

# 贵州燃气 2024 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻中央经济工作会议和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行“以投资者为本”的发展理念，推动公司高质量发展，结合公司战略规划、生产经营等情况制定本方案。

## 一、聚焦天然气主业发展，稳步提升经营业绩

2024 年公司坚持以高质量发展统揽全局，统筹好发展和安全，聚焦主责主业，坚持“立足贵州、深耕主业、上下延伸、供应多源”的总体发展战略，积极培育新质生产力，推动公司从天然气单一能源供应商向综合能源运营服务商迈进，谱写现代化发展新篇章。

### （一）深化市场拓展，夯实发展基础

坚持以提供优质产品和高效服务为抓手，不断深耕现有市场，持续做好市场细分，挖掘优质潜在用户，进一步扩大市场规模。一是抓好政策机遇，按照贵州省委省政府围绕“四新”主攻“四化”要求，全力推进贵州能源行业现代化建设，

紧抓“电改气”“煤（油）改气”“瓶改管”契机，大力拓展市场范围和版图。**二是**深度挖潜现有市场，坚持深耕细作挖潜、抓点连线拓面，密切关注白酒、电池、制造、新材料等行业发展动态，及时跟进地方产业布局、招商引资、项目建设，抓好大用户和重点用户发展。**三是**全面发展增值业务，充分发挥用户群体优势，持续扩大燃气器具、检修服务等增值业务规模。**四是**大力拓展综合能源业务，围绕新质生产力布局新能源产业，打造科学高效的冷、热、电、气等能源一体化供应服务模式，服务好工业园区、大型商城、医院、学校等客户综合用能需求。**五是**进一步提升服务质量，始终聚焦为民服务，围绕精简流程、数据互联、服务提质等方面，聚力打造便捷高效、更具获得感的服务体系。

## （二）统筹气源调配，增强供应保障

围绕量足价优的气源目标，多措并举全力保障天然气稳定供应。**一是**全面贯彻落实国发〔2022〕2号文件精神，将“川气入黔、渝气入黔、海气入黔”等支持政策转化为推动高质量发展的实际成效，不断“优存量、强增量、提质量”。**二是**深化加强与上游气源企业合作，充分利用页岩气、煤层气、煤焦化气等省内资源，筑牢气源供应多元化、渠道多样化的供应保障格局。**三是**加快推进与川、渝省际联络线项目实施，更好发挥储气调峰设施资源串换能力。**四是**加快实现页岩气产地与省级干网的联通，推进省内管道与国家基干管

道、不同管输企业之间的互联互通、互补互融，实现管道双向输送，增强管网输配能力。

### （三）筑牢安全防线，强化风险管控

坚决筑牢安全防线，进一步强化风险管控。一是围绕城镇燃气安全隐患排查整治各项工作要求，狠抓本质安全，消除安全环保风险隐患。二是以安全生产队伍建设为抓手，以建体系强执行为核心，以安全生产数字化、信息化、智能化为手段，提高安全生产管理水平。三是强化风险防控，坚持集体决策、科学决策、依法决策，严格执行决策审批程序，构建涵盖事前、事中、事后的全过程风险防控体系，最大限度降低经营风险。

## 二、聚焦保障股东权益，共享企业发展红利

公司始终高度重视对投资者的合理投资回报，结合公司经营现状、未来发展规划等情况，匹配好资本开支、经营性资金需求与现金分红的关系，持续提升股东回报水平，着力打造长期、稳定、可持续的股东价值回报机制。2024年6月，公司向全体股东派发现金红利41,400,142.52元，占2023年度母公司可供股东分配的利润45,333,968.01元的91.32%，与当年归属于上市公司股东的净利润78,087,762.78元之比为53.02%。后续公司将根据《贵州燃气未来三年股东分红回报规划（2023—2025年）》，努力提高经营业绩，在充分考虑公司当前所处行业特点、发展阶段、经营模式、盈利水平

等因素，积极提高现金分红比例、分红频次，与投资者分享公司发展成果，增强投资者获得感。

### **三、聚焦发展新质生产力，数智赋能提质增效**

公司坚持贯彻落实创新驱动发展战略，全面构建现代化科技创新体系，以新质生产力赋能公司高质量发展。**一是**完善科技创新管理体系，坚持突出主业的方针，围绕新质生产力发展方向，梳理内部科创资源，健全科技创新管理制度。**二是**健全研发投入长效机制，将研发投入纳入全面预算管理，保障研发投入持续稳定。**三是**建立科技创新项目库，逐步推进燃气输配技术、安全技术、信息智能化技术以及清洁能源利用等重点领域研究和关键技术攻关，推动燃气生产、输送、储存等环节的智能化升级，提高燃气供应的安全性、稳定性，降低运营成本，提升服务质量。

### **四、聚焦投资者沟通交流，多渠道传递投资价值**

进一步建立公开、公平、透明、多维度的投资者沟通渠道。**一是**持续提升信息披露质量，公司将始终遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，坚持以投资者需求为导向，加强投资者对公司发展战略、业务模式、经营效益、核心竞争力的了解，帮助投资者更好地进行价值判断。**二是**常态化召开业绩说明会，2024年计划组织不少于3场投资者说明会，会议由公司董事长或总经理、董事会秘书、财务总监、独立董事及相关部门参与，就广大投资者关心的问题进行全面沟通，积极回应广大投资者的关切。**三是**构

建多渠道沟通交流机制，在遵守信息披露规则的前提下，持续通过公司日常投资者热线、公开邮箱、上证E互动、调研等方式，及时答疑解惑，增强投资者对公司价值认同。**四是**重视投资者意见反馈，在与投资者沟通交流中认真听取投资者意见、建议、诉求，及时传达给公司经营管理层和相关部门，在充分论证后，根据意见和建议改善相关工作，促进公司高质量发展。

### **五、聚焦规范运作，提升公司治理水平**

公司严格按照《公司法》《证券法》及上市公司规范运作相关法律法规要求，以新一轮国企改革深化提升行动为契机，把党的领导融入公司治理各环节，分层分类动态优化党委前置研究讨论重大事项清单，完善“三重一大”决策制度；持续完善合规管理工作机制，健全合规管理体系，加强合规制度建设，开展合规审查，将合规要求嵌入岗位职责和业务流程，构建法律、合规、内控、风控“四位一体”协同运作机制；及时修订和完善内部治理制度，明确控股股东、实际控制人、董事、监事和高级管理人员的职责界限和法律责任，确保各责任主体依法履职；强化独立董事履职保障，通过独立董事专门会议、组织实地调研交流等形式，充分发挥独立董事在上市公司治理中的作用。

### **六、聚焦“关键少数”责任，提升履职能力**

公司与控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员等“关键少数”均保持紧密沟通，通过独立董事履职、

外部审计等方式对资金往来、对外担保、关联交易等重点领域加强监督；积极组织参加上海证券交易所、贵州证监局等监管部门组织的证券法规相关知识培训，及时向“关键少数”传达新的法律法规和监管动态，提高“关键少数”的履职能力和合规意识，提升公司整体规范运作水平，助力公司长期稳健发展，更好地维护公司和全体股东利益。

## 七、风险提示

本行动方案是基于目前公司经营情况和外部环境做出的计划，不构成公司对投资者的实质性承诺，未来可能会受到宏观环境、政策调整、行业发展等因素的影响，存在一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

贵州燃气集团股份有限公司

2024年10月29日