

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就本公告全部或任何部分內容或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT CO., LTD.

無錫先導智能裝備股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：0470)

海外監管公告

本公告乃由無錫先導智能裝備股份有限公司（「本公司」）根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條而做出。

茲載列本公司於深圳證券交易所網站(www.szse.cn)刊登的公告如下，僅供參閱。

承董事會命
無錫先導智能裝備股份有限公司
董事長、執行董事兼首席執行官
王燕清先生

香港，2026年8月28日

於本公告日期，董事會包括：(i)執行董事王燕清先生、王建新先生、尤志良先生及王磊先生；及(ii)獨立非執行董事張明燕女士、戴建軍先生及黃斯穎女士。

无锡先导智能装备股份有限公司

第五届董事会第二十三次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

一、董事会会议召开情况

无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“先导智能”或“公司”）第五届董事会第二十三次会议通知于 2026 年 8 月 18 日以专人送达、电子邮件、电话方式发出，通知了公司全体董事和高级管理人员。公司本次董事会会议于 2026 年 8 月 28 日以通讯方式召开，由公司董事长王燕清先生召集和主持，本次会议应出席董事 7 人，实际出席董事 7 人，公司高级管理人员列席了本次会议。公司本次董事会会议的召集、召开以及参与表决的董事人数符合《中华人民共和国公司法》等法律、行政法规、规范性文件和《无锡先导智能装备股份有限公司章程》的相关规定。

二、董事会会议审议情况

经与会董事认真审议，通过了以下议案：

1、审议通过了《关于<2026 年半年度报告及其摘要>的议案》

董事会同意公司按照中国境内相关法律法规及中国企业会计准则等要求编制的 A 股 2026 年半年度报告及其摘要，以及公司按照《香港联合交易所有限公司证券上市规则》（以下简称“《香港上市规则》”）等要求编制的 H 股 2026 年中期业绩公告、2026 年中期报告。

其中，A 股 2026 年半年度报告及其摘要、H 股 2026 年中期业绩公告已于同日分别刊登在中国证监会指定媒体、香港联合交易所有限公司（以下简称“香港联交所”）网站。公司将于 2026 年 9 月 30 日之前披露 H 股 2026 年中期报告，董事会授权公司董事长/董事会秘书/公司秘书根据《香港上市规则》等要求对该年报内容进行调整、完善及披露。

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过。

表决结果：7 票同意；0 票反对；0 票弃权。

2、审议通过了《关于<2026 年半年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告>的议案》

2026 年半年度，公司严格按照《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等监管要求和公司《募集资金管理制度》的规定进行募集资金管理，并及时、真实、准确、完整披露募集资金的存放与使用情况，不存在募集资金管理违规情况。具体内容详见公司同日刊登在中国证监会指定媒体的《2026 年半年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告》。

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过。

表决结果：7 票同意；0 票反对；0 票弃权。

3、审议通过了《关于 2026 年度增加日常关联交易预计的议案》

具体内容详见公司同日刊登在中国证监会指定媒体的《关于 2026 年度增加日常关联交易预计的公告》

本议案已经公司独立董事专门会议、董事会审计委员会审议通过。

表决结果：4 票同意；0 票反对；0 票弃权。关联董事王燕清、王建新、王磊回避表决。

三、备查文件

- 1、第五届董事会第二十三次会议决议；
- 2、第五届董事会审计委员会第十三次会议决议；
- 3、第五届董事会第七次独立董事专门会议决议。

特此公告。

无锡先导智能装备股份有限公司董事会

2026 年 8 月 29 日

无锡先导智能装备股份有限公司

2026 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	A 股：先导智能 H 股：先導智能	股票代码	A 股：300450.SZ H 股：00470.HK
股票上市交易所	深圳证券交易所；香港联合交易所有限公司		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	姚遥	朱琦	
电话	0510-81163600	0510-81163600	
办公地址	无锡市新吴区新洲路 18 号	无锡市新吴区新洲路 18 号	
电子信箱	lead@leadintelligent.com	lead@leadintelligent.com	

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期 增减
营业收入（元）	8,189,022,992.98	6,610,403,906.80	23.88%
归属于上市公司股东的净利润（元）	956,057,472.49	740,250,720.23	29.15%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	925,560,751.00	732,443,046.89	26.37%
经营活动产生的现金流量净额（元）	4,084,821,408.27	2,353,418,733.34	73.57%
基本每股收益（元/股）	0.58	0.48	20.83%
稀释每股收益（元/股）	0.58	0.48	20.83%
加权平均净资产收益率	5.67%	6.20%	-0.53%

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	49,830,046,801.91	39,072,737,729.92	27.53%
归属于上市公司股东的净资产（元）	17,989,072,356.73	13,139,927,286.45	36.90%

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	215,020	报告期末表决权恢复的 优先股股东总数（如 有）	0	持有特别表决权 股份的股东总数 （如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）					
股东名称	股东 性质	持股比 例	持股数量	持有有限售条 件的股份数量	质押、标记或冻结情 况
					股份状态 数量
拉萨欣导创业投资有限公司	境内 非国 有法 人	20.07%	336,039,506	0	不适用 0
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外 法人	6.45%	108,057,459	0	不适用 0
上海卓遨企业管理合伙企业（有 限合伙）	境内 非国 有法 人	5.50%	92,041,983	0	不适用 0
无锡煜玺科技有限公司	境内 非国 有法 人	4.15%	69,414,157	0	不适用 0
香港中央结算有限公司	境外 法人	2.98%	49,914,058	0	不适用 0
王燕清	境内 自然 人	0.53%	8,836,057	6,627,043	不适用 0
中国工商银行股份有限公司－广 发国证新能源车电池交易型开放 式指数证券投资基金	其他	0.43%	7,121,580	0	不适用 0
中国工商银行股份有限公司－易 方达创业板交易型开放式指数证 券投资基金	其他	0.40%	6,747,568	0	不适用 0
中国邮政储蓄银行股份有限公司 －东方新能源汽车主题混合型证 券投资基金	其他	0.29%	4,771,979	0	不适用 0
太白投资有限公司－自有资金 （R）	其他	0.28%	4,698,216	0	不适用 0
上述股东关联关系或一致行动的说明		拉萨欣导创业投资有限公司、上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）及无 锡煜玺科技有限公司受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。			
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东 情况说明（如有）		不适用			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐是 ☒否

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

三、重要事项

（一）H 股发行上市事项

1、2026 年 1 月，公司取得证监会境外发行上市备案通知书，获准发行不超过 200,123,000 股 H 股。

2、2026 年 1 月 22 日，通过联交所上市聆讯。

3、2026 年 2 月 11 日，公司 107,658,400 股 H 股于香港联交所主板挂牌上市，简称“先导智能”，股份代号 00470。

（二）其他重大事项

2025 年度利润分配：2025 年 3 月 30 日、5 月 21 日分别经董事会及年度股东会审议通过，6 月 30 日为现金红利派发日。

以上相关公告刊登于中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），敬请投资者查阅。



—— 300450.SZ / 0470.HK ——

无锡先导智能装备股份有限公司

2026 年半年度报告

2026-046

2026 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王燕清、主管会计工作负责人李旭辉及会计机构负责人(会计主管人员)李旭辉声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

本报告所涉及的发展战略及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告“第三节管理层讨论与分析”中“十、公司面临的风险和应对措施”部分描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者注意并仔细阅读。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	35
第五节 重要事项	39
第六节 股份变动及股东情况	44
第七节 债券相关情况	51
第八节 财务报告	52

备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人签名的 2026 年半年度报告原件；
- 2、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- 3、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 4、在其他证券市场公布的半年度报告；
- 5、其他相关资料。

以上备查文件的备置地点：公司证券部办公室。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、先导智能	指	无锡先导智能装备股份有限公司
泰坦新动力	指	珠海泰坦新动力电子有限公司
立导科技	指	江苏立导科技有限公司
贝导智能	指	广东贝导智能科技有限公司
氢导智能	指	江苏氢导智能装备有限公司
光导科技	指	无锡光导精密科技有限公司
锂电池、锂电	指	锂离子电池
锂离子	指	锂离子电池产生电流的物质。充电时，从正极锂的活性物质中释出进入负极，放电时，从负极析出，重新和正极的化合物结合，锂离子的移动产生电流
新能源汽车	指	除汽油、柴油发动机之外所有其它能源汽车，包括燃料电池汽车、混合动力汽车、氢能源动力汽车和太阳能汽车等
动力电池	指	为电动工具、电动自行车和电动汽车等装置提供电能的化学电源。常用的动力电池包括铅酸电池、镍氢电池、锂电池等
SOFC	指	固体氧化物燃料电池（Solid Oxide Fuel Cell）
TOPCon	指	Tunnel Oxide Passivated Contact，指隧穿氧化层钝化接触电池
XBC	指	Cross Back Contact Battery，交叉指式背接触电池
HJT	指	Heterojunction with Intrinsic Thin-layer，异质结太阳能电池
钙钛矿	指	钙钛矿型太阳能电池（perovskite solar cells），是利用钙钛矿型的有机金属卤化物半导体作为吸光材料的太阳能电池
3C	指	计算机（Computer）、通信（Communication）和消费类电子（Consumer Electronics）三类产品的简称
激光切割	指	利用高功率密度激光束照射被切割材料，使材料很快被加热至汽化温度，同时随着光束相对于材料的移动，形成实际需要的切缝，完成对材料的切割
AGV	指	Automated Guided Vehicle，即自动导向搬运车
锂电池 PACK	指	组合电池，主要指锂电池组的加工组装
MLCC	指	多层陶瓷电容器
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期、本报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	A 股：先导智能 H 股：先導智能	股票代码	A 股：300450.SZ H 股：00470.HK
股票上市证券交易所	深圳证券交易所；香港联合交易所有限公司		
公司的中文名称	无锡先导智能装备股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	先导智能		
公司的外文名称（如有）	Wuxi Lead Intelligent Equipment CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	WUXI LEAD		
公司的法定代表人	王燕清		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	姚遥	朱琦
联系地址	无锡市新吴区新洲路 18 号	无锡市新吴区新洲路 18 号
电话	0510-81163600	0510-81163600
传真	0510-81163648	0510-81163648
电子信箱	lead@leadintelligent.com	lead@leadintelligent.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

3、注册变更情况

注册情况在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

公司注册情况在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	8,189,022,992.98	6,610,403,906.80	23.88%
归属于上市公司股东的净利润（元）	956,057,472.49	740,250,720.23	29.15%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	925,560,751.00	732,443,046.89	26.37%
经营活动产生的现金流量净额（元）	4,084,821,408.27	2,353,418,733.34	73.57%
基本每股收益（元/股）	0.58	0.48	20.83%
稀释每股收益（元/股）	0.58	0.48	20.83%
加权平均净资产收益率	5.67%	6.20%	-0.53%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	49,830,046,801.91	39,072,737,729.92	27.53%
归属于上市公司股东的净资产（元）	17,989,072,356.73	13,139,927,286.45	36.90%

公司报告期末至半年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

☒是 ☐否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.571

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提	-2,656,361.28	

资产减值准备的冲销部分)		
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	2,722,164.53	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	29,094,031.26	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,172,484.71	
减：所得税影响额	5,492,054.52	
少数股东权益影响额（税后）	343,543.21	
合计	30,496,721.49	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）主要业务及产品

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，聚焦“新能源+高端装备”，是全球领先的新能源智能制造解决方案服务商。业务涵盖锂电池智能装备、固态电池智能装备、光伏智能装备、3C、汽车及储能智能装备、智能物流系统、氢能装备、激光精密加工装备等领域，能够为客户提供智造+服务为一体的智能工厂整体解决方案。

1、锂电池智能装备：致力于构建锂电池智能制造全链条解决方案，产品覆盖搅拌、涂布、辊压、分切、卷绕、组装、化成等全工序智能装备，并延伸至工业级高精度检测领域，推出电芯安全检测整体解决方案并自研高质量成像及处理算法，完成工业 CT、X-ray 检测、外观缺陷识别等领域的高性能设备开发，实现方壳、圆柱型动力电池、储能电池从生产制造到成品检测、质量溯源的全生命周期设备支撑，全面保障电池产品的一致性与可靠性。同时，公司积极布局新型电池技术，可为钠离子电池等新兴电池体系提供定制化装备解决方案，助力客户抢占技术前沿。在整线解决方案方面，先导智能依托自主研发的 LEADACE 穹顶系列智能制造平台，深度融合设备互联、智能调度与数字化工厂系统，提供“交钥匙”式整线交付服务，具备快速部署、柔性生产与智能运维能力，有效提升生产效率与运营智能化水平，助力客户降本增效，加速迈向智能化工厂新阶段。

2、固态电池智能装备：前瞻性布局固态电池关键装备研发，推出适配全固态电极制备的干法与湿法混料和涂布设备，用于金属锂负极制备的超高精度锂箔制备系统与高真空 R2R 镀锂机，专为固态电解质膜制备的固态覆合转印设备，并针对固态原材料物理与电化学特性开发出高速高精切叠一体机，用于界面结合强化的大容量温等静压机。在整线解决方案方面，公司可提供从材料制备、极片加工、电芯组装到高压化成分容的全固态电池定制化整线方案，融合智能检测与闭环控制技术，支持多品种柔性生产，助力客户加速固态电池中试与产业化落地，具备领先的技术储备与工程化能力。

3、光伏智能装备：提供光伏组件和光伏电池制造设备及整线解决方案。光伏组件端智能装备：BC/0BB/SMBB 串焊机、BC 全面屏串焊机、多分片串焊机、划焊一体设备、叠瓦焊接设备、汇流条焊接成套设备，及组件整线解决方案等；光伏电池端智能装备：丝印、烧结、测试分选工艺设备、制绒/碱抛/清洗/去 BSG/去 PSG 等湿法工艺设备，及 TOPCon、HJT、XBC、钙钛矿等各领域光伏电池整线解决方案等。

4、3C、汽车及储能智能装备：子公司立导科技依托自研 3D+AI 视觉算法、精密流体技术、集成测试技术，赋能消费电子、智能汽车、数字能源行业创新，提供端到端智能装备解决方案。（1）消费电子：覆盖视觉测量、AI 瑕疵检测、五轴高速点胶、3D 喷墨打印、大流量封胶、成像测试、电气测试、可靠性测试及 3D 组装等设备；（2）智能汽车：聚焦 Pack&CTP、智能电动、智能座舱、车身底盘系统及智能驾驶领域，提供全流程智能装备解决方案；（3）数字能源：涵盖储能集装箱、逆变器、超充充电桩相关设备及配套解决方案。

5、智能物流系统：子公司贝导智能以“柔性制造”、“智慧智造”为核心，帮助客户解决仓储与生产物流管理过程中存在的各种问题，提升物流存储转运效率，实现数智化运作，可提供从咨询、设计、规划、制造、安装调试及升级服务的一站式整线物流解决方案，包含智能仓储解决方案、生产物流解决方案、配送中心解决方案和数智化解决方案等。主营产品：（1）智能仓储设备包括：堆垛机、穿梭车、OHT 等设备；（2）生产输送设备包括：皮带/辊筒输送系统、高速循环升降机等；（3）智能搬运设备包括：悬臂 AGV、双叉料卷转运 AGV、窄体叉车 AGV、潜伏顶升 AGV 等；（4）码垛分拣设备包括：四六轴机械手、桁架机械手等（5）数智化软件产品包括：智能仓储管理系统（WMS）、智能仓储调度系统（WCS）、智能物流执行系统（LES）、智能柔性制造系统（FMS）、AGV 智能调度系统（ACS）、数字孪生系统等。

6、氢能装备：子公司氢导智能聚焦电解槽、燃料电池等关键技术方向，系统推进制浆涂布、封装、堆叠组装、高精度测试等核心工艺的装备化落地。通过对材料、工艺、部件到系统端的全链路工艺理解，公司在精度控制、生产一致性和可扩展性方面建立了显著技术优势，为客户提供满足高效率、高可靠性要求的专业装备解决方案。面向全球氢能产业从验证走向产业化的关键时期，氢导智能以工艺论证、实验室线、中试线到量产线的完整交付体系，帮助客户高效推进产品开发、性能验证与规模化生产，显著降低制造成本并提升良率。

7、激光精密加工装备：子公司光导科技深耕“精密”领域 20 年，凭借对激光技术的深度整合，已构建起激光全产业链布局，并依托强大的视觉算法与软件研发实力，为客户提供成套设备及整体解决方案。目前，公司以高精度数控系统为核心，针对半导体、PCB、新型显示等领域，提供精细微加工和相关联行业的测量、自动化智能车间解决方案。半导体领域：可提供涵盖半导体 FE-BE，激光隐切、打标、切割，以及特殊应用 3D TSV/TGV 等；消费电子领域：兼顾传统 PCB/FPC,3C 领域，提供消费类电子激光整体解决方案；新型显示领域：应用于 LCD / OLED /Micro LED，并提供全新的激光解决方案。

（二）经营模式

公司产品为专用自动化设备，产品之间差异较大，需要根据客户的特定需求进行个性化设计、定制，公司的经营模式受下游客户所处行业影响较大。公司以客户需求为核心，并建立了与之对应的研发模式、采购模式、生产模式和销售模式。公司通过信息化平台管理研发、采购、生产、销售等经营活动，在自主开发的信息管理软件基础上搭建全面的数字化管理平台，持续提升公司运营效率和产品质量。

1、研发模式

专业自动化设备制造行业具有产业关联程度高、与下游行业发展联系紧密的特点。公司开展研发工作之前，首先要与下游客户构成紧密的合作关系，深入考察客户的生产环境，充分了解客户的生产工艺和相关生产设备的技术参数及自动化要求。在确定客户需求之后，公司将成立专门项目小组，开展从项目立项、项目管理、研发、设计、试验、工艺开发在内的多项工作，落实小组各组员责任，明确各阶段的要求和要点，逐步展开研发工作。项目组定期集中讨论研发过程中遇到的问题，提出改进措施和建议。在最终的样机试制过程中，小组各成员按要求重点检查各阶段实施情况。在样

机各项指标均达到用户要求后，项目组将汇总研发过程中出现的各种问题及相应的改进措施，为之后的项目开发积累经验。

2、采购模式

公司根据生产计划，分批进行物料采购，以保证采购的及时性，同时控制存货水平，并依此建立了一套严格的采购管理制度。对公司产品质量影响较大的核心部件，公司会定期确定可使用品牌目录，并根据相关品牌的供应方式采用从品牌厂商直接采购或代理厂商采购方式，公司核心部件供应厂商一般为国内外知名企业，核心部件的供应商较为稳定。

3、生产模式

公司的主要产品为专业自动化设备，因产品之间差异较大，需要根据客户的特定需求进行个性化设计、定制，这就决定了公司的生产必须采用以销定产的生产管理模式。销售部与客户签订订单或供货合同后，按合同要求向生产部传递生产计划单。生产部根据合同期及各车间生产安排情况与研发部共同编制生产进度计划，分工实施。为了降低生产成本，公司持续推进产品标准化工作，在满足客户个性化需求的基础上提高设备的标准化水平，即逐步实现所产设备由“标准构件”与“客户非标构件”组成，针对部分市场需求大的设备，在取得客户订单后，对于标准构件部分的生产会适当增加投料量，从而实现标准构件的规模化生产，这样既能够降低采购成本和生产成本，同时又能提高公司的生产效率，向客户实现更快交付。

4、销售模式

公司的销售模式主要为订单直销模式。公司所产设备用于锂电池、光伏电池和组件、新能源汽车、燃料电池的生产 and 消费电子产品等工业智能领域的视觉测量、通用组装等，专业性强，公司已在下游行业建立了良好的声誉，订单主要通过直接与客户接洽获得。同时，公司也积极参加国内外专业展会，加强客户资源开发力度。公司设置销售部，负责接洽客户，制定销售计划，跟踪客户动态，挖掘客户的进一步需求。

（三）市场地位

自创立以来，先导智能始终聚焦高端装备制造领域，凭借持续深耕与技术突破，现已发展成为全球领先的新能源智能制造解决方案服务商，更是全球拥有完整自主知识产权的锂电整线解决方案提供商。公司以领先行业的布局广度，覆盖锂电池智能装备、固态电池智能装备、光伏智能装备、3C、汽车及储能智能装备、智能物流系统、氢能装备、激光精密加工装备等多个关键产业赛道，产品远销 20 多个国家和地区。依托卓越技术实力与优秀服务品质，成为宁德时代、宝马、特斯拉、LG 等国际顶尖企业的核心装备及定制化解决方案首选合作伙伴。2026 年上半年，公司凭借引领行业的技术沉淀与强劲的研发创新动能，接连斩获多项重磅荣誉——“2026 固态电池产业化先锋奖”、“全球智慧能源奖领军企业奖”、“中国锂电设备综合竞争力企业排行榜第一名”、“2026 INTERBATTERY AWARDS”。

（四）报告期内公司所处行业情况

公司专业从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，所处的行业为智能装备制造业，主要涉及锂电池设备制造业、光伏设备制造业、3C 设备制造业、氢能设备制造业等，按照 2012 年 10 月中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引》，公司属于“C35 专用设备制造业”。

1、锂电池设备行业

2026 年上半年，全球锂电产业维持高景气运行，行业需求结构呈现动力电池持续扩容、储能高速爆发、新技术产业化提速的特征，三大赛道共同构成锂电设备行业核心增长驱动力，下游电池厂商扩产与技术改造需求持续释放，行业整体开工率维持高位。

（1）动力电池市场持续增长，整车渗透率与单车带电量双重提升拉动设备需求扩容

全球新能源汽车行业稳健增长，海内外多市场共振推动电动化渗透率持续提升，为动力电池及锂电设备行业筑牢需求底座。根据 SNE Research 数据，2026 年上半年全球新能源车销量 974.2 万辆，同比增长 3.6%，其中海外新兴市场销量 108.6 万辆，同比大幅增长 91.2%，增量贡献突出。分区域来看，欧洲电动化提速，上半年新能源乘用车销量 235.1 万辆，同比增长 31.7%，渗透率 32.5%；国内市场稳步扩容，据中汽协数据，上半年国内新能源车销量 509.0 万辆，乘用车渗透率 55.4%，新能源商用车销量 49.6 万辆，同比增长 40.2%，渗透率升至 30.4%。

行业需求增长由“销量增长+单车带电量提升”双轮驱动，电芯需求持续扩容。随着高端续航车型普及、整车智能化升级，新能源汽车单车带电量稳步上行，据中国汽车动力电池产业创新联盟统计，2026 年上半年国内新能源车单车平均带电量 69.1kWh，同比大幅增长 34.2%，显著放大动力电池整体需求空间。

新能源重卡成为锂电需求核心增量赛道，显著增厚行业装机弹性。根据 EV Tank 数据，2026 年上半年国内新能源重卡销量 12.62 万辆，同比增长 84.98%，6 月单月渗透率攀升至 44.75%。重卡单车带电量远高于乘用车，装机贡献能力突出，2025 年国内电动重卡锂电装机达 96.7GWh，同比增长 188.9%，叠加国内明确的 2030 年重卡电动化发展目标，行业中长期成长确定性充足，持续支撑重卡配套锂电设备需求扩容。

终端高景气持续向上传导，海内外动力电池装机量稳步抬升。根据 SNE Research 统计，2026 年上半年全球动力电池装车量 558.1GWh，同比增长 17.2%，海外需求持续向好；据中国汽车动力电池产业创新联盟数据，国内上半年动力电池装车量 335.6GWh，同比增长 12.0%。下游电池厂商产能持续偏紧，持续推进新产线建设与存量产线智能化改造，直接带动锂电成套设备订单稳步释放。中长期来看，全球电动化渗透率持续提升，行业资源将进一步向具备核心技术、整线交付优势的头部锂电装备企业集聚。

（2）储能赛道引领行业增长，海内外多场景共振催生设备新增量

储能作为当前锂电产业链核心增长引擎，能源转型、电网调峰、AI 算力配套多重刚需并行，行业迈入政策、市场双轮驱动的规模化扩张阶段。

国内储能配套政策体系不断完善，相关规划设定 2030 年新型储能装机 3 亿千瓦发展目标，强制配储、峰谷价差、容量补偿等市场化机制落地，大基地、工商业储能需求持续释放。根据中关村储能产业技术联盟统计，截至 2026 年 6 月末

国内电力储能累计装机 237.2GW，同比增长 41.4%；其中新型储能 168.2GW，上半年新增装机 21.64GW/58.20GWh，锂电池占新型储能装机比重超 95%，技术路线优势显著。电芯端需求持续增长，根据 SMM 数据，2026 年上半年全球储能电芯出货量约 486GWh，同比增长 93%，下游旺盛的电芯扩产需求，直接拉动储能成套设备订单快速释放。

海外储能市场多点爆发，增量空间广阔，叠加 AI 算力配套新场景落地，行业增长动能进一步强化。欧洲持续落地储能中长期扶持政策，加快区域储能项目建设节奏；澳洲、中东、东南亚依托新能源开发与电网升级改造，持续释放刚性储能需求。同时，全球 AI 产业快速发展带动 AIDC 数据中心大规模建设，算力中心高负荷用电对供电稳定性提出极高要求，储能成为算力设施配套刚需，开辟行业全新增长曲线。整体来看，海外市场已由单一政策驱动转向政策加持、算力刚需双驱动模式，大容量储能电芯整线、一体化组装设备需求集中放量，持续增厚储能设备行业增量。

（3）固态、钠离子电池产业化加速，前沿技术打开中长期设备增量空间

2026 年成为固态电池产业化落地关键期，头部电池企业、车企集中投建中试与 GWh 试点产线，干法涂布、温等静压等专属工艺设备需求快速提升。固态电池凭借高安全、高能量密度优势适配新能源车、智能装备等多元场景，成长确定性突出。根据高工产研 GGII 最新测算，2026 年全球固态及半固态电池出货量预计可达 34GWh，同比增长 180%；行业持续扩产带动设备需求释放，2024 至 2027 年年复合增长率提升至 68%。

钠离子电池商业化进程同步提速，依托低成本资源禀赋、优异低温性能，广泛应用于低速车、储能、备用电源等领域，其中，储能已然成为钠离子电池第一大应用场景。2026 年各大主流电池企业密集推出钠电储能产品，储能领域钠离子电池订单落地节奏显著加快。根据起点研究院数据，2025 年全球钠离子电池出货量 9GWh，同比增长 150%，机构预计 2030 年市场规模可达 1051GWh。

（4）消费锂电池板块不断复苏，形成锂电设备增量需求

消费锂电市场依托核心 3C 终端回暖、AI 终端新品放量实现结构性复苏。智能手机、笔记本电脑存量替换叠加折叠屏高端机型渗透，带动超薄高密度锂电设备需求；AIPC、AR/VR、可穿戴、智能医疗设备快速普及，催生小型化、定制化电池产线需求。机构预测全球消费锂电出货量将由 2025 年 157.9GWh 提升至 2029 年 299.5GWh，复合年增长率 17.4%，为锂电装备业务提供持续稳定增量。

整体来看，2026 年上半年锂电设备行业需求层次清晰：动力电池构成需求基本盘，储能贡献当期主要增量，固态、钠离子新技术打开中长期成长空间，叠加全行业产线智能化、精密化改造需求释放，行业整体维持高景气，具备多赛道成套交付能力与前沿工艺研发实力的装备企业，其竞争优势将持续放大。

2、光伏设备行业

2026 年光伏行业仍处于规模扩张向高质量发展转型的调整周期，产业长期成长逻辑稳固但短期呈现结构性优化特征。全球双碳政策持续落地，欧盟储能配套新规、中东及东南亚新能源规划、国内风光大基地及工商业分布式项目构筑行业刚性需求。同时 AI 算力中心绿电配套、光储融合、光伏建筑一体化等新兴场景持续扩容，支撑全球光伏装机中长期稳步增长。

前期产业链集中扩产引发阶段性供需错配，行业整体开工率偏低，产品价格持续承压，中小厂商经营压力凸显，国内新增装机增速阶段性放缓。当前行业进入优胜劣汰、提质升级的关键阶段，2026 年 6 月 27 日《晶硅光伏组件和逆变器能效限定值及能效等级》发布，该标准为强制标准，将于 2027 年 1 月 1 日正式实施。国内光伏能耗能效强制国标落地实施，持续抬高行业准入标准，加速高耗能低效产能出清，行业并购整合节奏加快，优质产能与市场订单持续向具备技术、成本、全球化布局优势的头部企业集聚，行业竞争格局持续优化。

技术迭代是光伏行业穿越周期的核心驱动力，各类高效电池技术快速落地，持续带动光伏生产设备更新迭代与产能升级。当前 N 型电池技术已实现全面普及，TOPCon 电池转换效率持续迭代提升，行业量产水平不断优化。BC 电池产业化进度超预期，根据 TrendForce 发布的《2026 全球光伏电池产能追踪报告（6 月）》，截至 2026 年 6 月行业产能规模突破 110GW，预计 2026 年底产能将达到 133GW。同时，P 型 HJT 技术适配太空光伏应用场景，贴合未来新型光伏建设需求。钙钛矿技术产业化节奏大幅提速，百 MW 级中试线运行成熟，2026 年多条 GW 级产线将陆续投产，产业正式由 MW 级迈入 GW 级规模化阶段，机构预测全年全球钙钛矿组件量产规模可达 15 至 20GW。整体来看，高效电池新技术持续渗透，将持续释放大量产线技术改造、新建产能需求，为光伏设备行业带来持续增量空间。

国内产业配套政策持续完善，国家发展改革委、国家能源局 2026 年先后印发《新型能源体系建设“十五五”规划》《可再生能源发展“十五五”规划》，明确光储一体化并网标准、完善共享储能运行机制，有效缓解光伏消纳压力，进一步打开工商业光伏成长空间。同时，太空光伏首次纳入国家能源顶层设计，明确推进太空太阳能发电关键技术研发与工程验证，为行业长期创新发展储备增量空间。

3、3C 设备行业

2026 年，3C 设备行业进入结构性景气上行周期。行业增长由消费电子复苏、AI 硬件量产渗透、智能汽车跨界赋能三大逻辑共同驱动，整体需求稳步释放，行业结构持续优化，高端精密、智能化柔性设备的采购占比持续抬升。

在消费电子终端，AI 手机、AIPC、折叠屏、AR 智能眼镜等 AI 创新硬件实现高速放量，成为拉动设备需求的核心主线。根据 IDC 预测，2026 年全球 AIPC 渗透率有望突破 55%，AI 眼镜全球出货量预计同比增长 56.3%；叠加国内消费以旧换新政策落地，终端品牌开启新一轮新品量产与产线智能化改造，带动贴合、检测、组装等 3C 设备更新替换需求集中释放。

智能汽车成为 3C 设备第二增长曲线，车载中控屏、座舱传感、精密结构件的精密加工、视觉检测需求持续攀升。凭借精密加工、自动化组装的技术同源优势，国内 3C 设备厂商批量切入车载供应链；车企对零部件微米级精度、超高良品率的硬性要求，倒逼下游产线向高自动化、柔性生产、AI 视觉检测方向升级，具备定制化研发能力的头部设备厂商优势将持续放大。

根据 Fortune Business Insights 测算，全球消费电子市场规模由 2026 年 9226.6 亿美元增长至 2034 年 17563.9 亿美元，期间年复合增长率 8.38%。下游创新终端持续扩容，叠加存量产线智能化技术改造、AI 新品新建产线带来设备替换与新增需求。

4、氢能设备行业

全球氢能产业已进入政策驱动与商业化落地并行的高速发展期，海内外主流经济体持续加码产业布局，有效带动电解槽、加氢设备、储运装备、固体氧化物燃料电池（SOFC）等氢能成套设备需求扩容，行业中长期成长逻辑明确。海外层面，欧盟、美国相继出台氢能专项扶持政策，明确 2030 年清洁氢年产量 1000 万吨的发展目标，全球氢能产业规模化发展节奏持续加快。国内层面，氢能被纳入“十五五”未来产业重点培育方向，正式确立为全新经济增长极，顶层规划持续夯实产业发展确定性。

国内政策体系持续完善、量化目标清晰落地。《新型能源体系建设“十五五”规划》明确 2030 年国内可再生能源制氢规模达 200 万吨，并将 SOFC 固体氧化物燃料电池、SOEC 高温电解制氢设备列为产业链核心攻关装备，重点布局电氢耦合应用场景。2026 年 3 月，多部门联合出台氢能综合应用试点政策，通过最高 16 亿元的城市群专项奖补资金撬动产业落地，明确 2030 年终端用氢均价、燃料电池汽车保有量翻倍等量化目标，全方位加速氢能产业商业化进程。

在政策持续赋能、绿氢制备成本下行、核心装备技术迭代的多重驱动下，国内氢能产业快速从示范阶段迈向规模化商用阶段，产业投资热度持续攀升。国家能源局数据显示，2026 年上半年国内氢能重点项目投资同比增速超 160%，增速领跑新能源各大细分赛道。供给端，绿氢产能快速扩张，据国家能源局披露，截至 2025 年末国内绿氢建成产能突破 25 万吨/年，同比实现翻倍增长；截至 2026 年 6 月，全国可再生能源制氢建成及在建总产能突破 100 万吨/年，上游制氢端扩产热潮持续带动电解槽设备需求释放。

需求端，氢能应用场景持续拓宽，形成交通、工业、固定式发电多赛道共振格局。传统应用领域稳步成熟，绿氢逐步替代化工原料、助力冶金脱碳与电网调峰；交通领域燃料电池重卡、物流车持续放量，国内加氢基础设施、燃料电池汽车保有量稳步提升，带动加氢、车载燃料电池配套设备迭代需求。新兴领域实现突破性发展，SOFC 凭借超高综合能效、多燃料适配、供电稳定性强的核心优势，精准匹配 AI 算力中心、零碳园区等新型场景的分布式供能需求，打开氢能全新增量市场。2026 年国内外 SOFC 示范项目密集落地，国内全年新增装机规模预计突破 280MW，持续带动 SOFC 电堆制备、系统集成等专用设备需求快速释放。

整体来看，上游绿氢产能扩张、中游基础设施完善、下游 SOFC 新型场景爆发，共同驱动氢能设备行业高景气发展。电解水制氢装备、加氢成套设备、储氢设备、SOFC 电堆产线等设备需求持续释放，具备整线交付、核心技术自研能力的头部设备企业，行业竞争优势与市场份额有望持续提升。

二、核心竞争力分析

公司的核心竞争力体现在六大维度的深度协同与有机融合，形成了体系化、可持续的综合优势，具体如下：

（一）全球化服务能力构筑全球市场根基

作为国内新能源智能装备领域全球化的先行者，公司自 2018 年启动全球化战略，现已在 17 个国家和地区设立 20 家境外分子公司，同步布局欧洲技术能力中心、交付中心及物流中心仓，构建起全球研发、全球交付、全球服务的一体化运营体系，依托系统化全球化服务网络实现海内外客户同步响应、属地化交付运维。

凭借领先的技术实力与高效的全球化供应链网络，公司已与大众、宝马、丰田、特斯拉、保时捷、LG、SK 等全球头部车企、电池企业建立长期稳定战略合作，落地多条行业标杆产线，收获全球客户高度认可。伴随国内新能源产业链出海浪潮，公司依托与国内龙头客户深度绑定优势，成为其海外产能扩张的核心装备合作伙伴，持续巩固海外市场先发优势与行业领先地位。

（二）多元平台化布局拓展长期增长空间

公司深耕智能装备主赛道多年，在高速自动化、数字化控制、精密加工等底层核心技术形成深厚积累，底层技术具备跨行业迁移、快速复制能力，可高效突破不同细分领域装备研发瓶颈。

同时公司搭建覆盖研发、供应链、交付服务的多业务协同平台：研发端统一共享基础技术、前瞻技术与共性技术，建立跨板块技术资源调配机制，加速技术成果跨领域落地；供应链端打通多品类产品计划、采购、生产、品控、现场调试全链路协同，实现规模化降本、高效交付；服务端统一标准化服务流程与交付体系，共享全球服务资源，持续提升跨行业客户服务体验。依托平台化布局，公司可持续捕捉多赛道发展机遇，打造多元增长曲线，平滑单一行业周期波动风险。

（三）行业领先自研技术筑牢核心壁垒

公司坚持自主研发创新与生产制造双能驱动，拥有国家企业技术中心、国家级博士后科研工作站、江苏省锂电池装备工程中心等多个高水平研发平台，获评国家火炬计划重点高新技术企业、单项冠军产品企业、江苏省工业互联网标杆工厂、工业和信息化部认定为国家技术创新示范企业。

公司长期保持高强度研发投入，年均研发投入占营业收入比重超 10%，聚集了一支行业经验丰富的研发团队，在智能装备核心技术、关键工艺、系统集成等方面形成显著优势。报告期内，公司及全资子公司共获得授权专利技术 258 项，其中发明专利 56 项，实用新型专利 189 项，外观设计专利 13 项。截至报告期末，公司及全资子公司累计获得国家授权专利 3798 项。经过多年实践积累，公司已在锂电智能装备等领域攻克多项关键核心技术，建立起坚实的核心技术壁垒，成为拥有完全自主知识产权的锂电整线解决方案服务商。

（四）AI 数据驱动能力打造系统化智能制造与柔性生产核心优势

公司以客户全生命周期需求为核心，依托 AI 数据驱动体系搭建高度灵活的柔性化研发与生产体系，可根据客户产能规划、产品工艺、场地条件定制专属智能化产线方案，覆盖电池研发、中试、量产全流程规划、设计、迭代优化。

依托自研数字化底座，公司搭建模块化柔性研发架构，结合 AI 算法、工业大数据实时分析生产工况、工艺参数，实现产线快速适配、灵活改造、快速升级，大幅缩短产品换型调试周期。依托系统化智能制造能力，结合 PHM 故障预测、PQM 质量管控、PEM 生产执行数字化系统，实现生产数据全域采集、智能分析、自动优化，动态调控设备运行、

物料流转、工艺参数，帮助客户灵活应对产品迭代与市场需求变化，持续降低制造成本、提升综合生产效率，保障产线长期稳定、可持续运营。

（五）扁平化数字化管理体系持续释放组织运营效能

公司管理团队稳定，以事业部制搭建扁平化高效运营架构，打通各业务板块、职能部门协同通道，大幅降低内部沟通成本，提升业务响应速度。企业坚持“以客户为中心、艰苦奋斗、诚信务实、无私担责、全面创新、专注、极致、口碑、快”核心价值观，打造年轻化、专业化、复合型人才梯队，组织执行力与创新能力突出。

公司以数字化信息系统为底层支撑，持续迭代内部管理、研发、供应链、全球服务一体化数字化平台，打通海内外分子公司、生产基地、全球服务站点数据链路，实现全球化服务统一调度、柔性生产资源统筹、AI 数据驱动经营决策、全流程系统化智能制造管控，充分释放组织管理效能，为全球业务扩张、多赛道同步发展提供坚实组织与数字化保障。

三、主营业务分析

概述

2026 年上半年，全球动力电池市场持续回暖，储能需求高景气增长，叠加 AIDC 等算力需求集中释放，新能源行业景气度不断提升，下游头部电池客户开工率保持较高水平，行业扩产及验收节奏持续加快。同时，伴随固态电池、钠电池等新技术带来的增量需求，报告期内，公司在手订单储备充裕，新签订单实现快速增长。

经营业绩层面，2026 年上半年公司实现营业收入 81.89 亿元，同比增长 23.88%；实现归属于上市公司股东的净利润 9.56 亿元，同比增长 29.15%，增速均较前期持续提升。现金流方面，上半年公司经营活动现金流净额达 40.85 亿元，同比大幅增长 73.57%，下游回款效率显著提升。全球化布局方面，公司持续深化海外本地化经营能力，在复杂国际经贸环境中实现逆势高速增长，报告期内，公司海外业务营业收入为 24.40 亿元，同比增长 111.39%，收入占比提升至 29.80%；随着海外产能、服务网络与客户体系持续完善，公司全球化经营从规模扩张迈入高质量、体系化、本地化发展新阶段，全球市场核心竞争力持续提升。同时，面对宏观环境波动、通胀及原材料价格波动等外部挑战，公司主动统筹经营安排，持续推进费用精细化管控，依托收入结构优化、运营效率改善与规模效应释放，上半年公司整体净利润率进一步提升至 11.32%，盈利水平持续向好。

业务结构层面，公司核心主业快速增长，新业务板块加速放量。其中，锂电池智能装备业务实现营收 61.21 亿元，同比增长 34.66%，行业龙头优势持续巩固，核心竞争力进一步增强；智能物流业务实现营收 11.58 亿元，同比大幅增长 172.14%，收入占比提升至 14.14%；配件及服务业务实现营收 6.07 亿元，同比增长 56.66%，收入占比达 7.41%，公司综合服务能力持续提升。在非锂电业务方面，新兴业务实现高速突破，业务结构持续优化，3C 智能装备收入同比增长 40.67%，同时，公司依托通用核心技术平台，紧跟全球 AI 算力产业高速发展浪潮，前瞻性布局算力基础设施配套高端制造赛道，精准把握 AI 服务器、高端电子元器件的结构性增量机遇。公司持续在人形机器人、SOFC、MLCC 等新兴高

端制造赛道推进技术转化与产业化落地，进一步丰富业务矩阵、优化中长期收入结构，持续强化多元经营壁垒，不断提升公司长期发展韧性与成长空间。

报告期内，公司始终坚持自主创新与工艺共创双轮驱动，持续加大研发资源投入，聚焦新能源高端装备核心赛道，围绕固态电池、钠离子电池、大容量储能、固体氧化物燃料电池（SOFC）、工业人形机器人等前沿领域持续开展技术攻关，不断完善全产业链技术布局，筑牢核心技术壁垒，加快前沿技术成果产业化落地，持续强化公司高端装备行业引领能力。

（1）固态电池装备领域

2026 年为固态电池产业化攻坚突破的关键元年，行业规模化量产进程持续提速。公司依托完全自主知识产权，构建覆盖全固态电池量产全流程的整线解决方案，实现全线工艺贯通与各核心工段关键设备全覆盖。

报告期内，公司聚焦固态电池生产核心工序持续迭代技术、打磨量产设备，推出多款标准化量产级核心装备，全面适配行业规模化量产需求：干法涂布设备完成技术升级，具备毫秒级热响应速度与 $\pm 0.5^{\circ}\text{C}$ 超高温控精度，搭配高刚性辊体结构，有效提升电极纤维化工艺稳定性，同时优化设备能耗水平；浆料制备环节全新推出高固含循环捏合分散设备，可实现 80%高固含稳定捏合，保障粉体均匀浸润，从源头提升固态电极浆料品质与一致性；制片工段迭代升级固态切叠一体化设备，在实现单工位 0.35s/pcs 高效堆叠速度、 $\pm 0.15\text{mm}$ 超高对齐精度的基础上，达成全制程不掉粉、裁切无压痕的高品质生产效果；配套温等静压设备可实现 $\pm 2^{\circ}\text{C}$ 精准恒温控制，实时监测仓内温度、压强参数，有效提升电芯致密化程度与成品性能。2026 年第二季度，公司持续斩获国内外头部电池企业、整车厂核心订单，产品覆盖干法电极、电解质涂布、转印、固态叠片、温等静压等全链条核心工艺设备，固态电池装备产业化验证与批量交付节奏持续加快。

（2）钠离子电池装备领域

公司依托锂电智能装备长期积累的自动化、精密加工、工艺集成等底层通用技术，快速完成技术迁移与产品迭代，顺利开发钠离子电池全工序成套装备，相关产线已实现市场化批量交付，提前卡位钠离子电池产业化发展窗口期，持续完善新能源电池装备全品类布局。

（3）储能装备领域

伴随全球储能产业迈入 TWh 级规模化扩张新阶段，下游大电芯、大容量储能产品需求快速攀升。公司针对性推出大容量储能一体化组装解决方案，具备 1000Ah 及以上超大容量储能电芯整线一站式交付能力，重塑行业大电芯量产制造标杆。该方案摒弃传统分段式产线碎片化布局模式，通过全工序一体化集成设计，系统性优化厂区空间布局、物料转运流程与全链路生产运营体系，有效降低设备投入成本、减少电芯中转损耗、提升整体生产运营效率。报告期内，该套极限智造解决方案先后亮相 2026 SNEC 上海光伏展、德国斯图加特欧洲电池展，面向全球市场展示公司储能智造核心技术实力，可全面适配国内外储能工厂规模化建设标准与量产需求，满足全球长时储能需求。整套产线核心工段实现全自动无人化协同作业，整线设备稼动率超 80%，项目投资回报水平位居行业前列，可充分满足储能产品车规级品质管控及长期低碳高效运营要求，为全球储能产业规模化、高品质发展提供坚实装备支撑。

同时，公司针对全球 AIDC 储能电池高放电倍率、高功率、极高安全性等需求，为客户提供定制化解决方案，采用多极耳工艺技术、高效率叠片技术、高压注液和化成分容技术、在线/离线电芯安全检测技术，满足全球 AIDC 客户需求。

（4）光伏装备领域

公司持续迭代光伏智能制造技术与成套解决方案，助力光伏行业高效化、智能化升级。

报告期内，公司全新推出升级款 TOPCon 4.0 高效光伏电池整线智能工厂方案，可适配 182-230mm 全尺寸电池规格，支持客户打造全流程无人化、智慧化全自动光伏生产基地。同时持续优化 TOPCon 电池工艺，TOPCon3.0 技术实现关键突破，量产转换效率提升至 26.5%以上，整线综合生产效率同步提升近 0.8 个百分点。公司同步搭建完善的钙钛矿实验室、中试试验线及量产级成套解决方案，持续助力客户推进钙钛矿叠层电池产业化落地。针对下一代主流 XBC 电池技术，公司全球首发 XBC 全面屏串焊机，创新采用高低温兼容焊接工艺，搭配智能视觉对位、中心精准抓取、虚拟坐标定位技术，可实现超薄电池无裂片、高精度负间距叠片生产，凭借高良率、高精度、高收益优势，精准匹配高端光伏组件量产需求，持续巩固公司光伏高端装备行业领先地位。

（5）3C 智能装备领域

报告期内，公司子公司立导科技持续深耕消费电子高端精密制造领域，突破跨行业工艺壁垒，实现新型精密制造技术产业化落地。公司与 OPPO 深度联合研发，创新性将芯片级高分子 3D 喷墨打印技术导入折叠屏手机铰链精密制造工序，通过微米级微观精密成型对铰链关键结构进行工艺重构，在部件表面形成均匀贴合的高分子支撑层，有效优化折叠应力释放效果，助力终端产品实现无痕折叠体验。同时，公司依托 3D+AI 视觉、精密流体控制、智能协同物流、一体化在线测试等底层核心技术，形成智能座舱、车载多媒体终端全套组装测试解决方案，打通消费电子与智能汽车制造技术壁垒，实现精密制造能力跨场景复用，持续拓宽 3C 高端智能装备业务增长空间。

（6）氢能及 SOFC 装备领域

公司子公司氢导智能持续深耕氢能装备赛道，已构建覆盖制浆涂布、贴片封装、电堆堆叠、性能测试等全流程高精度装备矩阵。核心量产级涂布设备速度突破 10m/min，实现产能量级大幅提升，同时设备制造成本、材料损耗持续优化，设备运行稳定性显著提升。报告期内，公司氢能装备商业化落地成果丰硕，国内首条燃料电池整线项目顺利投产，高端装备成功打入欧盟高温燃料电池市场，澳洲 2GW 级电解槽产线、德国及美国客户 CCM 涂布产线相继完成交付，目前已服务全球 80%以上氢能头部企业，行业市场认可度持续提升。

在固体氧化物燃料电池（SOFC）领域，公司围绕电芯制造核心工艺深度布局，在精密涂布、裁切、等静压、激光焊接、电堆组装、系统测试等关键环节形成系统化技术体系，累计斩获 20 余项授权专利，已与国内头部氢能企业、国家级科研平台达成深度产学研合作，上半年斩获行业重磅标杆奖项，SOFC 装备商业化进程持续提速。

（7）其他前沿创新领域

MLCC 装备领域：面对 MLCC 产业爆发机遇，公司依托已布局的 MLCC 关键工艺装备基础，持续夯实电子陶瓷领域装备核心竞争力。报告期内，公司在流延机、叠层机、层压机等核心装备领域，持续聚焦 MLCC 制备关键工序开展技

术迭代升级、深化工艺机理研究、提升技术参数及优化解决方案。公司积极推进市场拓展，持续推进与行业头部客户的设备联合开发，加速推动 MLCC 成套装备的商业化落地。

人形机器人领域：公司前瞻布局工业具身智能新赛道，持续拓宽高端智能制造技术边界。报告期内，公司与国家级创新平台北京人形机器人创新中心达成战略合作，依托双方各自技术、场景、研发资源优势，联合开发新能源工厂人机协同成套应用方案，共建工业 AI 数据迭代平台，协同推进人形机器人工业应用标准制定。依托公司全球化交付与服务体系，持续推动人形机器人在锂电制造转运、设备操作、智能检测等场景规模化落地，将公司机器视觉、柔性控制、工业数字化平台核心技术延伸至下一代智能制造领域，培育全新技术与业务增长曲线。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	8,189,022,992.98	6,610,403,906.80	23.88%	
营业成本	5,572,622,081.65	4,379,223,347.31	27.25%	
销售费用	159,173,013.01	150,631,598.04	5.67%	
管理费用	555,218,847.38	591,427,309.41	-6.12%	
财务费用	131,600,356.44	21,610,231.62	508.97%	主要系汇率波动影响
所得税费用	73,684,755.08	90,149,983.35	-18.26%	
研发投入	826,695,582.06	826,836,101.24	-0.02%	
经营活动产生的现金流量净额	4,084,821,408.27	2,353,418,733.34	73.57%	主要系客户回款增加
投资活动产生的现金流量净额	-720,686,139.16	-608,404,517.08	-18.46%	主要系报告期购买理财支付相应款项较多
筹资活动产生的现金流量净额	3,586,429,418.10	-863,890,763.73	515.15%	主要系公司完成 H 股上市，收到 IPO 募集资金
现金及现金等价物净增加额	6,846,569,390.70	900,220,642.01	660.54%	主要系公司完成 H 股上市，收到 IPO 募集资金及客户回款增加所致

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

占比 10%以上的产品或服务情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品或服务						
锂电池智能装备	6,120,587,857.11	4,123,069,292.27	32.64%	34.66%	39.68%	-2.42%
智能物流系统	1,157,828,449.67	953,146,431.65	17.68%	172.14%	186.37%	-4.09%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“锂离子电池产业链相关业务”的披露要求

报告期内上市公司从事锂离子电池产业链相关业务的海外销售收入占同期营业收入 30%以上

☐适用 ☒不适用

占公司营业收入 10%以上的行业、产品或地区情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分业务						
设备制造	8,181,974,665.36	5,572,316,495.83	31.90%	23.84%	27.25%	-1.83%
分产品						
锂电池智能装备	6,120,587,857.11	4,123,069,292.27	32.64%	34.66%	39.68%	-2.42%
智能物流系统	1,157,828,449.67	953,146,431.65	17.68%	172.14%	186.37%	-4.09%
分地区						
出口	2,440,016,345.03	1,617,338,746.34	33.72%	111.39%	134.57%	-6.55%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

占公司最近一个会计年度销售收入 30%以上产品的销售均价较期初变动幅度超过 30%的

☐适用 ☒不适用

四、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	22,500,962.34	2.25%	主要系结构性存款取得收益	否
公允价值变动损益	6,593,068.92	0.66%	主要系交易性金融资产公允价值变动确认收益	否
资产减值	-140,514,691.04	-14.04%	主要系存货及合同资产减值	是
营业外收入	19,502,358.73	1.95%	主要系报告期收到违约金	否
营业外支出	14,986,235.30	1.50%	主要系报告期内发生固定资产处置损失及赔偿	否
信用减值	104,793,185.17	10.47%	主要系报告期应收账款收回金额较多，前期已计提的减值准备相应转回所致	是

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末	上年末	比重增减	重大变动说明
--	-------	-----	------	--------

	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	12,967,385,978.39	26.02%	6,056,690,965.11	15.50%	10.52%	主要系公司完成 H 股上市，收到 IPO 募集资金
应收账款	7,822,873,855.26	15.70%	6,710,470,653.70	17.17%	-1.47%	
合同资产	1,104,214,238.14	2.22%	902,344,001.98	2.31%	-0.09%	
存货	16,873,265,973.37	33.86%	14,956,689,777.20	38.28%	-4.42%	
固定资产	2,407,819,849.06	4.83%	2,461,267,099.46	6.30%	-1.47%	
在建工程	119,692,996.33	0.24%	129,772,018.27	0.33%	-0.09%	
使用权资产	557,912,227.94	1.12%	603,960,169.67	1.55%	-0.43%	
短期借款	61,646,960.71	0.12%	328,005,334.75	0.84%	-0.72%	
合同负债	17,403,098,947.23	34.92%	12,873,254,878.42	32.95%	1.97%	
长期借款	749,667,100.34	1.50%	1,816,571,514.02	4.65%	-3.15%	主要系长期借款重分类至一年以内到期的非流动负债列报所致
租赁负债	426,218,923.59	0.86%	478,376,569.73	1.22%	-0.36%	

2、主要境外资产情况

☐适用 ☒不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	1,572,220,350.00	2,439,026.72			6,455,000,000.00	5,865,000,000.00		2,164,659,376.72
4.其他权益工具投资	5,000,000.00							5,000,000.00
应收款项融资	1,093,699,099.42				420,257,749.69			1,513,956,849.11
上述合计	2,670,919,449.42	2,439,026.72			6,875,257,749.69	5,865,000,000.00		3,683,616,225.83
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容
报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化
☐是 ☒否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	681,431,902.24	681,431,902.24	保证金	票据保证金
货币资金	104,561,764.19	104,561,764.19	冻结	司法冻结
应收票据				
合计	785,993,666.43	785,993,666.43		

六、投资状况分析

1、总体情况

☐适用 ☒不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	其他变动	期末金额	资金来源
其他	1,572,220,350.00	2,439,026.72		6,455,000,000.00	5,865,000,000.00			2,164,659,376.72	自有资金
其他	5,000,000.00							5,000,000.00	自有资金
其	1,093,699,099.42			420,257,749.69				1,513,956,849.11	自

他									有 资 金
合 计	2,670,919,449.42	2,439,026.72	0.00	6,875,257,749.69	5,865,000,000.00	0.00	0.00	3,683,616,225.83	--

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

(1) 募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额（1）	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额（2）	报告期末募集资金使用比例（3）=（2）/（1）	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019年	公开发行可转换公司债券	2020年01月10日	100,000	98,987.37	0	94,176.55	95.14%	0	10,000	10.10%	6,000.02	截至 2026 年 6 月 30 日，本公司尚未使用的募集资金 6,000.02 万元，已划转到一般户，将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。	0
2020年	向特定对象发行股票	2021年07月07日	250,000	248,766.07	6.88	242,871.42	97.63%	0	70,000	28.14%	10,549.4	截至 2026 年 6 月 30 日，本公司尚未使用的募集资金 10,549.40 万元，已划转到一般户，后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。	0
合计	--	--	350,000	347,753.44	6.88	337,047.97	96.92%	0	80,000	23.00%	16,549.42	--	0

募集资金总体使用情况说明：

1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金情况

经中国证券监督管理委员会于 2019 年 11 月 29 日《关于核准无锡先导智能装备股份有限公司公开发行可转换债券的批复》（证监许可[2019]2309 号）核准，本次公司向社会公开发行面值总额 100,000.00 万元可转换公司债券，期限 6 年。公司已收到本次公开发行可转换公司债券所募集资金总额共计人民币 1,000,000,000.00 元。该次募集资金保荐承销

费用人民币 9,000,000.00 元，其他发行费用总额 1,731,367.34 元，保荐承销费和其他发行费用的进项税额为 605,094.34 元，本次募集资金总额扣除不含税的保荐承销费用、不含税其他发行费用后的实际募集资金净额为人民币 989,873,727.00 元。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司尚未使用的募集资金 6,000.02 万元，已划转到一般户，后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金情况

根据中国证券监督管理委员会《关于同意无锡先导智能装备股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕1424 号）并经深圳证券交易所同意，公司向特定对象发行人民币普通股（A 股）111,856,823 股，发行价为 22.35 元/股，募集资金总额为人民币 2,499,999,994.05 元。该次募集资金保荐承销费用人民币 10,000,000.00 元，其他发行费用总额 3,077,356.10 元，保荐承销费和其他发行费用的进项税额为 738,016.05 元，本次募集资金总额扣除不含税的保荐承销费用、不含税其他发行费用后的实际募集资金净额为人民币 2,487,660,654.00 元。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司尚未使用的募集资金 10,549.40 万元，已划转到一般户，后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。

（2）募集资金承诺项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2019 年可转债项目	2020 年 01 月 10 日	1.年产 2000 台电容器、光伏组件、锂电池自动化专用设备项目	生产建设	否	48,080.87	47,068.24	0	41,986.2	89.20%	2020 年 06 月 01 日	25,948.09	331,057.47	是	否

2019 年可转债项目	2020 年 01 月 10 日	2.先导研究院建设项目	研发项目	是	13,620.71	3,620.71	0	3,621.31	100.02%	2022 年 12 月 01 日		0	不适用	否
2019 年可转债项目	2020 年 01 月 10 日	3.信息化智能化升级改造项目	运营管理	否	8,298.42	8,298.42	0	8,569.04	103.26%	2022 年 09 月 01 日		0	不适用	否
2019 年可转债项目	2020 年 01 月 10 日	4.补充流动资金	补流	是	30,000	40,000	0	40,000	100.00%			0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	1.先导高端智能装备华南制造基地项目	生产建设	是	74,001.55	34,001.55	0.43	31,389.55	92.32%	2022 年 12 月 01 日	10,516.98	41,604.91	否	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	2.自动化设备生产基地能级提升项目	生产建设	是	35,816.41	5,816.41		6,693.64	115.08%	2023 年 06 月 01 日	6,769.45	34,581.97	是	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	3.先导工业互联网协同制造体系建设项目	运营管理	否	17,658.15	17,658.15		19,188.83	108.67%	2024 年 05 月 01 日		0	不适用	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	4.锂电智能制造数据化整体解决方案研发及产业化项目	生产建设	否	47,523.89	46,289.96		49,427.82	106.24%	2023 年 09 月 01 日	10,115.54	53,185.28	是	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	5.补充流动资金	补流	否	75,000	75,000		75,074.8	100.10%				不适用	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	6.无锡先导产业园二期厂房建设项目	生产建设	是	0	30,000		27,350.89	91.17%	2025 年 06 月 01 日			不适用	否
2020 年向特定对象发行股票项目	2021 年 07 月 07 日	7.先导华南智能装备产业园建设项目	生产建设	是	0	40,000	6.45	33,745.89	84.36%	2025 年 12 月 01 日			不适用	否

承诺投资项目小计		--	350,000	347,753.44	6.88	337,047.97	--	--	53,350.06	460,429.63	--	--
超募资金投向												
无		不适用		否							不适用	否
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		1、年产 2000 台电容器、光伏组件、锂电池自动化专用设备项目、自动化设备生产基地能级提升项目、锂电智能制造数据化整体解决方案研发及产业化项目，报告期内实现效益均达到预期水平。 2、先导高端智能装备华南制造基地项目报告期实现效益未达预期。受下游锂电行业竞争加剧、行业内卷加剧影响，项目对应产品毛利率有所下降，导致本报告期项目效益不及预期。公司将持续推进产能利用率提升，优化成本管控，积极拓展优质客户订单，改善项目经营效益。 3、先导研究院建设项目、信息化智能化升级改造项目、先导工业互联网协同制造体系建设项目，属于研发及平台能力建设类项目，主要服务于公司整体技术研发、内部运营管理及制造体系升级，效益体现于公司整体经营成果，不直接产生单独的产品收益，无法单独核算项目经济效益。 无锡先导产业园二期厂房建设项目、先导华南智能装备产业园建设项目，系公司变更募集资金投向后新增建设项目，项目定位为生产载体及产业配套基建，未设置单独的效益考核目标。 补充流动资金项目，主要用于满足公司主营业务经营的营运资金需求，缓解业务扩张带来的资金压力，不直接产生独立的项目收益，效益融合体现在公司整体经营业绩当中。										
项目可行性发生重大变化的情况说明		不适用										
超募资金的金额、用途及使用进展情况		不适用										
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形		不适用										
募集资金投资项目实施地点变更情况		不适用										
募集资金投资项目实施方式调整情况		适用										
		以前年度发生										
		公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议和第四届监事会第二十二次会议及 2022 年 12 月 29 日召开的 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的 10,000.00 万元用于永久补充流动资金；将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的 40,000.00 万元改变用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司（以下简称“广东贝导”）；将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金 30,000.00 万元改变用于投资无锡先导产业园二期厂房建设项目，实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。										
募集资金投资项目先期投入及置换情况		适用 1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 2020 年 2 月 21 日，公司第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金，合计 11,000.07 万元。										

	2、2020 年向特定对象发行股票募集资金 2021 年 7 月 23 日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议通过《关于以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金，合计 14,144.43 万元。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 截至 2025 年 12 月 31 日，“2019 年公开发行可转换公司债券”和“2020 年向特定对象发行股票”对应的募集资金投资项目均已达到预定可使用状态并实施完毕，两次融资对应的结余资金分别为：6,000.02 万元、10,549.40 万元，已划转到一般户，后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。 募集资金结余的主要原因： 1、公司近年来在精益生产管理、工序优化及自动化改造方面取得了明显成效，在业务领域通过持续优化工序与装备，减少浪费，提高生产效率，降低成本。公司技术持续优化和效率提升减少了单位产能上的资金投入。 2、公司相关供应链企业近年来技术和工艺快速升级，特别是国产设备发展迅速、性价比快速提升。公司根据当前设备情况优化设备购置方案，选择性价比更高的设备，相应减少了单位产能上的资金投入。 3、募投项目部分合同余款支付时间周期较长，尚未使用募集资金支付，项目结项后，公司将按照相关交易合同约定继续支付相关款项。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至报告期末，公司前述“2019 年公开发行可转换公司债券”及“2020 年向特定对象发行股票”募集资金投资项目已全部实施完毕，节余募集资金已永久补充流动资金，相关募集资金专户已注销，不存在尚未使用的募集资金。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

(3) 募集资金变更项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2019 年公开发行可转换公司债券募集资金	公开发行可转换公司债券	永久补充流动资金	先导研究院建设项目	10,000	0	10,000	100.00%			不适用	否
2020 年向特定对象发行股票募集资金	向特定对象发行股票	无锡先导产业园二期厂房建设项目	自动化设备生产基地能级提升项目	30,000	0	27,350.89	91.17%	2025 年 06 月 01 日		不适用	否
2020 年向特定对象发行股票募集资金	向特定对象发行股票	先导华南智能装备产业园建设项目	先导高端智能装备华南制造基地项	40,000	6.45	33,745.89	84.36%	2025 年 12 月 01 日		不适用	否

			目								
合计	--	--	--	80,000	6.45	71,096.78	--	--		--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明 (分具体项目)			为了更好地集中资源，贯彻发展战略，满足公司经营发展及市场变化需要，提高募集资金使用效率，维护公司及全体股东的利益，经公司审慎决策，对上述募集资金中的项目进行部分改变。 公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，并于 2022 年 12 月 30 日经公司 2022 年第四次临时股东大会审议通过。 具体情况详见公司于 2022 年 12 月 14 日在巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）披露的《无锡先导智能装备股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-097）。								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因 (分具体项目)			不适用								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用								

6、委托理财、衍生品投资情况

(1) 委托理财情况

☒适用 ☐不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低	216,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

(2) 衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

八、主要控股参股公司分析

☐适用 ☒不适用

公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1、宏观经济及产业政策波动风险

公司产品需求与锂电池、光伏、3C 等下游行业产能投放高度相关，行业景气度受固定资产投资及产能扩张周期影响较大。若外部经济环境、产业扶持政策等发生重大不利变化，将对公司智能装备业务产生不利影响。

应对措施：公司将持续密切跟踪宏观经济、行业政策及市场需求变化，积极响应国家战略导向，坚持以客户为中心，不断提升产品性能与服务质量；围绕新能源装备前沿方向加大新技术、新产品、新工艺研发投入，积极拓展固态电池装

备、钠离子智能装备等新兴业务增长点；持续深化精益运营与内部管理变革，多措并举降本增效，不断增强公司抵御宏观经济及产业政策波动风险的综合能力。

2、应收账款回款风险

本报告期末公司应收账款余额较大，可能对公司现金流、资金使用效率及日常运营产生一定影响。若宏观经济、行业发展前景等发生不利变化，客户经营状况出现重大困难而导致款项逾期或无法支付，公司将面临应收账款坏账风险。

应对措施：公司将严格遵循谨慎性原则，按照企业会计准则及公司会计政策，结合应收账款实际情况合理计提坏账准备，公允反映资产价值。同时，持续健全客户信用管理体系，完善客户评级、授信审批及额度控制机制，优化应收账款全流程管理；强化业务与财务信息共享及协同联动，加强应收账款日常跟踪、分析与催收力度，对逾期款项及时采取针对性措施，必要时通过法律途径维护公司合法权益。

3、存货跌价风险

公司存货主要为原材料、在产品、库存商品及发出商品，本报告期末存货余额较大，发出商品占比较高。公司产品以专用自动化设备为主，发出后调试验收周期较长，存货周转速度相对较慢。较大规模存货可能影响资金使用效率，若市场环境发生不利变化，可能导致存货无法顺利实现销售或价格下跌，从而面临存货跌价风险。

应对措施：公司将按照企业会计准则及会计政策审慎计提存货跌价准备，客观反映存货价值。同时，坚持以订单驱动生产与采购模式，严格执行采购管理制度，合理控制采购规模，避免过度备货；加强库存全周期管理，定期开展库存盘点与库龄清理，减少库存积压；强化已发出商品的跟踪管理，加快推进安装调试与验收流程，提升存货周转效率，降低存货跌价风险。

4、汇率波动的风险

随着公司国际化战略持续推进，海外业务规模及收入占比不断提升。公司出口业务主要以美元、欧元等外币计价结算，汇率波动带来的汇兑损益可能对公司经营业绩产生一定影响。

应对措施：公司将综合运用自然对冲、外汇套期保值等多种方式管理汇率风险，相关外汇套期保值业务已经董事会审议通过。同时，加强对国际汇率市场的研究与分析，密切关注汇率走势及国际宏观环境变化，合理安排外币资产与负债结构，适时调整经营与结算策略，最大限度降低汇率波动对公司经营业绩的影响。

5、新产品研发风险

新能源装备行业技术迭代速度较快，若国内外竞争对手率先突破关键技术、推出更具竞争力产品，可能导致公司研发投入效果不及预期，影响研发规划顺利实施。

应对措施：公司将密切跟踪行业技术发展趋势、下游需求变化及竞争对手动态，持续优化研发方向与项目规划；加快在研项目攻关与成果转化效率，推动新技术、新产品快速落地；根据外部环境变化及时调整研发策略与实施路径，必要时通过并购、合资、战略合作等方式整合外部资源，补齐技术短板，保障公司核心技术竞争力与长期战略目标实现。

十一、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026 年 03 月 31 日	价值在线 (https://www.ir-online.cn/)	网络平台线上交流	其他	网络参会的投资者	2025 年度网上业绩说明会	《2026 年 3 月 31 日投资者关系活动记录表》，披露日期：2026 年 3 月 31 日，披露网站：巨潮资讯网（ www.cninfo.com.cn ）

十二、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

2025 年 4 月 28 日，公司召开第五届董事会第十一次会议，审议通过《关于制定〈市值管理制度〉的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《市值管理制度（2025 年 4 月制定）》。

十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☒是 ☐否

公司制定了“质量回报双提升”行动方案（以下简称“行动方案”），主要举措包括：一、深耕主业发展，致力打造世界级智能装备领军企业；二、坚持自主创新，引领新能源智能装备产业持续升；三、强化信息披露，畅通投资者沟通渠道，有效传递价值；四、以投资者为本，积极谋求股东回报，共享经营成果。具体内容详见公司于 2024 年 2 月 26 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-028）。

报告期内，公司持续推进行动方案落地实施，依托 A+H 两地上市平台，围绕主业扩张、技术创新、规范治理、股东回报等方向统筹推进各项工作，本期贯彻落实情况具体说明如下：

1、主营业务稳健增长，多元布局与全球化发展持续深化

报告期内，公司主业基本盘稳健增长，新兴业务板块加速放量，业务结构持续迭代优化，多元化、全球化高质量发展格局持续成型。全球化布局方面，公司持续夯实海外本地化运营能力，在复杂的国际经营环境下实现海外业务逆势高增，海外收入占比稳步提升。随着海外服务体系与客户资源持续完善，公司全球化发展由规模扩张阶段迈入体系化、高质量、本地化深耕新阶段，全球综合竞争实力持续增强。主业经营层面，公司锂电池智能装备核心业务保持快速增长，行业龙头壁垒持续加固，核心赛道优势进一步凸显。非锂电业务实现跨越式突破，新业务增长势能持续释放，有效增强

公司经营抗周期能力。与此同时，公司依托精密制造通用技术平台，紧抓全球 AI 算力产业快速发展机遇，前瞻布局算力基础设施及高端电子元器件配套装备领域，精准捕捉行业结构性增量机会，持续储备中长期成长动力。

2、强化自主创新，筑牢高质量发展技术核心壁垒

公司坚持研发创新与智能制造协同推进，持续稳定投入研发资源，围绕新能源高端装备赛道攻坚关键核心技术，不断丰富知识产权储备，提升技术成果产业化落地效率。报告期内，公司及全资子公司新增授权专利 258 项，其中发明专利 56 项、实用新型专利 189 项、外观设计专利 13 项；截至报告期末，公司及全资子公司累计获得国家授权专利 3798 项。公司聚焦新能源高端装备核心赛道，围绕固态电池、钠离子电池、大容量储能、固体氧化物燃料电池（SOFC）、工业机器人等前沿领域持续开展技术攻关，不断完善全产业链技术布局，夯实核心技术壁垒，加快前沿技术成果产业化落地，持续巩固公司在高端装备领域的行业引领地位。

3、规范运营管理，夯实信息披露与投资者关系管理质效

公司严格遵循境内外上市监管规则开展规范化运营，以提升信息披露透明度为抓手，统筹 ESG 体系建设与投资者沟通工作，全方位向资本市场传递公司内在价值。公司持续完善信息披露全流程复核审批机制，保障披露信息真实、准确、完整、及时、公平，已连续七年获评深交所信息披露考核 A 级。公司持续深化 ESG 体系建设，搭建专项气候治理架构，明确中长期碳减排目标，无锡第二工厂连续第二年取得碳中和工厂认证；ESG 综合表现持续获得权威机构认可，先后获评 CDP 气候变化与水安全问卷 B 级、EcoVadis 可持续发展银牌评级、Wind ESG AA 级。公司坚守以投资者为本理念，搭建线上线下多元化交流渠道，常态化对接境内外投资者、及时回应市场关切；随着 H 股上市落地，跨境投资者沟通渠道进一步拓宽，价值传递效能持续改善。

4、坚守投资者为本，健全长效机制强化股东回报

公司坚持以投资者为本，持续构建稳定、可持续的股东回报机制，积极回馈投资者，推动全体股东共享企业发展成果。公司上市以来持续实施现金分红，近年股利支付率稳定维持在 30%以上，分红政策具备良好连续性与稳定性。报告期内，公司顺利完成 2025 年度权益分派实施工作，以公司 A+H 总股本剔除回购股份后的股本为基数，每 10 股派发现金红利 2.87 元。

依托 A+H 双上市平台优势，公司后续将持续落实行动方案各项要求：深耕新能源高端装备主业，加大前沿技术研发投入，积极拓展全球优质订单，不断提升经营质量与核心竞争力；持续完善适配两地监管要求的治理与内控体系，筑牢跨境经营合规防线；严格执行中长期股东回报规划，维持稳健、较高比例的现金分红水平，持续优化境内外信息披露与投资者交流工作。同时持续推进 ESG 体系深化建设，大力发展绿色低碳制造与可持续供应链，推动经营质量、治理水平、股东回报协同提升，切实履行上市公司责任，助力活跃资本市场、提振投资者信心。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用
公司董事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2025 年年报。

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用
公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

报告期内，公司共有三期股权激励计划处于实施状态，具体情况详见下列表格：

股权激励计划名称	股权激励计划实施进展情况
2023 年限制性股票激励计划	2023 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东会审议通过 2023 年激励计划。本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，以 2023 年 10 月 19 日为授予日，向 52 名激励对象合计授予 87.50 万股限制性股票。 2024 年 10 月 22 日，公司召开第五届董事会第七次会议及第五届监事会第六次会议，审议通过《关于公司 2023 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》。公司已于 2025 年 6 月完成该归属期股票归属事宜，前述 121,200 股限制性股票于 2025 年 6 月 20 日上市流通。 2025 年 10 月 29 日，公司召开第五届董事会第十六次会议与第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，因 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期公司层面业绩考核不达标，作废已授予但尚未归属的部分限制性股票共计 18.510 万股。 截至报告期末，公司 2023 年限制性股票激励计划第三个归属期尚未进入归属阶段。
2024 年限制性股票激励计划	2024 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东会审议通过 2024 年激励计划。本激励计划采用的激励工具为第二类限制性股票，以 2024 年 10 月 22 日为授予日，向 745 名激励对象合计授予 911.03 万股限制性股票。 2025 年 10 月 29 日，公司召开第五届董事会第十六次会议与第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，因 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期公司层面业绩考核不达标，作废已授予但尚未归属的部分限制性股票共计 273.309 万股。 截至报告期末，公司 2024 年限制性股票激励计划第二、第三个归属期尚未进入归属阶段。
2025 年限制性股票激励计划	2025 年 9-10 月，公司分别召开董事会和股东会审议通过 2025 年激励计划。本激励计划采用的

票激励计划	激励工具为第二类限制性股票，以 2025 年 10 月 16 日为授予日，向 1134 名激励对象合计授予 954.00 万股限制性股票。 截至报告期末，公司 2025 年限制性股票激励计划尚未进入归属阶段。
-------	---

2、员工持股计划的实施情况

☐适用 ☒不适用

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☐是 ☒否

五、社会责任情况

先导智能始终将可持续发展理念深度融入企业经营战略与治理体系，坚持诚信合规经营、以人为本发展，统筹经济效益、环境保护与社会责任，全方位推进企业高质量可持续发展。公司持续完善 ESG 及气候治理架构，对标 TCFD 国际披露框架搭建董事会牵头的三级气候治理体系，压实各业务、各基地低碳管控责任，明确力争 2030 年前实现核心运营（范围一、范围二）碳达峰、2035 年前实现核心运营碳中和的碳目标，以体系化治理能力引领行业绿色低碳转型。报告期内，公司可持续发展治理成效获得多家权威机构认可，斩获 EcoVadis 可持续发展银牌评级，在全球超 17.5 万家参评企业中跻身前 15%，行业标杆地位持续巩固。

公司严格恪守《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规要求，构建起系统化、规范化的信息披露治理体系，始终秉持及时、准确、真实、完整的基本原则，确保全体投资者平等获取公司经营信息。在投资者权益保护方面，公司严格依据《公司章程》实施现金分红，让股东切实分享企业发展红利；同时，通过业绩说明会、投资者热线、深交所“互动易”平台等多元化渠道，建立常态化的投资者沟通机制，有效提升了投资者对公司治理的参与度，切实维护股东合法权益，为资本市场的稳健运行与高质量发展注入积极动能。

公司坚持利益相关方协同共赢理念，切实保障员工、客户、供应商等各方权益。公司一直坚持以人为本的人才理念，实施企业人才战略，严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等相关法律法规，建立健全涵盖薪酬福利、职业发展、工作环境、身心健康等维度的员工权益保障体系，全方位、多层次地维护员工合法权益。同时，公司持续优化员工培训体系建设，搭建清晰完善的职业成长通道，实现员工与企业双向赋能、协同共进，让员工在工作中收获价值感、在生活中感受幸福感、在收入上获得满足感。

此外，先导智能以构建互利共赢的供应链生态为目标，致力于为客户提供高品质产品与专业化服务，持续加强供应商质量管理体系建设，与合作伙伴建立长期稳定、互利共赢的合作关系，切实保障各方合法权益。无论是客户还是供应商，都能在与先导智能的合作中，感受到公平、诚信与尊重，携手共创商业价值。2026 年 3 月 31 日，先导智能举办以“聚势赋能，信诺同行”为主题的 2026 年全球供应商大会，与全球供应商伙伴深化合作、共商发展。

在社会层面，公司秉持“智造向善”履责理念，构建体系化、常态化的社会责任实践格局，积极履行企业公民责任。公司坚持依法合规经营、诚信纳税，积极吸纳社会就业、稳岗拓岗，深度融入区域经济发展体系，以稳健经营成果赋能地方高质量发展。同时立足产业优势反哺社会，常态化深耕乡村振兴、科教助学、生态保护、民生帮扶等领域，持续开展公益慈善与志愿服务行动。2026 年上半年，公司依托 3000 万元规模暖光公益基金先后落地新就业群体暖心帮扶、陕西宜川乡村助学、太湖湿地生态修复等多项公益项目，传递企业公益温度，践行社会担当。

在环境保护方面，先导智能积极响应国家“双碳”战略，将绿色发展理念贯穿于企业生产运营全流程。公司持续加大在节能减排技术研发上的投入，对生产设备进行绿色化升级改造，通过优化生产工艺，降低能源消耗与污染物排放，推动生产模式向低碳、环保转型。2026 年上半年，公司持续推进厂区能源结构绿色升级，积极布局分布式光伏项目，截至 6 月末，公司光伏总装机量达 20.57 兆瓦，有效扩大绿电使用比例、降低运营碳排放；无锡第二工厂连续第二年顺利通过 ISO14068 碳中和工厂认证，持续巩固零碳运营标杆成果。此外，先导智能充分发挥自身在智能制造领域的技术优势，聚焦新能源装备研发，为新能源产业提供高效、环保的生产设备与解决方案，助力全球能源结构向绿色低碳方向变革。在日常运营中，公司还积极开展环保宣传教育活动，提升员工的环保意识，引导员工践行绿色办公、低碳生活，从点滴之处为环境保护贡献力量。在 CDP 最新公布的评级问卷结果中，公司气候变化和水安全继续保持 B 级评级。这一成绩不仅是对先导智能现有举措的高度认可，也激励着公司在未来持续深化绿色发展实践，不断提升环境管理水平，为应对全球环境挑战贡献更多力量。

从投资者到员工，从合作伙伴到社会大众，先导智能用实际行动诠释着企业社会责任的深刻内涵。未来，公司将持续深耕可持续发展建设，持续夯实治理能力、深化绿色转型、践行公益责任，以稳健的 ESG 发展成果助力企业、行业及社会高质量可持续发展。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在上市公司发生控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐是 ☒否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、审计委员会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

☒适用 ☐不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼仲裁案件汇总	34,301.31	否	部分案件已结案并按判决/调解结果执行，部分案件尚在审理过程中，部分案件正在执行中	预计对公司经营及财务状况无重大不利影响	公司根据判决或调解结果履行	不适用	不适用

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☒适用 ☐不适用

公司于 2026 年 3 月 30 日召开第五届董事会第十九次会议，于 2026 年 5 月 21 日召开 2025 年年度股东会，审议通过了《关于 2026 年度日常关联交易预计的议案》。公司及控股子公司根据业务发展及日常经营的需要，预计 2026 年度将与关联方江苏恒云太信息科技有限公司、无锡君华物业管理有限公司及其分公司、先导控股集团有限公司及其控制的企业发生日常关联交易不超过 32,600 万元。2026 年半年度实际发生情况参见本报告第八节之“十四、关联方及关联交易”。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于 2026 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2026-020）	2026 年 03 月 30 日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

报告期内，公司租赁情况未发生重大变化，公司及子公司作为承租方，主要租赁标的为厂房及办公场所等。相关租赁的具体信息详见本报告第八节“财务报告”中“七、25、使用权资产”、“七、47、租赁负债”及“十四、5、(3) 关联租赁情况”部分。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
珠海泰坦新动力电子有限公司	2025 年 03 月 22 日	103,500	2025 年 04 月 29 日	103,500		无	无	至合同/订单履行期限届满之日	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		0				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		0		报告期末对子公司担保余额合计（B4）		103,500				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		0		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		0				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		0		报告期末全部担保余额合计（A4+B4+C4）		103,500				
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				5.75%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				0						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				0						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				不适用						

采用复合方式担保的具体情况说明

3、日常经营重大合同

公司报告期不存在日常经营重大合同。

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

（一）H 股发行上市事项

- 1、2026 年 1 月，公司取得证监会境外发行上市备案通知书，获准发行不超过 200,123,000 股 H 股。
- 2、2026 年 1 月 22 日，通过联交所上市聆讯。
- 3、2026 年 2 月 11 日，公司 107,658,400 股 H 股于香港联交所主板挂牌上市，简称“先导智能”，股份代号 00470。

（二）其他重大事项

2025 年度利润分配：2025 年 3 月 30 日、5 月 21 日分别经董事会及年度股东会审议通过，6 月 30 日为现金红利派发日。

以上相关公告刊登于中国证监会指定的创业板信息披露网站巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），敬请投资者查阅。

十四、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	6,748,671	0.43%	0	0	0	450	450	6,749,121	0.40%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	6,748,671	0.43%	0	0	0	450	450	6,749,121	0.40%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	6,748,671	0.43%	0	0	0	450	450	6,749,121	0.40%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	1,559,414,363	99.57%	108,058,400	0	0	-450	108,057,950	1,667,472,313	99.60%
1、人民币普通股	1,559,414,363	99.57%	0	0	0	-450	-450	1,559,413,913	93.14%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	108,058,400	0	0	0	108,058,400	108,058,400	6.45%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	1,566,163,034	100.00%	108,058,400	0	0	0	108,058,400	1,674,221,434	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

股份总数变动原因：

第五届董事会第九次会议及 2025 年第一次临时股东大会审议通过《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》及相关议案。2026 年 1 月，公司收到中国证监会出具的《关于无锡先导智能装备股份有限公司境外发行上市备案通知书》（国合函〔2026〕9 号），证监会同意公司拟发行不超过 200,123,000 股境外上市普通股并在香港

联合交易所上市。2026 年 2 月 11 日，经香港联合交易所有限公司批准，公司首次公开发行的 107,658,400 股 H 股在香港联交所主板挂牌并上市交易，发行价格为每股 45.8 港元，本次发行完成后，公司总股本由 1,566,163,034 股变更为 1,673,821,434 股。

2026 年 3 月 8 日，公司同意由整体协调人（为其自身及代表国际承销商）部分行使超额配股权，并于 2026 年 3 月 11 日完成 400,000 股 H 股股份的发行，发行价格为每股 45.8 港元。本次超额配售权行使后，公司总股本由 1,673,821,434 股变更为 1,674,221,434 股。

限售股份变动原因：详见本章节“2、限售股份变动情况”。

股份变动的批准情况

☒适用 ☐不适用

详见“股份变动的原因”。

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响，详见“第二节公司简介及主要财务指标”之“四、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
卞粉香	0	0	450	450	离任监事在其原定任期内买入公司股票	按照离任董监高规定其持有的75%股份转为限售股
合计	0	0	450	450	--	--

二、证券发行与上市情况

☒适用 ☐不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
境外上市外资股（H股）	2026年02月11日	45.80港元/股	107,658,400	2026年02月11日	107,658,400		《关于境外上市股份（H股）挂牌并上市交易的公告》，公告编号：2026-011，披露网站：巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	2026年02月11日
境外上市外资股（H股）	2026年03月08日	45.80港元/股	400,000	2026年03月11日	400,000		《关于部分行使超额配股权、稳定价格行动及稳定价格期结束的公告》，公告编号：2026-014，披露网站：巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	2026年03月09日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行情况的说明

详见“第六节股份变动及股东情况”之“1、股份变动情况”“股份变动的原因”。

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	215,020			报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有） （参见注 8）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
拉萨欣导创业投资有限公司	境内非国有法人	20.07%	336,039,506	0	0	336,039,506	不适用	0
HKSCC NOMINEES LIMITED	境外法人	6.45%	108,057,459	108057459	0	108,057,459	不适用	0
上海卓遨企业管理合伙企业（有限合	境内	5.50%	92,041,983	0	0	92,041,983	不适用	0

伙)	非 国 有 法 人							
无锡煜玺科技有限公司	境 内 非 国 有 法 人	4.15%	69,414,157	0	0	69,414,157	不适用	0
香港中央结算有限公司	境 外 法 人	2.98%	49,914,058	-29,864,049	0	49,914,058	不适用	0
王燕清	境 内 自 然 人	0.53%	8,836,057	0	6,627,043	2,209,014	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金	其 他	0.43%	7,121,580	-3,136,124	0	7,121,580	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其 他	0.40%	6,747,568	-14,192,809	0	6,747,568	不适用	0
中国邮政储蓄银行股份有限公司—东方新能源汽车主题混合型证券投资基金	其 他	0.29%	4,771,979	2,658,752	0	4,771,979	不适用	0
太白投资有限公司—自有资金（R）	其 他	0.28%	4,698,216	4,698,216	0	4,698,216	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	拉萨欣导创业投资有限公司、上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）及无锡煜玺科技有限公司受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	否							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（参见注 11）	报告期末，公司回购专用证券账户持股 11,152,297 股，占公司股本 0.67%，在全体股东中排名第 6 名，上表中前 10 名股东已剔除该回购专户，原第 11 名股东成为剔除回购专户后的第 10 名股东。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量					股份种类		
						股份种类	数量	
拉萨欣导创业投资有限公	336,039,506					人民币	336,039,506	

司		普通股	
HKSCC NOMINEES LIMITED	108,057,459	境外上市外资股	108,057,459
上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）	92,041,983	人民币普通股	92,041,983
无锡煜玺科技有限公司	69,414,157	人民币普通股	69,414,157
香港中央结算有限公司	49,914,058	人民币普通股	49,914,058
中国工商银行股份有限公司—广发证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金	7,121,580	人民币普通股	7,121,580
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	6,747,568	人民币普通股	6,747,568
中国邮政储蓄银行股份有限公司—东方新能源汽车主题混合型证券投资基金	4,771,979	人民币普通股	4,771,979
太白投资有限公司—自有资金（R）	4,698,216	人民币普通股	4,698,216
中国银行股份有限公司—汇添富中证电池主题交易型开放式指数证券投资基金	4,597,244	人民币普通股	4,597,244
前 10 名无限售条件股东之间，以及前 10 名无限售条件股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	拉萨欣导创业投资有限公司、上海卓遨企业管理合伙企业（有限合伙）及无锡煜玺科技有限公司受同一控制人，即上市公司实际控制人王燕清控制。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事和高级管理人员持股变动

☐适用 ☒不适用

公司董事和高级管理人员在报告期持股情况没有发生变动，具体可参见 2025 年年报。

五、控股股东或实际控制人变更情况

公司前期已披露实际控制人筹划控制权变更但尚未完成的，请说明控制权变更进展情况。

☐适用 ☒不适用

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

2026 年 06 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	12,967,385,978.39	6,056,690,965.11
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	2,164,659,376.72	1,572,220,350.00
衍生金融资产		
应收票据	432,544,485.98	689,695,085.24
应收账款	7,822,873,855.26	6,710,470,653.70
应收款项融资	1,513,956,849.11	1,093,699,099.42
预付款项	575,673,239.24	468,840,898.47
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	74,009,716.88	93,808,248.38
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	16,873,265,973.37	14,956,689,777.20
其中：数据资源		
合同资产	1,104,214,238.14	902,344,001.98
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	530,387,044.65	494,194,187.13
流动资产合计	44,058,970,757.74	33,038,653,266.63
非流动资产：		

发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	5,000,000.00	5,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	2,407,819,849.06	2,461,267,099.46
在建工程	119,692,996.33	129,772,018.27
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	557,912,227.94	603,960,169.67
无形资产	537,010,045.28	577,830,164.05
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	1,086,613,953.19	1,086,613,953.19
长期待摊费用	561,879,002.61	590,825,278.72
递延所得税资产	494,885,901.76	578,522,911.93
其他非流动资产	262,068.00	292,868.00
非流动资产合计	5,771,076,044.17	6,034,084,463.29
资产总计	49,830,046,801.91	39,072,737,729.92
流动负债：		
短期借款	61,646,960.71	328,005,334.75
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	3,632,617,718.85	3,661,493,401.82
应付账款	6,480,196,991.42	4,470,349,603.12
预收款项		
合同负债	17,403,098,947.23	12,873,254,878.42
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	450,382,132.01	599,520,381.81
应交税费	99,385,387.48	74,864,321.68
其他应付款	161,482,325.46	179,745,312.03
其中：应付利息		
应付股利		

应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	2,193,422,964.09	1,049,142,271.66
其他流动负债	116,391,673.38	212,336,740.23
流动负债合计	30,598,625,100.63	23,448,712,245.52
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	749,667,100.34	1,816,571,514.02
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	426,218,923.59	478,376,569.73
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	112,698,246.96	117,475,944.04
递延所得税负债		91,685,295.86
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,288,584,270.89	2,504,109,323.65
负债合计	31,887,209,371.52	25,952,821,569.17
所有者权益：		
股本	1,674,221,434.00	1,566,163,034.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	8,453,232,451.23	4,181,460,219.92
减：库存股	346,256,226.11	346,256,226.11
其他综合收益	-5,269,314.65	4,172,876.56
专项储备		
盈余公积	783,081,517.00	783,081,517.00
一般风险准备		
未分配利润	7,430,062,495.26	6,951,305,865.08
归属于母公司所有者权益合计	17,989,072,356.73	13,139,927,286.45
少数股东权益	-46,234,926.34	-20,011,125.70
所有者权益合计	17,942,837,430.39	13,119,916,160.75
负债和所有者权益总计	49,830,046,801.91	39,072,737,729.92

法定代表人：王燕清

主管会计工作负责人：李旭辉

会计机构负责人：李旭辉

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	11,475,231,640.04	4,552,266,011.15
交易性金融资产	861,536,554.79	1,322,113,226.72

衍生金融资产		
应收票据	312,530,049.33	545,734,996.05
应收账款	9,094,605,902.19	7,067,494,501.56
应收款项融资	804,787,135.03	728,242,456.89
预付款项	768,529,623.43	322,611,359.99
其他应收款	2,611,294,780.84	3,478,164,509.33
其中：应收利息		
应收股利		
存货	11,454,052,686.38	10,551,730,659.80
其中：数据资源		
合同资产	794,161,881.60	677,340,730.60
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	37,560,026.87	63,844,523.85
流动资产合计	38,214,290,280.50	29,309,542,975.94
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,816,279,739.56	1,863,455,254.36
其他权益工具投资	5,000,000.00	5,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,793,882,003.98	1,832,119,686.73
在建工程	117,501,312.09	128,252,260.55
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	567,371,518.28	603,734,771.88
无形资产	437,920,075.42	465,687,992.70
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	403,399,756.98	426,528,104.99
递延所得税资产	415,412,295.84	483,039,827.39
其他非流动资产		
非流动资产合计	5,556,766,702.15	5,807,817,898.60
资产总计	43,771,056,982.65	35,117,360,874.54
流动负债：		
短期借款	15,417,540.71	283,538,704.75
交易性金融负债		
衍生金融负债		

应付票据	2,539,642,734.61	2,393,518,054.58
应付账款	5,861,489,854.95	5,478,301,815.96
预收款项		
合同负债	14,907,411,951.37	10,820,531,536.01
应付职工薪酬	311,582,983.53	405,393,134.02
应交税费	57,405,024.96	35,709,558.25
其他应付款	98,630,965.80	111,170,815.95
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	2,194,676,629.32	1,049,142,271.66
其他流动负债	144,371,521.61	175,236,446.59
流动负债合计	26,130,629,206.86	20,752,542,337.77
非流动负债：		
长期借款	749,667,100.34	1,816,571,514.02
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	434,764,224.57	478,376,569.73
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	42,366,928.53	47,281,621.70
递延所得税负债		91,555,960.59
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,226,798,253.44	2,433,785,666.04
负债合计	27,357,427,460.30	23,186,328,003.81
所有者权益：		
股本	1,674,221,434.00	1,566,163,034.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	8,384,627,156.51	4,111,524,543.09
减：库存股	346,256,226.11	346,256,226.11
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	783,081,517.00	783,081,517.00
未分配利润	5,917,955,640.95	5,816,520,002.75
所有者权益合计	16,413,629,522.35	11,931,032,870.73
负债和所有者权益总计	43,771,056,982.65	35,117,360,874.54

3、合并利润表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入	8,189,022,992.98	6,610,403,906.80

其中：营业收入	8,189,022,992.98	6,610,403,906.80
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	7,319,726,640.20	6,021,974,903.74
其中：营业成本	5,572,622,081.65	4,379,223,347.31
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	74,416,759.66	52,246,316.12
销售费用	159,173,013.01	150,631,598.04
管理费用	555,218,847.38	591,427,309.41
研发费用	826,695,582.06	826,836,101.24
财务费用	131,600,356.44	21,610,231.62
其中：利息费用	48,529,643.31	73,893,803.14
利息收入	43,752,122.03	-22,087,983.40
加：其他收益	133,305,667.36	78,489,790.14
投资收益（损失以“—”号填列）	22,500,962.34	4,199,467.79
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“—”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	6,593,068.92	1,078,145.21
信用减值损失（损失以“—”号填列）	104,793,185.17	233,913,379.89
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-140,514,691.04	-104,562,625.73
资产处置收益（损失以“—”号填列）		
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	995,974,545.53	801,547,160.36
加：营业外收入	19,502,358.73	12,561,223.85
减：营业外支出	14,986,235.30	8,944,969.68
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	1,000,490,668.96	805,163,414.53
减：所得税费用	73,684,755.08	90,149,983.35

五、净利润（净亏损以“—”号填列）	926,805,913.88	715,013,431.18
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	926,805,913.88	715,013,431.18
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“—”号填列）	956,057,472.49	740,250,720.23
2.少数股东损益（净亏损以“—”号填列）	-29,251,558.61	-25,237,289.05
六、其他综合收益的税后净额	-9,481,626.86	25,723,011.93
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-9,442,191.21	25,738,251.77
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-9,442,191.21	25,738,251.77
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-9,442,191.21	25,738,251.77
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-39,435.65	-15,239.84
七、综合收益总额	917,324,287.02	740,736,443.11
归属于母公司所有者的综合收益总额	946,615,281.28	765,988,972.00
归属于少数股东的综合收益总额	-29,290,994.26	-25,252,528.89
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.58	0.48
（二）稀释每股收益	0.58	0.48

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：王燕清 主管会计工作负责人：李旭辉 会计机构负责人：李旭辉

4、母公司利润表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	7,018,257,120.75	6,016,625,170.46

减：营业成本	5,014,077,496.36	3,991,057,532.24
税金及附加	59,597,499.93	38,426,281.84
销售费用	88,919,928.09	71,740,735.25
管理费用	469,124,863.22	457,123,343.07
研发费用	544,412,631.34	549,745,669.88
财务费用	114,668,445.31	5,431,394.00
其中：利息费用	42,084,839.30	70,810,424.89
利息收入	40,560,932.98	18,142,772.96
加：其他收益	84,813,022.29	39,414,812.59
投资收益（损失以“—”号填列）	-73,093,215.57	2,153,520.25
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	3,470,246.99	1,078,145.21
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-15,938,803.91	145,490,144.44
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-121,276,022.20	-105,621,997.70
资产处置收益（损失以“—”号填列）		
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	605,431,484.10	985,614,838.97
加：营业外收入	16,502,722.13	11,848,293.36
减：营业外支出	13,129,606.40	5,657,519.13
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	608,804,599.83	991,805,613.20
减：所得税费用	30,068,119.32	91,625,315.14
四、净利润（净亏损以“—”号填列）	578,736,480.51	900,180,298.06
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	578,736,480.51	900,180,298.06
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		

1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	578,736,480.51	900,180,298.06
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	11,577,744,532.95	8,644,919,146.93
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	181,524,299.19	263,285,974.56
收到其他与经营活动有关的现金	99,585,873.06	132,301,903.97
经营活动现金流入小计	11,858,854,705.20	9,040,507,025.46
购买商品、接受劳务支付的现金	4,505,896,734.50	3,773,895,021.95
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	2,044,810,382.67	2,004,756,246.81
支付的各项税费	644,422,552.90	278,849,124.57
支付其他与经营活动有关的现金	578,903,626.86	629,587,898.79
经营活动现金流出小计	7,774,033,296.93	6,687,088,292.12
经营活动产生的现金流量净额	4,084,821,408.27	2,353,418,733.34
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	13,824,857,580.59	4,019,483,244.62
取得投资收益收到的现金	35,486,262.66	8,747,184.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的		

现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		264,500.00
投资活动现金流入小计	13,860,343,843.25	4,028,494,929.58
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	179,451,441.51	230,556,589.08
投资支付的现金	14,401,578,540.90	4,406,342,857.58
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	14,581,029,982.41	4,636,899,446.66
投资活动产生的现金流量净额	-720,686,139.16	-608,404,517.08
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	4,395,171,297.04	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	261,666,149.68	1,120,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,651,956.00
筹资活动现金流入小计	4,656,837,446.72	1,121,651,956.00
偿还债务支付的现金	386,752,350.00	1,717,410,200.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	508,596,461.30	129,491,892.10
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	175,059,217.32	138,640,627.63
筹资活动现金流出小计	1,070,408,028.62	1,985,542,719.73
筹资活动产生的现金流量净额	3,586,429,418.10	-863,890,763.73
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-103,995,296.51	19,097,189.48
五、现金及现金等价物净增加额	6,846,569,390.70	900,220,642.01
加：期初现金及现金等价物余额	4,993,148,447.01	3,360,355,278.42
六、期末现金及现金等价物余额	11,839,717,837.71	4,260,575,920.43

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,840,794,601.77	7,311,448,390.47
收到的税费返还	123,997,619.43	228,806,558.71
收到其他与经营活动有关的现金	80,685,946.59	104,425,915.79
经营活动现金流入小计	9,045,478,167.79	7,644,680,864.97
购买商品、接受劳务支付的现金	3,759,458,959.81	4,060,685,397.51
支付给职工以及为职工支付的现金	1,375,245,283.31	1,342,157,484.71
支付的各项税费	538,658,292.68	170,903,814.43
支付其他与经营活动有关的现金	340,985,919.38	369,209,566.92
经营活动现金流出小计	6,014,348,455.18	5,942,956,263.57
经营活动产生的现金流量净额	3,031,129,712.61	1,701,724,601.40
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	11,730,403,017.65	2,509,000,000.00
取得投资收益收到的现金	29,629,396.79	165,736,780.88
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的		

现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		264,500.00
投资活动现金流入小计	11,760,032,414.44	2,675,001,280.88
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	174,750,836.42	212,180,684.00
投资支付的现金	11,246,834,075.18	2,655,964,920.75
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	15,609,751.92	7,791,343.64
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	11,437,194,663.52	2,875,936,948.39
投资活动产生的现金流量净额	322,837,750.92	-200,935,667.51
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	4,395,171,297.04	
取得借款收到的现金	215,417,540.71	1,120,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,651,956.00
筹资活动现金流入小计	4,610,588,837.75	1,121,651,956.00
偿还债务支付的现金	386,752,350.00	1,667,410,200.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	508,591,246.90	126,516,503.20
支付其他与筹资活动有关的现金	175,059,217.32	138,640,627.63
筹资活动现金流出小计	1,070,402,814.22	1,932,567,330.83
筹资活动产生的现金流量净额	3,540,186,023.53	-810,915,374.83
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-94,907,345.51	27,738,677.55
五、现金及现金等价物净增加额	6,799,246,141.55	717,612,236.61
加：期初现金及现金等价物余额	3,761,716,241.96	2,582,193,528.85
六、期末现金及现金等价物余额	10,560,962,383.51	3,299,805,765.46

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、上年年末余额	1,566,163,034.00				4,181,460,219.92	346,256,226.11	4,172,876.56		783,081,517.00		6,951,305,865.08		13,139,927,286.5	-20,011,125.70	13,119,916,607.5
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,181,460,219.92	346,256,226.11	4,172,876.56		783,081,517.00		6,951,305,865.08		13,139,927,286.5	-20,011,125.70	13,119,916,607.5

	3,034.00				0,219.92	226.11	6.56		517.00		5,865.08		27,286.45	11,125.70	16,160.75
三、本期增减变动金额（减少以“一”号填列）	108,058,400.00				4,271,772,231.31		-9,442,191.21				478,756,630.18		4,849,145,070.28	-26,223,800.64	4,822,921,269.64
（一）综合收益总额							-9,442,191.21				956,057,472.49		946,615,281.28	-29,290,994.26	917,324,287.02
（二）所有者投入和减少资本	108,058,400.00				4,271,772,231.31								4,379,830,631.31	3,067,193.62	4,382,897,824.93
1．所有者投入的普通股	108,058,400.00				4,182,342,585.82								4,290,400,985.82		4,290,400,985.82
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					89,429,645.49								89,429,645.49	3,067,193.62	92,496,839.11
4．其他															
（三）利润分配											-477,300,842.31		-477,300,842.31		-477,300,842.31
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															
3．对所有（或股东）的分配											-477,300,842.31		-477,300,842.31		-477,300,842.31
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公															

积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	1,674,221,434.00				8,453,232,451.23	346,256,226.11	-5,269,314.65		783,081,517.00		7,430,062,495.26		17,989,072,356.73	-46,234,926.34	17,942,837,430.39

上年金额

单位：元

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益														少数股东权益
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		所有者权益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	1,566,163,034.00				4,133,306,474.15	350,019,486.11	-9,608,758.15		783,081,517.00		5,474,608,602.48		11,597,531,383.7	-18,146,990.6	11,579,384,392.71
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,133,306,474.15	350,019,486.11	-9,608,758.15		783,081,517.00		5,474,608,602.48		11,597,531,383.7	-18,146,990.6	11,579,384,392.71
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填					22,532,033.3	-3,763,260.00	25,738,251.7				653,170,124.66		705,203,669.76	-24,199,607.2	681,004,062.53

列)														3	
(一) 综合收益总额							25,738,251.77				740,250,720.23		765,988,972.00	-25,252,528.89	740,736,443.11
(二) 所有者投入和减少资本					22,532,033.33	-3,763,260.00							26,295,293.33	1,052,921.66	27,348,214.99
1. 所有者投入的普通股					-2,111,304.00	-3,763,260.00							1,651,956.00		1,651,956.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					24,643,337.33								24,643,337.33	1,052,921.66	25,696,258.99
4. 其他															
(三) 利润分配											-87,080,595.57		-87,080,595.57		-87,080,595.57
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有(或股东)的分配											-87,080,595.57		-87,080,595.57		-87,080,595.57
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综															

合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	1,566,163,034.00				4,155,838,507.48	346,256,226.11	16,129,493.62		783,081,517.00		6,127,778,727.14		12,302,735,053.13	-42,346,597.89	12,260,388,455.24

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2026 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	1,566,163,034.00				4,111,524,543.09	346,256,226.11			783,081,517.00	5,816,520,002.75		11,931,032,870.73
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,111,524,543.09	346,256,226.11			783,081,517.00	5,816,520,002.75		11,931,032,870.73
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	108,058,400.00				4,273,102,613.42					101,435,638.20		4,482,596,651.62
（一）综合收益总额										578,736,480.51		578,736,480.51
（二）所有者投入和减少资本	108,058,400.00				4,273,102,613.42							4,381,161,013.42
1. 所有者	108,0				4,182,							4,290,

投入的普通股	58,400.00				342,585.82							400,985.82
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					90,760,027.60							90,760,027.60
4. 其他												
（三）利润分配										-477,300.842.31		-477,300.842.31
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-477,300.842.31		-477,300.842.31
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	1,674,221.434.00				8,384,627.156.51	346,256.226.11			783,081.517.00	5,917,955.640.95		16,413,629,522.35

上期金额

单位：元

项目	2025 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	1,566,163,034.00				4,064,732,220.74	350,019,486.11			783,081,517.00	4,440,762,077.68		10,504,719,363.31
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,566,163,034.00				4,064,732,220.74	350,019,486.11			783,081,517.00	4,440,762,077.68		10,504,719,363.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					21,848,143.51	-3,763,260.00				813,099,702.49		838,711,106.00
（一）综合收益总额										900,180,298.06		900,180,298.06
（二）所有者投入和减少资本					21,848,143.51	-3,763,260.00						25,611,403.51
1．所有者投入的普通股					-2,111,304.00	-3,763,260.00						1,651,956.00
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额					23,959,447.51							23,959,447.51
4．其他												
（三）利润分配										-87,080,595.57		-87,080,595.57
1．提取盈余公积												
2．对所有 者（或股										-87,080,595.57		-87,080,595.57

东) 的分配										0,595.57		0,595.57
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,566,163.034.00				4,086,580.364.25	346,256.226.11			783,081.517.00	5,253,861.780.17		11,343,430,469.31

三、公司基本情况

1、公司概况

无锡先导智能装备股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”或“先导智能”)成立于 2002 年 4 月 30 日，注册地址为江苏省无锡新吴区新锡路 20 号(经营场所:无锡市新吴区新洲路 18 号)。公司于 2015 年 5 月 18 日在深圳证券交易所上市，并于 2026 年 2 月 11 日在香港联合交易所有限公司主板上市。本公司及其子公司(以下简称“本集团”)主要从事高端非标智能装备的研发设计、生产和销售，业务涵盖锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、汽车智能产线、氢能装备、激光精密加工装备等。

2、财务报表报出日

本公司的公司及合并财务报表于 2026 年 8 月 28 日已经本公司董事会批准。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表以公司持续经营假设为基础，根据实际发生的交易事项，按照企业会计准则的有关规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、持续经营

公司自本报告期末起 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据自身生产经营特点，依据企业会计准则等相关规定，针对收入确认、存货以及商誉减值等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。详见本章节重要会计政策及会计估计。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司基于上述编制基础编制的财务报表符合财政部已颁布的最新企业会计准则及其应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）的要求，真实完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

此外，本财务报告编制参照了证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的列报和披露要求。

2、会计期间

本公司的会计年度从公历 1 月 1 日至 6 月 30 日止。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个经营周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司采用人民币作为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
本期重要的应收款项核销	单项金额超过应收账款期末余额的 1%
合同资产账面价值发生重大变动	较上年期末数增减变动比例幅度超过 30%
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	单项金额超过总资产比例超过 1%
期末账龄超过 1 年的重要合同负债	单项金额超过总资产比例超过 1%
重要其他应付款	单项金额超过总资产比例超过 1%

重要的非全资子公司	非全资子公司总资产占公司期末总资产的 10%以上或利润总额占公司利润总额的 10%以上
重要的在建工程项目	单个项目的预算金额或本期投入金额超过总资产比例超过 1%
重要的资本化研发项目	单项金额超过总资产比例超过 1%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在一次交易取得或通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，应按以下顺序处理：

（1）调整长期股权投资初始投资成本。购买日之前持有股权采用权益法核算的，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动以及持有的其他权益工具投资公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

（2）确认商誉（或计入当期损益的金额）。将第一步调整后长期股权投资初始投资成本与购买日应享有子公司可辨认净资产公允价值份额比较，前者大于后者，差额确认为商誉；前者小于后者，差额计入当期损益。

通过多次交易分步处置股权至丧失对子公司控制权的情形

（1）判断分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易是否属于“一揽子交易”的原则

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- 1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

（2）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

（3）分步处置股权至丧失对子公司控制权过程中的各项交易不属于“一揽子交易”的会计处理方法

处置对子公司的投资未丧失控制权的，合并财务报表中处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额计入资本公积（资本溢价或股本溢价），资本溢价不足冲减的，应当调整留存收益。

处置对子公司的投资丧失控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，应当按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，应当在丧失控制权时转为当期投资收益或留存收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

本公司合并财务报表的合并范围应当以控制为基础予以确定。

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动。被投资方的相关活动应当根据具体情况判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，本公司进行重新评估。

合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

本公司将全部子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表的合并范围以控制为基础加以确定。

本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位半数以上的表决权，表明本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围。但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外。

本公司拥有被投资单位半数或以下的表决权，满足以下条件之一的，视为本公司能够控制被投资单位，将该被投资单位认定为子公司，纳入合并财务报表的合并范围；但是，有证据表明本公司不能控制被投资单位的除外：

- （1）通过与被投资单位其他投资者之间的协议，拥有被投资单位半数以上的表决权；
- （2）根据本公司章程或协议，有权决定被投资单位的财务和经营政策；
- （3）有权任免被投资单位的董事会或类似机构的多数成员；
- （4）在被投资单位的董事会或类似机构占多数表决权。

合并程序：

（1）本公司合并财务报表以母公司和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，对子公司的长期股权投资按照权益法调整后编制。编制时根据《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》的要求，将母公司与各子公司及各子公司之间的重要投资、往来、存货购销等内部交易及其未实现利润抵销后逐项合并，并计算少数股东权益和少数股东本期收益。如果子公司会计政策及会计期间与母公司不一致，合并前先按母公司的会计政策及会计期间调整子公司财务报表。

（2）对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并财务报表时，视同该企业合并于报告期最早期间的年初已经发生，从报告期最早期间的年初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表，且其合并日前实现的净利润在合并利润表中“净利润”项下单列“被合并方在合并前实现的净利润”项目反映。

对于因非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

(3) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，编制合并资产负债表时，应当调整合并资产负债表的期初数；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，不应当调整合并资产负债表的期初数。在报告期内处置子公司，编制合并资产负债表时，不应当调整合并资产负债表的期初数。

(4) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并利润表时，应当将该子公司购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

(5) 对于因同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；对于因非同一控制下企业合并增加的子公司，在编制合并现金流量表时，应当将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。在报告期内处置子公司，应当将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

(6) 子公司发生超额亏损在合并利润表中的反映如下：

在合并财务报表中，子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营安排的会计处理

共同经营参与方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

(1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；(2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；(3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；(4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；(5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业参与方应当按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金流量表的现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息

的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。

11、金融工具

金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且 (a) 实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或 (b) 虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产的后续计量取决于其分类。

本公司对金融资产的分类，依据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的现金流量特征进行分类。

以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。其折价或溢价采用实际利率法进行摊销并确认为利息收入或费用。除减值损失及外币货币性金融资产的汇兑差额确认为

当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。与此类金融资产相关利息收入，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为了能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融负债与以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：（1）该项指定能够消除或显著减少会计错配；（2）根据正式书面文件载明的集团风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在集团内部以此为基础向关键管理人员报告；（3）该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

本公司在初始确认时确定金融负债的分类。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

（1）以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

（2）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。

（1）预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十一、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

（2）本公司对在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，选择不与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果企业确定金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化，也不一定会降低借款人履行其支付合同现金流量义务的能力，那么该金融工具可被视为具有较低的信用风险。

（3）应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

12、应收票据

1.应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收票据，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

2.按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

组合分类	预期信用损失会计估计政策
银行承兑汇票组合	管理层评价该类款项具有较低的信用风险
商业承兑汇票组合	按照应收账款预期损失率计提减值准备，与应收账款组合划分相同

3.基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

同应收账款计算方法一致，详见五、13 应收账款。

4.按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

同应收账款计算方法一致，详见五、13 应收账款

13、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收账款，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据及坏账准备的计提方法

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的应收款项外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

（1）单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过应收账款期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

（2）单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

对应收票据、应收利息、长期应收款等其他应收款项，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

14、应收款项融资

应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项融资，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收款项融资，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

（1）单项金额重大并单项计提坏账准备的应收款项融资

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过应收款项融资期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

（2）单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收款项融资

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

1.其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型【详见附注五、11 金融工具】进行处理。

2.按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的其他应收款项外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

3.基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00

1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

4.按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

（1）单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过其他应收款期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

（2）单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的其他应收款

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的应收账款
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

16、合同资产

合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（除应收款项）列示为合同资产。

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

确定组合的依据及坏账准备的计提方法

确定组合的依据	
信用风险特征组合	除已单独计提坏账准备的合同资产外，本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括历史信用损失经验，并考虑前瞻性信息结合当前状况以及未来经济情况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期信用损失率，对预期信用损失进行估计。
按组合计提坏账准备的计提方法	
信用风险特征组合	按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

账龄	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00
1-2 年（含 2 年）	20.00
2-3 年（含 3 年）	50.00
3 年以上	100.00

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

如果有客观证据表明某项合同资产已经发生信用减值，则本公司对该合同资产单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

（1）单项金额重大并单项计提坏账准备的合同资产

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过合同资产期末余额的 1%
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备。

（2）单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的合同资产

单项计提坏账准备的理由	单项金额不重大且按照组合计提坏账准备不能反映其风险特征的合同资产
坏账准备的计提方法	根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，计提坏账准备

17、存货

存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

低值易耗品和包装物的摊销方法

（1）低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

（2）包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变

现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。其中，对于原材料及在产品，本公司根据库龄、保管状态及预计未来销售情况等因素计提存货跌价准备。

18、持有待售资产

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司将同时满足下列条件的集团组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

终止经营的认定标准和列报方法

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

（1）终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

（2）终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

（3）终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

19、债权投资**20、其他债权投资****21、长期应收款****22、长期股权投资****投资成本的确定**

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积(资本溢价或股本溢价)；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

分步实现同一控制下企业合并的，应当以持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本。初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；投资者投入的，按照投资合同或协议约定的价值作为其初始投资成本（合同或协议约定价值不公允的除外）。

后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资,在本公司个别财务报表中采用成本法核算；对具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

采用成本法时,长期股权投资按初始投资成本计价,除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外,按享有被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为当期投资收益,并同时根据有关资产减值政策考虑长期投资是否减值。

采用权益法时,长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时,取得长期股权投资后,按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额,确认投资损益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时,以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础,按照本公司的会计政策及会计期间,并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的,应全额确认),对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额；重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

长期股权投资的处置

（1）部分处置对子公司的长期股权投资，但不丧失控制权的情形

部分处置对子公司的长期股权投资，但不丧失控制权时，应当将处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。

（2）部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的情形

部分处置股权投资或其他原因丧失了对子公司控制权的，对于处置的股权，应结转与所售股权相对应的长期股权投资的账面价值，出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间差额，确认为投资收益（损失）；同时，对于剩余股权，应当按其账面价值确认为长期股权投资或其它相关金融资产。处置后的剩余股权能够对子公司实施共同控制或重大影响的，应按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。

减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，在资产负债表日有客观证据表明其发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

24、固定资产

（1） 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。

固定资产以取得时的实际成本入账，并从其达到预定可使用状态的次月起采用年限平均法计提折旧。

（2） 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋、建筑物	年限平均法	20	10.00	4.50
房屋附属设施	年限平均法	20	10.00	4.50
机器设备	年限平均法	10	10.00	9.00
电子设备	年限平均法	5	10.00	18.00
运输设备	年限平均法	5	10.00	18.00
办公设备及其他	年限平均法	5	10.00	18.00
自有土地（境外）	其他	无限期		

25、在建工程

- 1.在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。
- 2.资产负债表日，有迹象表明在建工程发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

26、借款费用

借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

借款费用资本化期间

- (1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。
- (2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。
- (3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

借款费用资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限（年）
土地使用权	40-50
专利技术	2-10
软件	2

使用寿命不确定的无形资产不摊销，本公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

使用寿命确定的无形资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备；使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出主要包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，公司按照研发项目核算研发费用，归集各项支出。

研发支出相关会计处理方法

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发项目能够证明下列各项时，确认为无形资产：

- （1）从技术上来讲，完成该无形资产以使其能够使用或出售具有可行性；
- （2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- （3）无形资产产生未来经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；无形资产将在内部使用时，应当证明其有用性；
- （4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- （5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠计量。

内部研究开发项目的研究阶段，是指为获取新的科学或技术知识并理解它们而进行的独创性的有计划调查。

内部研究开发项目的开发阶段，是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

本公司相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

30、长期资产减值

企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象。

因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都应当进行减值测试。

存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

- （1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
- （2）企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
- （3）市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
- （4）有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
- （5）资产已经或者将被闲置、终止

使用或者计划提前处置：（6）企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；（7）其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额：

可收回金额应当根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。

处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用等。

资产预计未来现金流量的现值，应当按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计资产未来现金流量的现值，应当综合考虑资产的预计未来现金流量、使用寿命和折现率等因素。

可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

31、长期待摊费用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。本公司的长期待摊费用主要为装修费和租赁厂房改造费用。

32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

33、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

对于利润分享计划的，在同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：（1）本公司因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；（2）因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

如果本公司在职工为其提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内，不需要全部支付利润分享计划产生的应付职工薪酬，该利润分享计划适用其他长期职工福利的有关规定。本公司根据经营业绩或职工贡献等情况提取的奖金，属于奖金计划，比照短期利润分享计划进行处理。

（2）离职后福利的会计处理方法

设定提存计划

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

（1）内退福利

本公司向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本公司批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本公司自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本公司比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退福利，确认为负债，计入当期损益。精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

（2）其他补充退休福利

本公司亦向满足一定条件的职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利，该等补充退休福利属于设定受益计划，资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

34、预计负债

因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为本公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出本公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，本公司将该项义务确认为预计负债。

本公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

35、股份支付

股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

权益工具公允价值的确定方法

（1）存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定。

（2）不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

确认可行权权益工具最佳估计的依据

根据最新取得的可行权职工数变动等后续信息进行估计。

实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理**(1) 以权益结算的股份支付**

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，本公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，本公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，本公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，本公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果本公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

36、优先股、永续债等其他金融工具**37、收入**

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

收入的确认

本公司的收入主要包括专用设备收入、配件收入等。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

本公司依据收入准则相关规定判断相关履约义务性质属于“在某一时段内履行的履约义务”或“某一时点履行的履约义务”，分别按以下原则进行收入确认。

本公司满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的资产。

③本公司履约过程中所产出的资产具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品的性质，采用产出法或投入法确定恰当的履约进度。

对于不属于在某一时段内履行的履约义务，属于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：

①本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体政策：

a) 专用设备销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方并经其验收合格、公司获得经过买方确认的验收证明后即确认收入。

b) 配件销售：公司按照销售合同约定的时间、交货方式及交货地点，将合同约定的货物全部交付给买方，经买方接收或者验收后确认收入。

收入的计量

本公司应当按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。在确定交易价格时，本公司考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

①可变对价

本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。企业在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，应当同时考虑收入转回的可能性及其比重。

②重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司应当按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，应当在合同期间内采用实际利率法摊销。

③非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。

④应付客户对价

针对应付客户对价的，应当将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

企业应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，应当采用与本企业其他采购相一致的方式确认所购买的商品。企业应付客户对价超过向客户取得可明确区分商品公允价值的，超过金额冲减交易价格。向客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，企业应当将应付客户对价全额冲减交易价格。

对收入确认具有重大影响的判断

本公司所采用的以下判断，对收入确认的时点和金额具有重大影响：

本公司的相关业务不存在对收入确认具有重大影响的判断。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

38、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司企业为履行合同发生的成本同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1.该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2.该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

3.该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；但是，该资产摊销不超过一年的可以在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

1.因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

2.为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1.政府补助包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

2.政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

3.政府补助采用总额法：

(1) 与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(2) 与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

4. 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

5. 本公司将与本公司日常活动相关的政府补助按照经济业务实质计入其他收益或冲减相关成本费用；将与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

6. 本公司将取得的政策性优惠贷款贴息按照财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本公司两种情况处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司选择按照下列方法进行会计处理：

以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 本公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

判断依据

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

承租人在判断是否是低价值资产租赁时，应基于租赁资产的全新状态下的价值进行评估，不应考虑资产已被使用的年限。

会计处理方法

本公司对于短期租赁和低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

融资租赁

本公司作为出租人的，在租赁期开始日，对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产，并按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

经营租赁

本公司作为出租人的，在租赁期内各个期间，采用直线法的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。将发生的与经营租赁有关的初始直接费用进行资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司应当采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，应当根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销。本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

44、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%、6%、9%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	详见如下

房产税	从租计征部分按照租金收入的 12%计缴；从价计征部分按税务机关核准的房产余值的 1.2%计缴	12%； 1.2%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育费附加	应缴流转税税额	2%
土地使用税	按实际使用面积为计税基础	3 元/平米； 10 元/平米

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
无锡先导智能装备股份有限公司	15%
江苏先导汇能技术研究有限公司	20%
珠海泰坦新动力电子有限公司	15%
珠海先导新动力电子有限公司	25%
广东贝导智能科技有限公司	15%
江苏氢导智能装备有限公司	15%
江苏立导科技有限公司	15%
无锡光导精密科技有限公司	15%
上海先导慧能技术有限公司	15%
上海氢导汉珏智能科技有限公司	20%
江苏安导智能装备有限公司	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	29.84%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (EUROPE) B.V.	19%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (DEUTSCHLAND) GMBH	32.17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT(SWEDEN) AB	20.60%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT TURKEY ENERGY TECHNOLOGIES TRADE JSC.	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (FRANCE) SAS	25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (Hungary) Kft	9%
江苏立导科技(越南)有限公司	20%
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong) Co., Limited	8.25%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (MALAYSIA) SDN. BHD.	24%
先導智能設備日本株式会社	23.20%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (SINGAPORE) HOLDING TRADING PTE. LTD.	17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT ASIA HOLDING PTE. LTD	17%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (UK) LIMITED	19%
LEAD INTELLIGENT, SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	30%
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT KOREA.LTD	9.90%

2、税收优惠

（1）增值税税收优惠政策

根据国务院于 2011 年 1 月 28 日下发的《关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发[2011]4 号）及财政部、国家税务总局于 2011 年 10 月 13 日下发的《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）文件规定，本公司及下属企业随同成型机销售的自行开发生产的软件，按法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。

本公司及下属高新技术企业，根据财政部、税务总局于 2023 年 9 月发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。

(2) 企业所得税税收优惠政策

2010 年 6 月 13 日，无锡先导智能装备股份有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR201032000041 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 2010 年至 2012 年；2025 年 11 月 18 日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，取得编号为 GR202532000806 的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2016 年 12 月 9 日，珠海泰坦新动力电子有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR201644007434 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 2016 年至 2018 年；2025 年 12 月 19 日，公司再次经前述国家机构认定为高新技术企业，取得编号为 GR202544002460 的《高新技术企业证书》，有效期三年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 12 月 28 日，广东贝导智能科技有限公司经广东省科学技术厅、广东省财政厅、广东省国家税务局、广东省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202344000074 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 11 月 28 日，江苏氢导智能装备有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202332005600 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 11 月 6 日，无锡光导精密科技有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202332006557 的《高新技术企业证书》，证书有效期为 3 年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2023 年 11 月，江苏立导科技有限公司经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局、江苏省地方税务局联合认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》，证书有效期为 2023 年至 2026 年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

2024 年 11 月，上海先导慧能技术有限公司经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合认定为高新技术企业，并取得《高新技术企业证书》，证书有效期为 2024 年至 2027 年。公司 2025 年按 15%的税率缴纳企业所得税。

上海氢导汉珏智能科技有限公司适用于《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（2022 年第 13 号）等的规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，并延续执行至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

库存现金	27,409.18	22,202.91
银行存款	12,181,364,902.78	5,171,822,645.49
其他货币资金	785,993,666.43	884,846,116.71
合计	12,967,385,978.39	6,056,690,965.11
其中：存放在境外的款项总额	131,312,139.91	130,711,794.53

其他说明

其他货币资金中受限制货币资金为人民币 785,993,666.43 元(上年末：人民币 884,846,116.71 元)，主要包括票据保证金及司法冻结银行存款等。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,164,659,376.72	1,572,220,350.00
其中：		
银行理财产品	2,164,659,376.72	1,572,220,350.00
其中：		
合计	2,164,659,376.72	1,572,220,350.00

3、衍生金融资产

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	432,544,485.98	689,695,085.24
合计	432,544,485.98	689,695,085.24

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	432,544,485.98	100.00%	0.00	0.00%	432,544,485.98	689,695,085.24	100.00%	0.00	0.00%	689,695,085.24
其中：										
银行承	432,544,	100.00%	0.00	0.00%	432,544,	689,695,	100.00%	0.00	0.00%	689,695,

兑汇票	485.98				485.98	085.24				085.24
其中：										
合计	432,544,485.98	100.00%	0.00	0.00%	432,544,485.98	689,695,085.24	100.00%	0.00	0.00%	689,695,085.24

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：不存在

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		131,809,214.09
合计		131,809,214.09

(6) 本期实际核销的应收票据情况

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,320,949,018.55	4,423,159,257.55
1 至 2 年	1,607,699,824.90	2,333,175,558.35
2 至 3 年	1,207,327,308.49	1,428,656,873.89
3 年以上	814,244,424.93	758,268,343.22
3 至 4 年	814,244,424.93	758,268,343.22
合计	9,950,220,576.87	8,943,260,033.01

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项	286,809,	2.88%	286,809,	100.00%		283,633,	3.17%	283,633,	100.00%	

计提坏账准备的应收账款	386.31		386.31			347.65		347.65		
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款	286,809,386.31	2.88%	286,809,386.31	100.00%		283,633,347.65	3.17%	283,633,347.65	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	9,663,411,190.56	97.12%	1,840,537,335.30	19.05%	7,822,873,855.26	8,659,626,685.36	96.83%	1,949,156,031.66	22.51%	6,710,470,653.70
其中：										
按信用风险组合的应收账款	9,663,411,190.56	97.12%	1,840,537,335.30	19.05%	7,822,873,855.26	8,659,626,685.36	96.83%	1,949,156,031.66	22.51%	6,710,470,653.70
合计	9,950,220,576.87	100.00%	2,127,346,721.61	21.38%	7,822,873,855.26	8,943,260,033.01	100.00%	2,232,789,379.31	24.97%	6,710,470,653.70

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	76,202,719.77	76,202,719.77	79,385,158.43	79,385,158.43	100.00%	预计未来可回收性较小
单位二	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00%	预计未来可回收性较小
单位三	144,664,791.49	144,664,791.49	144,664,791.49	144,664,791.49	100.00%	预计未来可回收性较小
单位四	19,517,828.97	19,517,828.97	19,517,828.97	19,517,828.97	100.00%	预计未来可回收性较小
单位五	6,400.00	6,400.00				预计未来可回收性较小
单位六	546,846.67	546,846.67	546,846.67	546,846.67	100.00%	预计未来可回收性较小
单位七	1,703,237.75	1,703,237.75	1,703,237.75	1,703,237.75	100.00%	预计未来可回收性较小
合计	283,633,347.65	283,633,347.65	286,809,386.31	286,809,386.31		

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	6,265,328,353.37	313,266,417.67	5.00%
1-2 年（含 2 年）	1,583,935,331.65	316,787,066.33	20.00%

2-3 年（含 3 年）	1,207,327,308.49	603,663,654.25	50.00%
3 年以上	606,820,197.05	606,820,197.05	100.00%
合计	9,663,411,190.56	1,840,537,335.30	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,949,156,031.66	- 107,232,256.28		1,386,440.08		1,840,537,335.30
单项计提坏账准备的应收账	283,633,347.65	3,182,438.66		6,400.00		286,809,386.31
合计	2,232,789,379.31	- 104,049,817.62		1,392,840.08		2,127,346,721.61

（4） 本期实际核销的应收账款情况

（5） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位一	513,065,053.75	156,742,892.07	669,807,945.82	6.03%	33,490,397.38
单位二	454,950,563.27	43,570,000.00	498,520,563.27	4.49%	69,338,194.86
单位三	314,730,608.00	40,303,965.00	355,034,573.00	3.19%	17,751,728.65
单位四	300,754,760.00	795,000.00	301,549,760.00	2.71%	86,554,827.78
单位五	276,037,889.33		276,037,889.33	2.48%	13,801,894.47
合计	1,859,538,874.35	241,411,857.07	2,100,950,731.42	18.90%	220,937,043.14

6、合同资产

（1） 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	1,162,330,776.99	58,116,538.85	1,104,214,238.14	949,835,791.54	47,491,789.56	902,344,001.98
合计	1,162,330,776.99	58,116,538.85	1,104,214,238.14	949,835,791.54	47,491,789.56	902,344,001.98

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
应收质保金	212,494,985.45	主要系本集团本期收入增加
合计	212,494,985.45	——

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,162,330,776.99	100.00 %	58,116,538.85		1,104,214,238.14	949,835,791.54	100.00 %	47,491,789.56		902,344,001.98
其中：										
按信用风险组合的合同资产	1,162,330,776.99	100.00 %	58,116,538.85	5.00 %	1,104,214,238.14	949,835,791.54	100.00 %	47,491,789.56	5.00 %	902,344,001.98
合计	1,162,330,776.99	100.00 %	58,116,538.85		1,104,214,238.14	949,835,791.54	100.00 %	47,491,789.56		902,344,001.98

按组合计提坏账准备类别个数：1

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,162,330,776.99	58,116,538.85	5.00%
合计	1,162,330,776.99	58,116,538.85	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
应收质保金	10,624,749.29			按照质保金额计提坏账

合计	10,624,749.29			——
----	---------------	--	--	----

(5) 本期实际核销的合同资产情况

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	1,513,956,849.11	1,093,699,099.42
合计	1,513,956,849.11	1,093,699,099.42

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,513,956,849.11	100.00%	0.00	0.00%	1,513,956,849.11	1,093,699,099.42	100.00%	0.00	0.00%	1,093,699,099.42
其中：										
银行承兑汇票	1,513,956,849.11	100.00%	0.00	0.00%	1,513,956,849.11	1,093,699,099.42	100.00%	0.00	0.00%	1,093,699,099.42
其中：										
合计	1,513,956,849.11	100.00%	0.00	0.00%	1,513,956,849.11	1,093,699,099.42	100.00%	0.00	0.00%	1,093,699,099.42

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
银行承兑汇票	1,093,699,099.42	0.00	1,513,986,849.11	0.00	0.00%	
合计	1,093,699,099.42	0.00	1,513,986,849.11	0.00		

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,860,547,311.99	
合计	1,860,547,311.99	

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	74,009,716.88	93,808,248.38
合计	74,009,716.88	93,808,248.38

(1) 应收利息

☐适用 ☒不适用

(2) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	54,737,866.71	63,139,264.58
代付款	18,430,984.67	18,772,368.38
员工备用金	4,790,071.19	4,981,100.92
其他	11,189,229.84	32,534,215.51
合计	89,148,152.41	119,426,949.39

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	60,267,544.11	71,549,388.51
1 至 2 年	15,947,612.24	22,959,038.62
2 至 3 年	4,971,430.40	6,417,440.83
3 年以上	7,961,565.66	18,501,081.43
3 至 4 年	7,961,565.66	18,501,081.43
合计	89,148,152.41	119,426,949.39

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	25,378,924.97	28.47%	0.00		25,378,924.97	61,773,638.16	51.73%	9,859,455.34		51,914,182.82
其中：										
单项计提坏账准备的其他应收账款	25,378,924.97	28.47%	0.00		25,378,924.97	61,773,638.16	51.73%	9,859,455.34	15.96%	51,914,182.82
按组合计提坏账准备	63,769,227.44	71.53%	15,138,435.53	23.74%	48,630,791.91	57,653,311.23	48.27%	15,759,245.67		41,894,065.56
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	63,769,227.44	71.53%	15,138,435.53	23.74%	48,630,791.91	57,653,311.23	48.27%	15,759,245.67	27.33%	41,894,065.56
合计	89,148,152.41	100.00%	15,138,435.53	16.98%	74,009,716.88	119,426,949.39	100.00%	25,618,701.01	21.45%	93,808,248.38

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
代扣个人社保	7,214,795.68	0.00	9,142,818.27	0.00	0.00%	代扣代缴不计提
代扣个人公积金	8,602,700.16	0.00	9,288,166.40	0.00	0.00%	代扣代缴不计提
股权相关	28,091,199.96	0.00	0.00	0.00	0.00%	不计提
员工备用金	5,003,309.58	0.00	4,790,071.19	0.00	0.00%	备用金不计提
单位一	9,680,000.00	9,680,000.00	0.00	0.00	0.00%	已核销
单位二	179,455.34	179,455.34	0.00	0.00	0.00%	已核销
用电保证金	47,304.90	0.00	47,304.90	0.00	0.00%	不计提
地方税务局	2,954,872.54	0.00	2,071,652.19	0.00	0.00%	不计提
单位三	0.00	0.00	38,912.02	0.00	0.00%	不计提
合计	61,773,638.16	9,859,455.34	25,378,924.97	0.00		

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	35,270,254.63	1,763,512.86	5.00%
1-2 年（含 2 年）	15,896,225.45	3,179,245.09	20.00%
2-3 年（含 3 年）	4,814,139.56	2,407,069.78	50.00%
3 年以上	7,788,607.80	7,788,607.80	100.00%
合计	63,769,227.44	15,138,435.53	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	15,759,245.67		9,859,455.34	25,618,701.01
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-612,810.14		-137,018.66	-749,828.80
本期核销	8,000.00		9,722,436.68	9,730,436.68
2026 年 6 月 30 日余额	15,138,435.53			15,138,435.53

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	15,759,245.67	-612,810.14	0.00	8,000.00	0.00	15,138,435.53
单项计提坏账准备的其他应收账款	9,859,455.34	-137,018.66	0.00	9,722,436.68	0.00	0.00
合计	25,618,701.01	-749,828.80	0.00	9,730,436.68	0.00	15,138,435.53

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	9,730,436.68

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	押金、保证金	10,987,267.00	1-2 年（含 2 年）	12.32%	2,197,453.40
代扣个人公积金	代付款	9,288,166.40	1 年以内（含 1 年）	10.42%	0.00

代扣个人社保	代付款	9,142,818.27	1 年以内（含 1 年）	10.26%	0.00
员工备用金	员工备用金	4,790,071.19	1 年以内（含 1 年）	5.37%	0.00
单位二	押金、保证金	4,715,910.00	1 年以内（含 1 年）	5.29%	235,795.50
合计		38,924,232.86		43.66%	2,433,248.90

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	394,302,158.69	68.49%	323,397,863.65	68.98%
1 至 2 年	109,850,446.23	19.08%	115,296,960.75	24.59%
2 至 3 年	60,733,409.81	10.55%	20,532,978.17	4.38%
3 年以上	10,787,224.51	1.88%	9,613,095.90	2.05%
合计	575,673,239.24		468,840,898.47	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例(%)
单位一	37,342,641.51	6.49
单位二	27,553,267.91	4.79
单位三	25,385,787.84	4.41
单位四	21,395,985.90	3.71
单位五	17,694,898.61	3.07
合计	129,372,581.77	22.47

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	1,012,231,385.66	3,146,874.81	1,009,084,510.85	675,223,917.32	5,084,817.07	670,139,100.25
在产品	4,716,839,417.86	475,533,694.62	4,241,305,723.24	4,064,150,168.36	433,099,834.07	3,631,050,334.29
发出商品	12,054,528,086.92	431,652,347.64	11,622,875,739.28	11,022,368,734.84	366,868,392.18	10,655,500,342.66
合计	17,783,598,890.44	910,332,917.07	16,873,265,973.37	15,761,742,820.52	805,053,043.32	14,956,689,777.20

(2) 确认为存货的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	5,084,817.07			1,937,942.26		3,146,874.81
在产品	433,099,834.07	42,580,124.48		146,263.93		475,533,694.62
发出商品	366,868,392.18	87,309,817.27		22,525,861.81		431,652,347.64
合计	805,053,043.32	129,889,941.75		24,610,068.00		910,332,917.07

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

12、一年内到期的非流动资产

(1) 一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行定期存单	10,309,611.11	
待抵扣增值税	471,708,611.04	415,374,384.95
预缴所得税	48,368,822.50	78,819,802.18
合计	530,387,044.65	494,194,187.13

14、债权投资

☐适用 ☒不适用

15、其他债权投资

☐适用 ☒不适用

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	期末余额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
四川省通威晶硅光伏产业创新有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	出于战略目的而计划长期持有
合计	5,000,000.00						5,000,000.00	

17、长期应收款

☐适用 ☒不适用

18、长期股权投资

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

20、投资性房地产

□适用 □不适用

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,407,819,849.06	2,461,267,099.46
合计	2,407,819,849.06	2,461,267,099.46

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	房屋附属设施	机器设备	电子设备	运输设备	办公设备及其他	自有土地(境外)	合计
一、账面原值：								
1.期初余额	2,372,657,233.76	8,527,621.25	299,631,266.97	240,110,672.23	42,253,773.14	219,182,435.46	12,836,699.71	3,195,199,702.52
2.本期增加金额	9,968,934.54		19,806,875.24	7,215,235.16	2,325,623.78	8,441,540.26		47,758,208.98
(1) 购置			3,747,461.83	4,235,712.11	2,325,623.78	7,030,327.85		17,339,125.57
(2) 在建工程转入	9,968,934.54		16,059,413.41	2,979,523.05		1,411,212.41		30,419,083.41
(3) 企业合并增加								
3.本期减少金额	2,201,462.97		1,830,366.02	8,882,466.65	436,521.76	5,020,532.99	730,096.28	19,101,446.67
(1) 处置或报废	471,948.81		1,346,750.30	8,823,603.46	197,033.47	4,400,474.79		15,239,810.83
(2) 外币报表折算差额	1,729,514.16		483,615.72	58,863.19	239,488.29	620,058.20	730,096.28	3,861,635.84
4.期末余额	2,380,424,705.33	8,527,621.25	317,607,776.19	238,443,440.74	44,142,875.16	222,603,442.73	12,106,603.43	3,223,856,464.83
二、累计折旧								
1.期初余额	291,380,296.18	5,284,172.30	100,402,886.47	155,713,327.11	29,888,167.60	151,263,753.40		733,932,603.06
2.本期增加金额	53,195,395.53	191,871.43	13,146,687.22	13,414,116.35	2,280,665.85	12,083,509.57		94,312,245.95
(1)	53,195,395.5	191,871.4	13,146,687.	13,414,116.	2,280,665.	12,083,509.		94,312,245.9

）计提	3	3	22	35	85	57		5
3.本期减少金额	174,700.78		966,984.41	6,881,962.87	280,225.8	3,904,359.38		12,208,233.24
（1）处置或报废			773,773.30	6,836,369.30	167,252.36	3,606,496.20		11,383,891.16
（2）外币报表折算差额	174,700.78		193,211.11	45,593.57	112,973.44	297,863.18		824,342.08
4.期末余额	344,400,990.93	5,476,043.73	112,582,589.28	162,245,480.59	31,888,607.65	159,442,903.59		816,036,615.77
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额								
（1）计提								
3.本期减少金额								
（1）处置或报废								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	2,036,023,714.40	3,051,577.52	205,025,186.91	76,197,960.15	12,254,267.51	63,160,539.14	12,106,603.43	2,407,819,849.06
2.期初账面价值	2,081,276,937.58	3,243,448.95	199,228,380.50	84,397,345.12	12,365,605.54	67,918,682.06	12,836,699.71	2,461,267,099.46

(2) 暂时闲置的固定资产情况

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

(6) 固定资产清理

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

在建工程	119,692,996.33	129,772,018.27
合计	119,692,996.33	129,772,018.27

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装设备	94,459,808.70		94,459,808.70	91,980,984.14		91,980,984.14
软件系统实施	10,076,578.91		10,076,578.91	17,111,413.25		17,111,413.25
厂房改造	11,150,994.68		11,150,994.68	10,288,634.99		10,288,634.99
装修	3,133,507.74		3,133,507.74	9,823,617.61		9,823,617.61
其他	872,106.30		872,106.30	567,368.28		567,368.28
合计	119,692,996.33		119,692,996.33	129,772,018.27		129,772,018.27

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

☐适用 ☐不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(5) 工程物资

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

☐适用 ☒不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	1,041,335,433.58	1,041,335,433.58
2.本期增加金额	48,626,026.94	48,626,026.94
3.本期减少金额	20,937,428.44	20,937,428.44
4.期末余额	1,069,024,032.08	1,069,024,032.08
二、累计折旧		
1.期初余额	437,375,263.91	437,375,263.91
2.本期增加金额	76,528,197.36	76,528,197.36
(1) 计提	76,528,197.36	76,528,197.36
3.本期减少金额	2,791,657.13	2,791,657.13
(1) 处置	2,791,657.13	2,791,657.13
4.期末余额	511,111,804.14	511,111,804.14
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	557,912,227.94	557,912,227.94
2.期初账面价值	603,960,169.67	603,960,169.67

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
----	-------	-----	-------	----	----

一、账面原值					
1.期初余额	353,735,492.41	471,807,367.94		231,740,807.76	1,057,283,668.11
2.本期增加 金额				24,187,809.37	24,187,809.37
(1) 购 置				707,547.17	707,547.17
(2) 内 部研发					
(3) 企 业合并增加					
(4) 在建工程转 入				23,480,262.20	23,480,262.20
3.本期减少 金额				238,649.75	238,649.75
(1) 处 置					
(2) 外币报表折 算差额				238,649.75	238,649.75
4.期末余额	353,735,492.41	471,807,367.94		255,689,967.38	1,081,232,827.73
二、累计摊销					
1.期初余额	48,771,365.40	283,562,511.54		147,119,627.12	479,453,504.06
2.本期增加 金额	3,904,892.56	44,148,432.99		16,954,595.56	65,007,921.11
(1) 计 提	3,904,892.56	44,148,432.99		16,954,595.56	65,007,921.11
3.本期减少 金额				238,642.72	238,642.72
(1) 处 置					
(2) 外币报表折 算差额				238,642.72	238,642.72
4.期末余额	52,676,257.96	327,710,944.53		163,835,579.96	544,222,782.45
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加 金额					
(1) 计 提					
3.本期减少 金额					
(1) 处 置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面 价值	301,059,234.45	144,096,423.41		91,854,387.42	537,010,045.28

2.期初账面价值	304,964,127.01	188,244,856.40		84,621,180.64	577,830,164.05
----------	----------------	----------------	--	---------------	----------------

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 26.83%

- (2) 确认为无形资产的数据资源
- (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况
- (4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
珠海泰坦新动力电子有限公司	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25
合计	1,092,335,348.25					1,092,335,348.25

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
珠海泰坦新动力电子有限公司	5,721,395.06					5,721,395.06
合计	5,721,395.06					5,721,395.06

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
珠海泰坦新动力电子有限公司	泰坦新动力长期资产中的固定资产、无形资产、开发支出、长期待摊费用	不适用	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
苗木	1,219,418.95		151,376.14		1,068,042.81
自有厂房装修改造	192,192,031.31	1,082,132.79	9,523,759.43		183,750,404.67
租赁厂房装修改造	392,693,112.31	6,762,810.84	30,786,261.56		368,669,661.59
其他	4,720,716.15	4,959,111.38	1,288,933.99		8,390,893.54
合计	590,825,278.72	12,804,055.01	41,750,331.12		561,879,002.61

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	2,967,270,173.19	445,090,525.98	2,978,842,474.51	446,826,371.17
内部交易未实现利润			14,545,476.33	2,181,821.45
可抵扣亏损	81,311,766.29	12,196,764.94	105,602,656.32	15,840,398.45
股权激励	138,512,069.08	20,776,810.37	52,243,181.57	7,836,477.24
租赁负债	578,714,521.34	86,807,178.21	624,739,363.42	93,710,904.51
无形资产摊销税会差异	97,344,472.38	14,601,670.86	80,846,260.71	12,126,939.11
合计	3,863,153,002.28	579,472,950.36	3,856,819,412.86	578,522,911.93

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	6,001,429.44	900,214.41	7,275,136.09	1,091,270.41
使用权资产	557,912,227.94	83,686,834.19	603,960,169.67	90,594,025.45
合计	563,913,657.38	84,587,048.60	611,235,305.76	91,685,295.86

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	84,587,048.60	494,885,901.76		578,522,911.93
递延所得税负债	84,587,048.60			91,685,295.86

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	141,360,762.68	142,221,132.92
可抵扣亏损	1,396,741,865.72	1,177,095,723.26
合计	1,538,102,628.40	1,319,316,856.18

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年		1,421,181.60	
2027 年	256,708,419.35	258,494,374.56	
2028 年	125,105,594.42	125,105,594.42	
2029 年	494,248,717.14	494,248,717.14	
2030 年	297,825,855.54		
2030 年及以后		297,825,855.54	
2031 年及以后	222,853,279.27		
合计	1,396,741,865.72	1,177,095,723.26	

其他说明

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	262,068.00		262,068.00	292,868.00		292,868.00
合计	262,068.00		262,068.00	292,868.00		292,868.00

补偿性资产相关信息

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	681,431,902.24	681,431,902.24	保证金	票据保证金	500,625,762.69	500,625,762.69	保证金	票据保证金
货币资金	104,561,764.19	104,561,764.19	冻结	司法冻结	108,127,266.80	108,127,266.80	冻结	司法冻结
货币资金					76,003,087.22	76,003,087.22	质押	定存质押
货币资金					200,090,000.00	200,090,000.00	冻结	圈存冻结及其他
合计	785,993,666.43	785,993,666.43			884,846,116.71	884,846,116.71		

其他说明：

32、短期借款

（1）短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	46,229,420.00	200,137,500.02
未终止确认的贴现票据	15,417,540.71	127,867,834.73
合计	61,646,960.71	328,005,334.75

（2）已逾期未偿还的短期借款情况

33、交易性金融负债

34、衍生金融负债

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	3,632,617,718.85	3,661,493,401.82
合计	3,632,617,718.85	3,661,493,401.82

36、应付账款

（1）应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	6,206,495,040.65	4,086,022,466.26
应付工程设备款	273,701,950.77	384,327,136.86
合计	6,480,196,991.42	4,470,349,603.12

（2）账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	161,482,325.46	179,745,312.03
合计	161,482,325.46	179,745,312.03

(1) 应付利息

(2) 应付股利

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
员工报销款	2,400,586.88	5,779,819.74
房租物业费	21,930,384.42	37,107,879.97
保证金	49,251,562.83	43,193,288.17
其他	87,899,791.33	93,664,324.15
合计	161,482,325.46	179,745,312.03

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

38、预收款项

(1) 预收款项列示

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收合同款	17,403,098,947.23	12,873,254,878.42
合计	17,403,098,947.23	12,873,254,878.42

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	590,912,685.16	1,788,393,810.79	1,937,519,462.70	441,787,033.25
二、离职后福利-设定提存计划	8,607,696.65	121,129,062.05	121,141,659.94	8,595,098.76
合计	599,520,381.81	1,909,522,872.84	2,058,661,122.64	450,382,132.01

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴	587,918,457.55	1,618,204,615.32	1,766,964,383.81	439,158,689.06

和补贴				
2、职工福利费	144,479.99	33,212,391.51	33,133,656.78	223,214.72
3、社会保险费	2,237,213.79	85,083,250.89	85,436,648.63	1,883,816.05
其中：医疗保险费	1,295,055.36	52,004,019.72	52,005,445.50	1,293,629.58
工伤保险费	283,349.25	6,864,906.61	6,858,106.29	290,149.57
生育保险费	60,422.51	5,210,792.23	5,203,543.19	67,671.55
国民保险费	598,386.67	21,003,532.33	21,369,553.65	232,365.35
4、住房公积金	193,419.14	50,218,456.64	50,314,788.64	97,087.14
5、工会经费和职工教育经费	419,114.69	1,675,096.43	1,669,984.84	424,226.28
合计	590,912,685.16	1,788,393,810.79	1,937,519,462.70	441,787,033.25

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,198,546.87	117,288,905.74	117,301,766.21	8,185,686.40
2、失业保险费	409,149.78	3,840,156.31	3,839,893.73	409,412.36
合计	8,607,696.65	121,129,062.05	121,141,659.94	8,595,098.76

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	51,290,246.25	39,673,204.18
企业所得税	21,309,150.25	10,138,472.05
个人所得税	8,259,546.80	12,473,698.87
城市维护建设税	6,465,501.17	3,096,609.93
房产税	3,701,532.35	3,868,868.55
印花税	3,439,319.69	2,256,735.16
教育费附加	2,771,913.08	1,327,535.22
地方教育费附加	1,847,842.82	884,329.02
土地使用税	274,435.75	397,097.90
其他	25,899.32	747,770.80
合计	99,385,387.48	74,864,321.68

42、持有待售负债

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	2,040,927,366.34	902,779,477.97
一年内到期的租赁负债	152,495,597.75	146,362,793.69

合计	2,193,422,964.09	1,049,142,271.66
----	------------------	------------------

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认已背书银行承兑汇票	116,391,673.38	212,336,740.23
合计	116,391,673.38	212,336,740.23

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	749,667,100.34	1,816,571,514.02
合计	749,667,100.34	1,816,571,514.02

其他说明，包括利率区间：

于本期末，上述借款年利率为 2.25%到 2.55%

46、应付债券

(1) 应付债券

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	426,218,923.59	478,376,569.73
合计	426,218,923.59	478,376,569.73

48、长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款

(2) 专项应付款

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

(2) 设定受益计划变动情况

50、预计负债**51、递延收益**

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	117,475,944.04	4,632,533.59	9,410,230.67	112,698,246.96	政府拨款
合计	117,475,944.04	4,632,533.59	9,410,230.67	112,698,246.96	

52、其他非流动负债**53、股本**

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,566,163,034.00	108,058,400.00				108,058,400.00	1,674,221,434.00

其他说明：

2026 年 2 月 11 日，公司以每股发行价格 45.80 港元发行了 107,658,400 股 H 股普通股(不包含任何根据行使超额配股权发行的股份)。此外，公司于 2026 年 3 月 8 日部分行使超额配股权而发行 400,000 股 H 股普通股。H 股公开发行完成后，对应 H 股股本金额为人民币 108,058,400.00 元，每股面值人民币 1 元。H 股公开发行募集资金总额为 4,947,846,687.98 港元，扣减发行费用后，本次发行实际募集资金净额折合人民币 4,290,400,985.82 元，其中计入股本人民币 108,058,400.00 元，计入资本公积人民币 4,182,342,585.82 元。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,906,921,752.82	4,182,342,585.82		8,089,264,338.64
其他资本公积	274,538,467.10	89,429,645.49		363,968,112.59
合计	4,181,460,219.92	4,271,772,231.31		8,453,232,451.23

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司因员工持股计划确认股权激励费用导致其他资本公积增加 89,429,645.49 元。控股子公司因本公司员工持股计划确认股权激励费用而增加其少数股东权益 1,330,382.11 元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购	346,256,226.11			346,256,226.11
合计	346,256,226.11			346,256,226.11

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	4,172,876.56	-9,481,626.86				-9,442,191.21	-39,435.65	-5,269,314.65
外币财务报表折算差额	4,172,876.56	-9,481,626.86				-9,442,191.21	-39,435.65	-5,269,314.65
其他综合收益合计	4,172,876.56	-9,481,626.86				-9,442,191.21	-39,435.65	-5,269,314.65

58、专项储备

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	783,081,517.00			783,081,517.00
合计	783,081,517.00			783,081,517.00

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	6,951,305,865.08	5,474,608,602.48
调整后期初未分配利润	6,951,305,865.08	5,474,608,602.48
加：本期归属于母公司所有者的净利润	956,057,472.49	740,250,720.23
应付普通股股利	477,300,842.31	87,080,595.57
期末未分配利润	7,430,062,495.26	6,127,778,727.14

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,181,974,665.36	5,572,316,495.83	6,607,032,666.10	4,379,017,951.96
其他业务	7,048,327.62	305,585.82	3,371,240.70	205,395.35
合计	8,189,022,992.98	5,572,622,081.65	6,610,403,906.80	4,379,223,347.31

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	8,181,974,665.36	5,572,316,495.83			8,181,974,665.36	5,572,316,495.83
其中：						
锂电池智能装备	6,120,587,857.11	4,123,069,292.27			6,120,587,857.11	4,123,069,292.27
光伏智能装备	182,678,760.80	147,956,990.88			182,678,760.80	147,956,990.88
3C 智能装备	88,624,530.91	67,350,913.98			88,624,530.91	67,350,913.98
智能物流系统	1,157,828,449.67	953,146,431.65			1,157,828,449.67	953,146,431.65
其他	632,255,066.87	280,792,867.05			632,255,066.87	280,792,867.05
按经营地区分类	8,181,974,665.36	5,572,316,495.83			8,181,974,665.36	5,572,316,495.83
其中：						
境内	5,741,958,320.33	3,954,977,749.49			5,741,958,320.33	3,954,977,749.49
出口	2,440,016,345.03	1,617,338,746.34			2,440,016,345.03	1,617,338,746.34
市场或客户类型	8,181,974,665.36	5,572,316,495.83			8,181,974,665.36	5,572,316,495.83
其中：						
设备制造	8,181,974,665.36	5,572,316,495.83			8,181,974,665.36	5,572,316,495.83
合同类型						
其中：						
按商品转让的时间分类						
其中：						

按合同期限分类						
其中：						
按销售渠道分类						
其中：						
合计						

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	32,176,377.89	20,241,511.03
教育费附加	22,988,689.82	14,472,132.45
房产税	9,720,404.63	5,199,942.79
土地使用税	548,871.54	280,283.85
印花税	5,954,140.60	3,600,652.22
其他	3,028,275.18	8,451,793.78
合计	74,416,759.66	52,246,316.12

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	273,888,685.56	320,196,119.69
中介机构费	54,557,909.43	55,801,629.48
折旧摊销费	53,529,536.12	53,416,536.36
房租及物业服务费	47,705,538.75	45,871,129.42
股份支付费用	35,794,319.77	14,716,187.61
办公费	23,603,601.91	30,300,751.46
差旅费	10,559,679.34	9,861,216.70
业务招待费	9,410,398.35	3,645,547.62
其他	46,169,178.15	57,618,191.07
合计	555,218,847.38	591,427,309.41

其他说明

- 1.股份支付费用较上年同期增幅较大，主要系公司于 2025 年第四季度向员工授予限制性股票，相应的股权激励摊销费用增加所致。
- 2.业务招待费较上年同期增幅较大，主要系报告期公司业务规模扩张，业务交际相关招待支出相应增加所致。

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	69,318,924.19	57,993,803.02

维修费	26,273,705.48	30,189,278.71
差旅费	24,733,077.08	27,075,668.74
广告宣传费	9,793,885.39	7,335,574.42
中介机构费	10,202,388.30	10,334,826.06
业务招待费	6,620,876.14	7,100,719.31
办公费	1,818,273.38	2,127,204.04
其他	10,411,883.05	8,474,523.74
合计	159,173,013.01	150,631,598.04

其他说明：

1.广告宣传费较上年同期增幅较大，主要系报告期公司加大市场推广与品牌宣传，相关投入增加所致。

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	677,440,671.00	705,916,967.69
股份支付费用	42,078,547.97	10,613,468.24
原材料	40,868,580.95	43,329,041.64
差旅费	38,416,422.59	36,212,458.30
折旧摊销费	13,614,184.29	15,567,175.09
技术合作费	7,405,074.90	9,204,044.95
办公费	2,505,745.41	2,254,009.14
其他	4,366,354.95	3,738,936.19
合计	826,695,582.06	826,836,101.24

其他说明

1.股份支付费用较上年同期增幅较大，主要系公司于 2025 年第四季度向员工授予限制性股票，相应的股权激励摊销费用增加所致。

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	48,529,643.31	73,893,803.14
其中：租赁负债的利息费用	7,188,642.41	8,514,395.01
减：利息收入	43,752,122.03	22,087,983.40
手续费	3,239,006.52	4,845,011.87
汇兑损益	123,583,828.64	-35,040,599.99
合计	131,600,356.44	21,610,231.62

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
增值税软件退税与加计抵减	117,338,604.64	52,691,427.91
政府补助	13,073,878.15	22,098,897.09
其他	2,893,184.57	3,699,465.14
合计	133,305,667.36	78,489,790.14

68、净敞口套期收益**69、公允价值变动收益**

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	6,593,068.92	1,078,145.21
合计	6,593,068.92	1,078,145.21

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	20,925,857.58	7,422,733.10
持有理财期间取得的投资收益	2,575,334.64	1,539,882.36
其他	-1,000,229.88	-4,763,147.67
合计	22,500,962.34	4,199,467.79

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	104,049,817.62	232,066,547.17
其他应收款坏账损失	743,367.55	1,846,832.72
合计	104,793,185.17	233,913,379.89

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-129,889,941.75	-98,879,938.28
十一、合同资产减值损失	-10,624,749.29	-5,682,687.45
合计	-140,514,691.04	-104,562,625.73

73、资产处置收益**74、营业外收入**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	229,167.05	274,999.98	229,167.05
其他	19,273,191.68	12,286,223.87	19,273,191.68
合计	19,502,358.73	12,561,223.85	19,502,358.73

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产处置损失	3,045,978.13	1,082,593.36	3,045,978.13
其他	11,940,257.17	7,862,376.32	11,940,257.17
合计	14,986,235.30	8,944,969.68	14,986,235.30

76、所得税费用**(1) 所得税费用表**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	81,733,040.77	6,420,585.79
递延所得税费用	-8,048,285.69	83,729,397.56
合计	73,684,755.08	90,149,983.35

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,000,490,668.96
按法定/适用税率计算的所得税费用	150,073,600.34
子公司适用不同税率的影响	810,812.17
调整以前期间所得税的影响	5,208,749.86
非应税收入的影响	-515,625.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	8,169,866.19
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-873,696.04
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣 亏损的影响	35,576,954.18
研发费加计扣除的影响	-124,765,906.62
所得税费用	73,684,755.08

77、其他综合收益

详见附注

78、现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

利息收入	38,860,018.32	16,864,374.41
政府补助	6,629,764.53	44,149,971.20
经营性保证金	29,410,938.68	47,283,289.15
其他	24,685,151.53	24,004,269.21
合计	99,585,873.06	132,301,903.97

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	533,712,663.34	450,053,622.08
其他	45,190,963.52	179,534,276.71
合计	578,903,626.86	629,587,898.79

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期权合约权利金收入		264,500.00
合计		264,500.00

（3）与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股权激励		1,651,956.00
合计		1,651,956.00

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
上市费用	85,110,292.84	15,317,057.49
支付租赁费	89,948,924.48	123,323,570.14
合计	175,059,217.32	138,640,627.63

筹资活动产生的各项负债变动情况

☐适用 ☒不适用

（4）以净额列报现金流量的说明

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

79、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	926,805,913.88	715,013,431.18
加：资产减值准备	140,514,691.04	104,562,625.73
信用减值损失	-104,793,185.17	-233,913,379.89
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	94,312,245.95	82,313,549.95
使用权资产折旧	76,528,197.36	71,052,767.97
无形资产摊销	65,007,921.11	61,858,592.32
长期待摊费用摊销	41,750,331.12	41,071,118.11
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）		
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	3,045,978.13	1,052,646.45
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）	-6,593,068.92	-1,078,145.21
财务费用（收益以“—”号填列）	172,113,471.95	38,853,203.15
投资损失（收益以“—”号填列）	-22,500,962.34	-8,962,615.46
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-950,038.43	48,319,613.02
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-7,098,247.26	35,409,784.54
存货的减少（增加以“—”号填列）	-2,046,466,137.92	-1,357,441,398.01
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-1,718,901,070.53	598,447,670.76
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	6,379,548,529.19	2,131,163,009.74
其他	92,496,839.11	25,696,258.99
经营活动产生的现金流量净额	4,084,821,408.27	2,353,418,733.34
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	11,839,717,837.71	4,260,575,920.43
减：现金的期初余额	4,993,148,447.01	3,360,355,278.42
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	6,846,569,390.70	900,220,642.01

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	11,839,717,837.71	4,993,148,447.01
其中：库存现金	27,409.18	22,202.91
可随时用于支付的银行存款	11,839,690,428.53	4,993,126,244.10
三、期末现金及现金等价物余额	11,839,717,837.71	4,993,148,447.01

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
受限货币资金	785,993,666.43	884,846,116.71	受限货币资金
定期存款	341,674,474.25	178,696,401.39	3 个月以上定期存款
合计	1,127,668,140.68	1,063,542,518.10	

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	173,495,228.35	6.8109	1,181,658,650.75
欧元	48,921,543.47	7.7671	379,978,520.29
港币	689,944.27	0.8686	599,285.59
韩元	98,954,515.00	0.0044	435,696.73
新加坡元	89,581.57	5.2605	471,243.85
马来西亚林吉特	36,579.79	1.6734	61,212.62
日元	850,988,084.00	0.0420	35,779,793.99
土耳其里拉	1,793,308.92	0.1458	261,464.44
匈牙利福林	63,271,218.00	0.0220	1,389,435.95
越南盾	8,102,406,060.00	0.0003	2,430,721.82
墨西哥比索	8,022,071.02	0.3897	3,126,201.08
英镑	54,981.68	9.0145	495,632.35
瑞典克朗	7,229,952.17	0.7003	5,063,135.50

加拿大元	25,549,343.43	4.7830	122,203,320.60
应收账款			
其中：美元	77,758,647.60	6.8109	529,606,372.96
欧元	89,851,671.66	7.7671	697,886,918.96
港币			
日元	234,699,005.11	0.0420	9,867,919.67
越南盾	1,337,776,809.43	0.0003	346,581.87
瑞典克朗	33,933,319.91	0.7003	23,764,493.25
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：美元	41,039.30	6.8109	279,514.55
欧元	656,041.51	7.7671	5,095,540.01
英镑	5,280.00	9.0145	47,596.56
韩元	128,001,198.08	0.0044	563,584.00
匈牙利福林	22,715,026.12	0.0220	498,848.71
马来西亚林吉特	388,049.97	1.6734	649,369.08
越南盾	3,999,992.06	0.0003	1,036.29
应付账款			
其中：越南盾	145,367,899,871.61	0.0003	37,660,899.95
匈牙利福林	46,060,899.13	0.0220	1,011,551.56
墨西哥比索	671,514.29	0.3897	261,676.52
美元	656,742.70	6.8109	4,473,008.83
欧元	1,103,703.00	7.7671	8,572,571.60
其他应付款			
其中：美元	384,486.74	6.8109	2,618,700.77
欧元	1,370,987.63	7.7671	10,648,598.05
韩元	10,140,923.90	0.0044	44,650.07
匈牙利福林	203,226,019.88	0.0220	4,463,082.60
马来西亚林吉特	44,620.00	1.6734	74,667.82
土耳其里拉	6,796.82	0.1458	991.03
瑞典克朗	1,171,106.95	0.7003	820,160.34
越南盾	173,446,085.01	0.0003	44,935.20

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☐适用 ☒不适用

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

☐适用 ☒不适用

82、租赁

（1） 本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

2026 年半年度公司简化处理的短期租赁费用为 31,606,832.95 元

涉及售后租回交易的情况

公司无售后租回交易。

2026 年半年度公司与租赁相关的现金流出总额为 121,431,399.94 元。

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☐适用 ☒不适用

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

（3） 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	677,440,671.00	705,916,967.69
股份支付费用	42,078,547.97	10,613,468.24

原材料	40,868,580.95	43,329,041.64
差旅费	38,416,422.59	36,212,458.30
折旧摊销费	13,614,184.29	15,567,175.09
技术合作费	7,405,074.90	9,204,044.95
办公费	2,505,745.41	2,254,009.14
其他	4,366,354.95	3,738,936.19
合计	826,695,582.06	826,836,101.24
其中：费用化研发支出	826,695,582.06	826,836,101.24

1、符合资本化条件的研发项目

2、重要外购在研项目

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的非同一控制下企业合并
- (2) 合并成本及商誉
- (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债
- (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐是 ☒否

- (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明
- (6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的同一控制下企业合并
- (2) 合并成本
- (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

3、反向购买

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐是 ☒否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐是 ☒否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

企业名称	变动原因
珠海横琴先导智能企业管理有限公司	注销

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	币种	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
						直接	间接	
江苏先导汇能技术研究有限公司	30,000,000.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	100.00%		投资设立
珠海泰坦新动力电子有限公司	20,000,000.00	人民币	广东珠海	广东珠海	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT (USA) LLC	2,800,000.00	美元	美国	美国	销售服务	100.00%		投资设立
江苏氢导智能装备有限公司	24,476,975.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	81.71%		投资设立
江苏立导科技有限公司	24,542,492.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	81.49%		投资设立
无锡光导精密科技有限公司	24,225,692.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	82.56%		投资设立
江苏安导智能装备有限公司	20,000,000.00	人民币	江苏无锡	江苏无锡	制造业	99.00%		投资设立
上海先导慧能技术有限公司	15,000,000.00	人民币	上海	上海	制造业	100.00%		投资设立
Lead Intelligent Equipment (Hong Kong)Co.,Limited	290,700,000.00	港币	中国香港	中国香港	商务服务	100.00%		投资设立

- (2) 重要的非全资子公司
- (3) 重要非全资子公司的主要财务信息
- (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制
- (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

- 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易
- 3、在合营企业或联营企业中的权益
- 4、重要的共同经营
- 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益
- 6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用
 未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	114,518,006.77	4,500,000.00	229,167.05	9,181,063.62		109,607,776.10	与资产相关
递延收益	2,957,937.27	132,533.59				3,090,470.86	与收益相关
合计	117,475,944.04	4,632,533.59	229,167.05	9,181,063.62		112,698,246.96	

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
营业外收入	229,167.05	274,999.98
其他收益	13,073,878.15	22,098,897.09
合计	13,303,045.20	22,373,897.07

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具，包括银行借款、交易性金融资产、可转换债券、货币资金等。这些金融工具的主要目的在于为本公司的运营融资。本公司具有多种因经营而直接产生的其他金融资产和负债，如应收账款和应付账款等。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险及市场风险。

1、信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的地区，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司的货币资金存放在信用评级较高的银行，故信用风险较低。

2、流动性风险

本公司采用循环流动性计划工具管理资金短缺风险。该工具既考虑其金融工具的到期日，也考虑本公司运营产生的预计现金流量。

3、市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司的利率风险政策要求维持适当的固定和浮动利率工具组合以管理利率风险。本公司本期无以浮动利率计息的长期负债，暂不面临市场利率变动的风险。

（2）汇率风险

本公司面临的外汇变动风险主要与本公司的经营活动(当收支以不同于本公司记账本位币的外币结算时)及其于境外子公司的净投资有关。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

☐适用 ☒不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☐适用 ☒不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计 量	第二层次公允价值计 量	第三层次公允价值计 量	合计
一、持续的公允价值 计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资 产			2,164,659,376.72	2,164,659,376.72
2.指定以公允价值计 量且其变动计入当期 损益的金融资产			2,164,659,376.72	2,164,659,376.72
（三）其他权益工具 投资			5,000,000.00	5,000,000.00
(四) 应收款项融资			1,513,956,849.11	1,513,956,849.11
持续以公允价值计量的 资产总额			3,683,616,225.83	3,683,616,225.83
二、非持续的公允价 值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

不适用。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

不适用。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

不适用。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
拉萨欣导创业投资有限公司	拉萨尼木县	商务服务业	2,000 万元	21.46%	21.46%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是王燕清。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏恒云太信息科技有限公司	受公司实际控制人控制
无锡君华物业管理有限公司	受公司实际控制人控制
江苏元夫半导体科技有限公司	受公司实际控制人控制

江苏天芯微半导体设备有限公司	受公司实际控制人控制
先导控股集团有限公司及其控制的企业（先导控股集团有限公司、无锡遨智企业管理有限公司、无锡遨创企业管理有限公司、无锡遨云企业管理有限公司）	受公司实际控制人控制

其他说明

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
无锡君华物业管理有限公司	物业管理、代扣代缴水电	21,996,163.80	83,000,000.00	否	36,628,355.85
江苏恒云太信息科技有限公司	采购机柜、带宽、IP 服务、MES 等	8,023,619.64	28,000,000.00	否	6,514,608.11
先导控股集团有限公司及其控制的企业（无锡遨智企业管理有限公司、无锡遨创企业管理有限公司、无锡遨云企业管理有限公司）	房屋租赁、代扣代缴水电费	4,046,931.57	15,000,000.00	否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司(注)	出售商品及提供劳务		1,398,539,525.03
江苏元夫半导体科技有限公司	出售商品及提供劳务	1,579,481.17	395,899.65

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司本期已不再是本集团关联方，因此未披露本期交易发生额。

（2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

（3）关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
无锡君华物业管理有限公司	房屋租赁					53,456,915.52	78,883,252.92	3,864,514.87	6,661,443.82		

先导控股集团有限公司及其控制的企业	房屋租赁					36,359,554.69	42,927,468.36	3,292,429.56	1,133,289.72	24,452,444.83	291,748,688.87
拉萨欣导创业投资有限公司	租赁	1,238,938.06				1,238,938.06					

(4) 关联担保情况

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	4,520,987.66	5,088,058.25

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司(注)			952,835,626.97	139,653,363.15
合同资产	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司(注)			298,731,150.12	14,936,557.51
应收账款	江苏元夫半导体科技有限公司	182,401.22	9,120.06	775,486.95	38,774.35
合同资产	江苏元夫半导体科技有限公司	226,542.40	11,327.12		
其他应收款	江苏元夫半导体科技有限公司	164,799.33	8,239.97	164,799.33	10,875.81
其他应收款	无锡遨智企业管理有限公司	411,965.20	20,598.26	411,965.20	20,598.26
其他应收款	无锡遨创企业管理有限公司	341,031.78	17,051.59	576,931.48	28,846.58
其他应收款	无锡君华物业管理有限公司	11,520.00	576.00		
预付账款	无锡君华物业管理有限公司	85,126.70			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司(注)		12,186,966.00
应付账款	江苏恒云太信息科技有限公司	7,345,867.38	7,806,016.01
合同负债	宁德时代新能源科技股份有限公司及其控股子公司(注)		2,330,871,446.59
合同负债	江苏元夫半导体科技有限公司	320,575.22	1,366,256.82
合同负债	江苏恒云太信息科技有限公司	699,115.04	
合同负债	江苏天芯微半导体设备有限公司	164,799.33	
其他应付款	江苏恒云太信息科技有限公司	161,509.43	188,679.25
其他应付款	无锡君华物业管理有限公司	21,296,475.90	36,554,437.92
其他应付款	无锡遨智企业管理有限公司		26,192.43
其他应付款	无锡遨云企业管理有限公司		312,255.89
其他应付款	无锡遨创企业管理有限公司		32,536.15

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
2025 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
合计	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	8.91 元/股	1.31 年		
2025 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	32.49 元/股	1.29 年		

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	采用期权 BS 模型计算公允价值；根据最新全部权益的评估价值作为公允价值。
授予日权益工具公允价值的重要参数	预期期限；无风险利率；预期波动率；股息率；股票的市场价格；行权价格；评估价值。
可行权权益工具数量的确定依据	按各考核期业绩条件估计，并根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计修正预计可行权的权益工具数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	290,365,209.56
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	92,496,839.08

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2024 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	11,176,973.94	
2025 年授予给副总经理、董事会秘书和核心骨干员工	79,583,053.66	
子公司增资扩股授予子公司董事、高级管理人员及核心员工	1,736,811.51	
合计	92,496,839.11	

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

2、或有事项

- (1) 资产负债表日存在的重要或有事项
- (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

（2）未来适用法

2、债务重组

3、资产置换

（1）非货币性资产交换

（2）其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为两个经营分部。在经营分部的基础上本集团确定了两个报告分部，分别为先导智能分部和泰坦新动力分部。这些报告分部是以生产基地为基础确定的。本集团各个报告分部提供的主要产品分别为锂电池智能装备、光伏智能装备、3C 智能装备、智能物流系统、氢能装备、激光精密加工装备等产品。本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩，评价时不审阅经营分部的资产和负债。分部间的转移交易以实际交易价格为基础计量，分部收入和分部费用按各分部的实际收入和费用确定。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	先导智能分部	泰坦新动力分部	分部间抵销	合计
一、对外交易收入	7,013,448,704.79	1,175,574,288.19	0.00	8,189,022,992.98
二、分部间交易收入	68,158,418.97	1,201,929,158.51	-1,270,087,577.48	0.00
三、对联营和合营企业的投资收益	0.00	0.00	0.00	0.00
四、资产减值损失	-133,307,358.33	-7,207,332.71	0.00	-140,514,691.04
五、信用减值损失	-15,501,016.74	120,294,201.91	0.00	104,793,185.17
六、折旧费和摊销费	243,919,113.07	33,679,582.47	0.00	277,598,695.54
七、利润总额（亏损总额）	536,869,268.89	466,057,483.69	-2,436,083.62	1,000,490,668.96
八、所得税费用	18,983,625.47	54,701,129.61	0.00	73,684,755.08
九、净利润（净亏损）	517,885,643.42	411,356,354.08	-2,436,083.62	926,805,913.88
十、资产总额	43,748,683,886.28	10,867,349,867.23	-4,785,986,951.60	49,830,046,801.91
十一、负债总额	27,681,164,484.25	8,691,605,288.21	-4,485,560,400.94	31,887,209,371.52
十二、其他重要的非现金项目				
1. 折旧费和摊销费以外的其他非现金费用				
2. 对联营企业和合营企业的长期股权投资				
3. 长期股权投资以外的其他非流动资产增加额				

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因。

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,275,572,755.02	3,681,294,309.14
1 至 2 年	1,386,698,766.63	1,948,383,943.44
2 至 3 年	1,859,517,586.45	2,568,574,112.91
3 年以上	1,335,734,355.90	615,650,109.90
3 至 4 年	1,335,734,355.90	615,650,109.90
合计	10,857,523,464.00	8,813,902,475.39

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,251,717,227.52	20.74%	250,772,460.55		2,000,944,766.97	1,805,306,747.30	20.48%	245,471,002.70		1,559,835,744.60
其中：										
单项金额虽不重大但单项计提坏账的应收账款	2,251,717,227.52	20.74%	250,772,460.55	11.14%	2,000,944,766.97	1,805,306,747.30	20.48%	245,471,002.70	13.60%	1,559,835,744.60
按组合计提坏账准备的应收账款	8,605,806,236.48	79.26%	1,512,145,101.26		7,093,661,135.22	7,008,595,728.09	79.52%	1,500,936,971.13		5,507,658,756.96
其中：										
按信用风险组合的应收账款	8,605,806,236.48	79.26%	1,512,145,101.26	17.57%	7,093,661,135.22	7,008,595,728.09	79.52%	1,500,936,971.13	21.42%	5,507,658,756.96
合计	10,857,523,464.00	100.00%	1,762,917,561.81	16.24%	9,094,605,902.19	8,813,902,475.39	100.00%	1,746,407,973.83	19.81%	7,067,494,501.56

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	50,319,207.33	50,319,207.33	55,620,665.18	55,620,665.18	100.00%	预计未来可回收性较小
单位二	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	40,991,523.00	100.00%	预计未来可回收性较小
单位三	144,664,791.49	144,664,791.49	144,664,791.49	144,664,791.49	100.00%	预计未来可回收性较小
单位四	7,329,347.29	7,329,347.29	7,329,347.29	7,329,347.29	100.00%	预计未来可回收性较小
单位五	546,846.67	546,846.67	546,846.67	546,846.67	100.00%	预计未来可回收性较小
单位六	115,269,080.60	0.00	116,529,605.20	0.00	0.00%	预计信用风险较低
单位七	1,619,286.92	1,619,286.92	1,619,286.92	1,619,286.92	100.00%	预计未来可回收性较小
单位八	47,163,686.94	0.00	50,499,346.91	0.00	0.00%	预计信用风险较低
单位九	1,215,435,959.96	0.00	1,220,648,688.35	0.00	0.00%	预计信用风险较低
单位十	181,967,017.10	0.00	182,982,823.14	0.00	0.00%	预计信用风险较低
单位十一	0.00	0.00	430,284,303.37	0.00	0.00%	预计信用风险较低
合计	1,805,306,747.30	245,471,002.70	2,251,717,227.52	250,772,460.55		

按组合计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	5,787,064,472.63	289,353,223.59	5.00%
1-2 年（含 2 年）	1,359,486,951.37	271,897,390.27	20.00%
2-3 年（含 3 年）	1,016,720,650.17	508,360,325.09	50.00%
3 年以上	442,534,162.31	442,534,162.31	100.00%
合计	8,605,806,236.48	1,512,145,101.26	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,500,936,971.13	11,208,130.13				1,512,145,101.26
单项计提坏账准备的应收账款	245,471,002.70	5,301,457.85				250,772,460.55
合计	1,746,407,973.83	16,509,587.98				1,762,917,561.81

（4） 本期实际核销的应收账款情况

（5） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
单位一	1,220,648,688.35	0.00	1,220,648,688.35	10.44%	0.00
单位二	512,820,303.11	156,742,892.07	669,563,195.18	5.73%	33,478,159.76
单位三	430,284,303.37	41,997,128.00	472,281,431.37	4.04%	0.00
单位四	381,111,418.68	43,570,000.00	424,681,418.68	3.63%	41,392,816.45
单位五	314,730,608.00	26,791,425.00	341,522,033.00	2.92%	17,076,101.65
合计	2,859,595,321.51	269,101,445.07	3,128,696,766.58	26.76%	91,947,077.86

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	2,611,294,780.84	3,478,164,509.33
合计	2,611,294,780.84	3,478,164,509.33

(1) 应收利息

- 1) 应收利息分类
- 2) 重要逾期利息
- 3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

- 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况
- 5) 本期实际核销的应收利息情况

(2) 应收股利

- 1) 应收股利分类
- 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利
- 3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

- 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况
- 5) 本期实际核销的应收股利情况

(3) 其他应收款

- 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	35,880,166.79	33,087,801.68
代付款	11,811,382.92	12,772,662.10
员工借款	3,792,065.44	4,177,717.05
内部关联方往来款	2,566,360,673.97	3,409,718,916.64
其他	4,427,952.95	29,955,657.16
合计	2,622,272,242.07	3,489,712,754.63

- 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,178,850,734.71	2,377,019,745.67
1 至 2 年	134,713,088.48	801,782,062.27
2 至 3 年	2,145,997.66	3,739,355.71

3 年以上	306,562,421.22	307,171,590.98
3 至 4 年	306,562,421.22	307,171,590.98
合计	2,622,272,242.07	3,489,712,754.63

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	2,584,083,079.42	98.54%	0.00		2,584,083,079.42	3,454,807,800.65	99.00%	0.00		3,454,807,800.65
其中：										
单项计提坏账准备的其他应收账款	2,584,083,079.42	98.54%	0.00	0.00%	2,584,083,079.42	3,454,807,800.65	99.00%	0.00	0.00%	3,454,807,800.65
按组合计提坏账准备	38,189,162.65	1.46%	10,977,461.23		27,211,701.42	34,904,953.98	1.00%	11,548,245.30		23,356,708.68
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	38,189,162.65	1.46%	10,977,461.23	28.74%	27,211,701.42	34,904,953.98	1.00%	11,548,245.30	33.08%	23,356,708.68
合计	2,622,272,242.07	100.00%	10,977,461.23		2,611,294,780.84	3,489,712,754.63	100.00%	11,548,245.30		3,478,164,509.33

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	11,548,245.30			11,548,245.30
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-570,784.07			-570,784.07
2026 年 6 月 30 日余额	10,977,461.23			10,977,461.23

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收账款	11,548,245.30	-570,784.07				10,977,461.23
合计	11,548,245.30	-570,784.07				10,977,461.23

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	关联方	1,492,578,398.66	1 年以内（含 1 年）	56.92%	0.00
单位二	关联方	483,787,412.18	1-2 年（含 2 年）	18.45%	0.00
单位三	关联方	300,000,000.00	1 年以内（含 1 年）	11.44%	0.00
单位四	关联方	141,141,123.61	1 年以内（含 1 年）	5.38%	0.00
单位五	关联方	69,366,401.32	1 年以内（含 1 年）	2.65%	0.00
合计		2,486,873,335.77		94.84%	0.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,816,279,739.56		1,816,279,739.56	1,863,455,254.36		1,863,455,254.36
合计	1,816,279,739.56		1,816,279,739.56	1,863,455,254.36		1,863,455,254.36

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余
			追加投资	减少投资	计提减值准	其他		

		额			备		额
珠海泰坦新动力电子有限公司	1,369,847,601.80		11,851,585.22			1,381,699,187.02	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT(EUROPE) BV	282,043,166.76		0.00	282,043,166.76		0.00	
江苏立导科技有限公司	37,222,057.17		12,650,926.18			49,872,983.35	
江苏先导汇能技术研究有限公司	27,229,212.41		0.00			27,229,212.41	
江苏氢导智能装备有限公司	25,255,395.52		2,216,904.30			27,472,299.82	
无锡光导精密科技有限公司	21,712,462.76		0.00			21,712,462.76	
江苏安导智能装备有限公司	19,800,000.00		0.00			19,800,000.00	
LEAD INTELLIGENT EQUIPMENT(USA) LLC	19,605,030.10		0.00			19,605,030.10	
上海先导慧能技术有限公司	16,893,503.18		1,075,584.34			17,969,087.52	
LEAD Intelligent Equipment(HongKong)Co.,Limited	43,846,824.66		207,072,651.92			250,919,476.58	
合计	1,863,455,254.36		234,867,651.96	282,043,166.76		1,816,279,739.56	

(2) 对联营、合营企业投资

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定
☐适用 ☒不适用
可收回金额按预计未来现金流量的现值确定
☐适用 ☒不适用
前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,927,435,547.82	4,930,664,641.50	6,009,011,583.13	3,984,754,292.61
其他业务	90,821,572.93	83,412,854.86	7,613,587.33	6,303,239.63
合计	7,018,257,120.75	5,014,077,496.36	6,016,625,170.46	3,991,057,532.24

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	6,927,435,547.82	4,930,664,641.50	6,927,435,547.82	4,930,664,641.50
其中：				
锂电池智能装备	5,310,414,390.78	3,615,913,258.38	5,310,414,390.78	3,615,913,258.38
光伏智能装备	182,678,760.80	147,956,990.88	182,678,760.80	147,956,990.88
其他	1,434,342,396.24	1,166,794,392.24	1,434,342,396.24	1,166,794,392.24

按经营地区分类	6,927,435,547.82	4,930,664,641.50	6,927,435,547.82	4,930,664,641.50
其中：				
境内	4,518,240,722.66	3,055,609,837.11	4,518,240,722.66	3,055,609,837.11
出口	2,409,194,825.16	1,875,054,804.39	2,409,194,825.16	1,875,054,804.39
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计				

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	15,862,195.47	4,955,258.56
持有理财期间取得的投资收益	2,179,792.97	1,539,882.36
处置长期股权投资产生的投资收益	-90,580,266.76	
其他	-554,937.25	-4,341,620.67
合计	-73,093,215.57	2,153,520.25

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-2,656,361.28	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	2,722,164.53	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融	29,094,031.26	

资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	7,172,484.71	
减：所得税影响额	5,492,054.52	
少数股东权益影响额（税后）	343,543.21	
合计	30,496,721.49	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	5.67%	0.58	0.58
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.49%	0.56	0.56

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用

4、其他

无锡先导智能装备股份有限公司

2026 年半年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

根据中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号-创业板上市公司规范运作》及相关公告格式规定，将公司 2026 年半年度募集资金存放、管理与使用情况报告如下：

一、募集资金基本情况

（一）募集资金金额和资金到账时间

1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金情况

经中国证券监督管理委员会于 2019 年 11 月 29 日《关于核准无锡先导智能装备股份有限公司公开发行可转换债券的批复》（证监许可[2019]2309 号）核准，本次公司向社会公开发行面值总额 100,000.00 万元可转换公司债券，期限 6 年。公司已收到本次公开发行可转换公司债券所募集资金总额共计人民币 1,000,000,000.00 元。该次募集资金保荐承销费用人民币 9,000,000.00 元，其他发行费用总额 1,731,367.34 元，保荐承销费和其他发行费用的进项税额为 605,094.34 元，本次募集资金总额扣除不含税的保荐承销费用、不含税其他发行费用后的实际募集资金净额为人民币 989,873,727.00 元。

该次募集资金到账时间为 2019 年 12 月 17 日，本次募集资金到位情况已经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具天职业字[2019]38412 号验资报告。

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金情况

根据中国证券监督管理委员会《关于同意无锡先导智能装备股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可（2021）1424 号）并经深圳证券交易所

同意，公司向特定对象发行人民币普通股（A股）111,856,823股，发行价为22.35元/股，募集资金总额为人民币2,499,999,994.05元。该次募集资金保荐承销费用人民币10,000,000.00元，其他发行费用总额3,077,356.10元，保荐承销费和其他发行费用的进项税额为738,016.05元，本次募集资金总额扣除不含税的保荐承销费用、不含税其他发行费用后的实际募集资金净额为人民币2,487,660,654.00元。

该次募集资金到账时间为2021年6月10日，本次募集资金到位情况已经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具天职业字[2021]33267号验资报告。

（二）募集资金使用和节余情况

1、2019年公开发行可转换公司债券募集资金情况

单位：万元

募集资金账户使用和节余情况	金额
募集资金总额	100,000.00
减：募集资金支付的不含税发行费用	1,012.63
减：募投项目相关款项	94,176.55
加：累计利息收入（减手续费）	1,189.20
减：结余募集资金用于永久补充流动资金	6,000.02
2026年6月30日募集资金专户期末余额	-

注：报告期内，公司尚未使用的结余募集资金6,000.02万元，已划转到一般户，故期末专户余额为0。

2、2020年向特定对象发行股票募集资金情况

单位：万元

募集资金账户使用和节余情况	金额
募集资金总额	250,000.00
减：募集资金支付的发行费用	1,233.93
减：募投项目相关款项	242,871.42
加：累计利息收入（减手续费）	4,654.75
减：结余募集资金用于永久补充流动资金	10,549.4
2026年6月30日募集资金专户期末余额	-

注：报告期内，公司尚未使用的结余募集资金10,549.4万元，已划转到一般户，故期末专户余额为0。

二、募集资金存放和管理情况

（一）募集资金管理制度情况

公司已按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则（2025年修订）》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号-创业板上市公司规范运作（2025年修订）》等相关规定的要求制定并修订了《无锡先导智能装备股份有限公司募集资金管理制度》(以下简称“管理制度”)，对募集资金实行专户存储制度，对募集资金的存放、使用、项目实施管理、投资项目的变更及使用情况的监督等进行了规定。该管理制度经公司2021年第一次临时股东大会审议通过，并经2025年第一次临时股东大会和2025年第三次临时股东大会修订通过。

根据《管理制度》要求，公司应当审慎选择商业银行并开设募集资金专项账户（以下简称“专户”），募集资金应当存放于董事会决定的专户集中管理和使用，专户不得存放非募集资金或者用作其他用途。公司存在两次以上融资的，应当独立设置募集资金专户。公司应当在募集资金到位后1个月内与保荐机构或独立财务顾问、存放募集资金的商业银行签订三方监管协议。公司使用募集资金，应严格按程序履行申请和审批手续。股东大会为公司募集资金投向投资决策的最高权力机构；董事会履行《公司章程》和股东大会授权范围内的募集资金投向的投资决策职责；董事长或总经理履行《公司章程》和董事会授权范围内募集资金投向的投资决策职责。公司会计部门应当对募集资金的使用情况设立台账，详细记录募集资金的支出情况和募集资金项目的投入情况。公司内部审计部门应当至少每季度对募集资金的存放与使用情况检查一次，并及时向董事会报告检查结果。

（二）募集资金三方监管协议情况

1、2019年公开发行可转换公司债券募集资金三方监管情况

根据深圳证券交易所及有关规定的要求，公司及保荐机构中信证券已于2019年12月25日分别与中信银行股份有限公司无锡分行、上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行签订了《募集资金三方监管协议》。三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，三方监管协议得到了切实履行。

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金监管情况

根据深圳证券交易所及有关规定的要求，2021 年 6 月 16 日，公司分别与中信银行股份有限公司无锡分行、上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行、中国银行股份有限公司无锡高新技术产业开发区支行及保荐机构中信证券签署了《募集资金三方监管协议》；2023 年 1 月 10 日，公司与中信银行股份有限公司无锡分行及保荐机构中信证券在上述原《募集资金三方监管协议》的基础上签订了《募集资金三方监管协议之补充协议》。2021 年 7 月 14 日，公司、全资子公司珠海泰坦新动力电子有限公司、全资孙公司珠海先导新动力电子有限公司，已会同保荐机构中信证券与上海浦东发展银行股份有限公司无锡分行签署了《募集资金四方监管协议》。2023 年 1 月 10 日，公司、全资孙公司广东贝导智能科技有限公司，已会同保荐机构中信证券与中国建设银行股份有限公司珠海市分行签署了《募集资金四方监管协议》。

（三）募集资金专户存储情况

截至 2026 年 6 月 30 日，2019 年公开发行可转换公司债券募集资金、2020 年向特定对象发行股票募集资金存放情况如下：

开户单位	开户银行	银行账号	账户状态
无锡先导智能装备股份有限公司	上海浦东发展银行无锡新区支行	84050078801400000368	已销户
无锡先导智能装备股份有限公司	中信银行无锡滨湖支行	8110501013001417916	已销户
无锡先导智能装备股份有限公司	上海浦东发展银行无锡新区支行	84050078801500000566	已销户
珠海泰坦新动力电子有限公司	上海浦东发展银行无锡新区支行	84050078801000000584	已销户
珠海先导新动力电子有限公司	上海浦东发展银行无锡新区支行	84050078801100000583	已销户
无锡先导智能装备股份有限公司	中信银行无锡滨湖支行	8110501013101767583	已销户
无锡先导智能装备股份有限公司	中国银行无锡高新技术产业开发区支行	504076285030	已销户
广东贝导智能科技有限公司	中国建设银行珠海康怡支行	44050164223709555888	已销户

三、报告期内募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

报告期内，公司募集资金使用情况对照表详见本报告附件：

- 1：2019 年公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表；
- 2：2020 年向特定对象发行股票募集资金使用情况对照表。

（二）募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更情况

报告期内，公司不存在募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更情况。

（三）募集资金投资项目先期投入及置换情况

1、2019 年公开发行可转换公司债券募集资金

2020 年 2 月 21 日，公司第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金，合计 11,000.07 万元。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本次置换进行了审验并出具了天职业字[2020]6058 号《无锡先导智能装备股份有限公司以募集资金置换预先支付发行费用、以募集资金置换预先投入募投项目专项鉴证报告》。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意置换的核查意见。

2、2020 年向特定对象发行股票募集资金

2021 年 7 月 23 日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议通过《关于以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金，合计 14,144.43 万元。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本次置换进行了审验并出具了天职业字[2021]35651 号《无锡先导智能装备股份有限公司以募集资金置换预先支付发行费用、以募集资金置换预先投入募投项目专项鉴证报告》。公司独立董事对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意置换的核查意见。

（四）用暂时闲置募集资金暂时补充流动资金情况

报告期内，公司不存在用暂时闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

（五）用暂时闲置募集资金进行现金管理情况

报告期内，公司不存在用暂时闲置募集资金进行现金管理情况。

（六）节余募集资金使用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，“2019 年公开发行可转换公司债券”和“2020 年向特定对象发行股票”对应的募集资金投资项目均已达到预定可使用状态并实施完毕。

鉴于上述募投项目已结项，公司于 2026 年 1 月 25 日召开第五届董事会审计委员会第九次会议、第五届董事会第十八次会议，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意对上述募投项目进行结项，并将项目节余募集资金永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动（最终实际金额以资金转出当日募集资金专户余额为准）。该事项已于 2026 年 2 月 13 日经公司 2026 年第一次临时股东会审议通过，并于 2026 年 5 月完成相关募集资金专户的销户手续。

（七）超募资金使用情况

不适用。

（八）尚未使用的募集资金用途及去向

截至报告期末，公司前述“2019 年公开发行可转换公司债券”及“2020 年向特定对象发行股票”募集资金投资项目已全部实施完毕，节余募集资金已永久补充流动资金，相关募集资金专户已注销，不存在尚未使用的募集资金。

（九）募集资金使用的其他情况

经公司第五届董事会第十一次会议和第五届监事会第九次会议审议通过了《关于使用自有资金及银行承兑汇票等方式支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司根据生产经营情况，在募投项目实施期间使用自有资金及银行承兑汇票等方式支付募投项目所需资金，再以募集资金进行等额置换，该部分

等额置换资金视同募集资金投资项目已经使用资金。公司监事会对上述议案发表了明确的同意意见，保荐机构中信证券出具了同意该事项的核查意见。

四、改变募集资金投资项目的资金使用情况

（一）改变募集资金投资项目情况

公司于 2022 年 12 月 13 日召开第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》。并于 2022 年 12 月 30 日经公司 2022 年第四次临时股东大会审议通过。

同意公司将 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的 10,000.00 万元用于永久补充流动资金。

同意公司将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的 40,000.00 万元改变用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司（以下简称“广东贝导”）。

同意公司拟将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金 30,000.00 万元改变用于“无锡先导产业园二期厂房建设项目”，实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。

本次改变共涉及募集资金人民币 80,000.00 万元，其中 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金 10,000.00 万元，2020 年向特定对象发行股票募集资金 70,000.00 万元，分别占原募集资金净额的 10.10%和 28.14%。

上述事项已根据相关法规完成当地政府的投资项目立项备案，公司将严格按照国家法律法规规定办理其他相关手续。具体情况详见公司于 2022 年 12 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《无锡先导智能装备股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-097）。

本公司改变募集资金投资项目情况表详见本报告附件 3：2019 年公开发行可转换公司债券募集资金改变投资项目情况表和附件 4：2020 年向特定对象发行股票募集资金改变投资项目情况表。

（二）募集资金投资项目对外转让或置换情况

本公司不存在募集资金投资项目对外转让或置换的情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司董事会认为公司已按中国证监会《上市公司募集资金监管规则》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号-创业板上市公司规范运作》及相关公告格式的相关规定及时、真实、准确、完整地披露了公司募集资金的存放及实际使用情况，不存在募集资金管理违规的情况。公司对募集资金的投向和进展情况均如实履行了披露义务。

六、存在两次以上融资且当年存在募集资金使用的情况

公司存在两次以上融资且当年存在募集资金运用的情况，具体详见本报告附件募集资金使用情况对照表。

附件：

1.2019年公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

2.2020年向特定对象发行股票募集资金使用情况对照表

3.2019年公开发行可转换公司债券募集资金改变投资项目情况表

4.2020年向特定对象发行股票募集资金改变投资项目情况表

无锡先导智能装备股份有限公司董事会

2026年8月29日

附件 1

无锡先导智能装备股份有限公司

2019 年公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

截止日期：2026 年 6 月 30 日

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

金额单位：人民币万元

募集资金总额			100,000.00				报告期内投入 募集资金总额	0.00		
报告期内改变用途的募集资金总额			0							
累计改变用途的募集资金总额			10,000.00				已累计投入募 集资金总额	94,176.55		
累计改变用途的募集资金总额比例			10.00%							
承 诺 投 资 项 目 和 超募资金投向	是否已改变 项目（含部 分改变）	募集资金承诺 投资总额	调整后投资总 额（1）	报告期内投入 金额	截至期末累计 投入金额(2)	截至期末投资进 度（%）(3)= (2)/(1)	项目达到预定可 使用状态日期	报告期内实现 的效益	是否达到 预计效益	项目可行性 是否发生重 大变化
承 诺 投 资 项 目										
1.年产 2000 台电容器、光伏组件、锂电池自动化专用设备项目	否	48,080.87	47,068.24	0.00	41,986.20	89.20	2020 年 6 月	25,948.09	是	否
2.先导研究院建设项目	是	13,620.71	3,620.71	0.00	3,621.31	100.02	2022 年 12 月	不适用	不适用	否
3.信息化智能化升级改造项目	否	8,298.42	8,298.42	0.00	8,569.04	103.26	2022 年 9 月	不适用	不适用	否

4.补充流动资金	是	30,000.00	40,000.00	0.00	40,000.00	100.00	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计		100,000.00	98,987.37	0.00	94,176.55					
超募资金投向	无									
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议和第四届监事会第二十二次会议及 2022 年 12 月 29 日召开的 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将 2019 年公开发行可转换公司债券募集资金中的募投项目“先导研究院建设项目”募集资金中的 10,000.00 万元用于永久补充流动资金。									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2020 年 2 月 21 日，公司第三届董事会第二十三次会议、第三届监事会第十九次会议审议通过《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用自筹资金，合计 11,000.07 万元。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	报告期内，不存在									
用闲置募集资金进行现金管理情况	报告期内，不存在									
项目实施出现募集资金节余的金额及原因	截至 2025 年 12 月 31 日，“2019 年公开发行可转换公司债券”对应的募集资金投资项目均已达到预定可使用状态并实施完毕，结余资金分别为：6,000.02 万元，已划转到一般户，后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。 募集资金结余的主要原因： 1、公司近年来在精益生产管理、工序优化及自动化改造方面取得了明显成效，在业务领域通过持续优化工序与装备，减少浪费，提高生产效率，降									

	低成本。公司技术持续优化和效率提升减少了单位产能上的资金投入。 2、公司相关供应链企业近年来技术和工艺快速升级，特别是国产设备发展迅速、性价比快速提升。公司根据当前设备情况优化设备购置方案，选择性价比更高的设备，相应减少了单位产能上的资金投入。 3、募投项目部分合同余款支付时间周期较长，尚未使用募集资金支付，项目结项后，公司将按照相关交易合同约定继续支付相关款项。
尚未使用的募集资金用途及去向	募集资金投资项目已全部实施完毕，节余募集资金已永久补充流动资金，相关募集资金专户已注销，不存在尚未使用的募集资金。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

附件 2

无锡先导智能装备股份有限公司

2020 年向特定对象发行股票募集资金使用情况对照表

截止日期：2026 年 6 月 30 日

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

金额单位：人民币万元

募集资金总额			250,000.00			报告期内投入	6.88			
报告期内改变用途的募集资金总额			0			募集资金总额				
累计改变用途的募集资金总额			70,000.00			已累计投入募 集资金总额	242,871.42			
累计改变用途的募集资金总额比例			28.00%							
承诺投资项目和 超募资金投向	是否已改变 项目（含部 分改变）	募集资金承诺 投资总额	调整后投资总 额（1）	报告期内投入 金额	截至期末累计 投入金额(2)	截至期末投资进 度(％)(3)=(2)/(1)	项目达到预定可 使用状态日期	报告期内实 现的效益	是否达到预计 效益	项目可行性 是否发生重 大变化
承诺投资项目										
1.先导高端智能装备华南制 造基地项目	是	74,001.55	34,001.55	0.43	31,389.55	92.32	2022 年 12 月	10,516.98	否	否
2.自动化设备生产基地能级 提升项目	是	35,816.41	5,816.41	-	6,693.64	115.08	2023 年 6 月	6,769.45	是	否
3.先导工业互联网协同制造 体系建设项目	否	17,658.15	17,658.15	-	19,188.83	108.67	2024 年 5 月	不适用	不适用	否

4.锂电智能制造数据化整体解决方案研发及产业化项目	否	47,523.89	46,289.96	-	49,427.82	106.24	2023 年 9 月	10,115.54	是	否
5.补充流动资金	否	75,000.00	75,000.00	-	75,074.80	100.10	不适用	不适用	不适用	否
6.无锡先导产业园二期厂房建设项目	是	-	30,000.00	-	27,350.89	91.17	2025 年 6 月	不适用	不适用	否
7.先导华南智能装备产业园建设项目	是	-	40,000.00	6.45	33,745.89	84.36	2025 年 12 月	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计		250,000.00	248,766.07	6.88	242,871.42					
超募资金投向	无									
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	先导高端智能装备华南制造基地项目报告期实现效益未达预期。受下游锂电行业竞争加剧、行业内卷加剧影响，项目对应产品毛利率有所下降，导致本报告期项目效益不及预期。公司将持续推进产能利用率提升，优化成本管控，积极拓展优质客户订单，改善项目经营效益。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议和第四届监事会第二十二次会议及 2022 年 12 月 29 日召开的 2022 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，同意公司将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“先导高端智能装备华南制造基地项目”募集资金中的 40,000.00 万元改变用于“先导华南智能装备产业园建设项目”，实施主体为公司全资孙公司广东贝导智能科技有限公司（以下简称“广东贝导”）；将 2020 年向特定对象发行股票募集资金中的募投项目“自动化设备生产基地能级提升项目”中的募集资金 30,000.00 万元改变用于投资无锡先导产业园二期厂房建设项目，实施主体为无锡先导智能装备股份有限公司。									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2021 年 7 月 23 日，公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议审议通过《关于以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司以募集资金置换预先投入募投项目及预先支付发行费用的自筹资金，合计 14,144.43 万元。									

用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	报告期内，不存在
用闲置募集资金进行现金管理情况	报告期内，不存在
项目实施出现募集资金节余的金额及原因	截至 2025 年 12 月 31 日，“2020 年向特定对象发行股票”对应的募集资金投资项目均已达到预定可使用状态并实施完毕，结余资金 10,549.40 万元，已划转到一般户，后续将永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。 募集资金结余的主要原因： 1、公司近年来在精益生产管理、工序优化及自动化改造方面取得了明显成效，在业务领域通过持续优化工序与装备，减少浪费，提高生产效率，降低成本。公司技术持续优化和效率提升减少了单位产能上的资金投入。 2、公司相关供应链企业近年来技术和工艺快速升级，特别是国产设备发展迅速、性价比快速提升。公司根据当前设备情况优化设备购置方案，选择性价比更高的设备，相应减少了单位产能上的资金投入。 3、募投项目部分合同余款支付时间周期较长，尚未使用募集资金支付，项目结项后，公司将按照相关交易合同约定继续支付相关款项。
尚未使用的募集资金用途及去向	募集资金投资项目已全部实施完毕，节余募集资金已永久补充流动资金，相关募集资金专户已注销，不存在尚未使用的募集资金。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

附件 3

无锡先导智能装备股份有限公司

2019 年公开发行可转换公司债券募集资金改变投资项目情况表

截止日期：2026 年 6 月 30 日

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

金额单位：人民币万元

改变后的项目	对应的原承诺项目	改变后项目拟投入募集资金总额(1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	改变后的项目可行性是否发生重大变化
永久补充流动资金	先导研究院建设项目	10,000.00	0.00	10,000.00	100.00	不适用	不适用	不适用	否
合计	—	10,000.00	0.00	10,000.00	—	—		—	—
改变原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）			为了更好地集中资源，贯彻发展战略，满足公司经营发展及市场变化需要，提高募集资金使用效率，维护公司及全体股东的利益，经公司审慎决策，对上述募集资金中的项目进行部分改变。 公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，并于 2022 年 12 月 30 日经公司 2022 年第四次临时股东大会审议通过。 具体情况详见公司于 2022 年 12 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《无锡先导智能装备股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-097）。						
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）			不适用						
改变后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用						

附件 4

无锡先导智能装备股份有限公司

2020 年向特定对象发行股票募集资金改变投资项目情况表

截止日期：2026 年 6 月 30 日

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

金额单位：人民币万元

改变后的项目	对应的原承诺项目	改变后项目拟投入募集资金总额 (1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	改变后的项目可行性是否发生重大变化
无锡先导产业园二期厂房建设项目	自动化设备生产基地能级提升项目	30,000.00	0.00	27,350.89	91.17	2025 年 6 月	不适用	不适用	否
先导华南智能装备产业园建设项目	先导高端智能装备华南制造基地项目	40,000.00	6.45	33,745.89	84.36	2025 年 12 月	不适用	不适用	否
合计	—	70,000.00	6.45	61,096.78	—	—		—	—
改变原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）			为了更好地集中资源，贯彻发展战略，满足公司经营发展及市场变化需要，提高募集资金使用效率，维护公司及全体股东的利益，经公司审慎决策，对上述募集资金中的项目进行部分改变。 公司于 2022 年 12 月 13 日召开的第四届董事会第二十二次会议、第四届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于变更募集资金用途的议案》，并于 2022 年 12 月 30 日经公司 2022 年第四次临时股东大会审议通过。 具体情况详见公司于 2022 年 12 月 14 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《无锡先导智能装备股份有限公司关于变更募集资金用途的公告》（公告编号：2022-097）。						

未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用
改变后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

注：“本年度实现的效益”的计算口径、计算方法与承诺效益的计算口径、计算方法一致。

无锡先导智能装备股份有限公司

关于 2026 年度增加日常关联交易预计的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

一、日常关联交易基本情况

（一）已预计的 2026 年度日常关联交易概述

无锡先导智能装备股份有限公司（以下简称“公司”或“先导智能”）分别于 2026 年 3 月 30 日、2026 年 5 月 21 日召开第五届董事会第十九次会议、2025 年年度股东会，审议通过了《关于公司 2026 年度日常关联交易预计的议案》，公司及控股子公司预计 2026 年度将与关联方江苏恒云太信息科技有限公司、无锡君华物业管理有限公司及其分公司、先导控股集团有限公司及其控制的企业发生日常关联交易不超过 32,600 万元。具体内容详见公司于 2026 年 3 月 31 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于 2026 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2026-020）

（二）本次预计新增日常关联交易情况概述

基于业务发展及日常经营需要，公司及控股子公司 2026 年度预计将新增与江苏微导纳米科技股份有限公司（以下简称“微导纳米”）产生日常关联交易不超过 21,000 万元。公司于 2026 年 8 月 28 日召开第五届董事会第二十三次会议审议通过了《关于 2026 年度增加日常关联交易预计的议案》，关联董事王燕清、王建新和王磊先生对该议案回避表决。独立董事专门会议审核并发表了同意的独立意见。上述新增日常关联交易预计事项在董事会审批权限之内，无需提交股东会审议。

（三）预计新增 2026 年度日常关联交易情况类别和金额

单位：万元

关联交易类别	关联方	关联交易内容	关联交易定价	原预计金额	本次新增预计金额	截至披露日已发生金额	上年发生金额
--------	-----	--------	--------	-------	----------	------------	--------

			原则				
向关联方 采购商品 /服务	江苏微导 纳米科技 股份有限 公司	采购镀膜等设 备、备品备件、 技术改造服务	参照 市场 价格 公允 定价	0.00	21,000	0.00	0.00
合计				0.00	21,000	0.00	0.00

注：以上列示金额均为含税金额。

二、关联方基本情况和关联关系

（一）基本情况

公司名称	江苏微导纳米科技股份有限公司
法定代表人	王磊
注册资本	46,115.7283万元
成立日期	2015年12月25日
企业类型	股份有限公司（外商投资、上市）
注册地址	无锡市新吴区长江南路27号
经营范围	电子产品、半导体、新能源材料、纳米技术镀膜专用设备、专用纳米材料的研发、设计、生产、技术咨询、技术服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

（二）主要财务数据

单位：万元

期间	总资产	归属于母公司 所有者权益	营业收入	归属于母公司所 有者的净利润
2025年12月31日/ 2025年度	966,934.08	296,408.56	263,330.32	21,937.42

（三）关联关系说明

公司董事王磊先生同时担任微导纳米董事长、法定代表人，并为微导纳米实际控制人之一。王磊先生系公司实际控制人王燕清先生之子；王燕清先生、倪亚兰女士、王磊先生为微导纳米共同实际控制人，通过西藏万海盈创业投资合伙企业（有限合伙）、无锡聚海盈管理咨询合伙企业（有限合伙）、无锡德厚盈投资合伙企业（有限合伙）间接控制微导纳米合计 56.81%股份。

因此微导纳米为公司关联方，公司与微导纳米之间发生的交易构成关联交易。

（四）履约能力分析

微导纳米（688147.SH）为依法存续并在科创板上市的独立法人主体，财务状况整体稳健，信用评级良好，银行授信充裕，融资渠道多元，不存在重大失信记录或严重影响履约能力的情形，具备履行相关交易合同的能力和条件。

三、交易的主要内容

1、定价依据

公司拟与微导纳米签订框架协议，主要内容为公司向关联方微导纳米采购镀膜等设备、备品备件、技术改造服务。本次关联交易定价遵循自愿、平等、互惠互利的原则，主要参照同类产品市场价格及行业惯例，由交易双方协商确定，定价公允、合理，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形，交易款项将按照协议约定进行结算。

2、协议签署情况

公司将在董事会审议通过后，在上述预计范围内与关联方签署日常关联交易框架协议，并根据日常经营的实际需求，在框架协议下签署或更新具体交易合同。预计金额与实际签署的合同金额可能因市场情况变化而存在差异，具体以实际签署的合同金额为准。

四、交易目的和对上市公司的影响

本次关联交易属于公司日常生产经营活动的正常业务范围，系公司基于整线装备方案集成需求而开展，有助于公司完善泛半导体领域高端装备整线解决方案能力，提升综合市场竞争力，与关联方形形成良好的产业协同效应。

本次关联交易以市场公允价格为定价基础，交易条件公平合理，不会对公司的财务状况和经营成果产生重大不利影响，不会对公司的独立性构成重大不利影响，公司主营业务不会因此类交易而对关联方形形成依赖，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形。

五、独立董事专门会议审核情况

公司独立董事专门会议审议通过了《关于 2026 年度增加日常关联交易预计的议案》，独立董事认为：本次增加日常关联交易预计是公司日常经营所需，定价公允，符合公司经营发展的需要，不会对公司财务及经营状况产生不利影响，不存在损害公司和中小股东利益的情形，亦不会对公司的独立性产生影响。因此，独立董事同意将该议案提交公司董事会审议。

六、备查文件

- 1、第五届董事会第二十三次会议决议；
- 2、第五届董事会第七次独立董事专门会议决议。

特此公告。

无锡先导智能装备股份有限公司董事会

2026 年 8 月 29 日

无锡先导智能装备股份有限公司

2026 半年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

单位：人民币万元

非经营性资金占用	资金占用方名称	占用方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初占用资金余额	2025 年度占用累计发生金额（不含利息）	2025 年度占用资金的利息（如有）	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末占用资金余额	占用形成原因	占用性质
控股股东、实际控制人及其附属企业										非经营性占用
										非经营性占用
小计										-
前控股股东、实际控制人及其附属企业										非经营性占用
										非经营性占用
小计										-
其他关联方及附属企业										非经营性占用
小计										-
总计										-

接上表：

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

单位：人民币万元

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2026 年期初往来 资金余额	20260630 年度往 来累计发生金额 （不含利息）	20260630 年度 往来资金的利 息（如有）	20260630 年度偿还 累计发生金额	20260630 年期末往 来资金余额	往来形成原 因	往来性质 （经营性往 来、非经营 性往来）
控股股东、实际控制人 及其附属企业										经营性资金往 来
										经营性资金往 来
上市公司的子公司及 其附属企业	珠海泰坦新动力电子有限公 司	全资子公司	其他应收款	44,001.55				44,001.55	资金周转	非经营性往来
	珠海横琴先导智能企业管理 有限公司	全资子公司	其他应收款	10.20			10.2	0		
	珠海先导新动力电子有限公 司	全资孙公司	其他应收款	30,000.00				30,000.00	资金周转	非经营性往来
	LEAD INTELLIGENT, SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	全资玄孙公司	其他应收款	2,670.94			82.8	2,588.14	投资相关款 项	非经营性往来
	小计			76,682.69			93	76,589.69		
其他关联方及其附属 企业	江苏元夫半导体科技有限公 司	受公司实际控制人控 制	应收账款	77.55	34.72		94.03	18.24	购销业务	经营性往来

编制单位：无锡先导智能装备股份有限公司

单位：人民币万元

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2026 年期初往来 资金余额	20260630 年度往 来累计发生金额 （不含利息）	20260630 年度 往来资金的利 息（如有）	20260630 年度偿还 累计发生金额	20260630 年期末往 来资金余额	往来形成原 因	往来性质 （经营性往 来、非经营性 往来）
	江苏元夫半导体科技有限公 司	受公司实际控制人控 制	合同资产	-	22.65			22.65	购销业务	经营性往来
	江苏元夫半导体科技有限公 司	受公司实际控制人控 制	其他应收款	16.48				16.48	购销业务	经营性往来
	无锡遨智企业管理有限公司	受公司实际控制人控 制	其他应收款	41.20				41.20	租赁业务	经营性往来
	无锡遨创企业管理有限公司	受公司实际控制人控 制	其他应收款	57.69			23.59	34.1	租赁业务	经营性往来
	小计			192.92	57.37		117.62	132.67		
总计				76,875.61	57.37		210.62	76,722.36		

法定代表人：王燕清

主管会计工作的负责人：李旭辉

会计机构负责人：李旭辉