、RBMANAGEMENT	28.825%
墨西哥工业、顾家墨西哥、墨西哥床垫、KUKASUEÑO	30%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2. 税收优惠

√适用 □不适用

庄盛家具越南、顾家沙发越南适用所得税税率为20%，根据越南2013年12月26日政府218|2013|ND-CP法令，庄盛家具越南、顾家沙发越南符合第十六条第三项“本法第15条第3款规定的新投资项目的企业实施收入后2年免税，后续4年应纳税额减少50%”；根据越南平福省人民议会2020年7月13号第02/2020/NQ-HĐND号决议，庄盛家具越南符合“在经济社会条件困难地区新设的项目，则可享受为期10年的17%优惠税率”。本期顾家沙发越南按10%计缴企业所得税，庄盛家具越南按8.5%计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，本公司被评为高新技术企业并取得编号为GR202233004527的高新技术企业证书，自2022年1月1日起至2024年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，顾家定制被评为高新技术企业并取得编号为GR202333001762的高新技术企业证书，自2023年1月1日起至2025年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定，班尔奇被评为高新技术企业并取得编号为GR202231003804的高新技术企业证书，自2022年1月1日起至2024年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定，优先家居被评为高新技术企业并取得编号为GR202344009397的高新技术企业证书，2023年1月1日至2025年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据《财政部税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第6号）规定，2023年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告2022年第13号）规定，2022年1月1日至2024年12月31日，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

税。卡文家居、嘉美整家、重庆库卡、宁波美业、宁波典尚、杭州领尚、青柠荟属于小型微利企业，享受小型微利企业所得税优惠政策。

根据《浙江省人民政府办公厅关于景宁畲族自治县企业所得税优惠政策的复函》（浙政办函〔2015〕66号），凡在景宁县注册的新办企业，自注册之日起10年，可对应缴纳的企业所得税地方留成部分实行减征或免征，故浙江库佳、嘉好供应链、库卡咨询、普丽家具、浙江库卡功能享受企业所得税优惠政策。

根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号），自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税，顾家曲水、曲水库卡在西藏曲水注册，重庆库佳在重庆注册，经营且满足鼓励类产业企业要求，享受企业所得税税率15%优惠政策。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	958,631.61	679,351.18
银行存款	1,482,153,533.85	3,452,538,655.95
其他货币资金	176,366,401.68	129,928,353.48
合计	1,659,478,567.14	3,583,146,360.61
其中：存放在境外的款项总额	298,518,978.82	194,787,880.09

其他说明

期末其他货币资金包括为开立银行承兑汇票而存入的保证金6,360,954.07元，为开立保函而存入的保证金22,264,166.17元，为开立信用证而存入的保证金20,190,419.32元，ETC业务等保证金15,000.00元，支付类存款圈存20,000.00元，存放于本公司证券资金托管专户723.41元，存放于第三方支付账户127,515,138.71元。

期末银行存款包括因诉讼被冻结的677,124.42元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	150,000,000.00		
其中：			
债务工具投资	150,000,000.00		
合计	150,000,000.00		

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、 应收票据**(1). 应收票据分类列示**

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、 应收账款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,402,111,959.29	1,379,423,393.90
1 年以内小计	1,402,111,959.29	1,379,423,393.90
1 至 2 年	81,895,339.14	42,499,419.87
2 至 3 年	18,614,032.70	17,541,145.24
3 至 4 年	8,235,340.54	7,560,582.85
4 至 5 年	5,335,594.24	5,044,903.00

5年以上	5,844,017.67	5,511,744.14
合计	1,522,036,283.58	1,457,581,189.00

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	25,412,522.34	1.67	25,412,522.34	100.00		24,197,469.75	1.66	24,197,469.75	100.00	
按组合计提坏账准备	1,496,623,761.24	98.33	87,043,083.02	5.82	1,409,580,678.22	1,433,383,719.25	98.34	81,135,191.54	5.66	1,352,248,527.71
其中：										
账龄组合	1,496,623,761.24	98.33	87,043,083.02	5.82	1,409,580,678.22	1,433,383,719.25	98.34	81,135,191.54	5.66	1,352,248,527.71
合计	1,522,036,283.58		112,455,605.36		1,409,580,678.22	1,457,581,189.00		105,332,661.29		1,352,248,527.71

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
经销商	10,328,360.35	10,328,360.35	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
无锡世茂房地产开发建设有限公司	3,530,249.00	3,530,249.00	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
苏宁易购集团股份有限公司	3,187,469.37	3,187,469.37	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
杭州泓璟达房地产开发有限公司	1,770,266.36	1,770,266.36	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
成都乐美饰家贸易有限公司	1,768,817.35	1,768,817.35	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
南京恺璟晟房地产开发有限公司	1,339,163.79	1,339,163.79	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
郑州市东方荟萃家居用品有限公司	1,201,076.57	1,201,076.57	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
上海进念佳园装潢有限公司	1,677,668.56	1,677,668.56	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
上海长橙实业有限公司	609,450.99	609,450.99	100.00	公司预计该项债权收回可能性很低
合计	25,412,522.34	25,412,522.34	100.00	

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,399,480,680.24	69,974,034.01	5.00
1-2 年	73,445,390.88	7,344,539.09	10.00
2-3 年	9,795,549.67	1,959,109.93	20.00
3-4 年	6,116,351.96	1,834,905.59	30.00
4-5 年	3,710,588.17	1,855,294.08	50.00
5 年以上	4,075,200.32	4,075,200.32	100.00
合计	1,496,623,761.24	87,043,083.02	5.82

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	24,197,469.75	1,215,052.59				25,412,522.34
按组合计提的坏账准备	81,135,191.54	5,907,891.48				87,043,083.02
合计	105,332,661.29	7,122,944.07				112,455,605.36

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	175,279,944.84		175,279,944.84	11.52	8,763,997.24
客户二	150,851,003.98		150,851,003.98	9.91	7,542,550.20
客户三	48,825,617.40		48,825,617.40	3.21	2,441,280.87
客户四	41,217,454.82		41,217,454.82	2.71	2,060,872.74
客户五	35,254,287.21		35,254,287.21	2.32	1,762,714.36
合计	451,428,308.25		451,428,308.25	29.66	22,571,415.41

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明：

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	77,633,304.97	85.71	75,482,015.30	86.15
1至2年	12,945,768.36	14.29	12,135,936.36	13.85
合计	90,579,073.33	100.00	87,617,951.66	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	15,097,281.30	16.67
供应商二	3,713,109.70	4.10
供应商三	3,698,848.93	4.08
供应商四	3,577,714.19	3.95
供应商五	3,000,000.00	3.31
合计	29,086,954.12	32.11

其他说明

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	32,811,079.27	32,811,079.27
其他应收款	114,243,838.30	213,551,146.27
合计	147,054,917.57	246,362,225.54

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
泉州玺堡家居科技有限公司	32,811,079.27	32,811,079.27
合计	32,811,079.27	32,811,079.27

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
1年以内	91,655,367.48	143,050,181.65
1年以内小计	91,655,367.48	143,050,181.65
1至2年	8,771,945.56	61,065,830.66
2至3年	13,595,160.91	17,979,447.93
3至4年	7,280,540.30	7,170,940.80
4至5年	6,607,962.52	7,266,666.86
5年以上	43,792,612.84	42,531,813.04
合计	171,703,589.61	279,064,880.94

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	69,962,006.97	79,486,931.59
拆借款	30,000,000.00	30,000,000.00
应收暂付款	20,674,792.08	18,565,079.45
应收出口退税款	27,590,090.56	21,587,658.83
股权转让款	23,476,700.00	116,925,211.07
业绩承诺补偿款		12,500,000.00
合计	171,703,589.61	279,064,880.94

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信	整个存续期预期信用损失(已发生信	

		用减值)	用减值)	
2024年1月1日余额	7,152,509.12	6,106,583.07	52,254,642.48	65,513,734.67
2024年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-45,805.50	45,805.50		
--转入第三阶段		-221,860.00	221,860.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-2,523,935.24	-5,053,334.01	-476,714.11	-8,053,983.36
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年6月30日余额	4,582,768.38	877,194.56	51,999,788.37	57,459,751.31

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款 坏账准备额	65,513,734.67	-8,053,983.36				57,459,751.31
合计	65,513,734.67	-8,053,983.36				57,459,751.31

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
义乌高慧酒店	30,000,000.00	17.47	拆借款	5年以上	30,000,000.00
国家税务总局	27,590,090.56	16.07	应收出口退税款	1年以内	1,379,504.53
陈婵娟	23,476,700.00	13.67	股权转让款	1年以内	1,173,835.00
杭州嘉也家居服务有限公司	3,000,000.00	1.75	押金保证金	2至3年	600,000.00
	1,700,000.00	0.99		1年以内	85,000.00
HofusanRealEstateSociedadPromotoradeInversióndeCapitalVariable	2,089,380.00	1.22	押金保证金	3至4年	626,814.00
	2,186,700.00	1.27		1年以内	109,335.00
合计	90,042,870.56	52.44			33,974,488.53

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	666,913,285.20	2,256,678.89	664,656,606.31	657,302,561.43	2,256,678.89	655,045,882.54
在产品	167,851,631.24		167,851,631.24	90,326,464.62		90,326,464.62
库存商品	986,920,800.89	16,529,316.50	970,391,484.39	1,221,781,219.91	16,529,316.50	1,205,251,903.41
周转材料	23,417,126.84		23,417,126.84	16,607,046.03		16,607,046.03
委托加工物资	282,378.83		282,378.83	414,448.52		414,448.52
合计	1,845,385,223.00	18,785,995.39	1,826,599,227.61	1,986,431,740.51	18,785,995.39	1,967,645,745.12

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	------

		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,256,678.89					2,256,678.89
库存商品	16,529,316.50					16,529,316.50
合计	18,785,995.39					18,785,995.39

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	7,569,900.00	15,132,000.00
合计	7,569,900.00	15,132,000.00

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
门店装修支出	16,404,083.27	12,512,725.33

物业租赁费支出	20,955,448.91	17,919,829.09
品牌推广费	35,305,786.73	18,437,341.68
待抵扣进项税金	252,822,973.09	229,326,542.36
预交企业所得税	1,715,479.47	1,916,589.38
应收退货成本	935,001.54	928,846.29
其他	18,011,795.16	3,125,007.67
合计	346,150,568.17	284,166,881.80

其他说明：

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
企业债	205,904,823.82		205,904,823.82	205,904,823.82		205,904,823.82
合计	205,904,823.82		205,904,823.82	205,904,823.82		205,904,823.82

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
20红 星03	209,132,000.00	7.8000%	6.8191%	2026/ 11/29		209,132,000.00	7.8000%	6.8191%	2026/ 11/29	
合计	209,132,000.00					209,132,000.00				

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

无

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

适用 不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	29,736,781.19			8,521,874.79						38,258,655.98	
新州家居用品有限公司	973,237.19			511,939.35						1,485,176.54	
小计	30,710,018.38			9,033,814.14						39,743,832.52	
合计	30,710,018.38			9,033,814.14						39,743,832.52	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失					
上海云锋五新投资中心（有限合伙）	49,208,864.10				12,973,245.99	36,235,618.11		-	44,482,497.45	
曲水净缘实业发展有限公司	1,000,000.00					1,000,000.00		-		
WeilerWärmeeGPfalzgrafen	7,859.20					7,859.20		-		
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	21,324,000.00					21,324,000.00		3,467,830.57		
廊坊爱依瑞斯家具有限公司	56,050,000.00					56,050,000.00			55,717,500.00	
江苏澳凡家具有限公司[注1]	9,476,154.00		9,480,000.00	3,846.00					86,801,423.10	
苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）[注2]									425,000,000.00	
宁波天禧家居有限公司	10,956,161.54					10,956,161.54				
合计	148,023,038.84		9,480,000.00	3,846.00	12,973,245.99	125,573,638.85		3,467,830.57	612,001,420.55	

[注 1]投资金额系出售江苏澳凡家具有限公司的股权。

[注 2]公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以下简称恒大地产公司）股权。由于恒大地产公司及

其关联企业资金周转困难，出现债务违约的迹象，权益工具的可收回性低于债务工具，收回可能性较低，因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
江苏澳凡家具有限公司	3,846.00		出售
合计	3,846.00		

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	6,604,729,056.56	4,636,035,164.28
合计	6,604,729,056.56	4,636,035,164.28

其他说明：

无

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	4,747,229,902.10	315,006,586.18	1,229,293,877.60	52,540,303.71	6,344,070,669.59
2. 本期增加 金额	1,982,560,821.24	21,050,058.65	150,160,351.03	10,973,327.71	2,164,744,558.63
(1) 购置	652,638,873.54	21,050,058.65	75,249,460.32	10,973,327.71	759,911,720.22
(2) 在建 工程转入	1,329,921,947.70		74,910,890.71		1,404,832,838.41
3. 本期减少 金额		5,069,585.41	27,375,137.98	538,317.94	32,983,041.33
(1) 处置 或报废		5,069,585.41	27,375,137.98	538,317.94	32,983,041.33
4. 期末余额	6,729,790,723.34	330,987,059.42	1,352,079,090.65	62,975,313.48	8,475,832,186.89
二、累计折旧					
1. 期初余额	1,043,240,347.64	209,849,449.50	423,155,351.41	30,389,113.25	1,706,634,261.80
2. 本期增加 金额	108,089,030.36	22,424,594.93	53,165,255.13	3,533,616.37	187,212,496.79
(1) 计提	108,089,030.36	22,424,594.93	53,165,255.13	3,533,616.37	187,212,496.79
3. 本期减少 金额		4,560,069.40	18,413,070.74	429,075.11	23,402,215.25
(1) 处置 或报废		4,560,069.40	18,413,070.74	429,075.11	23,402,215.25

4. 期末余额	1,151,329,378.00	227,713,975.03	457,907,535.80	33,493,654.51	1,870,444,543.34
三、减值准备					
1. 期初余额		69,487.65	1,331,755.86		1,401,243.51
2. 本期增加 金额					
(1) 计提					
3. 本期减少 金额			742,656.52		742,656.52
(1) 处置 或报废			742,656.52		742,656.52
4. 期末余额		69,487.65	589,099.34		658,586.99
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	5,578,461,345.34	103,203,596.74	893,582,455.51	29,481,658.97	6,604,729,056.56
2. 期初账面 价值	3,703,989,554.46	105,087,649.03	804,806,770.33	22,151,190.46	4,636,035,164.28

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	133,638,581.26
小计	133,638,581.26

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目	591,129,268.81	正在办理产权证书，已于 2024 年 8 月 14 日办妥
越南基地年产 50 万标准套家具产品项目基建	221,102,126.27	办证手续尚未完成
河北 CDC 自动化立体仓库	131,751,767.59	正在办理产权证书，预计于 2024 年 8 月底办妥

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	547,336,483.49	1,188,443,898.78
合计	547,336,483.49	1,188,443,898.78

其他说明：

无

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
华中（黄冈）基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目	23,908,162.97		23,908,162.97	58,584,122.54		58,584,122.54
顾家家居新增100万套软体家居及配套产业项目	15,850,220.34		15,850,220.34	730,164,393.10		730,164,393.10
顾家家居西南生产基地项目	173,076,328.03		173,076,328.03	84,095,819.00		84,095,819.00
顾家家居墨西哥自建基地项目	119,341,132.10		119,341,132.10	61,494,711.03		61,494,711.03
零星工程	215,160,640.05		215,160,640.05	254,104,853.11		254,104,853.11
合计	547,336,483.49		547,336,483.49	1,188,443,898.78		1,188,443,898.78

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源

顾家家居西南生产基地项目	1,199,991,200.00	84,095,819.00	88,980,509.03			173,076,328.03	16.96	32.65				自筹
顾家家居墨西哥自建基地项目	1,037,455,800.00	61,494,711.03	57,846,421.07			119,341,132.10	59.05	68.00				自筹
合计	2,237,447,000.00	145,590,530.03	146,826,930.10			292,417,460.13						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			

1.期初余额	750,703,455.30	93,490,322.90	844,193,778.20
2.本期增加金额	1,846,090.41	2,108,034.55	3,954,124.96
(1)租入	1,846,090.41	2,108,034.55	3,954,124.96
3.本期减少金额	30,356,848.29		30,356,848.29
(1)处置	30,356,848.29		30,356,848.29
4.期末余额	722,192,697.42	95,598,357.45	817,791,054.87
二、累计折旧			
1.期初余额	303,540,964.92	6,133,588.69	309,674,553.61
2.本期增加金额	83,537,597.46	1,021,429.98	84,559,027.44
(1)计提	83,537,597.46	1,021,429.98	84,559,027.44
3.本期减少金额	20,937,302.00		20,937,302.00
(1)处置	20,937,302.00		20,937,302.00
4.期末余额	366,141,260.38	7,155,018.67	373,296,279.05
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1)计提			
3.本期减少金额			
(1)处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	356,051,437.04	88,443,338.78	444,494,775.82
2.期初账面价值	447,162,490.38	87,356,734.21	534,519,224.59

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标使用权	合计
一、账面原值				
1.期初余额	837,859,899.42	119,174,232.18	248,724,073.32	1,205,758,204.92
2.本期增加金额		3,575,284.01		3,575,284.01
(1)购置		3,575,284.01		3,575,284.01
3.本期减少金额		1,482,615.79		1,482,615.79
(1)处置		1,482,615.79		1,482,615.79
4.期末余额	837,859,899.42	121,266,900.40	248,724,073.32	1,207,850,873.14
二、累计摊销				
1.期初余额	70,792,187.19	81,491,539.27	67,404,731.83	219,688,458.29
2.本期增加金额	6,687,357.76	8,743,205.03	6,141,044.81	21,571,607.60

(1) 计提	6,687,357.76	8,743,205.03	6,141,044.81	21,571,607.60
3.本期减少金额		903,855.17		903,855.17
(1)处置		903,855.17		903,855.17
4.期末余额	77,479,544.95	89,330,889.13	73,545,776.64	240,356,210.72
三、减值准备				
1.期初余额			9,026,984.89	9,026,984.89
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1)处置				
4.期末余额			9,026,984.89	9,026,984.89
四、账面价值				
1.期末账面价值	760,380,354.47	31,936,011.27	166,151,311.79	958,467,677.53
2.期初账面价值	767,067,712.23	37,682,692.91	172,292,356.60	977,042,761.74

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
纳图兹	360,567,479.74			360,567,479.74
优先家居	103,545,450.54			103,545,450.54
RolfBenz及 RBMANAGEMENT	53,963,232.33			53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16			30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74			39,788,494.74
合计	588,006,680.51			588,006,680.51

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
纳图兹	138,651,449.33			138,651,449.33
RolfBenz及RBMAGEMENT	53,963,232.33			53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16			30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74			39,788,494.74
合计	262,545,199.56			262,545,199.56

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
纳图兹	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
优先家居	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
纳图兹	530,004,516.44	544,000,000.00		5年	收入增长率11.77%-4.47%，税前利润率5.56%-8.96%	根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期	稳定期收入增长率为0%	利润率、折现率和预测期最后一年一致
优先家	151,898,60	656,477,074		5年	收入增长率	根据公司以前年	稳定期收	利润

居	5.12	.91			-1.01%-0%, 税前利润率 13.51%-11.8 3%	度的经营业绩、 增长率、行业水 平以及管理层对 市场发展的预期	入增长率 为 0%	率、折 现率和 预测期 最后一年一致
合计	681,903,12 1.56	1,200,477,0 74.91						

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	80,862,587.76	53,906,636.28	40,121,751.19		94,647,472.85
广告宣传服务费	7,599,580.71		4,559,748.43		3,039,832.28
合计	88,462,168.47	53,906,636.28	44,681,499.62		97,687,305.13

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	65,455,605.36	13,418,399.10	56,556,064.66	12,757,733.48
账面价值与计税基础不一致的使用权资产折旧	16,135,533.67	2,420,330.05	4,083,715.37	724,112.81
内部交易未实现利润	74,426,416.89	17,058,067.71	114,709,441.55	26,295,603.74
预计性质负债	587,491,681.25	147,278,436.61	623,098,170.81	155,825,989.31

递延收益	118,971,502.97	24,768,303.75	118,582,885.21	24,461,746.83
股权激励	66,432,179.01	9,964,826.85	66,432,179.01	9,964,826.85
其他权益工具投资-公允价值变动	627,042,713.96	100,256,873.49	716,193,313.96	112,280,943.89
可抵扣亏损	170,511,094.60	42,627,773.65	200,752,671.62	50,188,167.92
合计	1,726,466,727.71	357,793,011.21	1,900,408,442.19	392,499,124.83

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	34,639,935.46	5,441,259.87	35,985,488.38	5,913,285.34
境外子公司未分回利润	231,153,356.97	51,123,944.18	177,973,109.81	39,033,217.47
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	73,142,212.99	20,961,135.15	71,748,157.20	20,228,418.68
其他权益工具投资-公允价值变动	10,535,962.21	2,226,010.49	10,535,962.21	2,226,010.49
合计	349,471,467.63	79,752,349.69	296,242,717.60	67,400,931.98

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
存出定期存款	190,216,000.00		190,216,000.00			-
预付工	48,194,551.81		48,194,551.81	34,530,710.64		34,530,710.64

程设备款						
预付软件款	3,477,710.10		3,477,710.10	18,240,029.06		18,240,029.06
购楼款				663,500,000.00		663,500,000.00
合计	241,888,261.91		241,888,261.91	716,270,739.70		716,270,739.70

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	49,527,663.98	49,527,663.98	其他	开立银行承兑汇票、保函、信用证、ETC等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款	51,085,342.97	51,085,342.97	其他	开立银行承兑汇票、保函、信用证、ETC等存入的保证金和因诉讼冻结的银行存款
合计	49,527,663.98	49,527,663.98			51,085,342.97	51,085,342.97		

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	75,000,000.00	70,000,000.00
信用借款	1,000,000,000.00	1,430,000,000.00
短期借款应付利息	796,376.87	1,485,488.89
合计	1,075,796,376.87	1,501,485,488.89

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	21,482,274.96	31,485,977.47
合计	21,482,274.96	31,485,977.47

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,082,189,965.27	1,307,729,967.12
工程设备款	579,411,301.52	289,393,129.19
合计	1,661,601,266.79	1,597,123,096.31

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,276,191,853.62	1,603,506,447.57
合计	1,276,191,853.62	1,603,506,447.57

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	576,251,446.00	1,615,495,329.42	1,738,768,266.15	452,978,509.27
二、离职后福利-设定提存计划	38,617,262.05	94,041,581.46	93,720,982.36	38,937,861.15
合计	614,868,708.05	1,709,536,910.88	1,832,489,248.51	491,916,370.42

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	520,226,940.79	1,425,309,385.76	1,558,924,300.69	386,612,025.86
二、职工福利费		71,573,623.02	71,573,623.02	
三、社会保险费	27,661,838.53	62,680,040.55	59,932,898.99	30,408,980.09
其中：医疗保险费	26,177,874.26	58,753,540.57	55,435,483.84	29,495,930.99
工伤保险费	1,459,854.99	3,535,749.10	4,102,759.97	892,844.12
生育保险费	24,109.28	390,750.88	394,655.18	20,204.98
四、住房公积金	233,376.69	33,838,278.04	32,695,225.77	1,376,428.96
五、工会经费和职工教育经费	28,129,289.99	22,094,002.05	15,642,217.68	34,581,074.36
合计	576,251,446.00	1,615,495,329.42	1,738,768,266.15	452,978,509.27

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	36,836,132.99	89,375,775.34	89,290,998.29	36,920,910.04
2、失业保险费	1,781,129.06	4,665,806.12	4,429,984.07	2,016,951.11
合计	38,617,262.05	94,041,581.46	93,720,982.36	38,937,861.15

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	13,333,770.31	47,713,624.29
企业所得税	223,301,262.54	237,305,854.98
个人所得税	6,572,267.11	13,398,852.36
城市维护建设税	2,470,316.63	5,513,100.80
房产税	8,885,813.10	10,166,092.47
教育费附加	1,299,287.60	2,505,445.52
地方教育附加	1,085,967.69	1,660,547.00
地方水利建设专项基金	16.68	12.67
印花税	2,514,321.53	3,262,076.85
土地使用税	3,000,389.32	4,861,543.75
环境保护税	12,349.77	23,911.36
合计	262,475,762.28	326,411,062.05

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	57,235,704.74	
其他应付款	477,081,449.52	507,560,005.59
合计	534,317,154.26	507,560,005.59

(2). 应付利息

□适用 √不适用

应付股利

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	57,235,704.74	
合计	57,235,704.74	

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	168,354,853.28	234,733,284.53
资金借款	12,991,826.00	12,991,826.00

经营性应付款	262,535,037.80	235,098,092.19
其他	33,199,732.44	24,736,802.87
合计	477,081,449.52	507,560,005.59

(2). 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

42. 持有待售负债

适用 不适用

43. 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		8,000,000.00
1年内到期的租赁负债	106,752,567.93	148,775,098.59
1年内到期的长期借款利息		11,000.00
合计	106,752,567.93	156,786,098.59

其他说明:

无

44. 其他流动负债

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	136,637,034.50	135,970,622.51
合计	136,637,034.50	135,970,622.51

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45. 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

46. 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况:(不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	300,937,609.06	345,544,567.13
减：未确认融资费用	20,109,778.90	30,525,009.85
合计	280,827,830.16	315,019,557.28

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

长期应付款

适用 不适用

专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
应付退货款	1,813,621.61	1,866,907.18	亚马逊 30 天内无理由退货
合计	1,813,621.61	1,866,907.18	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	127,723,238.20	9,430,000.00	5,591,436.83	131,561,801.37	与资产相关的政府补助
合计	127,723,238.20	9,430,000.00	5,591,436.83	131,561,801.37	

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	821,891,519.00						821,891,519.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	3,553,822,938.32			3,553,822,938.32
合计	3,553,822,938.32			3,553,822,938.32

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股票回购	323,514,472.80	46,052,357.77		369,566,830.57
合计	323,514,472.80	46,052,357.77		369,566,830.57

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司第四届董事会第二十三次会议决议，拟使用不低于人民币30,000万元且不超过人民币60,000万元的自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购期限自2022年10月13日至2024年4月12日。公司本期回购公司股票1,328,700.00股，增加库存46,052,357.77元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-598,807,501.49	-17,538,456.21		-4,565,210.22	-3,243,311.50	-9,729,934.49		-608,537,435.98
其他权益工具投资公允价值变动	-598,807,501.49	-17,538,456.21		-4,565,210.22	-3,243,311.50	-9,729,934.49		-608,537,435.98
二、将重分类进损益的其他综合收益	10,359,618.16	-995,905.43				-995,905.43		9,363,712.73
外币财务报表折算差额	10,359,618.16	-995,905.43				-995,905.43		9,363,712.73
其他综合收益合计	-588,447,883.33	-18,534,361.64		-4,565,210.22	-3,243,311.50	-10,725,839.92		-599,173,723.25

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	428,398,491.82			428,398,491.82
合计	428,398,491.82			428,398,491.82

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	5,716,283,593.13	4,644,077,802.77
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	5,716,283,593.13	4,644,077,802.77
加：本期归属于母公司所有者的净利润	896,117,150.83	2,005,962,847.90
其他综合收益结转留存收益	-4,565,210.22	-23,622,333.31
减：提取法定盈余公积		
应付普通股股利	1,128,758,161.09	910,134,724.23
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	5,479,077,372.65	5,716,283,593.13

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,608,736,372.27	5,810,625,849.74	8,686,929,602.63	5,973,431,418.11
其他业务	299,749,368.80	155,587,505.94	190,990,830.99	107,051,529.95
合计	8,908,485,741.07	5,966,213,355.68	8,877,920,433.62	6,080,482,948.06

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	18,381,420.65	19,851,446.67
教育费附加	8,508,949.30	8,454,140.73
房产税	16,971,661.49	15,775,806.06
土地使用税	4,291,449.63	2,531,413.24
车船使用税	37,518.55	23,416.26
印花税	6,389,764.70	5,644,268.54
地方教育费附加	5,824,126.06	6,060,767.08
环保税	28,721.62	79,899.54
地方水利建设专项基金	4.01	7,734.90
合计	60,433,616.01	58,428,893.02

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	525,038,322.12	425,605,807.90
广告宣传促销费	470,045,818.51	485,401,476.04
仓储租赁及相关服务费	153,344,862.21	139,388,475.95
业务费用	82,521,507.88	90,712,938.74
差旅费	65,824,040.18	73,975,654.05
参展费用	55,052,427.22	53,454,051.23
装修、折旧与摊销	54,705,180.77	62,528,542.20
办公费	32,316,716.74	40,960,684.14
保险及商检费	20,415,916.26	15,061,577.05
水电物业费	16,279,165.70	15,506,884.69
运输费	8,041,121.59	10,209,544.56
其他	32,515,562.73	16,539,363.54
合计	1,516,100,641.91	1,429,345,000.09

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	114,848,313.65	94,863,910.39
办公费	48,329,445.89	35,446,004.84
资产折旧与摊销	32,548,807.94	35,839,951.82
咨询培训中介费	9,697,446.07	12,913,377.46
差旅费	3,014,195.13	3,694,404.92
业务招待费	1,484,267.67	3,633,320.04
汽车费用		2,561,750.49
其他	2,762,256.89	4,654,298.94
合计	212,684,733.24	193,607,018.90

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	120,351,225.51	82,251,253.54
物料耗用	32,420,842.76	22,116,049.81
资产折旧与摊销	6,099,956.95	8,420,937.23
设计费	5,008,746.59	4,605,991.11
其他	17,188,896.45	5,358,947.46
合计	181,069,668.26	122,753,179.15

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-16,569,257.77	-32,597,869.79
利息支出	28,194,400.40	50,374,459.91
汇兑损益	-32,998,752.01	-64,422,630.91
手续费	6,572,849.79	6,112,761.69
合计	-14,800,759.59	-40,533,279.10

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	5,591,436.83	3,434,182.24
与收益相关的政府补助	1,138,803.64	12,136,722.40
代扣个人所得税手续费返还	1,500,114.27	3,559,922.73
进项税加计扣除		603,172.48
重点群体就业创业税费扣减	739,700.00	
合计	8,970,054.74	19,733,999.85

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	9,033,814.14	5,716,669.32
处置长期股权投资产生的投资收益	691,904.17	96,136.20
金融工具持有期间的投资收益	6,730,780.00	7,857,606.44
处置金融工具取得的投资收益	143,875.55	94,204.68
合计	16,600,373.86	13,764,616.64

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		6,536,442.45
合计		6,536,442.45

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-7,209,507.12	-24,523,375.11
其他应收款坏账损失	7,403,019.16	10,948,588.78
合计	193,512.04	-13,574,786.33

其他说明：

无

72、资产减值损失

□适用 √不适用

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-7,110,025.22	3,457,166.03
使用权资产处置收益	1,426,418.35	3,022,832.71

合计	-5,683,606.87	6,479,998.74
----	---------------	--------------

其他说明：

□适用 √不适用

74、营业外收入

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	1,434.25	41,119.39	1,434.25
其中：固定资产处置利得	1,434.25	41,119.39	1,434.25
政府补助	147,893,889.49	101,359,811.22	147,893,889.49
赔款收入	1,775,935.99	636,197.03	1,775,935.99
其他	411,755.33	258,738.59	411,755.33
合计	150,083,015.06	102,295,866.23	150,083,015.06

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	831,813.27	3,517,999.01	831,813.27
其中：固定资产处置损失	831,813.27	3,517,999.01	831,813.27
无形资产处置损失			
索赔支出	1,295,810.61	1,188,751.41	1,295,810.61
罚款及滞纳金	3,594,279.22	241,040.27	3,594,279.22
火灾损失		2,531,229.04	
其他	727,062.44		727,062.44
合计	6,448,965.54	7,479,019.73	6,448,965.54

其他说明：

无

76、所得税费用**(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	195,807,120.63	224,132,397.66
递延所得税费用	34,982,265.93	14,030,154.80
合计	230,789,386.56	238,162,552.46

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
----	-------

利润总额	1,150,498,868.85
按法定/适用税率计算的所得税费用	172,574,830.33
子公司适用不同税率的影响	18,401,682.34
调整以前期间所得税的影响	4,141,693.85
非应税收入的影响	-1,009,617.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,053,507.44
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-4,384,637.92
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	53,964,430.43
技术开发费加计扣除的影响	-13,952,502.91
所得税费用	230,789,386.56

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见其他综合收益说明。

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	40,321,055.97	35,095,809.48
收到银行存款利息	16,569,257.77	32,597,869.79
收到政府补助	158,462,693.13	125,435,564.92
收到经营性保证金	46,514,874.35	98,319,418.88
其他	23,262,093.38	5,099,334.10
合计	285,129,974.60	296,547,997.17

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项经营性费用	902,014,072.57	1,094,969,160.31
支付不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	48,815,539.56	9,263,752.66
其他	50,245,427.27	51,293,836.66
合计	1,001,075,039.40	1,155,526,749.63

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回交易性金融资产	10,000,000.00	10,000,000.00
合计	10,000,000.00	10,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买交易性金融资产	160,000,000.00	10,000,000.00
存出定期存款	190,000,000.00	
合计	350,000,000.00	10,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
普通股股票回购款及手续费	46,052,357.77	58,127,143.04
支付租赁费用	96,171,725.62	146,824,358.57
合计	142,224,083.39	204,951,501.61

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	

					动	
短期借款	1,501,485,488.89	825,000,000.00	689,112.02	1,250,000,000.00		1,075,796,376.87
长期借款(含一年内到期的长期借款)	8,011,000.00			8,011,000.00		
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	463,794,655.87	12,186,818.36		88,401,076.14		387,580,398.08
合计	1,973,291,144.76	837,186,818.36		1,346,412,076.14		1,463,376,774.95

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	919,709,482.29	923,431,238.89
加：资产减值准备		
信用减值损失	-193,512.04	13,574,786.33
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	187,212,496.79	156,986,826.46
使用权资产摊销	84,559,027.44	90,815,764.38
无形资产摊销	21,571,607.60	20,326,922.23
长期待摊费用摊销	44,681,499.62	37,718,549.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	5,682,172.62	-6,521,118.13
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	831,813.27	3,517,999.01
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)		-6,536,442.45
财务费用(收益以“-”号填列)	-4,804,351.61	-14,048,171.00
投资损失(收益以“-”号填列)	-16,600,373.86	-13,764,616.64
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	22,630,848.22	21,632,309.29
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	12,351,417.71	-7,602,154.49
存货的减少(增加以“-”号填列)	141,046,517.51	206,617,580.00
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-449,863,145.40	-229,494,582.42
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	-332,304,202.72	-419,447,822.43
其他		
经营活动产生的现金流量净额	636,511,297.44	777,207,068.69
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		

3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,609,950,903.16	5,078,462,315.03
减：现金的期初余额	3,532,061,017.64	4,362,863,817.30
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,922,110,114.48	715,598,497.73

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	40,178,511.07
其中：泉州玺堡家居科技有限公司	40,178,511.07
处置子公司收到的现金净额	40,178,511.07

其他说明：

无

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,609,950,903.16	3,532,061,017.64
其中：库存现金	958,631.61	679,351.18
可随时用于支付的银行存款	1,481,476,409.43	3,440,306,687.27
可随时用于支付的其他货币资金	127,515,862.12	91,074,979.19
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,609,950,903.16	3,532,061,017.64
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
为开立银行承兑汇票而存入的保证金	6,360,954.07	7,638,482.11	
为开立保函而存入的保证金	22,264,166.17	11,573,295.09	

为开立信用证而存入的保证金	20,190,419.32	19,606,597.09	
因诉讼被冻结的银行存款	677,124.42	12,231,968.68	
支付类存款圈存	20,000.00	20,000.00	
ETC业务保证金	15,000.00	15,000.00	
合计	49,527,663.98	51,085,342.97	

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			441,963,787.73
其中：美元	56,157,540.25	7.1268	400,223,557.85
欧元	1,784,169.90	7.6617	13,669,774.52
港币	2,723,382.00	0.9127	2,485,630.75
越南盾	24,688,859,438.00	0.0003	7,406,657.83
墨西哥比索	17,169,898.40	0.3857	6,622,429.81
英镑	1,277,324.67	9.0430	11,550,846.99
澳元	387.83	4.7650	1,848.01
新加坡元	576.24	5.2790	3,041.97
应收账款			1,378,478,332.40
其中：美元	181,395,054.72	7.1268	1,292,766,275.98
欧元	81,145.16	7.6617	621,709.87
英镑	9,190,499.64	9.0430	83,109,688.24
越南盾	1,971,524,257.00	0.0003	591,457.28
墨西哥比索	60,000.00	0.3857	23,142.00
加拿大元	261,326.67	5.2274	1,366,059.03
其他应收款			42,849,499.32
其中：美元	1,716,099.48	7.1268	12,230,297.77
港币	9,000.00	0.9127	8,214.30
欧元	2,391,531.73	7.6617	18,323,198.66
墨西哥比索	2,512,188.24	0.3857	968,951.00
加拿大元	2,160,872.96	5.2274	11,295,747.31
越南盾	76,967,588.00	0.0003	23,090.28
应付账款			223,221,642.74
其中：美元	23,199,168.68	7.1268	165,335,835.35
越南盾	178,485,296,495.70	0.0003	53,545,588.95
欧元	37,593.79	7.6617	288,032.34
港币	25,338.00	0.9127	23,125.99
英镑	37,432.50	9.0430	338,502.10

澳元	4,209.09	4.7650	20,056.31
墨西哥比索	9,516,467.97	0.3857	3,670,501.70
其他应付款			47,962,832.62
其中：美元	4,271,238.33	7.1268	30,440,261.33
越南盾	542,024,136.68	0.0003	162,607.24
英镑	1,733,758.51	9.0430	15,678,378.21
欧元	1,098.00	7.6617	8,412.55
墨西哥比索	4,338,017.34	0.3857	1,673,173.29

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

名称	主要经营地	记账本位币
顾家德国	德国	欧元
RolfBenz	德国	欧元
RBManagement	德国	欧元
Polstershop	德国	欧元
顾家美国	美国	美元
美国杉泉	美国	人民币
美国床垫	美国	人民币
顾家墨西哥	墨西哥	人民币
墨西哥床垫	墨西哥	人民币
墨西哥工业	墨西哥	人民币
顾家香港	香港	港币
PIS (HK)	香港	港币
庄盛香港	香港	人民币
顾家香港贸易	香港	人民币
适达进出口	香港	人民币
为胜香港	香港	人民币
顾家投资	香港	人民币
库卡香港	香港	人民币
香港杉泉	香港	人民币
顾家意大利	意大利	人民币
顾家英国	英国	人民币
庄盛家具越南	越南	人民币
顾家沙发越南	越南	人民币
库卡家居香港	香港	人民币
香港云杉	香港	人民币
顾家新加坡	新加坡	人民币
KUKASUEÑO	墨西哥	人民币
香港电子商务	香港	人民币
香港馨适得	香港	人民币
香港春之沐	香港	人民币
适达美国	美国	人民币

82、租赁**(1) 作为承租人**

√适用 □不适用

具体情况详见使用权资产说明

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见租赁说明，计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	70,363,079.95	86,573,733.13
合计	70,363,079.95	86,573,733.13

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额 158,938,843.46(单位：元币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及建筑物	10,033,222.12	
合计	10,033,222.12	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	6,034,282.95	6,358,282.95
第二年	2,550,206.17	2,521,443.74
第三年	1,408,022.20	1,408,022.20
第四年	1,229,259.77	1,258,022.20
第五年		
五年后未折现租赁收款额总额	11,221,771.09	11,545,771.09

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

(1). 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	120,351,225.51	82,251,253.54
物料耗用	32,420,842.76	22,116,049.81
资产折旧与摊销	6,099,956.95	8,420,937.23
设计费	5,008,746.59	4,605,991.11
其他	17,188,896.45	5,358,947.46
合计	181,069,668.26	122,753,179.15
其中：费用化研发支出	181,069,668.26	122,753,179.15
资本化研发支出		

其他说明：

无

(2). 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

(3). 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额(万元)	出资比例 (%)
库卡家居香港	新设	2024年1月11日	1万港币	80
宁波典尚	新设	2024年1月19日	100	100
宁波莹兴	新设	2024年1月29日	100	100
宁波望业	新设	2024年1月29日	100	100
宁波月盈	新设	2024年1月29日	100	100
宁波意环	新设	2024年1月29日	100	100
宁波东名	新设	2024年1月29日	100	100
杭州扬艺	新设	2024年2月1日	1000	90
宁波舒心	新设	2024年2月2日	100	100
宁波古全	新设	2024年2月2日	100	100
宁波康里	新设	2024年2月2日	100	100

宁波长峰	新设	2024年2月2日	100	100
宁波美业	新设	2024年2月2日	100	100
香港云杉	新设	2024年2月28日	2000	51
顾家新加坡	新设	2024年3月6日	100 万美元	100
宁波音鸣	新设	2024年3月27日	100	100
宁波永宜	新设	2024年3月27日	100	100
宁波杭宁	新设	2024年3月27日	100	100
宁波久英	新设	2024年3月27日	100	100
宁波迎丰	新设	2024年3月27日	100	100
香港电子商务	新设	2024年4月17日	10	51
香港馨适得	新设	2024年4月17日	10	51
香港春之沐	新设	2024年4月17日	10	51
适达美国	新设	2024年4月17日	1.5 万美元	51
KUKASUEÑO	新设	2024年5月24日	20 万墨西哥比索	90

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
南京艺酷家具销售有限公司	注销	2024年1月18日	-20,203,040.39	
杭州居宜尚定制家居有限公司	注销	2024年1月25日		
纳图兹(苏州)家具贸易有限公司	注销	2024年4月25日		

6. 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
顾家定制	杭州市	6,000	杭州市	工业和商业	75		设立
星居家居	杭州市	3,000	杭州市	商业	70		设立
嘉美整家	宁波市	1,000	宁波市	商业		35.7	设立
宁波定制	宁波市	1,000	宁波市	商业		70	设立
顾家河北	深州市	30,000	深州市	工业	100		设立
顾家黄冈	黄冈市	20,000	黄冈市	工业	100		设立
顾家梅林	杭州市	17,000	杭州市	工业	100		设立
嘉兴智能	嘉兴市	98,500	嘉兴市	工业	100		设立
顾家宿州	宿州市	1,000	宿州市	工业	100		设立
顾家重庆	重庆市	20,000	重庆市	工业	100		设立
重庆库卡	重庆市	1,000	重庆市	商业	100		设立
重庆库佳	重庆市	1,000	重庆市	商业	100		设立
顾家智能	杭州市	3,500	杭州市	工业和商业	80		设立
宁波智能	宁波市	500	宁波市	商业		80	设立
曲水智能	曲水县	500	曲水县	商业		80	设立
杭州乐至宝	杭州市	1,000	杭州市	商业		80	设立
宁波乐智宝	宁波市	500	宁波市	商业		80	设立
顾家寝具	杭州市	37,500	杭州市	工业和商业	100		设立
宁波寝具	宁波市	1,000	宁波市	商业		100	设立
河北寝具	衡水市	500	衡水市	工业		100	设立
曲水装饰	曲水县	500	曲水县	商业		100	设立
顾家宁波	宁波市	31,000	宁波市	商业	100		设立
浙江库佳	丽水市	3,000	丽水市	商业		100	设立
嘉好供应链	丽水市	1,000	丽水市	商业		80	设立
宁波顾创	宁波市	500	宁波市	工业		100	设立
杭州居宜尚	杭州市	100	杭州市	商业		100	设立
杭州筑家	杭州市	2,000	杭州市	商业		60	设立
纳图兹	上海	206.79 万美元	上海	工业		51	非同一控制下企业合并
纳图兹(杭州)	杭州市	500	杭州市	商业		51	设立
那图兹意迪森	丽水市	3,000	丽水市	商业		51	设立
优先家居	东莞市	8,158.10	东莞市	工业		100	非同一控制下企业合并
普丽家具	丽水市	500	丽水市	商业		100	设立
PIS (HK)	香港	20.6 万港币	香港	商业		100	非同一控制下企业

							合并
库卡咨询	丽水市	1,000	丽水市	商业	100		设立
顾家曲水	曲水县	1,000	曲水县	商业	100		设立
米檬家居	杭州市	1,000	杭州市	商业	100		设立
浙江锴创	杭州市	1,000	杭州市	工业	100		设立
杭州顾家	杭州市	15,100	杭州市	商业	100		同一控制下企业合并
顾家艺购	杭州市	1,000	杭州市	商业	100		设立
曲水库卡	曲水县	3,000	曲水县	商业	80		设立
库卡香港	香港	1,000万港币	香港	商业		80	设立
浙江库卡功能	丽水市	2,000	丽水市	商业		80	设立
顾家香港贸易	香港	1,200万美元	香港	商业	100		设立
庄盛家具越南	越南	200万美元	越南	工艺		100	设立
顾家沙发越南	越南	100万美元	越南	工业		100	设立
顾家意大利	意大利	1万欧元	意大利	商业		100	设立
顾家英国	英国	80万英镑	英国	商业		100	设立
美国床垫	美国	2.22万美元	美国	商业		90	设立
为胜香港	香港	3,040万港币	香港	商业		90	设立
庄盛香港	香港	10,129.75万美元	香港	商业	100		设立
墨西哥工业	墨西哥	5918.16万墨西哥比索	墨西哥	工业		100	设立
香港杉泉	香港	500万美元	香港	商业	100		设立
墨西哥床垫	墨西哥	20万墨西哥比索	墨西哥	工业		90	设立
顾家墨西哥	墨西哥	10万墨西哥比索	墨西哥	工业		100	设立
美国杉泉	美国	100万美元	美国	商业		100	设立
适达进出口	香港	500万港币	香港	商业	100		设立
顾家香港	香港	1,179.53万港币	香港	商业	100		设立
顾家美国	美国	100万美元	美国	商业	100		设立
顾家德国	德国	2.5万欧元	德国	商业	100		设立
卡文家居	宁波市	800	宁波市	商业	51		非同一控制下企业合并
顾家投资	香港	5600万美元	香港	商业	100		设立
RolfBenz	德国	817.18万欧元	德国	工业		99.92	非同一控制下企业合并
RBManagement	德国	5万欧元	德国	商业		100	非同一控制下企业合并
领尚美居	宁波市	1,000	宁波市	工业和商业	63		设立

杭州领尚	杭州市	500	杭州市	商业		63	设立
杭州精效	杭州市	4,000	杭州市	工业		63	设立
青柠荟	杭州市	3,000	杭州市	商业		42.54	设立
班尔奇	上海市	8,732	上海市	工业	100		非同一控制下企业合并
班尔奇邳州	邳州市	500	邳州市	商业		100	设立
云冠投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
云居投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
云曼投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
云冕投资	嘉兴	1,000	嘉兴	金融业	100		设立
杭州扬艺	杭州市	1000	杭州市	商业		90	设立
宁波典尚	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波音鸣	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波永宜	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波杭宁	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波久英	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波迎丰	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波舒心	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波古全	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波康里	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波长峰	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波美业	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波莹兴	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波望业	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波月盈	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波意环	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
宁波东名	宁波市	100	宁波市	商业		100	设立
库卡家居香港	香港	1万港币	香港	商业		80	设立
香港云杉	香港	2000	香港	商业		51	设立
顾家新加坡	新加坡	100万美元	新加坡	商业		100	设立
KUKASUEÑO	墨西哥	20万墨西哥比索	墨西哥	商业		90	设立
香港电子商务	香港	10	香港	商业		51	设立
香港馨适得	香港	10	香港	商业		51	设立
香港春之沐	香港	10	香港	商业		51	设立
适达美国	美国	1.5万美元	美国	商业		51	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海宁市	海宁市	制造业	40.00		权益法核算
新州家居用品有限公司	越南	越南	制造业	40.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响, 或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	圣诺盟公司	新州家居	圣诺盟公司	新州家居
流动资产	162,445,102.02	15,790,496.76	154,180,251.10	13,847,173.77
非流动资产	30,958,399.42	4,734,779.76	36,205,757.32	5,089,562.70
资产合计	193,403,501.44	20,525,276.52	190,386,008.42	18,936,736.47

流动负债	69,387,982.84	16,812,335.16	88,316,948.69	16,503,643.48
非流动负债	17,318,718.77		16,676,946.88	
负债合计	86,706,701.61	16,812,335.16	104,993,895.57	16,503,643.48
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	106,696,799.83	3,712,941.36	85,392,112.85	2,433,092.99
按持股比例计算的净资产份额	42,678,719.93	1,485,176.54	34,156,845.14	973,237.20
调整事项				
—商誉				
—内部交易未实现利润	-4,420,063.95		-4,420,063.95	-
—其他				
对联营企业权益投资的账面价值	38,258,655.98	1,485,176.54	29,736,781.19	973,237.20
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	190,178,726.94	32,280,401.48	167,536,846.50	11,093,657.41
净利润	21,304,686.98	1,279,848.37	15,965,689.55	-1,674,016.24
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	21,304,686.98	1,279,848.37	167,536,846.50	11,093,657.41
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	127,723,238.20	9,430,000.00		5,591,436.83		131,561,801.37	与资产相关的政府补助
合计	127,723,238.20	9,430,000.00		5,591,436.83		131,561,801.37	

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	5,591,436.83	3,434,182.24
与收益相关	149,032,693.13	113,496,533.62
合计	154,624,129.96	116,930,715.86

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司定期/持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2024 年 6 月 30 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 29.66%（2023 年 12 月 31 日：33.25%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

其他应收款

本公司的其他应收款主要系保证金、资金拆借、出口退税款及股权转让款等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款中资金拆借款义乌高慧酒店有限公司3,000万元，因公司预计债权收回的可能性很低，已全额计提坏账准备并对其持续监控。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数					期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	1,075,796,376.87	1,098,235,612.98	1,098,235,612.98			1,509,496,488.89	1,524,338,250.00	1,524,338,250.00		
应付票据	21,482,274.96	21,482,274.96	21,482,274.96			31,485,977.47	31,485,977.47	31,485,977.47		
应付账款	1,661,601,266.79	1,661,601,266.79	1,661,601,266.79			1,597,123,096.31	1,597,123,096.31	1,597,123,096.31		
其他应付款	534,317,154.26	534,317,154.26	534,317,154.26			507,560,005.59	507,560,005.59	507,560,005.59		
租赁负债	387,580,398.09	406,068,523.69	126,245,691.16	163,433,312.39	116,389,520.14	463,794,655.87	512,505,977.35	166,961,410.22	251,051,576.54	94,492,990.59
小计	3,680,777,470.97	3,721,704,832.68	3,441,882,000.15	163,433,312.39	116,389,520.14	4,109,460,224.13	4,173,013,306.72	3,827,468,739.59	251,051,576.54	94,492,990.59

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见外币性项目说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		150,000,000.00		150,000,000.00
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		150,000,000.00		150,000,000.00
(1) 债务工具投资		150,000,000.00		150,000,000.00
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				

2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	36,235,618.11		89,338,020.74	125,573,638.85
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	36,235,618.11	150,000,000.00	89,338,020.74	275,573,638.85

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

因被投资企业上海云锋五新投资中心（有限合伙）在活跃市场上存在报价，所以公司按活跃市场报价作为公允价值的合理估计进行计量。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

以在正常报价间隔期间可观察的收益率测算的价值作为持续第二层次公允价项目市价的确认依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

因被投资单位 WeilerWärmeeGPfalzgrafen、曲水净缘实业发展有限公司、宁波天禧家居有限公司、江苏金世缘乳胶制品有限公司、廊坊爱依瑞斯家具有限公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以下简称恒大地产公司）股权。由于恒大地产公司及其关联企业资金周转困难，出现债务违约的迹象，权益工具的可收回性低于债务工具，收回可能性较低，因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
宁波盈峰睿和投资管理有限公司	宁波市	实业投资	5,000	29.42	29.42

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是何剑锋

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见在其他主体中的权益说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见在其他主体中的权益说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司
新州家居用品有限公司	本公司对其有重大影响的公司

其他说明

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司

新州家居用品有限公司	本公司对其有重大影响的公司
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	本公司参股的公司
杭州天厥物业管理有限公司	顾家集团有限公司的全资子公司
成都新潮传媒集团股份有限公司	顾家集团有限公司的参股公司
NATUZZIS. P. A.	纳图兹的少数股东
纳图兹家具(中国)有限公司	受 NATUZZIS. P. A. 控股的公司
杭州双丰贸易有限公司	TBHOMELIMITED 控制的公司
江苏澳凡家具有限公司	本公司参股的公司
速锐智能(明光)有限公司	顾家集团有限公司的参股公司
顾家实业投资(杭州)有限公司	顾家集团有限公司的全资子公司
杭州茶荟茶叶有限公司	TBHOMELIMITED 控制的公司
赛诺(浙江)聚氨酯新材料有限公司	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司的控股公司
江苏欧琳智能家居有限公司	顾家集团有限公司的参股公司
宁波天禧家居有限公司	本公司参股公司
三问家居股份有限公司	本公司参股公司
顾家集团有限公司	对本公司施加重大影响的投资方
芜湖安得智联科技有限公司	实际控制人之父亲之间接控股子公司
广东美的供应链有限公司	实际控制人之父亲之间接控股子公司
北京百纳京华文化传媒有限公司	实际控制人控制的公司

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度(如适用)	是否超过交易额度(如适用)	上期发生额
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海绵	95,361,507.85			104,576,019.56
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	乳胶	5,098,082.99			4,970,040.32
赛诺(浙江)聚氨酯新材料有限公司	海绵	17,903,864.05			
杭州天厥物业管理有限公司	水电物业管理等	4,823,554.93			2,616,438.68
成都新潮传媒集团股份有限公司	广告费	1,582,243.40			8,490,566.04
NATUZZIS. P. A.	产品	24,828,658.67			34,231,098.56
纳图兹家具(中国)有限公司	产品	60,935,486.94			54,166,578.18
江苏澳凡家具有限公司	产品				1,570,304.13

速锐智能（明光）有限公司	专用设备类				1,991,150.44
新州家居用品有限公司	海绵	35,207,355.86			10,981,401.89
杭州茶荟茶叶有限公司	茶叶费	2,044.25			22,570.00
江苏欧琳智能家居有限公司	加工服务	1,132,110.42			
顾家集团有限公司	会议服务	80,849.06			102,452.83
顾家集团有限公司	电子设备	530,973.45			
顾家集团有限公司	软件	2,170,619.47			
顾家集团有限公司	使用权资产	2,141,495.41			
宁波天禧家居有限公司	产品	11,856.70			
芜湖安得智联科技有限公司	服务费	24,895,095.41			
北京百纳京华文华传媒有限公司	广告费	356,603.77			

出售商品/提供劳务情况表
适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波天禧家居有限公司	产品	3,663,022.44	
顾家集团有限公司	产品	7,433.63	
芜湖安得智联科技有限公司	产品	170,704.79	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
顾家实业投资(杭州)有限公司	办公楼、宿舍及厂房仓库					1,069,401.60	4,819,683.24	245,997.96	341,758.63		
杭州天阙物业管理有限公司	办公楼					3,053,932.10	3,221,137.28	266,741.84	490,029.75		10,683,123.37

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	354.19	408.77

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	宁波天禧家居有限公司	1,254,012.48	62,700.62	5,319,079.64	265,953.98
小计		1,254,012.48	62,700.62	5,319,079.64	265,953.98
预付款项					
	新州家居用品有限公司	3,949,729.91		4,018,911.74	
	杭州天厥物业管理有限公司	2,682,799.91		126,930.00	
小计		6,632,529.82		4,145,841.74	
其他应收款	三问家居股份有限公司			53,270,000.00	2,663,500.00
	广东美的供应链有限公司	10,000.00			
小计		10,000.00		53,270,000.00	2,663,500.00

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	NATUZZIS. P. A.	5,696,869.23	11,425,942.36
	纳图兹家具（中国）有限公司	19,382,684.04	21,067,116.37
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	15,218,214.67	26,261,178.68
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	976,408.97	1,303,893.83
	赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	3,700,925.41	2,724,610.98
	速锐智能（明光）有限公司		206,062.83
	江苏欧琳智能家居有限公司	689,294.62	1,196,235.59
	芜湖安得智联科技有限公司	522,965.33	
小计		46,187,362.27	64,185,040.64
合同负债	杭州双丰贸易有限公司	123,367.03	109,174.36
	宁波天禧家居有限公司	552,617.07	3,876,125.30
小计		675,984.10	3,985,299.66
其他应付款	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	250,000.00	250,000.00
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	2,000,000.00	600,000.00
	赛诺（浙江）聚氨酯新材料有限公司	1,200,000.00	1,200,000.00
	宁波天禧家居有限公司		807,058.31
	芜湖安得智联科技有限公司	100,000.00	
小计		3,550,000.00	2,857,058.31
一年内到期的非流动负债	杭州天厥物业管理有限公司	9,334,922.43	12,122,112.69
	顾家实业投资（杭州）有限公司	15,730,522.06	16,553,925.70
小计		25,065,444.49	28,676,038.39

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

适用 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

确定报告分部考虑的因素

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以产品分部为基础确定报告分部，与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

主营业务分行业情况						
分行业	主营业务收入	主营业务成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
家具制造	8,284,234,771.57	5,751,826,159.69	30.57	0.19	-2.29	1.76
信息技术服务	324,501,600.70	58,799,690.05	81.88	-22.51	-32.40	2.65
合计	8,608,736,372.27	5,810,625,849.74	32.50	-0.90	-2.73	1.26
沙发	4,941,896,516.67	3,205,075,722.74	35.14	14.24	11.81	1.40
卧室产品 [注 1]	1,534,088,675.45	912,777,198.66	40.50	-19.92	-26.30	5.16
集成产品	1,267,546,387.32	879,734,213.12	30.60	-17.42	-20.84	3.01
定制家具	490,930,337.36	318,422,046.00	35.14	24.85	12.92	6.85
信息技术服务	324,501,600.70	58,799,690.05	81.88	-22.51	-32.40	2.65
其他 [注 2]	49,772,854.77	54,826,247.93	-10.15	-49.53	-41.81	-14.62
运输费		380,990,731.24			29.63	
合计	8,608,736,372.27	5,810,625,849.74	32.50	-0.90	-2.73	1.26
境内	4,722,030,351.51	2,936,165,683.94	37.82	-9.79	-11.60	1.27
境外	3,886,706,020.76	2,874,460,165.80	26.04	12.59	8.38	2.87
合计	8,608,736,372.27	5,810,625,849.74	32.50	-0.90	-2.73	1.26

注 1：原“床类产品”名称变更为“卧室产品”；

注 2：“其他”中包含“红木家具”。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	588,335,098.20	511,747,269.68
1 年以内小计	588,335,098.20	511,747,269.68
1 至 2 年	221,668.44	391,063.19
2 至 3 年	46,203.73	46,203.73
3 至 4 年	156,954.92	166,954.92
4 至 5 年	10,000.00	
5 年以上	313,210.59	313,210.59
合计	589,083,135.88	512,664,702.11

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	589,083,135.88	100.00	29,813,459.57	5.06	559,269,676.31	512,664,702.11	100.00	25,999,007.62	5.07	486,665,694.49
其中：										
账龄组合	589,083,135.88	100.00	29,813,459.57	5.06	559,269,676.31	512,664,702.11	100.00	25,999,007.62	5.07	486,665,694.49
合计	589,083,135.88		29,813,459.57		559,269,676.31	512,664,702.11		25,999,007.62		486,665,694.49

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	588,335,098.20	29,416,754.91	5.00
1至2年	221,668.44	22,166.84	10.00
2至3年	46,203.73	9,240.75	20.00
3至4年	156,954.92	47,086.48	30.00
4至5年	10,000.00	5,000.00	50.00
5年以上	313,210.59	313,210.59	100.00
合计	589,083,135.88	29,813,459.57	5.06

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	25,999,007.62	3,814,451.95				29,813,459.57
合计	25,999,007.62	3,814,451.95				29,813,459.57

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
顾家香港贸易	361,832,669.23		361,832,669.23	61.42	18,091,633.45
顾家梅林	194,989,351.52		194,989,351.52	33.10	9,749,467.58
适达进出口	19,271,499.90		19,271,499.90	3.27	963,575.00
顾家宿州	2,683,525.81		2,683,525.81	0.46	134,176.29
库卡香港	2,541,253.78		2,541,253.78	0.43	127,062.69
合计	581,318,300.24		581,318,300.24	98.68	29,065,915.01

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		1,421,000,000.00
其他应收款	1,175,672,087.68	1,137,949,151.28
合计	1,175,672,087.68	2,558,949,151.28

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(1). 应收股利**

□适用 √不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,183,176,362.80	1,123,175,565.07
1 年以内小计	1,183,176,362.80	1,123,175,565.07
1 至 2 年	567,207.76	16,046,902.76
2 至 3 年	177,814,108.81	176,333,733.05

3至4年	1,689,669.99	39,669.99
4至5年		
5年以上	32,110,724.18	32,110,724.18
合计	1,395,358,073.54	1,347,706,595.05

(2). 按款项性质分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	1,376,640,535.24	1,087,159,051.88
股权转让款		227,673,200.00
业绩承诺补偿款		12,500,000.00
应收出口退税款	6,436,443.93	8,644,220.82
押金保证金	7,446,295.01	7,674,686.22
应收暂付款	4,834,799.36	4,055,436.13
合计	1,395,358,073.54	1,347,706,595.05

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2024年1月1日余额	51,707,474.07	1,604,690.28	156,445,279.42	209,757,443.77
2024年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-7,534.04	7,534.04		
—转入第三阶段		-313,037.58	313,037.58	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-931,121.89	-1,242,465.96	12,102,129.94	9,928,542.09
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2024年6月30日余额	50,768,818.14	56,720.78	168,860,446.94	219,685,985.86

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	119,688,363.98	11,653,916.37				131,342,280.35
按组合计提坏账准备	90,069,079.79	-1,725,374.28				88,343,705.51
合计	209,757,443.77	9,928,542.09				219,685,985.86

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
顾家黄冈	304,075,465.51	21.79	拆借款	1年以内	15,203,773.28
顾家重庆	123,387,710.68	8.84	拆借款	1年以内	6,169,385.53
领尚美居	167,800,000.00	12.03	拆借款	1年以内	100,680,000.00
嘉兴智能	106,561,986.73	7.64	拆借款	1年以内	5,328,099.34
顾家定制	94,814,509.00	6.79	拆借款	1年以内	4,740,725.45
合计	796,639,671.92	57.09			132,121,983.60

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,473,789,809.58	234,613,100.72	4,239,176,708.86	4,420,881,464.58	234,613,100.72	4,186,268,363.86
对联营、合营企业投资	38,258,655.98		38,258,655.98	29,736,781.19		29,736,781.19
合计	4,512,048,465.56	234,613,100.72	4,277,435,364.84	4,450,618,245.77	234,613,100.72	4,216,005,145.05

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
杭州顾家	137,479,679.74			137,479,679.74		
顾家香港	9,958,499.46			9,958,499.46		
顾家河北	300,042,300.17			300,042,300.17		
顾家美国	1,153,319.77			1,153,319.77		
顾家艺购	10,000,000.00			10,000,000.00		
顾家德国	1,087,552.00			1,087,552.00		
顾家宁波	369,057,740.78			369,057,740.78		
顾家梅林	209,933,704.74			209,933,704.74		
顾家定制	50,219,690.80			50,219,690.80		
顾家智能	36,278,163.23			36,278,163.23		
嘉兴智能	986,103,457.92			986,103,457.92		
曲水库卡	27,444,571.49			27,444,571.49		
顾家黄冈	200,188,871.32			200,188,871.32		
领尚美居	6,300,000.00			6,300,000.00		6,300,000.00
顾家曲水	67,474,603.59			67,474,603.59		
顾家寝具	624,066,917.57			624,066,917.57		
班尔奇	126,000,000.00			126,000,000.00		112,269,852.95
顾家投资	328,119,835.02			328,119,835.02		70,378,761.50
米檬家居	3,000,000.00			3,000,000.00		
卡文家居	51,742,668.08			51,742,668.08		45,664,486.27
曲水智能	251,621.62			251,621.62		
曲水装饰	152,545.61			152,545.61		
宁波智能	1,874,593.00			1,874,593.00		

河北寝具	148,077.24			148,077.24		
浙江库佳	83,480,743.43			83,480,743.43		
云冕投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云冠投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云居投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云曼投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
顾家香港贸易	77,961,700.00			77,961,700.00		
纳图兹	50,078.93			50,078.93		
庄盛香港	650,310,529.07	52,908,345.00		703,218,874.07		
星居家居	21,000,000.00			21,000,000.00		
合计	4,420,881,464.58	52,908,345.00		4,473,789,809.58		234,613,100.72

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
浙江圣诺盟顾家海 绵有限公司	29,736,781 .19			8,521,874.7 9						38,258,655.98
小计	29,736,781 .19			8,521,874.7 9						38,258,655.98
合计	29,736,781 .19			8,521,874.7 9						38,258,655.98

(1). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	622,941,952.18	465,964,764.71	736,078,068.34	616,417,468.78
其他业务	250,563,898.20	116,545,256.22	203,332,388.10	75,799,768.25

合计	873,505,850.38	582,510,020.93	939,410,456.44	692,217,237.03
----	----------------	----------------	----------------	----------------

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		61,120,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	8,521,874.79	6,386,275.82
处置长期股权投资产生的投资收益	-20,417,969.61	-17,805,652.50
处置金融工具取得的投资收益	143,875.55	
金融工具持有期间的投资收益	6,730,780.00	7,857,606.44
合计	-5,021,439.27	57,558,229.76

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-6,513,985.89	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	155,363,829.96	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	143,875.55	

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出		-3,904,857.14
其他符合非经常性损益定义的损益项目		1,500,114.27
减：所得税影响额		31,799,371.06
少数股东权益影响额（税后）		-424,567.45
合计		115,214,173.14

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.95	1.09	1.09
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.80	0.95	0.95

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：顾江生

董事会批准报送日期：2024 年 8 月 20 日

修订信息

适用 不适用