

公司代码：600960

公司简称：渤海汽车

渤海汽车系统股份有限公司  
2024 年半年度报告摘要

## 第一节 重要提示

- 1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读半年度报告全文。
- 1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 1.3 公司全体董事出席董事会会议。
- 1.4 本半年度报告未经审计。
- 1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案  
不适用

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	渤海汽车	600960	渤海活塞、滨州活塞

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	袁春晖	顾欣岩
电话	0543-8203960	0543-8203960
办公地址	山东省滨州市渤海二十一路569号	山东省滨州市渤海二十一路569号
电子信箱	600960@bohaid-auto.com	600960@bohaid-auto.com

### 2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	7,984,015,192.80	7,588,819,725.52	5.21
归属于上市公司股东的净资产	4,611,088,815.49	4,464,733,384.75	3.28
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	2,328,767,440.14	2,429,960,838.69	-4.16

归属于上市公司股东的净利润	-113,356,726.12	-52,755,382.34	---
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-120,167,612.02	-61,358,554.20	---
经营活动产生的现金流量净额	73,551,157.83	184,002,572.25	-60.03
加权平均净资产收益率(%)	-2.50	-1.17	---
基本每股收益(元/股)	-0.1193	-0.0555	---
稀释每股收益(元/股)	-0.1193	-0.0555	---

### 2.3 前 10 名股东持股情况表

单位：股

截至报告期末股东总数(户)		39,602				
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0				
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结的股份数量	
北京海纳川汽车部件股份有限公司	国有法人	23.04	219,038,871	0	无	0
北京汽车集团有限公司	国有法人	21.71	206,390,009	0	无	0
广西铁投创新资本投资有限公司	国有法人	2.00	18,973,214	0	无	0
苏州东吴古韵文化发展有限公司	境内非国有法人	1.88	17,870,041	0	未知	17,870,000
杨舫	境内自然人	1.49	14,202,300	0	无	0
滨州安泰控股集团有限公司	国有法人	1.25	11,906,976	0	无	0
陆波	境内自然人	0.94	8,978,890	0	无	0
北京东海中矿投资管理有限公司—东海中矿 2 号私募投资基金	未知	0.70	6,689,823	0	无	0
北京忠诚志业资本管理有限公司—旗鱼资本专项 1 期私募基金	未知	0.59	5,635,014	0	无	0
荆君	境内自	0.37	3,494,671	0	无	0

	然人				
上述股东关联关系或一致行动的说明	北京海纳川汽车部件股份有限公司系北京汽车集团有限公司之控股子公司，未知其他股东是否存在关联关系或《上市公司收购管理办法》、《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无				

#### 2.4 截至报告期末的优先股股东总数、前 10 名优先股股东情况表

适用 不适用

#### 2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

#### 2.6 在半年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

2024 年上半年，公司实现营业收入 23.29 亿元，受多重压力叠加影响上半年经营亏损，主要原因系：1.国际形势复杂严峻、地缘政治冲突、德国经济持续低迷，受部分客户产品结构调整及订单减少、德国新能源汽车市场需求下降的影响，德国子公司 BTAH 的产销量下滑，营业收入下降；BTAH 部分产品质量的稳定性不及预期，由此造成的单位质量成本费用支出上升；受通货膨胀影响，按德国金属工业工会要求支付的通胀补贴增加，人工成本上升；2、受中美贸易摩擦、市场萎缩等影响，泰安启程轮毂出口业务收入下降，且主要原材料铝价格上涨；3、公司银行借款同比增加，叠加境外通货膨胀利率上涨，财务费用增加。

尽管面对较大的经营压力，公司始终坚持聚焦主业，巩固核心业务，持续优化公司产品结构，深挖市场潜力，全面推进精益化管理，加强对境外业务的管控，提升运营效率，推进提质降本增效。

#### （一）深耕主业，紧抓市场开拓，实现转型发展

##### 1.活塞业务：

2024 年上半年，得益于商用车市场的重卡天然气机型以及乘用车新能源领域自主品牌混合动力机型销售的增长，上半年销售活塞 1114 万只，同比增长 9.94%，商用车活塞板块，渤海活塞抢抓商用车燃气机市场机遇，积极调整市场策略，推动重点客户销售收入同比显著提升；乘用车活塞板块，对比亚迪、奇瑞、吉利、赛力斯等主要客户销售收入同比增长，有效提升了企业的竞争力和市场形象。

##### 2.轻量化业务：

子公司滨州轻量化持续扩大生产能力、优化产品结构，围绕奇瑞汽车、北汽动力、比亚迪、北京奔驰等重点客户和配套项目持续发力，上半年销售收入实现增长，经营效益明显改善。积极向新能源和车身结构件方向转型发展，加强技术攻关，强化核心能力建设，公司承接的北汽蓝谷享界车型纵梁等大型结构件成功实现量产供货。获得混动缸体项目定点、实现多种型号电池箱结构件项目批量直供海外客户，为公司轻量化业务的多元化和可持续发展奠定基础。

### 3. 轮毂业务

子公司泰安启程加大力度开发新客户和新项目，开拓了上海众异特、宁波信发、Reach Top 等客户，以积极应对美国市场下滑产生的风险。

#### （二）创新驱动，加强技术储备，提升核心竞争力

2024 年上半年，子公司渤海活塞坚持技术创新，积极开发新机型活塞，40 款活塞顺利通过试验考核，达到批产条件；此外，全方位开展前瞻性技术研究，完成低碳、零碳全新活塞设计开发共 16 项，其中甲醇活塞 8 项，氢气活塞 5 项；在开发大缸径活塞铸造工艺、船电高附加值活塞铸造技术等方面也实现了突破。

子公司滨州轻量化各重点项目按照开发计划顺利推进，其中戴姆勒欧洲 EB5xy 项目完成国外供货 PPAP 认可，北京奔驰 MBEAM 项目顺利完成首轮试制。

子公司泰安启程取得 2 项实用新型专利证书，获得 6 项外观专利、1 项实用新型专利授权。

#### （三）精准布局，扩充企业产能，落实公司业务规划

公司根据实际经营需要组织实施了产能布局优化方案，子公司渤海活塞高端大功率活塞项目”按计划有序进行，同时积极优化产能布局，推进活塞销厂的搬迁调整工作；子公司滨州轻量化提升产能项目加快落地，新增 2200T 和 3500T 压铸单元并顺利完成产品上机联调，投入生产使用，新增 T7 热处理炉安装调试中；子公司海纳川翰昂完成了北京奔驰 MMA+MFA2 空调箱的生产线共线技术改造工作。

#### （四）瘦身健体，优化资产质量，推进提质降本增效

持续推进资产结构优化调整，完成天纳克排气 49% 股权的转让，参股公司天纳克减振的土地房产腾退工作按计划有序推进。在提质增效方面，公司进一步推进内部成本优化和生产效率管理，最大限度的开源节流，以全面预算为抓手，经营分析为依托，预算管控能力持续提升，通过加强采购成本和人工成本管控、严格成本费用管理、加强精益运营管理降本等多措并举，抓好落实提质增效专项工作。

#### （五）统筹谋划，加强管控力度，改善国际运营

1. 完善境外业务的管控机制，加大对 BTAH 的管控力度。统筹谋划全年各项重点任务，公司主要领导多次前往德国开展现场指导和支持，完善并加强与 BTAH 管理团队的沟通联动机制，保障境内外高效沟通和重点工作有序推进。

2. 改善提升 BTAH 经营管理水平。加大 BTAH 公司经营团队的建设，调整管理团队，改善其经营管理水平；强化重点项目监控，从运营成本改善、重点项目质量成本管理、客户价格谈判、市场协同、组织机构人员优化配置、现金流管理等方面加强运营过程管控与管理，以促进其运营改善。

## 第四节 重要事项

公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

适用 不适用