

山东步长制药股份有限公司

2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告

根据《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》、《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》（2022 年修订）等法律、法规、规范性文件以及《山东步长制药股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）、《山东步长制药股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称“《募集资金管理制度》”）等有关规定，山东步长制药股份有限公司（以下简称“公司”或“步长制药”）对 2024 年半年度募集资金存放及实际使用情况专项说明如下：

一、募集资金的基本情况

（一）实际募集资金的金额、资金到位情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准山东步长制药股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2016]2385 号）核准，本公司向社会公开发行人民币普通股股票（A 股）6,980 万股（每股面值 1 元）。截至 2016 年 11 月 14 日止公司实际已发行人民币普通股 6,980 万股，募集资金总额为人民币 3,900,424,000.00 元，扣除各项发行费用人民币 228,988,264.00 元，实际募集资金净额为人民币 3,671,435,736.00 元，募集账户实际到账金额为 3,680,676,016.00 元（含发行费用 9,240,280.00 元）。上述募集资金已于 2016 年 11 月 14 日全部到位，并经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具 XYZH/2016CDA30433 号验资报告验证。

（二）报告期内使用金额及当前余额

1、报告期内，募集资金使用情况为：投入募集资金投资项目金额 0.00 元。

2、截至 2024 年 6 月 30 日，累计直接投入募集资金项目 1,646,788,710.95 元，置换先期自筹资金投入 813,407,700.00 元，募集资金已永久性补充流动资金 1,232,440,430.39 元。尚未使用募集资金余额为 530,116.05 元，全部存放于募集资金专用账户。

二、募集资金的管理情况

（一）募集资金管理制度情况

为规范公司募集资金的使用与管理，提高募集资金的使用效率，防范资金使用风险，确保资金使用安全，保护投资者的利益，根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《首次公开发行股票并上市管理办法》、《上市公司证券发行管理办法》、《关于前次募集资金使用情况报告的规定》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法》（2013 年修订）、《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规、规范性文件，以及《公司章程》的要求，结合公司实际情况，制定了《募集资金管理制度》。

（二）签订四方监管协议

为规范公司募集资金的管理及使用，保护投资者权益，根据中国证监会《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法》（2013 年修订）等法律法规要求及《募集资金管理制度》相关规定，2016 年 12 月 13 日，公司及相关子公司（山东康爱制药有限公司、山东步

长神州制药有限公司、山东丹红制药有限公司、陕西步长制药有限公司、杨凌步长制药有限公司)、保荐机构中信证券分别与中国民生银行股份有限公司济南分行、招商银行股份有限公司济南分行、中国工商银行股份有限公司咸阳人民中路支行、上海浦东发展银行股份有限公司西安分行签订了《募集资金专户存储四方监管协议》。

(三) 募集资金专户存储情况

截至 2024 年 6 月 30 日, 募集资金具体存放情况如下(金额单位: 人民币元):

| 开户银行 | 银行账号 | 余额 | | |
|-----------------------|-------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
| | | 募集资金 | 利息合计 | 合计 |
| 上海浦东发展银行股份有限公司西安分行营业部 | 72010154700016234 | -4,336,450.00 | 4,860,955.04 | 524,505.04 |
| 上海浦东发展银行股份有限公司西安分行营业部 | 72010154700016613 | -424,308.27 | 429,919.28 | 5,611.01 |
| 合计 | | -4,760,758.27 | 5,290,874.32 | 530,116.05 |

公司于 2023 年 7 月将“陕西步长制药有限公司心脑血管用药生产基地新建、扩建项目”、“山东步长制药股份有限公司稳心系列产品生产基地项目”、“山东丹红制药有限公司丹红生产基地(注射液 GMP 车间改扩建)项目”、“山东步长神州制药有限公司妇科用药生产基地二期项目”“冻干粉生产线、水针生产线改造建设项目”、“山东步长制药股份有限公司营销网络扩建项目”“山东步长制药股份有限公司 ERP 系统建设项目”、“山东步长制药股份有限公司补充流动资金”、“山东步长制药股份有限公司偿还银行借款”专户内的剩余募集资金转入公司流动资金账户, 用于永久补充流动资金并完成了相关项目募集资金专户注销工作。

三、本报告期募集资金的实际使用情况

公司报告期内募集资金实际使用情况表详见本报告附件 1：2024 年半年度募集资金的实际使用情况表。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

公司于 2023 年 4 月 27 日召开第四届董事会第三十五次（年度）会议、第四届监事会第十九次（年度）会议，2023 年 6 月 28 日召开 2022 年年度股东大会，会议审议通过了《关于终止部分募集资金投资项目并将剩余募集资金永久性补充流动资金的议案》，同意公司将首次公开发行股票募集资金投资项目中的“陕西步长制药有限公司心脑血管用药生产基地新建、扩建项目”、“山东步长制药股份有限公司稳心系列产品生产基地项目”、“山东丹红制药有限公司丹红生产基地（注射液 GMP 车间改扩建）项目”、“山东步长神州制药有限公司妇科用药生产基地二期项目”“冻干粉生产线、水针生产线改造建设项目”、“山东步长制药股份有限公司营销网络扩建项目”、“山东步长制药股份有限公司 ERP 系统建设项目”终止，并将剩余的募集资金（含理财收益及利息收入及扣减手续费净额，具体金额以资金转出当日银行结算后实际金额为准）永久补充流动资金。公司于 2023 年 7 月将上述募集资金项目专户内的剩余募集资金转入公司流动资金账户，用于永久补充流动资金并完成了相关项目募集资金专户注销工作。

根据信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《山东步长制药股份有限公司 2022 年度募集资金年度存放与使用情况鉴证报告》，截至 2022 年 12 月 31 日，“山东步长制药股份有限公司补充流动资金项目”、“山东步长制药股份有限公司偿还银行借款项目”均已实施完毕，公司于 2023 年 7 月完成了相关募集资金专户注销工作。

公司已将上述用于永久性补充流动资金共计 1,232,440,430.39 元转入公司流动资金账户。

五、募集资金投资项目对外转让或置换情况

报告期内，公司不存在募集资金投资项目对外转让情况及置换情况。

六、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

报告期内，公司不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

七、募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内公司已按照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》、《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》（2022年修订）等法律法规、规范性文件的要求及时、真实、完整地披露了募集资金的存放及实际使用的情况，不存在募集资金管理违规情形。

附件 1：2024 年半年度募集资金的实际使用情况表

山东步长制药股份有限公司

二〇二四年八月二十七日



附件 1: 2024 年半年度募集资金的实际使用情况表 (金额单位: 人民币元)

| 募集资金总额 | | 3,671,435,736.00 | | 本报告期投入募集资金总额 | | | 0.00 | | | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|----------------|------------------------------|------------------|----------|----------|---------------|
| 报告期内变更用途的募集资金总额 (含本金及利息) | | 0.00 | | 已累计投入募集资金总额 | | | 2,460,196,410.95 | | | |
| 累计变更用途的募集资金总额 (含本金及利息) | | 1,232,256,553.16 | | | | | | | | |
| 累计变更用途的募集资金总额比例 | | 33.56% | | | | | | | | |
| 承诺投资项目和超募资金投向 | 是否已变更项目 (含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额 (1) | 本年度投入金额 | 截至期末累计投入金额 (2) | 截至期末投资进度 (%) (3) = (2) / (1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本年度实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
| 承诺投资项目 | | | | | | | | | | |
| 杨凌步长制药有限公司一期工程建设项目 | 否 | 723,416,000.00 | 723,416,000.00 | | 728,132,736.22 | 100.65 | 已建设部分已完工 | | 否 | 否 |
| 陕西步长制药有限公司心脑血管用药生产基地新建、扩建项目 | 项目终止, 剩余募集资金永久补流 | 512,053,400.00 | 512,053,400.00 | | 445,246,512.94 | 86.95 | 已建设部分已完工 | | 否 | 是 |
| 山东步长制药股份有限公司稳心系列产品生产基地项目 | 同上 | 374,541,000.00 | 374,541,000.00 | | 119,448,550.00 | 31.89 | 已建设部分已完工 | | 否 | 是 |
| 山东丹红制药有限公司丹红生产基地 (注射液 GMP 车间改扩建) 项目 | 同上 | 257,901,900.00 | 257,901,900.00 | | 38,587,055.80 | 14.96 | 已建设部分已完工 | | 否 | 是 |
| 山东步长神州制药有限公司妇科用药生产基地二期项目 | 同上 | 176,245,700.00 | 176,245,700.00 | | 89,940,519.99 | 51.03 | 已建设部分已完工 | | 否 | 是 |
| 冻干粉生产线、水针生产线改造建设项目 | 同上 | 190,662,300.00 | 190,662,300.00 | | 38,841,036.00 | 20.37 | 已建设部分已完工 | | 否 | 是 |

| | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|--|-------------------------|-------------------------|--|-------------------------|--------|-------|-----|-----|---|
| 山东步长制药股份有限公司营销网络扩建项目 | 同上 | 141,932,900.00 | 141,932,900.00 | | 0.00 | 0.00 | 尚未实施 | | 否 | 是 |
| 山东步长制药股份有限公司ERP系统建设项目 | 同上 | 294,682,500.00 | 294,682,500.00 | | 0.00 | 0.00 | 尚未实施 | | 否 | 是 |
| 山东步长制药股份有限公司补充流动资金 | 否 | 200,000,000.00 | 200,000,000.00 | | 200,000,000.00 | 100.00 | 已实施完毕 | 不适用 | 不适用 | 否 |
| 山东步长制药股份有限公司偿还银行借款 | 否 | 800,000,000.00 | 800,000,000.00 | | 800,000,000.00 | 100.00 | 已实施完毕 | 不适用 | 不适用 | 否 |
| 承诺投资项目小计 | | 3,671,435,700.00 | 3,671,435,700.00 | | 2,460,196,410.95 | | | | | |
| 超募资金投向 | 无 | | | | | | | | | |
| 未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目） | 详见具体说明 | | | | | | | | | |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明 | 详见具体说明 | | | | | | | | | |
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况 | 无 | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况 | 无 | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况 | 无 | | | | | | | | | |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况 | 截至 2016 年 11 月 18 日，公司募集资金投资项目先期使用自筹资金共计 813,407,700.00 元，公司于 2016 年 11 月 25 日召开第二届董事会第十七次（临时）会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金 813,407,700.00 元置换已预先投入募集资金投资项目的自筹资金。公司监事会、独立董事于 2016 年 11 月 25 日发表同意意见。截至 2016 年 12 月 31 日，公司使用募集资金对募集资金投资项目先期使用自筹资金共计 813,407,700.00 元进行置换已实施完毕。 | | | | | | | | | |

使用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2017年6月21日、2017年7月26日和2017年9月15日公司分别召开了第二届董事会第二十三次（临时）、第二十四次（临时）、第二十六次（临时）会议，分别审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时用于补充流动资金的议案》及两个《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金共计159,990.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司相应董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。上述用于临时补充流动资金的募集资金中的6,000.00万元于2017年11月21日提前归还至募集资金专户，剩余153,990.00万元，截至2018年8月20日已全部按期归还。

2018年5月23日，公司第二届董事会第三十四次（临时）会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意增加人民币60,000.00万元闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司本次董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2018年7月11日，公司第三届董事会第二次（临时）会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意增加人民币55,000.00万元闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司本次董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2018年8月27日，公司第三届董事会第四次（临时）会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，拟使用人民币20,000.00万元闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司本次董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。公司分别于2018年11月5日和2018年12月24日，将本年度审议的用于临时补充流动资金的募集资金中的7,000.00万元提前归还至募集资金专户。2018年12月31日剩余128,000.00万元，截至2019年7月1日已全部按期归还。

2019年4月10日，公司召开第三届董事会第十四次（临时）会议审议通过《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金20,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司本次董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2019年5月17日，公司召开第三届董事会第十六次（临时）会议审议通过《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金35,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司本次董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2019年6月11日，公司第三届董事会第十七次（临时）会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金35,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第十七次（临时）会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2019年9月24日，公司将上述用于临时补充流动资金的募集资金600.00万元提前归还至募集资金专户。2019年7月8日，公司第三届董事会第十八次（临时）会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金34,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第十八次（临时）会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2019年12月31日，剩余123,400.00万元，截至2020年6月5日已全部按期归还。

用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2020年3月10日，公司第三届董事会第二十五次（临时）会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金20,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第二十五次（临时）会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2020年4月8日，公司第三届董事会第二十七次（临时）会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金25,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第二十七次（临时）会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2020年5月8日，公司第三届董事会第二十九次（临时）会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金20,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第二十九次（临时）会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2020年5月27日，公司第三届董事会第三十次（临时）会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金24,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第三十次（临时）会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2020年6月15日，公司第三届董事会第三十一次（临时）会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，拟增加闲置募集资金34,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司本次董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。截至2020年12月31日，剩余122,780.00万元，截至2021年6月3日已全部按期归还。

2021年3月8日，公司第三届董事会第三十九次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金20,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第三十九次会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2021年4月8日，公司第三届董事会第四十二次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金25,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第四十二次会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2021年5月10日，公司第三届董事会第四十四次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金24,900.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第四十四次会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2021年5月20日，公司第三届董事会第四十六次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金18,880.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第四十六次会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2021年6月10日，公司第三届董事会第四十七次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金33,200.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第三届董事会第四十七次会议审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。截至2021年12月31日，剩余121,980.00万元，截至2022年6月1日已全部按期归还。

| | |
|-----------------------------|--|
| <p>用闲置募集资金暂时补充流动资金情况</p> | <p>2022年2月17日，公司第四届董事会第十四次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金20,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第四届董事会第十四次会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2022年3月9日，公司第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金25,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第四届董事会第十五次会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2022年4月13日，公司第四届董事会第十七次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金24,900.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第四届董事会第十七次会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2022年5月17日，公司第四届董事会第二十次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金18,880.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第四届董事会第二十次会议审议通过起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2022年6月9日，公司第四届董事会第二十二次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金33,200.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司第四届董事会第二十二次会议审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。截至2023年6月7日，上述闲置募集资金暂时补充流动资金121,980.00万元已全部按期归还。</p> <p>2023年2月20日，公司召开第四届董事会第三十次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金20,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司本次董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2023年3月13日，公司召开第四届董事会第三十二次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金25,000.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司本次董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2023年4月14日，公司召开第四届董事会第三十四次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金24,900.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司本次董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。2023年5月24日，公司召开第四届董事会第三十六次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司增加闲置募集资金18,880.00万元暂时补充流动资金，使用期限自公司本次董事会审议通过之日起不超过12个月，到期归还至相应募集资金专用账户。截至2023年6月26日，公司已将上述闲置募集资金暂时补充流动资金88,780.00万元全部归还至募集资金专用账户。</p> |
| <p>用闲置募集资金购买理财产品</p> | <p>无</p> |
| <p>项目实施出现募集资金结余的金额及原因</p> | <p>无</p> |
| <p>尚未使用的募集资金用途及去向</p> | <p>详见“四、变更募集资金投资项目的资金使用情况”</p> |
| <p>募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况</p> | <p>无</p> |

具体说明：

1、陕西步长制药有限公司心脑血管用药生产基地新建、扩建项目

投资进度不达预期主要系市场商务改革及配送方式等的优化，货物周转率提高，目前库房与库存方式等可以满足发展需求，本着合理分配公司资源、科学审慎使用募集资金、保证项目投资收益的原则，未建设立体库。

2、山东步长制药股份有限公司稳心系列产品生产基地项目

投资进度不达预期主要系随着市场与公司发展需求的变化，在项目建设过程中发现，受场地所限原规划设计已不能满足其需要，后期未再继续投入募集资金建设药材库、前处理车间、预留提取车间、动力中心。

3、山东丹红制药有限公司丹红生产基地（注射液 GMP 车间改扩建）项目

投资进度不达预期主要系该项目仅部分制剂车间及滴注液生产线（改造）建设使用了募集资金，其他项目均以自有资金进行建设，且已建设车间的产能能够满足市场需求，故尚未建设提取车间、注射剂 GMP 车间的外包装线，导致项目投资进度低。

4、山东步长神州制药有限公司妇科用药生产基地二期项目

投资进度不达预期主要系目前车间产能能够满足市场需求，本着合理分配公司资源、科学审慎使用募集资金、保证项目投资收益的原则，公司尚未建设制剂车间。

5、冻干粉生产线、水针生产线改造建设项目

投资进度不达预期主要系：1）原定该项目选择具有国际资质的设计单位和进口设备，建设完成后达到国际先进水平，随着“国产替代”的进步，其同类国产设备已能满足企业需求，为节约募集资金，提高募集资金的使用效率和效益，故改用国内甲级资质设计单位和国产设备，价格相对较低，这是基于市场环境变

化做出的应对；2）由于产品申报受医药政策影响较大，产品未能按计划取得文号，公司未能及时投产，为避免公司资源浪费，部分后端设备和检验仪器未购置。

6、山东步长制药股份有限公司营销网络扩建项目

营销网络扩建项目尚未实施，主要系营销网络的建设要与公司产量、销量相匹配，而公司的生产基地正在建设期，产量和销量尚未快速释放，一定程度限制了营销网络的扩建计划，公司评估后认为该项目现阶段的可行性已经发生变化。

7、山东步长制药股份有限公司 ERP 系统建设项目

ERP 系统建设项目尚未实施，主要系当前信息技术发展快速升级，原计划建设内容与目前的实施技术不匹配，为了更好地配合公司业务开展、提高管理效率，公司结合市场前景和技术方向进一步评估后认为该项目现阶段的可行性已经发生变化。

综上，上述 7 个项目的投资进度未达预期。基于市场环境及医药政策的变化，原项目建设内容、项目设备选型等发生较大变化，公司根据市场情况、医药政策及公司实际产销情况审慎评估认为，项目继续建设的预期收益已无法达到原定目标，为更合理地使用募集资金，提高募集资金使用效率，公司已将上述 7 个项目的剩余募集资金用于永久补充流动资金。