

青岛港国际股份有限公司提质增效重回报行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

青岛港国际股份有限公司（以下简称“公司”）认真学习党的二十大和二十届三中全会精神，贯彻习近平总书记视察山东港口时提出的“打造世界级海洋港口群”“构建国际物流大通道”重要指示，落实国务院发布的《关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》（以下简称“新‘国九条’”），响应上海证券交易所关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议。结合公司实际，制定《青岛港国际股份有限公司提质增效重回报行动方案》，进一步提升发展质量，巩固核心竞争优势，保障投资者合法权益，促进公司健康可持续发展。

一、强化战略引领，抢占发展先机

一是提升枢纽能级。锚定建设世界级港口群、打造“双一流企业”、构建核心竞争优势战略目标，优化功能布局，完善集疏运体系，进一步提升陆向通达度、海向辐射度。集装箱板块，抢抓“一带一路”、RCEP、山东自贸区、上合示范区等重大战略机遇，海向增航线、扩舱容、拓中转，陆向开班列、建陆港、拓货源，完善贸易航线网络，巩固枢纽港地位，全力提速东北亚国际航运枢纽中心建设。干散杂货板块，发展新兴业态，扩大内贸转水和国际中转业务，拓展混矿、配煤等增值服务，建设东北亚干散货储备、中转、集散基地。液体散货板块，发挥大码头、大管道、大储罐的综合优势，构建供应链资源集成优势，打造东北亚船供油加注中心，建立国际原油中转基本港。

二是升级硬件支撑。抢抓项目建设有力时机，强化港口基础设施要素保障能力。加快推进董家口港区码头设施、仓储设施建设，升级改造前湾港区集装箱码

头，增强港口发展后劲。加大招商引资力度，强化临港产业布局，为港口主业发展增添新动力。

二、强化科技赋能，发展新质生产力

一是推进智慧港口建设。推进智慧绿色港口国家级服务标准化试点建设，打造“人工智能+交通运输”行业应用基地。建设“工业互联网+智慧油品”一体化平台，打造液体散货码头本质安全管理标杆。建设云边协同数智化平台和港口综合服务平台，加速 A-TOS（全自动化集装箱码头智慧管控系统）推广应用，推进干散货、件杂货自动化码头建设。

二是提升绿色发展能力。加快构建风光氢储一体、多能互补的现代能源体系，试点应用微风发电技术，推动加氢站扩能，增加高压岸电设施，扩增岸电接电能力。提高港区清洁能源占比，建设电动牵引车换电站。争创绿色品牌，试点开展碳足迹核算服务，增强绿色发展动能。

三、强化股东回报，共享发展成果

一是坚持稳定合理的现金分红。贯彻落实新“国九条”要求，牢固树立回报股东理念，建立持续、稳定、科学的股东回报机制，落实 2022-2024 年三年股东分红回报规划，研究制定 2025-2027 年三年股东分红回报规划，探索一年多次分红，增强投资者获得感。

二是科学开展市值管理。紧跟资本市场行情，结合实际，探索运用股份回购、大股东增持、并购重组、现金分红等措施，传递投资价值，提振投资者信心，优化股东结构，推动公司投资价值充分反映公司质量。

三是用好资本市场“工具箱”。借助并购重组新规出台的有利时机，加快并购重组项目快速落地，完善港口业务布局，优化港口资源配置，增强公司抗风险能力和综合竞争实力。择机发行科技创新公司债，优化资本结构，拓宽融资渠道，降低融资成本，提高融资效率。

四、强化市场沟通，传递公司价值

一是提升信息披露质量。加强重大事项内部报告管理，确保重大事项应披尽

披，强化自愿信息披露，提高公司透明度。以投资者为中心，做到简明清晰、通俗易懂，增强信息披露可读性和易懂性。强化环境、社会和管治（ESG）信息披露，提升 ESG 报告质量和评级水平。

二是搭建多元化沟通桥梁。通过股东大会、业绩说明会、投资者走进上市公司等活动，以及投资者热线、专属邮箱、上证 E 互动等方式，与投资者、分析师、财经媒体等主体建立良性互动机制，提高信息传播效率，打造有温度、负责任的上市公司。

三是涵养良好资本市场生态。丰富投资者数据库，完善投资者意见反馈机制，安排专人收集处理投资者意见诉求，及时向公司管理层反馈，搭建资本市场与公司管理层有效沟通桥梁，涵养良好的资本市场生态。

五、强化规范运作，提升治理水平

一是夯实公司合规管理根基。结合新公司法等法律法规及国资监管、沪港两地证券监管要求，修订完善公司治理制度，健全法人治理体系。发挥控股股东、董监高等“关键少数”核心作用，强化权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的治理机制，推进高水平董事会建设。

二是深化独立董事制度改革。健全完善独立董事专门会议、董事会事前沟通会等机制，强化独立董事履职保障。畅通独立董事与公司沟通渠道，定期报送公司生产经营信息，组织座谈交流、实地调研，保障独立董事充分履职，有效发挥独立董事监督、决策、咨询作用。

三是完善公司内控管理体系。完善内控制度流程，强化宣贯落实，严格合规审查与问责机制，有效防范化解违规风险。加强重点领域风险跟踪督导，巩固内部控制评价、审计、风险管理成果，增强公司经营稳健性和可持续性。

本方案所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，未来可能会受到宏观政策调整、行业竞争等因素的影响，具有一定的不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

青岛港国际股份有限公司董事会

2024年10月31日